



Reunião Anual

Novembro 2025

# Agenda



1

Evolução das  
business units

2

Atualização da Oferta de produtos  
e serviços para Pessoa Jurídica

Seção 1

# Evolução das Business Units

# BTG Pactual: O Banco de Investimento mais completo da América Latina

## Presença Internacional Estabelecida



## Business altamente sinérgico, com forte expansão da franquia de clientes



### Wealth & Asset Management

**24,1%**

LTM 3T 2025 Receitas

### Sales & Trading

**21,9%**

LTM 3T 2025 Receitas

### Investment Banking

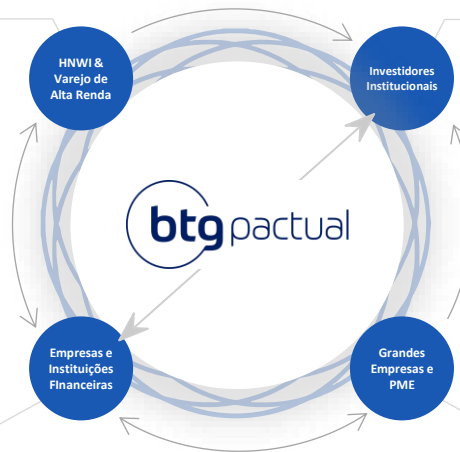
**7,5%**

LTM 3T 2025 Receitas

