



Demonstrações Financeiras Intermediárias  
Consolidadas Condensadas em IFRS

**Banco BTG Pactual S.A e Controladas**

Março 2026

## **Relatório da Administração**

Em conformidade com as disposições legais, a Administração do Banco BTG Pactual S.A. (Banco ou BTG) submete à apreciação as Demonstrações Financeiras elaboradas de acordo com os Padrões Internacionais de Demonstrações Financeiras (*International Financial Reporting Standards – IFRS*), emitidas pelo Comitê de Normas Internacionais de Contabilidade (*International Accounting Standards Board – IASB*, atualmente denominadas pela Fundação IFRS como “normas contábeis IFRS”), relativas ao período encerrado em 31 de março de 2026, contemplando o Relatório da Administração e as correspondentes informações financeiras e operacionais do Grupo BTG, revisadas pelos auditores independentes.

## **Desempenho do BTG Pactual**

O ativo do Banco encerrou o primeiro trimestre em R\$ 849.183.853, um aumento de 4,93% em relação aos R\$ 809.301.519 registrados em dezembro de 2025.

O patrimônio líquido terminou o período em R\$ 83.816.334, um aumento de 4,39% em relação aos R\$ 80.293.552 registrados no ano de 2025.

O lucro líquido contábil foi de R\$ 4.935.166 no período findo em 31 de março de 2026, um aumento de 51,30% em relação aos R\$ 3.261.874 registrados no mesmo período de 2025.

O resultado líquido com instrumentos financeiros foi de R\$ 9.881.384 no período de 2026, um aumento de 36,39% em relação aos R\$ 7.245.125 registrados no mesmo período de 2025.

As despesas operacionais foram de R\$ 6.848.421 no período findo em 2026, um aumento de 45,33% em relação aos R\$ 4.712.414 registrados no mesmo período de 2025.

## **Composição Acionária e Política de Dividendos**

Em 31 de março de 2026, o capital social, totalmente subscrito e integralizado, é composto por 11.670.063.466 ações (31 de dezembro de 2025 – 11.670.063.466), sendo 7.298.813.414 ações ordinárias (31 de dezembro de 2025 – 7.298.813.414), 2.973.824.692 ações preferenciais classe A (31 de dezembro de 2025 – 2.973.824.692) e 1.397.425.360 ações preferenciais classe B (31 de dezembro de 2025 – 1.397.425.360), todas nominativas e sem valor nominal.

As ações ordinárias propiciam aos respectivos detentores o direito a um voto nas deliberações da Assembleia Geral do Banco e participação, em igualdade de condições com as ações preferenciais Classe A e as ações preferenciais Classe B, na distribuição dos lucros.

Os titulares das ações preferenciais Classe A e B têm direito a voto restrito, mas terão prioridade no reembolso de capital, sem prêmio, e participação, em igualdade de condições com as ações ordinárias, na distribuição de lucros.

As ações preferenciais Classe A conferem aos respectivos detentores o direito de serem incluídos em oferta pública de aquisição de ações em decorrência de Alienação de Controle da Companhia ao mesmo preço e nas mesmas condições ofertadas ao Acionista Controlador Alienante.

As ações preferenciais Classe B serão conversíveis em ações ordinárias, mediante simples pedido por escrito de seu titular ou do Banco, sem a necessidade de deliberação e de reunião de conselho ou de acionistas. desde que (i) tal conversão ocorra por ocasião da emissão de novas ações pelo Banco, dentro ou não do limite do capital autorizado (salvo se o acionista que a converter seja a BTG Pactual Holding S.A.) (ii) após a conversão, a BTG Pactual Holding S.A. (ou a sociedade que venha a lhe

sucedem a qualquer título, inclusive por força de incorporação, fusão, cisão ou outro tipo de reorganização societária) continue detendo, direta ou indiretamente, mais de 50% das ações ordinárias de emissão do Banco e (iii) seja sempre observado o acordo de acionistas do Banco. Essas ações serão conversíveis em ações preferenciais Classe A, a pedido de seu titular, e desde que (i) o Banco seja uma companhia aberta com suas ações listadas em bolsa de valores e (ii) seja sempre observado o Acordo de Acionistas do Banco. As ações preferenciais Classe B têm direito de serem incluídas em oferta pública de aquisição em decorrência de eventual alienação de controle do Banco, ao mesmo preço e às mesmas condições.

A distribuição de dividendos e juros sobre capital próprio do Banco BTG Pactual S.A. será realizada de forma periódica, conforme proposto pela administração do Banco e de acordo com o seu estatuto social. Os acionistas têm direito à distribuição mínima de 1% do lucro líquido do exercício ajustado nos termos do art. 202 da Lei nº 6.404/1976.

### **Aprovação do programa de recompra de ações**

Em 12 de novembro de 2024, o BTG Pactual comunicou aos acionistas e ao mercado em geral que o Conselho de Administração do Banco, em reunião ocorrida em 11 de novembro de 2024, aprovou programa de recompra de ações, sob as seguintes condições (“Programa de Recompra”):

- **Recompra com o objetivo de** propiciar melhores condições para realizar a aplicação eficiente dos recursos disponíveis em caixa, de modo a maximizar a alocação do capital do Banco;
- **Aquisição de até R\$2.000.000** (dois bilhões de reais), observados em qualquer caso os limites previstos na Instrução CVM 77;
- **Manutenção**, em tesouraria, das units BPAC11 adquiridas no âmbito do Programa;
- **Definição de prazo de até 18 meses** para as aquisições, cabendo à Diretoria deliberar sobre o melhor momento para fazer as aquisições; e
- **Intermediação da BTG Pactual CTVM S.A.** e condução das operações em conformidade com a regulamentação vigente.

O Banco manterá os reguladores e o mercado em geral informados acerca do Programa de Recompra.

### **Gestão de Pessoas**

Em 31 de março de 2026, o Banco encerrou o período com 11.829 colaboradores, sendo 438 partners e associate partners e 11.391 funcionários.

As despesas com salários e benefícios totalizaram R\$986,0 milhões no 1T26, crescimento de 6,1% em relação aos R\$928,9 milhões registrados no 4T25 e de 10,6% na comparação anual, frente a R\$891,5 milhões no 1T25. O aumento reflete o ciclo anual de promoções e reajustes salariais, bem como à consolidação integral de despesas após a aquisição da participação minoritária remanescentes do Banco Pan, em linha com o impacto observado nas receitas. Esse efeito foi parcialmente compensado por ganhos de eficiência no Pan.

Vale destacar que o número total de colaboradores passou a incluir integralmente a força de trabalho do Banco Pan, que totalizava 2.332 colaboradores ao final do trimestre.

Para mais informações sobre Pessoas, acesse o Relatório de Transparência e Igualdade Salarial, disponível no site <https://ri.btgpactual.com>.

### **Investimentos em Coligadas e Controladas**

Em cumprimento ao artigo 243 da Lei 6.404/1976, informamos que os principais investimentos da companhia em sociedades coligadas e controladas estão destacados na nota explicativa 13. As principais movimentações no ano passado foram:

- Julius Baer
- JGP
- HSBC Bank
- Incorporação de ações – Banco Pan
- My Safra

### **Relacionamento com os Auditores**

Conforme a Resolução CMN nº 4.910/21, a PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda. não presta serviços, além daqueles expressamente relacionados à função de auditoria externa, mantendo a independência necessária à execução dessa atividade.

Agradecemos aos clientes e parceiros pelo suporte e pela confiança e, em especial aos nossos funcionários, por todo o empenho na busca pela excelência.



# Banco BTG Pactual S.A.

**Demonstrações financeiras intermediárias  
consolidadas condensadas em  
31 de março de 2026  
e relatório de revisão**



# Relatório de revisão sobre as demonstrações financeiras intermediárias consolidadas condensadas

Aos Administradores e Acionistas  
Banco BTG Pactual S.A.

## Introdução

Revisamos o balanço patrimonial consolidado condensado do Banco BTG Pactual S.A. e suas controladas ("Banco") em 31 de março de 2026, e as respectivas demonstrações consolidadas condensadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

A administração do Banco é responsável pela elaboração e apresentação dessas demonstrações financeiras intermediárias consolidadas condensadas de acordo com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas demonstrações financeiras intermediárias consolidadas condensadas com base em nossa revisão.

## Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

## Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as demonstrações financeiras intermediárias consolidadas condensadas acima referidas não estão elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).



Banco BTG Pactual S.A.

### **Outros assuntos - Demonstração do Valor Adicionado**

As demonstrações financeiras intermediárias consolidadas condensadas acima referidas incluem a Demonstração do Valor Adicionado (DVA) consolidada condensada referente ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, elaborada sob a responsabilidade da administração do Banco e apresentada como informação suplementar. Essa demonstração foi submetida a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das demonstrações financeiras intermediárias consolidadas condensadas, com o objetivo de concluir se ela está conciliada com as demonstrações financeiras intermediárias consolidadas condensadas e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essa demonstração do valor adicionado condensada não foi elaborada, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às demonstrações financeiras intermediárias consolidadas condensadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 15 de maio de 2026

*PricewaterhouseCoopers*  
PricewaterhouseCoopers  
Auditores Independentes Ltda.  
CRC 2SP000160/O-5

Fábio de Oliveira Araújo  
Contador CRC 1SP241313/O-3

**Demonstrações Financeiras Intermediárias Consolidadas Condensadas em IFRS**  
Banco BTG Pactual S.A.

**Balanco patrimonial consolidado condensado**  
Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025  
(Em milhares de reais)

	Nota	31/03/2026	31/12/2025
<b>Ativo</b>			
Disponibilidades	6	5.004.191	5.815.072
Instrumentos financeiros		747.231.325	707.896.010
Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado	7	291.293.778	276.574.036
Ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes	8	58.339.479	59.411.670
Ativos financeiros ao custo amortizado		397.598.068	371.910.304
Aplicações no mercado aberto	10	82.307.323	78.089.984
Aplicações em depósitos interfinanceiros	11	13.530.768	13.187.714
Depósitos no Banco Central		35.549.411	27.203.415
Operações de crédito	12	196.685.122	188.788.603
Títulos e valores mobiliários	13	64.883.003	60.122.772
Outros créditos		4.642.441	4.517.816
Ativos fiscais diferidos	18	9.768.167	9.607.437
Outros ativos		63.868.922	62.278.144
Investimento em coligadas e controladas em conjunto	15	9.979.791	10.488.632
Imobilizado		1.270.955	1.308.490
Direito de uso		1.076.489	865.992
Ativo intangível	16	10.984.013	11.041.742
<b>Total do ativo</b>		<b>849.183.853</b>	<b>809.301.519</b>
<b>Passivo</b>			
	Nota	31/03/2026	31/12/2025
Passivos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado	7.a	60.032.449	45.337.313
Passivos financeiros ao custo amortizado	13 / 14	585.738.590	567.556.952
Captações no mercado aberto		199.244.323	201.795.177
Depósitos		190.145.823	176.167.030
Recursos de aceites e emissão de títulos		122.147.580	118.824.365
Obrigações por empréstimos, repasses e arrendamentos		45.405.800	45.122.539
Dívidas subordinadas e instrumentos de dívida elegíveis a capital		28.795.064	25.647.841
Passivos fiscais		6.061.375	6.358.196
Correntes		4.144.073	4.816.364
Diferidos		1.917.302	1.541.832
Obrigações diversas		76.620.668	70.288.439
Outros passivos		26.154.274	24.760.178
Obrigações sociais e estatutárias		1.957.802	5.943.546
Provisão para passivos contingentes	17.b	7.937.352	7.907.029
Provisão de perda esperada decorrente de risco de crédito para avais, fianças e limites		865.009	856.314
<b>Total do passivo</b>		<b>765.367.519</b>	<b>729.007.967</b>
<b>Patrimônio líquido</b>			
Capital social	19	62.415.686	62.415.686
Ações em tesouraria		(708.320)	(743.730)
Reservas de capital		2.098.195	2.055.314
Reservas de lucro		5.302.364	5.302.364
Lucros acumulados		4.760.641	-
Outros resultados abrangentes		4.233.792	4.323.388
Total do patrimônio líquido de acionistas controladores		78.102.358	73.353.022
Participação de acionistas não controladores		5.713.976	6.940.530
<b>Total do patrimônio líquido</b>		<b>83.816.334</b>	<b>80.293.552</b>
<b>Total do passivo e do patrimônio líquido</b>		<b>849.183.853</b>	<b>809.301.519</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias consolidadas condensadas em IFRS.

## Demonstrações Financeiras Intermediárias Consolidadas Condensadas em IFRS

Banco BTG Pactual S.A.

### Demonstração consolidada condensada do resultado

Períodos findos em 31 de março de 2026 e de 2025

(Em milhares de reais)

	<u>Nota</u>	<u>31/03/2026</u>	<u>31/03/2025</u>
Resultado líquido com instrumentos financeiros	21	9.881.384	7.245.125
Perdas esperadas decorrentes de risco de crédito		(1.811.393)	(2.118.667)
Receita de prestação de serviços	22	3.795.581	2.681.533
Resultado de equivalência patrimonial de coligadas e controladas em conjunto	15	(63.468)	21.851
Despesas administrativas	23	(2.911.658)	(1.809.846)
Despesas com pessoal		(2.119.207)	(1.683.538)
Despesas tributárias		(1.817.556)	(1.219.030)
Outras receitas / (despesas)		868.712	820.683
Lucro operacional antes da tributação		5.822.395	3.938.111
Imposto de renda e contribuição social	18	(887.229)	(676.237)
Provisão para imposto de renda e contribuição social corrente		(1.374.056)	(1.456.857)
Provisão para imposto de renda e contribuição social diferido		486.827	780.620
<b>Lucro líquido do período</b>		<b>4.935.166</b>	<b>3.261.874</b>
Lucro líquido atribuível aos acionistas controladores		4.760.641	3.119.470
Lucro / (Prejuízo) atribuível aos acionistas não controladores		174.525	142.404

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias consolidadas condensadas em IFRS.

## Demonstrações Financeiras Intermediárias Consolidadas Condensadas em IFRS

Banco BTG Pactual S.A.

### Demonstração consolidada condensada do resultado abrangente

Períodos findos em 31 de março de 2026 e de 2025

(Em milhares de reais)

	<u>31/03/2026</u>	<u>31/03/2025</u>
<b>Lucro líquido do período</b>	<b>4.935.166</b>	<b>3.261.874</b>
Outros resultados abrangentes com reclassificação para o resultado		
Variação de ajuste de avaliação patrimonial de coligadas e controlada em conjunto	24.160	46.162
Variação de ajuste de avaliação patrimonial de ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes	(98.067)	33.805
Variação cambial sobre ativos e passivos de operações no exterior	(272.522)	(722.167)
Variação cambial sobre investimentos	(1.404.307)	(911.771)
Hedge de investimentos no exterior	1.676.829	1.636.132
Ajustes acumulados de conversão sobre ativos e passivos de operações no exterior	35.176	22.231
Ajustes acumulados de conversão	(56.227)	(16.081)
Ágio/deságio na aquisição de participação em controladas	5.362	(30.845)
<b>Total do resultado abrangente</b>	<b>4.845.570</b>	<b>3.319.340</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias consolidadas condensadas em IFRS.

## Demonstrações Financeiras Intermediárias Consolidadas Condensadas em IFRS

Banco BTG Pactual S.A.

### Demonstração consolidada condensada das mutações do patrimônio líquido

Períodos findos em 31 de março de 2026 e de 2025

(Em milhares de reais)

	Nota	Capital social	Reservas de capital	Reservas de Lucros	Outros resultados abrangentes	Ações em tesouraria	Lucros acumulados	Total de acionistas controladores	Total de acionistas não-controladores	Total
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>		<b>15.760.364</b>	<b>652.515</b>	<b>40.285.827</b>	<b>3.594.894</b>	<b>(633.959)</b>	-	<b>59.659.641</b>	<b>6.178.765</b>	<b>65.838.406</b>
Variação de ajuste de avaliação patrimonial de ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes		-	-	-	33.805	-	-	33.805	-	33.805
Variação de ajuste de avaliação patrimonial de coligadas e controlada em conjunto		-	-	-	46.162	-	-	46.162	-	46.162
Variação cambial sobre ativos e passivos de operações no exterior		-	-	-	(722.167)	-	-	(722.167)	-	(722.167)
Variação cambial sobre investimentos		-	-	-	(911.771)	-	-	(911.771)	-	(911.771)
Hedge de investimentos no exterior		-	-	-	1.636.132	-	-	1.636.132	-	1.636.132
Ajustes acumulados de conversão sobre ativos e passivos de operações no exterior		-	-	-	22.231	-	-	22.231	-	22.231
Ajustes acumulados de conversão		-	-	-	(16.081)	-	-	(16.081)	-	(16.081)
Ágio/deságio na aquisição de participação em controladas		-	-	-	(30.845)	-	-	(30.845)	-	(30.845)
Lucro líquido do período		-	-	-	-	-	3.119.470	3.119.470	142.404	3.261.874
Adição de não controladores		-	-	-	-	-	-	-	(363.362)	(363.362)
<b>Saldos em 31 de março de 2025</b>		<b>15.760.364</b>	<b>652.515</b>	<b>40.285.827</b>	<b>3.652.360</b>	<b>(633.959)</b>	<b>3.119.470</b>	<b>62.836.577</b>	<b>5.957.807</b>	<b>68.794.384</b>
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2025</b>		<b>62.415.686</b>	<b>2.055.314</b>	<b>5.302.364</b>	<b>4.323.388</b>	<b>(743.730)</b>	-	<b>73.353.022</b>	<b>6.940.530</b>	<b>80.293.552</b>
Aquisição de ações em tesouraria		-	-	-	-	35.410	-	35.410	-	35.410
Aquisição/Liquidação de ações próprias por entidades controladas		-	42.881	-	-	-	-	42.881	-	42.881
Variação de ajuste de avaliação patrimonial de ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes		-	-	-	(98.067)	-	-	(98.067)	-	(98.067)
Variação de ajuste de avaliação patrimonial de coligadas e controlada em conjunto		-	-	-	24.160	-	-	24.160	-	24.160
Variação cambial sobre ativos e passivos de operações no exterior		-	-	-	(272.522)	-	-	(272.522)	-	(272.522)
Variação cambial sobre investimentos		-	-	-	(1.404.307)	-	-	(1.404.307)	-	(1.404.307)
Hedge de investimentos no exterior		-	-	-	1.676.829	-	-	1.676.829	-	1.676.829
Ajustes acumulados de conversão sobre ativos e passivos de operações no exterior		-	-	-	35.176	-	-	35.176	-	35.176
Ajustes acumulados de conversão		-	-	-	(56.227)	-	-	(56.227)	-	(56.227)
Ágio/deságio na aquisição de participação em controladas		-	-	-	5.362	-	-	5.362	-	5.362
Lucro líquido do período		-	-	-	-	-	4.760.641	4.760.641	174.525	4.935.166
Adição de não controladores		-	-	-	-	-	-	-	(1.401.079)	(1.401.079)
<b>Saldos em 31 de março de 2026</b>		<b>62.415.686</b>	<b>2.098.195</b>	<b>5.302.364</b>	<b>4.233.792</b>	<b>(708.320)</b>	<b>4.760.641</b>	<b>78.102.358</b>	<b>5.713.976</b>	<b>83.816.334</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias consolidadas condensadas em IFRS.

