



Demonstrações Financeiras Intermediárias
Consolidadas Condensadas em IFRS

Banco BTG Pactual S.A e Controladas

Março 2025

Banco BTG Pactual S.A.
Demonstrações financeiras intermediárias
consolidadas condensadas em
31 de março de 2025
e relatório de revisão



Relatório de revisão sobre as demonstrações financeiras intermediárias consolidadas condensadas

Aos Administradores e Acionistas
Banco BTG Pactual S.A.

Introdução

Revisamos o balanço patrimonial consolidado condensado do Banco BTG Pactual S.A. e suas controladas ("Consolidado") em 31 de março de 2025, e as respectivas demonstrações consolidadas condensadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

A administração do Banco é responsável pela elaboração e apresentação dessas demonstrações financeiras intermediárias consolidadas condensadas de acordo com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas demonstrações financeiras intermediárias consolidadas condensadas com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as demonstrações financeiras intermediárias consolidadas condensadas acima referidas não estão elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).



Banco BTG Pactual S.A.

Outros assuntos

Demonstração condensada do valor adicionado

As demonstrações financeiras intermediárias consolidadas condensadas acima referidas incluem a Demonstração do Valor Adicionado (DVA) consolidada condensada referente ao período de três meses findo em 31 de março de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração do Banco e apresentada como informação suplementar para fins do IAS 34. Essa demonstração foi submetida a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das demonstrações financeiras intermediárias consolidadas condensadas, com o objetivo de concluir se ela está conciliada com as demonstrações financeiras intermediárias consolidadas condensadas e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essa demonstração do valor adicionado condensada não foi elaborada, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às demonstrações financeiras intermediárias consolidadas condensadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 23 de maio de 2025

PricewaterhouseCoopers
PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/O-5

DocuSign
Envelopes
Signed by: FÁBIO DE OLIVEIRA ARAÚJO (27262814888)
CPF: 27262814888
Signed Date: 23 May 2025
Signed Time: 23 May 2025, 16:38:05
© ICP-Brasil, 2015. Documento da Tecnologia Preenchido do Brasil - PDF
C: 04
Email: AC-0225054-075-01
ICP-Brasil
1235500001187-001

Fábio de Oliveira Araújo
Contador CRC 1SP241313/O-3

Relatório da Administração

Banco BTG Pactual S.A.

Março 2025

Relatório da Administração

Em conformidade com as disposições legais, a Administração do Banco BTG Pactual S.A. (Banco ou BTG) submete à apreciação as Demonstrações Financeiras elaboradas de acordo com os Padrões Internacionais de Demonstrações Financeiras (International Financial Reporting Standards – IFRS), emitidas pelo Comitê de Normas Internacionais de Contabilidade (International Accounting Standards Board – IASB, atualmente denominadas pela Fundação IFRS como “normas contábeis IFRS”), relativas ao período encerrado em 31 de março de 2025, contemplando o Relatório da Administração e as correspondentes informações financeiras e operacionais Grupo BTG, revisadas pelos auditores independentes.

Desempenho do BTG Pactual

O ativo do Banco terminou o período em R\$611.754.584, uma redução de 5,76% em relação aos R\$649.183.312 registrados no ano de 2024.

O patrimônio líquido terminou o período em R\$68.794.384, um aumento de 4,49% em relação aos R\$65.838.406 registrados no ano de 2024.

O lucro líquido contábil foi de R\$3.261.874 no primeiro trimestre de 2025, um aumento de 24,54% em relação aos R\$2.619.138 registrados no mesmo período de 2024.

O resultado líquido com instrumentos financeiros foi de R\$7.245.125 no primeiro trimestre de 2025, um aumento de 20,64% em relação aos R\$6.005.703 registrados no mesmo período de 2024.

As despesas operacionais foram de R\$ 4.712.414 no primeiro trimestre de 2025, uma redução de 6,09% em relação aos R\$4.999.596 registrados no mesmo período de 2024.

Composição Acionária e Política de Dividendos

Em 31 de março de 2025, o capital social, totalmente subscrito e integralizado, é composto por 11.506.119.928 ações (31 de dezembro de 2024 – 11.506.119.928), sendo 7.244.165.568 ações ordinárias (31 de dezembro de 2024 – 7.244.165.568), 2.864.529.000 ações preferenciais classe A (31 de dezembro de 2024 – 2.864.529.000) e 1.397.425.360 ações preferenciais classe B (31 de dezembro de 2024 – 1.397.425.360), todas nominativas e sem valor nominal.

As ações ordinárias propiciam aos respectivos detentores o direito a um voto nas deliberações da Assembleia Geral do Banco e participarão, em igualdade de condições com as ações preferenciais Classe A e as ações preferenciais Classe B, na distribuição dos lucros.

Os titulares das ações preferenciais Classe A e B têm direito a voto restrito, mas terão prioridade no reembolso de capital, sem prêmio, e participarão, em igualdade de condições com as ações ordinárias, na distribuição de lucros.

As ações preferenciais Classe A conferem aos respectivos detentores o direito de serem incluídos em oferta pública de aquisição de ações em decorrência de Alienação de Controle da Companhia ao mesmo preço e nas mesmas condições ofertadas ao Acionista Controlador Alienante.

As ações preferenciais Classe B serão conversíveis em ações ordinárias, mediante simples pedido por escrito de seu titular ou do Banco, sem a necessidade de deliberação e de reunião de conselho ou de acionistas, desde que (i) tal conversão ocorra por ocasião da emissão de novas ações pelo Banco, dentro ou não do limite do capital autorizado (salvo se o acionista que a converter seja a BTG Pactual Holding S.A.) (ii) após a conversão, a BTG Pactual Holding S.A. (ou a sociedade que venha a lhe suceder a qualquer título, inclusive por força de incorporação, fusão, cisão ou outro tipo de reorganização societária) continue detendo, direta ou indiretamente, mais de 50% das ações ordinárias de emissão do Banco e (iii) seja sempre observado o acordo de acionistas do Banco. Essas ações serão conversíveis em ações preferenciais Classe A, a pedido de seu titular, e desde que (i) o Banco seja uma companhia aberta com suas ações listadas em bolsa de valores e (ii) seja sempre observado o Acordo de Acionistas do Banco. As ações preferenciais Classe B têm direito de serem incluídas em oferta pública de aquisição em decorrência de eventual alienação de controle do Banco. ao mesmo preço e às mesmas condições.

A distribuição de dividendos e juros sobre capital próprio do Banco BTG Pactual S.A. será realizada de forma periódica, conforme proposto pela administração do Banco e de acordo com o seu estatuto social. Os acionistas têm direito à distribuição mínima de 1% do lucro líquido do exercício ajustado nos termos do art. 202 da Lei nº 6.404/1976.

Relatório da Administração

Banco BTG Pactual S.A.

Março 2025

Aprovação do programa de recompra de ações

Em 12 de novembro de 2024, o BTG Pactual comunicou aos acionistas e ao mercado em geral que o Conselho de Administração do Banco, em reunião ocorrida em 11 de novembro de 2024, aprovou programa de recompra de ações, sob as seguintes condições (“Programa de Recompra”):

- Recompra com o objetivo de propiciar melhores condições para realizar a aplicação eficiente dos recursos disponíveis em caixa, de modo a maximizar a alocação do capital do Banco;
- Aquisição de até R\$2.000.000 (dois bilhões de reais), observados em qualquer caso os limites previstos na Instrução CVM 77;
- Manutenção, em tesouraria, das units BPAC11 adquiridas no âmbito do Programa;
- Definição de prazo de até 18 meses para as aquisições, cabendo à Diretoria deliberar sobre o melhor momento para fazer as aquisições; e
- Intermediação da BTG Pactual CTVM S.A. e condução das operações em conformidade com a regulamentação vigente.

O Banco manterá os reguladores e o mercado em geral informados acerca do Programa de Recompra.

Gestão de Pessoas

Em 31 de março de 2025, o Banco encerrou o exercício com 7.583 colaboradores, sendo 376 partners e associate partners e 7.207 funcionários.

Os custos com pessoal aumentaram 12,1% no trimestre e 21,1% em comparação ao 1T24. O aumento dessas despesas foi devido ao processo anual de promoções de final de ano e ajustes salariais. As despesas com salários e benefícios somaram R\$744,3 milhões no 1T25 e R\$664,3 milhões no 4T24, em comparação aos R\$614,9 milhões registrados no 1T24.

Vale ressaltar que consolidamos a Julius Baer Brasil no final de março, refletindo apenas o número total de funcionários, mas ainda sem as despesas correspondentes

Investimentos em Coligadas e Controladas

Em cumprimento ao artigo 243 da Lei 6.404/1976, informamos que os principais investimentos da companhia em sociedades coligadas e controladas estão destacados na nota explicativa 13 e na nota de eventos subsequentes.

As principais movimentações no ano passado foram:

- Julius Baer
- JGP

Relacionamento com os Auditores

Conforme a Resolução CMN nº 4.910/21, a PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda. não presta serviços, além daqueles expressamente relacionados à função de auditoria externa, mantendo a independência necessária à execução dessa atividade.

Agradecemos aos clientes e parceiros pelo suporte e pela confiança e, em especial aos nossos funcionários, por todo o empenho na busca pela excelência.

Demonstrações Financeiras Intermediárias Consolidadas Condensadas em IFRS

Banco BTG Pactual S.A.

Balanco patrimonial consolidado condensado

(Em milhares de reais)

Em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024

	Nota	31/03/2025	31/12/2024 (*)
Ativo			
Disponibilidades	6	5.233.688	4.709.224
Instrumentos financeiros			
Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado	7 / 3.f	199.320.235	223.018.503
Ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes	8 / 3.f	2.236.139	2.732.772
Ativos financeiros ao custo amortizado			
Aplicações no mercado aberto	10	72.270.836	92.699.286
Aplicações em depósitos interfinanceiros	11	9.056.051	7.131.114
Depósitos no Banco Central		30.447.547	26.360.667
Operações de crédito	12	162.731.863	155.287.503
Títulos e valores mobiliários	13 / 3.f	44.813.228	45.159.244
Outros créditos		5.174.526	7.451.479
Ativos fiscais diferidos	18 / 3.f	6.748.189	7.286.417
Outros ativos		51.331.252	55.793.623
Investimento em coligadas e controladas em conjunto	15	9.455.342	9.542.276
Imobilizado		1.360.224	1.290.174
Direito de uso		250.850	249.921
Ativo intangível	16	11.324.614	10.471.109
Total do ativo		611.754.584	649.183.312
	Nota	31/03/2025	31/12/2024 (*)
Passivo			
Passivos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado	7	48.927.696	85.047.363
Passivos financeiros ao custo amortizado	14		
Captações no mercado aberto		111.927.713	113.780.403
Depósitos		144.743.573	149.890.060
Recursos de aceites e emissão de títulos		104.751.571	107.173.422
Obrigações por empréstimos, repasses e arrendamentos		25.147.693	23.327.240
Dívidas subordinadas e instrumentos de dívida elegíveis a capital		19.881.997	18.879.313
Passivos fiscais			
Correntes		3.566.158	6.063.955
Diferidos		1.491.319	2.137.572
Obrigações diversas		56.141.666	50.479.182
Outros passivos		16.849.047	13.994.837
Obrigações Sociais e estatutárias		1.461.694	4.723.915
Provisão para passivos contingentes	17	7.216.559	7.145.374
Provisão de perda esperada decorrente de risco de crédito para avais e fianças		853.514	702.270
Total do passivo		542.960.200	583.344.906
Patrimônio líquido			
Capital social	19 / 3.f	15.760.364	15.760.364
Ações em tesouraria		(633.959)	(633.959)
Reservas de capital		652.515	652.515
Reservas de lucro		40.285.827	40.285.827
Lucros acumulados		3.119.470	-
Outros resultados abrangentes		3.652.360	3.594.894
Total do patrimônio líquido de acionistas controladores		62.836.577	59.659.641
Participação de acionistas não controladores		5.957.807	6.178.765
Total do patrimônio líquido		68.794.384	65.838.406
Total do passivo e do patrimônio líquido		611.754.584	649.183.312

* Vide nota 3f

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias consolidadas condensadas em IFRS.

Demonstrações Financeiras Intermediárias Consolidadas Condensadas em IFRS

Banco BTG Pactual S.A.

Demonstração consolidada condensada do resultado

Períodos findos em 31 de março

(Em milhares de reais)

	Nota	31/03/2025	31/03/2024
Resultado líquido com instrumentos financeiros	21	7.245.125	6.005.703
Perdas esperadas decorrentes de risco de crédito		(2.118.667)	(1.099.517)
Variações cambiais líquidas		-	200.307
Receita de prestação de serviços	22	2.681.533	2.811.688
Resultado de equivalência patrimonial de coligadas e controladas em conjunto	15	21.851	103.914
Despesas administrativas	23	(1.809.846)	(2.843.250)
Despesas com pessoal		(1.683.538)	(1.566.992)
Despesas tributárias		(1.219.030)	(589.354)
Outras receitas / (despesas)		820.683	13.872
Lucro operacional antes da tributação		3.938.111	3.036.371
Imposto de renda e contribuição social	18	(676.237)	(417.233)
Provisão para imposto de renda e contribuição social corrente		(1.456.857)	(700.067)
Provisão para imposto de renda e contribuição social diferido		780.620	282.834
Lucro líquido do período		3.261.874	2.619.138
Lucro líquido atribuível aos acionistas controladores		3.119.470	2.592.564
Lucro / (Prejuízo) atribuível aos acionistas não controladores		142.404	26.574

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias consolidadas condensadas em IFRS.

Demonstrações Financeiras Intermediárias Consolidadas Condensadas em IFRS

Banco BTG Pactual S.A.

Demonstração consolidada condensada do resultado abrangente

Períodos findos em 31 de março

(Em milhares de reais)

	31/03/2025	31/03/2024
Lucro líquido do período	3.261.874	2.619.138
Outros resultados abrangentes com reclassificação para o resultado		
Variação de ajuste de avaliação patrimonial de coligadas e controlada em conjunto	46.162	(150.407)
Variação de ajuste de avaliação patrimonial de ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes	33.805	5.136
Variação cambial sobre ativos e passivos de operações no exterior	(722.167)	-
Variação cambial sobre investimentos	(911.771)	169.400
Hedge de investimentos no exterior	1.636.132	(169.644)
Ajustes acumulados de conversão sobre ativos e passivos de operações no exterior	22.231	-
Ajustes acumulados de conversão	(16.081)	2.421
Ágio/deságio na aquisição de participação em controladas	(30.845)	(50.405)
Total do resultado abrangente	3.319.340	2.425.639

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias consolidadas condensadas em IFRS.

Demonstrações Financeiras Intermediárias Consolidadas Condensadas em IFRS
Banco BTG Pactual S.A.

Demonstração consolidada condensada das mutações do patrimônio líquido
Períodos findos em 31 de março
(Em milhares de reais)

	Nota	Capital social	Reservas de capital	Reserva de Lucros	Outros resultados abrangentes	Ações em tesouraria	Lucros acumulados	Total de acionistas controladores	Total de acionistas não-controladores	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2023	3.f	15.760.364	652.515	32.178.106	3.894.996	(532.428)	-	51.953.553	4.432.911	56.386.464
Variação de ajuste de avaliação patrimonial de ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes		-	-	-	5.136	-	-	5.136	-	5.136
Variação de ajuste de avaliação patrimonial de coligadas e controlada em conjunto		-	-	-	(150.407)	-	-	(150.407)	-	(150.407)
Variação cambial sobre ativos e passivos de operações no exterior		-	-	-	-	-	-	-	-	-
Variação cambial sobre investimentos		-	-	-	169.400	-	-	169.400	-	169.400
Hedge de investimentos no exterior		-	-	-	(169.644)	-	-	(169.644)	-	(169.644)
Ajustes acumulados de conversão sobre ativos e passivos de operações no exterior		-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajustes acumulados de conversão		-	-	-	2.421	-	-	2.421	-	2.421
Ágio/deságio na aquisição de participação em controladas		-	-	-	(50.405)	-	-	(50.405)	-	(50.405)
Lucro líquido do período		-	-	-	-	-	2.592.564	2.592.564	26.574	2.619.138
Adição de não controladores		-	-	-	-	-	-	-	(201.134)	(201.134)
Saldos em 31 de março de 2024		15.760.364	652.515	32.178.106	3.701.497	(532.428)	2.592.564	54.352.618	4.258.351	58.610.969
Saldos em 31 de dezembro de 2024	3.f	15.760.364	652.515	40.285.827	3.594.894	(633.959)	-	59.659.641	6.178.765	65.838.406
Variação de ajuste de avaliação patrimonial de ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes		-	-	-	33.805	-	-	33.805	-	33.805
Variação de ajuste de avaliação patrimonial de coligadas e controlada em conjunto		-	-	-	46.162	-	-	46.162	-	46.162
Variação cambial sobre ativos e passivos de operações no exterior		-	-	-	(722.167)	-	-	(722.167)	-	(722.167)
Variação cambial sobre investimentos		-	-	-	(911.771)	-	-	(911.771)	-	(911.771)
Hedge de investimentos no exterior		-	-	-	1.636.132	-	-	1.636.132	-	1.636.132
Ajustes acumulados de conversão sobre ativos e passivos de operações no exterior		-	-	-	22.231	-	-	22.231	-	22.231
Ajustes acumulados de conversão		-	-	-	(16.081)	-	-	(16.081)	-	(16.081)
Ágio/deságio na aquisição de participação em controladas		-	-	-	(30.845)	-	-	(30.845)	-	(30.845)
Lucro líquido do período		-	-	-	-	-	3.119.470	3.119.470	142.404	3.261.874
Adição de não controladores		-	-	-	-	-	-	-	(363.362)	(363.362)
Saldos em 31 de março de 2025		15.760.364	652.515	40.285.827	3.652.360	(633.959)	3.119.470	62.836.577	5.957.807	68.794.384

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias consolidadas condensadas em IFRS.

