



**BANCO PAN S.A.**  
COMPANHIA ABERTA  
CNPJ nº 59.285.411/0001-13  
NIRE 35.300.012.879



**BANCO BTG PACTUAL S.A.**  
COMPANHIA ABERTA  
CNPJ nº 30.306.294/0001-45  
NIRE 33.300.000.402

## AVISO AOS ACIONISTAS

O **BANCO PAN S.A.** (“Banco PAN”) e o **BANCO BTG PACTUAL S.A.** (“BTG Pactual” e, em conjunto com o Banco PAN, as “Companhias”) vêm, em continuidade ao Aviso aos Acionistas conjunto divulgado pelas Companhias em 9 de dezembro de 2025, comunicar aos seus acionistas e ao mercado em geral que, no dia 9 de janeiro de 2026, encerrou-se o período para exercício do direito de recesso pelos Acionistas Dissidentes do Banco PAN e pelos Acionistas Dissidentes do BTG Pactual, conforme o caso, de modo que as Companhias apresentam a seguir as seguintes informações relacionadas ao resultado do exercício do direito de recesso.

Durante o prazo de exercício do direito de recesso, compreendido entre os dias 10 de dezembro de 2025 (inclusive) e 9 de janeiro de 2026 (inclusive), nenhum Acionista Dissidente do Banco PAN e nenhum Acionista Dissidente do BTG Pactual exerceu seu direito de recesso.

Diante do resultado apurado no âmbito do direito de recesso, o disposto no art. 137, §3º, da Lei das S.A. não é aplicável.

A documentação aplicável à Operação está à disposição dos acionistas na sede do Banco PAN e do BTG Pactual, conforme o caso, nos sites da CVM (<http://www.gov.br/cvm>), da B3 (<http://www.b3.com.br>) e de Relação com Investidores do Banco PAN e do BTG Pactual (<http://ri.bancopan.com.br> e <https://ri.btgpactual.com/>).

Os termos iniciados em letras maiúsculas não definidos neste Aviso aos Acionistas terão o significado a eles atribuído no Aviso aos Acionistas conjunto divulgado pelas Companhias em 9 de dezembro de 2025.

O Banco PAN e o BTG Pactual manterão seus acionistas e o mercado em geral informados sobre fatos subsequentes relacionados à Operação, nos termos da legislação e da regulamentação da CVM aplicáveis.

São Paulo/Rio de Janeiro, 12 de janeiro de 2026.

**Banco PAN S.A.**

**André Luiz Calabro**  
Diretor Presidente e Diretor de Relações com  
Investidores

**Banco BTG Pactual S.A.**

**Renato Hermann Cohn**  
Diretor de Relações com Investidores