## Demonstrações Financeiras Intermediárias Consolidadas Condensadas em IFRS

Banco BTG Pactual S.A.

### Demonstração consolidada condensada dos fluxos de caixa

Períodos findos em 31 de março de 2026 e de 2025

(Em milhares de reais)

	Nota	31/03/2026	31/03/2025
Atividades operacionais			
Lucro líquido do período		4.935.166	3.261.874
Ajustes ao lucro líquido		1.936.217	1.602.306
Resultado de participações em coligadas e empresas com controle compartilhado	15	63.468	(21.851)
Ativo fiscal diferido	18	(486.827)	(780.620)
Provisão para contingências	17	197.918	(190.330)
Provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito		1.811.393	2.118.667
Variação cambial sobre caixa e equivalente de caixa		(228.532)	199.882
Depreciações e amortizações		320.994	341.061
Atualização monetária de depósitos judiciais e variação cambial		257.803	(64.503)
Resultado ajustado do período		6.871.383	4.864.180
Aumento/redução de atividades operacionais			
Aplicações no mercado aberto		(4.391.012)	(88.522)
Aplicações em depósitos interfinanceiros		(2.853.265)	(55.921)
Operações de crédito		(9.707.912)	(9.563.027)
Títulos e valores mobiliários ao custo amortizado		(4.760.231)	346.016
Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado		(14.719.742)	23.698.268
Ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes		974.124	530.438
Ativos fiscais diferidos		326.097	1.318.848
Outros ativos		(10.541.162)	3.366.265
Passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado		14.695.136	(36.119.667)
Passivos financeiros ao custo amortizado		14.262.054	(3.326.034)
Captações no mercado aberto		(2.550.854)	(1.852.690)
Passivos fiscais		(296.821)	(3.144.050)
Obrigações diversas		6.332.229	5.662.484
Outros passivos		(257.668)	1.002.399
Caixa utilizado nas atividades operacionais		(6.617.644)	(13.361.013)
Atividades de investimento			
(Aquisição) / alienação de outros investimentos	15	(150)	(372.275)
Dividendos recebidos		7.552	327.930
(Aquisição) / alienação de imobilizado		76.104	(128.877)
(Aquisição) / alienação de intangível	16	156.071	(1.029.432)
Caixa (utilizado) / proveniente das atividades de investimento		239.577	(1.202.654)
Atividades de financiamento			
Aquisição de ações em tesouraria		35.410	-
Recursos de aceites e emissão de títulos	14	3.323.215	(2.421.851)
Dívida subordinada e instrumentos de dívida elegíveis a capital	14	3.147.223	1.002.684
Participação de não controladores no patrimônio		(1.401.079)	(220.958)
Juros sobre o capital próprio distribuídos	19f	(2.449.999)	(1.719.818)
Caixa proveniente das atividades de financiamento		2.654.770	(3.359.943)
Aumento de caixa e equivalentes de caixa		(3.723.297)	(17.923.610)
Saldo de caixa e equivalentes de caixa	25		
No início do período		89.270.987	102.620.767
Variação cambial sobre caixa e equivalente de caixa		228.532	(199.882)
No fim do período		85.776.222	84.497.275
Redução de caixa e equivalentes de caixa		(3.723.297)	(17.923.610)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias consolidadas condensadas em IFRS.

## Demonstrações Financeiras Intermediárias Consolidadas Condensadas em IFRS

Banco BTG Pactual S.A.

### Demonstração consolidada condensada do valor adicionado

Períodos findos em 31 de março de 2026 e de 2025

(Em milhares de reais)

	Nota	31/03/2026	31/03/2025
Receitas		30.509.923	22.680.717
Intermediação financeira	21	27.657.023	21.297.168
Prestação de serviços	22	3.795.581	2.681.533
Provisão para operações de crédito e outros créditos		(1.811.393)	(2.118.667)
Outras		868.712	820.683
Despesas		(17.775.639)	(14.052.043)
Intermediação financeira	21	(17.775.639)	(14.052.043)
Insumos adquiridos de terceiros		(2.530.070)	(1.404.852)
Materiais, energia e outros		(4.282)	(4.029)
Serviços de terceiros		(2.525.788)	(1.400.823)
Valor adicionado bruto		10.204.214	7.223.822
Depreciações e amortizações		(320.994)	(341.061)
Valor adicionado líquido produzido pela entidade		9.883.220	6.882.761
Valor adicionado recebido em transferência		(63.468)	21.851
Resultado de participações em coligadas e empresas com controle compartilhado	15	(63.468)	21.851
Valor adicionado a distribuir		9.819.752	6.904.612
Distribuição do valor adicionado		9.819.752	6.904.612
Pessoal		1.966.283	1.683.538
Proventos		1.723.184	1.490.721
Benefícios		195.034	29.815
FGTS		48.065	163.002
Impostos, taxas e contribuições		2.857.709	1.895.267
Federais		2.591.693	1.741.546
Estaduais		128.708	70.902
Municipais		137.308	82.819
Remuneração de capitais de terceiros		60.594	63.933
Aluguéis		60.594	63.933
Remuneração de capitais próprios		4.935.166	3.261.874
Lucros retidos		4.760.641	3.119.470
Participações de não controladores		174.525	142.404

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias consolidadas condensadas em IFRS.

# **Demonstrações Financeiras Intermediárias Consolidadas Condensadas em IFRS**

Banco BTG Pactual S.A.

## **1. Contexto operacional**

O Banco BTG Pactual S.A. (“Banco” ou “BTG Pactual”), constituído sob a forma de banco múltiplo, atua em conjunto com suas controladas (“Grupo BTG Pactual”), oferecendo produtos e serviços financeiros relativos às carteiras comerciais, de investimentos, crédito, financiamento, arrendamento mercantil, seguros, câmbio, entre outros, no país e em várias localidades no exterior. O Banco tem a sua sede localizada na Praia de Botafogo, 501 – 5º andar – Torre Corcovado, na cidade e estado do Rio de Janeiro. Possui como principal local de seus negócios o escritório situado na Av. Brigadeiro Faria Lima, 3477 – 14º andar (parte), na cidade e estado de São Paulo.

As operações são conduzidas no contexto de um conjunto de sociedades que atuam integradamente no mercado financeiro e algumas operações têm a intermediação de outras sociedades integrantes do Grupo BTG Pactual. O Banco tem como controladora a BTG Pactual Holding Financeira Ltda. (“Holding Financeira”), que é controlada pela BTG Pactual G7 Holding S.A. por meio da BTG Pactual Holding S.A. (“Holding”).

O BTG Pactual possui units listadas na B3 S.A. em São Paulo. Cada unit corresponde a 1 ação ordinária e a 2 ações preferenciais classe A.

## **2. Reorganizações societárias e aquisições**

### **Principais aquisições e vendas**

#### **MY Safra**

Em 27 de junho de 2024, o Banco BTG Pactual S.A. comunicou aos acionistas e ao mercado em geral que, por meio de uma de suas controladas, firmou os documentos definitivos referentes à aquisição de 100% (cem por cento) do capital social do M.Y. Safra Bank, FSB, instituição financeira sediada nos Estados Unidos.

Em 11 de dezembro de 2025, foram obtidas todas as aprovações regulatórias necessárias para a conclusão da transação, tendo o fechamento da operação ocorrido no término do exercício social de 2025.

Imediatamente após o fechamento da operação, a instituição foi convertida em banco nacional dos Estados Unidos e passou a denominar-se “BTG Pactual Bank, National Association” (“BTG Pactual Bank, N.A.”).

#### **Julius Baer Brasil**

Em 06 de janeiro de 2025, o Banco BTG Pactual S.A. comunicou aos acionistas e ao mercado em geral que assinou os documentos definitivos referentes à aquisição de 100% (cem por cento) do capital social da Julius Baer Brasil Gestão de Patrimônio e Consultoria de Valores Mobiliários Ltda., pelo valor de R\$ 615 milhões. A aquisição da Julius Baer Brasil faz parte da estratégia de expansão do segmento de Family Office do BTG Pactual. Em 28 de março de 2025, houve a conclusão da transação após a superação de todas as condições precedentes, incluindo as aprovações regulatórias.

#### **JGP Gestão Patrimonial**

Em 14 de abril de 2025, o Banco BTG Pactual S.A. comunicou aos acionistas e ao mercado em geral que assinou os documentos definitivos referentes à aquisição de 100% (cem por cento) do capital social da JGP Gestão

## **Demonstrações Financeiras Intermediárias Consolidadas Condensadas em IFRS**

Banco BTG Pactual S.A.

Patrimonial Ltda. Em 07 de julho de 2025, houve a conclusão da transação após a superação de todas as condições precedentes, incluindo as aprovações regulatórias.

### **HSBC Bank (Uruguay) S.A.**

Em 28 de julho de 2025, o Banco BTG Pactual S.A. comunicou aos acionistas e ao mercado em geral que assinou os documentos definitivos referentes à aquisição de 100% (cem por cento) do capital social do HSBC Bank (Uruguay) S.A. ("HSBC Uruguai"), pelo valor de US\$ 175 milhões, sujeito a ajustes para refletir a variação do patrimônio líquido até a data de fechamento. A conclusão da transação está sujeita à verificação de determinadas condições precedentes, incluindo a obtenção da aprovação do Banco Central do Brasil e demais aprovações regulatórias necessárias.

### **Incorporação de ações – Banco Pan**

Em 13 de outubro de 2025, o BTG Pactual comunicou aos acionistas e ao mercado em geral que decidiu propor, de forma vinculante, a incorporação das ações do Banco Pan S.A. pelo Banco Sistema S.A. ("Operação").

Após a avaliação e aprovação dos termos da Operação pelas administrações das companhias envolvidas, foram convocadas assembleias gerais das companhias para deliberar, dentre outras matérias, sobre: (a) a aprovação do Protocolo e Justificação; (b) a aprovação da Operação; (c) a ratificação da nomeação da empresa avaliadora responsável pela elaboração dos laudos de avaliação aplicáveis; (d) a aprovação do(s) laudo(s) de avaliação; e (e) a autorização aos administradores das companhias para a prática de todos os atos necessários à consumação da Operação ("Assembleias").

Em 18 de novembro de 2025, o Banco Pan e o Banco BTG comunicaram aos acionistas e ao mercado em geral que aprovaram o Protocolo e Justificação e a convocação das respectivas Assembleias Gerais Extraordinárias, a serem realizadas em 09 de dezembro de 2025, para deliberar sobre a incorporação de ações.

Em 09 de dezembro de 2025, o Banco Pan e o Banco BTG comunicaram ao mercado a aprovação em assembleia geral extraordinária da incorporação de ações, nos termos da Operação.

Em 15 de dezembro de 2025, o Banco Central do Brasil homologou a Operação e seus efeitos, incluindo a aprovação dos aumentos de capital do Banco Sistema e do BTG Pactual decorrentes da incorporação de ações, bem como as respectivas alterações estatutárias (veja nota 19).

Dessa forma, todas as aprovações substanciais e relevantes ocorreram até a indicada data de modo que, para fins contábeis, os efeitos de conclusão da operação estão sensibilizados nessas demonstrações financeiras.

Em 15 e 22 de dezembro de 2025, as Administrações comunicaram o "Ajuste da Relação de Troca" em razão das distribuições de proventos na forma de juros sobre o capital próprio pelo BTG Pactual.

Em 12 de janeiro de 2026, foram comunicados os passos operacionais para a liquidação da operação, finalizada em 23 de janeiro de 2026, data em que as ações de emissão do Banco PAN deixaram de ser negociadas após o encerramento do pregão.

## **Demonstrações Financeiras Intermediárias Consolidadas Condensadas em IFRS**

Banco BTG Pactual S.A.

### **Ofertas**

#### **Senior Notes**

Em 27 de janeiro de 2026, o BTG Pactual emitiu Senior Notes (“Notas”), por meio de sua filial em Cayman Islands, no âmbito do Global Medium Term Note Programme cujos recursos líquidos serão utilizados no curso normal de negócios do Banco. A emissão das Notas foi no montante global nominal de US\$ 750.000 (setecentos e cinquenta milhões de dólares) à taxa fixa de 5,50% ao ano, com data de vencimento em 27 de janeiro de 2031. Os juros das Notas serão pagos semestralmente a partir de 27 de julho de 2027. As Notas serão listadas no Official List da Luxembourg Stock Exchange.

#### **Letras Financeiras Subordinadas**

Durante o exercício de 2025, o Banco emitiu Letras Financeiras Subordinadas (“Letras Subordinadas”) no montante nominal agregado de R\$ 3.922.100 em instrumentos perpétuos classificados como Capital Nível I, e R\$173.200 com vencimento em 2035, classificados como Capital Nível II. As Letras Subordinadas são remuneradas a taxas flutuantes que variam de CDI + 0,80% a CDI + 1,40% ao ano.

Durante o primeiro trimestre de 2026, o BTG Pactual emitiu Letras Financeiras Subordinadas (“Letras Subordinadas”) no montante nominal agregado de R\$ 3.067.800, classificadas como Capital Nível II. As Letras Subordinadas possuem vencimento em 2036 e são remuneradas a taxa flutuante de CDI + 0,80% ao ano.

#### **Debêntures (BTG Pactual Commodities Sertrading)**

Em 15 de setembro de 2025, o BTG Pactual Commodities Sertrading emitiu debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária no montante total de R\$ 1.000.000 (um bilhão de reais) dividida em quatro séries com juros semestrais. As debêntures das 1ª e 2ª séries terão vencimento em 10 anos e das 3ª e 4ª séries terão vencimento em 15 anos. Em todas as séries o principal será amortizado integralmente na data de vencimento.

#### **Aprovação do programa de recompra de ações**

Em 12 de novembro de 2024, o BTG Pactual comunicou aos acionistas e ao mercado em geral que o Conselho de Administração do Banco, em reunião ocorrida em 11 de novembro de 2024, aprovou programa de recompra de ações, sob as seguintes condições (“Programa de Recompra”):

- Recompra com o objetivo de propiciar melhores condições para realizar a aplicação eficiente dos recursos disponíveis em caixa, de modo a maximizar a alocação do capital do Banco;
- Aquisição de até R\$2.000.000 (dois bilhões de reais), observados em qualquer caso os limites previstos na Instrução CVM 77;
- Manutenção, em tesouraria, das units BPAC11 adquiridas no âmbito do Programa;
- Definição de prazo de até 18 meses para as aquisições, cabendo à Diretoria deliberar sobre o melhor momento para fazer as aquisições; e
- Intermediação da BTG Pactual CTVM S.A. e condução das operações em conformidade com a regulamentação vigente.

O Banco manterá os reguladores e o mercado em geral informados acerca do Programa de Recompra.

## Demonstrações Financeiras Intermediárias Consolidadas Condensadas em IFRS

Banco BTG Pactual S.A.

### 3. Apresentação das demonstrações intermediárias financeiras consolidadas condensadas

#### a. Base de preparação

As demonstrações financeiras intermediárias consolidadas condensadas em IFRS do Banco foram elaboradas de acordo com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo Comitê de Normas Internacionais de Contabilidade (International Accounting Standards Board - IASB).

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado – DVA é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às companhias abertas. A DVA foi preparada de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado, contudo, o IFRS não requer a apresentação desta demonstração, que é uma informação suplementar, sem prejuízo ao conjunto das Demonstrações Financeiras.

