



# Demonstrações Financeiras Completas

**Banco BTG Pactual S.A. e Controladas**

Março 2026

## Relatório da Administração

Em conformidade com as disposições legais, a Administração do Banco BTG Pactual S.A. (Banco ou BTG) submete à apreciação as Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas, elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil, relativas ao período de 31 de março de 2026, contemplando o Relatório da Administração e as correspondentes informações financeiras e operacionais Grupo BTG, revisadas pelos auditores independentes.

### Desempenho do BTG Pactual

Encerramos o primeiro trimestre do ano com mais um forte resultado, com receitas totais atingindo R\$9.968,0 milhões e Lucro Líquido ajustado de R\$4.808,4 milhões, resultando em um ROAE de 26,6%, significativamente acima dos 23,2% reportado no 1T25. Mesmo em um trimestre tipicamente impactado pela sazonalidade e diante de um ambiente macroeconômico e geopolítico desafiador, seguimos nos beneficiando da escala e diversificação da nossa plataforma, sustentando elevados níveis de rentabilidade.

Continuamos ampliando nossa base de clientes através de novos produtos, segmentos e mercados, o que resultou em R\$83 bilhões de captação líquida total e R\$2,6 trilhões de ativos sob gestão e administração combinados entre Asset e Wealth Management. Em Corporate Lending, mantivemos o foco em qualidade e disciplina na origemação, apoiados por uma base de funding estável e bem diversificada. Esse desempenho reflete a força da nossa marca e a confiança fiduciária dos nossos clientes, mesmo em um ambiente de mercado mais incerto.

Nesse contexto, os resultados das nossas principais linhas de negócios evidenciam a diversificação do nosso modelo de negócios, aliado a uma sólida execução em todos os segmentos.

O Investment Banking registrou receitas de R\$627,9 milhões no trimestre, destacando a robustez da nossa franquia em diferentes produtos e setores, em um período marcado por maior volatilidade nos mercados de capitais.

Corporate Lending entregou mais um trimestre de receitas recordes, totalizando R\$2.332,3 milhões — crescimento de 4,2% em relação ao 4T25 e de 20,7% na comparação anual — refletindo disciplina na origemação de crédito e menor competição nos mercados de capitais. A carteira de crédito expandiu 22% no ano.

Sales & Trading apresentou resultados sólidos e consistentes no trimestre, com receitas de R\$1.877,0 milhão, impulsionadas principalmente pela atividade de clientes, enquanto o VaR reduziu para 0,32% do patrimônio líquido, refletindo nossa abordagem dinâmica de gestão de riscos.

Asset Management registrou receitas de R\$783,4 milhões no trimestre, apoiadas pela contínua expansão das taxas de administração, à medida que o AuM/AuA superou R\$1,3 trilhão, com forte captação líquida de R\$47,9 bilhões nos fundos sob gestão da BTG Pactual AM e de Asset Servicing.

Wealth Management mais uma vez alcançou receitas recordes, totalizando R\$1.516,1 milhão, alta de 10,7% no trimestre e 44,6% na comparação anual, impulsionada pelo crescimento contínuo dos ativos e maior atividade de clientes, com captação líquida de R\$34,9 bilhões.

Consumer Finance & Banking registrou receitas de R\$1.125,0 milhão no trimestre, considerando a consolidação integral do Banco Pan após a aquisição da participação minoritária remanescente em janeiro, com receitas relacionadas a crédito totalizando R\$953,6 milhões e contribuição de R\$171,4 milhões da Too Seguros.

As despesas operacionais totais somaram R\$4.231,1 milhões no 1T26, aumento de 1,8% em relação ao trimestre anterior e de 25,5% na comparação anual. O aumento trimestral foi impulsionado principalmente por maiores despesas com salários e benefícios, como resultado do ciclo anual de promoções e reajustes salariais, parcialmente compensadas por menores provisões de bônus. Já na comparação anual, o crescimento reflete a contínua expansão dos negócios e o impacto da consolidação adicional de 20% no Banco Pan, em linha com o observado nas receitas.

O lucro líquido contábil totalizou R\$4.570,4 milhões no 1T26, alta de 4,1% na comparação trimestral e de 42,4% na comparação anual. O patrimônio líquido encerrou o período em R\$74,5 bilhões, crescimento de 6,5% no trimestre. Ao longo do período, mantivemos uma posição de liquidez saudável e uma estrutura de capital robusta, com base total de funding de R\$378,7 bilhões (+30,6% no trimestre), índice de Basileia de 15,9% e índice de cobertura de liquidez (LCR) de 160,9%.

Nosso compromisso com sustentabilidade e práticas responsáveis de negócios permanece como um dos pilares centrais da nossa estratégia de longo prazo. Em abril, divulgamos nosso Relatório Anual e o Relatório de

Responsabilidade Social, reforçando o compromisso contínuo com transparência, integração dos princípios ESG em toda a organização e foco em gerar valor sustentável para todos os stakeholders.

Neste trimestre, o BTG Pactual coordenou a emissão de R\$4 bilhões em debêntures verdes da Neoenergia e o CRA verde de R\$750 milhões da Caramuru, apoiando a expansão de energia renovável, a agricultura sustentável e iniciativas de logística de baixo carbono. Em março, participamos do Transforming Transportation 2026, ocasião em que apresentamos nossa E-Bus Credit Enhancement Facility — a primeira na região — e fomos reconhecidos com o prêmio de Best Financial Solution for Urban Mobility.

Por fim, fomos reconhecidos pela Global Finance, Sustainable Finance Awards 2026 pelo sexto ano consecutivo, recebendo premiações em seis categorias: Best Bank for Sustainable Finance na América Latina e no Brasil, Best Global Bank for Blue Bonds, Best Bank for Sustainability Transparency, Sustainable Finance Deal of the Year para os EcoRioMinas Green Transition Bonds, e Best Bank for ESG-Related Loans para o Aegea Blue Syndication Loan. Esse reconhecimento reflete a liderança do BTG Pactual nos mercados de capitais ligados a ESG, sustentado por transações relevantes e iniciativas pioneiras em finanças sustentáveis.

### **Composição Acionária e Política de Dividendos**

Em 31 de março de 2026, o capital social, totalmente subscrito e integralizado, é composto por 11.670.063.466 ações, sendo 7.298.813.414 ações ordinárias, 2.973.824.692 ações preferenciais classe A e 1.397.425.360 ações preferenciais classe B, todas nominativas e sem valor nominal.

As ações ordinárias propiciam aos respectivos detentores o direito a um voto nas deliberações da Assembleia Geral do Banco e participação, em igualdade de condições com as ações preferenciais Classe A e as ações preferenciais Classe B, na distribuição dos lucros.

Os titulares das ações preferenciais Classe A e B têm direito a voto restrito, mas terão prioridade no reembolso de capital, sem prêmio, e participação, em igualdade de condições com as ações ordinárias, na distribuição de lucros.

As ações preferenciais Classe A conferem aos respectivos detentores o direito de serem incluídos em oferta pública de aquisição de ações em decorrência de Alienação de Controle da Companhia ao mesmo preço e nas mesmas condições ofertadas ao Acionista Controlador Alienante.

As ações preferenciais Classe B serão conversíveis em ações ordinárias, mediante simples pedido por escrito de seu titular ou do Banco, sem a necessidade de deliberação e de reunião de conselho ou de acionistas. desde que (i) tal conversão ocorra por ocasião da emissão de novas ações pelo Banco, dentro ou não do limite do capital autorizado (salvo se o acionista que a converter seja a BTG Pactual Holding S.A.) (ii) após a conversão, a BTG Pactual Holding S.A. (ou a sociedade que venha a lhe suceder a qualquer título, inclusive por força de incorporação, fusão, cisão ou outro tipo de reorganização societária) continue detendo, direta ou indiretamente, mais de 50% das ações ordinárias de emissão do Banco e (iii) seja sempre observado o acordo de acionistas do Banco. Essas ações serão conversíveis em ações preferenciais Classe A, a pedido de seu titular. e desde que (i) o Banco seja uma companhia aberta com suas ações listadas em bolsa de valores e (ii) seja sempre observado o Acordo de Acionistas do Banco. As ações preferenciais Classe B têm direito de serem incluídas em oferta pública de aquisição em decorrência de eventual alienação de controle do Banco, ao mesmo preço e às mesmas condições.

A distribuição de dividendos e juros sobre capital próprio do Banco BTG Pactual S.A. será realizada de forma periódica, conforme proposto pela administração do Banco e de acordo com o seu estatuto social. Os acionistas têm direito à distribuição mínima de 1% do lucro líquido do exercício ajustado nos termos do art. 202 da Lei nº 6.404/1976.

### **Aprovação do programa de recompra de ações**

Em 12 de novembro de 2024, o BTG Pactual comunicou aos acionistas e ao mercado em geral que o Conselho de Administração do Banco, em reunião ocorrida em 11 de novembro de 2024, aprovou programa de recompra de ações, sob as seguintes condições (“Programa de Recompra”):

- Recompra com o objetivo de propiciar melhores condições para realizar a aplicação eficiente dos recursos disponíveis em caixa, de modo a maximizar a alocação do capital do Banco;
- Aquisição de até R\$2.000.000 (dois bilhões de reais), observados em qualquer caso os limites previstos na Instrução CVM 77;
- Manutenção, em tesouraria, das units BPAC11 adquiridas no âmbito do Programa;
- Definição de prazo de até 18 meses para as aquisições, cabendo à Diretoria deliberar sobre o melhor momento para fazer as aquisições; e

- Intermediação da BTG Pactual CTVM S.A. e condução das operações em conformidade com a regulamentação vigente.

O Banco manterá os reguladores e o mercado em geral informados acerca do Programa de Recompra.

### **Gestão de Pessoas**

Em 31 de março de 2025, o Banco encerrou o período com 8.543 colaboradores, sendo 412 partners e associate partners e 8.131 funcionários.

As despesas com salários e benefícios totalizaram R\$986,0 milhões no 1T26, crescimento de 6,1% em relação aos R\$928,9 milhões registrados no 4T25 e de 10,6% na comparação anual, frente a R\$ 891,5 milhões no 1T25. O aumento reflete o ciclo anual de promoções e reajustes salariais, bem como à consolidação integral de despesas após a aquisição da participação minoritária remanescentes do Banco Pan, em linha com o impacto observado nas receitas. Esse efeito foi parcialmente compensado por ganhos de eficiência no Pan.

Vale destacar que o número total de colaboradores passou a incluir integralmente a força de trabalho do Banco Pan, que totalizava 2.332 colaboradores ao final do trimestre.

Para mais informações sobre Pessoas, acesse o Relatório de Transparência e Igualdade Salarial, disponível no site <https://ri.btgpactual.com>.

### **Investimentos em Coligadas e Controladas**

Em cumprimento ao artigo 243 da Lei 6.404/1976, informamos que os principais investimentos da companhia em sociedades coligadas e controladas estão destacados na nota explicativa 13. As principais movimentações no ano passado foram:

- Julius Baer
- JGP
- HSBC Bank
- Incorporação de ações – Banco Pan
- My Safra

### **Relacionamento com os Auditores**

Conforme a Resolução CMN n° 4.910/21, a PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda. não presta serviços, além daqueles expressamente relacionados à função de auditoria externa, mantendo a independência necessária à execução dessa atividade.

Agradecemos aos clientes e parceiros pelo suporte e pela confiança e, em especial aos nossos funcionários, por todo o empenho na busca pela excelência.



# Banco BTG Pactual S.A.

**Demonstrações financeiras intermediárias  
completas individuais e consolidadas em  
31 de março de 2026  
e relatório de revisão**



# Relatório de revisão sobre as demonstrações financeiras intermediárias completas individuais e consolidadas

Aos Administradores e Acionistas  
Banco BTG Pactual S.A.

## Introdução

Revisamos o balanço patrimonial do Banco BTG Pactual S.A. ("Instituição"), em 31 de março de 2026, e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, bem como o balanço patrimonial consolidado do Banco BTG Pactual S.A. e suas controladas ("Consolidado") em 31 de março de 2026, e as respectivas demonstrações consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, assim como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

A administração da Instituição é responsável pela elaboração e adequada apresentação dessas demonstrações financeiras intermediárias completas individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas demonstrações financeiras intermediárias completas com base em nossa revisão.

## Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

## Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as demonstrações financeiras intermediárias completas individuais e consolidadas acima referidas não apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira do Banco BTG Pactual S.A. e do Banco BTG Pactual S.A. e suas controladas em 31 de março de 2026, o desempenho de suas operações e o

Banco BTG Pactual S.A.

seus fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, bem como o desempenho consolidado de suas operações e os seus fluxos de caixa consolidados para o período de três meses findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil.

### **Outros assuntos - Demonstração do Valor Adicionado**

As demonstrações financeiras intermediárias completas acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Instituição e apresentadas como informação suplementar. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das demonstrações financeiras intermediárias completas, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as demonstrações financeiras intermediárias completas e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 8 de maio de 2026



PricewaterhouseCoopers  
Auditores Independentes Ltda.  
CRC 2SP000160/O-5



Fábio de Oliveira Araújo  
Contador CRC 1SP241313/O-3

## Demonstrações Financeiras Completas

Banco BTG Pactual S.A.

### Balanço patrimonial

(Em milhares de reais)

Ativo	Nota	Banco		Consolidado	
		31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Disponibilidades	6	1.568.333	2.482.711	4.848.422	5.577.129
Instrumentos financeiros					
Aplicações interfinanceiras de liquidez	7	134.235.194	119.474.555	95.212.288	90.736.599
Títulos e valores mobiliários	8	258.034.337	262.977.438	321.310.112	324.605.939
Instrumentos financeiros derivativos	9	61.063.805	47.234.240	66.315.475	46.534.509
Relações interfinanceiras		23.732.528	25.394.885	39.736.289	31.265.668
Operações de crédito		89.177.262	82.922.688	208.721.750	199.955.598
Provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito	10a	(1.807.939)	(2.054.494)	(12.502.906)	(11.696.562)
Títulos com característica de concessão de crédito	10b	32.297.929	31.409.120	33.313.690	31.258.531
Provisão para títulos com característica de concessão de crédito	10b	(1.273.993)	(1.171.513)	(1.273.832)	(1.171.352)
Demais ativos financeiros	11	22.901.109	22.542.235	45.438.027	43.629.512
Ativos fiscais diferidos	18	5.719.684	5.779.688	12.504.951	12.509.800
Outros ativos	12	4.593.450	3.688.223	15.379.520	15.648.978
Permanente					
Investimentos		86.864.202	84.557.466	10.691.935	11.158.488
Participação em controladas, coligadas e empresas com controle compartilhado	13	86.864.202	84.557.466	9.258.660	9.784.246
Propriedades para investimentos		-	-	1.433.275	1.374.242
Imobilizado de uso	14	181.841	197.321	666.729	770.965
Direito de uso		60.500	-	934.490	702.828
Intangível	14	332.581	316.027	4.277.863	4.481.709
<b>Total do ativo</b>		<b>717.680.823</b>	<b>685.750.590</b>	<b>845.574.803</b>	<b>805.968.339</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

**Balanço patrimonial**  
(Em milhares de reais)

Passivo	Nota	Banco		Consolidado	
		31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Instrumentos financeiros		618.317.860	594.559.662	646.599.432	613.700.377
Depósitos	15a	180.975.810	178.109.915	190.145.823	176.167.030
Captações no mercado aberto	15b	205.755.891	205.376.282	199.244.323	201.795.177
Recursos de aceites e emissão de títulos	15c	99.883.730	91.406.236	122.147.580	118.824.365
Obrigações por empréstimos e repasses	15d	41.475.906	41.282.151	45.229.127	44.922.895
Instrumentos financeiros derivativos	9	62.376.667	53.824.607	60.032.449	45.337.313
Dívidas subordinadas e instrumentos de dívida elegíveis a capital	15e	26.931.363	23.646.932	28.795.064	25.647.841
Provisão para garantias financeiras prestadas, compromissos de crédito e créditos a liberar		918.493	913.539	1.005.066	1.005.756
Relações interfinanceiras		3.766.321	3.674.595	5.522.484	5.705.277
Outras obrigações		18.799.974	15.309.921	105.326.727	101.773.788
Cobrança e arrecadação de tributos e assemelhados		27.718	32.439	55.205	57.418
Sociais e estatutárias	16a	1.002.233	4.107.898	1.950.764	5.929.382
Fiscais e previdenciárias	16b	769.800	580.257	4.063.118	4.712.036
Obrigações fiscais diferidas	18	6.499	5.987	1.917.302	1.541.832
Diversas	16c	16.993.724	10.583.340	97.340.338	89.533.120
Provisão para passivos contingentes	17	2.286.301	2.236.786	7.901.817	7.878.741
Patrimônio líquido	19	74.510.367	69.969.626	80.224.343	76.910.156
Capital social		62.415.686	62.415.686	62.415.686	62.415.686
Reservas de capital		2.098.195	2.055.314	2.098.195	2.055.314
Outros resultados abrangentes		2.127.108	2.235.054	326.825	434.771
Reservas de lucros		4.007.302	4.007.302	5.807.585	5.807.585
Ações em tesouraria		(708.320)	(743.730)	(708.320)	(743.730)
Lucros acumulados		4.570.396	-	4.570.396	-
Total do patrimônio líquido de acionistas controladores		74.510.367	69.969.626	74.510.367	69.969.626
Participação de não controladores		-	-	5.713.976	6.940.530
<b>Total do passivo e do patrimônio líquido</b>		<b>717.680.823</b>	<b>685.750.590</b>	<b>845.574.803</b>	<b>805.968.339</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## Demonstrações Financeiras Completas

Banco BTG Pactual S.A.