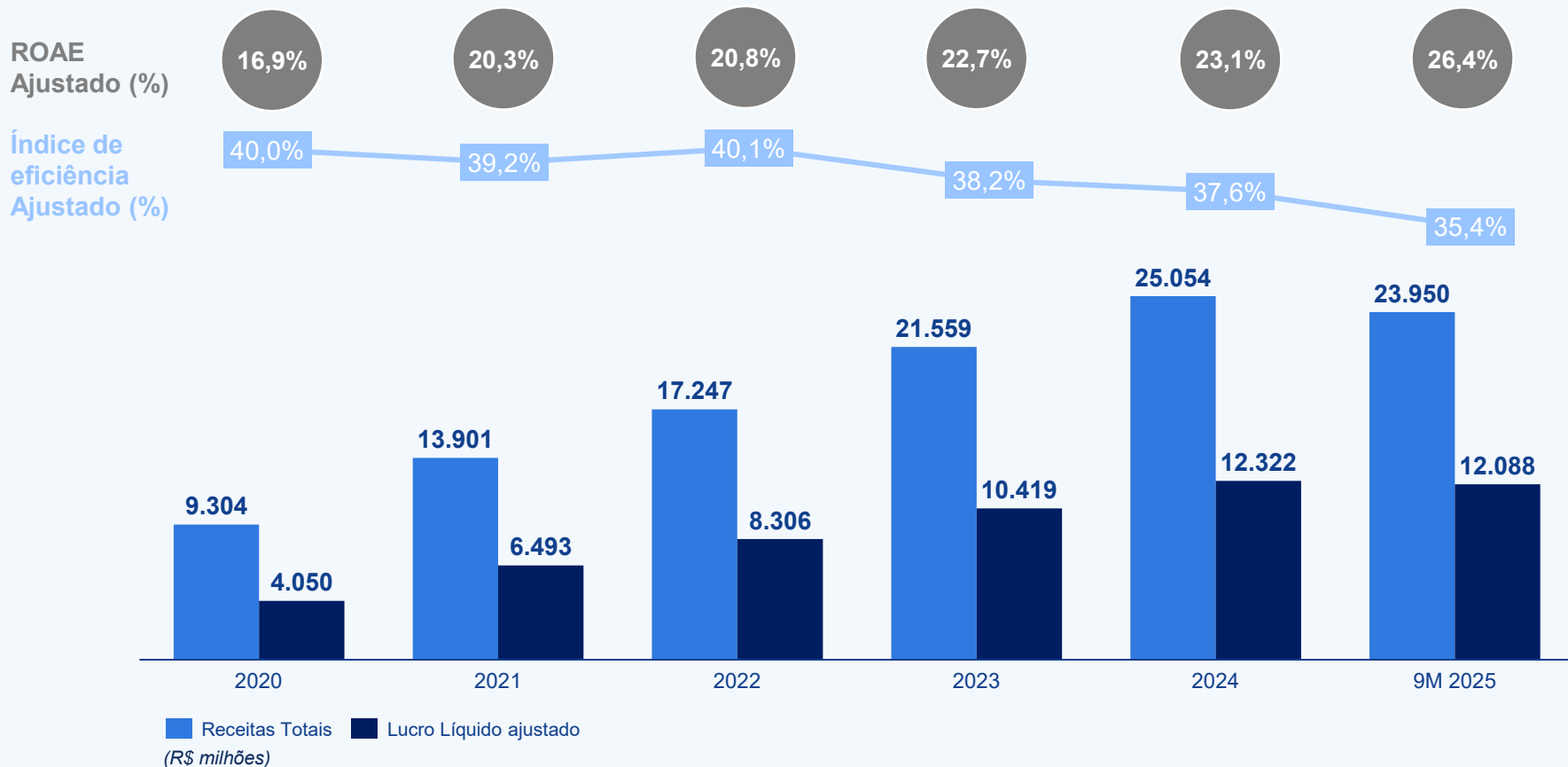
### Corporate Lending

**26,2%**

LTM 3T 2025 Receitas



# Forte crescimento de retorno, evidenciando a alta escalabilidade das plataformas, expansão significativa de receitas e ganhos recorrentes de eficiência operacional



# Crescimento acelerado das franquias de cliente, com contínua diversificação das receitas à medida que expandimos para novos segmentos, produtos e geografias

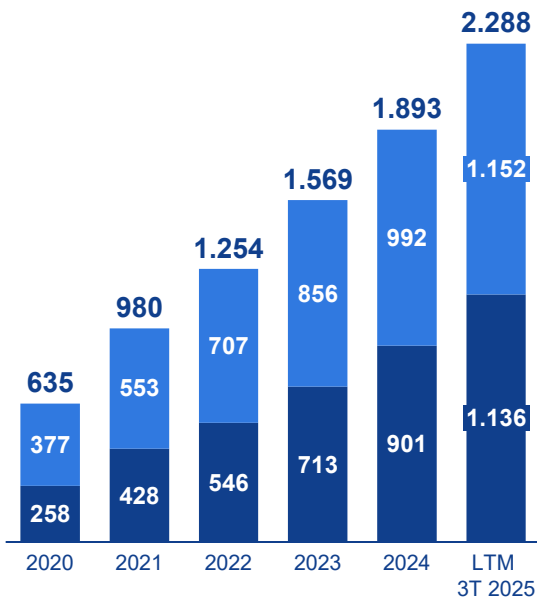
## WuM/AuM e NNM

(R\$ bilhões)

# NNM

AuM

WuM

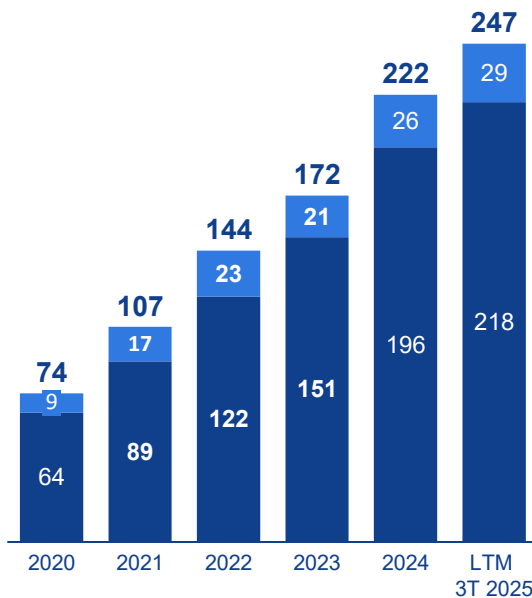


## Portfolio de Crédito

(R\$ bilhões)