Demonstrações Financeiras Intermediárias Consolidadas Condensadas em IFRS

Banco BTG Pactual S.A.

Demonstração consolidada condensada dos fluxos de caixa

Períodos findos em 31 de março

(Em milhares de reais)

	Nota	31/03/2025	31/03/2024
Atividades operacionais			
Lucro líquido do período		3.261.874	2.619.138
Ajustes ao lucro líquido		1.602.306	795.674
Resultado de participações em coligadas e empresas com controle compartilhado	15	(21.851)	(103.914)
Ativo fiscal diferido	18	(780.620)	(282.834)
Provisão para contingências	17	(190.330)	(26.361)
Provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito		2.118.667	1.099.517
Variação cambial do permanente		-	(27.110)
Variação cambial sobre caixa e equivalente de caixa		199.882	(140.563)
Atualização monetária de depósitos judiciais e outros		(64.503)	(39.354)
Depreciações e amortizações		341.061	316.293
Resultado ajustado do período		4.864.180	3.414.812
Aumento/redução de atividades operacionais			
Aplicações no mercado aberto		(88.522)	(1.887.621)
Aplicações em depósitos interfinanceiros		(55.921)	(671.236)
Operações de crédito		(9.563.027)	(9.985.196)
Títulos e valores mobiliários ao custo amortizado		346.016	(273.150)
Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado		23.698.268	(36.729.581)
Ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes		530.438	(1.630.182)
Ativos fiscais diferidos		1.318.848	(247.529)
Outros ativos		1.730.133	(1.122.512)
Passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado		(36.119.667)	31.617.624
Passivos financeiros ao custo amortizado		(3.326.034)	15.454.311
Captações no mercado aberto		(1.852.690)	17.457.333
Passivos fiscais		(3.144.050)	(1.405.080)
Obrigações diversas		5.662.484	4.757.171
Outros passivos		1.002.399	(2.381.967)
Caixa (utilizado) / proveniente das atividades operacionais		(14.997.145)	16.367.197
Atividades de investimento			
Hedge de investimento líquido no exterior		1.636.132	169.644
(Aquisição) de negócios, líquido de caixa		-	(17.012)
(Aquisição) / alienação de outros investimentos	15	(372.275)	120.207
Dividendos recebidos	15	327.930	39.764
(Aquisição) / alienação de imobilizado		(128.877)	(12.560)
(Aquisição) / alienação de intangível	16	(1.029.432)	(482.763)
Caixa (utilizado) / proveniente das atividades de investimento		433.478	(182.720)
Atividades de financiamento			
Recursos de aceites e emissão de títulos	14	(2.421.851)	10.004.659
Dívida subordinada e instrumentos de dívida elegíveis a capital	14	1.002.684	(3.070.984)
Participação de não controladores no patrimônio		(220.958)	(227.708)
Juros sobre o capital próprio distribuídos	19f	(1.719.818)	(1.445.000)
Caixa proveniente das atividades de financiamento		(3.359.943)	5.260.967
Aumento de caixa e equivalentes de caixa		(17.923.610)	21.445.444
Saldo de caixa e equivalentes de caixa	25		
No início do período		102.620.767	72.878.828
Variação cambial sobre caixa e equivalente de caixa		(199.882)	140.563
No fim do período		84.497.275	94.464.835
Aumento de caixa e equivalentes de caixa		(17.923.610)	21.445.444

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias consolidadas condensadas em IFRS.

Demonstrações Financeiras Intermediárias Consolidadas Condensadas em IFRS

Banco BTG Pactual S.A.

Demonstração consolidada condensada do valor adicionado

Períodos findos em 31 de março

(Em milhares de reais)

	Nota	31/03/2025	31/03/2024
Receitas		22.680.715	11.481.412
Intermediação financeira	21	21.297.168	9.555.063
Prestação de serviços	22	2.681.533	2.811.688
Provisão para operações de crédito e outros créditos		(2.118.667)	(1.099.517)
Outras		820.681	214.178
Despesas		(14.052.043)	(3.549.360)
Intermediação financeira	21	(14.052.043)	(3.549.360)
Insumos adquiridos de terceiros		(1.404.852)	(2.482.413)
Materiais, energia e outros		(4.029)	(457.767)
Serviços de terceiros		(1.400.823)	(2.024.646)
Valor adicionado bruto		7.223.820	5.449.639
Depreciações e amortizações		(341.061)	(316.293)
Valor adicionado líquido produzido pela entidade		6.882.759	5.133.346
Valor adicionado recebido em transferência		21.851	103.914
Resultado de participações em coligadas e empresas com controle compartilhado	15	21.851	103.914
Valor adicionado a distribuir		6.904.610	5.237.260
Distribuição do valor adicionado		6.904.609	5.237.260
Pessoal		1.683.538	1.566.992
Proventos		1.490.721	1.279.670
Benefícios		29.815	144.873
FGTS		163.002	142.449
Impostos, taxas e contribuições		1.895.267	1.006.587
Federais		1.741.546	848.932
Outros		153.721	157.655
Remuneração de capitais de terceiros		63.933	44.544
Aluguéis		63.933	44.544
Remuneração de capitais próprios		3.261.872	2.619.137
Lucros retidos		3.119.468	2.592.563
Participações de não controladores		142.404	26.574

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias consolidadas condensadas em IFRS.

Demonstrações Financeiras Intermediárias Consolidadas Condensadas em IFRS

Banco BTG Pactual S.A.

1. Contexto operacional

O Banco BTG Pactual S.A. ("Banco" ou "BTG Pactual"), constituído sob a forma de banco múltiplo, atua em conjunto com suas controladas ("Grupo BTG Pactual"), oferecendo produtos e serviços financeiros relativos às carteiras comerciais, de investimentos, crédito, financiamento, arrendamento mercantil, seguros, câmbio, entre outros, no país e em várias localidades no exterior. O Banco tem a sua sede localizada na Praia de Botafogo, 501 – 5º andar – Torre Corcovado, na cidade e estado do Rio de Janeiro. Possui como principal local de seus negócios o escritório situado na Av. Brigadeiro Faria Lima, 3477 – 14º andar (parte), na cidade e estado de São Paulo.

As operações são conduzidas no contexto de um conjunto de sociedades que atuam integradamente no mercado financeiro e algumas operações têm a intermediação de outras sociedades integrantes do Grupo BTG Pactual. O Banco tem como controladora a BTG Pactual Holding Financeira Ltda. ("Holding Financeira"), que é controlada pela BTG Pactual G7 Holding S.A. por meio da BTG Pactual Holding S.A. ("Holding").

O BTG Pactual possui units listadas na B3 S.A. em São Paulo. Cada unit corresponde a 1 ação ordinária e a 2 ações preferenciais classe A.

2. Reorganizações societárias e aquisições

Principais aquisições e vendas

Julius Baer Brasil

Em 06 de janeiro de 2025, o Banco BTG Pactual S.A. comunicou aos acionistas e ao mercado em geral que assinou os documentos definitivos referentes à aquisição de 100% (cem por cento) do capital social da Julius Baer Brasil Gestão de Patrimônio e Consultoria de Valores Mobiliários Ltda., pelo valor de R\$ 615 milhões. A aquisição da Julius Baer Brasil faz parte da estratégia de expansão do segmento de Family Office do BTG Pactual. Em 28 de março de 2025, houve a conclusão da transação após a superação de todas as condições precedentes, incluindo as aprovações regulatórias.

Órama Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários S.A.

Em 2 de outubro de 2023, o Banco BTG Pactual S.A. comunicou aos acionistas e ao mercado em geral que assinou, por meio de uma controlada, os documentos definitivos referentes à aquisição de 100% (cem por cento) do capital social da Órama Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários S.A., pelo valor de R\$ 500.000 (quinhentos milhões de reais), sujeito a determinados ajustes.

Em 15 de março de 2024, houve a conclusão da transação após a superação de todas as condições precedentes, incluindo as aprovações regulatórias.

Banco Nacional S.A.

Em 31 de maio de 2024, o Banco BTG Pactual S.A. comunicou aos acionistas e ao mercado em geral que se comprometeu a adquirir o controle acionário do Banco Nacional S.A. ("BNSA"), bem como de sua subsidiária, incluindo todos os seus ativos e passivos remanescentes.

Em 15 de agosto de 2024, após a superação de todas as condições precedentes, que incluía, dentre outras, (i) a cessação do regime de liquidação extrajudicial do BNSA e (ii) a obtenção de todas as aprovações regulatórias necessárias, incluindo o Banco Central do Brasil, houve a conclusão da transação.

Demonstrações Financeiras Intermediárias Consolidadas Condensadas em IFRS

Banco BTG Pactual S.A.

M.Y. Safra Bank

Em 27 de junho de 2024, o Banco BTG Pactual S.A. comunicou aos acionistas e ao mercado em geral que assinou, por meio de uma de suas controladas, os documentos definitivos referentes à aquisição de 100% (cem por cento) do capital social do M.Y. Safra Bank, FSB instituição financeira sediada nos Estados Unidos. A conclusão da Transação está sujeita à verificação de determinadas condições precedentes, incluindo a obtenção da aprovação do Banco Central do Brasil, Federal Reserve Board (FED) e Office of the Comptroller of the Currency (OCC) e demais aprovações regulatórias necessárias.

Eneva S.A.

Em 16 de julho de 2024, o Banco BTG Pactual S.A. comunicou aos acionistas e ao mercado em geral que celebrou dois memorandos de entendimento vinculantes com a Eneva S.A. um diretamente pelo Banco ("MoU Cisão") e outro por meio da sua subsidiária BTG Pactual Holding Participações S.A. ("Holding Participações") ("MoU Gera Maranhão"). Os memorandos disciplinam os termos e condições por meio dos quais a Eneva se tornará titular das participações acionárias detidas pela Holding Participações, nas sociedades que compõem o seu portfólio de ativos de geração de energia termelétrica no Brasil, Povoação Energia S.A. ("Povoação"), Tevisa Termelétrica Viana S.A. ("Tevisa") e Geradora de Energia do Maranhão S.A. ("Gera Maranhão").

MoU – Cisão, (i) Tevisa e Povoação passarão a ser integralmente detidas pela Eneva; e (ii) serão emitidas, em favor do BTG, na qualidade de único acionista da Holding Participações e em sucessão à parcela cindida, 126.071.428 (cento e vinte e seis milhões setenta e um mil quatrocentos e vinte e oito) novas ações ordinárias de emissão da Eneva e determinados bônus de Subscrição.

O MoU – Gera Maranhão disciplina os termos e condições para a aquisição, pela Eneva, de 44.010 (quarenta e quatro milhões e dez mil) ações ordinárias de emissão da Gera Maranhão, as quais representam 50% (cinquenta por cento) do seu capital social ("Participação Gera Maranhão").

Nos termos do MoU – Gera Maranhão, a Eneva deverá pagar o valor fixo de R\$ 285.000 (duzentos e oitenta e cinco milhões de reais) à Holding Participações pela aquisição da Participação Gera Maranhão, bem como, se for o caso, uma parcela contingente de preço em valor que pode chegar a R\$ 126.000.000.00 (cento e vinte e seis milhões de reais), sujeita ao êxito na antecipação do contrato de reserva de capacidade ("Preço Gera Maranhão").

Ademais, cumpre mencionar que, nos termos do atual acordo de acionistas da Gera Maranhão, os demais acionistas de tal companhia possuem direito de primeira oferta e direito de tag along com relação às ações de emissão da Gera Maranhão detidas pela Holding Participações. Desta forma os procedimentos relacionados a tais direitos serão observados pela Holding Participações e Eneva S.A., conforme aplicável.

Em 6 de setembro de 2024, o Banco BTG celebrou diretamente e, também, por meio da BTG Pactual Holding Participações S.A., junto com a Eneva os seguintes documentos:

- (i) Contrato de compra e venda: aquisição pela Eneva S.A das ações ordinárias representativas de 50% do capital social da Geradora de Energia do Maranhão S.A. ("Alienação de Participação");
- (ii) Acordo de Associação: cisão parcial de subsidiária integral do Banco BTG com a incorporação do acervo líquido cindido pela Eneva, composto exclusivamente pela integralidade das ações ordinárias de emissão de Tevisa Termelétrica Viana S.A. e Povoação Energia S.A ("Cisão Parcial").

Demonstrações Financeiras Intermediárias Consolidadas Condensadas em IFRS

Banco BTG Pactual S.A.

A Alienação de Participação e a Cisão Parcial acima mencionadas foram aprovadas em caráter definitivo pelo Banco Central do Brasil e pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica – CADE.

Em 25 de outubro de 2024, houve a conclusão da Cisão Parcial e incorporação pela Eneva, após a superação de todas as condições precedentes, incluindo as aprovações regulatórias.

Cumprе ressaltar que, no que se refere à Alienação das ações ordinárias correspondentes a 50% do capital social da Geradora de Energia do Maranhão S.A., ainda há condições suspensivas pendentes.

Serglobal Participações Ltda.

Em 18 de julho de 2024, o Banco BTG Pactual S.A. comunicou aos acionistas e ao mercado em geral que assinou, por meio de uma controlada, os documentos definitivos referentes à aquisição de 100% (cem por cento) do capital social da Serglobal Participações Ltda.

Em 11 de setembro de 2024, o nome da empresa foi alterado de Serglobal Participações Ltda., para BTG Pactual Commodities Sertrading S.A.

Em 1º de outubro de 2024 foi concluída, após as aprovações regulatórias, a aquisição do controle acionário da Sertrading.

Ofertas

Notas Subordinadas

Em 12 de janeiro de 2024, o Banco, por meio de sua filial BTG Pactual Cayman Branch, anunciou a intenção de resgatar a totalidade das Notas Subordinadas (com taxa de 7,75%) — listadas na Official List of the Luxembourg Stock Exchange e negociadas no mercado Euro MTF da mesma bolsa — que estivessem em circulação em 15 de fevereiro de 2024. Após a obtenção das aprovações regulatórias, ocorreu a liquidação do resgate das Notas Subordinadas na data prevista.

Senior Notes

Em 3 de abril de 2024, o BTG Pactual emitiu Senior Notes (“Notas”), por meio de sua filial em Cayman Islands, no âmbito do Global Medium Term Notes Programme cujos recursos líquidos serão utilizados na consecução do curso normal de negócios do Banco. A emissão das Notas perfez o montante global nominal de US\$ 500.000 (quinhentos milhões de dólares) à taxa fixa de 6,25% ao ano, com data de vencimento em 8 de abril de 2029. Os juros das Notas serão pagos semestralmente em 8 de abril e em 8 de outubro de cada ano, a partir de 8 de outubro de 2024. As Notas serão listadas no Official List da Luxembourg Stock Exchange.

Em 17 de outubro de 2024, o BTG Pactual emitiu Senior Notes (“Notas”), por meio de sua filial em Cayman Islands, no âmbito do Global Medium Term Notes Programme cujos recursos líquidos serão utilizados no curso normal de negócios do Banco. A emissão das Notas perfez o montante global nominal de US\$ 500.000 (quinhentos milhões de dólares) à taxa fixa de 5,75% ao ano, com data de vencimento em 22 de janeiro de 2030. Os juros das Notas serão pagos semestralmente a partir de 22 de janeiro de 2025. As Notas serão listadas no Official List da Luxembourg Stock Exchange.