### Demonstração do resultado

Períodos findos em 31 de março

(Em milhares de reais, exceto o lucro líquido por ação)

	Nota	Banco		Consolidado	
		31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Receitas da intermediação financeira		19.099.060	13.178.557	27.657.179	22.178.258
Operações de crédito		3.376.679	2.340.809	9.781.928	8.769.161
Resultado com títulos e valores mobiliários e instrumentos financeiros derivativos		14.952.998	10.344.844	16.883.715	12.544.783
Resultado de aplicações compulsórias		769.383	492.904	991.536	864.314
Despesas da intermediação financeira		(16.084.932)	(10.926.329)	(19.591.543)	(15.968.092)
Operações de captação no mercado		(14.950.859)	(10.212.515)	(15.501.299)	(11.323.188)
Operações de empréstimos e repasses		(928.991)	(497.907)	(2.274.340)	(3.127.635)
Provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito	10a	(87.939)	(10.734)	(1.698.057)	(1.311.197)
Provisão para perdas de títulos com características de concessão de crédito	10b	(102.480)	(46.959)	(102.480)	(47.856)
Provisão para garantias financeiras prestadas, compromissos de crédito e créditos a liberar		(14.663)	(158.214)	(15.367)	(158.216)
Resultado bruto da intermediação financeira		3.014.128	2.252.228	8.065.636	6.210.166
Outras receitas / (despesas) operacionais		2.005.370	1.801.467	(1.232.055)	(1.023.805)
Receitas de prestação de serviços	20	982.056	791.739	3.795.426	2.681.533
Despesas de pessoal	24	(517.130)	(340.722)	(1.216.321)	(978.769)
Outras despesas administrativas	22	(1.418.473)	(1.203.696)	(2.871.302)	(2.574.663)
Despesas tributárias	23	(254.584)	(298.235)	(1.778.182)	(1.219.030)
Resultado de participações em controladas, coligadas e controladas em conjunto	13	3.598.257	2.497.684	(45.275)	21.851
Outros resultados operacionais	21	(384.756)	354.697	883.599	1.045.273
Provisão para passivos contingentes	17	(47.394)	(26.834)	(204.429)	(190.330)
Resultado operacional		4.972.104	4.026.861	6.629.152	4.996.031
Resultado não operacional		(290)	(267)	(3.385)	(34.262)
Resultado antes da tributação sobre o lucro e participações		4.971.814	4.026.594	6.625.767	4.961.769
Imposto de renda e contribuição social	18	(69.272)	(521.996)	(1.045.693)	(845.748)
Provisão para imposto de renda		(26.189)	(9.173)	(953.464)	(948.629)
Provisão para contribuição social		-	-	(413.464)	(508.228)
Ativo fiscal diferido		(43.083)	(512.823)	321.235	611.109
Participações estatutárias no lucro		(332.146)	(294.678)	(835.153)	(704.769)
Participações de acionistas não controladores		-	-	(174.525)	(201.332)
<b>Lucro líquido do período</b>		<b>4.570.396</b>	<b>3.209.920</b>	<b>4.570.396</b>	<b>3.209.920</b>
Lucro líquido por ação - Básico	26	0.39	0.28		
Lucro líquido por ação - Diluído	26	0.39	0.28		

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## Demonstrações Financeiras Completas

Banco BTG Pactual S.A.



### Demonstração do resultado abrangente

Períodos findos em 31 de março

(Em milhares de reais)

	Banco		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Lucro líquido do período	4.570.396	3.209.920	4.570.396	3.209.920
Impactos da adoção inicial da Resolução CMN 4.966/2021	-	(23.051)	-	(23.051)
Variação de ajuste de avaliação patrimonial de ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes	(116.417)	65.714	(116.417)	65.714
Variação de ajuste de avaliação patrimonial de controladas, coligadas e controlada em conjunto	24.160	46.162	24.160	46.162
Variação cambial sobre ativos e passivos de operações no exterior	(272.522)	(722.167)	(272.522)	(722.167)
Variação cambial sobre investimentos	(1.404.307)	(911.771)	(1.404.307)	(911.771)
Hedge de investimentos no exterior	1.676.829	1.636.132	1.676.829	1.636.132
Ajustes acumulados de conversão sobre ativos e passivos de operações no exterior	35.176	22.231	35.176	22.231
Ajustes acumulados de conversão	(56.227)	(16.081)	(56.227)	(16.081)
Ágio/deságio na aquisição de participação em controladas	5.362	(30.845)	5.362	(30.845)
<b>Total do resultado abrangente</b>	<b>4.462.450</b>	<b>3.276.244</b>	<b>4.462.450</b>	<b>3.276.244</b>

Os itens apresentados na demonstração do resultado abrangente podem ser subsequentemente reclassificados para o resultado.

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## Demonstrações Financeiras Completas

Banco BTG Pactual S.A.



### Demonstração das mutações do patrimônio líquido

Períodos findos em 31 de março

(Em milhares de reais)

Banco	Nota	Capital social	Reservas de capital	Reserva de lucros			Outros resultados abrangentes	Ações em tesouraria	Lucros acumulados	Total	
				Legal	A realizar	Estatutária					Total
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>		<b>15.760.364</b>	<b>652.515</b>	<b>3.152.072</b>	<b>1.980.484</b>	<b>35.052.983</b>	<b>40.185.539</b>	<b>1.502.059</b>	<b>(633.959)</b>	<b>-</b>	<b>57.466.518</b>
Impactos da adoção inicial da Resolução CMN 4.966/2021		-	-	-	-	(964.186)	(964.186)	(23.051)	-	-	(987.237)
Variação de ajuste de avaliação patrimonial de ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes		-	-	-	-	-	-	65.714	-	-	65.714
Variação de ajuste de avaliação patrimonial de controladas, coligadas e controlada em conjunto		-	-	-	-	-	-	46.162	-	-	46.162
Variação cambial sobre ativos e passivos de operações no exterior		-	-	-	-	-	-	(722.167)	-	-	(722.167)
Variação cambial sobre investimentos		-	-	-	-	-	-	(911.771)	-	-	(911.771)
Hedge de investimentos no exterior		-	-	-	-	-	-	1.636.132	-	-	1.636.132
Ajustes acumulados de conversão sobre ativos e passivos de operações no exterior		-	-	-	-	-	-	22.231	-	-	22.231
Ajustes acumulados de conversão		-	-	-	-	-	-	(16.081)	-	-	(16.081)
Ágio/deságio na aquisição de participação em controladas		-	-	-	-	-	-	(30.845)	-	-	(30.845)
Lucro líquido do período		-	-	-	-	-	-	-	-	3.209.920	3.209.920
<b>Saldos em 31 de março de 2025</b>		<b>15.760.364</b>	<b>652.515</b>	<b>3.152.072</b>	<b>1.980.484</b>	<b>34.088.797</b>	<b>39.221.353</b>	<b>1.568.383</b>	<b>(633.959)</b>	<b>3.209.920</b>	<b>59.778.576</b>
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2025</b>		<b>62.415.686</b>	<b>2.055.314</b>	<b>436.395</b>	<b>-</b>	<b>3.570.907</b>	<b>4.007.302</b>	<b>2.235.054</b>	<b>(743.730)</b>	<b>-</b>	<b>69.969.626</b>
Aquisição/Liquidação de ações próprias por entidades controladas	4n	-	42.881	-	-	-	-	-	35.410	-	78.291
Variação de ajuste de avaliação patrimonial de ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes		-	-	-	-	-	-	(116.417)	-	-	(116.417)
Variação de ajuste de avaliação patrimonial de controladas, coligadas e controlada em conjunto		-	-	-	-	-	-	24.160	-	-	24.160
Variação cambial sobre ativos e passivos de operações no exterior		-	-	-	-	-	-	(272.522)	-	-	(272.522)
Variação cambial sobre investimentos		-	-	-	-	-	-	(1.404.307)	-	-	(1.404.307)
Hedge de investimentos no exterior		-	-	-	-	-	-	1.676.829	-	-	1.676.829
Ajustes acumulados de conversão sobre ativos e passivos de operações no exterior		-	-	-	-	-	-	35.176	-	-	35.176
Ajustes acumulados de conversão		-	-	-	-	-	-	(56.227)	-	-	(56.227)
Ágio/deságio na aquisição de participação em controladas		-	-	-	-	-	-	5.362	-	-	5.362
Lucro líquido do período		-	-	-	-	-	-	-	-	4.570.396	4.570.396
<b>Saldos em 31 de março de 2026</b>		<b>62.415.686</b>	<b>2.098.195</b>	<b>436.395</b>	<b>-</b>	<b>3.570.907</b>	<b>4.007.302</b>	<b>2.127.108</b>	<b>(708.320)</b>	<b>4.570.396</b>	<b>74.510.367</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## Demonstrações Financeiras Completas

Banco BTG Pactual S.A.



### Demonstração das mutações do patrimônio líquido

Períodos findos em 31 de março

(Em milhares de reais)

Consolidado	Nota	Reserva de lucros										Total	
		Capital social	Reservas de capital	Legal	A realizar	Estatutária	Total	Outros resultados abrangentes	Ações em tesouraria	Lucros acumulados	Total de acionistas controladores		Total de acionistas não-controladores
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>		<b>15.760.364</b>	<b>652.515</b>	<b>3.189.269</b>	<b>1.980.478</b>	<b>36.816.075</b>	<b>41.985.822</b>	<b>(298.224)</b>	<b>(633.959)</b>	-	<b>57.466.518</b>	<b>6.067.352</b>	<b>63.533.870</b>
Impactos da adoção inicial da Resolução CMN 4.966/2021		-	-	-	-	(964.186)	(964.186)	(23.051)	-	-	(987.237)	(226.367)	(1.213.604)
Variação de ajuste de avaliação patrimonial de ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes		-	-	-	-	-	-	65.714	-	-	65.714	-	65.714
Variação de ajuste de avaliação patrimonial de controladas, coligadas e controlada em conjunto	4n	-	-	-	-	-	-	46.162	-	-	46.162	-	46.162
Variação cambial sobre ativos e passivos de operações no exterior		-	-	-	-	-	-	(722.167)	-	-	(722.167)	-	(722.167)
Variação cambial sobre investimentos		-	-	-	-	-	-	(911.771)	-	-	(911.771)	-	(911.771)
Hedge de investimentos no exterior		-	-	-	-	-	-	1.636.132	-	-	1.636.132	-	1.636.132
Ajustes acumulados de conversão sobre ativos e passivos de operações no exterior		-	-	-	-	-	-	22.231	-	-	22.231	-	22.231
Ajustes acumulados de conversão		-	-	-	-	-	-	(16.081)	-	-	(16.081)	-	(16.081)
Ágio/deságio na aquisição de participação em controladas		-	-	-	-	-	-	(30.845)	-	-	(30.845)	-	(30.845)
Lucro líquido do período		-	-	-	-	-	-	-	-	3.209.920	3.209.920	201.332	3.411.252
Adição / (Redução) de não controladores		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(359.583)	(359.583)
<b>Saldos em 31 de março de 2025</b>		<b>15.760.364</b>	<b>652.515</b>	<b>3.189.269</b>	<b>1.980.478</b>	<b>35.851.889</b>	<b>41.021.636</b>	<b>(231.900)</b>	<b>(633.959)</b>	<b>3.209.920</b>	<b>59.778.576</b>	<b>5.682.734</b>	<b>65.461.310</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2025</b>		<b>62.415.686</b>	<b>2.055.314</b>	<b>473.592</b>	-	<b>5.333.993</b>	<b>5.807.585</b>	<b>434.771</b>	<b>(743.730)</b>	-	<b>69.969.626</b>	<b>6.940.530</b>	<b>76.910.156</b>
Aquisição/Liquidação de ações próprias por entidades controladas	4n	-	42.881	-	-	-	-	-	35.410	-	78.291	-	78.291
Variação de ajuste de avaliação patrimonial de ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes		-	-	-	-	-	-	(116.417)	-	-	(116.417)	-	(116.417)
Variação de ajuste de avaliação patrimonial de controladas, coligadas e controlada em conjunto		-	-	-	-	-	-	24.160	-	-	24.160	-	24.160
Variação cambial sobre ativos e passivos de operações no exterior		-	-	-	-	-	-	(272.522)	-	-	(272.522)	-	(272.522)
Variação cambial sobre investimentos		-	-	-	-	-	-	(1.404.307)	-	-	(1.404.307)	-	(1.404.307)
Hedge de investimentos no exterior		-	-	-	-	-	-	1.676.829	-	-	1.676.829	-	1.676.829
Ajustes acumulados de conversão sobre ativos e passivos de operações no exterior		-	-	-	-	-	-	35.176	-	-	35.176	-	35.176
Ajustes acumulados de conversão		-	-	-	-	-	-	(56.227)	-	-	(56.227)	-	(56.227)
Ágio/deságio na aquisição de participação em controladas		-	-	-	-	-	-	5.362	-	-	5.362	-	5.362
Lucro líquido do período		-	-	-	-	-	-	-	-	4.570.396	4.570.396	174.525	4.744.921
Adição / (Redução) de não controladores		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.401.079)	(1.401.079)
<b>Saldos em 31 de março de 2026</b>		<b>62.415.686</b>	<b>2.098.195</b>	<b>473.592</b>	-	<b>5.333.993</b>	<b>5.807.585</b>	<b>326.825</b>	<b>(708.320)</b>	<b>4.570.396</b>	<b>74.510.367</b>	<b>5.713.976</b>	<b>80.224.343</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## Demonstrações Financeiras Completas

Banco BTG Pactual S.A.



### Demonstração dos fluxos de caixa

Períodos findos em 31 de março

(Em milhares de reais)

	Nota	Banco		Consolidado	
		31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
<b>Atividades operacionais</b>					
Lucro líquido do período		4.570.396	3.209.920	4.570.396	3.209.920
Ajustes ao lucro líquido		(385.502)	395.402	5.269.768	3.708.590
Resultado de participações em controladas, coligadas e controladas em conjunto	13	(3.598.257)	(2.497.684)	45.275	(21.851)
Despesas de juros com dívidas subordinadas e instrumentos de dívida elegíveis a capital		3.027.111	2.248.382	3.258.408	2.319.864
Provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito	10a	87.939	10.734	1.698.057	1.311.197
Provisão para perdas com títulos com características de concessão de crédito	10b	102.480	46.959	102.480	47.856
Provisão para garantias financeiras prestadas, compromissos de crédito e créditos a liberar		14.663	158.214	15.367	158.216
Provisão / (reversão) para passivos contingentes	17	47.394	26.834	204.429	190.330
Variação cambial sobre caixa e equivalentes de caixa		(228.532)	(199.882)	(228.532)	(199.882)
Ativo fiscal diferido	18	43.083	512.823	(321.235)	(611.109)
Depreciações e amortizações	21 / 22	118.617	89.022	320.994	312.637
Resultado de participações de não controladores		-	-	174.525	201.332
Lucro líquido ajustado do período		4.184.894	3.605.322	9.840.164	6.918.510
<b>Atividades operacionais</b>					
Aplicações interfinanceiras de liquidez		(10.949.728)	(3.908.167)	(7.159.573)	(144.443)
Títulos e valores mobiliários e instrumentos financeiros derivativos		(415.411)	(8.936.822)	(1.871.010)	(8.789.807)
Operações de créditos		(6.589.068)	(5.094.203)	(9.657.865)	(8.006.303)
Títulos com característica de concessão de crédito		(888.809)	(750.423)	(2.055.159)	(912.777)
Demais ativos financeiros		(358.874)	3.283.388	(1.808.515)	12.294.606
Outros ativos		(341.699)	2.742.535	175.028	(6.637.339)
Ativos fiscais diferidos		16.921	156.769	326.084	1.315.248
Relações interfinanceiras		1.754.083	(305.758)	(8.653.414)	(1.421.262)
Relações interdependências		-	(371.566)	-	(371.566)
Depósitos		2.865.895	(3.685.114)	13.978.793	(5.146.487)
Captações no mercado aberto		379.609	241.704	(2.550.854)	(1.852.690)
Obrigações por empréstimos e repasses		198.911	2.096.900	311.388	1.819.370
Outras obrigações		5.914.845	(3.233.672)	5.789.376	(366.155)
Caixa (utilizado) nas atividades operacionais		(4.228.431)	(14.159.108)	(3.335.558)	(11.301.095)
<b>Atividades de investimento</b>					
(Aquisição) / alienação de investimentos	13	(205.207)	(805.399)	34.789	(354.275)
(Aquisição) / alienação de imobilizado	14	(3)	(36.184)	76.104	(128.877)
(Aquisição) / alienação de intangível, incluindo ágios de combinação de negócios	14	(52.043)	(38.610)	184.783	(1.048.625)
Dividendos e juros sobre capital próprio recebidos		874.026	64.373	7.552	327.930
Caixa proveniente/(utilizado) nas atividades de investimento		616.773	(815.820)	303.228	(1.203.847)
<b>Atividades de financiamento</b>					
Aquisição de ações em tesouraria	19b	-	-	35.410	-
Recursos de aceites e emissão de títulos	15c	8.477.494	(1.986.083)	3.323.215	(2.421.851)
Dívida subordinada e instrumentos de dívida elegíveis a capital	15e	257.320	(1.235.353)	(111.185)	(1.317.180)
Participação de não controladores no patrimônio		-	-	(1.401.079)	(359.583)
Juros sobre capital próprio pagos	19e	(2.449.999)	(1.719.818)	(2.449.999)	(1.719.818)
Passivo de arrendamento		(5.156)	-	(5.156)	-
Caixa proveniente/(utilizado) nas atividades de financiamento		6.279.659	(4.941.254)	(608.793)	(5.818.432)
(Redução) de caixa e equivalentes de caixa		2.668.001	(19.916.182)	(3.641.123)	(18.323.374)
<b>Saldo de caixa e equivalentes de caixa</b>					
No início do período	27	78.248.495	98.812.639	89.033.044	102.525.847
Variação cambial sobre caixa e equivalentes de caixa		228.532	199.882	228.532	199.882
No final do período		81.145.028	79.096.340	85.620.453	84.402.355
(Redução) de caixa e equivalentes de caixa		2.668.001	(19.916.182)	(3.641.123)	(18.323.374)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## Demonstrações Financeiras Completas

Banco BTG Pactual S.A.



