



BANCO PAN S.A.
COMPANHIA ABERTA
CNPJ nº 59.285.411/0001-13
NIRE 35.300.012.879



BANCO BTG PACTUAL S.A.
COMPANHIA ABERTA
CNPJ nº 30.306.294/0001-45
NIRE 33.300.000.402

COMUNICADO AO MERCADO

O **BANCO PAN S.A.** (“Banco PAN”) e o **BANCO BTG PACTUAL S.A.** (“BTG Pactual”), em continuidade aos Fatos Relevantes divulgados em 13 e 14 de outubro, pelo BTG Pactual e o Banco PAN, respectivamente, e em 18 de novembro e 9 de dezembro de 2025, de forma conjunta (“Fatos Relevantes da Operação”), comunicam aos seus acionistas e ao mercado em geral que o Banco Central do Brasil - BACEN homologou nesta data a Operação e seus efeitos, incluindo a aprovação dos aumentos de capital do Banco Sistema e do BTG Pactual decorrentes da Incorporação de Ações – Banco PAN e da Incorporação de Ações – Banco Sistema, respectivamente, e as respectivas alterações aos Estatutos Sociais do Banco Sistema e BTG Pactual.

A Operação ainda está sujeita ao término do prazo de exercício do direito de recesso por eventuais Acionistas Dissidentes do Banco PAN e Acionistas Dissidentes do BTG Pactual, conforme o Aviso aos Acionistas conjunto divulgado em 9 de dezembro de 2025 (“Aviso aos Acionistas da Operação”).

A documentação aplicável à Operação, incluindo os protocolos celebrados no âmbito da Operação, está à disposição dos acionistas nas sedes do Banco PAN e do BTG Pactual, nos sites da CVM (<http://www.gov.br/cvm>) e da B3 (<http://www.b3.com.br>) e nos sites de Relação com Investidores do Banco PAN e do BTG Pactual (<http://ri.bancopan.com.br> e <https://ri.btgpactual.com/>).

Os termos em maiúsculas não definidos neste Comunicado ao Mercado terão o significado a eles atribuído nos Fatos Relevantes da Operação e Aviso aos Acionistas da Operação.

O Banco PAN e o BTG Pactual manterão seus acionistas e o mercado em geral informados sobre fatos subsequentes relacionados à Operação, nos termos da legislação e da regulamentação da CVM.

São Paulo/Rio de Janeiro, 15 de dezembro de 2025.

Banco PAN S.A.

André Luiz Calabro
Diretor Presidente e Diretor de Relações com
Investidores

Banco BTG Pactual S.A.

Renato Hermann Cohn
Diretor de Relações com Investidores