Demonstrações Financeiras Intermediárias Consolidadas Condensadas em IFRS

Banco BTG Pactual S.A.

Emissão de Medium Term Notes Program

Em 26 de julho de 2024, o BTG Pactual emitiu Medium Term Notes Program (MTN), por meio de sua filial Banco BTG Pactual Chile cujos recursos líquidos serão utilizados na consecução do curso normal de negócios do Banco. A emissão deste título perfez o montante global nominal de US\$ 40.000 (quarenta milhões de dólares) à taxa fixa de 5,43% ao ano, com data de vencimento em 1º de agosto de 2029. Os juros das Notas serão pagos semestralmente.

Emissão de Certificados de Direitos Creditórios do Agronegócio

Em 13 de agosto de 2024, o Banco, por meio de uma de suas controladas, emitiu R\$ 8.500.000 (oito bilhões e quinhentos milhões) de certificados de direitos creditórios do agronegócio ("CDCA"), divididas em nove séries. Os CDCAs da 1ª, 2ª e 3ª séries terão vencimentos em 5 anos e pagamentos de juros semestrais. Os CDCAs da 4ª, 5ª e 6ª séries terão vencimentos em 7 anos e pagamentos de juros semestrais. Os CDCAs da 7ª, 8ª e 9ª séries terão vencimentos em 10 anos, sendo que duas das séries terão pagamentos de juros semestrais, e uma das séries terá pagamentos de juros mensais. Em todas as séries o principal será amortizado integralmente na data de vencimento.

Aprovação do programa de recompra de ações

Em 12 de novembro de 2024, o BTG Pactual comunicou aos acionistas e ao mercado em geral que o Conselho de Administração do Banco, em reunião ocorrida em 11 de novembro de 2024, aprovou programa de recompra de ações, sob as seguintes condições ("Programa de Recompra"):

- Recompra com o objetivo de propiciar melhores condições para realizar a aplicação eficiente dos recursos disponíveis em caixa, de modo a maximizar a alocação do capital do Banco;
- Aquisição de até R\$2.000.000 (dois bilhões de reais), observados em qualquer caso os limites previstos na Instrução CVM 77;
- Manutenção, em tesouraria, das units BPAC11 adquiridas no âmbito do Programa;
- Definição de prazo de até 18 meses para as aquisições, cabendo à Diretoria deliberar sobre o melhor momento para fazer as aquisições; e
- Intermediação da BTG Pactual CTVM S.A. e condução das operações em conformidade com a regulamentação vigente.

O Banco manterá os reguladores e o mercado em geral informados acerca do Programa de Recompra.

3. Apresentação das demonstrações intermediárias financeiras consolidadas condensadas

a. Base de preparação

As demonstrações financeiras intermediárias consolidadas condensadas de acordo em IFRS do Banco foram elaboradas de acordo com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo Comitê de Normas Internacionais de Contabilidade (International Accounting Standards Board - IASB).

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado – DVA é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às companhias abertas. A DVA foi preparada de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado, contudo, as IFRS não requerem a apresentação desta demonstração, que é apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das Demonstrações Financeiras.

Demonstrações Financeiras Intermediárias Consolidadas Condensadas em IFRS

Banco BTG Pactual S.A.

Essas informações são apresentadas alinhadas ao conceito de notas explicativas selecionadas sem a repetição de determinadas notas explicativas previamente divulgadas, mas com a indicação das alterações ocorridas no período e, portanto, devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, divulgadas em 31 de março de 2025. A relação destas notas explicativas está apresentada abaixo:

N ° da NE	Título	Página
15	Outros ativos	51
18	Passivos fiscais	53
19	Obrigações diversas	53
20	Outros passivos	53
27	Outras receitas / (despesas)	62

Estas demonstrações financeiras intermediárias consolidadas condensadas foram aprovadas pela Administração em 23 de maio de 2025 e contemplam uma visão verdadeira e apropriada da posição e da evolução financeira, patrimonial, de resultados e dos fluxos de caixa do Banco. A Administração não tem conhecimento de qualquer incerteza material que possa gerar dúvidas sobre a capacidade do Banco de continuar operando normalmente.

b. Julgamento e estimativas contábeis significativas

No processo de elaboração das demonstrações financeiras intermediárias consolidadas condensadas em IFRS do Banco, a Administração exerceu julgamento e utilizou estimativas para calcular certos valores reconhecidos nas demonstrações financeiras consolidadas em IFRS. A aplicação mais relevante do exercício de julgamento e utilização de estimativas ocorre em:

Continuidade

A Administração avaliou a habilidade do Banco e suas controladas em continuarem operando normalmente e está convencida de que essas possuem recursos para dar continuidade aos seus negócios no futuro. Adicionalmente, a Administração não tem conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre a sua capacidade de continuar operando. Portanto, as demonstrações financeiras consolidadas em IFRS foram preparadas com base nesse princípio.

Perdas Esperadas de Risco de Crédito

A mensuração da perda de crédito esperada reflete aplicação de premissas significativas, conforme abaixo descrito:

- **Prazo:** O Banco considera o período contratual máximo sobre o qual estará exposto ao risco de crédito do instrumento financeiro. Ativos que não tenham vencimento determinado têm a vida esperada estimada com base no período de exposição ao risco de crédito. Adicionalmente, todos os termos contratuais são considerados ao determinar a vida esperada, incluindo opções de pré-pagamento e de rolagem.
- **Informações prospectivas:** a IFRS 9 – Instrumentos Financeiros requer uma estimativa ponderada e imparcial da perda de crédito que incorporem previsões de condições econômicas futuras. O BTG Pactual utiliza informações macroeconômicas e informações de mercado públicas com projeções elaboradas internamente para determinar o impacto dessas estimativas na determinação da perda de crédito esperada.
- **Cenários de perda ponderados pela probabilidade:** o Banco utiliza cenários ponderados para determinar a perda de crédito esperada em um horizonte de observação adequada, através de análises efetuadas pelo time de risco de crédito, levando em consideração também as características dos papéis (prazo, emissor, cenário econômico, entre outros).
- **Critérios para aumento ou redução significativa no risco de crédito:** em cada exercício das Demonstrações Financeiras Consolidadas em IFRS, o BTG Pactual avalia se o risco de crédito sobre um ativo financeiro

Demonstrações Financeiras Intermediárias Consolidadas Condensadas em IFRS

Banco BTG Pactual S.A.

aumentou significativamente utilizando indicadores relativos e absolutos, de acordo com a natureza de cada produto.

O BTG Pactual avalia se o risco de crédito aumentou significativamente de forma individual (caso a caso) ou coletiva. Para fins de avaliação coletiva, os ativos financeiros são agrupados com base em características de risco de crédito compartilhado, levando em consideração o tipo de instrumento, as classificações de risco de crédito, a data de reconhecimento inicial, prazo remanescente, ramo, localização geográfica da contraparte dentre diversos outros fatores.

Valor justo dos instrumentos financeiros

O valor justo de instrumentos financeiros é calculado mediante o uso de técnicas de precificação baseadas em premissas, que levam em consideração informações e condições de mercado. As principais premissas são: dados históricos e informações de transações similares. Para instrumentos mais complexos ou sem liquidez, é necessário um julgamento significativo para determinar o modelo utilizado mediante seleção de dados específicos e em alguns casos, são aplicados ajustes de avaliação ao valor do modelo ou preço cotado para instrumentos financeiros que não são negociados ativamente.

Ativos tributários diferidos

Ativos tributários diferidos são reconhecidos sobre perdas tributárias na medida em que é provável que lucro tributável esteja disponível no período em que as perdas poderão ser utilizadas. Um julgamento é requerido para determinar o montante de ativo tributário diferido futuro que deve ser reconhecido, com base no fluxo provável de lucro tributável futuro, e em conjunto com estratégias de planejamento tributário, se houverem.

c. Pronunciamentos IFRS revisados

❖ Pronunciamentos contábeis emitidos recentemente e aplicáveis em 2025 ou em períodos futuros.

Os pronunciamentos a seguir entraram em vigor em 2025 ou entrarão em vigor para períodos após a data destas demonstrações financeiras consolidadas em IFRS e não foram adotados antecipadamente:

I – Aplicáveis para o período findo em 31 de março de 2025

- Alterações na IAS 1 – Apresentação das Demonstrações financeiras:

Segregação entre Passivo Circulante e Não Circulante - Esclarece quando considerar condições contratuais (Covenants) que possam afetar o direito incondicional de diferir a liquidação do passivo por, no mínimo, 12 meses após o período de relatório e inclui requisitos de divulgação para os passivos com Covenants classificados como não circulantes. Estas alterações são efetivas para exercícios iniciados em 1º de janeiro de 2024, com aplicação retrospectiva e não há impactos para as Demonstrações Financeiras Consolidadas do BTG Pactual.

II – Aplicáveis para Períodos Futuros

- IFRS 18 - Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Financeiras:

Substitui a IAS 1 – Apresentação de Demonstrações Financeiras. A IFRS 18 introduz novos subtotais e três categorias para receitas e despesas (operacionais, de investimento e de financiamento) na estrutura da demonstração de resultados. Também requer que as empresas divulguem explicações sobre as medidas de desempenho definidas pela administração relacionadas à demonstração de resultados. Estas alterações são efetivas para exercícios iniciados em 1º de janeiro de 2027.

Demonstrações Financeiras Intermediárias Consolidadas Condensadas em IFRS

Banco BTG Pactual S.A.

d. Demonstrações Financeiras intermediárias consolidadas condensadas

As demonstrações em IFRS do Banco compreendem as Demonstrações Financeiras do Banco e sua agência no exterior e das empresas e fundos de investimentos controlados, direta e indiretamente, no país e no exterior. Controle existe onde o Banco tem o poder de gerir as políticas financeiras e operacionais da entidade, geralmente atribuído por deter uma maioria dos direitos de voto, e está exposto a variação de retornos do seu envolvimento com suas investidas e tem habilidade de usar seu poder para afetar esse retorno.

As práticas contábeis adotadas no registro das operações e na avaliação dos direitos e obrigações das entidades consolidadas, foram aplicadas de maneira uniforme, sendo que os investimentos, os ativos, os passivos e os resultados existentes e/ou apurados entre as entidades consolidadas foram eliminados. A seguir, estão apresentadas as principais entidades consolidadas, cuja somatória, considerando os montantes referentes ao Banco BTG Pactual S.A., representa mais de 95% do total do ativo consolidado, bem como a participação do Banco em seus capitais:

	Participação no capital total - %		
	País	31/03/2025	31/12/2024
Agência no exterior			
BTG Pactual Cayman Branch	Cayman	100,00%	100,00%
Controladas diretas			
BTG Pactual Corretora de Títulos e Valores Mobiliários S.A.	Brasil	99,99%	99,99%
Banco Sistema S.A.	Brasil	100,00%	100,00%
Banco BESA S.A.	Brasil	100,00%	100,00%
Engelhart CTP (Brasil) S.A.	Brasil	100,00%	100,00%
BTG Pactual Holding Participações S.A.	Brasil	100,00%	100,00%
Banco Nacional S.A.	Brasil	89,29%	87,63%
Enforce Gestão de Ativos S.A.	Brasil	100,00%	100,00%
BTG Pactual Internacional Holding Ltd.	Reino Unido	100,00%	100,00%
Controladas indiretas			
Banco Pan S.A.	Brasil	76,90%	76,03%
BTG Pactual Resseguradora S.A.	Brasil	100,00%	100,00%
BTG Pactual Vida e Previdência S.A.	Brasil	100,00%	100,00%
Banco BTG Pactual Chile S.A.	Chile	100,00%	100,00%
BTG Pactual Oil & Gas S.A.R.L.	Luxemburgo	100,00%	100,00%
BTG Pactual Commodities (CH) S.A.	Suíça	100,00%	100,00%
Banco BTG Colômbia S.A.	Colômbia	100,00%	100,00%
BTG Pactual Europe S.A.	Luxemburgo	100,00%	100,00%
BTG Pactual Commodities Sertrading S.A	Brasil	100,00%	100,00%
BTG Pactual Comercializadora De Energia SASESP	Colômbia	100,00%	100,00%
BTG Pactual US Fund Aggregator	Estados Unidos	100,00%	100,00%
BTG Pactual Chile C.B. SA	Chile	100,00%	100,00%
BTG Pactual Casa de Bolsa	México	100,00%	-
Fundos de investimento			
BTG Pactual Absolute Return Master Fund	Cayman	97,55%	97,58%
FIDC FGTS	Brasil	100,00%	100,00%
Fundo de Investimento Multimercado CP LS Investimento no Exterior	Brasil	100,00%	100,00%
FIDC NP Alternative Assets I	Brasil	100,00%	100,00%
Warehouse FIP	Brasil	100,00%	100,00%
BTGP Consignados II FIDC	Brasil	100,00%	100,00%
BTGP Consignados FIDC	Brasil	100,00%	100,00%
FIDC NP Alternative Assets III	Brasil	100,00%	100,00%
Fundo de Investimento Multimercado CP LS II Investimento no Exterior	Brasil	100,00%	100,00%
BTG Pactual International Port Fund SPC	Cayman	100,00%	100,00%
BTG Pactual Boreas Fund LP - Serie A	Cayman	100,00%	100,00%
BTG Pactual Notus Credit Fund, L.P.	Reino Unido	100,00%	100,00%

e. Moeda funcional

Os itens incluídos nas demonstrações Financeiras do Banco e controladas são mensurados usando a moeda do principal ambiente econômico, no qual o Banco atua ("a moeda funcional"). As demonstrações financeiras consolidadas em IFRS estão apresentadas em Reais (R\$), que é a moeda funcional do controlador, o Banco. A taxa

Demonstrações Financeiras Intermediárias Consolidadas Condensadas em IFRS

Banco BTG Pactual S.A.

utilizada para a conversão de ativos e passivos em moeda estrangeira é a da data de fechamento, enquanto as contas de resultado são convertidas pelas taxas médias mensais.

As moedas financeiras das subsidiárias, cuja moeda funcional é diferente daquela adotada pelo Banco, são traduzidas para a moeda funcional do Banco utilizando os critérios do IAS 21.

Os efeitos da conversão de moeda das controladas sediadas no exterior, com moeda funcional diferente da controladora, são registrados no patrimônio líquido e apresentados na demonstração consolidada do resultado abrangente, assim como o resultado do hedge sobre esses investimentos, quando aplicável.

f. Reapresentação de cifras comparativas das demonstrações financeiras

Durante o período findo em 31 de março de 2025, a Companhia efetuou ajustes nas demonstrações financeiras em IFRS, conforme apresentado a seguir, nas seguintes rubricas:

Balanco Patrimonial	31/12/2024 (Apresentado)	Ajustes (i)	31/12/2024 (Reapresentado)
Ativo	649.216.711	(33.399)	649.183.312
Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado	224.516.292	(1.497.789)	223.018.503
Ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes	27.000.144	(24.267.372)	2.732.772
Ativos financeiros ao custo amortizado - Títulos e valores mobiliários	19.454.808	25.704.436	45.159.244
Ativos fiscais diferidos	7.259.091	27.327	7.286.418
Passivo	583.344.906	-	583.344.906
Patrimônio Líquido	65.871.805	(33.399)	65.838.406

Balanco Patrimonial	31/12/2023 (Apresentado)	Ajustes (i)	31/12/2023 (Reapresentado)
Ativo	495.115.810	(1.703)	495.114.107
Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado	178.807.129	(5.155.440)	173.651.689
Ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes	22.070.238	(16.424.446)	5.645.792
Ativos financeiros ao custo amortizado - Títulos e valores mobiliários	18.138.572	21.576.789	39.715.361
Ativos fiscais diferidos	5.592.892	1.394	5.594.286
Passivo	438.727.643	-	438.727.643
Patrimônio Líquido	56.388.167	(1.703)	56.386.464

(i) Refere-se principalmente a ajustes nas classificações contábeis para refletir os modelos de negócios adequados para determinados instrumentos financeiros, em linha com a revisão realizada pela administração no início do período iniciado em 01 de janeiro de 2025.

4. Principais políticas contábeis

As Demonstrações Financeiras intermediárias consolidadas condensadas foram elaboradas com base nas normas internacionais vigentes até 31 de março de 2025. Não houve alterações significativas nas práticas e políticas contábeis adotadas pelo Banco quando comparados com a demonstração financeira anual mais recente. As demais práticas contábeis adotadas pelo Banco estão descritas na nota explicativa 3 das Demonstrações Financeiras em IFRS de 31 de dezembro de 2024.