### Demonstração do valor adicionado

Períodos findos em 31 de março

(Em milhares de reais)

	Nota	Banco		Consolidado	
		31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Receitas		20.081.116	13.926.212	32.332.819	25.506.283
Intermediação financeira		19.099.060	12.779.776	27.657.179	21.779.477
Prestação de serviços	20	982.056	791.739	3.795.426	2.681.533
Outras		-	354.697	880.214	1.045.273
Despesas		(16.475.114)	(11.010.755)	(19.795.974)	(17.034.779)
Intermediação financeira		(15.879.850)	(10.311.641)	(17.775.641)	(14.052.042)
Provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito	10a	(87.939)	(10.734)	(1.698.057)	(1.311.197)
Provisão para perdas de títulos com características de concessão de crédito	10b	(102.480)	(46.959)	(102.480)	(47.856)
Provisão para garantias financeiras prestadas, compromissos de crédito e créditos a liberar		(14.663)	(158.214)	(15.367)	(158.216)
Outras		(390.182)	(483.207)	(204.429)	(1.465.468)
Insumos adquiridos de terceiros		(1.317.731)	(658.344)	(2.490.739)	(982.381)
Materiais, energia e outros		(2.123)	(1.570)	(4.282)	(4.029)
Serviços de terceiros		(1.315.608)	(656.774)	(2.486.458)	(978.352)
Valor adicionado bruto		2.288.271	2.257.113	10.046.106	7.489.124
Depreciação e amortização	21 / 22	(118.617)	(63.656)	(320.994)	(287.474)
Valor adicionado líquido produzido pela entidade		2.169.654	2.193.457	9.725.112	7.201.650
Valor adicionado recebido em transferência		3.598.257	2.497.684	(45.275)	21.851
Resultado de participações em controladas, coligadas e controle compartilhado	13	3.598.257	2.497.684	(45.275)	21.851
Valor adicionado a distribuir		5.767.911	4.691.141	9.679.837	7.223.501
Distribuição do valor adicionado		5.767.911	4.691.141	9.679.837	7.223.501
Pessoal		774.290	582.323	1.898.550	1.566.856
Proventos		679.709	518.491	1.664.910	1.374.039
Benefícios		72.973	16.301	185.575	29.815
FGTS		21.608	47.531	48.065	163.002
Impostos, taxas e contribuições		398.842	873.308	2.976.797	2.181.460
Federais		333.840	820.937	2.710.782	2.027.739
Estaduais		21.614	18.427	128.708	70.902
Municipais		43.387	33.944	137.308	82.819
Remuneração de capitais de terceiros		24.383	25.590	59.569	63.933
Aluguéis		24.383	25.590	59.569	63.933
Remuneração de capitais próprios		4.570.396	3.209.920	4.744.921	3.411.252
Lucros retidos		4.570.396	3.209.920	4.570.396	3.209.920
Participações de não controladores		-	-	174.525	201.332

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## **Demonstrações Financeiras Completas**

Banco BTG Pactual S.A.

(Em milhares de reais, exceto quando indicado)



### **1. Contexto operacional**

O Banco BTG Pactual S.A. (“Banco” ou “BTG Pactual”), constituído sob a forma de banco múltiplo, atua em conjunto com suas controladas (“Grupo BTG Pactual”), oferecendo produtos e serviços financeiros relativos às carteiras comerciais, de investimentos, crédito, financiamento, arrendamento mercantil, seguros, câmbio, entre outros, no país e em várias localidades no exterior. O Banco tem a sua sede localizada na Praia de Botafogo, 501 – 5º andar – Torre Corcovado, na cidade e estado do Rio de Janeiro. Possui como principal local de seus negócios o escritório situado na Av. Brigadeiro Faria Lima, 3477 – 14º andar (parte), na cidade e estado de São Paulo.

As operações são conduzidas no contexto de um conjunto de sociedades que atuam integradamente no mercado financeiro e algumas operações têm a intermediação de outras sociedades integrantes do Grupo BTG Pactual. O Banco tem como controladora a BTG Pactual Holding Financeira Ltda. (“Holding Financeira”), que é controlada pela BTG Pactual G7 Holding S.A. por meio da BTG Pactual Holding S.A. (“Holding”).

O BTG Pactual possui units listadas na B3 S.A. em São Paulo. Cada unit corresponde a 1 ação ordinária e a 2 ações preferenciais classe A.

### **2. Reorganizações societárias e aquisições**

#### **Principais aquisições e vendas**

##### **Julius Baer Brasil**

Em 06 de janeiro de 2025, o Banco BTG Pactual S.A. comunicou aos acionistas e ao mercado em geral que assinou os documentos definitivos referentes à aquisição de 100% (cem por cento) do capital social da Julius Baer Brasil Gestão de Patrimônio e Consultoria de Valores Mobiliários Ltda., pelo valor de R\$ 615 milhões. A aquisição da Julius Baer Brasil faz parte da estratégia de expansão do segmento de Family Office do BTG Pactual. Em 28 de março de 2025, houve a conclusão da transação após a superação de todas as condições precedentes, incluindo as aprovações regulatórias.

##### **JGP Gestão Patrimonial**

Em 14 de abril de 2025, o Banco BTG Pactual S.A. comunicou aos acionistas e ao mercado em geral que assinou os documentos definitivos referentes à aquisição de 100% (cem por cento) do capital social da JGP Gestão Patrimonial Ltda. Em 07 de julho de 2025, houve a conclusão da transação após a superação de todas as condições precedentes, incluindo as aprovações regulatórias.

##### **HSBC Bank (Uruguay) S.A.**

Em 28 de julho de 2025, o Banco BTG Pactual S.A. comunicou aos acionistas e ao mercado em geral que assinou os documentos definitivos referentes à aquisição de 100% (cem por cento) do capital social do HSBC Bank (Uruguay) S.A. (“HSBC Uruguai”), pelo valor de US\$ 175 milhões, sujeito a ajustes para refletir a variação do patrimônio líquido até a data de fechamento. A conclusão da transação está sujeita à verificação de determinadas condições precedentes, incluindo a obtenção da aprovação do Banco Central do Brasil e demais aprovações regulatórias necessárias.

##### **Incorporação de ações – Banco Pan**

Em 13 de outubro de 2025, o BTG Pactual comunicou aos acionistas e ao mercado em geral que decidiu propor, de forma vinculante, a incorporação das ações do Banco Pan S.A. pelo Banco Sistema S.A. (“Operação”).

Após a avaliação e aprovação dos termos da Operação pelas administrações das companhias envolvidas, foram convocadas assembleias gerais das companhias para deliberar, dentre outras matérias, sobre: (a) a aprovação do Protocolo e Justificação; (b) a aprovação da Operação; (c) a ratificação da nomeação da empresa avaliadora responsável pela elaboração dos laudos de avaliação aplicáveis; (d) a aprovação do(s) laudo(s) de avaliação; e (e) a autorização aos administradores das companhias para a prática de todos os atos necessários à consumação da Operação (“Assembleias”).

Em 18 de novembro de 2025, o Banco Pan e o Banco BTG comunicaram aos acionistas e ao mercado em geral que aprovaram o Protocolo e Justificação e a convocação das respectivas Assembleias Gerais Extraordinárias, a serem realizadas em 09 de dezembro de 2025, para deliberar sobre a incorporação de ações.

Em 09 de dezembro de 2025, o Banco Pan e o Banco BTG comunicaram ao mercado a aprovação em assembleia geral extraordinária da incorporação de ações, nos termos da Operação.

## Demonstrações Financeiras Completas

Banco BTG Pactual S.A.

(Em milhares de reais, exceto quando indicado)



Em 15 de dezembro de 2025, o Banco Central do Brasil homologou a Operação e seus efeitos, incluindo a aprovação dos aumentos de capital do Banco Sistema e do BTG Pactual decorrentes da incorporação de ações, bem como as respectivas alterações estatutárias (veja nota 19).

Dessa forma, todas as aprovações substanciais e relevantes ocorreram até a indicada data de modo que, para fins contábeis, os efeitos de conclusão da operação estão sensibilizados nessas demonstrações financeiras.

Em 15 e 22 de dezembro de 2025, as Administrações comunicaram o "Ajuste da Relação de Troca" em razão das distribuições de proventos na forma de juros sobre o capital próprio pelo BTG Pactual.

Em 12 de janeiro de 2026, foram comunicados os passos operacionais para a liquidação da operação, finalizada em 23 de janeiro de 2026, data em que as ações de emissão do Banco PAN deixaram de ser negociadas após o encerramento do pregão.

### MY Safra

Em 27 de junho de 2024, o Banco BTG Pactual S.A. comunicou aos acionistas e ao mercado em geral que, por meio de uma de suas controladas, firmou os documentos definitivos referentes à aquisição de 100% (cem por cento) do capital social do M.Y. Safra Bank, FSB, instituição financeira sediada nos Estados Unidos.

Em 11 de dezembro de 2025, foram obtidas todas as aprovações regulatórias necessárias para a conclusão da transação, tendo o fechamento da operação ocorrido no término do exercício social de 2025.

Imediatamente após o fechamento da operação, a instituição foi convertida em banco nacional dos Estados Unidos e passou a denominar-se "BTG Pactual Bank, National Association" ("BTG Pactual Bank, N.A.").

### Ofertas

#### Letras Financeiras Subordinadas

Durante o exercício de 2025, o Banco emitiu Letras Financeiras Subordinadas ("Letras Subordinadas") no montante nominal agregado de R\$ 3.922.100 em instrumentos perpétuos classificados como Capital Nível I, e R\$173.200 com vencimento em 2035, classificados como Capital Nível II. As Letras Subordinadas são remuneradas a taxas flutuantes que variam de CDI + 0,80% a CDI + 1,40% ao ano.

Durante o primeiro trimestre de 2026, o BTG Pactual emitiu Letras Financeiras Subordinadas ("Letras Subordinadas") no montante nominal agregado de R\$ 3.067.800, classificadas como Capital Nível II. As Letras Subordinadas possuem vencimento em 2036 e são remuneradas a taxa flutuante de CDI + 0,80% ao ano.

#### Debêntures (BTG Pactual Commodities Sertrading)

Em 15 de setembro de 2025, o BTG Pactual Commodities Sertrading emitiu debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária no montante total de R\$ 1.000.000 (um bilhão de reais) dividida em quatro séries com juros semestrais. As debêntures das 1ª e 2ª séries terão vencimento em 10 anos e das 3ª e 4ª séries terão vencimento em 15 anos. Em todas as séries o principal será amortizado integralmente na data de vencimento.

### Senior Notes

Em 27 de janeiro de 2026, o BTG Pactual emitiu Senior Notes ("Notas"), por meio de sua filial em Cayman Islands, no âmbito do *Global Medium Term Note Programme* cujos recursos líquidos serão utilizados no curso normal de negócios do Banco. A emissão das Notas foi no montante global nominal de US\$ 750.000 (setecentos e cinquenta milhões de dólares) à taxa fixa de 5,50% ao ano, com data de vencimento em 27 de janeiro de 2031. Os juros das Notas serão pagos semestralmente a partir de 27 de julho de 2027. As Notas serão listadas no *Official List* da Luxembourg Stock Exchange.

#### Aprovação do programa de recompra de ações

Em 12 de novembro de 2024, o BTG Pactual comunicou aos acionistas e ao mercado em geral que o Conselho de Administração do Banco, em reunião ocorrida em 11 de novembro de 2024, aprovou programa de recompra de ações, sob as seguintes condições ("Programa de Recompra"):

- Recompra com o objetivo de propiciar melhores condições para realizar a aplicação eficiente dos recursos disponíveis em caixa, de modo a maximizar a alocação do capital do Banco;

## Demonstrações Financeiras Completas

Banco BTG Pactual S.A.

(Em milhares de reais, exceto quando indicado)



- Aquisição de até R\$2.000.000 (dois bilhões de reais), observados em qualquer caso os limites previstos na Instrução CVM 77;
- Manutenção, em tesouraria, das units BPAC11 adquiridas no âmbito do Programa;
- Definição de prazo de até 18 meses para as aquisições, cabendo à Diretoria deliberar sobre o melhor momento para fazer as aquisições; e
- Intermediação da BTG Pactual CTVM S.A. e condução das operações em conformidade com a regulamentação vigente.

O Banco manterá os reguladores e o mercado em geral informados acerca do Programa de Recompra.

### 3. Base de preparação

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas do Banco BTG Pactual S.A. foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil (Bacen), que devem seguir as normas e as instruções do Conselho Monetário Nacional (CMN), do Bacen, e, quando não conflitantes, da Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e da legislação societária brasileira. Também são aplicados nas demonstrações financeiras os pronunciamentos técnicos do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) que tenham sido recepcionados pelo CMN ou pelo Bacen.

As demonstrações financeiras consolidadas do Banco compreendem as demonstrações financeiras individuais do Banco, de sua agência no exterior e das empresas e de fundos de investimentos controlados, direta ou indiretamente, no país e no exterior.

A elaboração de demonstrações financeiras requer que a Administração aplique julgamento na determinação e no registro de estimativas contábeis. Os ativos e os passivos sujeitos a essas estimativas e premissas referem-se, basicamente, ao ágio por expectativa de rentabilidade futura, ao imposto de renda diferido ativo e passivo, à provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito, à provisão para tributos e contribuições com exigibilidade suspensa, ao reconhecimento de ativos contingentes e à provisão para passivos contingentes e à mensuração do valor justo de instrumentos financeiros. A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores diferentes dos estimados, devido a imprecisões inerentes ao processo de sua determinação. O Banco e as suas controladas revisam essas estimativas e premissas periodicamente.

A Resolução CMN nº 4.818/2020 e a Resolução BCB nº 2/2020, estabelecem os critérios gerais e os procedimentos para elaboração e divulgação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Em conformidade com a Resolução BCB nº 2/2020, as contas do Balanço Patrimonial estão apresentadas por ordem de liquidez e exigibilidade, sendo a segregação entre circulante e não circulante apresentada em nota explicativa.

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado – DVA é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às companhias abertas. A DVA foi preparada de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado.

As demonstrações financeiras consolidadas, relativas ao período findo em 31 de março de 2026, elaboradas com base no padrão contábil internacional emitido pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) conforme prevê a resolução CMN nº 4.818, de 2020, serão divulgadas, no prazo legal, no endereço eletrônico <https://ri.btgpactual.com>.

### Demonstrações financeiras consolidadas

No processo de consolidação das demonstrações financeiras foram eliminadas as participações, os saldos das contas de ativo e de passivo, as receitas, as despesas e os lucros não realizados entre as empresas integrantes do Grupo BTG Pactual, bem como foram destacadas as parcelas do lucro líquido e do patrimônio líquido referentes às participações dos acionistas não controladores.

A seguir, estão apresentadas as principais entidades consolidadas, cuja somatória, considerando os montantes referentes ao Banco BTG Pactual S.A., representa mais de 95% do total do ativo consolidado, bem como a participação do Banco em seus capitais:

## Demonstrações Financeiras Completas

Banco BTG Pactual S.A.

(Em milhares de reais, exceto quando indicado)



	País	Participação no capital total - %	
		31/03/2026	31/12/2025
<b>Agência no exterior</b>			
BTG Pactual Cayman Branch	Cayman	100,00%	100,00%
<b>Controladas diretas</b>			
BTG Pactual Corretora de Títulos e Valores Mobiliários S.A.	Brasil	99,99%	99,99%
Banco Sistema S.A.	Brasil	100,00%	100,00%
Banco BESA S.A.	Brasil	100,00%	100,00%
BTG Pactual Holding Participações S.A	Brasil	100,00%	100,00%
Banco Nacional S.A.	Brasil	96,92%	96,92%
Enforce Gestão de Ativos S.A.	Brasil	100,00%	100,00%
BTG Pactual Internacional Holding Ltd.	Reino Unido	100,00%	100,00%
BTG Pactual Serviços Financeiros S.A DTVM	Brasil	99,99%	99,99%
<b>Controladas indiretas</b>			
Banco Pan S.A.	Brasil	100,00%	100,00%
BTG Pactual Resseguradora S.A.	Brasil	100,00%	100,00%
BTG Pactual Vida e Previdência S.A.	Brasil	100,00%	100,00%
Banco BTG Pactual Chile S.A.	Chile	100,00%	100,00%
BTG Pactual Oil & Gas S.A.R.L.	Luxemburgo	80,00%	80,00%
BTG Pactual COMM, (CH) SA	Suíça	100,00%	100,00%
Banco BTG Colômbia S.A.	Colômbia	99,97%	99,97%
BTG Pactual Europe S.A.	Luxemburgo	100,00%	100,00%
BTG Pactual Commodities Sertrading S.A	Brasil	100,00%	100,00%
BTG Pactual Comercializadora De Energia SASESP	Colômbia	100,00%	100,00%
BTG Pactual US Fund Aggregator	Estados Unidos	100,00%	100,00%
BTG Pactual Chile C.B. SA	Chile	100,00%	100,00%
BTG Pactual Casa de Bolsa	México	100,00%	100,00%
Pan Financeira	Brasil	100,00%	100,00%
BTG Comisionista de Bolsa	Colômbia	99,96%	99,96%
BTG Pactual Bank, N.A.	Estados Unidos	100,00%	100,00%
BTG Pactual Argentina S.A	Argentina	100,00%	100,00%
<b>Fundos de investimento</b>			
BTG Pactual Absolute Return Master Fund	Cayman	98,35%	98,35%
FIDC FGTS	Brasil	100,00%	100,00%
Fundo de Investimento Multimercado CP LS Investimento no Exterior	Brasil	100,00%	100,00%
FIDC NP Alternative Assets I	Brasil	100,00%	100,00%
Warehouse FIP	Brasil	100,00%	100,00%
BTGP Consignados II FIDC	Brasil	100,00%	100,00%
BTGP Consignados FIDC	Brasil	100,00%	100,00%
FIDC NP Alternative Assets III	Brasil	100,00%	100,00%
BTG Pactual International Port Fund SPC	Cayman	100,00%	100,00%
BTG Pactual Boreas Fund LP - Serie A	Cayman	100,00%	100,00%
BTG Pactual Notus Credit Fund, L.P.	Reino Unido	100,00%	100,00%
MT Consignado Privado I FIDC	Brasil	100,00%	100,00%
BTG Pactual Strategic Capital	Estados Unidos	54,52%	54,52%
Zeta Fundo de Investimento Financeiro Multimercado	Brasil	100,00%	100,00%
Consignado Delta Receivables I Fundo de Investimento em Direito Creditórios	Brasil	100,00%	100,00%
MT Global II Fundo de Investimento Financeiro Multimercado	Brasil	100,00%	100,00%
BTG Pactual Structured Credit Opportunity Fund	Cayman	100,00%	-
BTGP US Private Credit Investment	Estados Unidos	100,00%	100,00%

### Moeda funcional e Moeda de apresentação

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão apresentadas em reais (R\$), que é a moeda funcional do Banco, em razão de ser essa a moeda do principal ambiente econômico no qual o Banco atua.