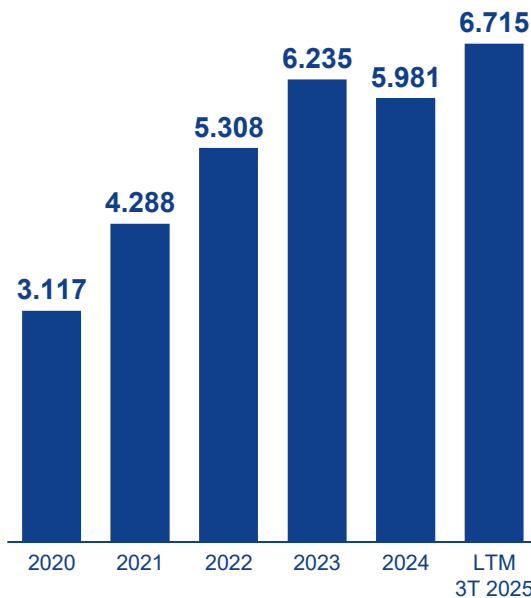
PME

Corporate Lending

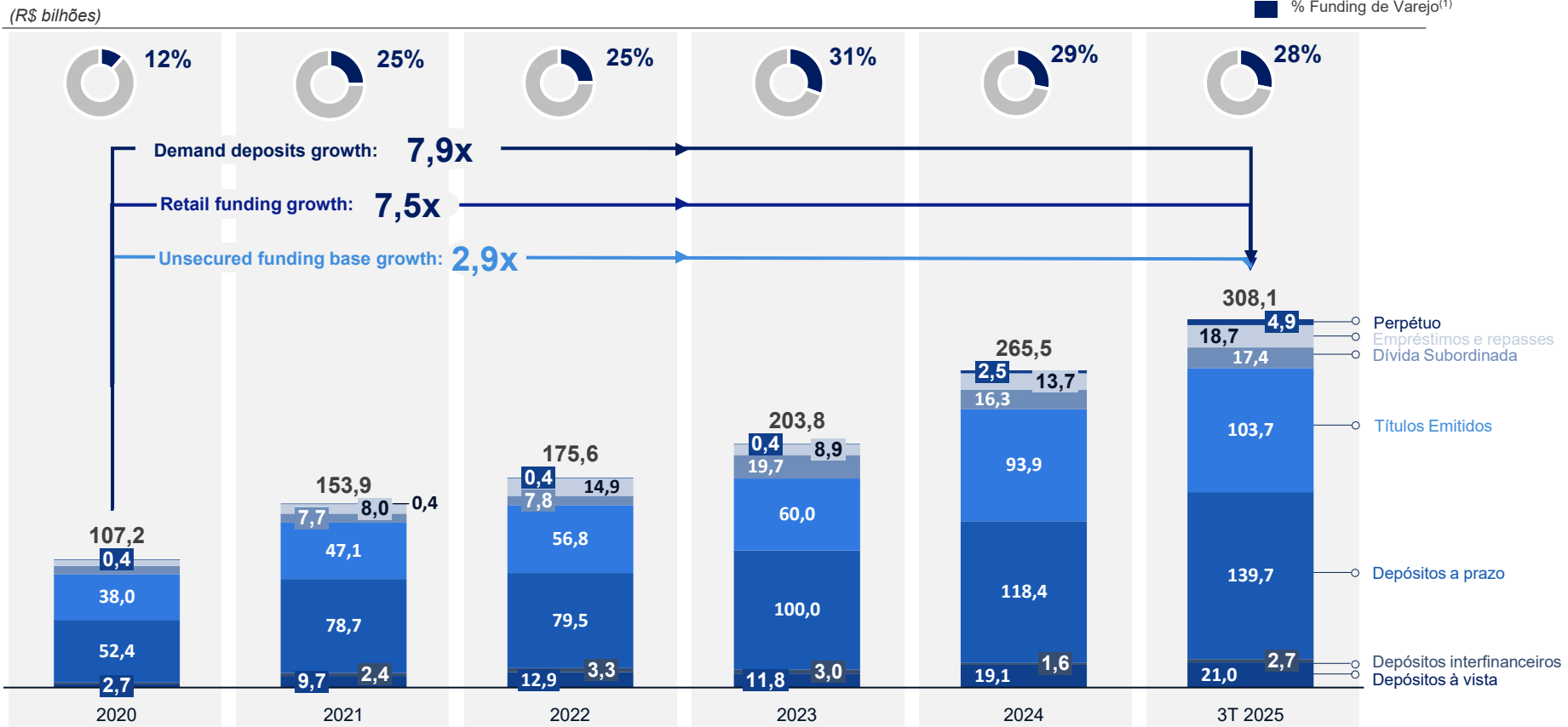


## Receitas de Sales & Trading

(R\$ milhões)



# Base de funding em forte expansão, apoiada pelo avanço contínuo das plataformas digitais e pela redução estrutural do custo de captação