5. Gerenciamento de risco

O Gerenciamento de Riscos no BTG Pactual é realizado mediante o envolvimento de todas as instâncias de gestão e de controle da Instituição. O Conselho de Administração do Banco, nos termos da Resolução CMN 4.557/2017, é a instância responsável por fixar os níveis de apetite por riscos, aprovar e revisar as políticas, as estratégias e os limites de riscos, as políticas e as estratégias de gestão de capital, o programa de testes de estresse, a gestão da política de gestão da continuidade dos negócios, entre outras atividades. À Diretoria Executiva cabe formular políticas, definir diretrizes de riscos e supervisionar os processos de gestão e controles de riscos. Na sequência, há um conjunto de comitês e áreas de riscos, encarregados da execução de atividades de gestão e de controles de riscos.

Demonstrações Financeiras Intermediárias Consolidadas Condensadas em IFRS

Banco BTG Pactual S.A.

Os principais comitês e áreas envolvidos em atividades de gestão de risco são: (i) Reunião de Diretoria, que define as políticas e os limites globais e é responsável pela gestão dos nossos riscos; (ii) Comitê de risco, que avalia a execução de políticas, a observância dos limites e conduz o monitoramento de risco; (iii) Comitê de risco e capital, composto por membros independentes que avaliam os resultados da gestão do risco e estratégias; (iv) Comitê de Novos produtos, que avalia a viabilidade e supervisiona a implementação de propostas de novos negócios e produtos; (v) área de Risco de Crédito, que é responsável pela aprovação de novas operações de crédito de acordo com a diretrizes estabelecidas pelo nosso Chief Risk Officer ("CRO"), (vi) área de Risco de Mercado, que é responsável pelo monitoramento do risco de mercado, incluindo a utilização de nossos limites de risco (VaR), e para a aprovação de exceções; (vii) área de Risco Operacional, que avalia os principais riscos operacionais frente às políticas internas estabelecidas e limites regulatórios; (viii) Comitê de Compliance, que é responsável por estabelecer regras de Anti Money Laundry ("AML") e relatar problemas potenciais que envolvem lavagem de dinheiro; (ix) CRO, que são responsáveis por monitorar o risco de liquidez, incluindo a posição de caixa e o gerenciamento da estrutura de capital; (x) Comitê de Auditoria, que é responsável pela verificação independente da adequação dos controles internos, e pela avaliação quanto à manutenção dos registros contábeis; (xi) área de Risco Socioambiental que avalia riscos socioambientais, de acordo com os princípios da relevância e da proporcionalidade, bem como administra e reduz impactos sociais e ambientais adversos resultantes de nossas operações e atividades; (xii) Comitê ESG que é responsável por supervisionar e gerenciar a implantação das políticas e das práticas ESG, dos processos e dos procedimentos de riscos sociais, ambientais e climáticos, garantindo a aderência do Banco a essas diretrizes.

Para o gerenciamento dos demais riscos, como liquidez, cybersecurity, IRRBB, risco país e de transferências e para prevenção a fraudes, o Banco conta também com estruturas próprias, igualmente independentes das áreas de negócios e de suporte corporativo.

O Banco monitora e controla a exposição ao risco através de uma variedade de sistemas internos distintos, porém complementares, de crédito, financeiro, operacional, compliance, impostos e legal. Acreditamos que o envolvimento dos comitês/áreas (incluindo suas subcomissões) com a gestão e com o controle contínuos dos riscos promove a cultura de controle de risco rigoroso em toda a organização. As comissões do Banco são compostas de membros seniores das unidades de negócios e membros superiores dos departamentos de controle, os quais são independentes das áreas de negócio e de suporte corporativo. Maiores detalhes sobre o gerenciamento de riscos podem ser consultados no site <https://ri.btgpactual.com/>, na seção Governança Corporativa / Gerenciamento de Risco.

a. Limites operacionais

	31/03/2025	31/12/2024
Patrimônio Líquido Consolidado (i)	59.778.576	57.466.518
Nível I	58.520.108	56.350.258
Capital Principal	55.266.420	53.817.135
Capital complementar	3.253.688	2.533.123
Nível II	15.396.669	15.313.148
Patrimônio de Referência (PR) - (a)	73.916.777	71.663.405
Patrimônio de Referência Exigido (PRE)	38.409.972	36.609.658
Exposição total ponderada pelo risco – (b)	480.124.650	457.620.722
Risco de Crédito	334.658.028	308.607.240
Risco Operacional	41.873.872	37.040.557
Risco de Mercado	103.592.750	111.972.925
Índice de Basileia - (a/b)	15,4%	15,7%
Capital de Nível I	12,2%	12,3%
Capital de Nível II	3,2%	3,4%
Índice de consumo de Imobilização	59,1%	81,3%
Limite para imobilização (LI)	36.958.388	35.831.703
Situação para o limite de imobilização	21.847.489	29.137.455
Valor da margem ou insuficiência	15.110.899	6.694.247

(i) Os limites são apurados com base no Consolidado Prudencial, conforme normas e princípios contábeis aplicáveis às instituições autorizadas a funcionar pelo BACEN.

Conforme determinação do Banco Central do Brasil, há uma exigência mínima de Patrimônio de Referência (PR) de 10,50%, sendo 8,50% para o PR Nível I e 7,00% para o Capital Principal. A apuração de todos os limites e índices é realizada de forma consolidada, considerando a base de empresas que compõem o Conglomerado Prudencial.

Demonstrações Financeiras Intermediárias Consolidadas Condensadas em IFRS

Banco BTG Pactual S.A.

Em 1 ° de janeiro de 2025, entrou em vigor a Resolução BCB nº 356/2023, impactando o cálculo do Risco Operacional (RWAOpad) do Conglomerado. Ademais, a Resolução CMN nº 5.199/2024 estabeleceu um regime de implementação gradual para os efeitos das alterações no Patrimônio Líquido decorrentes da adoção da Resolução CMN nº 4.966/2021.

O Banco optou pela abordagem do indicador básico para mensuração do Risco operacional.

No período findo em 31 de março de 2025 e no exercício findo em 31 de dezembro 2024, todos os limites prudenciais e operacionais foram plenamente atendidos.

b. Risco de mercado

Value at Risk (VaR) é uma medida de sensibilidade da perda potencial nos instrumentos financeiros devido a movimentos adversos do mercado em um horizonte de tempo definido com um nível de confiança especificado. Junto com testes de estresse, o VaR é utilizado para medir a exposição e sensibilidade de nossos instrumentos financeiros para o risco de mercado. O BTG Pactual aplica simulação histórica com total remensuração dos instrumentos para o cálculo do VaR, preservando as distribuições reais e a correlação entre os ativos, não fazendo uso de aproximações (greek aproximations) e de distribuições normais. Nosso VaR pode ser medido e indicado de acordo com diferentes períodos, dados históricos e níveis de confiança. A precisão da metodologia de risco de mercado é testada por meio de testes (back-testing) diários que comparam a aderência entre as estimativas de VaR e os ganhos realizados e as perdas incorridas.

O VaR, apresentado abaixo, foi calculado para o período de um dia, nível de confiança de 95% e um ano de dado histórico. Nível de confiança de 95% significa que existe uma possibilidade, em vinte ocorrências, de que as receitas líquidas de negociação fiquem abaixo do VaR estimado. Dessa forma, déficits nas receitas líquidas de negociação em um único dia de negociação maior que o VaR apresentados são esperados e previstos de ocorrer, em média, cerca de uma vez por mês.

Deficiências em um único dia podem exceder o VaR apresentado por montantes significantes; e podem ocorrer com mais frequência ou acumular ao longo de um período maior, como um número de dias consecutivos de negociação. Dada a sua dependência dos dados históricos, a precisão do VaR é limitada em sua capacidade de prever mudanças de mercado sem precedentes, como distribuições históricas nos fatores de risco de mercado não podem produzir estimativas precisas de risco de mercado futuro. Diferentes metodologias de VaR e estimativas de distribuição estatística podem produzir VaR substancialmente diferentes. Além disso, o VaR calculado para um período de um dia não captura o risco de mercado das posições que não podem ser liquidadas ou compensadas por hedges no prazo de um dia. Como foi referido anteriormente, nós usamos modelos nos testes de estresse como um complemento do VaR em nossas atividades diárias com exposição a riscos.

A tabela a seguir contém a média diária do VaR do Banco para os períodos findos em:

Em R\$ milhões	Março de 2025	Dezembro de 2024
Média diária do VaR	92,1	113,6

c. Risco de crédito

Todas as contrapartes do Banco e de suas controladas são submetidas a um rigoroso processo de análise de crédito, cujo foco principal é a avaliação da capacidade de pagamento do tomador, tendo por base simulações do fluxo de caixa, alavancagem e cronograma da dívida, qualidade dos ativos, cobertura de juros e capital de giro. Aspectos de natureza qualitativa, tais como orientação estratégica, setor de negócios, áreas de especialização, eficiência, ambiente regulatório e participação no mercado, são sistematicamente avaliados e complementam o processo de análise de crédito. Os limites de crédito das contrapartes são estabelecidos e revisados periodicamente pela área de Risco de Crédito e, quando aplicável, revisados e aprovados pelo Conselho de administração, de acordo com as exposições correspondentes. A mensuração e o acompanhamento das exposições ao risco de crédito abrangem todos os

Demonstrações Financeiras Intermediárias Consolidadas Condensadas em IFRS

Banco BTG Pactual S.A.

instrumentos financeiros capazes de gerar risco de contraparte, tais como operações de crédito, títulos privados, derivativos, garantias prestadas, eventuais riscos de liquidação das operações, entre outros.

d. Análise de liquidez dos ativos

Em mercados voláteis ou quando a negociação de um título no mercado é prejudicada, a liquidez das posições da carteira do Banco pode ser reduzida. Nesses casos, o Banco pode não ser capaz de vender alguns ativos, o que afetaria adversamente sua capacidade de equilibrar sua carteira ou de atender a solicitações de resgate. Além disso, tais circunstâncias podem forçar o Banco a vender ativos a preços reduzidos, afetando adversamente seu desempenho. Se não houver outros participantes do mercado para vendê-los ao mesmo tempo, o Banco pode não ser capaz de vender esses ativos ou de evitar perdas referentes a eles. Se o Banco apurar perdas substanciais na negociação, a necessidade de liquidez poderia aumentar consideravelmente enquanto o seu acesso à liquidez poderia ser prejudicado. Juntamente com uma recessão no mercado, as contrapartes do Banco poderiam incorrer em perdas, enfraquecendo suas condições financeiras e aumentando o risco de crédito do Banco as mesmas.

De acordo com sua política, o Banco monitora regularmente sua posição de liquidez. A tabela abaixo resume a expectativa de fluxos de caixa para o Banco e suas controladas no período findo em 31 de março de 2025 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2024:

	31/03/2025		
	Até 12 meses	Acima de 12 meses	Total
Ativo			
Disponibilidade	5.233.688	-	5.233.688
Instrumentos financeiros			
Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado	131.087.879	68.232.356	199.320.235
Ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes	1.671.597	564.542	2.236.139
Ativos financeiros ao custo amortizado			
Aplicações no mercado aberto	72.270.836	-	72.270.836
Aplicações em depósitos interfinanceiros	9.056.051	-	9.056.051
Depósitos no Banco Central	30.447.547	-	30.447.547
Operações de crédito	57.927.981	104.803.882	162.731.863
Títulos e valores mobiliários	4.085.377	40.727.851	44.813.228
Outros créditos	89.276	5.085.250	5.174.526
Ativos fiscais - diferidos	-	6.748.189	6.748.189
Outros ativos	38.125.799	13.205.453	51.331.252
Investimento em coligadas e controladas em conjunto	-	9.455.342	9.455.342
Imobilizado	-	1.360.224	1.360.224
Direto de uso	-	250.850	250.850
Ativo intangível	-	11.324.614	11.324.614
Total do Ativo	349.996.031	261.758.553	611.754.584

	31/12/2024		
	Até 12 meses	Acima de 12 meses	Total
Ativo			
Disponibilidade	4.709.224	-	4.709.224
Instrumentos financeiros			
Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado	210.366.157	12.652.346	223.018.503
Ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes	1.766.552	966.220	2.732.772
Ativos financeiros ao custo amortizado			
Aplicações no mercado aberto	92.699.286	-	92.699.286
Aplicações em depósitos interfinanceiros	7.131.114	-	7.131.114
Depósitos no Banco Central	26.360.667	-	26.360.667
Operações de crédito	77.444.223	77.843.280	155.287.503
Títulos e valores mobiliários	12.554.044	32.605.200	45.159.244
Outros créditos	4.965.509	2.485.970	7.451.479
Ativos fiscais - diferidos	-	7.286.417	7.286.417
Outros ativos	34.368.973	21.424.650	55.793.623
Investimento em coligadas e controladas em conjunto	-	9.542.276	9.542.276
Imobilizado	-	1.290.174	1.290.174
Direto de uso	-	249.921	249.921
Ativo intangível	-	10.471.109	10.471.109
Total do Ativo	472.365.748	176.817.563	649.183.312

Demonstrações Financeiras Intermediárias Consolidadas Condensadas em IFRS
Banco BTG Pactual S.A.

O Banco e as suas controladas gerenciam o risco de liquidez concentrando sua carteira em ativos de alta qualidade de crédito e de grande liquidez, utilizando recursos obtidos por meio de contrapartes de primeira linha a taxas competitivas. O Banco e as suas controladas mantêm uma forte estrutura de capital e um baixo grau de alavancagem. Eventuais descasamentos entre ativos e passivos são monitorados, considerando o impacto de condições extremas de mercado, a fim de avaliar a sua capacidade de realizar ativos ou de reduzir alavancagem. As garantias nas operações são também monitoradas periodicamente.

A tabela abaixo resume o fluxo de caixa contratual para o Banco e suas controladas no período findo em 31 de março de 2025 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2024:

	31/03/2025		
	Abaixo de 12 meses	Acima de 12 meses	Total
Passivo			
Passivos financeiros ao valor justo por meio de resultado	43.657.336	5.270.360	48.927.696
Passivos financeiros ao custo amortizado			
Captações no mercado aberto	101.098.407	10.829.306	111.927.713
Depósitos	112.731.800	32.011.773	144.743.573
Recursos de aceites e emissão de títulos	37.860.452	66.891.119	104.751.571
Obrigações por empréstimos, repasses e arrendamentos	6.681.210	18.466.483	25.147.693
Dívidas subordinadas e Instrumentos de dívida elegíveis a capital	-	19.881.997	19.881.997
Passivos fiscais	-	5.057.477	5.057.477
Obrigações diversas	54.806.165	1.335.501	56.141.666
Outros passivos	16.662.771	186.277	16.849.047
Obrigações Sociais e estatutárias	1.461.694	-	1.461.694
Provisão para passivos contingentes	704.898	6.511.661	7.216.559
Provisão de perda para fianças	-	853.514	853.514
Total do passivo	375.664.732	167.295.468	542.960.200

	31/12/2024		
	Abaixo de 12 meses	Acima de 12 meses	Total
Passivo			
Passivos financeiros ao valor justo por meio de resultado	77.625.475	7.421.888	85.047.363
Passivos financeiros ao custo amortizado			
Captações no mercado aberto	108.422.842	5.357.561	113.780.403
Depósitos	122.637.279	27.252.781	149.890.060
Recursos de aceites e emissão de títulos	33.223.579	73.949.843	107.173.422
Obrigações por empréstimos, repasses e arrendamentos	5.756.602	17.570.638	23.327.240
Dívidas subordinadas e Instrumentos de dívida elegíveis a capital	-	18.879.313	18.879.313
Passivos fiscais	-	8.201.527	8.201.527
Obrigações diversas	41.356.688	9.122.494	50.479.182
Outros passivos	12.302.289	1.692.548	13.994.837
Obrigações Sociais e estatutárias	4.723.915	-	4.723.915
Provisão para passivos contingentes	637.863	6.507.511	7.145.374
Provisão de perda para fianças	588.398	113.872	702.270
Total do passivo	407.274.931	176.069.976	583.344.906

e. Risco operacional

Alinhado às normas, às orientações do Bacen e aos conceitos e recomendações do Comitê de Basileia, o BTG Pactual definiu política de gerenciamento do risco operacional aplicável ao Banco e às suas controladas no Brasil e no exterior.

A política consiste num conjunto de princípios, de processos, de procedimentos e de instrumentos que proporcionam a permanente adequação do gerenciamento do risco operacional ao porte, à natureza e à complexidade dos produtos, dos serviços, das atividades, dos processos e dos sistemas do Banco.