## **Demonstrações Financeiras Completas**

Banco BTG Pactual S.A.

(Em milhares de reais, exceto quando indicado)



### **Resolução CMN nº 4.966/2021**

A Resolução CMN nº 4.966/21 entrou em vigor em 1º de janeiro de 2025, estabelecendo os conceitos e critérios contábeis aplicáveis aos instrumentos financeiros.

Nesse contexto, os impactos decorrentes da adoção desta Resolução, bem como das normas correlatas, referem-se à classificação dos instrumentos financeiros com base nos modelos de negócios da administração, à apuração e constituição de provisões para perdas esperadas associadas ao risco de crédito, além da forma de evidenciação nas demonstrações financeiras.

### **Impactos da adoção da norma no patrimônio líquido**

#### **i. Perdas esperadas**

Na data de transição para a Resolução CMN nº 4.966/21, o Banco reconheceu, em relação às perdas esperadas associadas ao risco de crédito dos instrumentos financeiros, uma redução no patrimônio líquido atribuível aos acionistas controladores de aproximadamente R\$ 952 milhões, já líquida dos efeitos tributários, sendo que desse total:

- R\$ 752 milhões referem-se ao reflexo, por equivalência patrimonial, dos impactos registrados pelo Banco Pan S.A., sua controlada indireta (conforme demonstrado na Nota 13 – Participações em controladas, coligadas e empresas com controle compartilhado);
- Em relação ao valor remanescente, parte relevante refere-se à aplicação dos modelos de perdas esperadas sobre operações originadas e cedidas pelo Banco Pan S.A. e ainda detidas pelo Grupo BTG Pactual.

Nos demais instrumentos financeiros do Grupo BTG Pactual S.A., a adoção dos novos critérios de provisionamento para perdas esperadas não resultou em impacto patrimonial relevante.

O aumento da provisão e o respectivo efeito tributário foram reconhecidos em contrapartida às reservas de lucros em 1º de janeiro de 2025, impactando diretamente o patrimônio líquido do Grupo.

#### **ii. Classificação e mensuração**

Ao comparar as classificações e mensurações dos Títulos e Valores Mobiliários conforme o padrão contábil vigente até 31 de dezembro de 2024 (Circular Nº 3068/01) com as novas diretrizes introduzidas pela Resolução CMN nº 4.966/21 — baseadas em modelos de negócios aprovados pelo Conselho de Administração —, o Banco não apurou impactos relevantes em seu patrimônio líquido, sendo que a transferência de determinados ativos anteriormente classificados como “Disponíveis para venda” para “Custo amortizado” resultou em um impacto negativo de aproximadamente R\$ 64 milhões, decorrente de reversão de marcação a mercado, sendo R\$ 35 milhões o efeito líquido dos tributos no patrimônio líquido.

Adicionalmente, a transferência de títulos de “Disponíveis para venda” para “Valor justo por meio do resultado” não resultou em impacto patrimonial, tendo os valores anteriormente registrados em “Outros Resultados Abrangentes” sido destinados à reserva de lucros, em cerca de R\$ 12 milhões, líquidos dos efeitos tributários.

#### **iii. Operações de câmbio**

O tratamento contábil e a divulgação das operações de câmbio passaram a seguir os mesmos critérios aplicáveis aos instrumentos financeiros derivativos, com mensuração a valor justo por meio do resultado. Além disso, a contabilização passou a ser feita com base na exposição líquida de cada contrato, diferentemente do padrão anterior, que previa a contabilização simultânea no ativo e passivo.

#### **iv. Taxa de juros efetiva**

A partir de 1º de janeiro de 2025, os instrumentos financeiros classificados como “Custo amortizado” ou “Valor justo por meio de outros resultados abrangentes” passaram a incorporar, se materiais, os custos de transação diretamente atribuíveis, bem como os valores recebidos na aquisição ou originação da operação. Esses montantes serão reconhecidos no resultado ao longo da vida do instrumento financeiro.

#### **v. Cessação do reconhecimento de juros (stop accrual)**

A Resolução CMN nº 2.682/99 previa o reconhecimento de receitas de operações de crédito com parcelas em atraso de até 59 dias. Com a Resolução CMN nº 4.966/21, as receitas são reconhecidas até que o instrumento financeiro seja caracterizado como ativo problemático, o que ocorre em caso de atraso superior a 90 dias ou na ocorrência de eventos de inadimplência (default).

## **Demonstrações Financeiras Completas**

Banco BTG Pactual S.A.

(Em milhares de reais, exceto quando indicado)



### **vi. Baixa de ativos financeiros (write-off)**

Em conformidade com a Resolução BCB nº 352/2023, a instituição baixa um ativo financeiro quando não é provável a recuperação do seu valor contábil, seja por meio dos fluxos de caixa contratuais, seja pela execução de garantias associadas. A baixa para prejuízo reflete a ausência de expectativa razoável de recebimento futuro e deve ser realizada de forma integral.

No Banco BTG, o write-off ocorrerá quando a provisão para perdas incorridas atingir 100% do valor contábil do ativo, conforme previsto na Resolução BCB nº 352/2023.

Caso o crédito venha a ser recuperado após a baixa, o valor recebido deve ser reconhecido em resultado no período do efetivo recebimento, em conta específica de recuperação de créditos baixados como prejuízo.

### **vii. Impostos**

A Lei nº 14.467, de 16 de novembro de 2022 (resultante da conversão da Medida Provisória nº 1.128/22 e alterada pela Lei nº 15.078/2024), estabeleceu um novo tratamento tributário para as perdas associadas ao não recebimento de créditos por instituições financeiras autorizadas pelo Banco Central do Brasil. A mudança objetiva alinhar os tratamentos contábil e fiscal, mitigando riscos relacionados à realização de ativos fiscais diferidos.

As perdas incorridas apuradas em 1º de janeiro de 2025 relativas aos créditos inadimplidos em 31 de dezembro de 2024, que não tenham sido deduzidas ou recuperadas até essa data, deverão ser excluídas do lucro líquido para fins de apuração do lucro real e da base de cálculo da CSLL à razão de 1/84 (um oitenta e quatro avos) por mês, a partir de janeiro de 2026, podendo esse prazo se estender até 1/120 (um cento e vinte avos), conforme o caso.

As perdas incorridas relativas a créditos inadimplidos a partir de 2025 são dedutíveis de acordo com os critérios previstos na referida legislação.

### **viii. Contabilidade de hedge (critérios emitidos pelo BACEN aplicáveis em períodos futuros)**

Conforme a Resolução CMN nº 5.100/23, a vigência do Capítulo V da Resolução CMN nº 4.966/21, que trata da contabilidade de hedge, foi postergada para 1º de janeiro de 2027.

A norma aprimora os conceitos aplicáveis à contabilidade de hedge, inclusive com mudanças no teste de efetividade, que passa a ser prospectivo e alinhado à Estratégia de Gerenciamento de Riscos da instituição.

### **Aprovação das demonstrações financeiras**

Estas demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram aprovadas pelo Conselho de Administração em 8 de maio de 2026 e contemplam uma visão verdadeira e apropriada da posição e da evolução financeira, patrimonial, de resultados e dos fluxos de caixa do Banco. A Administração não tem conhecimento de qualquer incerteza material que possa gerar dúvidas sobre a capacidade do Banco de continuar operando normalmente.

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas com base nesses princípios, premissas e normas.

## Demonstrações Financeiras Completas

Banco BTG Pactual S.A.

(Em milhares de reais, exceto quando indicado)



### 4. Principais políticas contábeis

As políticas contábeis mais relevantes adotadas pelo Banco nestas demonstrações financeiras estão descritas a seguir.

#### a. Caixa e equivalentes de caixa

Para fins da demonstração do fluxo de caixa, estão incluídos, dinheiro em caixa, depósitos bancários, investimentos de curto prazo de alta liquidez, que são prontamente conversíveis em montante conhecido de caixa, que está sujeito a um insignificante risco de mudança de valor, com prazo de vencimento, normalmente de três meses a contar da data de aquisição.

#### b. Instrumentos financeiros

“Instrumento financeiro” é qualquer contrato que dê origem a um ativo financeiro em uma entidade e simultaneamente a um passivo financeiro ou participação financeira em outra entidade.

“Instrumentos de patrimônio” é qualquer contrato que represente uma participação residual no ativo da entidade emissora depois de deduzida a totalidade de seu passivo.

“Derivativo” é o instrumento financeiro cujo valor muda em resposta às mudanças de uma variável de mercado observável (tais como taxa de juros, taxa de câmbio, preço dos instrumentos financeiros, índice de mercado ou rating de crédito), no qual o investimento inicial é muito baixo, em comparação com outros instrumentos financeiros com resposta similar as mudanças dos fatores de mercado, e geralmente é liquidado em data futura.

#### Classificação e mensuração

A Companhia classifica seus instrumentos financeiros com base na combinação entre (i) o modelo de negócios adotado para a gestão das carteiras e (ii) as características dos fluxos de caixa contratuais de cada instrumento financeiro.

- Modelo de negócios: considera a forma como os ativos são efetivamente geridos para atingir objetivos comerciais, seja priorizando o recebimento dos fluxos contratuais, a venda, ou a combinação de ambos. A análise é realizada em nível de carteira e não reflete intenções individuais da administração em relação a cada instrumento.
- Características dos fluxos de caixa contratuais (SPPI): avalia, de forma individual, se os fluxos previstos representam exclusivamente pagamentos de principal e juros sobre o principal em datas específicas.

Com base nesses critérios, os ativos financeiros são enquadrados em uma das seguintes categorias para mensuração subsequente:

- Custo amortizado (CA): ativos financeiros geridos com o objetivo de receber exclusivamente os fluxos contratuais e que atendem ao critério de SPPI.
- Valor justo por meio de outros resultados abrangentes (VJORA): ativos financeiros cujo modelo de negócios combina recebimento de fluxos contratuais e venda, desde que atendam ao critério de SPPI.
- Valor justo por meio do resultado (VJR): ativos financeiros geridos prioritariamente para venda ou que não atendam aos critérios para enquadramento em CA ou VJORA, sendo classificados nesta categoria de forma residual.

A classificação é determinada no reconhecimento inicial e revisada apenas quando há alteração no modelo de negócios aplicável à gestão da carteira.

- (i) **Aplicações interfinanceiras de liquidez, depósitos no Bacen com remuneração, depósitos remunerados, captações no mercado aberto, recursos de aceites e emissão de títulos, obrigações por empréstimos e repasses, dívidas subordinadas e demais operações ativas e passivas**

As operações com cláusula de atualização monetária/cambial e as operações com encargos prefixados estão registradas a valor presente, líquidas dos custos de transação incorridos, calculados "pro-rata die" com base na taxa efetiva de juros das operações.

## Demonstrações Financeiras Completas

Banco BTG Pactual S.A.

(Em milhares de reais, exceto quando indicado)



### (ii) Determinação do valor justo

Os instrumentos financeiros são mensurados segundo a hierarquia de mensuração do valor justo descrita a seguir:

- Nível 1: Cotações de preços observáveis em mercados ativos para o mesmo instrumento financeiro;
- Nível 2: Cotações de preços observáveis em mercados ativos para instrumentos financeiros com características semelhantes ou baseados em modelo de precificação nos quais os parâmetros significativos são fundamentados em dados observáveis em mercados ativos; e
- Nível 3: Modelos de precificação nos quais transações de mercado atual ou dados observáveis não estão disponíveis e que exigem alto grau de julgamento e estimativa. Instrumentos nessa categoria foram precificados usando técnicas em que ao menos um insumo, que pudesse ter um efeito significativo no preço, não é baseado em observação de dados de mercado. Quando inputs podem ser observados, a partir de dados de mercado sem custos e esforços excessivos, são utilizados. Caso contrário, o Banco determina um nível adequado para o input. Os instrumentos financeiros classificados nesse nível incluem, basicamente, participações em fundos de private equity, ações não listadas em bolsa oriundas das nossas atividades de Merchant Banking, alguns títulos de dívida de empresas fechadas e derivativos de energia, para os quais a precificação depende de inputs não observáveis. Nenhum ganho ou perda é considerado no reconhecimento inicial de um instrumento financeiro precificado com técnicas que incorporam dados não observáveis.

Premissas de avaliação do Nível 3

Ativo	Técnica de precificação	Principais premissas
Fundos de <i>private equity</i> (investimentos sem cotação) e Ações não listadas	Preço de investimentos recentes; modelos baseados em fluxo de caixa descontado ou ganhos, múltiplos de transações de mercado (M&A).	Crescimento de receita e mercado, expectativa de alavancagem e rentabilidade, taxas de desconto, pressupostos macroeconômicos tal como inflação e taxas de câmbio, riscos e prêmios incluindo mercado, tamanho e prêmio de risco do país.
Títulos de dívida	Modelos padrões e comparação de preços.	Probabilidade de <i>default</i> , grandes perdas e queda de rendimento, pré-pagamento e taxa de recuperação.
Derivativos de energia	Modelos baseados em sistema de dados (Decomp e Newwave).	Inflação, nível de reservas de água e previsão de chuvas.

Em certos casos, os dados usados para apurar o valor justo podem situar-se em diferentes níveis da hierarquia de mensuração do valor justo. Nesses casos, o instrumento financeiro é classificado na categoria mais conservadora em que os dados relevantes para a apuração do valor justo foram classificados. Essa avaliação exige julgamento e considera fatores específicos dos respectivos instrumentos financeiros. Mudanças na disponibilidade de informações podem resultar em reclassificações de certos instrumentos financeiros entre os diferentes níveis da hierarquia de mensuração do valor justo.

O Banco avalia os níveis em cada período de divulgação numa base de instrumento por instrumento e reclassifica os instrumentos quando necessário com base nos fatos no final do período.

Os valores justos dos instrumentos financeiros são apurados conforme segue:

- *Swaps*: seus fluxos de caixa são descontados a valor presente com base em curvas de rentabilidade que refletem os fatores apropriados de risco. Essas curvas de rentabilidade podem ser traçadas principalmente com base em preços observados em negociações na B3 S.A., de títulos públicos brasileiros negociados no mercado secundário ou de derivativos e de títulos e valores mobiliários negociados no exterior. Essas curvas de rentabilidade podem ser utilizadas para obter o valor justo de *swaps* de moeda, de *swaps* de taxas de juros e de *swaps* com base em outros fatores de risco (*commodities*, índices de bolsas etc.).
- Futuros e Termos: valor justo apurado com base em cotações em bolsas ou utilizando critérios idênticos aos acima descritos para *swaps*.
- Opções: os valores justos desses instrumentos são apurados com base em modelos matemáticos (como *Black & Scholes*), que são alimentados com dados de volatilidade implícita, curva de rentabilidade da taxa de juros e o valor justo do ativo subjacente. Todos esses dados são obtidos de diferentes fontes (normalmente, preços de *brokers* e corretoras, *Bloomberg*, *Reuters*).
- Derivativos de crédito: os valores justos de tais instrumentos são apurados com base em modelos matemáticos consagrados no mercado, que são alimentados com dados de *spread* de crédito do emissor e curva de rentabilidade da taxa de juros. Tais dados são obtidos de diferentes fontes (normalmente, preços de mercado, *Bloomberg*, *Reuters*).

## Demonstrações Financeiras Completas

Banco BTG Pactual S.A.

(Em milhares de reais, exceto quando indicado)



- Títulos e valores mobiliários e venda a descoberto: os valores justos dos títulos públicos são apurados com base nos preços divulgados pela Anbima. Os valores justos dos títulos das dívidas de empresas são calculados com base nos preços do mercado secundário, no preço de ativos semelhantes e na visibilidade de mercado que as áreas comerciais do Banco dispõem. As ações são calculadas com base nos preços divulgados pela B3 S.A. As cotas de fundos são valorizadas considerando os preços das cotas divulgadas pelos administradores.

Ativos financeiros avaliados a valor justo no resultado: estimamos os valores justos dos instrumentos financeiros efetuando o desconto dos fluxos de caixa a valor presente com base em curvas de rentabilidade que refletem os fatores apropriados de risco de forma consistente com os períodos anteriores.

### (iii) Instrumentos financeiros derivativos

São classificados de acordo com a intenção da Administração, na data da contratação da operação, levando em conta se sua finalidade é para proteção contra risco (hedge) ou não.

As operações que utilizam instrumentos financeiros efetuadas por conta própria, ou que não atendam aos critérios de proteção (principalmente derivativos utilizados para administrar a exposição global de risco), são contabilizadas pelo valor justo, com os ganhos e as perdas, realizados e não realizados, reconhecidos diretamente no resultado do período.