As informações são apresentadas alinhadas ao conceito de notas explicativas selecionadas sem a repetição de determinadas notas explicativas previamente divulgadas, mas com a indicação das alterações ocorridas no período e, portanto, devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, divulgadas em 17 de março de 2026. A relação dessas notas explicativas na publicação anual referida anteriormente está apresentada abaixo:

N ° da NE	Título	Página
15	Outros ativos	51
18	Passivos fiscais	53
19	Obrigações diversas	53
20	Outros passivos	54
27	Outras receitas / (despesas)	63

Estas demonstrações financeiras intermediárias consolidadas condensadas foram aprovadas pela Administração em 15 de maio de 2026 e contemplam uma visão verdadeira e apropriada da posição e da evolução financeira, patrimonial, de resultados e dos fluxos de caixa do Banco. A Administração não tem conhecimento de qualquer incerteza material que possa gerar dúvidas sobre a capacidade do Banco de continuar operando normalmente.

#### b. Julgamento e estimativas contábeis significativas

No processo de elaboração das demonstrações financeiras intermediárias consolidadas condensadas em IFRS do Banco, a Administração exerceu julgamento e utilizou estimativas para calcular certos valores reconhecidos nas demonstrações financeiras consolidadas em IFRS. A aplicação mais relevante do exercício de julgamento e utilização de estimativas ocorre em:

##### Continuidade

A Administração avaliou a habilidade do Banco e suas controladas em continuarem operando normalmente e está convencida de que essas possuem recursos para dar continuidade aos seus negócios no futuro. Adicionalmente, a Administração não tem conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre a sua capacidade de continuar operando. Portanto, as demonstrações financeiras consolidadas em IFRS foram preparadas com base nesse princípio.

## **Demonstrações Financeiras Intermediárias Consolidadas Condensadas em IFRS**

Banco BTG Pactual S.A.

### Perdas Esperadas de Risco de Crédito

A mensuração da perda de crédito esperada reflete aplicação de premissas significativas, conforme abaixo descrito:

- **Prazo:** O Banco considera o período contratual máximo sobre o qual estará exposto ao risco de crédito do instrumento financeiro. Ativos que não tenham vencimento determinado têm a vida esperada estimada com base no período de exposição ao risco de crédito. Adicionalmente, todos os termos contratuais são considerados ao determinar a vida esperada, incluindo opções de pré-pagamento e de rolagem.
- **Informações prospectivas:** a IFRS 9 – Instrumentos Financeiros requer uma estimativa ponderada e imparcial da perda de crédito que incorpore previsões de condições econômicas futuras. O BTG Pactual utiliza informações macroeconômicas e informações de mercado públicas com projeções elaboradas internamente para determinar o impacto dessas estimativas na determinação da perda de crédito esperada.
- **Cenários de perda ponderados pela probabilidade:** o Banco utiliza cenários ponderados para determinar a perda de crédito esperada em um horizonte de observação adequada, através de análises efetuadas pelo time de risco de crédito, levando em consideração também as características dos papéis (prazo, emissor, cenário econômico, entre outros).
- **Critérios para aumento ou redução significativa no risco de crédito:** em cada exercício das Demonstrações Financeiras Consolidadas em IFRS, o BTG Pactual avalia se o risco de crédito sobre um ativo financeiro aumentou significativamente utilizando indicadores relativos e absolutos, de acordo com a natureza de cada produto.

O BTG Pactual avalia se o risco de crédito aumentou significativamente de forma individual (caso a caso) ou coletiva. Para fins de avaliação coletiva, os ativos financeiros são agrupados com base em características de risco de crédito compartilhado, levando em consideração o tipo de instrumento, as classificações de risco de crédito, a data de reconhecimento inicial, prazo remanescente, ramo, localização geográfica da contraparte dentre diversos outros fatores.

### Valor justo dos instrumentos financeiros

O valor justo de instrumentos financeiros é calculado mediante o uso de técnicas de precificação baseadas em premissas, que levam em consideração informações e condições de mercado. As principais premissas são: dados históricos e informações de transações similares. Para instrumentos mais complexos ou sem liquidez, é necessário um julgamento significativo para determinar o modelo utilizado mediante seleção de dados específicos e em alguns casos, são aplicados ajustes de avaliação ao valor do modelo ou preço cotado para instrumentos financeiros que não são negociados ativamente.

### Ativos tributários diferidos

Ativos tributários diferidos são reconhecidos sobre perdas tributárias na medida em que é provável que lucro tributável esteja disponível no período em que as perdas poderão ser utilizadas. Um julgamento é requerido para determinar o montante de ativo tributário diferido futuro que deve ser reconhecido, com base no fluxo provável de lucro tributável futuro, e em conjunto com estratégias de planejamento tributário, se houverem.

## **Demonstrações Financeiras Intermediárias Consolidadas Condensadas em IFRS**

Banco BTG Pactual S.A.

### **c. Pronunciamentos IFRS revisados**

#### **❖ Pronunciamentos contábeis emitidos recentemente e aplicáveis em 2026 ou em períodos futuros.**

Os pronunciamentos a seguir entraram em vigor em 2026 ou entrarão em vigor para períodos após a data destas demonstrações financeiras consolidadas em IFRS e não foram adotados antecipadamente:

#### **I – Aplicáveis para o período findo em 31 de março de 2026**

- Alterações na IAS 1 – Apresentação das Demonstrações financeiras:

Segregação entre Passivo Circulante e Não Circulante - Esclarece quando considerar condições contratuais (Covenants) que possam afetar o direito incondicional de diferir a liquidação do passivo por, no mínimo, 12 meses após o período de relatório e inclui requisitos de divulgação para os passivos com Covenants classificados como não circulantes. Estas alterações são efetivas para exercícios iniciados em 1º de janeiro de 2024, com aplicação retrospectiva e não há impactos para as Demonstrações Financeiras Consolidadas do BTG Pactual.

#### **II – Aplicáveis para Períodos Futuros**

- IFRS 18 - Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Financeiras:

Substitui a IAS 1 – Apresentação de Demonstrações Financeiras. A IFRS 18 introduz novos subtotais e três categorias para receitas e despesas (operacionais, de investimento e de financiamento) na estrutura da demonstração de resultados. Também requer que as empresas divulguem explicações sobre as medidas de desempenho definidas pela administração relacionadas à demonstração de resultados. Estas alterações são efetivas para exercícios iniciados em 1º de janeiro de 2027 e seus impactos estão sendo avaliados pela Companhia.

## Demonstrações Financeiras Intermediárias Consolidadas Condensadas em IFRS

Banco BTG Pactual S.A.

### d. Demonstrações Financeiras intermediárias consolidadas condensadas

As demonstrações em IFRS do Banco compreendem as Demonstrações Financeiras do Banco e sua agência no exterior e das empresas e fundos de investimentos controlados, direta e indiretamente, no país e no exterior. Controle existe onde o Banco tem o poder de gerir as políticas financeiras e operacionais da entidade, geralmente atribuído por deter uma maioria dos direitos de voto, e está exposto a variação de retornos do seu envolvimento com suas investidas e tem habilidade de usar seu poder para afetar esse retorno.

As práticas contábeis adotadas no registro das operações e na avaliação dos direitos e obrigações das entidades consolidadas, foram aplicadas de maneira uniforme, sendo que os investimentos, os ativos, os passivos e os resultados existentes e/ou apurados entre as entidades consolidadas foram eliminados. A seguir, estão apresentadas as principais entidades consolidadas, cuja somatória, considerando os montantes referentes ao Banco BTG Pactual S.A., representa mais de 95% do total do ativo consolidado, bem como a participação do Banco em seus capitais:

	Participação no capital total - %		
	País	31/03/2026	31/12/2025
<b>Agência no exterior</b>			
BTG Pactual Cayman Branch	Cayman	100,00%	100,00%
<b>Controladas diretas</b>			
BTG Pactual Corretora de Títulos e Valores Mobiliários S.A.	Brasil	99,99%	99,99%
Banco Sistema S.A.	Brasil	100,00%	100,00%
Banco BESA S.A.	Brasil	100,00%	100,00%
BTG Pactual Holding Participações S.A	Brasil	100,00%	100,00%
Banco Nacional S.A.	Brasil	96,92%	96,92%
Enforce Gestão de Ativos S.A.	Brasil	100,00%	100,00%
BTG Pactual Internacional Holding Ltd.	Reino Unido	100,00%	100,00%
BTG Pactual Serviços Financeiros S.A DTVM	Brasil	99,99%	99,99%
<b>Controladas indiretas</b>			
Banco Pan S.A.	Brasil	100,00%	100,00%
BTG Pactual Resseguradora S.A.	Brasil	100,00%	100,00%
BTG Pactual Vida e Previdência S.A.	Brasil	100,00%	100,00%
Banco BTG Pactual Chile S.A.	Chile	100,00%	100,00%
BTG Pactual Oil & Gas S.A.R.L.	Luxemburgo	80,00%	80,00%
BTG Pactual COMM, (CH) SA	Suíça	100,00%	100,00%
Banco BTG Colômbia S.A.	Colômbia	99,97%	99,97%
BTG Pactual Europe S.A.	Luxemburgo	100,00%	100,00%
BTG Pactual Commodities Sertrading S.A	Brasil	100,00%	100,00%
BTG Pactual Comercializadora De Energia SASESP	Colômbia	100,00%	100,00%
BTG Pactual US Fund Aggregator	Estados Unidos	100,00%	100,00%
BTG Pactual Chile C.B. SA	Chile	100,00%	100,00%
BTG Pactual Casa de Bolsa	México	100,00%	100,00%
Pan Financeira	Brasil	100,00%	100,00%
BTG Comisionista de Bolsa	Colômbia	99,96%	99,96%
Ilha Pura 01 Empreendimento Imobiliário Ltda.	Brasil	100,00%	100,00%
BTG Pactual Bank, N.A.	Estados Unidos	100,00%	100,00%
BTG Pactual Argentina S.A	Argentina	100,00%	100,00%
<b>Fundos de investimento</b>			
BTG Pactual Absolute Return Master Fund	Cayman	98,35%	98,35%
FIDC FGTS	Brasil	100,00%	100,00%
Fundo de Investimento Multimercado CP LS Investimento no Exterior	Brasil	100,00%	100,00%
FIDC NP Alternative Assets I	Brasil	100,00%	100,00%
Warehouse FIP	Brasil	100,00%	100,00%
BTGP Consignados II FIDC	Brasil	100,00%	100,00%
BTGP Consignados FIDC	Brasil	100,00%	100,00%
FIDC NP Alternative Assets III	Brasil	100,00%	100,00%
BTG Pactual International Port Fund SPC	Cayman	100,00%	100,00%
BTG Pactual Boreas Fund LP - Serie A	Cayman	100,00%	100,00%
BTG Pactual Notus Credit Fund, L.P.	Reino Unido	100,00%	100,00%
MT Consignado Privado I FIDC	Brasil	100,00%	100,00%
BTG Pactual Strategic Capital	Estados Unidos	54,52%	54,52%
Zeta Fundo de Investimento Financeiro Multimercado	Brasil	100,00%	100,00%
Consignado Delta Receivables I Fundo de Investimento em Direito Creditórios	Brasil	100,00%	100,00%
MT Global II Fundo de Investimento Financeiro Multimercado	Brasil	100,00%	100,00%
BTG Pactual Structured Credit Opportunity Fund	Cayman	100,00%	-
BTGP US Private Credit Investment	Estados Unidos	100,00%	100,00%

## **Demonstrações Financeiras Intermediárias Consolidadas Condensadas em IFRS**

Banco BTG Pactual S.A.

### **e. Moeda funcional**

Os itens incluídos nas demonstrações Financeiras do Banco e controladas são mensurados usando a moeda do principal ambiente econômico, no qual o Banco atua ("a moeda funcional"). As demonstrações financeiras consolidadas em IFRS estão apresentadas em Reais (R\$), que é a moeda funcional do controlador, o Banco. A taxa utilizada para a conversão de ativos e passivos em moeda estrangeira é a da data de fechamento, enquanto as contas de resultado são convertidas pelas taxas médias mensais.

As moedas financeiras das subsidiárias, cuja moeda funcional é diferente daquela adotada pelo Banco, são traduzidas para a moeda funcional do Banco utilizando os critérios do IAS 21.

Os efeitos da conversão de moeda das controladas sediadas no exterior, com moeda funcional diferente da controladora, são registrados no patrimônio líquido e apresentados na demonstração consolidada do resultado abrangente, assim como o resultado do hedge sobre esses investimentos, quando aplicável.

## **4. Principais políticas contábeis**

As Demonstrações Financeiras intermediárias consolidadas condensadas foram elaboradas com base nas normas internacionais vigentes até 31 de março de 2026. Não houve alterações significativas nas práticas e políticas contábeis adotadas pelo Banco quando comparados com a demonstração financeira anual mais recente. As demais práticas contábeis adotadas pelo Banco estão descritas na nota explicativa 3 das Demonstrações Financeiras em IFRS de 31 de dezembro de 2025.

## **5. Gerenciamento de risco**

O Gerenciamento de Riscos no BTG Pactual é realizado mediante o envolvimento de todas as instâncias de gestão e de controle da Instituição. O Conselho de Administração do Banco, nos termos da Resolução CMN 4.557/2017, é a instância responsável por fixar os níveis de apetite por riscos, aprovar e revisar as políticas, as estratégias e os limites de riscos, as políticas e as estratégias de gestão de capital, o programa de testes de estresse, a gestão da política de gestão da continuidade dos negócios, entre outras atividades. À Diretoria Executiva cabe formular políticas, definir diretrizes de riscos e supervisionar os processos de gestão e controles de riscos. Na sequência, há um conjunto de comitês e áreas de riscos, encarregados da execução de atividades de gestão e de controles de riscos.

Os principais comitês e áreas envolvidos em atividades de gestão de risco são: (i) Reunião de Diretoria, que define as políticas e os limites globais e é responsável pela gestão dos nossos riscos; (ii) Comitê de risco, que avalia a execução de políticas, a observância dos limites e conduz o monitoramento de risco; (iii) Comitê de risco e capital, composto por membros independentes que avaliam os resultados da gestão do risco e estratégias; (iv) Comitê de Novos produtos, que avalia a viabilidade e supervisiona a implementação de propostas de novos negócios e produtos; (v) área de Risco de Crédito, que é responsável pela aprovação de novas operações de crédito de acordo com a diretrizes estabelecidas pelo nosso Chief Risk Officer ("CRO"), (vi) área de Risco de Mercado, que é responsável pelo monitoramento do risco de mercado, incluindo a utilização de nossos limites de risco (VaR), e para a aprovação de exceções; (vii) área de Risco Operacional, que avalia os principais riscos operacionais frente às políticas internas estabelecidas e limites regulatórios; (viii) Comitê de Compliance, que é responsável por estabelecer regras de Anti Money Laundry ("AML") e relatar problemas potenciais que envolvem lavagem de dinheiro; (ix) CRO, que são responsáveis por monitorar o risco de liquidez, incluindo a posição de caixa e o gerenciamento da estrutura de capital; (x) Comitê de Auditoria, que é responsável pela verificação independente da adequação dos controles internos, e pela avaliação quanto à manutenção dos registros contábeis; (xi) área de Risco Socioambiental que avalia riscos socioambientais, de acordo com os princípios da relevância e da proporcionalidade, bem como administra e reduz impactos sociais e ambientais adversos resultantes de nossas

## Demonstrações Financeiras Intermediárias Consolidadas Condensadas em IFRS

Banco BTG Pactual S.A.

operações e atividades; (xii) Comitê ESG que é responsável por supervisionar e gerenciar a implantação das políticas e das práticas ESG, dos processos e dos procedimentos de riscos sociais, ambientais e climáticos, garantindo a aderência do Banco a essas diretrizes.

Para o gerenciamento dos demais riscos, como liquidez, cybersecurity, IRRBB, risco país e de transferências e para prevenção a fraudes, o Banco conta também com estruturas próprias, igualmente independentes das áreas de negócios e de suporte corporativo.

O Banco monitora e controla a exposição ao risco através de uma variedade de sistemas internos distintos, porém complementares, de crédito, financeiro, operacional, compliance, impostos e legal. Acreditamos que o envolvimento dos comitês/áreas (incluindo suas subcomissões) com a gestão e com o controle contínuos dos riscos promove a cultura de controle de risco rigoroso em toda a organização. As comissões do Banco são compostas de membros seniores das unidades de negócios e membros superiores dos departamentos de controle, os quais são independentes das áreas de negócio e de suporte corporativo. Maiores detalhes sobre o gerenciamento de riscos podem ser consultados no site <https://ri.btgpactual.com/>, na seção Governança Corporativa / Gerenciamento de Risco.

### a. Limites operacionais

	31/03/2026	31/12/2025
Patrimônio Líquido Consolidado (i)	80.224.343	76.910.156
Nível I	75.635.920	72.486.620
Capital Principal	69.045.749	65.950.614
Capital complementar	6.590.171	6.536.006
Nível II	21.115.461	17.857.366
Patrimônio de Referência (PR) - (a)	96.751.380	90.343.986
Patrimônio de Referência Exigido (PRE)	48.638.687	46.619.175
Exposição total ponderada pelo risco - (b)	607.983.586	582.739.693
Risco de Crédito	427.006.563	389.346.905
Risco Operacional	46.603.740	43.519.491
Risco de Mercado	134.373.283	149.873.297
Índice de Basileia - (a/b)	15,9%	15,5%
Capital de Nível I	12,4%	12,4%
Capital de Nível II	3,5%	3,1%
Índice de consumo de Imobilização	67,3%	63,9%
Limite para imobilização (LI)	48.375.690	45.171.993
Situação para o limite de imobilização	32.533.547	28.867.424
Valor da margem ou insuficiência	15.842.143	16.304.569

(i) Os limites são apurados com base no Consolidado Prudencial, conforme normas e princípios contábeis aplicáveis às instituições autorizadas a funcionar pelo BACEN.