O Banco e as suas controladas têm uma forte cultura de gestão do risco operacional, que se baseia na avaliação, no monitoramento, na simulação na mensuração e na validação do risco e está fundamentada em consistentes controles internos. Há um constante aprimoramento dos mecanismos de gestão e de controle do risco operacional, visando ao cumprimento das exigências normativas e das diretrizes dos órgãos reguladores, à adaptação rápida a mudanças e antecipação às tendências, entre as quais podemos destacar as novas propostas de revisão do Acordo de Basileia 3.

Demonstrações Financeiras Intermediárias Consolidadas Condensadas em IFRS

Banco BTG Pactual S.A.

f. Risco social, ambiental e climático

O BTG Pactual entende como riscos social, ambiental e climático: perdas financeiras ou danos à imagem e à reputação em decorrência de danos socioambientais. Inclui também a possibilidade de ocorrência de perdas para o Banco ocasionadas, direta ou indiretamente, por eventos associados ao processo de transição para uma economia de baixo carbono, em que a emissão de gases do efeito estufa é reduzida ou deve ser compensada; e por eventos associados a condições ambientais extremas, que possam ser relacionadas a mudanças em padrões climáticos.

O BTG Pactual, na condução dos seus negócios, atividades e processos operacionais, assume compromissos com base em práticas de negócios responsáveis e sustentáveis, equilibrando os aspectos econômicos, financeiros, regulatórios, ambientais, sociais e climáticos nas suas operações. Acreditamos que práticas comerciais sólidas e responsabilidade empresarial são fundamentos de longo prazo que devem ser aplicados diariamente para gerar valor aos acionistas e aos clientes por meio de crescimento sustentável no longo prazo.

Para informações atualizadas sobre gerenciamento dos mencionados riscos e a respeito de nossa Agenda de Sustentabilidade, consulte os nossos relatórios anuais publicados na página de RI, assim como a nossa página ESG.

6. Disponibilidades

A composição desta rubrica está demonstrada na tabela a seguir:

	31/03/2025	31/12/2024
Disponibilidades	5.233.688	4.709.224
	5.233.688	4.709.224

O saldo dessa rubrica refere-se basicamente a depósitos no exterior em bancos.

7. Ativos e Passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado

a. Resumo

	31/03/2025	31/12/2024
Ativo		
Títulos e valores mobiliários	149.808.654	136.107.463
Empréstimos e adiantamentos a clientes	-	1.188.829
Instrumentos financeiros derivativos	47.771.759	26.111.074
Carteira de câmbio	1.739.822	59.611.137
Total	199.320.235	223.018.503
Passivo		
Instrumentos financeiros derivativos	48.392.937	20.946.650
Empréstimo de ações	-	3.397.090
Carteira de câmbio	534.759	60.703.623
Total	48.927.696	85.047.363

b. Títulos e valores mobiliários:

	31/03/2025		31/12/2024	
	Custo amortizado	Mercado	Custo amortizado	Mercado
Títulos Públicos	59.230.581	57.215.358	47.389.012	45.940.089
Títulos Privados	91.987.515	92.593.296	89.587.761	90.167.374
Total	151.218.096	149.808.654	136.976.773	136.107.463

Demonstrações Financeiras Intermediárias Consolidadas Condensadas em IFRS
Banco BTG Pactual S.A.

c. Empréstimos e adiantamentos a clientes

	Valor de mercado	
	31/03/2025	31/12/2024
Empréstimos e adiantamentos a clientes (i)	-	1.188.829

(i) Referem-se a posições oriundas do Banco Pan que foram classificadas de acordo com o modelo de negócio “valor justo por meio do resultado” considerando a estratégia de cessão de carteira.

d. Instrumentos financeiros derivativos

O Banco e as suas controladas participam ativamente de operações de intermediação de risco envolvendo instrumentos financeiros derivativos, atendendo a necessidades próprias e de seus clientes, no intuito de reduzir a exposição aos riscos de mercado, de moedas e de taxas de juros. Alguns instrumentos financeiros derivativos podem estar associados a operações com títulos e valores mobiliários ou, ainda, com direitos e obrigações.

A administração dos riscos envolvidos nessas operações é efetuada por meio de políticas rígidas de controle, do estabelecimento de estratégias, da determinação de limites, entre outras técnicas de gerenciamento e de monitoramento. Os limites de exposição a riscos são aprovados pelo Conselho de Administração, com base nas políticas mencionadas anteriormente.

As operações no Brasil são negociadas e registradas ou custodiadas na B3 S.A. Quando são realizadas no exterior, em corretoras de primeira linha. O Grupo BTG Pactual utiliza diferentes instrumentos financeiros para hedge econômico, tais como, opção, termo, futuro e swap com ajustes periódicos. A utilização desses instrumentos tem o objetivo de constituir hedge das posições de tesouraria em mercados, visando adequar o nível de risco existente na carteira aos limites de exposição previstos, sempre que os comitês/áreas de gestão e de monitoramento de riscos considerem necessários.

- Hedge de investimento líquido em operações no exterior

No período findo em 31 de março de 2025 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2024, a estratégia de *hedge* investimento líquido do BTG Pactual no exterior consiste em um *hedge* de exposição em moeda estrangeira, proveniente da moeda funcional da operação no exterior em relação ao real, moeda funcional do Banco.

Para proteger as alterações dos fluxos de caixa futuros, de variação cambial dos investimentos líquidos, em operações no exterior, o Banco utiliza contratos de futuro, ativos financeiros e contratos de *forward* ou contratos de NDF (*Non Deliverable Forward*) contratados por nossas subsidiárias no exterior.

	31/03/2025		Objeto do hedge (ii)
	Valor nominal	Variação do valor justo (i)	
Hedge de investimento líquido em operações no exterior	25.578.954	1.636.132	(1.633.938)

	31/12/2024		Objeto do hedge (ii)
	Valor nominal	Variação do valor justo (i)	
Hedge de investimento líquido em operações no exterior	26.272.304	(4.660.547)	4.656.280

- (i) Registrado no resultado abrangente do período / exercício.
- (ii) Considera tanto os valores de variação cambial sobre ativos e passivos consolidados de operações no exterior, quanto a variação cambial sobre investimentos, registrados no resultado abrangente do período / exercício.

- Hedge de valor justo

O BTG Pactual adota a estratégia de hedge de valor justo, que consiste em refletir contabilmente os efeitos econômicos de proteção desejados. A exposição prefixada é proveniente das atividades de Financiamentos e Créditos Estruturados

Demonstrações Financeiras Intermediárias Consolidadas Condensadas em IFRS

Banco BTG Pactual S.A.

nas quais o Banco opera com seus clientes por intermédio da área de Corporate Lending e das características e da prática do mercado brasileiro.

Além disso, para financiar todas as linhas de negócio do BTG Pactual, são realizadas captações por meio de instrumentos de dívida indexados principalmente a percentuais do DI, ao IPCA e a taxas prefixadas, que consequentemente necessitam de proteção contra às variações do mercado. Os principais objetos protegidos por meio desta estratégia são Certificados de Depósito Bancário - CDB, Letras Financeiras - LF, Letras de Crédito do Agronegócio - LCA, Certificados de Direitos Creditórios do Agronegócio – CDCA, Letras de Crédito Imobiliário – LCI e Títulos e Valores Mobiliários no Exterior.

Os instrumentos designados para a relação de hedge, por sua vez, são futuros de DI e IPCA (DAP) e Swaps.

31/03/2025			
Instrumento de hedge			
	Valor nominal (16.319.824)	Mercado (2.206.749)	Objeto do hedge 2.350.696
Hedge de valor justo			
31/12/2024			
Instrumento de hedge			
	Valor nominal (17.627.349)	Mercado (2.362.417)	Objeto do hedge 2.484.459
Hedge de valor justo			

- Instrumentos financeiros derivativos por contraparte (nocional)

	31/03/2025					31/12/2024
	Câmara de liquidação / bolsa de valores	Instituições Financeiras e Fundos	Empresas	Pessoas Físicas	Total	Total
Mercado futuro						
Posição comprada	85.459.835	106.803.991	-	-	192.263.826	227.306.950
Posição vendida	118.342.943	108.560.632	-	-	226.903.575	306.889.945
Swap						
Posição ativa		91.660.243	216.988.689	1.517.203	310.166.135	430.025.733
Posição passiva	-	77.301.609	226.568.878	1.356.718	305.227.205	425.912.555
Derivativos de crédito	-					
Posição ativa		24.216.729	-	-	24.216.729	12.130.040
Posição passiva		3.364.188	-	-	3.364.188	8.978.625
Contratos a termo - NDF	-					
Posição ativa	-	111.529.569	65.997.280	132.618	177.659.467	183.470.027
Posição passiva	-	112.424.554	65.371.608	667.580	178.463.742	183.666.644
Operações a Termo						
Posição ativa	-	20.747.673	6.182.262	960	26.930.895	1.541.208
Posição passiva	-	10.736.463	17.649.941	507.817	28.894.221	1.460.431
Mercado de opções						
Posição ativa		339.506.361	17.367.195	1.367.232	358.240.788	291.106.971
Posição passiva	-	329.808.382	16.862.186	2.120.313	348.790.881	277.238.931
Contratos de Câmbio						
Posição ativa		119.574.259	604.049	140.708	120.319.016	-
Posição passiva		76.405.276	2.263.046	158.035	78.826.357	-
Posição ativa	85.459.835	814.038.825	307.139.475	3.158.721	1.209.796.856	1.145.580.929
Posição passiva	118.342.943	718.601.104	328.715.659	4.810.463	1.170.470.169	1.204.147.131

Demonstrações Financeiras Intermediárias Consolidadas Condensadas em IFRS

Banco BTG Pactual S.A.

- Por valor de custo e mercado:

	31/03/2025					31/12/2024
	Custo	Mercado	Até 6 meses	De 6 a 12 meses	Acima de 1 ano	Mercado
Futuros						
Posição ativa	496.567	496.563	403.413	-	93.150	-
Posição passiva	193.294	193.294	145.983	44.069	3.242	-
Swaps						
Posição ativa	3.833.019	5.029.194	291.777	383.634	4.353.783	6.905.986
Posição passiva	3.554.262	2.092.940	323.456	293.034	1.476.450	2.851.490
Derivativos de crédito						
Posição ativa	1.021.930	1.505.927	42	-	1.505.885	1.148.626
Posição passiva	227.201	252.830	-	-	252.830	281.512
Contratos a termo - NDF						
Posição ativa	12.165.302	11.521.408	7.535.654	1.980.657	2.005.097	7.972.761
Posição passiva	11.389.923	11.136.979	6.374.171	2.548.287	2.214.521	8.931.979
Operações a termo						
Posição ativa	23.515.230	23.412.063	23.361.149	-	50.914	1.589.854
Posição passiva	23.844.692	23.808.676	23.714.870	52.308	41.498	1.462.148
Mercado de opções						
Posição ativa	3.793.947	5.806.604	2.916.430	1.177.964	1.712.210	8.493.847
Posição passiva	9.514.986	10.908.218	7.712.535	1.747.442	1.448.241	7.419.521
Mercado de câmbio						
Posição ativa	2.438.874	1.739.822	1.567.739	170.881	1.202	-
Posição passiva	4.487.240	534.759	534.759	-	-	-
Posição ativa	47.264.869	49.511.581	36.076.204	3.713.136	9.722.241	26.111.074
Posição passiva	53.211.598	48.927.696	38.805.774	4.685.140	5.436.782	20.946.650

- Instrumentos financeiros derivativos registrados em contas de compensação e patrimoniais (nocional):

Demonstrações Financeiras Intermediárias Consolidadas Condensadas em IFRS
Banco BTG Pactual S.A.

	31/03/2025				31/12/2024
	Até 6 meses	De 6 a 12 meses	Acima de 1 ano	Total	Total
Mercado futuro					
Posição comprada	92.442.095	57.986.654	41.835.077	192.263.826	227.306.950
Moeda	4.173.853	162.041	-	4.335.894	769.785
Taxa de juros	74.176.223	56.624.465	41.529.304	172.329.992	195.498.937
Commodities	14.061.240	1.200.148	305.773	15.567.161	27.725.090
Índices	30.779	-	-	30.779	3.313.138
Posição vendida	121.814.472	36.494.953	68.594.150	226.903.575	306.889.945
Moeda	12.350.565	-	-	12.350.565	13.433.529
Taxa de juros	91.280.621	34.605.880	68.273.785	194.160.286	279.924.546
Commodities	17.755.588	1.889.073	320.365	19.965.026	10.473.393
Índices	427.698	-	-	427.698	3.058.477
Swap					
Posição ativa	175.492.873	24.852.707	109.820.555	310.166.135	430.025.733
Moeda	227.427	-	54.256.584	54.484.011	26.713.558
Taxa de juros	174.128.833	22.900.777	52.823.381	249.852.991	393.309.917
Commodities	172.716	37.000	-	209.716	831.790
Índices	82.305	-	-	82.305	4.036.903
Ação	881.592	1.914.930	2.740.590	5.537.112	5.133.565
Posição passiva	171.815.429	24.086.975	109.324.801	305.227.205	425.912.555
Moeda	273.174	-	54.210.790	54.483.964	25.093.525
Taxa de juros	170.475.512	22.727.350	52.711.282	245.914.144	392.593.537
Commodities	175.250	21.686	-	196.936	728.925
Índices	94.415	-	-	94.415	2.825.785
Ação	797.078	1.337.939	2.402.729	4.537.746	4.670.783
Derivativos de crédito					
Posição ativa	42.492	-	24.174.237	24.216.729	12.130.040
Soberano	-	-	1.587.494	1.587.494	1.882.459
Corporativo	42.492	-	22.586.743	22.629.235	10.247.581
Posição passiva	-	-	3.364.188	3.364.188	8.978.625
Soberano	-	-	1.544.652	1.544.652	646.854
Corporativo	-	-	1.819.536	1.819.536	8.331.771
Contratos a termo - NDF					
Posição ativa	116.302.239	30.235.745	31.121.483	177.659.467	183.470.027
Moeda	97.591.793	20.521.122	19.986.163	138.099.078	136.179.652
Taxa de juros	8.491.489	4.378.624	5.397.381	18.267.494	31.338.079
Commodities	10.218.957	5.335.999	5.737.939	21.292.895	15.952.296
Posição passiva	120.837.236	26.965.780	30.660.726	178.463.742	183.666.644
Moeda	101.071.285	18.648.761	19.941.162	139.661.208	136.374.974
Taxa de juros	9.039.815	3.886.836	4.654.466	17.581.117	31.338.079
Commodities	10.726.136	4.430.183	6.065.098	21.221.417	15.953.591
Operações a termo					
Posição ativa	26.156.586	517.751	256.558	26.930.895	1.541.208
Moeda	909.970	-	14.038	924.008	-
Taxa de juros	2.247.878	-	-	2.247.878	83.746
Commodities	2.980.173	517.751	242.520	3.740.444	866.241
Títulos Públicos	20.018.565	-	-	20.018.565	279.731
Ação	-	-	-	-	311.490
Posição passiva	28.239.756	427.726	226.739	28.894.221	1.460.431
Moeda	727.577	-	14.030	741.607	-
Taxa de juros	2.348.861	-	-	2.348.861	83.851
Commodities	2.640.874	427.726	212.709	3.281.309	822.732
Títulos Públicos	22.522.444	-	-	22.522.444	279.671
Ação	-	-	-	-	274.177
Opções					
Posição ativa	261.432.489	72.492.183	24.316.116	358.240.788	291.106.971
Compra de opção de compra	176.093.600	59.069.458	21.221.669	256.384.727	104.816.083
Moeda	83.757.797	46.899.440	8.171.645	138.828.882	71.720.133
Taxa de juros	198.845	10.617.323	4.243	10.820.411	965.938
Commodities	4.888.036	270.240	24.732	5.183.008	2.763.142
Índices	82.919.741	597.591	1.411.808	84.929.140	12.690.932
Ação	4.329.181	684.864	11.609.241	16.623.286	16.675.938
Compra de opção de venda	85.338.889	13.422.725	3.094.447	101.856.061	186.290.888
Moeda	7.542.785	2.303.817	2.285.288	12.131.890	6.322.378
Commodities	523.629	74.662	-	598.291	96.061
Índices	74.102.537	10.582.680	-	84.685.217	101.580.764
Ação	3.169.938	461.566	809.159	4.440.663	12.842.315
Taxa de juros	-	-	-	-	65.449.370
Posição passiva	251.478.913	76.848.962	20.463.006	348.790.881	277.238.931
Venda de opção de compra	123.235.921	62.936.924	16.722.631	202.895.476	102.386.948
Moeda	76.905.064	47.007.749	6.511.300	130.424.113	78.508.506
Taxa de juros	182.677	13.706.251	100.294	13.989.222	844.659
Commodities	5.856.816	314.873	17.000	6.188.689	3.957.948
Índices	36.105.186	1.254.318	432.456	37.791.960	5.151.860
Ação	4.186.178	653.733	9.661.581	14.501.492	13.923.975

Demonstrações Financeiras Intermediárias Consolidadas Condensadas em IFRS

Banco BTG Pactual S.A.