Os instrumentos financeiros derivativos utilizados para mitigar os riscos decorrentes das exposições às variações no valor de mercado dos ativos e dos passivos financeiros e que sejam altamente correlacionados no que se refere às alterações no seu valor de mercado em relação ao valor de mercado do item que estiver sendo protegido, tanto no início quanto ao longo da vida do contrato e considerado efetivo na redução do risco associado à exposição a ser protegida, são considerados como instrumentos de proteção (hedge) e são classificados, conforme Circular nº 3.082/02, de acordo com sua natureza em:

- *Hedge* de risco de mercado: os instrumentos financeiros classificados nessa categoria, bem como os seus ativos e passivos financeiros relacionados, objeto de hedge, são mensurados a valor justo e têm seus ganhos e perdas, realizados ou não realizados, registrados no resultado;
- *Hedge* de fluxo de caixa: os instrumentos classificados nessa categoria são mensurados a valor justo, sendo a parcela efetiva das valorizações ou das desvalorizações registrada, líquida dos efeitos tributários, em conta destacada no patrimônio líquido. A parcela não efetiva do respectivo hedge é reconhecida diretamente no resultado; e
- *Hedge* de Investimento Líquido em Operações no Exterior: é contabilizado de forma similar ao hedge de fluxo de caixa, ou seja, a parcela do ganho ou perda sobre o instrumento de hedge que for determinada como hedge efetivo é reconhecida no patrimônio líquido, reclassificado para o resultado do período em caso de alienação da operação no exterior. A parcela não efetiva é reconhecida no resultado do período.

### (iv) Valor justo dos títulos e valores mobiliários, instrumentos financeiros derivativos e demais direitos e obrigações

O valor justo dos títulos e valores mobiliários, dos instrumentos financeiros derivativos e dos demais direitos e obrigações, quando aplicável, é calculado com base em preços de mercado, modelos de avaliação de preços, ou ainda com base no preço determinado para outros instrumentos financeiros com características semelhantes. Assim, quando da liquidação financeira dessas operações, os resultados poderão ser diferentes das estimativas. Os ajustes diários das operações realizadas no mercado futuro são registrados como receita ou como despesa efetiva quando auferidas ou incorridas. Os prêmios pagos ou recebidos na realização de operações no mercado de opções de ações, outros ativos financeiros e mercadorias são registrados nas respectivas contas patrimoniais pelos valores pagos ou recebidos, ajustados a preços de mercado em contrapartida do resultado.

As operações realizadas no mercado a termo de ativos financeiros e mercadorias são registradas pelo valor final contratado, deduzido de diferença entre esse valor e o preço do bem ou do direito ajustado a preços de mercado, na adequada conta de ativo ou de passivo. As receitas e as despesas são reconhecidas de acordo com o prazo de fluência dos contratos.

Os ativos e os passivos decorrentes das operações de swap e de termo de moedas – dos contratos a termo sem entrega física (NDF) – são registrados em contas patrimoniais pelo valor contábil, ajustado ao valor de mercado, em contrapartida do resultado.

O valor nominal dos contratos é registrado em contas de compensação.

## Demonstrações Financeiras Completas

Banco BTG Pactual S.A.

(Em milhares de reais, exceto quando indicado)



### (v) Instrumentos financeiros - apresentação líquida

Ativos e passivos financeiros são apresentados líquidos no balanço patrimonial se, e somente se, houver um direito legal corrente e executável de compensar os montantes reconhecidos e se houver a intenção de compensar, ou de realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente, de acordo com a Resolução CMN nº 3.263/2005.

### (vi) Operações de crédito e outras operações com característica de concessão de crédito

São aplicadas as disposições constantes da Resolução CMN nº 4.966/2021 e regras complementares. As operações de crédito e outros créditos com características de concessão de crédito, são registradas a valor presente, calculado "pro rata die" com base na taxa de juros efetiva, até o momento em que o instrumento se caracterizar como ativo problemático. Um ativo é designado como problemático quando ocorrer atraso superior a 90 dias no pagamento do principal ou dos encargos, ou quando ocorrer algum evento de inadimplência (*default*).

### (vii) Provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito

A Resolução CMN nº 4.966/2021 determina a adoção de modelo de perdas esperadas, no qual o Banco deve reconhecer as perdas esperadas associadas ao risco de crédito desde o momento do reconhecimento inicial da operação, considerando os efeitos do passado, a situação presente e as expectativas futuras ("*forward looking*"). Os modelos de perdas esperadas serão aplicáveis a ativos financeiros, garantias financeiras prestadas e compromissos de crédito a liberar. O Banco alocou os instrumentos financeiros em três estágios:

#### (i) Estágio 1:

Apuração da perda de crédito esperada considerando os eventos de inadimplência possíveis para o horizonte de 12 meses em cenário de operações em dia ou com pouco atraso (menos de 30 dias).

#### (ii) Estágio 2:

Apuração da perda de crédito esperada considerando os eventos de inadimplência possíveis ao longo da vida do instrumento financeiro em cenário com aumento significativo do risco de crédito.

#### (iii) Estágio 3:

Apuração da perda de crédito esperada para ativos com problemas de recuperação de crédito, cenário em que eventos de inadimplência foram materializados (incluindo, mas não se limitando, a atrasos superiores a 90 dias, recuperações judiciais ou extrajudiciais etc.). Para os instrumentos alocados nesse estágio, o Banco aplicará os níveis de provisão mínimos estabelecidos para perdas incorridas associadas ao risco de crédito nos ativos financeiros inadimplidos, conforme determinado pelo Anexo I da Resolução BCB nº 352/2023 ou seu modelo interno, aplicando aquele que resultar em um nível de provisão maior.

As rendas das operações de crédito vencidas após 90 dias, independentemente de seu nível de risco, somente são reconhecidas como receita quando efetivamente recebidas. As operações classificadas no estágio 3, que posteriormente, deixarem de ser caracterizadas como ativo com problema de recuperação de crédito, podem ser realocadas para o estágio 1 ou 2.

Para as operações renegociadas que não se caracterizam como reestruturação, a instituição deve reavaliar o instrumento para que passe a representar o valor presente dos fluxos de caixa descontados pela taxa de juros efetiva, conforme as condições contratuais renegociadas. No caso de operações reestruturadas, o valor contábil bruto deve ser acrescido dos custos de transação e deduzidos eventuais valores recebidos na reestruturação do instrumento.

A provisão para perdas esperadas associadas às operações de crédito é apurada em valor suficiente para cobrir prováveis perdas e considera as normas e instruções do CMN e do BACEN, associadas às avaliações realizadas pela Administração na determinação do risco de crédito embutido nas operações.

### (viii) Operações de venda ou de transferência de ativos financeiros com retenção substancial de riscos e benefícios

Ativos financeiros permanecem no balanço da entidade que transferiu seus ativos quando ela retém os riscos e os benefícios relacionados a esse ativo. Nesse caso, um passivo financeiro é reconhecido.

Conforme previsto na Resolução CMN nº 4.966/21, as operações de venda ou transferência de ativos financeiros são classificadas e registradas conforme segue:

## Demonstrações Financeiras Completas

Banco BTG Pactual S.A.

(Em milhares de reais, exceto quando indicado)



- Para o registro contábil da venda ou da transferência de ativos financeiros classificada na categoria operações com transferência substancial dos riscos e benefícios, são observados os seguintes procedimentos:
  - a) em operações de venda de ativos, o ativo financeiro objeto de venda ou de transferência é baixado do título contábil utilizado para registro da operação original. O resultado positivo ou negativo apurado na negociação é apropriado ao resultado do período de forma segregada; e
  - b) em operações de compra de ativos, o ativo financeiro adquirido é registrado pelo valor pago, em conformidade com a natureza da operação original.
- Para o registro contábil da venda ou da transferência de ativos financeiros classificada na categoria operações com retenção substancial dos riscos e benefícios, são observados os seguintes procedimentos:
  - a) nas operações de venda de ativos, o ativo financeiro objeto da venda ou da transferência permanece, na sua totalidade, registrado no ativo. Os valores recebidos na operação são registrados no ativo, tendo como contrapartida o passivo referente à obrigação assumida e as receitas/(despesas) são apropriadas de forma segregada ao resultado do período pelo prazo remanescente da operação; e
  - b) nas operações de compra de ativos, os valores pagos na operação são registrados no ativo como direito a receber e as receitas são apropriadas ao resultado do período, pelo prazo remanescente da operação.
- Para o registro contábil da venda ou da transferência de ativos financeiros classificada na categoria operações sem transferência nem retenção substancial dos riscos e benefícios, são observados os seguintes procedimentos:
  - a) em operações de venda de ativos, em que o vendedor ou cedente transfere controle do ativo financeiro objeto da negociação, o ativo financeiro objeto de venda ou de transferência deve ser baixado e o resultado positivo ou negativo apurado na negociação deve ser apropriado ao resultado do período de forma segregada, sendo reconhecidos separadamente como ativo ou passivo quaisquer novos direitos ou obrigações advindos da venda ou da transferência.
  - b) em operações de venda de ativos, em que o vendedor ou cedente retém o controle do ativo financeiro objeto da negociação, o ativo permanece registrado na proporção do seu envolvimento continuado, que é o valor pelo qual a instituição continua exposta às variações no valor do ativo transferido, se reconhece o passivo referente a obrigação assumida, resultado positivo ou negativo apurado na negociação, referente à parcela cujos riscos e benefícios foram transferidos, deve ser apropriado proporcionalmente ao resultado do período de forma segregada e as receitas e despesas devem ser apropriadas de forma segregada ao resultado do período, pelo prazo remanescente da operação, no mínimo mensalmente.

### (ix) Depósitos e demais passivos financeiros:

São as captações no mercado aberto, empréstimos e repasses, recursos de aceite e emissão de títulos e valores mobiliários e relações interfinanceiras. Demonstrados pelos valores das exigibilidades e consideram, quando aplicáveis, os encargos exigíveis até a data do balanço, reconhecidos em base “pro rata die”.

A mensuração desses instrumentos financeiros segue, em regra, o critério de custo amortizado, refletindo a expectativa de fluxo de caixa contratual ao longo do tempo.

Contudo, determinadas operações exigem tratamento contábil distinto. Instrumentos financeiros como derivativos passivos, operações envolvendo empréstimo ou aluguel de ativos financeiros, e passivos resultantes da transferência de ativos devem ser mensurados ao valor justo com reconhecimento no resultado.

Uma vez definidos os critérios de mensuração, não é permitida a reclassificação desses passivos entre categorias contábeis.

Da mesma forma, compromissos de crédito, créditos a liberar e garantias financeiras prestadas seguem critérios específicos de reconhecimento e mensuração, levando em consideração tanto a expectativa de perdas esperadas quanto o valor justo no momento inicial.

### c. Propriedades para investimento

Em conformidade com a Resolução CMN nº 4.967/2018, as propriedades para investimento mantidas pelas subsidiárias do Banco, das quais a principal atividade é o setor imobiliário, são inicialmente mensuradas pelo custo delas, incluindo os custos da transação. Após o reconhecimento inicial, propriedades para investimento são apresentadas a valor justo, que reflete as condições de mercado na data do balanço. Os ajustes a valor justo são apurados considerando o valor justo da propriedade menos os custos a elas atribuídos e são reconhecidos no resultado.

## **Demonstrações Financeiras Completas**

Banco BTG Pactual S.A.

(Em milhares de reais, exceto quando indicado)



O valor justo das propriedades para investimento é determinado no mínimo anualmente ou quando a Administração julgar necessário e pode ser realizado por avaliadores independentes devidamente capacitados, a depender da situação de cada uma das propriedades.

Propriedades para investimento são baixadas quando forem vendidas ou quando deixarem de ser permanentemente utilizadas e não se espera nenhum benefício econômico futuro na sua venda.

### **d. Investimentos**

As participações em controladas, em controladas em conjunto e em coligadas são avaliadas pelo método de equivalência patrimonial. A Resolução CMN nº 4.817/2020, que define critérios para mensuração e reconhecimento contábeis de investimentos em coligadas, controladas e controladas em conjunto, passou a vigorar a partir de janeiro de 2022, não havendo impactos materiais decorrentes das alterações por ela introduzidas, considerando a sua aplicação prospectiva.

### **e. Conversão de Moedas Estrangeiras**

A Resolução CMN nº 4.924/2021, com vigência a partir de janeiro de 2022, facultou a utilização de uma taxa alternativa à de câmbio à vista para conversão de transações e de demonstrações em moeda estrangeira para a moeda nacional. O Banco manteve seu processo de conversão com base na PTAX, que é a taxa de fechamento apurada pelo Banco Central do Brasil. Os ativos e os passivos de subsidiárias e de agências no exterior são convertidos pela PTAX da data do balanço. As receitas e as despesas são convertidas pela taxa de câmbio média mensal. Os resultados de equivalência patrimonial de subsidiárias no exterior são reconhecidos da seguinte forma: para aquelas com moeda funcional igual ao real, no resultado do período e, para aquelas com moeda funcional diferente do real: a) resultado do período - parcela referente ao resultado efetivo da subsidiária; e b) Patrimônio Líquido - parcela relativa aos ajustes de variação cambial decorrentes do processo de conversão, líquida dos efeitos tributários.

### **f. Ágio ou deságio**

De acordo com a Resolução CMN nº 4.817/2020, o ágio ou deságio é definido como a diferença entre o valor pago na aquisição de uma empresa e o valor justo dos ativos e dos passivos da entidade adquirida. O ágio resultante da aquisição de uma participação (em que não se detém anteriormente o controle) é contabilizado no ativo, enquanto o deságio é registrado como receita na demonstração do resultado. Já em aquisições adicionais de entidades já controladas, o ágio ou o deságio deve ser registrado no patrimônio líquido.

A amortização do ágio é um processo sistemático que deve ser realizado com base em projeções de rentabilidade futura na demonstração do resultado.

### **g. Imobilizado de uso**

Registrado pelo custo de aquisição. A depreciação é calculada pelo método linear com base no prazo de vida útil-econômica dos bens.

### **h. Intangíveis**

Corresponde aos direitos adquiridos que tenham por objeto bens incorpóreos destinados à manutenção da entidade ou exercidos com essa finalidade, de acordo com a Resolução CMN nº 4.534/2016. Está composto por (i) ágio pago na aquisição de sociedades, transferido para o ativo intangível em razão da incorporação do patrimônio da adquirente pela adquirida ou pela consolidação do Banco, e (ii) intangíveis identificados em combinação de negócios entre partes independentes e por direitos na aquisição de contratos de gestão de ativos e (iii) softwares e benfeitorias. A amortização é calculada pelo método linear com base no período em que os direitos geram benefícios.

### **i. Redução ao valor recuperável de ativos não financeiros**

É reconhecida como perda no resultado do período sempre que existirem evidências claras de que os ativos estejam avaliados por valor não recuperável. Esse procedimento é realizado no mínimo no fim de cada exercício.

Os ativos sujeitos à avaliação da redução do valor recuperável são deduzidos, quando aplicável, de provisão para desvalorização, que é calculada de acordo com o maior valor entre o valor em uso e o valor justo menos custos para venda dos ativos. As principais estimativas utilizadas na determinação da provisão são: expectativa de fluxos de caixa futuros; taxas de descontos; e iliquidez, entre outras.

## Demonstrações Financeiras Completas

Banco BTG Pactual S.A.

(Em milhares de reais, exceto quando indicado)



### j. Imposto de Renda e Contribuição Social

As provisões para o imposto de renda para pessoas jurídicas (IRPJ) e para a contribuição social sobre o lucro líquido (CSLL), quando devidos, são constituídas com base no lucro contábil, ajustado pelas adições e exclusões previstas na legislação fiscal. O IRPJ e a CSLL diferidos são calculados sobre o valor das diferenças temporárias, sempre que a realização desses valores for julgada provável. Para o IRPJ, a alíquota utilizada é de 15%, acrescida de adicional de 10% sobre o lucro tributável anual excedente a R\$ 240, e de 20% para a CSLL previstos, para bancos. Para as demais instituições financeiras a alíquota nominal da CSLL é de 15%, e para as instituições não financeiras é de 9%.

O componente diferido, representado pelos créditos tributários e as obrigações fiscais diferidas, é obtido pelas diferenças entre as bases de cálculo contábil e tributária dos ativos e dos passivos. Os créditos tributários somente são reconhecidos quando for provável que lucros tributáveis futuros estarão disponíveis para a sua compensação.

Ademais, a análise realizada já reflete os impactos das alterações trazidas pelos normativos Lei 14.467/2022 e MP 1.261/2024, com vigência a partir 1º de janeiro de 2025.

### k. Provisões e Ativos Contingentes

São reconhecidos no Balanço Patrimonial e/ou divulgados nas demonstrações financeiras de acordo com a estimativa de probabilidade para cada um dos itens indicados a seguir. Essas estimativas são realizadas pela administração, com a assessoria de especialistas jurídicos externos.

#### i. Provisões

Uma provisão é um passivo de prazo ou de valor incertos e somente deve ser reconhecida no Balanço Patrimonial quando:

- há uma obrigação presente (legal ou não formalizada);
- a administração entende que é provável a saída de recursos de caixa para pagar a obrigação; e
- o valor pode ser estimado com confiabilidade.

#### ii. Passivos contingentes

Um passivo contingente é:

- uma obrigação possível cuja existência possa ser confirmada apenas na ocorrência de eventos futuros incertos; ou
- uma obrigação presente referente a qual não é provável a saída de recursos para quitar a obrigação ou os valores não possam ser mensurados com confiabilidade.

Os passivos contingentes não são reconhecidos no Balanço Patrimonial, mas, quando relevantes, são divulgados nas demonstrações financeiras do Banco, exceto se a probabilidade de saída de recursos seja remota.

Periodicamente, os passivos contingentes são reavaliados para determinar se a saída de recursos se torna provável. Se isso acontecer, a provisão é constituída e incluída nas demonstrações financeiras do período em que ocorrer a mudança na estimativa da probabilidade.

#### iii. Ativos contingentes

Ativo contingentes é um ativo possível cuja existência será confirmada apenas pela ocorrência ou não de um ou mais eventos futuros incertos.

Ativos contingentes não são reconhecidos no Balanço Patrimonial, mas, quando relevantes, são divulgados nas demonstrações financeiras do Banco quando for provável a entrada de benefícios econômicos.

### l. Lucro por ação

É calculado com base na média ponderada de ações durante os períodos, segregado entre o básico e o diluído, como requerem as práticas contábeis para as companhias abertas.

### m. Reconhecimento de receita e de despesa

O resultado das operações é apurado pelo regime de competência.

## Demonstrações Financeiras Completas

Banco BTG Pactual S.A.