Conforme determinação do Banco Central do Brasil, há uma exigência mínima de Patrimônio de Referência (PR) de 10,50%, sendo 8,50% para o PR Nível I e 7,00% para o Capital Principal. A apuração de todos os limites e índices é realizada de forma consolidada, considerando a base de empresas que compõem o Conglomerado Prudencial.

Em 1º de janeiro de 2025, entrou em vigor a Resolução BCB nº 356/2023, impactando o cálculo do Risco Operacional (RWAOpad) do Conglomerado. Ademais, a Resolução CMN nº 5.199/2024 estabeleceu um regime de implementação gradual para os efeitos das alterações no Patrimônio Líquido decorrentes da adoção da Resolução CMN nº 4.966/2021.

O Banco optou pela abordagem do indicador básico para mensuração do Risco operacional.

## Demonstrações Financeiras Intermediárias Consolidadas Condensadas em IFRS

Banco BTG Pactual S.A.

No período findo em 31 de março de 2026 e no exercício findo em 31 de dezembro 2025, todos os limites prudenciais e operacionais foram plenamente atendidos.

### b. Risco de mercado

*Value at Risk (VaR)* é uma medida de sensibilidade da perda potencial nos instrumentos financeiros devido a movimentos adversos do mercado em um horizonte de tempo definido com um nível de confiança especificado. Junto com testes de estresse, o *VaR* é utilizado para medir a exposição e sensibilidade de nossos instrumentos financeiros para o risco de mercado. O BTG Pactual aplica simulação histórica com total remensuração dos instrumentos para o cálculo do *VaR*, preservando as distribuições reais e a correlação entre os ativos, não fazendo uso de aproximações (greek approximations) e de distribuições normais. Nosso *VaR* pode ser medido e indicado de acordo com diferentes períodos, dados históricos e níveis de confiança. A precisão da metodologia de risco de mercado é testada por meio de testes (back-testing) diários que comparam a aderência entre as estimativas de *VaR* e os ganhos realizados e as perdas incorridas.

O *VaR*, apresentado abaixo, foi calculado para o período de um dia, nível de confiança de 95% e um ano de dado histórico. Nível de confiança de 95% significa que existe uma possibilidade, em vinte ocorrências, de que as receitas líquidas de negociação ficarão abaixo do *VaR* estimado. Dessa forma, déficits nas receitas líquidas de negociação em um único dia de negociação maior que o *VaR* apresentados são esperados e previstos de ocorrer, em média, cerca de uma vez por mês.

Deficiências em um único dia podem exceder o *VaR* apresentado por montantes significantes; e podem ocorrer com mais frequência ou acumular ao longo de um período maior, como um número de dias consecutivos de negociação. Dada a sua dependência dos dados históricos, a precisão do *VaR* é limitada em sua capacidade de prever mudanças de mercado sem precedentes, como distribuições históricas nos fatores de risco de mercado não podem produzir estimativas precisas de risco de mercado futuro. Diferentes metodologias de *VaR* e estimativas de distribuição estatística podem produzir *VaR* substancialmente diferentes. Além disso, o *VaR* calculado para um período de um dia não captura o risco de mercado das posições que não podem ser liquidadas ou compensadas por hedges no prazo de um dia. Como foi referido anteriormente, nós usamos modelos nos testes de estresse como um complemento do *VaR* em nossas atividades diárias com exposição a riscos.

A tabela a seguir contém a média diária do VaR do Banco para os períodos findos em:

Em R\$ milhões	Março de 2026	Dezembro de 2025
Média diária do VaR	232,8	169,4

### c. Risco de crédito

Todas as contrapartes do Banco e de suas controladas são submetidas a um rigoroso processo de análise de crédito, cujo foco principal é a avaliação da capacidade de pagamento do tomador, tendo por base simulações do fluxo de caixa, alavancagem e cronograma da dívida, qualidade dos ativos, cobertura de juros e capital de giro. Aspectos de natureza qualitativa, tais como orientação estratégica, setor de negócios, áreas de especialização, eficiência, ambiente regulatório e participação no mercado, são sistematicamente avaliados e complementam o processo de análise de crédito. Os limites de crédito das contrapartes são estabelecidos e revisados periodicamente pela área de Risco de Crédito e, quando aplicável, revisados e aprovados pelo Conselho de administração, de acordo com as exposições correspondentes. A mensuração e o acompanhamento das exposições ao risco de crédito abrangem todos os instrumentos financeiros capazes de gerar risco de contraparte, tais como operações de crédito, títulos privados, derivativos, garantias prestadas, eventuais riscos de liquidação das operações, entre outros.

## Demonstrações Financeiras Intermediárias Consolidadas Condensadas em IFRS

Banco BTG Pactual S.A.

### d. Análise de liquidez dos ativos

Em mercados voláteis ou quando a negociação de um título no mercado é prejudicada, a liquidez das posições da carteira do Banco pode ser reduzida. Nesses casos, o Banco pode não ser capaz de vender alguns ativos, o que afetaria adversamente sua capacidade de equilibrar sua carteira ou de atender a solicitações de resgate. Além disso, tais circunstâncias podem forçar o Banco a vender ativos a preços reduzidos, afetando adversamente seu desempenho. Se não houver outros participantes do mercado para vendê-los ao mesmo tempo, o Banco pode não ser capaz de vender esses ativos ou de evitar perdas referentes a eles. Se o Banco apurar perdas substanciais na negociação, a necessidade de liquidez poderia aumentar consideravelmente enquanto o seu acesso à liquidez poderia ser prejudicado. Juntamente com uma recessão no mercado, as contrapartes do Banco poderiam incorrer em perdas, enfraquecendo suas condições financeiras e aumentando o risco de crédito do Banco as mesmas.

De acordo com sua política, o Banco monitora regularmente sua posição de liquidez. A tabela abaixo resume a expectativa de fluxos de caixa para o Banco e suas controladas no período findo em 31 de março de 2026 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2025:

	31/03/2026		
	Até 12 meses	Acima de 12 meses	Total
<b>Ativo</b>			
Disponibilidade	5.004.191	-	5.004.191
Instrumentos financeiros	506.286.618	240.944.707	747.231.325
Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado	206.449.862	84.843.905	291.293.767
Ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes	54.818.027	3.521.463	58.339.490
Ativos financeiros ao custo amortizado	245.018.729	152.579.339	397.598.068
Aplicações no mercado aberto	82.265.773	41.550	82.307.323
Aplicações em depósitos interfinanceiros	13.530.768	-	13.530.768
Depósitos no Banco Central	35.549.411	-	35.549.411
Operações de crédito	94.696.421	101.988.701	196.685.122
Títulos e valores mobiliários	18.976.356	45.906.647	64.883.003
Outros créditos	-	4.642.441	4.642.441
Ativos fiscais - diferidos	-	9.768.167	9.768.167
Outros ativos	45.008.430	18.860.214	63.868.644
Investimento em coligadas e controladas em conjunto	-	9.979.791	9.979.791
Imobilizado	-	1.270.955	1.270.955
Direto de uso	-	1.076.489	1.076.489
Ativo intangível	-	10.984.291	10.984.291
<b>Total do Ativo</b>	<b>556.299.239</b>	<b>292.884.614</b>	<b>849.183.853</b>

	31/12/2025		
	Até 12 meses	Acima de 12 meses	Total
<b>Ativo</b>			
Disponibilidade	5.815.072	-	5.815.072
Instrumentos financeiros	494.452.409	213.443.601	707.896.010
Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado	206.449.862	70.124.174	276.574.036
Ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes	55.890.207	3.521.463	59.411.670
Ativos financeiros ao custo amortizado	232.112.340	139.797.964	371.910.304
Aplicações no mercado aberto	78.048.434	41.550	78.089.984
Aplicações em depósitos interfinanceiros	13.187.714	-	13.187.714
Depósitos no Banco Central	27.203.415	-	27.203.415
Operações de crédito	94.696.421	94.092.182	188.788.603
Títulos e valores mobiliários	18.976.356	41.146.416	60.122.772
Outros créditos	-	4.517.816	4.517.816
Ativos fiscais - diferidos	-	9.607.437	9.607.437
Outros ativos	43.417.930	18.860.214	62.278.144
Investimento em coligadas e controladas em conjunto	-	10.488.632	10.488.632
Imobilizado	-	1.308.490	1.308.490
Direto de uso	-	865.992	865.992
Ativo intangível	-	11.041.742	11.041.742
<b>Total do Ativo</b>	<b>543.685.411</b>	<b>265.616.108</b>	<b>809.301.519</b>

## Demonstrações Financeiras Intermediárias Consolidadas Condensadas em IFRS

Banco BTG Pactual S.A.

O Banco e as suas controladas gerenciam o risco de liquidez concentrando sua carteira em ativos de alta qualidade de crédito e de grande liquidez, utilizando recursos obtidos por meio de contrapartes de primeira linha a taxas competitivas. O Banco e as suas controladas mantêm uma forte estrutura de capital e um baixo grau de alavancagem. Eventuais descasamentos entre ativos e passivos são monitorados, considerando o impacto de condições extremas de mercado, a fim de avaliar a sua capacidade de realizar ativos ou de reduzir alavancagem. As garantias nas operações são também monitoradas periodicamente.

A tabela abaixo resume a expectativa de fluxos de caixa para o Banco e suas controladas no período findo em 31 de março de 2026 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2025:

	31/03/2026		
	Abaixo de 12 meses	Acima de 12 meses	Total
<b>Passivo</b>			
Passivos financeiros ao valor justo por meio de resultado	44.759.282	15.273.167	60.032.449
Passivos financeiros ao custo amortizado	405.947.125	179.791.465	585.738.590
Captações no mercado aberto	189.801.328	9.442.995	199.244.323
Depósitos	150.445.239	39.700.584	190.145.823
Recursos de aceites e emissão de títulos	43.694.404	78.453.176	122.147.580
Obrigações por empréstimos, repasses e arrendamentos	22.006.154	23.399.646	45.405.800
Dívidas subordinadas e Instrumentos de dívida elegíveis a capital	-	28.795.064	28.795.064
Passivos fiscais	-	6.061.375	6.061.375
Obrigações diversas	69.638.210	6.982.458	76.620.668
Outros passivos	24.265.059	1.889.215	26.154.274
Obrigações Sociais e estatutárias	1.957.802	-	1.957.802
Provisão para passivos contingentes	-	7.937.352	7.937.352
Provisão de perda para fianças	-	865.009	865.009
<b>Total do passivo</b>	<b>546.567.478</b>	<b>218.800.041</b>	<b>765.367.519</b>

  

	31/12/2025		
	Abaixo de 12 meses	Acima de 12 meses	Total
<b>Passivo</b>			
Passivos financeiros ao valor justo por meio de resultado	30.064.146	15.273.167	45.337.313
Passivos financeiros ao custo amortizado	390.912.710	176.644.242	567.556.952
Captações no mercado aberto	192.352.182	9.442.995	201.795.177
Depósitos	136.466.446	39.700.584	176.167.030
Recursos de aceites e emissão de títulos	40.371.189	78.453.176	118.824.365
Obrigações por empréstimos, repasses e arrendamentos	21.722.893	23.399.646	45.122.539
Dívidas subordinadas e Instrumentos de dívida elegíveis a capital	-	25.647.841	25.647.841
Passivos fiscais	-	6.358.196	6.358.196
Obrigações diversas	60.326.865	9.961.574	70.288.439
Outros passivos	22.870.963	1.889.215	24.760.178
Obrigações Sociais e estatutárias	5.943.546	-	5.943.546
Provisão para passivos contingentes	-	7.907.029	7.907.029
Provisão de perda para fianças	-	856.314	856.314
<b>Total do passivo</b>	<b>510.118.230</b>	<b>218.889.737</b>	<b>729.007.967</b>

### e. Risco operacional

Alinhado às normas, às orientações do Bacen e aos conceitos e recomendações do Comitê de Basileia, o BTG Pactual definiu política de gerenciamento do risco operacional aplicável ao Banco e às suas controladas no Brasil e no exterior.

A política consiste num conjunto de princípios, de processos, de procedimentos e de instrumentos que proporcionam a permanente adequação do gerenciamento do risco operacional ao porte, à natureza e à complexidade dos produtos, dos serviços, das atividades, dos processos e dos sistemas do Banco.

O Banco e as suas controladas têm uma forte cultura de gestão do risco operacional, que se baseia na avaliação, no monitoramento, na simulação na mensuração e na validação do risco e está fundamentada em consistentes controles internos. Há um constante aprimoramento dos mecanismos de gestão e de controle do risco operacional, visando ao cumprimento das exigências normativas e das diretrizes dos órgãos reguladores, à adaptação rápida a mudanças e antecipação às tendências, entre as quais podemos destacar as novas propostas de revisão do Acordo de Basileia 3.

## Demonstrações Financeiras Intermediárias Consolidadas Condensadas em IFRS

Banco BTG Pactual S.A.

### f. Risco social, ambiental e climático

O BTG Pactual entende como riscos social, ambiental e climático: perdas financeiras ou danos à imagem e à reputação em decorrência de danos socioambientais. Inclui também a possibilidade de ocorrência de perdas para o Banco ocasionadas, direta ou indiretamente, por eventos associados ao processo de transição para uma economia de baixo carbono, em que a emissão de gases do efeito estufa é reduzida ou deve ser compensada; e por eventos associados a condições ambientais extremas, que possam ser relacionadas a mudanças em padrões climáticos.

O BTG Pactual, na condução dos seus negócios, atividades e processos operacionais, assume compromissos com base em práticas de negócios responsáveis e sustentáveis, equilibrando os aspectos econômicos, financeiros, regulatórios, ambientais, sociais e climáticos nas suas operações. Acreditamos que práticas comerciais sólidas e responsabilidade empresarial são fundamentos de longo prazo que devem ser aplicados diariamente para gerar valor aos acionistas e aos clientes por meio de crescimento sustentável no longo prazo.

Para informações atualizadas sobre gerenciamento dos mencionados riscos e a respeito de nossa Agenda de Sustentabilidade, consulte os nossos relatórios anuais publicados na página de RI, assim como a nossa página ESG.

## 6. Disponibilidades

A composição desta rubrica está demonstrada na tabela a seguir:

	<u>31/03/2026</u>	<u>31/12/2025</u>
Disponibilidades	5.004.191	5.815.072
	<b>5.004.191</b>	<b>5.815.072</b>

O saldo dessa rubrica refere-se basicamente a depósitos no exterior em bancos.

## 7. Ativos e Passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado

### a. Resumo

Ativo	<u>31/03/2026</u>	<u>31/12/2025</u>
Títulos e valores mobiliários	224.978.303	230.039.528
Instrumentos financeiros derivativos	66.315.475	46.534.508
<b>Total</b>	<b>291.293.778</b>	<b>276.574.036</b>

  

Passivo	<u>31/03/2026</u>	<u>31/12/2025</u>
Instrumentos financeiros derivativos	60.032.449	45.337.313
<b>Total</b>	<b>60.032.449</b>	<b>45.337.313</b>

### b. Títulos e valores mobiliários:

	<u>31/03/2026</u>		<u>31/12/2025</u>	
	Custo amortizado	Mercado	Custo amortizado	Mercado
Títulos Públicos	87.880.385	87.539.289	106.285.530	108.999.603
Títulos Privados	136.161.353	137.439.014	119.124.495	121.039.925
<b>Total</b>	<b>224.041.738</b>	<b>224.978.303</b>	<b>225.410.025</b>	<b>230.039.528</b>

## Demonstrações Financeiras Intermediárias Consolidadas Condensadas em IFRS

Banco BTG Pactual S.A.

### c. Instrumentos financeiros derivativos

O Banco e as suas controladas participam ativamente de operações de intermediação de risco envolvendo instrumentos financeiros derivativos, atendendo a necessidades próprias e de seus clientes, no intuito de reduzir a exposição aos riscos de mercado, de moedas e de taxas de juros. Alguns instrumentos financeiros derivativos podem estar associados a operações com títulos e valores mobiliários ou, ainda, com direitos e obrigações.

A administração dos riscos envolvidos nessas operações é efetuada por meio de políticas rígidas de controle, do estabelecimento de estratégias, da determinação de limites, entre outras técnicas de gerenciamento e de monitoramento. Os limites de exposição a riscos são aprovados pelo Conselho de Administração, com base nas políticas mencionadas anteriormente.

As operações no Brasil são negociadas e registradas ou custodiadas na B3 S.A. Quando são realizadas no exterior, em corretoras de primeira linha. O Grupo BTG Pactual utiliza diferentes instrumentos financeiros para hedge econômico, tais como, opção, termo, futuro e swap com ajustes periódicos. A utilização desses instrumentos tem o objetivo de constituir hedge das posições de tesouraria em mercados, visando adequar o nível de risco existente na carteira aos limites de exposição previstos, sempre que os comitês/áreas de gestão e de monitoramento de riscos considerem necessários.

- **Hedge de investimento líquido em operações no exterior**

No período findo em 31 de março de 2026 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2025, a estratégia de *hedge* investimento líquido do BTG Pactual no exterior consiste em um *hedge* de exposição em moeda estrangeira, proveniente da moeda funcional da operação no exterior em relação ao real, moeda funcional do Banco.

Para proteger as alterações dos fluxos de caixa futuros, de variação cambial dos investimentos líquidos, em operações no exterior, o Banco utiliza contratos de futuro, ativos financeiros e contratos de *forward* ou contratos de NDF (*Non Deliverable Forward*) contratados por nossas subsidiárias no exterior.