Venda de opção de venda	128.242.992	13.912.038	3.740.375	145.895.405	174.851.983
Moeda	3.500.879	2.113.986	2.594.842	8.209.707	2.450.853
Taxa de juros	3.724	-	3.965	7.689	65.710.845
Commodities	445.887	12.757	-	458.644	21.565
Índices	121.820.859	11.166.736	101.023	133.088.618	102.859.769
Ação	2.471.643	618.559	1.040.545	4.130.747	3.808.951
Contratos de câmbio					
Posição ativa	74.425.800	45.893.216	-	120.319.016	-
Compra de moeda estrangeira	28.299.389	4.723.198	-	33.022.587	-
Venda de moeda estrangeira	46.126.411	41.170.018	-	87.296.429	-
Posição passiva	54.658.474	24.167.883	-	78.826.357	-
Compra de moeda estrangeira	29.174.417	21.102.577	-	50.276.994	-
Venda de moeda estrangeira	25.484.057	3.065.306	-	28.549.363	-
Posição ativa	746.294.574	231.978.256	231.524.026	1.209.796.856	1.145.580.929
Posição passiva	748.844.280	188.992.279	232.633.610	1.170.470.169	1.204.147.131

e. Reclassificação de ativos financeiros

A Administração classifica os ativos financeiros de acordo com os modelos de negócios definidos em conformidade com as estratégias de suas mesas de negociação.

No período findo em 31 de março de 2025 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2024 não foram realizadas reclassificações ou alterações nos modelos de negócios, por parte da administração.

8. Ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes

	31/03/2025		31/12/2024	
	Custo	Valor Justo	Custo	Valor Justo
Títulos públicos federais	2.201.749	2.200.380	2.440.031	2.443.899
Certificado de recebíveis imobiliários	186.674	197.789	289.155	288.873
Subtotal	2.388.423	2.398.169	2.729.186	2.732.772
Provisão para perdas esperadas	-	(162.030)	-	-
Total	2.388.423	2.236.139	2.729.186	2.732.772

9. Valor justo dos instrumentos financeiros

Os valores justos dos instrumentos financeiros são apurados conforme segue:

- Swaps – seus fluxos de caixa são descontados a valor presente com base em curvas de rentabilidade que refletem os fatores apropriados de risco. Essas curvas de rentabilidade podem ser traçadas principalmente com base em preços observados em negociações na B3 S.A., de títulos públicos brasileiros no mercado secundário ou de derivativos e títulos e valores mobiliários negociados no exterior. Essas curvas de rentabilidade podem ser utilizadas para obter o valor justo de swaps de moeda, swaps de taxas de juros e swaps com base em outros fatores de risco (commodities, índices de bolsas etc.).
- Futuros e Termos – cotações em bolsas ou utilizando critérios idênticos ao acima descritos para swaps.
- Opções – os valores justos de tais instrumentos são apurados com base em modelos matemáticos (como Black & Scholes) que são alimentados com dados de volatilidade implícita, curva de rentabilidade da taxa de juros e o valor justo do ativo subjacente. Todos estes dados são obtidos utilizando-se diferentes fontes (normalmente preços de *brokers* e corretoras, Bloomberg, Reuters).
- Derivativos de crédito – os valores justos de tais instrumentos são apurados com base em modelos matemáticos consagrados de mercado que são alimentados com dados de spread de crédito do emissor e curva de rentabilidade da taxa de juros. Tais dados são obtidos utilizando-se diferentes fontes (normalmente preços de mercado, Bloomberg, Reuters).

Demonstrações Financeiras Intermediárias Consolidadas Condensadas em IFRS

Banco BTG Pactual S.A.

- Títulos e valores mobiliários – os valores justos dos títulos públicos são apurados com base nos preços divulgados pela ANBIMA. Os valores justos dos títulos das dívidas de empresas são calculados com base nos preços do mercado secundário, no preço de ativos semelhantes e na visibilidade de mercado que as áreas comerciais da Companhia têm. As ações são calculadas com base nos preços fornecidos pela B3 (bolsa de valores brasileira). As cotas de fundos são valorizadas considerando os preços das cotas divulgadas pelo custodiante.
- Ativos financeiros avaliados ao valor justo – estimamos os valores justos dos instrumentos financeiros efetuando o desconto dos fluxos de caixa a valor presente com base em curvas de rentabilidade que refletem os fatores apropriados de risco.

Apresentamos abaixo um resumo da hierarquia de precificação dos ativos e passivos a valor justo, classificados de acordo com metodologia de precificação adotada pelo Banco:

31/03/2025				
	Nível 1	Nível 2	Nível 3	Total
Ativo				
Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado	125.773.728	52.217.404	21.329.103	199.320.235
Ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes	1.983.176	217.204	35.759	2.236.139
Passivo				
Passivos financeiros ao valor justo por meio de resultado	15.887.361	25.406.361	7.633.974	48.927.696
31/12/2024				
	Nível 1	Nível 2	Nível 3	Total
Ativo				
Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado	103.803.349	101.001.764	18.213.390	223.018.503
Ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes	2.552.091	180.681	-	2.732.772
Passivo				
Passivos financeiros ao valor justo por meio de resultado	9.612.361	72.117.422	3.317.580	85.047.363

Não ocorreram reclassificações entre os níveis 1, 2 e 3 durante o período findo em 31 de março de 2025 e o exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

10. Aplicações no mercado aberto

Os valores apresentados abaixo são basicamente operações de curto prazo, indexado a taxas referenciais de juros do mercado local ou estrangeiro.

	31/03/2025	31/12/2024
Posição bancada	11.239.729	26.504.341
Posição financiada	44.534.670	55.127.207
Posição vendida	16.496.437	11.067.738
Total	72.270.836	92.699.286

11. Aplicações em depósitos interfinanceiros

A composição desta rubrica está demonstrada na tabela a seguir:

	31/03/2025	31/12/2024
Depósitos interfinanceiros	1.364.378	1.481.621
Aplicações em moedas estrangeiras - overnight	7.691.673	5.649.493
Total	9.056.051	7.131.114

12. Operações de crédito

A composição da rubrica Operações de Crédito e recebíveis está demonstrada na tabela a seguir:

Demonstrações Financeiras Intermediárias Consolidadas Condensadas em IFRS

Banco BTG Pactual S.A.

	31/03/2025		
	Saldo	Provisão	Total
Empréstimos	117.972.138	(4.212.466)	113.759.672
Financiamentos	39.988.517	(4.215.176)	35.773.341
FINAME/BNDES	6.520.153	(20.713)	6.499.440
Operações com características de concessão de crédito	3.380.432	-	3.380.432
Adiantamento de contratos de câmbio	4.478.342	-	4.478.342
Financiamento de títulos e valores mobiliários	116.270	-	116.270
Créditos cedidos com coobrigação	498	-	498
Subtotal	172.456.350	(8.448.355)	164.007.995
Ajuste ao valor de mercado (i)	(1.276.132)	-	(1.276.132)
Total	171.180.218	(8.448.355)	162.731.863

(i) Contemplam contratos que são objeto de hedge contábil.

	31/12/2024		
	Saldo	Provisão	Total
Empréstimos	113.128.710	(5.262.576)	107.866.134
Financiamentos	34.531.760	(2.182.888)	32.348.872
FINAME/BNDES	6.686.031	(20.836)	6.665.195
Operações com características de concessão de crédito	4.184.392	(52.966)	4.131.426
Adiantamento de contratos de câmbio	5.235.437	(45.263)	5.190.174
Financiamento de títulos e valores mobiliários	1.004.617	-	1.004.617
Créditos cedidos com coobrigação	6.880	(6.670)	210
Subtotal	164.777.827	(7.571.199)	157.206.628
Ajuste ao valor de mercado (i)	(1.919.125)	-	(1.919.125)
Total	162.858.702	(7.571.199)	155.287.503

(i) Contemplam contratos que são objeto de hedge contábil.

13. Títulos e valores mobiliários mensurados ao custo amortizado

	31/03/2025	31/12/2024
Títulos públicos	17.405.234	16.976.656
Cédula de produto rural	7.796.220	8.086.243
Corporate Bond	1.444.420	1.958.519
Debêntures	7.684.335	7.199.813
Notas Comerciais	10.528.045	10.604.237
Certificado de Recebíveis do Agronegócio	125.853	125.773
Certificado de Recebíveis Imobiliários	380.510	427.443
Outros	89.170	-
Subtotal	45.453.787	45.378.685
Provisão para perdas esperadas	(640.559)	(219.441)
Total	44.813.228	45.159.244

14. Passivos financeiros ao custo amortizado

	31/03/2025	31/12/2024
Depósitos	144.743.573	149.890.060
Captações no mercado aberto	111.927.713	113.780.403
Recursos de aceites e emissões de títulos	104.751.571	107.173.422
Obrigações por empréstimos, repasses e arrendamentos	25.147.693	23.327.240
Dívidas subordinadas e Instrumentos de dívida elegíveis a capital	19.881.997	18.879.313
Total	406.452.547	413.050.438

Demonstrações Financeiras Intermediárias Consolidadas Condensadas em IFRS
Banco BTG Pactual S.A.

15. Investimento em coligadas e controladas em conjunto

	Coligadas e empresas com controle compartilhado					
	Patrimônio líquido		Lucro Líquido / (Prejuízo)		Participação	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/12/2024
Too Seguros S.A.	629.301	608.674	119.211	97.080	51,00%	51,00%
Pan Corretora S.A.	12.694	35.141	11.415	17.999	51,00%	51,00%
LLZ Solução Cobrança S.A.	226.622	-	6.810	-	49,00%	0,00%

	31/12/2024	Aquisição / Aporte / Transferência / (Vendas)	Dividendos / Juros sobre capital próprio	Resultado de Participação (iii)	Variação Cambial	Ajuste de avaliação patrimonial	31/03/2025	Resultado de Participação de 31/03/2024
Too Seguros S.A.	326.415	-	(66.526)	60.798	-	256	320.943	59.809
Pan Corretora S.A.	17.923	-	(17.270)	5.822	-	-	6.475	9.180
LLZ Solução Cobrança S.A.	99.868	7.840	-	3.337	-	-	111.045	54.875
Outros (i) (iii)	9.098.070	364.435	(244.134)	(48.106)	(172.294)	18.908	9.016.879	(19.950)
Total	9.542.276	372.275	(327.930)	21.851	(172.294)	19.164	9.455.342	103.914

(i) O saldo da rubrica em questão é composto pelos saldos referentes às seguintes participações: 49,90% LSMC Cursos e Treinamentos S.A., 49,90% EQI Investimentos, 23,59% - Eneva, 35,55% - África Oil Corp., 20% CSD Central de Serviços de Registro e Depósito aos Mercados Financeiros e de Capitais S.A., 6,67% - Galgo S.A., 50% Polígono Holding S.A., 35,7% Systemica Inteligência em Sustentabilidade S.A., 40% Market Makers., e 50% Specialized Multifamily Partners GP.

(ii) Inclui ganhos decorrentes de variação de percentual de participação apurados na equivalência patrimonial do período.

(iii) Os investimentos em coligadas que são companhias abertas, no Brasil ou no exterior, são apresentados na rubrica de "Outros", uma vez que as informações relativas aos seus resultados devem ser divulgadas por meio de suas respectivas demonstrações financeiras e canais próprios de relacionamento com investidores, de forma a preservar a igualdade de acesso às informações pelo mercado. Adicionalmente, no período findo em 31 de março de 2025, a participação na entidade BTG Pactual Holding S.A.R.L. foi sucedida pelo investimento na Africa Oil Corp. (companhia listada no exterior).

Demonstrações Financeiras Intermediárias Consolidadas Condensadas em IFRS

Banco BTG Pactual S.A.

16. Ativo intangível

	Movimentação do Intangível				31/03/2025
	31/12/2024	Aquisições / Transferência / Baixa	Amortizações (i)	Variação cambial	
Ágio	9.075.326	(33.200)	-	-	9.042.126
Intangível	4.885.049	1.799.395	-	-	6.684.444
Amortização acumulada	(3.489.266)	(736.763)	(175.927)	-	(4.401.956)
Total	10.471.109	1.029.432	(175.927)	-	11.324.614

(i) O prazo de depreciação médio do intangível de 5 anos.

17. Provisões e passivos contingentes

A Administração do Banco avalia as obrigações das empresas do Grupo BTG Pactual e constitui provisão sempre que considerar como provável a saída de recursos para quitar as obrigações presentes (legais ou não formalizadas) de prazos ou de valores incertos. No julgamento da Administração para determinar a expectativa de perdas são levadas em consideração, inclusive, as interpretações de seus assessores jurídicos externos.

a. Provisões**i. Tributárias**

As provisões para processos fiscais e previdenciários são decorrentes de processos judiciais e administrativos relacionados à tributos federais, estaduais e municipais. Sua constituição é baseada na probabilidade de saída de recursos para pagamento das obrigações, considerando também a opinião de consultores jurídicos externos e a instância em que se encontra cada um dos processos, além do histórico de julgamentos nas instâncias superiores.

ii. Cíveis

Nas ações cíveis com potencial de perda (danos morais e patrimoniais e outros processos com pedidos condenatórios), os valores das contingências são provisionados com base na probabilidade de saída de recursos para o pagamento, tendo o parecer de consultores jurídicos externos como uma das fontes para a estimativa.

iii. Trabalhistas

São compostas por demandas judiciais de ex-colaboradores, constituídas principalmente por pedidos de horas extras e de equiparação salarial. Os valores das provisões são estimados de acordo com análise do valor potencial de perda, considerando, entre outros, o estágio do processo e pareceres de consultores jurídicos externos.

b. Composição e movimentação das provisões

As provisões constituídas no início e no fim do período e as respectivas movimentações podem ser assim demonstradas em 31 de março de 2025:

Demonstrações Financeiras Intermediárias Consolidadas Condensadas em IFRS

Banco BTG Pactual S.A.

	31/03/2025					
	Tributária		Cível (ii)	Trabalhista	Total	
	Obrigações Legais	Ações Fiscais e Previdenciárias (i)	Total			
Saldo no início do período	1.423.635	2.769.751	4.193.386	2.826.207	125.781	7.145.374
Incorporação de saldo (iii)	-	38.675	38.675	-	113	38788
Constituição / Reversão	15.982	35.204	51.186	112.624	26.520	190.330
Baixa	(4.940)	-	(4.940)	(135.796)	(17.197)	(157.933)
Saldo no final do período	1.434.677	2.843.630	4.278.307	2.803.035	135.217	7.216.559

(i) Considera em 31 de março de 2025, provisão relacionada a discussão judicial ativa no montante de R\$ 349.996. Deste montante, R\$ 4.345 decorrem de atualização no período.

(ii) Considera em 31 de março de 2025, provisão para outros riscos não litigiosos no montante de R\$ 765.439. Deste montante, R\$ 3.270 decorrem de constituições/reversões.

(iii) Saldos decorrentes substancialmente da combinação de negócios da Julius Baer.

i. Tributos com exigibilidade suspensa e outros passivos tributários

O Banco vem discutindo judicialmente a legalidade de alguns impostos e contribuições, inclusive autos de infração fiscal. Os valores das obrigações presentes (legais ou não formalizadas), (considerados com base inclusive em interpretações de assessores jurídicos externos) como provável saída de recursos, estão provisionados nos montantes que a Administração considera adequado para cobrir perdas futuras. Entre as referidas discussões judiciais, destacamos o processo que envolve a legalidade da cobrança da COFINS em conformidade com as regras estabelecidas na Lei nº 9.718/1998.

Em 31 de março de 2025, o Banco figurava como parte em processos tributários com probabilidade de êxito possível, os quais não estão provisionados, de acordo com as normas contábeis vigentes (IAS 37). A seguir, consta a descrição dos processos relevantes.