(Em milhares de reais, exceto quando indicado)



### n. Ações em tesouraria

As ações próprias adquiridas são registradas em Tesouraria, no Patrimônio Líquido, conforme as práticas contábeis e a legislação vigente. Isso inclui as ações detidas por entidades consolidadas, como as mantidas por fundos de investimentos controlados, das quais as movimentações aplicáveis são refletidas no Patrimônio Líquido durante o processo de harmonização de práticas contábeis e consolidação, com o objetivo de demonstrar os efeitos das ações próprias no grupo consolidado.

### o. Resultado recorrente e não recorrente

Conforme disposto na Resolução BCB nº 2/2020, o BTG Pactual divulga o resultado não recorrente em nota explicativa, apresentando eventos não recorrentes que ocorreram e contribuíram para o resultado, que não são relacionados (ou estejam relacionados incidentalmente) com as atividades típicas do Banco.

## 5. Gerenciamento de risco

O gerenciamento de riscos no BTG Pactual é realizado mediante o envolvimento de todas as instâncias de gestão e de controle da Instituição. O Conselho de Administração do Banco, nos termos da Resolução CMN nº 4.557/2017, é a instância responsável por fixar os níveis de apetite por riscos, aprovar e revisar as políticas, as estratégias e os limites de riscos, as políticas e as estratégias de gestão de capital, o programa de testes de estresse, a gestão da política de gestão da continuidade dos negócios, entre outras atividades. À Diretoria Executiva cabe formular políticas, definir diretrizes de riscos e supervisionar os processos de gestão e de controles de riscos. Na sequência, há um conjunto de comitês e de áreas de riscos encarregados da execução de atividades de gestão e de controles de riscos.

Os principais comitês e áreas envolvidos em atividades de gestão de risco são: (i) Reunião de Diretoria, que formula as políticas, propõe limites globais e é a última instância responsável pela gestão dos nossos riscos; (ii) Comitê de Risco e Capital, composto por maioria de membros independentes que avaliam os resultados da gestão do risco e das estratégias; (iii) Comitê de Novos Produtos, que avalia a viabilidade e supervisiona a implementação de propostas de novos negócios e produtos; (iv) área de Risco de Crédito, que é responsável pela aprovação de novas operações de crédito de acordo com a diretrizes estabelecidas pelo Chief Risk Officer ("CRO"); (v) área de Risco de Mercado, que é responsável pelo monitoramento do risco de mercado, incluindo a utilização dos limites de risco (VaR), e para a aprovação de exceções na forma prevista em normas internas; (vi) área de Risco Operacional, que avalia os principais riscos operacionais frente às políticas internas e aos limites regulatórios; (vii) Comitê de Compliance, que é responsável por estabelecer regras de Anti Money Laundry ("AML") e por relatar problemas potenciais que envolvem lavagem de dinheiro; (viii) CRO, que é responsável por monitorar o risco de liquidez, incluindo a posição de caixa e o gerenciamento da estrutura de capital; (ix) Comitê de Auditoria, que é responsável pela verificação independente da adequação dos controles internos, pelas avaliações quanto à manutenção dos registros contábeis e da qualidade e da integridade das demonstrações financeiras; (x) área de Risco Socioambiental, que avalia os riscos social, ambiental e climático, de acordo com os princípios da relevância e da proporcionalidade, bem como administra e mitiga impactos sociais, ambientais e climáticos adversos resultantes de nossas operações e atividades; e (xi) Comitê ESG que é responsável por supervisionar e gerenciar a implantação das políticas e das práticas ESG, dos processos e dos procedimentos de riscos sociais, ambientais e climáticos, garantindo a aderência do Banco a essas diretrizes.

Para o gerenciamento dos demais riscos, como liquidez, *cybersecurity*, IRRBB, risco país e de transferências e para prevenção a fraudes, o Banco conta também com estruturas próprias, igualmente independentes das áreas de negócios e de suporte corporativo.

O Banco monitora e controla a exposição a riscos por meio de uma variedade de sistemas internos, distintos, porém complementares, de crédito, financeiro e não financeiro, operacional, *compliance*, tributos e legal. Acreditamos que o envolvimento dos comitês e das áreas (incluindo suas subcomissões) com a gestão e com o controle contínuos dos riscos promove a cultura de rigoroso e efetivo controle de riscos em todo o Grupo BTG Pactual. As comissões do Banco são compostas por membros seniores das unidades de negócios e por membros superiores dos departamentos de controle, os quais são segregados e independentes das áreas de negócios e de suporte corporativo. Maiores detalhes sobre o gerenciamento de riscos podem ser consultados no site <https://ri.btgpactual.com/>, na seção Governança Corporativa / Gerenciamento de Risco.

**a. Limites operacionais**

	31/03/2026	31/12/2025
Patrimônio Líquido Consolidado	80.224.343	76.910.156
Nível I	75.635.920	72.486.620
Capital Principal	69.045.749	65.950.614
Capital complementar	6.590.171	6.536.006
Nível II	21.115.461	17.857.366
Patrimônio de Referência (PR) - (a)	96.751.380	90.343.986
Patrimônio de Referência Exigido (PRE)	48.638.687	46.619.175
Exposição total ponderada pelo risco - (b)	607.983.586	582.739.693
Risco de Crédito	427.006.563	389.346.905
Risco Operacional	46.603.740	43.519.491
Risco de Mercado	134.373.283	149.873.297
Índice de Basileia - (a/b)	15,9%	15,5%
Capital de Nível I	12,4%	12,4%
Capital de Nível II	3,5%	3,1%
Índice de consumo de Imobilização	67,3%	63,9%
Limite para imobilização (LI)	48.375.690	45.171.993
Situação para o limite de imobilização	32.533.547	28.867.424
Valor da margem ou insuficiência	15.842.143	16.304.569

Conforme determinação do Banco Central do Brasil, há uma exigência mínima de Patrimônio de Referência (PR) de 10,50%, sendo 8,50% para o PR Nível I e 7,00% para o Capital Principal. A apuração de todos os limites e índices é realizada de forma consolidada, considerando a base de empresas que compõem o Conglomerado Prudencial.

Em 1º de janeiro de 2025, entrou em vigor a Resolução BCB nº 356/2023, impactando o cálculo do Risco Operacional (RWAOpad) do Conglomerado. Ademais, a Resolução CMN nº 5.199/2024 estabeleceu um regime de implementação gradual para os efeitos das alterações no Patrimônio Líquido decorrentes da adoção da Resolução CMN nº 4.966/2021.

No período findo em 31 de março de 2026 e exercício findo em 31 de dezembro de 2025, os limites prudenciais e operacionais foram plenamente atendidos.

**b. Risco de mercado**

**Análise de sensibilidade**

O *Value at Risk (VaR)* é uma medida de sensibilidade da perda potencial nos instrumentos financeiros devido a movimentos adversos do mercado em um horizonte de tempo definido com um nível de confiança especificado. Junto com testes de estresse, o *VaR* é utilizado para medir a exposição e a sensibilidade de nossos instrumentos financeiros para o risco de mercado. O BTG Pactual aplica simulação histórica com total remensuração dos instrumentos para o cálculo do *VaR*, preservando as distribuições reais e a correlação entre os ativos, não fazendo uso de aproximações (*greek approximations*) e de distribuições normais. Nosso *VaR* pode ser medido e indicado de acordo com diferentes períodos, dados históricos e níveis de confiança. A precisão da metodologia de risco de mercado é testada por meio de testes (*back-testing*) diários que comparam a aderência entre as estimativas de *VaR* e os ganhos realizados e as perdas incorridas.

O *VaR*, apresentado abaixo, foi calculado para o período de um dia, nível de confiança de 95% e um ano de dado histórico. Nível de confiança de 95% significa que existe uma possibilidade, em vinte ocorrências, de que as receitas líquidas de negociação ficarão abaixo do *VaR* estimado. Dessa forma, déficits nas receitas líquidas de negociação em um único dia de negociação maior que o *VaR* apresentados são esperados e previstos de ocorrer, em média, cerca de uma vez por mês.

Deficiências em um único dia podem exceder o *VaR* apresentado por montantes significantes; e podem ocorrer com mais frequência ou acumular ao longo de um período maior, como um número de dias consecutivos de negociação. Dada a sua dependência dos dados históricos, a precisão do *VaR* é limitada em sua capacidade de prever mudanças de mercado sem precedentes, como distribuições históricas nos fatores de risco de mercado não podem produzir estimativas precisas de risco de mercado futuro. Diferentes metodologias de *VaR* e estimativas de distribuição estatística podem produzir *VaR* substancialmente diferente. Além disso, o *VaR* calculado para um período de um dia não captura o risco de mercado das posições que não podem ser liquidadas ou compensadas por hedges no prazo de um dia. Como foi referido anteriormente, nós usamos modelos nos testes de estresse como um complemento do *VaR* em nossas atividades diárias com exposição a riscos.

A tabela a seguir contém a média diária do *VaR* do Banco para o período findo em 31 de março de 2026 e exercício findo em 31 de dezembro de 2025:

Em R\$ milhões	Março de 2026	Dezembro de 2025
Média diária do VaR	232,8	169,4

## **Demonstrações Financeiras Completas**

Banco BTG Pactual S.A.

(Em milhares de reais, exceto quando indicado)



### **c. Risco de crédito**

Todas as contrapartes do Banco e de suas controladas são submetidas a um rigoroso processo de análise de crédito, cujo foco principal é a avaliação da capacidade de pagamento do tomador, tendo por base simulações do fluxo de caixa, alavancagem e cronograma da dívida, qualidade dos ativos, cobertura de juros e capital de giro. Aspectos de natureza qualitativa, tais como orientação estratégica, setor de negócios, áreas de especialização, eficiência, ambiente regulatório e participação no mercado, são sistematicamente avaliados e complementam o processo de análise de crédito. Os limites de crédito das contrapartes são estabelecidos e revisados periodicamente pela área de Risco de Crédito e, quando aplicável, revisados e aprovados pelo Conselho de Administração, de acordo com as exposições correspondentes. A mensuração e o acompanhamento das exposições ao risco de crédito abrangem todos os instrumentos financeiros capazes de gerar risco de contraparte, tais como operações de crédito, títulos privados, derivativos, garantias prestadas, eventuais riscos de liquidação das operações, entre outros.

### **d. Risco de liquidez**

O Banco e as suas controladas gerenciam o risco de liquidez concentrando sua carteira em ativos de alta qualidade de crédito e de grande liquidez, utilizando recursos obtidos por meio de contrapartes de primeira linha a taxas competitivas. O Banco e as suas controladas mantêm uma forte estrutura de capital e um baixo grau de alavancagem. Eventuais descasamentos entre ativos e passivos são monitorados, considerando o impacto de condições extremas de mercado, a fim de avaliar a sua capacidade de realizar ativos ou de reduzir alavancagem. As garantias nas operações são também monitoradas periodicamente.

### **e. Risco operacional**

Alinhado às normas, às orientações do Bacen e aos conceitos e recomendações do Comitê de Basiléia, o BTG Pactual definiu política de gerenciamento do risco operacional aplicável ao Banco e às suas controladas no Brasil e no exterior.

A política consiste num conjunto de princípios, de processos, de procedimentos e de instrumentos que proporcionam a permanente adequação do gerenciamento do risco operacional ao porte, à natureza e à complexidade dos produtos, dos serviços, das atividades, dos processos e dos sistemas do Banco.

O Banco e as suas controladas têm uma forte cultura de gestão do risco operacional, que se baseia na avaliação, no monitoramento, na simulação, na mensuração e na validação do risco e está fundamentada em consistentes controles internos. Há um constante aprimoramento dos mecanismos de gestão e de controle do risco operacional, visando ao cumprimento das exigências normativas e das diretrizes dos órgãos reguladores, à adaptação rápida a mudanças e antecipação a tendências, entre as quais podemos destacar as novas propostas de revisão do Acordo de Basileia 3.

### **f. Risco social, ambiental e climático**

O BTG Pactual entende como riscos social, ambiental e climático: perdas financeiras ou danos à imagem e à reputação em decorrência de danos socioambientais. Inclui também a possibilidade de impactos financeiros decorrentes de riscos climáticos de transição (ex.: taxaço de carbono, regulação e mudanças tecnológicas), que podem afetar estimativas contábeis, incluindo provisões para perdas de crédito, redução ao valor recuperável de ativos (impairment) e mensuração a valor justo; bem como de riscos físicos associados a eventos climáticos extremos.

O BTG Pactual, na condução dos seus negócios, atividades e processos operacionais, assume compromissos com base em práticas de negócios responsáveis e sustentáveis, equilibrando os aspectos econômicos, financeiros, regulatórios, ambientais, sociais e climáticos nas suas operações. Acreditamos que práticas comerciais sólidas e responsabilidade empresarial são fundamentos de longo prazo que devem ser aplicados diariamente para gerar valor aos acionistas e aos clientes por meio de crescimento sustentável no longo prazo.

Para informações atualizadas sobre gerenciamento destes riscos assim como a respeito de demais temas ligados à sustentabilidade, consulte os nossos relatórios anuais publicados na página de RI, assim como a nossa página ESG.

## **6. Disponibilidades**

O saldo dessa rubrica refere-se basicamente a depósitos bancários no exterior.

## 7. Aplicações interfinanceiras de liquidez

Banco	31/03/2026						31/12/2025
	Total	Até 90 dias	De 90 a 365 dias	De 1 a 3 anos	De 3 a 5 anos	Acima de 5 anos	Total
<b>Aplicações no mercado aberto</b>	<b>85.888.854</b>	<b>80.286.894</b>	<b>5.601.960</b>	-	-	-	<b>79.041.120</b>
Posição bancada	633.473	489.061	144.412	-	-	-	21.149.678
Títulos públicos federais	532.982	388.570	144.412	-	-	-	21.134.666
Títulos corporativos	100.491	100.491	-	-	-	-	15.012
Posição financiada	51.667.685	49.566.363	2.101.322	-	-	-	27.755.234
Posição vendida	33.587.696	30.231.470	3.356.226	-	-	-	30.136.208
<b>Aplicações em depósitos interfinanceiros</b>	<b>48.346.340</b>	<b>4.068.273</b>	<b>1.701.706</b>	<b>42.576.361</b>	-	-	<b>40.433.435</b>
Certificado de Depósito Interbancário	44.709.112	431.045	1.701.706	42.576.361	-	-	36.184.459
Aplicações em moeda estrangeira - <i>overnight</i>	3.637.228	3.637.228	-	-	-	-	4.248.976
<b>Total</b>	<b>134.235.194</b>	<b>84.355.167</b>	<b>7.303.666</b>	<b>42.576.361</b>	-	-	<b>119.474.555</b>

Em 31 de março de 2026 e em 31 de dezembro de 2025, as Aplicações Interfinanceiras de Liquidez estão alocadas no estágio 1.

Em 31 de março de 2026, o lastro recebido nas operações compromissadas montava a R\$ 85.946.944. (31 de dezembro de 2025 – R\$ 79.850.058).

Consolidado	31/03/2026						31/12/2025
	Total	Até 90 dias	De 90 a 365 dias	De 1 a 3 anos	De 3 a 5 anos	Acima de 5 anos	Total
<b>Aplicações no mercado aberto</b>	<b>81.681.520</b>	<b>73.527.543</b>	<b>8.115.331</b>	<b>38.646</b>	-	-	<b>77.543.958</b>
Posição bancada	5.114.688	4.974.689	139.999	-	-	-	26.375.244
Títulos públicos federais	3.943.301	3.803.302	139.999	-	-	-	25.541.138
Títulos emitidos por governos de outros países	78.657	78.657	-	-	-	-	689.838
Títulos corporativos	1.092.730	1.092.730	-	-	-	-	144.268
Posição financiada	43.476.607	41.375.285	2.101.322	-	-	-	19.356.878
Posição vendida	33.090.225	27.177.569	5.874.010	38.646	-	-	31.811.836
<b>Aplicações em depósitos interfinanceiros</b>	<b>13.530.768</b>	<b>9.439.028</b>	<b>4.091.740</b>	-	-	-	<b>13.192.641</b>
Certificado de Depósito Interbancário	4.526.081	434.341	4.091.740	-	-	-	1.472.496
Aplicações em moeda estrangeira - <i>overnight</i>	9.004.687	9.004.687	-	-	-	-	11.720.145
<b>Total</b>	<b>95.212.288</b>	<b>82.966.571</b>	<b>12.207.071</b>	<b>38.646</b>	-	-	<b>90.736.599</b>

Em 31 de março de 2026 e em 31 de dezembro de 2025, as Aplicações Interfinanceiras de Liquidez estão alocadas no estágio 1.

Em 31 de março de 2026, o lastro recebido nas operações compromissadas montava a R\$ 82.810.071. (31 de dezembro de 2025 – R\$ 77.471.480).