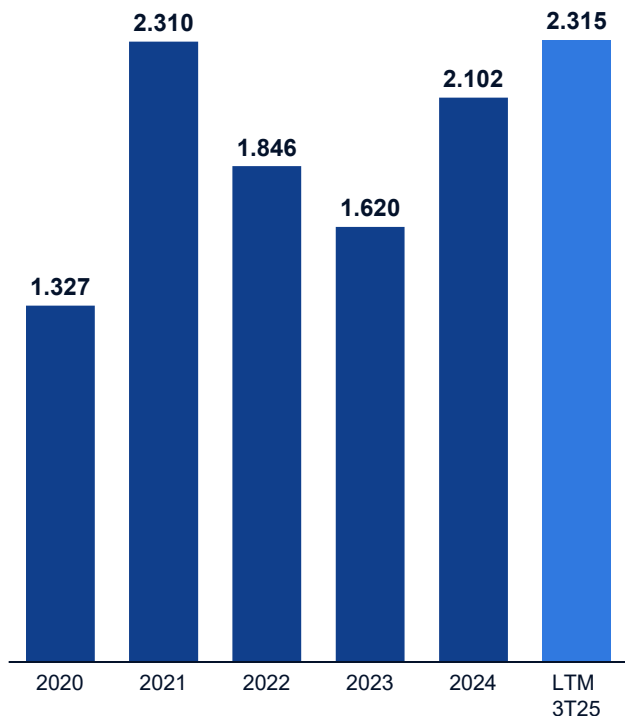


Nota: (1) Inclui a base de funding do Banco Pan

# Investment Banking

## Receitas

(R\$ milhões)



## Top 1 M&A LatAm

M&A LatAm desde 2020 em # de transações

# 322

Transações de M&A LatAm desde 2020

# 233

Transações de ECM LatAm desde 2019

# +US\$17,7bi

Volume de transações de ECM LatAm desde 2019

# +R\$150,8bi

Volume de transações de DCM no Brasil desde 2020

## Transações Relevantes

M&A		ECM		DCM	
 <b>2025</b> Exclusive financial advisor to Eletrobras on the sale of its stake in Eletro nuclear to J&F <b>R\$ 7.8 bn</b>	 <b>2025</b> BTG Pactual advised Marfrig on its merger with BRF <b>R\$ 15 bn</b>	 <b>US\$46mm</b> Follow-on June, 2025	 <b>US\$33mm</b> ABB June, 2025	 <b>Debêntures Incentivadas - Investidores Profissionais</b> R\$6.000.000.000 June 2025	 <b>Debêntures - Investidores Profissionais</b> R\$2.720.000.000 June 2025
 <b>2024</b> BTG Pactual acted as exclusive financial advisor to Wilson Sons on the sale to MSC <b>R\$ 9.9 bn</b>	 <b>2025</b> Financial Advisor to Paper Excellence on the sale of Eldorado to J&F <b>R\$ 15 bn</b>	 <b>US\$31mm</b> ABB May, 2025	 <b>US\$271mm</b> ABB May, 2025	 <b>Debêntures Incentivadas - Investidores Qualificados</b> R\$3.000.000.000 June 2025	 <b>Debêntures - Investidores Profissionais</b> R\$1.879.672.000 June 2025
 <b>2023</b> BTG Pactual acted as exclusive financial advisor to UHG on the sale of Amil Undisclosed	 <b>2025</b> Financial advisor to Equatorial in the sale of its transmission portfolio to CDPO <b>R\$ 9.4 bn</b>	 <b>US\$220mm</b> ABB April, 2025	 <b>US\$430mm</b> IPO April, 2025	 <b>Debêntures Incentivadas - Investidores Qualificados</b> R\$2.400.000.000 May 2025	 <b>Debêntures - Investidores Profissionais</b> R\$2.508.000.000 May 2025

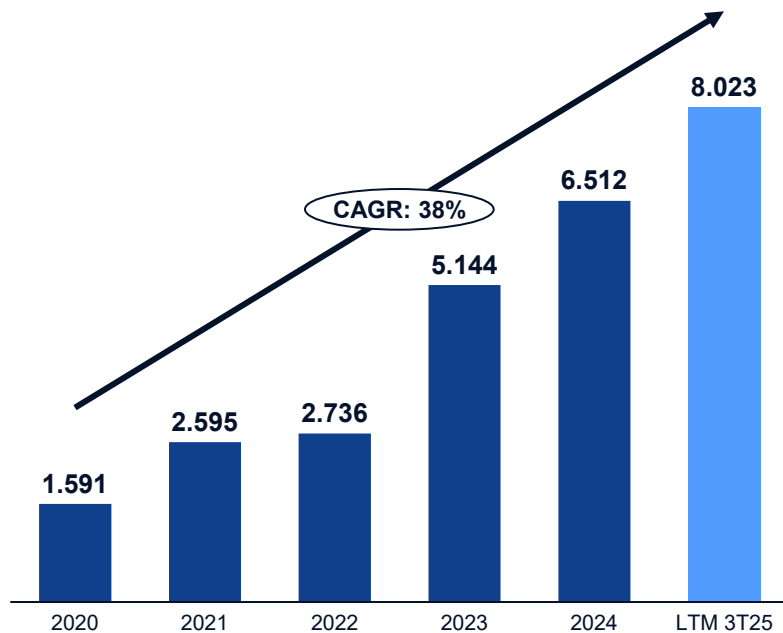
Nota:

(1) Fonte: Dealogic (ranking de ECM e M&A) e ranking ANBIMA (DCM)

# Corporate Lending & Business Banking

## Receitas

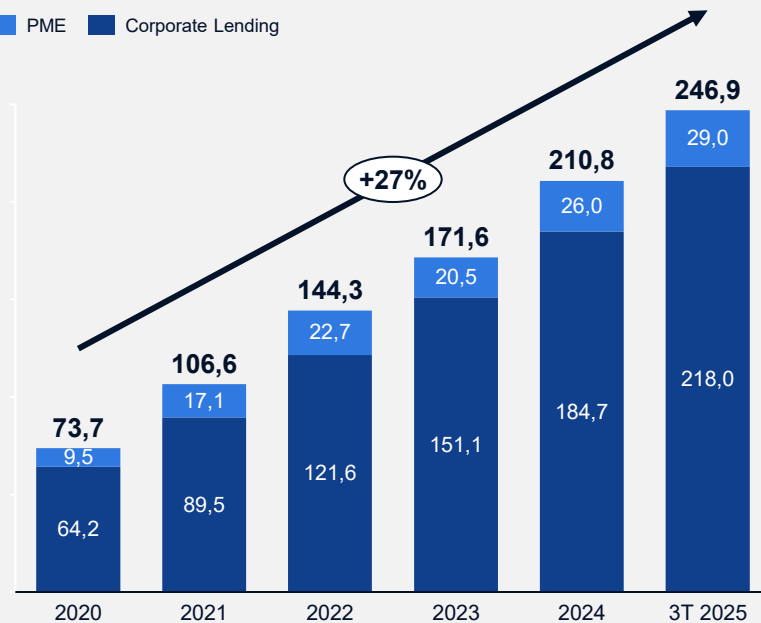
(R\$ milhões)



## Portfólio de Crédito Corporate e PME

(R\$ bilhões)

■ PME ■ Corporate Lending

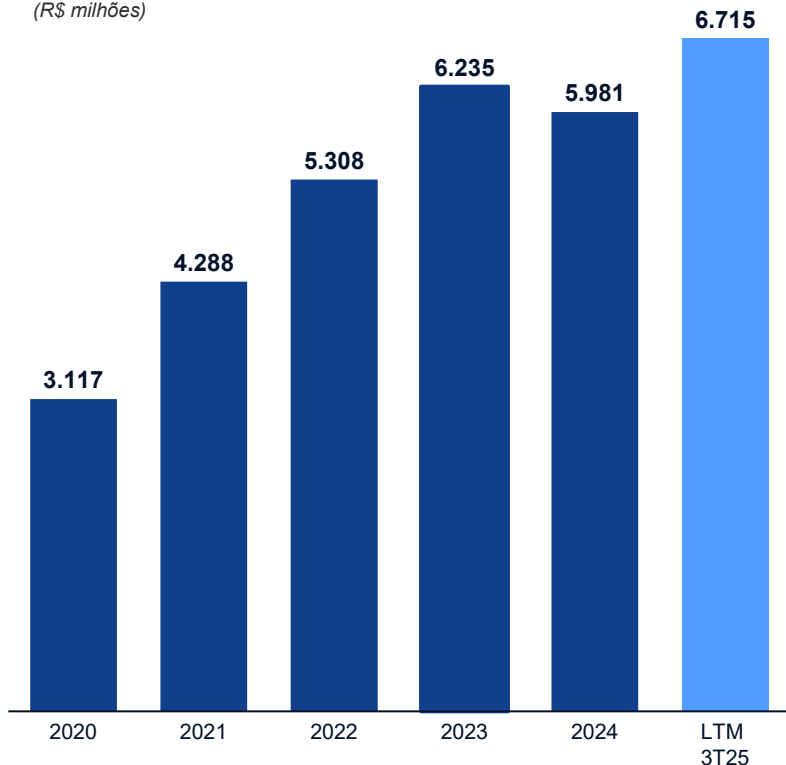


**Crescimento robusto do portfólio, diversificação das linhas de negócio e retornos sólidos ajustados ao risco**

# Sales & Trading

## Receitas

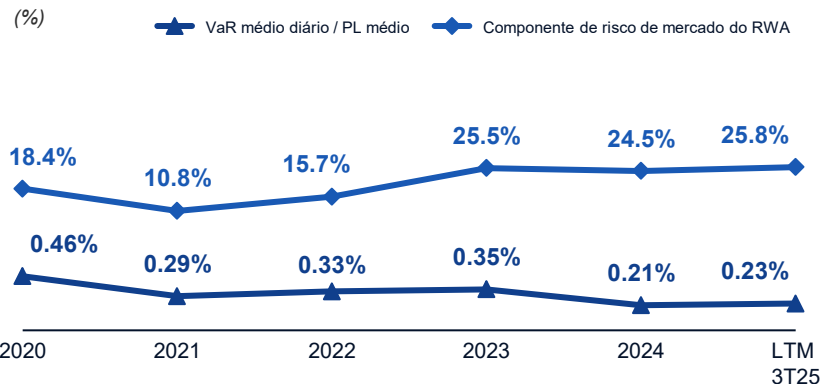
(R\$ milhões)