- Processos relativos ao pagamento de Participação nos Lucros e Resultados (PLR), em que se discute suposta incidência de contribuição previdenciária sobre os valores referentes à participação e a sua dedutibilidade da base de cálculo do IRPJ e CSLL. O valor envolvido é de R\$ 2.062 milhões. Parte desse valor conta com garantia por cláusula de indenização, uma vez que se refere ao período anterior à aquisição do Banco pelos atuais controladores.
- Processo relativo à desmutualização e ao IPO da Bovespa e da BM&F, em que se discute a tributação de PIS e Cofins sobre receitas auferidas na alienação das ações das referidas sociedades. O valor envolvido é de R\$ 59 milhões e conta também com garantia por cláusula de indenização, uma vez que se refere ao período anterior à aquisição do Banco pelos atuais controladores.
- Em dezembro de 2015, foi recebido auto de infração, referente aos anos de 2010 e 2011, em que autoridade fiscal considerou indevido o aproveitamento do ágio gerado nas operações de aquisição do Banco pelo UBS, realizada em 2006, bem como na recompra do Banco pelo BTG, em 2009. Em dezembro de 2023, o CARF manteve parcialmente a referida autuação no montante de R\$ 121 milhões. Atualmente, a discussão encontra-se no judiciário aguardando sentença.
- Em dezembro de 2017, foi recebido auto de infração, referente a 2012, em que foi considerado indevido o aproveitamento do ágio gerado nas operações de aquisição do Banco pelo UBS realizada em 2006, o ágio referente à recompra do Banco pelo BTG em 2009 e o ágio gerado na subscrição privada de ações realizada por investidores através da Companhia Copa Prince (“Ágio Copa”) em 2011. Em março de 2024, foi julgado favorável os ágios decorrentes das operações de aquisição do Banco pelo UBS em 2006 e da subscrição privada de ações realizada por investidores através da Companhia Copa Prince (“Ágio Copa”) em 2011. Relativamente ao ágio gerado na recompra do Banco pelo BTG em 2009, o débito foi pago, com base em decisão unicamente financeira, com as benesses da Lei nº

Demonstrações Financeiras Intermediárias Consolidadas Condensadas em IFRS

Banco BTG Pactual S.A.

14.689/23 e utilização de prejuízos fiscais. Atualmente, remanesce no judiciário a discussão acerca da glosa do prejuízo fiscal e base negativa no montante de R\$ 550 milhões.

- Em dezembro de 2017, o Banco recebeu auto de infração em que se discute uma suposta insuficiência de recolhimento de PIS e COFINS e impõe multa isolada, referente a 2012, no valor de R\$ 251 milhões. Em outubro de 2024, a segunda instância administrativa julgou parcialmente favorável o recurso do Banco, reduzindo o débito para R\$ 127 milhões. Contra a parte desfavorável foi apresentado recurso.
- Em dezembro de 2017, o Banco recebeu auto de infração que visa à cobrança de Imposto de Renda sobre o suposto ganho de capital na incorporação de sociedades, ocasião em que a One Properties foi incorporada pela BR Properties, no valor de R\$1.456 milhões. Contra a autuação, foi apresentado recurso administrativo, que aguarda julgamento na segunda instância administrativa.
- Em dezembro de 2018, foi recebido um auto de infração no valor de R\$ 593 milhões, referente a 2013, que discute o ágio gerado nas operações de recompra do Banco pelo BTG em 2009 e de subscrição privada de ações realizada por investidores através da Companhia Copa Prince (“Ágio Copa”) em 2011. Foi apresentada defesa contra essa autuação que aguarda decisão de segunda instância administrativa. Por fim, em fevereiro de 2019, foi recebido auto de infração no valor de R\$ 357 milhões, referente a 2014, do aproveitamento de ágio gerado nas operações de recompra do Banco pelo BTG em 2009 e de subscrição privada de ações realizada por investidores através da Companhia Copa Prince (“Ágio Copa”) em 2011. Contra essa atuação foi apresentada defesa, que aguarda julgamento na segunda instância administrativa. O Banco não espera incorrer em qualquer perda (além das despesas do recurso) relacionada aos autos de infração, e não constituiu (e não espera ter de constituir) qualquer provisão em suas demonstrações financeiras.
- Em dezembro de 2018, a BTG Pactual Gestora de Recursos Ltda (“Gestora”), controlada indireta do Banco, recebeu auto de infração totalizando o valor de R\$126 milhões, referente aos anos de 2013 e 2014, acerca do ágio amortizado gerado na aquisição da BFRE em 2012. Em setembro de 2019, foi proferida decisão de primeira instância desfavorável. Contra essa decisão, foi interposto recurso para a segunda instância administrativa.
- Em setembro de 2019, na condição de responsável solidário do Banco Sistema S/A (“Banco Sistema”), o Banco recebeu auto de infração que visa à cobrança de IRPJ, CSLL, PIS e COFINS, totalizando R\$ 4.443 milhões, referente à aquisição do Banco Bamerindus do Brasil (atual Banco Sistema) em 2014. Em outubro de 2019, foi apresentada defesa em primeira instância administrativa que, em abril de 2020, foi julgada parcialmente procedente, reduzindo em 98% o valor da autuação. Contra a parte desfavorável da decisão, foi interposto recurso para a segunda instância administrativa. Em maio de 2024, o CARF julgou parcialmente procedente a autuação fiscal, sendo a parcela favorável definitiva. Em julho de 2024, o Banco opôs Embargos de Declaração. Atualmente, o saldo remanescente discutido é de R\$ 76 milhões. Em caso de decisão desfavorável definitiva haverá reflexos no saldo de prejuízo fiscal e base negativa de CSLL utilizados para pagamento do PERT, em 2017, no montante de R\$ 1.408 milhões. Em razão do prognóstico atribuído pelos advogados, o Banco não constituiu qualquer provisão em suas demonstrações financeiras individuais. Além disso, a Administração não espera incorrer em qualquer perda relacionada ao tema.
- Em março de 2020, o Banco recebeu auto de infração que visa à cobrança de IRPJ, CSLL, PIS e COFINS sobre o ganho de capital na venda das ações da Rede D’or, em 2015, no valor de R\$ 776 milhões. Em março de 2025, foi proferida decisão desfavorável em segunda instância administrativa. Contra essa decisão, foi apresentado recurso que aguarda julgamento

Demonstrações Financeiras Intermediárias Consolidadas Condensadas em IFRS

Banco BTG Pactual S.A.

- Em julho de 2021, na condição de responsável solidário, o Banco recebeu auto de infração de IRRF supostamente devido sobre os rendimentos distribuídos a cotistas de fundo de investimento, no valor de R\$ 465 milhões. Contra a autuação, foi apresentado recurso administrativo que aguarda julgamento.
- Em dezembro de 2021, o Banco recebeu auto de infração que visa a cobrança de IRPJ/CSLL, no valor de R\$128 milhões, decorrente de suposto erro formal no preenchimento de sua ECF no ano de 2016. Contra a autuação, foi apresentado recurso administrativo que aguarda julgamento.
- Em dezembro de 2021, o Banco Sistema, controlada direta do Banco, recebeu auto de infração de PIS/COFINS, no valor de R\$157 milhões, supostamente incidente sobre receitas operacionais referente ao período de 2007 a 2009. Contra a autuação, foi apresentado recurso administrativo, que foi julgado procedente. Atualmente, aguarda-se julgamento na segunda instância administrativa.
- Em 2023, na condição de responsável solidário por Fundo de Investimento Imobiliário - FII, a BTG Pactual Serviços Financeiros S/A (“PSF”) recebeu autos de infração que visam à cobrança de IRPJ, CSLL, PIS e COFINS e multas por descumprimento de obrigação acessória, totalizando R\$ 847 milhões, referente ao enquadramento dos fundos como pessoa jurídica, nos moldes da Lei 9.779/99. Contra as autuações foram apresentadas defesas. Em razão do prognóstico atribuído pelos advogados, a PSF não constituiu qualquer provisão em suas demonstrações financeiras individuais.
- Em julho de 2023, a ECTP recebeu auto de infração de multa aduaneira no valor de R\$ 131 milhões. Contra essa infração, foi apresentado recurso que aguarda julgamento.
- O Banco possui processos administrativos que discutem o aproveitamento do imposto pago no exterior no valor de R\$ 437 milhões. Contra os referidos processos, foi apresentado recurso administrativo que aguarda julgamento.
- Em novembro de 2024, o Banco teve ciência do Incidente de Desconsideração de Personalidade Jurídica, no valor de R\$ 87 milhões, referente ao passivo tributário da Pharma S/A (“BR Pharma”). Foi apresentada contestação, que ainda aguarda julgamento. Com base no prognóstico dos advogados, o Banco não realizou qualquer provisão em suas demonstrações financeiras individuais. Ademais, a Administração não espera incorrer em qualquer perda relacionada ao tema.
- IRPJ/CSLL – Dedutibilidade de Perdas em Operações de Crédito e outras despesas operacionais, referente aos anos calendários de 2007 a 2017. Em março de 2025, os valores relacionados a esses processos no Banco Pan totalizam aproximadamente R\$ 749 milhões.
- IRPJ/CSLL – Dedutibilidade dos ágios pagos na aquisição de participações societárias amortizados nos anos calendário 2014 a 2017. Em março de 2025, o valor relacionado a esses processos no Banco Pan totaliza aproximadamente R\$ 28 milhões.
- PIS/COFINS – Dedutibilidade de despesas de Swap da base de cálculo. referente ao ano calendário de 2010. Em março de 2025, o valor relacionado a esse processo no Banco Pan totaliza aproximadamente R\$ 5,7 milhões.
- PIS/COFINS – Dedutibilidade de despesas de comissões pagos aos correspondentes bancários e de perdas em venda ou transferência de ativos financeiros, referente aos anos calendários de 2017 e

Demonstrações Financeiras Intermediárias Consolidadas Condensadas em IFRS

Banco BTG Pactual S.A.

2019. Em março de 2025, o valor relacionado a esse processo no Banco Pan totaliza aproximadamente R\$ 398,5 milhões.

- INSS sobre Participação nos Lucros ou Resultados (PLR) e Programa de Alimentação ao Trabalhador (PAT) – Incidência de contribuição previdenciária sobre PLR e PAT, dos anos calendários de 2012, 2013, 2016 e 2017. Em março de 2025, os valores relacionados a esses processos no Banco Pan totalizam aproximadamente R\$ 191,4 milhões.
- Compensações não homologadas - Indeferimento de pedidos de compensações de IRPJ, CSLL, PIS, COFINS, decorrentes de pagamentos a maior ou indevidos. Em março de 2025, os valores relacionados a esses processos no Banco Pan totalizam aproximadamente R\$ 28,2 milhões.
- Demais discussões pulverizadas na carteira e classificadas com prognóstico de perda possível - Trata-se de débitos oriundos de cobranças de IPVA, Multas de Trânsito, ISS, IPTU, Taxas ITBI, dentre outros. Em março de 2025, os valores relacionados a esses processos no Banco Pan totalizam aproximadamente R\$ 62,2 milhões.

ii. Demais contingências (cíveis, trabalhistas e outros)

- Em 31 de março de 2025, o Grupo BTG figurava como parte em processos cíveis com probabilidade de êxito possível, razão pela qual não estão provisionados na contabilidade. O saldo dos processos cíveis classificados como possível totalizou R\$ 1.219.772 no Banco e R\$ 3.235.342 no Consolidado.

18. Imposto de renda e contribuição social

A conciliação da despesa de imposto de renda e contribuição social sobre o lucro com o produto da alíquota fiscal sobre o lucro antes do imposto de renda e da contribuição social é demonstrada como se segue:

Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido	31/03/2025	31/03/2024
Base de cálculo	3.795.707	3.009.796
Encargo total de imposto de renda e contribuição social às alíquotas vigentes	(1.708.068)	(1.354.408)
(Inclusões)/Exclusões temporárias no cálculo da tributação	251.210	654.341
Resultado da equivalência patrimonial de coligadas no país	222.135	131.656
Ganho/(Perda) cambial sobre investimentos no exterior	(5.344)	140
Juros sobre capital próprio	254.250	254.250
Dividendos	1.302	194.175
Resultado da avaliação a mercado de títulos e instrumentos financeiros derivativos	1.007.784	156.017
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	(655.677)	(312.718)
Remensuração de participação acionária (Aquisição em estágios)	(72.288)	(72.288)
Outras Despesas Indedutíveis Líquidas de Receitas não Tributáveis	(500.952)	303.109
Despesa de Imposto de Renda e Contribuição Social corrente - Brasil	(1.456.858)	(700.067)
(Despesa) / receita de tributos diferidos	780.620	282.834
Total de (despesa) / receita	(676.237)	(417.233)

Demonstrações Financeiras Intermediárias Consolidadas Condensadas em IFRS

Banco BTG Pactual S.A.

A movimentação dos ativos fiscais diferidos, referente ao imposto de renda e contribuição social, apresentados na rubrica "Ativos Fiscais - Diferidos", podem ser assim demonstrados:

Imposto de renda e contribuição social	31/12/2024	Constituição	Realização	31/03/2025
Prejuízos fiscais de IR e base negativa de CSLL	1.346.878	1.434.034	-	2.780.912
Juros sobre capital próprio	254.250	6.864	(254.250)	6.864
Outras diferenças temporárias	2.649.092	-	(248.820)	2.400.272
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	4.000.051	430.185	-	4.430.236
Ajuste a valor de mercado de títulos e derivativos	830.847	-	(1.823.256)	(992.409)
Combinação de negócios	(2.257.416)	72.288	-	(2.185.128)
Contingências fiscais e provisões para tributos com exigibilidade suspensa	320.612	12.361	-	332.973
Total	7.144.313	1.955.731	(2.326.326)	6.773.718

Imposto de renda e contribuição social	31/12/2023	Constituição	Realização	31/03/2024
Prejuízos fiscais de IR e base negativa de CSLL	1.437.601	514.603	-	1.952.204
Juros sobre capital próprio	254.250	7.843	(254.250)	7.843
Outras diferenças temporárias	2.121.334	-	(196.055)	1.925.279
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	4.004.764	325.910	-	4.330.674
Ajuste a valor de mercado de títulos e derivativos	(100.178)	-	(202.516)	(302.694)
Combinação de negócios	(2.546.566)	72.288	-	(2.474.278)
Contingências fiscais e provisões para tributos com exigibilidade suspensa	310.183	4.798	-	314.981
Total	5.481.387	925.442	(652.821)	5.754.009

A rubrica Ativos fiscais diferidos possui créditos tributários, que se referem a PIS e COFINS diferidos no montante R\$ 25.530 (31 de dezembro de 2024 – R\$ 142.105).

A seguir, é apresentada a composição do valor presente dos créditos tributários, tendo em conta a expectativa para a realização dos ativos fiscais diferidos:

Descrição	Créditos tributários sobre diferenças temporárias	Prejuízo fiscal e base negativa contribuição social	Total (i)
2025	(219.724)	166.855	(52.869)
2026	406.303	361.518	767.821
2027	406.303	500.564	906.867
2028	406.303	444.946	851.249
2029	987.378	639.610	1.626.987
A partir de 2030	2.006.244	667.419	2.673.663
Total	3.992.807	2.780.911	6.773.718
Valor presente	1.949.785	1.679.992	3.629.777

(i) Banco Pan S.A., empresa controlada e consolidada nas demonstrações financeiras consolidadas, possui um saldo de crédito tributário de R\$ 3,6 bilhões, reconhecidos com base em estudo do cenário atual e futuro aprovado por sua Administração.

19. Patrimônio líquido

a. Capital social e reservas de capital

Em 31 de março de 2025, o capital social, totalmente subscrito e integralizado, é composto por 11.506.119.928 ações (31 de dezembro de 2024 – 11.506.119.928), sendo 7.244.165.568 ações ordinárias (31 de dezembro de 2024 – 7.244.165.568), 2.864.529.000 ações preferenciais classe A (31 de dezembro de 2024 – 2.864.529.000) e 1.397.425.360 ações preferenciais classe B (31 de dezembro de 2024 – 1.397.425.360), todas nominativas e sem valor nominal.

As ações ordinárias propiciam aos respectivos detentores o direito a um voto nas deliberações da Assembleia Geral do Banco e participarão, em igualdade de condições com as ações preferenciais Classe A e as ações preferenciais Classe B, na distribuição dos lucros.

Demonstrações Financeiras Intermediárias Consolidadas Condensadas em IFRS

Banco BTG Pactual S.A.

Os titulares das ações preferenciais Classe A e B têm direito a voto restrito, mas terão prioridade no reembolso de capital, sem prêmio, e participação, em igualdade de condições com as ações ordinárias, na distribuição de lucros.

As ações preferenciais Classe A conferem aos respectivos detentores o direito de serem incluídos em oferta pública de aquisição de ações em decorrência de Alienação de Controle da Companhia ao mesmo preço e nas mesmas condições ofertadas ao Acionista Controlador Alienante.