31/03/2026			
	Instrumento de hedge		
	Valor nominal	Variação do valor justo (i)	Objeto do hedge (ii)
Hedge de investimento líquido em operações no exterior	27.476.965	1.676.829	(1.404.307)

  

31/12/2025			
	Instrumento de hedge		
	Valor nominal	Variação do valor justo (i)	Objeto do hedge (ii)
Hedge de investimento líquido em operações no exterior	27.833.788	2.740.249	(2.747.385)

(i) Registrado no resultado abrangente do período / exercício.

(ii) Considera tanto os valores de variação cambial sobre ativos e passivos consolidados de operações no exterior, quanto a variação cambial sobre investimentos, registrados no resultado abrangente do período / exercício.

## Demonstrações Financeiras Intermediárias Consolidadas Condensadas em IFRS

Banco BTG Pactual S.A.

- **Hedge de valor justo**

O BTG Pactual adota a estratégia de hedge de valor justo, que consiste em refletir contabilmente os efeitos econômicos de proteção desejados. A exposição prefixada é proveniente das atividades de Financiamentos e Créditos Estruturados nas quais o Banco opera com seus clientes por intermédio da área de Corporate Lending e das características e da prática do mercado brasileiro.

Além disso, para financiar todas as linhas de negócio do BTG Pactual, são realizadas captações por meio de instrumentos de dívida indexados principalmente a percentuais do DI, ao IPCA e a taxas prefixadas, que conseqüentemente necessitam de proteção contra às variações do mercado. Os principais objetos protegidos por meio desta estratégia são Certificados de Depósito Bancário - CDB, Letras Financeiras - LF, Letras de Crédito do Agronegócio - LCA, Certificados de Direitos Creditórios do Agronegócio – CDCA, Letras de Crédito Imobiliário – LCI e Títulos e Valores Mobiliários no Exterior.

Os instrumentos designados para a relação de hedge, por sua vez, são futuros de DI e IPCA (DAP) e Swaps.

	31/03/2026		
	Valor nominal	Instrumento de hedge Mercado	Objeto do hedge
Hedge de valor justo	59.344.220	(1.734.888)	1.935.918
	31/12/2025		
	Valor nominal	Instrumento de hedge Mercado	Objeto do hedge
Hedge de valor justo	52.428.258	(1.649.751)	1.744.116

- Instrumentos financeiros derivativos por contraparte (nocional)

	31/03/2026					31/12/2025
	Câmara de liquidação / bolsa de valores	Instituições Financeiras e Fundos	Empresas	Pessoas Físicas	Total	Total
Mercado futuro						
Posição comprada	281.024.881	-	-	-	281.024.881	348.265.495
Posição vendida	309.524.867	-	-	-	309.524.867	301.368.448
Swap						
Posição ativa	101.462.262	72.936.833	26.413.649	1.712.770	202.525.514	272.899.821
Posição passiva	122.145.005	146.786.082	20.070.215	962.815	289.964.117	270.878.574
Derivativos de crédito						
Posição ativa	-	35.568.635	-	-	35.568.635	23.476.215
Posição passiva	-	13.589.801	-	-	13.589.801	1.122.628
Contratos a termo - NDF						
Posição ativa	254.557	147.729.852	52.941.665	79.929	201.006.003	200.000.170
Posição passiva	564.828	132.660.571	49.925.747	68.762	183.219.908	162.730.014
Operações a Termo						
Posição ativa	521.309	17.470.809	15.999.487	753	33.992.358	15.281.047
Posição passiva	13.177.667	11.611.060	12.875.948	200	37.664.875	18.910.182
Mercado de opções						
Posição ativa	76.254.176	113.436.612	100.200.844	11.938	289.903.570	873.648.958
Posição passiva	74.336.987	112.766.485	87.353.935	32.324	274.489.731	854.859.616
Contratos de Câmbio						
Posição ativa	-	50.105.487	54.421.518	44.934	104.571.939	95.548.809
Posição passiva	-	15.779.012	47.518.796	121.419	63.419.227	73.520.796
<b>Posição ativa</b>	<b>459.517.185</b>	<b>437.248.228</b>	<b>249.977.163</b>	<b>1.850.324</b>	<b>1.148.592.900</b>	<b>1.829.120.515</b>
<b>Posição passiva</b>	<b>519.749.354</b>	<b>433.193.011</b>	<b>217.744.641</b>	<b>1.185.520</b>	<b>1.171.872.526</b>	<b>1.683.390.258</b>

## Demonstrações Financeiras Intermediárias Consolidadas Condensadas em IFRS

### Banco BTG Pactual S.A.

- Por valor de custo e mercado:

	31/03/2026					31/12/2025
	Custo	Mercado	Até 6 meses	De 6 a 12 meses	Acima de 1 ano	Mercado
Futuros						
Posição ativa	1.031.455	1.031.455	450.956	264.693	315.806	955.434
Posição passiva	795.886	795.886	602.190	5.841	187.855	586.337
Swaps						
Posição ativa	5.775.028	5.892.986	102.259	1.256.888	4.533.839	5.877.526
Posição passiva	3.915.458	3.075.856	384.759	336.888	2.354.209	2.627.113
Derivativos de crédito						
Posição ativa	2.334.359	2.693.137	-	1.329.655	1.363.482	1.419.471
Posição passiva	1.775.791	1.809.992	-	1.350.214	459.778	324.049
Contratos a termo - NDF						
Posição ativa	21.027.802	17.883.972	4.850.912	3.937.946	9.095.114	20.354.239
Posição passiva	18.501.396	16.010.497	3.678.908	3.468.751	8.862.838	19.524.406
Operações a termo						
Posição ativa	28.326.912	28.313.022	28.158.169	78.414	76.439	10.717.612
Posição passiva	28.766.284	28.918.741	28.417.129	238.945	262.667	11.578.698
Mercado de opções						
Posição ativa	4.386.133	7.874.254	2.693.056	2.440.698	2.740.500	6.113.233
Posição passiva	6.546.245	8.768.957	4.976.357	1.985.159	1.807.441	9.543.210
Mercado de câmbio						
Posição ativa	2.806.741	2.626.649	2.245.382	257.043	124.224	1.096.994
Posição passiva	1.031.443	652.520	460.437	151.029	41.054	1.153.500
<b>Posição ativa</b>	<b>65.688.430</b>	<b>66.315.475</b>	<b>38.500.734</b>	<b>9.565.337</b>	<b>18.249.404</b>	<b>46.534.509</b>
<b>Posição passiva</b>	<b>61.332.503</b>	<b>60.032.449</b>	<b>38.519.780</b>	<b>7.536.827</b>	<b>13.975.842</b>	<b>45.337.313</b>

- Instrumentos financeiros derivativos registrados em contas de compensação e patrimoniais (nocial):

# Demonstrações Financeiras Intermediárias Consolidadas Condensadas em IFRS

## Banco BTG Pactual S.A.

	31/03/2026				31/12/2025
	Até 6 meses	De 6 a 12 meses	Acima de 1 ano	Total	Total
Mercado futuro					
Posição comprada	44.069.721	144.566.105	92.389.055	281.024.881	348.265.495
Moeda	7.134.403	26.492	-	7.160.895	453.583
Taxa de juros	23.345.771	137.089.043	91.159.649	251.594.463	326.272.254
Commodities	8.737.155	7.450.570	1.229.406	17.417.131	18.233.358
Índices	4.852.392	-	-	4.852.392	3.306.300
Posição vendida	128.936.556	49.863.171	130.725.140	309.524.867	301.368.448
Moeda	23.071.905	1.342	-	23.073.247	19.230.238
Taxa de juros	96.125.321	39.018.865	127.814.931	262.959.117	266.603.924
Commodities	5.693.671	10.833.343	2.910.209	19.437.223	14.985.507
Índices	4.045.659	9.621	-	4.055.280	548.779
Swap					
Posição ativa	48.752.829	40.960.293	112.812.392	202.525.514	272.899.821
Moeda	517.897	-	1.538.219	2.056.116	1.545.998
Taxa de juros	43.032.569	38.692.203	102.895.870	184.620.642	250.317.717
Commodities	218.770	211.957	89.605	520.332	490.917
Índices	3.896.258	9.503	965.849	4.871.610	9.148.913
Ação	1.087.335	2.046.630	7.322.849	10.456.814	11.396.276
Posição passiva	144.446.262	46.599.665	98.918.190	289.964.117	270.878.574
Moeda	277.184	-	1.111.142	1.388.326	1.551.206
Taxa de juros	86.505.106	45.922.058	96.321.318	228.748.482	241.135.426
Commodities	56.950.009	182.137	238.522	57.370.668	24.224.463
Índices	101.282	96.993	826.426	1.024.701	1.071.663
Ação	612.681	398.477	420.782	1.431.940	2.895.816
Derivativos de crédito					
Posição ativa	600.617	2.694.409	32.273.609	35.568.635	23.476.215
Soberano	-	-	6.516.549	6.516.549	627.274
Corporativo	600.617	2.694.409	25.757.060	29.052.086	22.848.941
Posição passiva	293.330	2.103.606	11.192.865	13.589.801	1.122.628
Soberano	-	-	-	-	137.884
Corporativo	293.330	2.103.606	11.192.865	13.589.801	984.744
Contratos a termo - NDF					
Posição ativa	86.722.899	64.171.172	50.111.932	201.006.003	200.000.170
Moeda	83.269.822	58.969.390	30.050.711	172.289.923	137.413.145
Commodities	3.453.077	5.201.782	20.061.221	28.716.080	62.587.025
Posição passiva	105.024.320	41.496.512	36.699.076	183.219.908	162.730.014
Moeda	97.152.413	31.976.657	18.715.295	147.844.365	115.675.629
Commodities	6.710.453	4.170.244	15.022.338	25.903.035	47.054.385
Índices	1.161.454	5.349.611	2.961.443	9.472.508	-
Operações a termo					
Posição ativa	28.540.535	2.164.813	3.287.010	33.992.358	15.281.047
Moeda	1.033.166	49.323	-	1.082.489	-
Taxa de juros	180.401	-	-	180.401	7.941
Commodities	10.561.908	2.055.513	3.244.240	15.861.661	6.151.168
Títulos Públicos	16.346.498	-	-	16.346.498	8.517.801
Ação	418.562	59.977	42.770	521.309	604.137
Posição passiva	29.409.163	7.900.997	354.715	37.664.875	18.910.182
Moeda	8.384.514	5.638.214	-	14.022.728	-
Taxa de juros	174.710	-	-	174.710	9.244
Commodities	10.106.878	2.262.783	354.715	12.724.376	9.067.354
Títulos Públicos	10.743.061	-	-	10.743.061	9.833.584
Opções					
Posição ativa	131.078.440	137.880.709	20.944.421	289.903.570	873.648.958
Compras de Opções de Compra	84.948.658	64.162.797	18.748.852	167.860.307	134.834.472
Moeda	66.631.012	30.997.019	11.405.210	109.033.241	89.653.478
Taxa de juros	6.641.504	5.300.597	518.527	12.460.628	3.629.352
Commodities	5.654.907	2.003.259	759.122	8.417.288	4.302.655
Índices	1.258.837	2.343.057	2.719.725	6.321.619	3.923.127
Ação	4.762.398	23.518.865	3.346.268	31.627.531	33.325.860
Compras de Opções de Venda	46.129.782	73.717.912	2.195.569	122.043.263	738.814.486
Moeda	783.682	2.915.188	496.600	4.195.470	9.789.038
Taxa de juros	35.863.718	68.679.391	-	104.543.109	713.321.475
Commodities	332.238	60.225	-	392.463	39.566
Índices	4.270.360	180.900	-	4.451.260	467.275
Ação	4.879.784	1.882.208	1.698.969	8.460.961	15.197.132
Posição passiva	131.199.001	130.642.019	12.648.711	274.489.731	854.859.616
Vendas de Opções de Compra	80.823.295	56.881.341	10.209.372	147.914.008	117.392.954
Moeda	63.855.025	26.342.519	8.191.672	98.389.216	78.912.327
Taxa de juros	633.003	5.981.777	760.278	7.375.058	4.837.376
Commodities	8.687.772	2.254.643	6.562	10.948.977	5.576.619
Índices	2.741.441	2.645.223	52.330	5.438.994	2.681.146
Ação	4.906.054	19.657.179	1.198.530	25.761.763	25.385.486
Vendas de Opções de Venda	50.375.706	73.760.678	2.439.339	126.575.723	737.466.662
Moeda	584.919	2.320.640	450.106	3.355.665	6.701.786
Taxa de juros	42.284.309	68.672.939	-	110.957.248	722.976.910
Commodities	358.886	77.030	-	435.916	416.451
Índices	2.905.697	362.968	323.766	3.592.431	1.090.481
Ação	4.241.895	2.327.101	1.665.467	8.234.463	6.281.034
Contratos de câmbio					
Posição ativa	52.797.110	37.669.969	14.104.860	104.571.939	95.548.809
Compra de moeda estrangeira	7.005.345	13.622.607	6.912.679	27.540.631	30.763.183
Venda de moeda estrangeira	45.791.765	24.047.362	7.192.181	77.031.308	64.785.626
Posição passiva	35.679.939	19.207.621	8.531.667	63.419.227	73.520.796
Compra de moeda estrangeira	28.739.831	17.679.621	7.495.404	53.914.856	40.413.184
Venda de moeda estrangeira	6.940.108	1.528.000	1.036.263	9.504.371	33.107.612
<b>Posição ativa</b>	<b>392.562.151</b>	<b>430.107.470</b>	<b>325.923.279</b>	<b>1.148.592.900</b>	<b>1.829.120.515</b>

## Demonstrações Financeiras Intermediárias Consolidadas Condensadas em IFRS

Banco BTG Pactual S.A.

Posição passiva	574.988.571	297.813.591	299.070.364	1.171.872.526	1.683.390.258
-----------------	-------------	-------------	-------------	---------------	---------------

### d. Reclassificação de ativos financeiros

A Administração classifica os ativos financeiros de acordo com os modelos de negócios definidos em conformidade com as estratégias de suas mesas de negociação.

No período findo em 31 de março de 2026 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2025 não foram realizadas reclassificações ou alterações nos modelos de negócios, por parte da administração.

## 8. Ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes

	31/03/2026		31/12/2025	
	Custo	Valor Justo	Custo	Valor Justo
<b>Títulos públicos federais</b>	<b>56.377.700</b>	<b>55.940.658</b>	<b>57.308.152</b>	<b>57.077.165</b>
Letras financeiras do Tesouro	51.400.524	50.978.468	49.890.725	49.682.347
Notas do Tesouro Nacional	1.542.346	1.543.824	1.536.811	1.537.936
Títulos de governos estrangeiros	3.434.830	3.418.366	5.880.616	5.856.882
<b>Títulos privados</b>	<b>2.559.341</b>	<b>2.555.409</b>	<b>2.158.165</b>	<b>2.496.765</b>
Certificado de recebíveis imobiliários	179.209	185.084	180.263	191.503
Corporate Bond	2.298.815	2.289.675	2.337.787	2.305.145
Outros	81.317	80.650	115	117
<b>Subtotal</b>	<b>58.937.041</b>	<b>58.496.067</b>	<b>59.826.317</b>	<b>59.573.930</b>
Perdas esperadas	(156.588)	(156.588)	(162.260)	(162.260)
<b>Total</b>	<b>58.780.453</b>	<b>58.339.479</b>	<b>59.664.057</b>	<b>59.411.670</b>

## 9. Valor justo dos instrumentos financeiros

Os valores justos dos instrumentos financeiros são apurados conforme segue:

- Swaps – seus fluxos de caixa são descontados a valor presente com base em curvas de rentabilidade que refletem os fatores apropriados de risco. Essas curvas de rentabilidade podem ser traçadas principalmente com base em preços observados em negociações na B3 S.A., de títulos públicos brasileiros no mercado secundário ou de derivativos e títulos e valores mobiliários negociados no exterior. Essas curvas de rentabilidade podem ser utilizadas para obter o valor justo de swaps de moeda, swaps de taxas de juros e swaps com base em outros fatores de risco (commodities, índices de bolsas etc.).
- Futuros e Termos – cotações em bolsas ou utilizando critérios idênticos ao acima descritos para swaps.
- Opções – os valores justos de tais instrumentos são apurados com base em modelos matemáticos (como Black & Scholes) que são alimentados com dados de volatilidade implícita, curva de rentabilidade da taxa de juros e o valor justo do ativo subjacente. Todos estes dados são obtidos utilizando-se diferentes fontes (normalmente preços de *brokers* e corretoras, Bloomberg, Reuters).
- Derivativos de crédito – os valores justos de tais instrumentos são apurados com base em modelos matemáticos consagrados de mercado que são alimentados com dados de spread de crédito do emissor e curva de rentabilidade da taxa de juros. Tais dados são obtidos utilizando-se diferentes fontes (normalmente preços de mercado, Bloomberg, Reuters).
- Títulos e valores mobiliários – os valores justos dos títulos públicos são apurados com base nos preços divulgados pela ANBIMA. Os valores justos dos títulos das dívidas de empresas são calculados com base nos preços do mercado secundário, no preço de ativos semelhantes e na visibilidade de mercado que as áreas comerciais da Companhia têm. As ações são calculadas com base nos preços fornecidos pela B3 (bolsa de valores brasileira). As cotas de fundos são valorizadas considerando os preços das cotas divulgadas pelo custodiante.

## Demonstrações Financeiras Intermediárias Consolidadas Condensadas em IFRS

Banco BTG Pactual S.A.