## Institutional Investor

	2025	2024	2023	2022
Research LatAm	1º	1º	1º	1º
Corporate Access LatAm	1º	1º	1º	1º
Trading LatAm	1º	1º	1º	1º
Sales LatAm	1º	1º	1º	1º

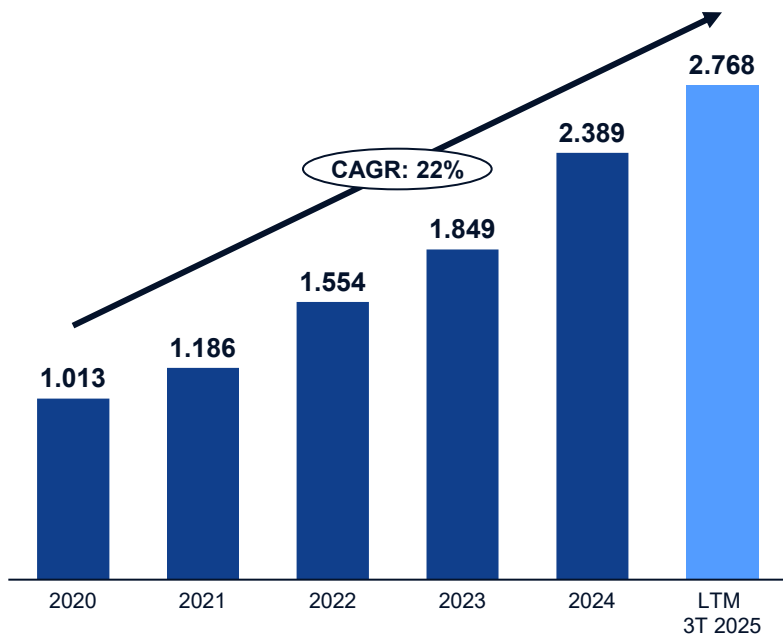
## VaR e RWA (componente de risco de mercado)



# Asset Management

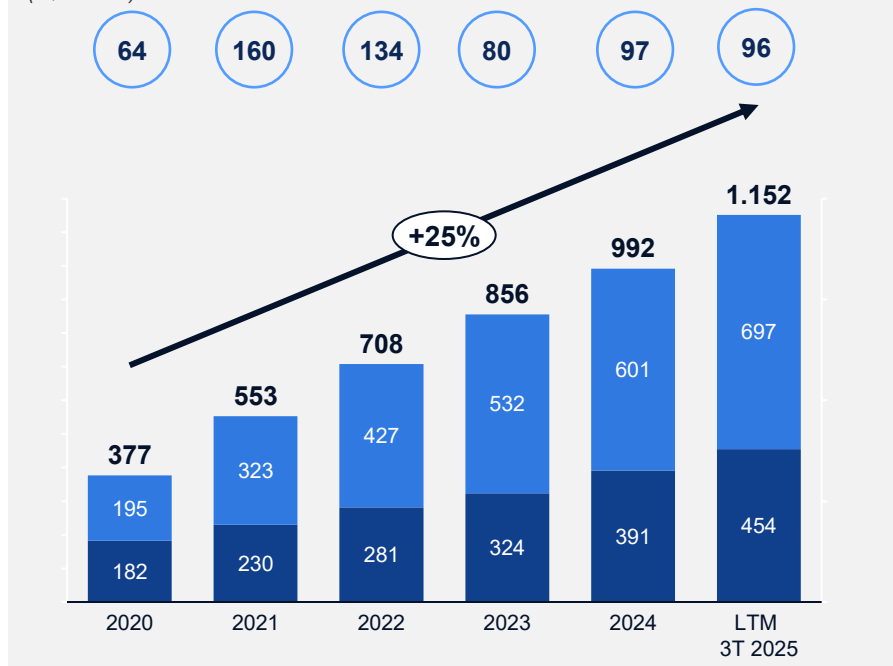
## Receitas

(R\$ milhões)



## AuM/AuA & NNM

(R\$ bilhões)