## 8. Títulos e valores mobiliários

### a. Resumo por tipo de carteira

Apresentamos, a seguir, a composição por tipo de papel, por prazo de vencimento contratual e por tipo da carteira de títulos e valores mobiliários:

	Banco				Consolidado			
	31/03/2026		31/12/2025		31/03/2026		31/12/2025	
	Custo Atualizado	Mercado	Valor Contábil	Valor Contábil	Custo Atualizado	Mercado	Valor Contábil	Valor Contábil
Valor justo por meio do resultado	176.983.767	178.760.882	178.760.882	187.671.214	229.190.923	230.127.488	230.127.488	235.158.676
Valor justo por meio de outros resultados abrangentes	51.400.524	50.978.468	50.978.468	49.682.347	58.780.453	58.339.479	58.339.479	59.411.670
Custo amortizado	28.294.987	27.661.350	28.294.987	25.623.877	32.843.145	32.156.221	32.843.145	30.035.593
<b>Total de Títulos e Valores Mobiliários</b>	<b>256.679.278</b>	<b>257.400.700</b>	<b>258.034.337</b>	<b>262.977.438</b>	<b>320.814.521</b>	<b>320.623.188</b>	<b>321.310.112</b>	<b>324.605.939</b>

### b. Valor justo por meio do resultado

Banco	31/03/2026							31/12/2025
	Custo Atualizado	Mercado / Valor contábil	Sem vencimento	Até 3 meses	De 3 a 12 meses	De 1 a 3 anos	Acima de 3 anos	Mercado / Valor contábil
<b>Títulos Públicos</b>	<b>68.640.330</b>	<b>68.780.653</b>	-	<b>10.696.153</b>	<b>18.448.199</b>	<b>11.596.098</b>	<b>28.040.203</b>	<b>88.219.469</b>
Letras Financeiras do Tesouro	27.669.464	27.676.916	-	-	16.942.723	7.516.022	3.218.171	58.988.101
Letras do Tesouro Nacional	12.148.078	12.160.417	-	9.315.256	256.256	958.202	1.630.703	3.663.538
Notas do Tesouro Nacional	24.755.011	24.767.102	-	3.688	765.627	3.071.705	20.925.882	23.184.506
Títulos de Governos Estrangeiros	4.064.326	4.172.929	-	1.377.009	480.304	50.169	2.265.447	2.379.721
Tesouro Nacional	3.451	3.289	-	-	-	3.289	-	3.603
<b>Títulos Privados</b>	<b>108.343.437</b>	<b>109.980.229</b>	<b>91.153.261</b>	<b>120.938</b>	<b>687.354</b>	<b>901.545</b>	<b>17.117.131</b>	<b>99.451.745</b>
Ações	11.464.748	11.464.748	11.464.748	-	-	-	-	12.273.633
Certificado de Recebíveis do Agronegócio	1.824.644	1.779.682	-	887	10.457	40.952	1.727.386	1.892.384
Certificado de Recebíveis Imobiliários	1.070.667	1.013.530	-	27	192	23.187	990.124	1.214.285
Corporate Bond	537.200	506.990	-	64.824	70.682	36.199	335.285	149.327
Cotas de Fundo de Investimento	79.688.513	79.688.513	79.688.513	-	-	-	-	70.712.804
Debêntures	12.779.676	14.544.993	-	2.680	2.537	478.771	14.061.005	12.111.760
Time Deposit	245.956	249.324	-	41.206	121.544	84.889	1.685	230.078
Outros	732.033	732.449	-	11.314	481.942	237.547	1.646	867.474
<b>Total</b>	<b>176.983.767</b>	<b>178.760.882</b>	<b>91.153.261</b>	<b>10.817.091</b>	<b>19.135.553</b>	<b>12.497.643</b>	<b>45.157.334</b>	<b>187.671.214</b>

Em 31 de março de 2026, os títulos e valores mobiliários (exceto instrumentos patrimoniais) no montante de R\$ 87.607.621 estão distribuídos nos seguintes estágios: R\$ 85.610.059 no estágio 1 e R\$ 1.997.562 no estágio 2.

Em 31 de dezembro de 2025, os títulos e valores mobiliários (exceto instrumentos patrimoniais) no montante de R\$ 104.684.777 estão distribuídos nos seguintes estágios: R\$ 104.684.050 no estágio 1 e R\$ 727 no estágio 2.

## Demonstrações Financeiras Completas

Banco BTG Pactual S.A.

(Em milhares de reais, exceto quando indicado)



Consolidado	31/03/2026						31/12/2025
	Custo Atualizado	Mercado / Valor contábil	Sem vencimento	Até 3 meses	De 3 a 12 meses	De 1 a 3 anos	Acima de 3 anos
<b>Títulos Públicos</b>	<b>87.880.385</b>	<b>87.539.289</b>	-	<b>10.722.600</b>	<b>20.796.518</b>	<b>15.785.288</b>	<b>40.234.883</b>
Letras Financeiras do Tesouro	29.664.772	29.674.863	-	229	18.091.531	7.816.692	3.766.411
Letras do Tesouro Nacional	12.148.078	12.160.417	-	9.315.256	713.264	1.267.127	864.770
Notas do Tesouro Nacional	29.671.943	29.267.655	-	3.888	766.888	3.071.705	25.425.174
Títulos de Governos Estrangeiros	16.173.667	16.228.987	-	1.403.227	1.017.488	3.629.764	10.178.528
Tesouro Nacional	221.925	207.367	-	-	207.367	-	-
<b>Títulos Privados</b>	<b>141.310.538</b>	<b>142.588.199</b>	<b>112.048.751</b>	<b>215.419</b>	<b>1.059.974</b>	<b>3.075.679</b>	<b>26.188.376</b>
Apções	31.084.773	31.084.773	31.084.773	-	-	-	-
Certificado de Recebíveis do Agronegócio	1.781.554	1.734.371	-	887	5.578	33.530	1.694.376
Certificado de Recebíveis Imobiliários	1.368.092	1.309.569	-	27	192	102.796	1.206.554
Corporate Bond	7.952.890	7.559.050	-	137.076	516.721	1.558.841	5.346.412
Cotas de Fundo de Investimento	80.963.978	80.963.978	80.963.978	-	-	-	-
Debêntures	17.186.029	18.984.442	-	2.680	11.121	1.034.203	17.936.438
Time Deposit	197.926	196.576	-	74.726	2.475	117.280	2.095
Outros	775.296	755.440	-	23	523.887	229.029	2.501
<b>Total</b>	<b>229.190.923</b>	<b>230.127.488</b>	<b>112.048.751</b>	<b>10.938.019</b>	<b>21.856.492</b>	<b>18.860.967</b>	<b>66.423.259</b>

Em 31 de março de 2026, os títulos e valores mobiliários (exceto instrumentos patrimoniais) no montante de R\$ 118.078.737 estão distribuídos nos seguintes estágios: R\$ 116.049.662 no estágio 1, R\$ 1.997.562 no estágio 2 e 31.513 no estágio 3.

Em 31 de dezembro de 2025, os títulos e valores mobiliários (exceto instrumentos patrimoniais) no montante de R\$ 136.227.093 estão distribuídos nos seguintes estágios: R\$ 136.150.523 no estágio 1, R\$ 727 no estágio 2 e 75.843 no estágio 3.

### c. Valor justo por meio de outros resultados abrangentes

Banco	31/03/2026				31/12/2025
	Custo Atualizado	Mercado / Valor contábil	Até 3 meses	De 3 a 12 meses	De 1 a 3 anos
<b>Títulos Públicos</b>	<b>51.400.524</b>	<b>50.978.468</b>	-	-	<b>50.978.468</b>
Letras do Tesouro Nacional	51.400.524	50.978.468	-	-	50.978.468
<b>Total</b>	<b>51.400.524</b>	<b>50.978.468</b>	-	-	<b>50.978.468</b>

Em 31 de março de 2026 e em 31 de dezembro de 2025, os títulos e valores mobiliários estão classificados no estágio 1.

Consolidado	31/03/2026						31/12/2025
	Custo Atualizado	Mercado / Valor contábil	Até 3 meses	De 3 a 12 meses	De 1 a 3 anos	Acima de 3 anos	Mercado / Valor contábil
<b>Títulos Públicos</b>	<b>56.377.700</b>	<b>55.940.658</b>	<b>49.430</b>	<b>1.537.005</b>	<b>52.353.588</b>	<b>2.000.635</b>	<b>57.077.165</b>
Letras do Tesouro Nacional	51.400.524	50.978.468	-	-	50.978.468	-	49.682.347
Letras Financeiras do Tesouro	1.542.346	1.543.824	-	1.117.541	426.283	-	1.537.936
Títulos de Governos Estrangeiros	3.434.830	3.418.366	49.430	419.464	948.837	2.000.635	5.856.882
<b>Títulos Privados</b>	<b>2.559.341</b>	<b>2.555.409</b>	<b>234.734</b>	<b>488.845</b>	<b>932.762</b>	<b>899.068</b>	<b>2.496.765</b>
Certificado de Recebíveis Imobiliários	179.209	185.084	-	493	6.175	178.416	191.503
Corporate Bond	2.298.815	2.289.675	234.734	488.352	908.853	657.736	2.305.145
Outros	81.317	80.650	-	-	17.734	62.916	117
<b>Subtotal</b>	<b>58.937.041</b>	<b>58.496.067</b>	<b>284.164</b>	<b>2.025.850</b>	<b>53.286.350</b>	<b>2.899.703</b>	<b>59.573.930</b>
Provisão para perdas esperadas	(156.588)	(156.588)	(15)	(230)	(6.267)	(150.076)	(162.260)
<b>Total</b>	<b>58.780.453</b>	<b>58.339.479</b>	<b>284.149</b>	<b>2.025.620</b>	<b>53.280.083</b>	<b>2.749.627</b>	<b>59.411.670</b>

Em 31 de março de 2026, os títulos e valores mobiliários estão distribuídos nos seguintes estágios: R\$ 58.310.983 no estágio 1 e R\$ 185.084 no estágio 3. As provisões para perda de crédito esperada estão classificadas: R\$ (817) no estágio 1 e R\$ (155.771) no estágio 3.

Em 31 de dezembro de 2025, os títulos e valores mobiliários estão distribuídos nos seguintes estágios: R\$ 59.386.768 no estágio 1 e R\$ 187.162 no estágio 3. As provisões para perda de crédito esperada estão classificadas: R\$ (4.926) no estágio 1 e R\$ (157.334) no estágio 3.

### d. Custo amortizado

Banco	31/03/2026						31/12/2025	
	Mercado	Custo Atualizado / Valor Contábil	Até 3 meses	De 3 a 12 meses	De 1 a 3 anos	Acima de 3 anos	Mercado	Custo Atualizado / Valor Contábil
<b>Títulos Públicos</b>	<b>26.437.047</b>	<b>26.998.508</b>	<b>7.245.299</b>	<b>7.560.262</b>	<b>5.710.343</b>	<b>6.482.604</b>	<b>23.935.256</b>	<b>24.552.439</b>
Notas do Tesouro Nacional	6.653.320	7.202.749	-	133.903	586.242	6.482.604	6.499.185	7.036.753
Títulos de Governos Estrangeiros	19.783.727	19.795.759	7.245.299	7.426.359	5.124.101	-	17.436.071	17.515.686
<b>Títulos Privados</b>	<b>1.382.730</b>	<b>1.454.888</b>	<b>1.168</b>	<b>7.307</b>	<b>340.312</b>	<b>1.106.101</b>	<b>1.203.737</b>	<b>1.166.621</b>
Corporate Bond	704.813	743.635	1.168	7.307	340.312	394.848	517.438	469.841
Notas Promissórias e Comerciais	677.899	711.253	-	-	-	711.253	686.299	696.780
<b>Subtotal</b>	<b>27.819.777</b>	<b>28.453.396</b>	<b>7.246.467</b>	<b>7.567.569</b>	<b>6.050.655</b>	<b>7.588.705</b>	<b>25.138.993</b>	<b>25.719.060</b>
Provisão para perdas esperadas	(158.409)	(158.409)	(24.504)	(97.716)	(1.629)	(34.560)	(95.183)	(95.183)
<b>Total</b>	<b>27.661.368</b>	<b>28.294.987</b>	<b>7.221.963</b>	<b>7.469.853</b>	<b>6.049.026</b>	<b>7.554.145</b>	<b>25.043.810</b>	<b>25.623.877</b>

Em 31 de março de 2026, os títulos e valores mobiliários estão distribuídos nos seguintes estágios: R\$ 23.599.885 no estágio 1 e R\$ 4.853.511 no estágio 2. As provisões para perda de crédito esperada estão classificadas: R\$ (36.258) no estágio 1 e R\$ (122.151) no estágio 2.

## Demonstrações Financeiras Completas

Banco BTG Pactual S.A.

(Em milhares de reais, exceto quando indicado)



Em 31 de dezembro de 2025, os títulos e valores mobiliários estão distribuídos nos seguintes estágios: R\$ 21.561.656 no estágio 1 e R\$ 4.157.404 no estágio 2. As provisões para perda de crédito esperada estão classificadas: R\$ (95.183) no estágio 2.

Consolidado	31/03/2026						31/12/2025	
	Mercado	Custo Atualizado / Valor Contábil	Até 3 meses	De 3 a 12 meses	De 1 a 3 anos	Acima de 3 anos	Mercado	Custo Atualizado / Valor Contábil
<b>Títulos Públicos</b>	<b>31.088.953</b>	<b>31.735.552</b>	<b>7.250.023</b>	<b>9.464.500</b>	<b>8.337.151</b>	<b>6.683.878</b>	<b>28.715.167</b>	<b>29.333.426</b>
Notas do Tesouro Nacional	11.305.226	11.854.974	-	1.958.046	3.213.050	6.683.878	11.103.540	11.641.109
Títulos de Governos Estrangeiros	19.783.727	19.880.578	7.250.023	7.506.454	5.124.101	-	17.611.627	17.692.317
<b>Títulos Privados</b>	<b>1.193.826</b>	<b>1.234.151</b>	<b>-</b>	<b>33.863</b>	<b>660.619</b>	<b>539.669</b>	<b>835.234</b>	<b>798.118</b>
Corporate Bond	1.077.536	1.117.861	-	33.863	639.435	444.563	701.792	712.273
Time Deposit	21.184	21.184	-	-	21.184	-	133.442	85.845
Outros	95.106	95.106	-	-	-	95.106	-	-
<b>Subtotal</b>	<b>32.282.779</b>	<b>32.969.703</b>	<b>7.250.023</b>	<b>9.498.363</b>	<b>8.997.770</b>	<b>7.223.547</b>	<b>29.550.401</b>	<b>30.131.544</b>
Provisão para perdas esperadas	(126.558)	(126.558)	(24.498)	(97.837)	(2.437)	(1.786)	(95.951)	(95.951)
<b>Total</b>	<b>32.156.221</b>	<b>32.843.145</b>	<b>7.225.525</b>	<b>9.400.526</b>	<b>8.995.333</b>	<b>7.221.761</b>	<b>29.454.450</b>	<b>30.035.593</b>

Em 31 de março de 2026, os títulos e valores mobiliários estão distribuídos nos seguintes estágios: R\$ 28.116.192 no estágio 1 e R\$ 4.853.511 no estágio 2. As provisões para perda de crédito esperada estão classificadas: R\$ (4.407) no estágio 1 e R\$ (122.151) no estágio 2.

Em 31 de dezembro de 2025, os títulos e valores mobiliários estão distribuídos nos seguintes estágios: R\$ 25.974.140 no estágio 1 e R\$ 4.157.404 no estágio 2. As provisões para perda de crédito esperada estão classificadas: R\$ (768) no estágio 1 e R\$ (95.183) no estágio 2.

### e. Reclassificação de modelos de negócios

Não houve reclassificações de modelo de negócios no período findo em 31 de março de 2026 e exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

## 9. Instrumentos financeiros derivativos

O Banco e as suas controladas participam ativamente de operações de intermediação de risco envolvendo instrumentos financeiros derivativos, atendendo a necessidades próprias e de seus clientes, no intuito de reduzir a exposição aos riscos de mercado, de moedas e de taxas de juros. Alguns instrumentos financeiros derivativos podem estar associados a operações com títulos e valores mobiliários ou, ainda, com direitos e obrigações.

A administração dos riscos envolvidos nessas operações é efetuada por meio de políticas rígidas de controle, do estabelecimento de estratégias, da determinação de limites, entre outras técnicas de gerenciamento e de monitoramento. Os limites de exposição a riscos são aprovados pelo Conselho de Administração, com base nas políticas mencionadas anteriormente.

As operações no Brasil são negociadas e registradas ou custodiadas na B3 S.A. Quando são realizadas no exterior, em corretoras de primeira linha. O Grupo BTG Pactual utiliza diferentes instrumentos financeiros para hedge econômico, tais como, opção, termo, futuro e swap com ajustes periódicos. A utilização desses instrumentos tem o objetivo de constituir hedge das posições de tesouraria em mercados, visando adequar o nível de risco existente na carteira aos limites de exposição previstos, sempre que os comitês e as áreas de gestão e de monitoramento de riscos considerem necessários.

### • Hedge de investimento líquido em operações no exterior

No período findo em 31 de março de 2026 e exercício findo em 31 de dezembro de 2025, a estratégia de *hedge do investimento líquido* do BTG Pactual no exterior consiste na contratação de *hedge* de exposição em moeda estrangeira proveniente da moeda funcional da operação no exterior em relação ao real, moeda funcional do Banco.

Para proteção em relação a alterações dos fluxos de caixa futuros em decorrência de variação cambial sobre os investimentos líquidos, em operações no exterior, o Banco utiliza contratos de futuro, ativos financeiros e contratos de *forward* ou contratos de NDF (*Non Deliverable Forward*) contratados por nossas subsidiárias no exterior.

## Demonstrações Financeiras Completas

Banco BTG Pactual S.A.

(Em milhares de reais, exceto quando indicado)



Banco e Consolidado		31/03/2026	
Instrumento de hedge			
	Valor nominal	Variação do valor justo (i)	Variação cambial sobre os Investimentos no exterior (ii)
Hedge de investimento líquido em operações no exterior	27.476.965	1.676.829	(1.404.307)

Banco e Consolidado		31/12/2025	
Instrumento de hedge			
	Valor nominal	Variação do valor justo (i)	Variação cambial sobre os Investimentos no exterior (ii)
Hedge de investimento líquido em operações no exterior	27.833.788	2.740.249	(2.747.385)

(i) Registrado no resultado abrangente do exercício.

(ii) Considera tanto os valores de variação cambial sobre ativos e passivos consolidados de operações no exterior, quanto a variação cambial sobre investimentos, registrados no resultado abrangente do exercício.

### • Hedge de valor justo

O BTG Pactual adota a estratégia de hedge de valor justo, que consiste em refletir contabilmente os efeitos econômicos de proteção desejados. A exposição prefixada é proveniente das atividades de Financiamentos e Créditos Estruturados nas quais o Banco opera com seus clientes por intermédio da área de *Corporate Lending* e das características e da prática do mercado brasileiro.