- Ativos financeiros avaliados ao valor justo – estimamos os valores justos dos instrumentos financeiros efetuando o desconto dos fluxos de caixa a valor presente com base em curvas de rentabilidade que refletem os fatores apropriados de risco.

Apresentamos abaixo um resumo da hierarquia de precificação dos ativos e passivos a valor justo, classificados de acordo com metodologia de precificação adotada pelo Banco:

	31/03/2026			Total
	Nível 1	Nível 2	Nível 3	
<b>Ativo</b>				
Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado	193.173.907	63.669.335	34.450.536	291.293.778
Ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes	58.010.961	300.022	185.084	58.496.067
<b>Passivo</b>				
Passivos financeiros ao valor justo por meio de resultado	31.804.965	16.916.545	11.310.939	60.032.449
	31/12/2025			
	Nível 1	Nível 2	Nível 3	Total
<b>Ativo</b>				
Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado	207.815.260	23.703.755	45.054.921	276.573.936
Ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes	59.381.335	-	30.335	59.411.670
<b>Passivo</b>				
Passivos financeiros ao valor justo por meio de resultado	13.766.861	15.362.220	16.208.232	45.337.313

Não ocorreram reclassificações entre os níveis 1, 2 e 3 durante o período findo em 31 de março de 2026 e o exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

### 10. Aplicações no mercado aberto

Os valores apresentados abaixo são basicamente operações de curto prazo, indexado a taxas referenciais de juros do mercado local ou estrangeiro.

	31/03/2026	31/12/2025
Posição bancada	5.740.491	26.921.270
Posição financiada	43.476.607	19.356.878
Posição vendida	33.090.225	31.811.836
<b>Total</b>	<b>82.307.323</b>	<b>78.089.984</b>

### 11. Aplicações em depósitos interfinanceiros

A composição desta rubrica está demonstrada na tabela a seguir:

	31/03/2026	31/12/2025
Depósitos interfinanceiros	4.526.081	1.472.496
Aplicações em moedas estrangeiras - overnight	9.004.687	11.715.218
<b>Total</b>	<b>13.530.768</b>	<b>13.187.714</b>

## Demonstrações Financeiras Intermediárias Consolidadas Condensadas em IFRS

Banco BTG Pactual S.A.

### 12. Operações de crédito

A composição da rubrica Operações de Crédito e recebíveis está demonstrada na tabela a seguir:

	31/03/2026		
	Saldo	Provisão	Total
Empréstimos	140.996.789	(5.488.236)	135.508.553
Financiamentos	50.790.894	(6.696.032)	44.094.862
FINAME/BNDES	7.562.916	(27.935)	7.534.981
Operações com características de concessão de crédito	5.353.163	(248.503)	5.104.660
Adiantamento de contratos de câmbio	4.941.584	(42.201)	4.899.383
Financiamento de títulos e valores mobiliários	42.244	-	42.244
<b>Subtotal</b>	<b>209.687.590</b>	<b>(12.502.907)</b>	<b>197.184.683</b>
Ajuste ao valor de mercado (i)	(499.561)	-	(499.561)
<b>Total</b>	<b>209.188.029</b>	<b>(12.502.907)</b>	<b>196.685.122</b>

  

	31/12/2025		
	Saldo	Provisão	Total
Empréstimos	133.652.911	(5.340.402)	128.312.509
Financiamentos	49.170.450	(6.024.438)	43.146.012
FINAME/BNDES	7.393.681	(26.458)	7.367.223
Operações com características de concessão de crédito	5.333.769	(262.087)	5.071.682
Adiantamento de contratos de câmbio	5.226.110	(43.177)	5.182.933
Financiamento de títulos e valores mobiliários	28.515	-	28.515
<b>Subtotal</b>	<b>200.805.436</b>	<b>(11.696.562)</b>	<b>189.108.874</b>
Ajuste ao valor de mercado (i)	(320.271)	-	(320.271)
<b>Total</b>	<b>200.485.165</b>	<b>(11.696.562)</b>	<b>188.788.603</b>

(i) Contemplam contratos que são objeto de hedge contábil.

### 13. Títulos e valores mobiliários mensurados ao custo amortizado

	31/03/2026	31/12/2025
Títulos públicos	31.735.552	29.333.426
Cédula de produto rural	12.328.425	10.926.138
Corporate Bond	1.481.202	2.180.105
Debêntures	6.961.478	6.102.160
Notas Comerciais	11.336.655	11.847.624
Depósitos com Garantia Especial	1.514.765	-
Certificado de Recebíveis do Agronegócio	121.661	179.608
Certificado de Recebíveis Imobiliários	626.908	677.330
Time Deposit	21.184	85.845
Outros	156.254	58.650
<b>Subtotal</b>	<b>66.284.084</b>	<b>61.390.886</b>
Provisão para perdas esperadas	(1.401.081)	(1.268.114)
<b>Total</b>	<b>64.883.003</b>	<b>60.122.772</b>

### 14. Passivos financeiros ao custo amortizado

	31/03/2026	31/12/2025
Captações no mercado aberto	199.244.323	201.795.177
Depósitos	190.145.823	176.167.030
Recursos de aceites e emissões de títulos	122.147.580	118.824.365
Obrigações por empréstimos, repasses e arrendamentos	45.405.800	45.122.539
Dívidas subordinadas e instrumentos de dívida elegíveis a capital	28.795.064	25.647.841
<b>Total</b>	<b>585.738.590</b>	<b>567.556.952</b>

## Demonstrações Financeiras Intermediárias Consolidadas Condensadas em IFRS

Banco BTG Pactual S.A.

### 15. Investimento em coligadas e controladas em conjunto

	Coligadas e empresas com controle compartilhado							
	Patrimônio líquido		Lucro Líquido / (Prejuízo)		Participação			
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/12/2025		
Too Seguros S.A.	483.849	674.786	173.395	119.211	51.00%	51.00%		
Pan Corretora S.A.	15.688	41.966	14.410	11.415	51.00%	51.00%		
LLZ Solução Cobrança S.A.	292.316	277.801	14.517	6.810	49.00%	49.00%		
	31/12/2025	Aquisição / Aporte / Transferência / (Vendas)	Dividendos / Juros sobre capital próprio	Resultado de Participação (iii)	Varição Cambial	Ajuste de avaliação patrimonial	31/03/2026	Resultado de Participação de 31/03/2025
Too Seguros S.A.	344.141	-	(185.538)	82.855	-	110	241.568	60.798
Pan Corretora S.A.	21.404	-	(20.751)	7.349	-	-	8.002	5.822
LLZ Solução Cobrança S.A.	136.122	-	-	7.113	-	-	143.235	3.337
Outros (i) (iii)	9.986.965	150	(60.953)	(160.785)	(158.244)	(20.147)	9.586.986	(48.106)
<b>Total</b>	<b>10.488.632</b>	<b>150</b>	<b>(267.242)</b>	<b>(63.468)</b>	<b>(158.244)</b>	<b>(20.037)</b>	<b>9.979.791</b>	<b>21.851</b>

(i) O saldo da rubrica em questão é composto pelos saldos referentes às seguintes participações: 49,90% LSMC Cursos e Treinamentos S.A., 49,90% EQI Investimentos, 23,59% - Eneva, 35,55% - África Oil Corp., 20% CSD Central de Serviços de Registro e Depósito aos Mercados Financeiros e de Capitais S.A., 6,67% - Galgo S.A., 50% Polígono Holding S.A., 35,7% Systemica Inteligência em Sustentabilidade S.A., 40% Market Makers., e 50% Specialized Multifamily Partners GP.

(ii) Inclui ganhos decorrentes de variação de percentual de participação apurados na equivalência patrimonial do período.

(iii) Os investimentos em coligadas que são companhias abertas, no Brasil ou no exterior, são apresentados na rubrica de "Outros", uma vez que as informações relativas aos seus resultados devem ser divulgadas por meio de suas respectivas demonstrações financeiras e canais próprios de relacionamento com investidores, de forma a preservar a igualdade de acesso às informações pelo mercado. Adicionalmente, no período findo em 31 de março de 2025, a participação na entidade BTG Pactual Holding S.A.R.L. foi sucedida pelo investimento na Africa Oil Corp. (companhia listada no exterior).

## Demonstrações Financeiras Intermediárias Consolidadas Condensadas em IFRS

Banco BTG Pactual S.A.

### 16. Ativo intangível

	Movimentação do Intangível				31/03/2026
	31/12/2025	Aquisições / Transferência / Baixa	Amortizações (i)	Varição cambial	
Ágio	9.313.361	-	-	-	9.313.361
Intangível	6.855.743	(152.004)	-	(31.257)	6.672.482
Amortização acumulada	(5.127.362)	(4.067)	(159.461)	289.060	(5.001.830)
<b>Total</b>	<b>11.041.742</b>	<b>(156.071)</b>	<b>(159.461)</b>	<b>257.803</b>	<b>10.984.013</b>

(i) O prazo de depreciação médio do intangível de 5 anos.

### 17. Provisões e passivos contingentes

A Administração do Banco avalia as obrigações das empresas do Grupo BTG Pactual e constitui provisão sempre que considerar como provável a saída de recursos para quitar as obrigações presentes (legais ou não formalizadas) de prazos ou de valores incertos. No julgamento da Administração para determinar a expectativa de perdas são levadas em consideração, inclusive, as interpretações de seus assessores jurídicos externos.

#### a. Provisões

##### i. Tributárias

As provisões para processos fiscais e previdenciários são decorrentes de processos judiciais e administrativos relacionados à tributos federais, estaduais e municipais. Sua constituição é baseada na probabilidade de saída de recursos para pagamento das obrigações, considerando também a opinião de consultores jurídicos externos e a instância em que se encontra cada um dos processos, além do histórico de julgamentos nas instâncias superiores.

##### ii. Cíveis

Nas ações cíveis com potencial de perda (danos morais e patrimoniais e outros processos com pedidos condenatórios), os valores das contingências são provisionados com base na probabilidade de saída de recursos para o pagamento, tendo o parecer de consultores jurídicos externos como uma das fontes para a estimativa.

##### iii. Trabalhistas

São compostas por demandas judiciais de ex-colaboradores, constituídas principalmente por pedidos de horas extras e de equiparação salarial. Os valores das provisões são estimados de acordo com análise do valor potencial de perda, considerando, entre outros, o estágio do processo e pareceres de consultores jurídicos externos.

## Demonstrações Financeiras Intermediárias Consolidadas Condensadas em IFRS

Banco BTG Pactual S.A.

### b. Composição e movimentação das provisões

As provisões constituídas no início e no fim do período e as respectivas movimentações podem ser assim demonstradas em 31 de março de 2026:

	31/03/2026					
	Tributária			Cível (i)	Trabalhista	Total
	Obrigações Legais	Ações Fiscais e Previdenciárias	Total			
Saldo no início do período	1.576.829	3.159.804	4.736.633	2.974.674	195.722	7.907.029
Constituição / Reversão (ii)/(iii)	17.325	45.776	63.101	112.205	22.612	197.918
Baixa / Outros	684	-	684	(159.316)	(8.963)	(167.596)
Saldo no final do período	1.594.838	3.205.580	4.800.418	2.927.563	209.371	7.937.352

(i) Considera em 31 de março de 2026, provisão para outros riscos não litigiosos no montante de R\$ 651.058 (31 de dezembro de 2025 – R\$ 764.573). Deste montante, R\$ 113.515 decorrem de constituições/reversões (31 de dezembro de 2025 – R\$ 2.404).

(ii) No período findo em 31 de março de 2026, a rubrica contempla reversão de R\$ 13.757 referente a saldos registrados em contrapartida da respectiva linha do tributo.

(iii) Considera em 31 de março de 2026, reembolsos relativos às contingências cíveis no montante de R\$ 6.774 (31 de dezembro de 2025 – R\$ 56.083).

(iv) O saldo inicial inclui reclassificação de R\$ 106.016 entre categorias, sem impacto no total do período.

### i. Tributos com exigibilidade suspensa e outros passivos tributários

O Banco vem discutindo judicialmente a legalidade de alguns impostos e contribuições, inclusive autos de infração fiscal, os valores das obrigações presentes (legais ou não formalizadas) considerados com base inclusive em interpretações de assessores jurídicos externos como provável saída de recursos estão provisionados nos montantes que a Administração considera adequados para cobrir perdas futuras. Entre as referidas discussões judiciais, destacamos o processo que envolve a legalidade da cobrança da COFINS em conformidade com as regras estabelecidas na Lei no 9.718/1998, bem como os seguintes processos judiciais abaixo.

Em 31 de março de 2026, o Banco figurava como parte em processos tributários com probabilidade de êxito possível, os quais não estão provisionados, de acordo com as normas contábeis vigentes (IAS 37). A seguir, consta a descrição dos processos relevantes.

- Em dezembro de 2015, foi recebido auto de infração, referente aos anos de 2010 e 2011, em que autoridade fiscal considerou indevido o aproveitamento do ágio gerado nas operações de aquisição do Banco pelo UBS, realizada em 2006, bem como na recompra do Banco pelo BTG, em 2009. Em dezembro de 2023, o CARF manteve parcialmente a referida autuação no montante de R\$ 129 milhões. Atualmente, a discussão encontra-se no judiciário, e aguarda julgamento na segunda instância.
- Em dezembro de 2017, foi recebido auto de infração, referente a 2012, em que foi considerado indevido o aproveitamento do ágio gerado nas operações de aquisição do Banco pelo UBS realizada em 2006, o ágio referente à recompra do Banco pelo BTG em 2009 e o ágio gerado na subscrição privada de ações realizada por investidores através da Companhia Copa Prince (“Ágio Copa”) em 2011. Em março de 2024, foi julgado favorável os ágios decorrentes das operações de aquisição do Banco pelo UBS em 2006 e da subscrição privada de ações realizada por investidores através da Companhia Copa Prince (“Ágio Copa”) em 2011. Relativamente ao ágio gerado na recompra do Banco pelo BTG em 2009, o débito foi pago, com base em decisão unicamente financeira, com as benesses da Lei nº 14.689/23 e utilização de prejuízos fiscais. Atualmente, remanesce no judiciário a discussão acerca da glosa do prejuízo fiscal e base negativa no montante de R\$ 517 milhões.

## Demonstrações Financeiras Intermediárias Consolidadas Condensadas em IFRS

Banco BTG Pactual S.A.

- Processos relativos ao pagamento de Participação nos Lucros e Resultados (PLR), em que se discute suposta incidência de contribuição previdenciária e a sua dedutibilidade da base de cálculo do IRPJ e CSLL. O valor envolvido é de R\$ 504 milhões. Parte desse valor conta com garantia por cláusula de indenização, uma vez que se refere ao período anterior à aquisição do Banco pelos atuais controladores. Em junho de 2025, houve a adesão à Transação Tributária prevista no Edital nº 27/2024, programa que permitiu o pagamento com desconto de 65% e a utilização de prejuízos fiscais e base negativa de CSLL.
- Processo relativo à desmutualização e ao IPO da Bovespa e da BM&F, em que se discute a tributação de PIS e Cofins sobre receitas auferidas na alienação das ações das referidas sociedades. O valor envolvido é de R\$ 61 milhões e conta também com garantia por cláusula de indenização, uma vez que se refere ao período anterior à aquisição do Banco pelos atuais controladores.
- Em dezembro de 2017, o Banco recebeu auto de infração em que se discute uma suposta insuficiência de recolhimento de PIS e COFINS e impõe multa isolada, referente a 2012, no valor de R\$ 251 milhões. Em outubro de 2024, a segunda instância administrativa proferiu decisão parcialmente favorável ao Banco, reduzindo o débito para R\$ 137 milhões aguarda julgamento na segunda instância.
- Em dezembro de 2017, o Banco recebeu auto de infração que visa à cobrança de Imposto de Renda sobre o suposto ganho de capital na incorporação de sociedades, ocasião em que a One Properties foi incorporada pela BR Properties, no valor de R\$ 1.566 milhões. Em outubro de 2025, foi proferida decisão de segunda instância desfavorável. Contra essa decisão, foi interposto Embargos de Declaração, que aguardam julgamento.
- Em dezembro de 2018, foi recebido um auto de infração no valor de R\$ 640 milhões, referente a 2013, que discute o ágio gerado nas operações de recompra do Banco pelo BTG em 2009 e de subscrição privada de ações realizada por investidores através da Companhia Copa Prince (“Ágio Copa”) em 2011. Foi apresentada defesa contra essa autuação que aguarda decisão de segunda instância administrativa. Por fim, em fevereiro de 2019, foi recebido auto de infração no valor de R\$ 385 milhões, referente a 2014, do aproveitamento de ágio gerado nas operações de recompra do Banco pelo BTG em 2009 e de subscrição privada de ações realizada por investidores através da Companhia Copa Prince (“Ágio Copa”) em 2011. Contra essa autuação foi apresentada defesa, que aguarda julgamento na segunda instância administrativa.
- Em dezembro de 2018, a BTG Pactual Gestora de Recursos Ltda (“Gestora”), controlada indireta do Banco, recebeu auto de infração totalizando o valor de R\$ 136 milhões, referente aos anos de 2013 e 2014, acerca do ágio amortizado gerado na aquisição da BFRE em 2012. Em setembro de 2025, foi proferida decisão de segunda instância parcialmente favorável. Contra essa decisão, foi interposto Embargos de Declaração, que aguardam julgamento.
- Em setembro de 2019, na condição de responsável solidário do Banco Sistema S/A (“Banco Sistema”), o Banco recebeu auto de infração que visa à cobrança de IRPJ, CSLL, PIS e COFINS, totalizando R\$ 4.443 milhões, referente à aquisição do Banco Bamerindus do Brasil (atual Banco Sistema) em 2014. Em outubro de 2019, foi apresentada defesa em primeira instância administrativa que, em abril de 2020, foi julgada parcialmente procedente, reduzindo em 98% o valor da autuação. Contra a parte desfavorável da decisão, foi interposto recurso para a segunda instância administrativa. Em maio de 2024, o CARF julgou parcialmente procedente a autuação

## Demonstrações Financeiras Intermediárias Consolidadas Condensadas em IFRS

Banco BTG Pactual S.A.

fiscal, sendo a parcela favorável definitiva. Aguarda julgamento do Recurso Especial. Atualmente, o saldo remanescente discutido é de R\$ 82 milhões. Em caso de decisão desfavorável definitiva haverá reflexos no saldo de prejuízo fiscal e base negativa de CSLL utilizados para pagamento do PERT, em 2017, no montante de R\$ 1.539 milhões. Em razão do prognóstico atribuído pelos advogados, o Banco não constituiu qualquer provisão em suas demonstrações financeiras individuais. Além disso, a Administração não espera incorrer em qualquer perda relacionada ao tema.