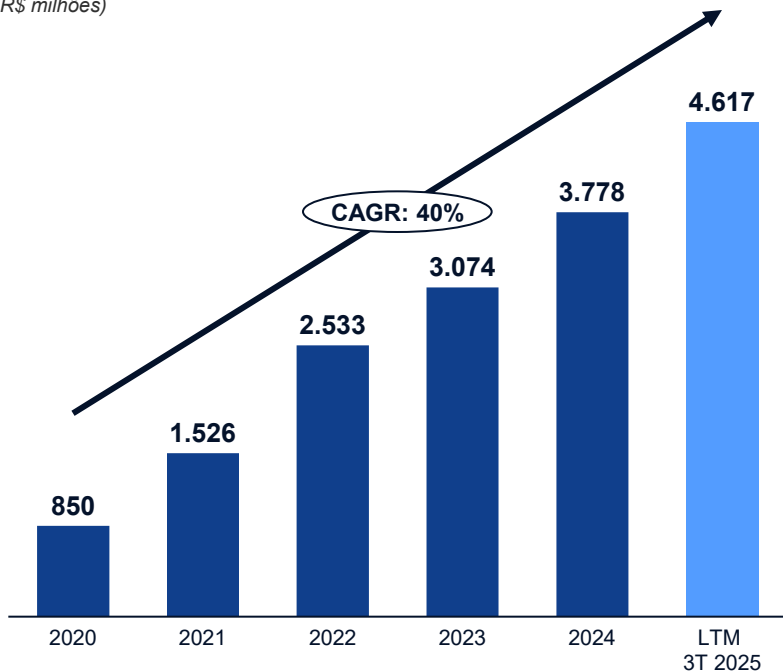


Recordes de resultado consecutivos, com expansão contínua de AuM/AuA e forte captação líquida

# Wealth Management & Personal Banking

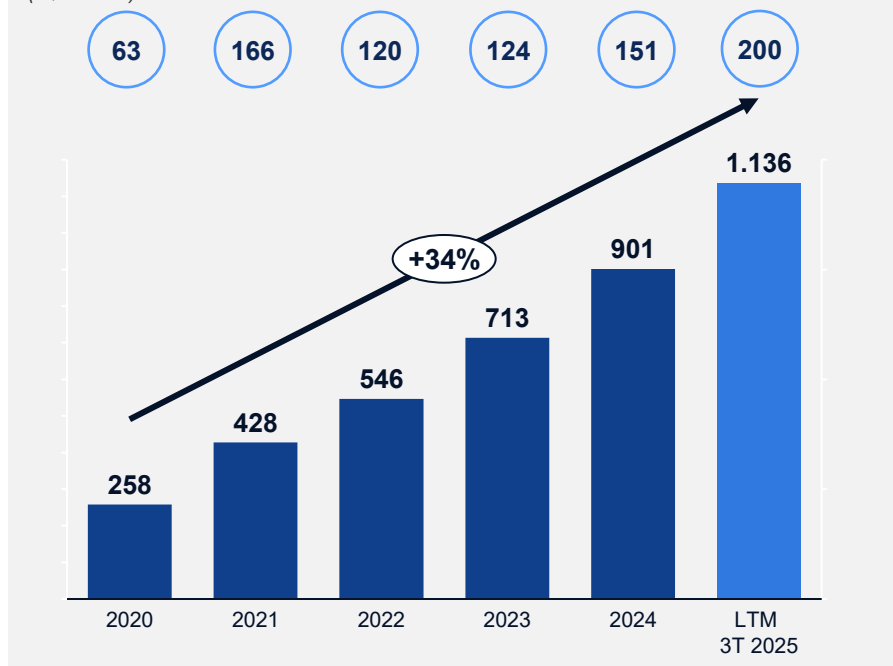
## Receitas

(R\$ milhões)



## WuM & NNM

(R\$ bilhões)



Trajetória acelerada de crescimento, com receitas recordes e forte geração de NNM ao longo do tempo, orgânico e inorgânico

Seção 2

# Atualização da Oferta para Pessoa Jurídica



# Um Banco Digital completo para empresas

Conta PJ completa com soluções sob medida e oferta de Crédito para todos os tipos de negócio.