As ações preferenciais Classe B serão conversíveis em ações ordinárias, mediante simples pedido por escrito de seu titular ou do Banco, sem a necessidade de deliberação e de reunião de conselho ou de acionistas, desde que (i) tal conversão ocorra por ocasião da emissão de novas ações pelo Banco, dentro ou não do limite do capital autorizado (salvo se o acionista que a converter seja a BTG Pactual Holding S.A.) (ii) após a conversão, a BTG Pactual Holding S.A. (ou a sociedade que venha a lhe suceder a qualquer título, inclusive por força de incorporação, fusão, cisão ou outro tipo de reorganização societária) continue detendo, direta ou indiretamente, mais de 50% das ações ordinárias de emissão do Banco e (iii) seja sempre observado o acordo de acionistas do Banco. Essas ações serão conversíveis em ações preferenciais Classe A, a pedido de seu titular, e desde que (i) o Banco seja uma companhia aberta com suas ações listadas em bolsa de valores e (ii) seja sempre observado o Acordo de Acionistas do Banco. As ações preferenciais Classe B têm direito de serem incluídas em oferta pública de aquisição em decorrência de eventual alienação de controle do Banco, ao mesmo preço e às mesmas condições.

Segue abaixo composição das ações:

	Ordinária	Preferenciais		Total
		Classe A	Classe B	
Em circulação em 31 de março de 2025	7.244.165.568	2.864.529.000	1.397.425.360	11.506.119.928
Em circulação em 31 de dezembro de 2024	7.244.165.568	2.864.529.000	1.397.425.360	11.506.119.928

b. Ações em tesouraria

No período findo em 31 de março de 2025, o Banco não realizou recompra de ações. No período findo em 31 de março de 2024 o Banco realizou recompra de 14.119.600 *units* no valor total de R\$ 301.176.

c. Reserva legal

Constituída semestralmente à alíquota de 5% do lucro líquido, apurado de acordo com a legislação societária brasileira antes de qualquer outra destinação, limitada a 20% do capital social.

d. Reserva estatutária

De acordo com o Estatuto, essa reserva tem por finalidade a manutenção de capital de giro, e seu montante está limitado ao saldo do capital social.

e. Reserva de lucros a realizar

Constituída em função do resultado não distribuído apurado em agência no exterior.

f. Distribuição de lucros

Os acionistas têm direito a distribuição mínima de 1% do lucro líquido estatutário do exercício apurado conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil para instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil (BRGAAP) ajustado nos termos do artigo 202 da Lei nº 6.404/76.

Demonstrações Financeiras Intermediárias Consolidadas Condensadas em IFRS

Banco BTG Pactual S.A.

Em 2024, o Banco deliberou e pagou o seguinte montante referente a juros sobre capital próprio:

(i) R\$ 1.550.000, equivalente a R\$0,13 por ação. O referido valor e a respectiva destinação foram aprovados pelo Conselho de Administração em 28 de junho de 2024 e foram pagos em 15 de agosto de 2024.

(ii) R\$ 1.154.818, equivalente a R\$0,10 por ação. O referido valor e a respectiva destinação foram aprovados pelo Conselho de Administração em 16 de dezembro de 2024 e foram pagos em 15 de fevereiro de 2025.

(iii) R\$ 565.000, equivalente a R\$0,04 por ação. O referido valor e a respectiva destinação foram aprovados pelo Conselho de Administração em 27 de dezembro de 2024 e foram pagos em 15 de fevereiro de 2025.

20. Lucro por ação

	31/03/2025	31/03/2024
Lucro líquido do período	3.261.874	2.619.138
Média ponderada por lote de mil ações ordinárias em aberto no período	7.244.166	7.244.166
Média ponderada por lote de mil ações ordinárias em tesouraria	27.470	22.436
Lucro líquido por ação ordinária - básico	0,45	0,36
Lucro líquido por ação ordinária - diluído	0,45	0,36
Média ponderada por lote de mil ações preferenciais classe A em aberto no período	2.864.529	2.864.529
Média ponderada por lote de mil ações preferenciais classe A em tesouraria	54.939	44.872
Lucro líquido por ação preferencial classe A - básico	1,14	0,91
Lucro líquido por ação preferencial classe A - diluído	1,16	0,91
Média ponderada por lote de mil ações preferenciais classe B em aberto no período	1.397.425	1.397.425
Lucro líquido por ação preferencial classe B - básico e diluído	2,33	1,87
Média ponderada por lote de mil ações em aberto no período	11.506.120	11.506.120
Média ponderada por lote de mil ações em tesouraria	82.409	67.307
Lucro líquido por ação - Básico	0,28	0,23
Lucro líquido por ação - Diluído	0,29	0,23

As distribuições de lucros são apuradas e realizadas, conforme mencionado na nota 19-F, com base no lucro líquido apresentado nas demonstrações financeiras elaboradas de acordo com o BRGAAP, ajustado nos termos do artigo 202 da lei nº 6.404/76.

21. Resultado líquido com instrumentos financeiros

	31/03/2025	31/03/2024
Operações de Crédito	8.769.161	7.713.916
Resultado de aplicações compulsórias no Banco Central do Brasil	864.314	496.344
Captação no mercado	(4.807.818)	(2.994.064)
Depósitos	(3.014.643)	(2.814.759)
Recursos de aceites e emissão de títulos	(3.500.750)	(2.274.841)
Empréstimos, repasses e passivos de arrendamentos	(2.728.832)	(2.014.972)
Resultado de operações com títulos e valores mobiliários e derivativos	11.663.693	7.894.079
Total	7.245.125	6.005.703
Receitas de juros	9.633.475	1.660.983
Despesas de juros	(14.052.043)	(3.549.360)
Resultados decorrentes de mensuração a valor justo	11.663.693	7.894.079
Total	7.245.125	6.005.703

Demonstrações Financeiras Intermediárias Consolidadas Condensadas em IFRS

Banco BTG Pactual S.A.

22. Receita de prestação de serviços

	31/03/2025	31/03/2024
Taxa de administração e prêmio de performance de fundos e carteiras de investimentos	962.915	629.304
Assessoria técnica	368.833	528.858
Corretagem	174.056	336.894
Comissão de colocação de títulos	334.275	472.554
Rendas de garantias prestadas	194.462	172.811
Receitas com serviços prestados a pessoas físicas e outros serviços (i)	646.992	671.267
Total	2.681.533	2.811.688

(i) Refere-se substancialmente a serviços prestados pelo Banco Pan, englobando receita de cartão de crédito, taxas e tarifas de conta corrente.

23. Despesas administrativas

	31/03/2025	31/03/2024
Serviços de terceiros e consultorias	221.276	776.099
Telecomunicações e processamento de dados	428.690	451.487
Locações e condomínios	75.799	44.544
Despesas do sistema financeiro	208.851	281.120
Propaganda e relações públicas	181.881	164.503
Depreciações e amortizações	341.061	316.293
Comissões pagas a correspondentes bancários	88.226	474.324
Outros	264.063	334.880
Total	1.809.846	2.843.250

24. Partes relacionadas

As instituições integrantes do Grupo BTG Pactual investem suas disponibilidades, primordialmente, em produtos de captação do Banco. Os saldos das operações com partes relacionadas, as quais são efetuadas com base em taxas e condições usuais de mercado, estão refletidos nas seguintes contas:

	Prazo	Taxa	Ativos / (Passivos)		Receitas / (Despesas)	
			31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/03/2024
Títulos e valores mobiliários e Instrumentos financeiros derivativos	01/04/2025 até 28/03/2044	SELIC CDI Até 101,75% CDI 11,63% a.a. até 14,65% a.a. CDI a CDI+3,5%	(171.553)	(593.945)	(29.857)	(3.645)
Operações de crédito	01/04/2025 até 16/12/2059	SOFR a SOFR+2,36% 7,98% a.a.	1.003.870	6.914.845	23.637	336.456
Depósitos	01/04/2025 até 31/12/2031	CDI	(839.793)	(364.756)	-	-

Conforme divulgação no site de relações com investidores do Banco em 23 de dezembro de 2022 e 08 de setembro de 2023, foram celebrados pelo Banco um compromisso para aquisição de carteiras de crédito do Banco Pan S.A. ("Pan"), empresa controlada e consolidada nestas demonstrações financeiras consolidadas. Estas transações são consideradas "neutras" para o BTG, visto que as operações de crédito cedidas pelo Pan já estavam presentes nas demonstrações financeiras consolidadas do consolidado e por isso não devem afetar a posição patrimonial e o resultado do controlador.

Conforme divulgação no site de relações com investidores do Banco em 09 de julho de 2024, foi realizado pelo Banco, através de sua filial BTG Pactual Cayman Branch ("Cayman Branch"), um aditamento ao contrato de empréstimos com a BTG MB Investments LP ("BTG MB"). O Banco e a BTG MB possuem controladores indiretos comuns. As condições para o aditamento foram comutativas (arm's length), tendo em vista que o aditamento foi negociado entre as partes acima descritas, considerando as condições de mercado para a efetivação do aditamento.

Demonstrações Financeiras Intermediárias Consolidadas Condensadas em IFRS

Banco BTG Pactual S.A.

Em 27 de dezembro de 2024, o Banco realizou a aquisição de determinados ativos e passivos detidos pela BTGI Stigma LLC ("Stigma") e pelo Fundo de Investimento em Participações Turquesa ("FIP Turquesa"), empresas afiliadas à PPLA Investments L.P. (PPLA). O Banco e a PPLA possuem controladores indiretos comuns. O Banco já é investidor em parte dos ativos objeto da compra e venda, por essa razão está familiarizado com tais ativos. A operação está sujeita a autorizações de terceiros usuais em operações desta natureza.

A remuneração total paga ao pessoal chave da Administração referente ao período findo em 31 de março de 2025 foi de R\$ 13.320 (31 de março de 2024 – R\$ 6.840), a qual é considerada benefício de curto prazo.

25. Outras informações

a. Caixa e equivalente de caixa

	31/12/2024	31/12/2023
Saldos no início do período		
Disponibilidades	4.709.224	2.439.095
Aplicações no mercado aberto	92.059.243	64.775.654
Aplicações em depósitos interfinanceiros	5.852.300	5.664.079
Total	102.620.767	72.878.828
Saldos no final do período	31/03/2025	31/03/2024
Disponibilidades	5.233.688	2.903.932
Aplicações no mercado aberto	71.542.271	84.151.235
Aplicações em depósitos interfinanceiros	7.721.316	7.409.668
Total	84.497.275	94.464.835

b. Comparação entre as práticas contábeis do BRGAAP e IFRS

Conforme estabelecido pela Resolução CMN nº 4.818/20, apresentamos a seguir as principais diferenças entre as demonstrações financeiras elaboradas de acordo com o BRGAAP (que é a base contábil para fins de apuração fiscal, bem como para distribuição de lucros aos acionistas), e as demonstrações financeiras consolidadas elaboradas de acordo com as International Financial Reporting Standards (IFRS).

Combinação de negócios

O ágio adquirido em combinações de negócios é resultante da diferença entre a contraprestação e o valor justo dos ativos adquiridos e passivos assumidos. Esse ágio é amortizado ao longo do prazo previsto para a realização dos benefícios econômicos futuros que fundamentaram seu reconhecimento no BRGAAP. Por outro lado, de acordo com as IFRS, o ágio não é amortizado, mas é testado, no mínimo anualmente, para identificar possíveis impairment. Em relação à aquisição em etapas (step acquisition), até o exercício de 2022, o BRGAAP não exigia a mensuração do valor justo da participação anteriormente detida antes da aquisição de controle. Já no IFRS, os efeitos das remensurações impactavam a demonstração do resultado, com o valor correspondente sendo alocado à reserva de lucros. Essa diferença de tratamento contábil até 2022 resulta em uma diferença nos patrimônios entre os GAAPs.

Variação cambial de investimentos no exterior

Até o exercício de 2016, no BRGAAP, as variações cambiais dos investimentos no exterior eram contabilizadas como resultado do período, enquanto nas IFRS esses efeitos eram sempre registrados no Patrimônio Líquido como Outros Resultados Abrangentes quando a moeda funcional da investida era diferente da moeda funcional do investidor. A partir de 2017, houve a convergência nesse tratamento contábil em ambas as práticas, e desde então as movimentações não apresentam diferenças. No entanto, considerando a divergência de conceitos entre as práticas até 2017, existe uma diferença, proveniente de exercícios anteriores, na rubrica de outros resultados abrangentes entre os GAAPs.

Demonstrações Financeiras Intermediárias Consolidadas Condensadas em IFRS

Banco BTG Pactual S.A.

Efeitos tributários

Com base nos itens mencionados anteriormente e considerando que a base tributária do Banco é apurada de acordo com a contabilidade conforme o BRGAAP, são apurados e contabilizados efeitos de impostos diferidos relacionados a essas diferenças de GAAP nestas demonstrações financeiras consolidadas.

26. Eventos subsequentes

JGP Gestão Patrimonial

Em 14 de abril de 2025, o Banco BTG Pactual S.A. comunicou aos acionistas e ao mercado em geral que assinou os documentos definitivos referentes à aquisição de 100% (cem por cento) do capital social da JGP Gestão Patrimonial Ltda. A conclusão da transação está sujeita à verificação de determinadas condições precedentes, incluindo a obtenção da aprovação do Banco Central do Brasil e demais aprovações regulatórias necessárias.

BANCO BTG PACTUAL S.A.

CNPJ/MF 30.306.294/0001-45

NIRE 33.300.000.402

**ATA DA REUNIÃO DA DIRETORIA
REALIZADA EM 23 DE MAIO DE 2025**

1. Data, Hora e Local: Aos 23 dias do mês de maio de 2025, às 11 horas, na sede social do Banco BTG Pactual S.A., localizada na Cidade e Estado do Rio de Janeiro, na Praia de Botafogo, nº 501, 5º e 6º andares, Torre Corcovado, Botafogo, CEP: 22.250-040 (“Companhia”).

2. Convocação e Presença: Dispensada a convocação prévia tendo em vista a presença da totalidade dos Diretores da Companhia.

3. Composição da Mesa: Presidente – Roberto Balls Sallouti; e Secretária – Fernanda Jorge Stallone Palmeiro.

4. Ordem do dia e Deliberações: Por deliberação tomada pela unanimidade dos membros da Diretoria, no gozo de seus amplos poderes de administração e gestão dos negócios sociais, a ela atribuídos por meio do Estatuto Social da Companhia, resolvem, nos termos dos incisos V e VI, parágrafo 1º, artigo 27, da Resolução nº 80, editada pela Comissão de Valores Mobiliários em 30 de março de 2022:

4.1. Reviram, discutiram e concordam com as demonstrações contábeis condensadas (consolidadas) do Banco BTG Pactual S.A., relativas à data base de 31 de março de 2025, elaboradas de acordo com os Padrões Internacionais de Demonstrações Financeiras (International Financial Reporting Standards – IFRS), emitidas pelo Comitê de Normas Internacionais de Contabilidade (International Accounting Standards Board – IASB, atualmente denominadas pela Fundação IFRS como “normas contábeis IFRS”).

4.2. Reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no relatório do auditor independente sobre as demonstrações contábeis condensadas (consolidadas) do Banco BTG Pactual S.A., relativas à data base de 31 de março de 2025, elaboradas de acordo com os Padrões Internacionais de Demonstrações Financeiras (International Financial Reporting Standards – IFRS), emitidas pelo Comitê de Normas Internacionais de Contabilidade (International Accounting Standards Board – IASB, atualmente denominadas pela Fundação IFRS como “normas contábeis IFRS”).

5. Encerramento e Assinatura: Nada mais havendo a tratar, lavrou-se ata que se refere a esta Reunião, que foi aprovada pela unanimidade dos Diretores-Executivos da Sociedade, os Srs. André Fernandes Lopes Dias, Antonio Carlos Canto Porto Filho, Alexandre Camara e Silva, Guilherme da Costa Paes, Iuri Rapoport, Marcelo Flora Sales, Mariana Botelho Ramalho Cardoso, Oswaldo de Assis Filho, Bruno Duque Horta Nogueira, Renato Hermann Cohn, Renato Monteiro dos Santos, Roberto Balls Sallouti, Christian Flemming e Rogério Pessoa Cavalcanti de Albuquerque.

Rio de Janeiro, 23 de maio de 2025.

Atesto que esta é cópia fiel extraída do original, lavrada e arquivada em livro próprio.

Fernanda Jorge Stallone Palmeiro

Secretária