- Em março de 2020, o Banco recebeu auto de infração que visa à cobrança de IRPJ, CSLL, PIS e COFINS sobre o ganho de capital na venda das ações da Rede D'or, em 2015, no valor de R\$ 1.005 milhões. Em setembro de 2024, foi proferida decisão desfavorável em segunda instância administrativa. Contra essa decisão, foi interposto recurso especial, ao qual foi negado seguimento em agosto de 2025. Em fevereiro de 2026, a discussão foi encerrada na esfera administrativa. Atualmente, a discussão encontra-se no judiciário.
- Em julho de 2021, na condição de responsável solidário, o Banco recebeu auto de infração de IRRF supostamente devido sobre os rendimentos distribuídos a cotistas de fundo de investimento, no valor de R\$ 506 milhões. Contra a autuação, foi apresentado recurso administrativo que aguarda julgamento.
- Em 2023, na condição de responsável solidário por Fundo de Investimento Imobiliário - FIIs, a BTG Pactual Serviços Financeiros S/A ("PSF") recebeu autos de infração que visam à cobrança de IRPJ, CSLL, PIS e COFINS e multas por descumprimento de obrigação acessória, totalizando R\$ 935 milhões, referente ao enquadramento dos fundos como pessoa jurídica, nos moldes da Lei 9.779/99. Contra as autuações foram apresentadas defesas. Em razão do prognóstico atribuído pelos advogados, a PSF não constituiu qualquer provisão em suas demonstrações financeiras individuais.
- Em julho de 2023, a Sertrading (ex-ECTP) recebeu auto de infração de multa aduaneira no valor de R\$ 146 milhões. Contra essa infração, foi apresentado recurso que aguarda julgamento.
- A Sertrading recebeu autos de infração da Secretaria da Receita Federal, no montante de R\$167 milhões, por não concordar com a classificação fiscal (NCM) utilizada no processo de desembaraço de mercadorias. Também discute, no montante de 64 milhões, a diferença de tributos por conta do certificado de origem e há discussões de PIS e COFINS, no montante de 72 milhões, sobre a importação de produtos devido a questionamento do fisco federal relacionado a descrição da mercadoria. Contra essas infrações, foram apresentados recursos que aguardam julgamento. Processos sem risco para a Companhia, respaldado por contrato com terceiros.
- O Banco possui processos administrativos que discutem o aproveitamento do imposto pago no exterior no valor de R\$ 512 milhões. Contra os referidos processos, foi apresentado recurso administrativo que aguarda julgamento.
- Em novembro de 2024, o Banco teve ciência do Incidente de Desconsideração de Personalidade Jurídica, no valor de R\$ 101 milhões, referente ao passivo tributário da Pharma S/A ("BR Pharma"). Foi apresentada contestação, que ainda aguarda julgamento. Com base no prognóstico dos advogados, o Banco não realizou qualquer provisão em suas demonstrações financeiras individuais. Ademais, a Administração não espera incorrer em qualquer perda relacionada ao tema.

## **Demonstrações Financeiras Intermediárias Consolidadas Condensadas em IFRS**

Banco BTG Pactual S.A.

- Em março de 2020, a BTGI VII recebeu auto de infração que visa à cobrança de IRPJ e CSLL, no valor de R\$ 594 milhões, que discute o ganho de capital na alienação das ações da Rede Dor. Em março de 2024 foi proferida decisão desfavorável de segunda instância. Contra essa decisão foi apresentado Recurso Especial que aguarda julgamento.
- IRPJ/CSLL – Dedutibilidade de Perdas em Operações de Crédito e outras despesas operacionais, referente aos anos calendários de 2007 a 2017. Em março de 2026, os valores relacionados a esses processos no Banco Pan totalizam aproximadamente R\$ 326 milhões.
- IRPJ/CSLL – Dedutibilidade dos ágios pagos na aquisição de participações societárias amortizados nos anos calendário 2015 a 2017. Em março de 2026, o valor relacionado a esses processos no Banco Pan totaliza aproximadamente R\$ 31 milhões.
- PIS/COFINS – Dedutibilidade de despesas de Swap da base de cálculo, referente ao ano calendário de 2010. Em março de 2026, o valor relacionado a esse processo no Banco Pan totaliza aproximadamente R\$ 6,1 milhões.
- PIS/COFINS – Dedutibilidade de despesas de comissões pagos aos correspondentes bancários e de perdas em venda ou transferência de ativos financeiros, referente aos anos calendários de 2017 e 2019. Em março de 2026, o valor relacionado a esse processo no Banco Pan totaliza aproximadamente R\$ 436 milhões.
- INSS sobre diferença de alíquota RAT, Hiring bonus e terço constitucional de férias, dos anos calendários de 2013, 2017 e 2020. Em março de 2026, o valor relacionado a esse processo no Banco Pan os valores relacionados a esses processos totalizam R\$ 6,1 milhões.
- Compensações não homologadas - Indeferimento de pedidos de compensações decorrentes de pagamentos a maior ou indevidos. Em março de 2026, os valores relacionados a esses processos no Banco Pan totalizam aproximadamente R\$ 78,7 milhões.
- Demais discussões pulverizadas na carteira e classificadas com prognóstico de perda possível - Trata-se de débitos oriundos de cobranças de IPVA, Multas de Trânsito, ISS, IPTU, Taxas ITBI, dentre outros. Em março de 2026, os valores relacionados a esses processos no Banco Pan totalizam aproximadamente R\$ 23,6 milhões.

### **ii. Demais contingências (cíveis, trabalhistas e outros)**

- Em 31 de março de 2026, o Grupo BTG figurava como parte em processos cíveis com probabilidade de êxito possível, razão pela qual não estão provisionados na contabilidade. O saldo dos processos cíveis classificados como possível totalizou R\$ 4.146.561 (31 de dezembro de 2025 – R\$ 4.153.992).

## Demonstrações Financeiras Intermediárias Consolidadas Condensadas em IFRS

Banco BTG Pactual S.A.

### 18. Imposto de renda e contribuição social

A conciliação da despesa de imposto de renda e contribuição social sobre o lucro com o produto da alíquota fiscal sobre o lucro antes do imposto de renda e da contribuição social é demonstrada como se segue:

Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido	31/03/2026	31/03/2025
<b>Base de cálculo</b>	<b>5.647.870</b>	<b>3.795.707</b>
Encargo total de imposto de renda e contribuição social às alíquotas vigentes	(2.541.541)	(1.708.068)
<b>(Inclusões)/Exclusões temporárias no cálculo da tributação</b>	<b>1.167.486</b>	<b>251.210</b>
Resultado da equivalência patrimonial de coligadas no país	46.860	222.135
Ganho/(Perda) cambial sobre investimentos no exterior	(7.329)	(5.344)
Juros sobre capital próprio	-	254.250
Dividendos	128.038	1.302
Resultado da avaliação a mercado de títulos e instrumentos financeiros derivativos	1.693.952	1.007.784
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	(184.583)	(655.677)
Remensuração de participação acionária (Aquisição em estágios)	(72.288)	(72.288)
Outras Despesas Indedutíveis Líquidas de Receitas não Tributáveis	(437.165)	(500.952)
<b>Despesa de Imposto de Renda e Contribuição Social corrente - Brasil</b>	<b>(1.374.056)</b>	<b>(1.456.857)</b>
<b>(Despesa) / receita de tributos diferidos</b>	<b>486.827</b>	<b>780.620</b>
<b>Total de (despesa) / receita</b>	<b>(887.229)</b>	<b>(676.237)</b>

A movimentação dos ativos fiscais diferidos, referente ao imposto de renda e contribuição social, apresentados na rubrica "Ativos Fiscais - Diferidos", podem ser assim demonstrados:

Imposto de renda e contribuição social	31/12/2025	Constituição	Realização	31/03/2026
Prejuízos fiscais de IR e base negativa de CSLL	1.191.958	2.255.480	-	3.447.438
Juros sobre capital próprio	-	(3.051)	-	(3.051)
Outras diferenças temporárias	4.112.012	-	(804.596)	3.307.416
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	4.564.133	293.671	-	4.857.804
Ajuste a valor de mercado de títulos e derivativos	1.185.766	-	(1.551.425)	(365.659)
Combinação de negócios	(1.968.266)	72.288	-	(1.895.978)
Contingências fiscais e provisões para tributos com exigibilidade suspensa	370.961	-	(12.210)	358.751
<b>Total</b>	<b>9.456.564</b>	<b>2.618.388</b>	<b>(2.368.232)</b>	<b>9.706.719</b>

  

Imposto de renda e contribuição social	31/12/2024	Constituição	Realização	31/03/2025
Prejuízos fiscais de IR e base negativa de CSLL	1.346.878	1.434.034	-	2.780.912
Juros sobre capital próprio	254.250	6.864	(254.250)	6.864
Outras diferenças temporárias	2.649.092	-	(248.820)	2.400.272
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	4.000.051	430.185	-	4.430.236
Ajuste a valor de mercado de títulos e derivativos	830.847	-	(1.823.256)	(992.409)
Combinação de negócios	(2.257.416)	72.288	-	(2.185.128)
Contingências fiscais e provisões para tributos com exigibilidade suspensa	320.612	12.361	-	332.973
<b>Total</b>	<b>7.144.313</b>	<b>1.955.731</b>	<b>(2.326.326)</b>	<b>6.773.718</b>

A rubrica Ativos fiscais diferidos possui créditos tributários, que se referem a PIS e COFINS diferidos no montante R\$ 61.448 (31 de dezembro de 2025 – R\$ 150.873).

## Demonstrações Financeiras Intermediárias Consolidadas Condensadas em IFRS

Banco BTG Pactual S.A.

A seguir, é apresentada a composição do valor presente dos créditos tributários, tendo em conta a expectativa para a realização dos ativos fiscais diferidos:

Descrição	Créditos tributários sobre diferenças temporárias	Prejuízo fiscal e base negativa contribuição social	Total <sup>(i)</sup>
2026	64.961	206.846	271.807
2027	761.984	448.167	1.210.151
2028	761.984	620.539	1.382.523
2029	761.984	551.590	1.313.574
2030	1.120.734	792.911	1.913.645
A partir de 2031 (ii)	2.787.635	827.385	3.615.020
<b>Total</b>	<b>6.259.281</b>	<b>3.447.438</b>	<b>9.706.719</b>
<b>Valor presente</b>	<b>3.420.897</b>	<b>2.147.696</b>	<b>5.568.594</b>

(i) Banco Pan S.A., empresa controlada e consolidadas nas demonstrações financeiras consolidadas, possui um saldo de crédito tributário de R\$ 4,2 bilhões, reconhecidos com base em estudo do cenário atual e futuro aprovado por sua Administração.

(ii) A abertura refere-se ao período de 2031 a 2034.

## 19. Patrimônio líquido

### a. Capital social e reservas de capital

Em 31 de março de 2026, o capital social, totalmente subscrito e integralizado, é composto por 11.670.063.466 ações (31 de dezembro de 2025 – 11.670.063.466), sendo 7.298.813.414 ações ordinárias (31 de dezembro de 2025 – 7.298.813.414), 2.973.824.692 ações preferenciais classe A (31 de dezembro de 2025 – 2.973.824.692) e 1.397.425.360 ações preferenciais classe B (31 de dezembro de 2025 – 1.397.425.360), todas nominativas e sem valor nominal.

As ações ordinárias propiciam aos respectivos detentores o direito a um voto nas deliberações da Assembleia Geral do Banco e participarão, em igualdade de condições com as ações preferenciais Classe A e as ações preferenciais Classe B, na distribuição dos lucros.

Os titulares das ações preferenciais Classe A e B têm direito a voto restrito, mas terão prioridade no reembolso de capital, sem prêmio, e participarão, em igualdade de condições com as ações ordinárias, na distribuição de lucros.

As ações preferenciais Classe A conferem aos respectivos detentores o direito de serem incluídos em oferta pública de aquisição de ações em decorrência de Alienação de Controle da Companhia ao mesmo preço e nas mesmas condições ofertadas ao Acionista Controlador Alienante.

As ações preferenciais Classe B serão conversíveis em ações ordinárias, mediante simples pedido por escrito de seu titular ou do Banco, sem a necessidade de deliberação e de reunião de conselho ou de acionistas. desde que (i) tal conversão ocorra por ocasião da emissão de novas ações pelo Banco, dentro ou não do limite do capital autorizado (salvo se o acionista que a converter seja a BTG Pactual Holding S.A.) (ii) após a conversão, a BTG Pactual Holding S.A. (ou a sociedade que venha a lhe suceder a qualquer título, inclusive por força de incorporação, fusão, cisão ou outro tipo de reorganização societária) continue detendo, direta ou indiretamente, mais de 50% das ações ordinárias de emissão do Banco e (iii) seja sempre observado o acordo de acionistas do Banco. Essas ações serão conversíveis em ações preferenciais Classe A, a pedido de seu titular, e desde que (i) o Banco seja uma companhia aberta com suas ações listadas em bolsa de valores e (ii) seja sempre observado o Acordo de Acionistas do Banco. As ações preferenciais Classe B têm direito de serem incluídas em oferta pública de aquisição em decorrência de eventual alienação de controle do Banco, ao mesmo preço e às mesmas condições.

## Demonstrações Financeiras Intermediárias Consolidadas Condensadas em IFRS

Banco BTG Pactual S.A.

Segue abaixo composição das ações:

	Ordinária	Preferenciais		Total
		Classe A	Classe B	
Em circulação em 31 de março de 2026	7.298.813.414	2.973.824.692	1.397.425.360	11.670.063.466
Em circulação em 31 de dezembro de 2025	7.298.813.414	2.973.824.692	1.397.425.360	11.670.063.466

### i. Alterações estatutárias

Em 9 de dezembro de 2025, o Conselho de Administração aprovou, com base no Laudo de Avaliação das Ações do Banco Sistema, a incorporação de ações do Banco Sistema, com a consequente incorporação ao patrimônio do Banco BTG Pactual S.A. do montante de R\$ 1.647.017, dos quais R\$ 164.702 foram destinados ao capital social e R\$ 1.482.315 à reserva de capital. Em decorrência da aprovação da incorporação de ações do Banco Sistema, a quantidade total de ações de emissão da Companhia passou a ser de 11.667.859.309 ações, sendo 7.298.078.695 ações ordinárias, 2.972.355.254 ações preferenciais classe A e 1.397.425.360 ações preferenciais classe B, todas escriturais e sem valor nominal, ressalvados eventuais ajustes na relação de troca aplicável à operação com o Banco Sistema.

Em 22 de dezembro de 2025, o Conselho de Administração aprovou o aumento do capital social do Banco no montante de R\$ 46.411.104, mediante a capitalização do saldo de reservas de lucros, sem emissão de novas ações e sem alteração da quantidade de ações de emissão da Companhia.

Em 12 de janeiro de 2026, em decorrência do ajuste na relação de troca referente à operação com o Banco PAN, foram emitidas 54.647.846 Units, representativas de 54.647.846 ações ordinárias e 109.295.692 ações preferenciais classe A, a serem entregues aos acionistas originários do Banco PAN. Em função dessa emissão, o capital social do Banco BTG Pactual S.A. passou a ser dividido em 11.670.063.466 ações, sendo 7.298.813.414 ações ordinárias, 2.973.824.692 ações preferenciais classe A e 1.397.425.360 ações preferenciais classe B, todas escriturais e sem valor nominal.

### b. Ações em tesouraria

No período findo em 31 de março de 2026 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2025, o Banco não realizou recompra de ações em tesouraria.

### c. Reserva legal

Constituída semestralmente à alíquota de 5% do lucro líquido, apurado de acordo com a legislação societária brasileira antes de qualquer outra destinação, limitada a 20% do capital social.

### d. Reserva estatutária

De acordo com o Estatuto, essa reserva tem por finalidade a manutenção de capital de giro, e seu montante está limitado ao saldo do capital social.

### e. Reserva de lucros a realizar

Constituída em função do resultado não distribuído apurado em agência no exterior.

### f. Distribuição de lucros

Os acionistas têm direito à distribuição mínima de 1% do lucro líquido do exercício ajustado nos termos do art. 202 da Lei nº 6.404/1976.

## Demonstrações Financeiras Intermediárias Consolidadas Condensadas em IFRS

Banco BTG Pactual S.A.