# O Melhor Banco do Mundo para Pequenas e Médias Empresas

GLOBAL  
FINANCE

2026

Melhor Banco para PMEs do Mundo  
Melhor Banco para PMEs da América Latina  
Melhor Banco para PMEs do Brasil

2025

Melhor Banco para PMEs do Mundo  
Melhor Banco para PMEs da América Latina  
Melhor Banco para PMEs do Brasil

2024

Melhor Banco para PMEs do Mundo  
Melhor Banco para PMEs da América Latina  
Melhor Banco para PMEs do Brasil

2023

Melhor Banco para PMEs do Mundo  
Melhor Banco para PMEs da América Latina  
Melhor Banco para PMEs do Brasil

2022

Melhor Banco para PMEs da América Latina  
Melhor Banco para PMEs do Brasil

EUROMONEY

2025

Melhor Banco para PMEs do Mundo  
Melhor Banco para PMEs da América Latina  
Melhor Conta Transacional para PMEs do Brasil

2024

Melhor Banco para PMEs da América Latina  
Melhor Banco para PMEs do Brasil

LATINFINANCE

2024

Banco do Ano para PMEs

GLOBAL  
THE DIGITAL  
BANKER  
SME BANKING  
INNOVATION  
AWARDS 2025

2025

Melhor Banco para PMEs do Brasil  
Melhor Conta Transacional do Mundo para PMEs



btg pactual  
empresas

# Conta PJ Digital

Pensada para todos os tipos de empresas,  
via APP e Plataforma WEB.

## Agilidade nos recebimentos

Emita boletos individuais ou em lote e receba via QR Code com saldo instantâneo.

Lançamento do BTG Pay, com maquininha e link de pagamentos integrados a Conta PJ para alavancar e simplificar as vendas.

## Eficiência nos pagamentos

Pague contas e tributos, faça transferências com ou sem código de barras, individualmente ou em lote.



## Múltiplos Usuários

Gestão de acessos com segurança e facilidade: gerencie perfis de aprovação e consulta de acordo com a necessidade.

## Open Finance

### Gestão de Caixa

Centralize e gerencie o saldo e extrato das contas da empresa de todos os bancos em um único lugar.

# BTG Pay

O novo padrão de pagamentos para o seu negócio



Seja no  
mundo  
físico

Vendas integradas com  
múltiplas formas de  
pagamento.



Ou no  
mundo  
on-line

Praticidade e rapidez  
para você e seu  
cliente.



# Integrações para otimizar a rotina empresarial



Portfólio  
Completo de  
APIs



Automações

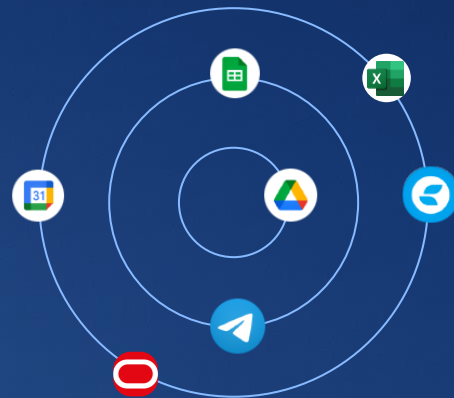


ERPs  
Parceiros



CNAB

Conexões com softwares  
e plataformas plug-in-play.



Parceiros conceituados do mercado, como Google, Microsoft, Oracle, Telegram, entre outros.

# Soluções de Financiamento

Financiamento a Fornecedores



Cartão de Crédito



Capital de Giro



BTG Pay (Adquirência)



Desconto de Duplicatas



Crédito para o Agronegócio



Financiamento de Obras e Antecipação de Recebíveis Imobiliários



Trade Finance



Mercado Livre de Energia e Financiamento Solar



Antecipação de Recebíveis de Cartão





# Cartão de Crédito Pessoa Jurídica

Confira os principais benefícios do  
Cartão de Crédito BTG Empresas.



## Cartão gratuito e sem anuidade

Tenha à disposição nossos cartões Business, sem anuidade.



## Cartões adicionais sem custo

Emita cartões adicionais gratuitamente



## Gestão facilitada dos gastos da empresa

Defina o limite por cartão e automatize o controle de fatura



## Limite com base nos seus investimentos

Aumente seu limite com base nos seus investimentos com o BTG



## Mastercard Surpreenda

Conte com todos os benefícios do programa Mastercard Surpreenda.



## Cartão na Virtual na Wallet

Podemos ser habilitado antes mesmo do recebimento do cartão físico



# Câmbio PJ

Operações em mais de 7 moedas internacionais, 24/7, liquidação no mesmo dia e a opção de antecipação de recebíveis de exportação (ACC).



# Mercado Livre de Energia

Economia inteligente para  
consumidores de alta ou média tensão  
com a maior comercializadora  
independente de energia do Brasil.



# Crédito para todas as necessidades do agronegócio

Recursos para produtores rurais  
e distribuidores, sem burocracia.



# Sertrading

Soluções de Comércio Exterior.

Gestão de importação, exportação e  
otimização logística completa.