Em 2025, o Banco deliberou e pagou o seguinte montante referente a juros sobre capital próprio:

(i) R\$ 1.154.818, equivalente a R\$0,10 por ação. O referido valor e a respectiva destinação foram aprovados pelo Conselho de Administração em 16 de dezembro de 2024, e foram pagos em 14 de fevereiro de 2025.

(ii) R\$ 565.000, equivalente a R\$0,04 por ação. O referido valor e a respectiva destinação foram aprovados pelo Conselho de Administração em 27 de dezembro de 2024, e foram pagos em 14 de fevereiro de 2025.

(iii) R\$ 2.300.000, equivalente a R\$ 0,20 por ação. O referido valor e a respectiva destinação foram aprovados pelo Conselho de Administração em 05 de agosto de 2025, e foram pagos em 15 de agosto de 2025.

(iv) R\$ 1.884.999, equivalente a R\$ 0,16 por ação. O referido valor e a respectiva destinação foram aprovados pelo Conselho de Administração em 15 de dezembro de 2025, e foram pagos em 13 de fevereiro de 2026.

(v) R\$ 565.000, equivalente a R\$ 0,04 por ação. O referido valor e a respectiva destinação foram aprovados pelo Conselho de Administração em 22 de dezembro de 2025, e foram pagos em 13 de fevereiro de 2026.

## 20. Lucro por ação

	<u>31/03/2026</u>	<u>31/03/2025</u>
<b>Lucro líquido do período</b>	<b>4.935.166</b>	<b>3.261.874</b>
Média ponderada por lote de mil ações ordinárias em aberto no período	7.298.079	7.244.166
Média ponderada por lote de mil ações ordinárias em tesouraria	27.470	27.470
<b>Lucro líquido por ação ordinária - básico</b>	<b>0.68</b>	<b>0.45</b>
<b>Lucro líquido por ação ordinária - diluído</b>	<b>0.68</b>	<b>0.45</b>
Média ponderada por lote de mil ações preferenciais classe A em aberto no período	2.972.355	2.864.529
Média ponderada por lote de mil ações preferenciais classe A em tesouraria	54.939	54.939
<b>Lucro líquido por ação preferencial classe A - básico</b>	<b>1.66</b>	<b>1.14</b>
<b>Lucro líquido por ação preferencial classe A - diluído</b>	<b>1.66</b>	<b>1.14</b>
Média ponderada por lote de mil ações preferenciais classe B em aberto no período	1.397.425	1.397.425
<b>Lucro líquido por ação preferencial classe B - básico e diluído</b>	<b>3.53</b>	<b>2.33</b>
Média ponderada por lote de mil ações em aberto no período	11.667.859	11.506.120
Média ponderada por lote de mil ações em tesouraria	82.409	82.409
<b>Lucro líquido por ação - Básico</b>	<b>0.42</b>	<b>0.28</b>
<b>Lucro líquido por ação - Diluído</b>	<b>0.42</b>	<b>0.28</b>

As distribuições de lucros são apuradas e realizadas, conforme mencionado na nota 19-F, com base no lucro líquido apresentado nas demonstrações financeiras elaboradas de acordo com o BRGAAP, ajustado nos termos do artigo 202 da lei nº 6.404/76.

## Demonstrações Financeiras Intermediárias Consolidadas Condensadas em IFRS

Banco BTG Pactual S.A.

### 21. Resultado líquido com instrumentos financeiros

	<u>31/03/2026</u>	<u>31/03/2025</u>
Operações de Crédito	9.781.928	8.769.161
Resultado de aplicações compulsórias no Banco Central do Brasil	991.536	864.314
Captação no mercado	(6.787.897)	(4.807.818)
Depósitos	(4.185.013)	(3.014.643)
Recursos de aceites e emissão de títulos	(4.528.389)	(3.500.750)
Empréstimos, repasses e passivos de arrendamentos	(2.274.340)	(2.728.832)
Resultado de operações com títulos e valores mobiliários e derivativos	16.883.714	11.663.693
<b>Total</b>	<b>9.881.539</b>	<b>7.245.125</b>
Receitas de juros	10.773.464	9.633.475
Despesas de juros	(17.775.639)	(14.052.043)
Resultados decorrentes de mensuração a valor justo	16.883.714	11.663.693
<b>Total</b>	<b>9.881.539</b>	<b>7.245.125</b>

### 22. Receita de prestação de serviços

	<u>31/03/2026</u>	<u>31/03/2025</u>
Taxa de administração e prêmio de performance de fundos e carteiras de investimentos	1.053.617	962.915
Assessoria técnica	479.324	368.833
Corretagem e comissão de títulos	1.084.275	508.331
Rendas de garantias prestadas	201.554	194.462
Receitas com serviços prestados a pessoas físicas e outros serviços (i)	976.811	646.992
<b>Total</b>	<b>3.795.581</b>	<b>2.681.533</b>

(i) Refere-se substancialmente a serviços prestados pelo Banco Pan, englobando receita de cartão de crédito, taxas e tarifas de conta corrente.

### 23. Despesas administrativas

	<u>31/03/2026</u>	<u>31/03/2025</u>
Serviços de terceiros e consultorias	1.154.942	221.276
Telecomunicações e processamento de dados	462.831	428.690
Loações e condomínios	75.477	75.799
Despesas do sistema financeiro	364.568	208.851
Propaganda e relações públicas	202.107	181.881
Depreciações e amortizações	320.994	341.061
Comissões pagas a correspondentes bancários	121.657	88.226
Outros	209.082	264.063
<b>Total</b>	<b>2.911.658</b>	<b>1.809.846</b>

### 24. Partes relacionadas

As instituições integrantes do Grupo BTG Pactual investem suas disponibilidades, primordialmente, em produtos de captação do Banco. Os saldos das operações com partes relacionadas, as quais são efetuadas com base em taxas e condições usuais de mercado, estão refletidos nas seguintes contas:

## Demonstrações Financeiras Intermediárias Consolidadas Condensadas em IFRS

### Banco BTG Pactual S.A.

Consolidado	Prazo	Taxa	31/03/2026				31/12/2025	
			Ativos / (Passivos)				Ativos / (Passivos)	
			Controladores (i)	Controladas	Coligadas	Outras Partes Relacionadas (ii)	Total	
Títulos e valores mobiliários	-	CDI + 0,80%	-	-	-	2.073.442	-	
Instrumentos financeiros derivativos - ativo	01/04/2026 até 01/02/2044	Ações x CDI + Pré Ações x SOFR + Pré Moedas	-	-	-	526	15.786	
Instrumentos financeiros derivativos - passivo	01/04/2026 até 31/01/2041	CDI x IPCA Ações x CDI + Pré Ações x SOFR + Pré Moedas	-	-	-	(13.202)	(1.616.734)	
Operações de crédito	01/04/2026 até 23/10/2045	CDI x IPCA IPCA 4.5% até 8.45% CDI + 1.35% até 4% a.a. SOFR + 2.36% a.a.	10.646	-	130.820	151.983	398.199	
Outros ativos	-	-	4.951	-	-	1.578	8.179	
Outros passivos	-	-	-	-	-	-	-	
Depósitos	01/04/2026 até 09/12/2035	CDI. SOFR	(61)	-	-	(14.662)	(474.384)	
Captações no mercado aberto	01/04/2026 até 03/08/2060	IPCA + 4.87% até 10.2% a.a. Pré 13.7% até 14.8% IPCA	(1.635.844)	-	-	(8)	(58.212)	
Recursos de aceites e emissão de títulos	01/04/2026 até 10/10/2050	CDI Pré 11.63% até 14.84% CDI	(152.582)	-	-	-	(502.408)	
Garantias prestadas e limites	26/12/2028	-	1.677.107	-	-	-	1.619.636	

Consolidado	31/03/2026				31/03/2025	
	Receitas / (Despesas)				Receitas / (Despesas)	
	Controladores (i)	Controladas	Coligadas	Outras Partes Relacionadas (ii)	Total	
Resultado com títulos e valores mobiliários e instrumentos financeiros derivativos	-	-	-	236.851	(29.857)	
Operações de crédito	19	-	5.975	4.726	(23.637)	
Outros resultados operacionais	-	-	-	2.132	-	
Operações de captação no mercado	(26.930)	-	-	(690)	-	

Conforme divulgação no site de relações com investidores do Banco em 23 de dezembro de 2022 e 08 de setembro de 2023, foram celebrados pelo Banco um compromisso para aquisição de carteiras de crédito do Banco Pan S.A. (“Pan”), empresa controlada e consolidada nestas demonstrações financeiras consolidadas. Estas transações são consideradas “neutras” para o BTG, visto que as operações de crédito cedidas pelo Pan já estavam presentes nas demonstrações financeiras consolidadas do consolidado e por isso não devem afetar a posição patrimonial e o resultado do controlador.

Conforme divulgação no site de relações com investidores do Banco em 09 de julho de 2024, foi realizado pelo Banco, através de sua filial BTG Pactual Cayman Branch (“Cayman Branch”), um aditamento ao contrato de empréstimos com a BTG MB Investments LP (“BTG MB”). O Banco e a BTG MB possuem controladores indiretos comuns. As condições para o aditamento foram comutativas (arm’s length), tendo em vista que o aditamento foi negociado entre as partes acima descritas, considerando as condições de mercado para a efetivação do aditamento.

Em 27 de dezembro de 2024, o Banco realizou a aquisição de determinados ativos e passivos detidos pela BTGI Stigma LLC (“Stigma”) e pelo Fundo de Investimento em Participações Turquesa (“FIP Turquesa”), empresas afiliadas à PPLA Investments L.P. (PPLA). O Banco e a PPLA possuem controladores indiretos comuns. O Banco já é investidor em parte dos ativos objeto da compra e venda, por essa razão está familiarizado com tais ativos. A operação está sujeita a autorizações de terceiros usuais em operações desta natureza.

A remuneração total paga ao pessoal chave da Administração referente ao período findo em 31 de março de 2026 foi de R\$ 43.102 (31 de março de 2025 – R\$ 6.840), a qual é considerada benefício de curto prazo.

## 25. Outras informações

## Demonstrações Financeiras Intermediárias Consolidadas Condensadas em IFRS

Banco BTG Pactual S.A.

### a. Caixa e equivalente de caixa

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
<b>Saldos no início do período</b>		
Disponibilidades	5.815.072	4.709.224
Aplicações no mercado aberto	71.716.433	92.059.243
Aplicações em depósitos interfinanceiros	11.739.482	5.852.300
<b>Total</b>	<b><u>89.270.987</u></b>	<b><u>102.620.767</u></b>
<b>Saldos no final do período</b>		
	<u>31/03/2026</u>	<u>31/03/2025</u>
Disponibilidades	5.004.191	5.233.688
Aplicações no mercado aberto	71.542.760	71.542.271
Aplicações em depósitos interfinanceiros	9.229.271	7.721.316
<b>Total</b>	<b><u>85.776.222</u></b>	<b><u>84.497.275</u></b>

### b. Comparação entre as práticas contábeis do BRGAAP e IFRS

Conforme estabelecido pela Resolução CMN nº 4.818/20, apresentamos a seguir as principais diferenças entre as demonstrações financeiras elaboradas de acordo com o BRGAAP (que é a base contábil para fins de apuração fiscal, bem como para distribuição de lucros aos acionistas), e as demonstrações financeiras consolidadas elaboradas de acordo com as International Financial Reporting Standards (IFRS).

#### Combinação de negócios

O ágio adquirido em combinações de negócios é resultante da diferença entre a contraprestação e o valor justo dos ativos adquiridos e passivos assumidos. Esse ágio é amortizado ao longo do prazo previsto para a realização dos benefícios econômicos futuros que fundamentaram seu reconhecimento no BRGAAP. Por outro lado, de acordo com as IFRS, o ágio não é amortizado, mas é testado, no mínimo anualmente, para identificar possíveis impairment. Em relação à aquisição em etapas (step acquisition), até o exercício de 2022, o BRGAAP não exigia a mensuração do valor justo da participação anteriormente detida antes da aquisição de controle. Já no IFRS, os efeitos das remensurações impactavam a demonstração do resultado, com o valor correspondente sendo alocado à reserva de lucros. Essa diferença de tratamento contábil até 2022 resulta em uma diferença nos patrimônios entre os GAAPs.

#### Variação cambial de investimentos no exterior

Até o exercício de 2016, no BRGAAP, as variações cambiais dos investimentos no exterior eram contabilizadas como resultado do período, enquanto nas IFRS esses efeitos eram sempre registrados no Patrimônio Líquido como Outros Resultados Abrangentes quando a moeda funcional da investida era diferente da moeda funcional do investidor. A partir de 2017, houve a convergência nesse tratamento contábil em ambas as práticas, e desde então as movimentações não apresentam diferenças. No entanto, considerando a divergência de conceitos entre as práticas até 2017, existe uma diferença, proveniente de exercícios anteriores, na rubrica de outros resultados abrangentes entre os GAAPs.

#### Efeitos tributários

Com base nos itens mencionados anteriormente e considerando que a base tributária do Banco é apurada de acordo com a contabilidade conforme o BRGAAP, são apurados e contabilizados efeitos de impostos diferidos relacionados a essas diferenças de GAAP nestas demonstrações financeiras consolidadas.

## **Demonstrações Financeiras Intermediárias Consolidadas Condensadas em IFRS**

Banco BTG Pactual S.A.

### **26. Eventos subsequentes**

#### **Banco Digimais S.A.**

Em 8 de abril de 2026, o Banco BTG Pactual S.A. comunicou aos acionistas e ao mercado em geral que celebrou documentos vinculantes para a aquisição do controle acionário do Banco Digimais S.A.. A celebração desses documentos tem por objetivo estabelecer um valor de referência e determinadas condições para a alienação da totalidade das ações do Banco Digimais e de outros direitos correlatos, no âmbito de um processo competitivo a ser oportunamente lançado (“Processo Competitivo”), o qual deverá considerar, ainda, regras de suporte financeiro ao Banco Digimais.

A transação está condicionada à verificação de determinadas condições, dentre as quais: (i) o lançamento do Processo Competitivo; (ii) a declaração da proposta do BTG Pactual como vencedora, uma vez realizado o Processo Competitivo; e (iii) a obtenção de todas as aprovações regulatórias necessárias, inclusive do Banco Central do Brasil e do Conselho Administrativo de Defesa Econômica.

**BANCO BTG PACTUAL S.A.**  
CNPJ/MF 30.306.294/0001-45  
NIRE 33.300.000.402

**ATA DA REUNIÃO DA DIRETORIA  
REALIZADA EM 15 DE MAIO DE 2026**

**1. Data, Hora e Local:** Aos 15 dias do mês de maio de 2026, às 11 horas, na sede social do Banco BTG Pactual S.A., localizada na Cidade e Estado do Rio de Janeiro, na Praia de Botafogo, nº 501, 5º e 6º andares, Torre Corcovado, Botafogo, CEP: 22.250-040 (“Banco BTG Pactual” ou Companhia”).

**2. Convocação e Presença:** Dispensada a convocação, tendo em vista a presença da totalidade dos membros da Diretoria da Companhia.

**3. Composição da Mesa:** Presidiu os trabalhos o Sr. Roberto Balls Sallouti, que convidou a mim, Fernanda Jorge Stallone Palmeiro, para secretariá-lo.

**4. Ordem do dia e Deliberações:** Por deliberação tomada pela unanimidade dos membros da Diretoria, no gozo de seus amplos poderes de administração e gestão dos negócios sociais, a ela atribuídos por meio do Estatuto Social da Companhia, resolvem, nos termos dos incisos V e VI, parágrafo 1º, artigo 27, da Resolução nº 80, editada pela Comissão de Valores Mobiliários em 30 de março de 2022:

**4.1.** Reviram, discutiram e concordam com as demonstrações financeiras consolidadas do Banco BTG Pactual S.A., relativas à data base de 31 de março de 2026, elaboradas de acordo com os Padrões Internacionais de Demonstrações Financeiras (*International Financial Reporting Standards – IFRS*), emitidas pelo Comitê de Normas Internacionais de Contabilidade (*International Accounting Standards Board – IASB*, atualmente denominadas pela Fundação IFRS como “normas contábeis IFRS”).

**4.2.** Reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras consolidadas do Banco BTG Pactual S.A., relativas à data base de 31 de março de 2026, elaboradas de acordo com os Padrões Internacionais de Demonstrações Financeiras (*International Financial Reporting Standards – IFRS*), emitidas pelo Comitê de Normas Internacionais de Contabilidade (*International Accounting Standards Board – IASB*, atualmente denominadas pela Fundação IFRS como “normas contábeis IFRS”).

**5. Encerramento e Assinatura:** Nada mais havendo a tratar, lavrou-se ata que se refere a esta Reunião, que foi aprovada pela unanimidade dos Diretores-Executivos da Sociedade, os Srs. André Fernandes Lopes Dias, Antonio Carlos Canto Porto Filho, Alexandre Camara e Silva, Guilherme da Costa Paes, Iuri Rapoport, Marcelo Flora Sales, Mariana Botelho Ramalho Cardoso, Oswaldo de Assis Filho, Bruno Duque Horta Nogueira, Renato Hermann Cohn, Renato Monteiro dos Santos, Roberto Balls Sallouti, Christian Flemming e Rogério Pessoa Cavalcanti de Albuquerque.

Rio de Janeiro, 15 de maio de 2026.

*Atesto que esta é cópia fiel extraída do original, lavrada e arquivada em livro próprio.*

**Fernanda Jorge Stallone Palmeiro**  
Secretária