Além disso, para financiar todas as linhas de negócio do BTG Pactual, são realizadas captações por meio de instrumentos de dívida indexados principalmente a percentuais do DI, ao IPCA e a taxas prefixadas, que consequentemente necessitam de proteção contra às variações do mercado. Os principais objetos protegidos por meio desta estratégia são Certificados de Depósito Bancário - CDB, Letras Financeiras - LF, Letras de Crédito do Agronegócio - LCA, Certificados de Direitos Creditórios do Agronegócio - CDCA, Letras de Crédito Imobiliário - LCI e Títulos e Valores Mobiliários no Exterior.

Os instrumentos designados para a relação de hedge, por sua vez, são futuros de DI e IPCA (DAP) e Swaps.

Banco		31/03/2026	
	Valor nominal	Instrumento de hedge Variação do valor justo	Objeto de hedge
Hedge de valor justo	54.336.559	(1.391.697)	1.592.727

Banco		31/12/2025	
	Valor nominal	Instrumento de hedge Variação do valor justo	Objeto de hedge
Hedge de valor justo	47.402.044	(1.364.562)	1.458.926

Consolidado		31/03/2026	
	Valor nominal	Instrumento de Hedge Variação do valor justo	Objeto de hedge
Hedge de valor justo	59.344.220	(1.734.888)	1.935.918

Consolidado		31/12/2025	
	Valor nominal	Instrumento de Hedge Variação do valor justo	Objeto de hedge
Hedge de valor justo	52.428.258	(1.649.751)	1.744.116

Durante o período findo em 31 de março de 2026 não houve revogação de estratégias de hedge. Os últimos exercícios findos, com revogação de estratégias de hedge, foram em 31 de dezembro de 2025 e 2023, cujas parcelas efetivas eram de R\$ 265.926 e R\$ 155.021, respectivamente, estão sendo diferidas no resultado de acordo com os prazos dos objetos de hedge.

### a. Nacionais registrados em contas de compensação e patrimoniais

Os valores nocionais das operações com instrumentos financeiros são registrados em contas de compensação e os ajustes/prêmios em contas patrimoniais. As contas a receber e a pagar são apresentadas separadamente para os derivativos de Swap, de Non-Deliverable Forward (NDF) e de Deliverable Forward (DF)/Contratos de câmbio no quadro a seguir.

## Demonstrações Financeiras Completas

Banco BTG Pactual S.A.

(Em milhares de reais, exceto quando indicado)



Banco	31/03/2026				31/12/2025
	Até 6 meses	De 6 a 12 meses	Acima de 1 ano	Total	Total
<b>Mercado futuro</b>					
Posição comprada	41.780.941	143.759.003	102.718.801	288.258.745	313.121.482
Moeda	3.003.179	26.492	-	3.029.671	195.941
Taxa de juros	28.998.610	135.481.705	100.275.708	264.756.023	302.275.046
Commodities	5.322.137	8.250.806	2.443.093	16.016.036	9.811.200
Índices	4.457.015	-	-	4.457.015	839.295
Posição vendida	125.761.236	43.595.111	97.106.813	266.463.160	230.715.393
Moeda	14.770.281	-	-	14.770.281	19.141.258
Taxa de juros	102.252.186	34.856.094	94.606.326	231.714.606	202.367.881
Commodities	4.782.183	8.739.017	2.500.487	16.021.687	8.660.423
Índices	3.956.586	-	-	3.956.586	545.831
<b>Swap</b>					
Posição ativa	81.293.659	37.255.831	862.409.680	980.959.170	707.615.548
Moeda	30.305	-	516.362.945	516.393.250	288.765.461
Taxa de juros	76.697.353	34.269.735	337.745.146	448.712.234	397.420.552
Commodities	239.038	199.445	89.605	528.088	598.184
Índices	3.896.257	180.960	765.849	4.843.066	9.119.752
Ação	430.706	2.605.691	7.446.135	10.482.532	11.711.599
Posição passiva	102.485.831	53.880.843	1.130.372.359	1.286.739.033	965.865.837
Moeda	7.816.636	5.638.214	235.678.177	249.133.027	247.986.656
Taxa de juros	90.015.260	47.407.558	893.345.182	1.030.768.000	709.421.148
Commodities	493.283	184.217	89.605	767.105	886.356
Índices	3.897.747	96.993	826.426	4.821.166	4.864.050
Ação	262.905	553.861	432.969	1.249.735	2.707.627
<b>Derivativos de crédito</b>					
Posição ativa	600.616	2.694.409	28.364.519	31.659.544	23.495.721
Soberano	-	-	595.012	595.012	627.274
Corporativo	600.616	2.694.409	27.769.507	31.064.532	22.868.447
Posição passiva	293.330	2.102.353	7.172.037	9.567.720	1.500.386
Soberano	-	-	-	-	146.236
Corporativo	293.330	2.102.353	7.172.037	9.567.720	1.354.150
<b>Contratos a termo - NDF</b>					
Posição ativa	95.424.657	71.360.778	39.313.837	206.099.272	207.268.375
Moeda	92.667.361	67.273.224	21.062.439	181.003.024	157.539.311
Commodities	2.757.296	4.087.554	18.251.398	25.096.248	49.729.064
Posição Passiva	130.984.722	59.467.263	30.675.860	221.127.845	181.711.863
Moeda	128.055.428	55.613.221	16.341.024	200.009.673	139.742.074
Commodities	2.927.799	3.853.885	14.313.321	21.095.005	41.969.789
Índices	1.495	157	21.515	23.167	-
<b>Operações a termo</b>					
Posição ativa	10.697.235	-	-	10.697.235	7.754.027
Taxa de juros	134.957	-	-	134.957	5.721
Títulos Públicos	10.562.278	-	-	10.562.278	7.748.306
Posição passiva	5.152.413	-	-	5.152.413	9.176.519
Taxa de juros	138.827	-	-	138.827	7.024
Títulos Públicos	5.013.586	-	-	5.013.586	9.169.495
<b>Opções</b>					
Posição ativa	98.889.391	125.167.357	24.523.331	248.580.079	752.658.700
Compras de Opções de Compra	92.860.009	78.250.253	21.805.879	192.916.141	157.047.502
Moeda	76.158.629	45.181.767	14.566.661	135.907.057	116.318.164
Taxa de juros	6.568.474	5.300.597	518.527	12.387.598	438.784
Commodities	5.652.255	2.003.259	759.121	8.414.635	4.261.026
Índices	107.312	2.343.057	2.719.725	5.170.094	3.148.540
Ação	4.373.339	23.421.573	3.241.845	31.036.757	32.880.988
Compras de Opções de Venda	6.029.382	46.917.104	2.717.452	55.663.938	595.611.198
Moeda	715.300	2.914.388	496.600	4.126.288	9.617.402
Taxa de juros	20.288	42.209.460	-	42.229.748	580.094.048
Commodities	63.977	60.225	-	124.202	29.282
Índices	835.925	900	-	836.825	127.090
Ação	4.393.892	1.732.131	2.220.852	8.346.875	5.743.376
Posição passiva	97.844.414	122.224.454	14.590.367	234.659.235	740.119.788
Vendas de Opções de Compra	85.701.049	75.101.726	12.438.753	173.241.528	137.517.663
Moeda	70.758.361	42.725.884	8.744.565	122.228.810	99.963.411
Taxa de juros	542.303	5.981.775	760.278	7.284.356	1.146.664
Commodities	8.611.129	2.254.643	6.562	10.872.334	5.534.449
Índices	284.778	2.305.364	46.236	2.636.378	1.270.624
Ação	5.504.478	21.834.060	2.881.112	30.219.650	29.602.515
Vendas de Opções de Venda	12.143.365	47.122.728	2.151.614	61.417.707	602.602.125
Moeda	497.111	2.320.640	450.106	3.267.857	6.552.786
Taxa de juros	6.527.288	42.207.460	-	48.734.748	589.408.222
Commodities	103.259	77.030	-	180.289	4.564
Índices	774.820	5.585	1.459	781.864	124.124
Ação	4.240.887	2.512.013	1.700.049	8.452.949	6.512.429
<b>Contratos de câmbio</b>					
Posição ativa	54.850.801	37.185.335	18.408.909	110.445.045	111.628.125
Compra de moeda estrangeira	6.175.517	5.323.073	6.912.678	18.411.268	33.514.619
Venda de moeda estrangeira	48.675.284	31.862.262	11.496.231	92.033.777	78.113.506
Posição passiva	39.259.162	27.819.740	12.838.270	79.917.172	98.132.140
Compra de moeda estrangeira	32.603.046	25.507.426	11.802.007	69.912.479	54.782.376
Venda de moeda estrangeira	6.656.116	2.312.314	1.036.263	10.004.693	43.349.764
<b>Posição ativa</b>	<b>383.537.300</b>	<b>417.422.713</b>	<b>1.075.739.077</b>	<b>1.876.699.090</b>	<b>2.123.541.978</b>
<b>Posição passiva</b>	<b>501.781.108</b>	<b>309.089.764</b>	<b>1.292.755.706</b>	<b>2.103.626.578</b>	<b>2.227.221.926</b>

## Demonstrações Financeiras Completas

Banco BTG Pactual S.A.

(Em milhares de reais, exceto quando indicado)



Consolidado	31/03/2026				31/12/2025
	Até 6 meses	De 6 a 12 meses	Acima de 1 ano	Total	Total
Mercado futuro					
Posição comprada	44.069.721	144.566.105	92.389.055	281.024.881	348.265.495
Moeda	7.134.403	26.492	-	7.160.895	453.583
Taxa de juros	23.345.771	137.089.043	91.159.649	251.594.463	326.272.254
Commodities	8.737.155	7.450.570	1.229.406	17.417.131	18.233.358
Índices	4.852.392	-	-	4.852.392	3.306.300
Posição vendida	128.936.556	49.863.171	130.725.140	309.524.867	301.368.448
Moeda	23.071.905	1.342	-	23.073.247	19.230.238
Taxa de juros	96.125.321	39.018.865	127.814.931	262.959.117	266.603.924
Commodities	5.693.671	10.833.343	2.910.209	19.437.223	14.985.507
Índices	4.045.659	9.621	-	4.055.280	548.779
Swap					
Posição ativa	48.752.829	40.960.293	112.812.392	202.525.514	272.899.821
Moeda	517.897	-	1.538.219	2.056.116	1.545.998
Taxa de juros	43.032.569	38.692.203	102.895.870	184.620.642	250.317.717
Commodities	218.770	211.957	89.605	520.332	490.917
Índices	3.896.258	9.503	965.849	4.871.610	9.148.913
Ação	1.087.335	2.046.630	7.322.849	10.456.814	11.396.276
Posição passiva	144.446.262	46.599.665	98.918.190	289.964.117	270.878.574
Moeda	277.184	-	1.111.142	1.388.326	1.551.206
Taxa de juros	86.505.106	45.922.058	96.321.318	228.748.482	241.135.426
Commodities	56.950.009	182.137	238.522	57.370.668	24.224.463
Índices	101.282	96.993	826.426	1.024.701	1.071.663
Ação	612.681	398.477	420.782	1.431.940	2.895.816
Derivativos de crédito					
Posição ativa	600.617	2.694.409	32.273.609	35.568.635	23.476.215
Soberano	-	-	6.516.549	6.516.549	627.274
Corporativo	600.617	2.694.409	25.757.060	29.052.086	22.848.941
Posição passiva	293.330	2.103.606	11.192.865	13.589.801	1.122.628
Soberano	-	-	-	-	137.884
Corporativo	293.330	2.103.606	11.192.865	13.589.801	984.744
Contratos a termo - NDF					
Posição ativa	86.722.899	64.171.172	50.111.932	201.006.003	200.000.170
Moeda	83.269.822	58.969.390	30.050.711	172.289.923	137.413.145
Commodities	3.453.077	5.201.782	20.061.221	28.716.080	62.587.025
Posição passiva	105.024.320	41.496.512	36.699.076	183.219.908	162.730.014
Moeda	97.152.413	31.976.657	18.715.295	147.844.365	115.675.629
Commodities	6.710.453	4.170.244	15.022.338	25.903.035	47.054.385
Índices	1.161.454	5.349.611	2.961.443	9.472.508	-
Operações a termo					
Posição ativa	28.540.535	2.164.813	3.287.010	33.992.358	15.281.047
Moeda	1.033.166	49.323	-	1.082.489	-
Taxa de juros	180.401	-	-	180.401	7.941
Commodities	10.561.908	2.055.513	3.244.240	15.861.661	6.151.168
Títulos Públicos	16.346.498	-	-	16.346.498	8.517.801
Ação	418.562	59.977	42.770	521.309	604.137
Posição passiva	29.409.163	7.900.997	354.715	37.664.875	18.910.182
Moeda	8.384.514	5.638.214	-	14.022.728	-
Taxa de juros	174.710	-	-	174.710	9.244
Commodities	10.106.878	2.262.783	354.715	12.724.376	9.067.354
Títulos Públicos	10.743.061	-	-	10.743.061	9.833.584
Opções					
Posição ativa	131.078.440	137.880.709	20.944.421	289.903.570	873.648.958
Compras de Opções de Compra	84.948.658	64.162.797	18.748.852	167.860.307	134.834.472
Moeda	66.631.012	30.997.019	11.405.210	109.033.241	89.653.478
Taxa de juros	6.641.504	5.300.597	518.527	12.460.628	3.629.352
Commodities	5.654.907	2.003.259	759.122	8.417.288	4.302.655
Índices	1.258.837	2.343.057	2.719.725	6.321.619	3.923.127
Ação	4.762.398	23.518.865	3.346.268	31.627.531	33.325.860
Compras de Opções de Venda	46.129.782	73.717.912	2.195.569	122.043.263	738.814.486
Moeda	783.682	2.915.188	496.600	4.195.470	9.789.038
Taxa de juros	35.863.718	68.679.391	-	104.543.109	713.321.475
Commodities	332.238	60.225	-	392.463	39.566
Índices	4.270.360	180.900	-	4.451.260	467.275
Ação	4.879.784	1.882.208	1.698.969	8.460.961	15.197.132
Posição passiva	131.199.001	130.642.019	12.648.711	274.489.731	854.859.616
Vendas de Opções de Compra	80.823.295	56.881.341	10.209.372	147.914.008	117.392.954
Moeda	63.855.025	26.342.519	8.191.672	98.389.216	78.912.327
Taxa de juros	633.003	5.981.777	760.278	7.375.058	4.837.376
Commodities	8.687.772	2.254.643	6.562	10.948.977	5.576.619
Índices	2.741.441	2.645.223	52.330	5.438.994	2.681.146
Ação	4.906.054	19.657.179	1.198.530	25.761.763	25.385.486
Vendas de Opções de Venda	50.375.706	73.760.621	2.439.339	126.575.723	737.466.662
Moeda	584.919	2.320.640	450.106	3.355.665	6.701.786
Taxa de juros	42.284.309	68.672.939	-	110.957.248	722.976.910
Commodities	358.886	77.030	-	435.916	416.451
Índices	2.905.697	362.968	323.766	3.592.431	1.090.481
Ação	4.241.895	2.327.101	1.665.467	8.234.463	6.281.034
Contratos de câmbio					
Posição ativa	52.797.110	37.669.969	14.104.860	104.571.939	95.548.809
Compra de moeda estrangeira	7.005.345	13.622.607	6.912.679	27.540.631	30.763.183
Venda de moeda estrangeira	45.791.765	24.047.362	7.192.181	77.031.308	64.785.626
Posição passiva	35.679.939	19.207.621	8.531.667	63.419.227	73.520.796
Compra de moeda estrangeira	28.739.831	17.679.621	7.495.404	53.914.856	40.413.184
Venda de moeda estrangeira	6.940.108	1.528.000	1.036.263	9.504.371	33.107.612
<b>Posição ativa</b>	<b>392.562.151</b>	<b>430.107.470</b>	<b>325.923.279</b>	<b>1.148.592.900</b>	<b>1.829.120.515</b>
<b>Posição passiva</b>	<b>574.988.571</b>	<b>297.813.591</b>	<b>299.070.364</b>	<b>1.171.872.526</b>	<b>1.683.390.258</b>

**b. Valor nocional por contraparte**

Banco	31/03/2026					31/12/2025
	Câmara de liquidação / bolsa de valores	Instituições Financeiras e Fundos	Empresas	Pessoas Físicas	Total	Total
<b>Mercado futuro</b>						
Posição comprada	288.258.745	-	-	-	288.258.745	313.121.482
Posição vendida	266.463.160	-	-	-	266.463.160	230.715.393
<b>Swap</b>						
Posição ativa	100.501.391	844.218.923	34.526.086	1.712.770	980.959.170	707.615.548
Posição passiva	134.896.627	1.119.984.715	30.894.876	962.815	1.286.739.033	965.865.837
<b>Derivativos de crédito</b>						
Posição ativa	-	31.659.544	-	-	31.659.544	23.495.721
Posição passiva	-	9.567.720	-	-	9.567.720	1.500.386
<b>Contratos a termo - NDF</b>						
Posição ativa	-	158.434.992	47.584.351	79.929	206.099.272	207.268.375
Posição passiva	-	177.394.999	43.664.084	68.762	221.127.845	181.711.863
<b>Operações a Termo</b>						
Posição ativa	-	10.552.270	144.212	753	10.697.235	7.754.027
Posição passiva	-	4.999.472	152.741	200	5.152.413	9.176.519
<b>Mercado de opções</b>						
Posição ativa	7.589.082	141.040.797	99.938.262	11.938	248.580.079	752.658.700
Posição passiva	6.050.653	141.222.324	87.353.934	32.324	234.659.235	740.119.788
<b>Contratos de Câmbio</b>						
Posição ativa	-	40.008.807	70.391.304	44.934	110.445.045	111.628.125
Posição passiva	-	14.499.978	65.295.775	121.419	79.917.172	98.132.140
<b>Posição ativa</b>	<b>396.349.218</b>	<b>1.225.915.333</b>	<b>252.584.215</b>	<b>1.850.324</b>	<b>1.876.699.090</b>	<b>2.123.541.978</b>
<b>Posição passiva</b>	<b>407.410.440</b>	<b>1.467.669.208</b>	<b>227.361.410</b>	<b>1.185.520</b>	<b>2.103.626.578</b>	<b>2.227.221.926</b>

Consolidado	31/03/2026					31/12/2025
	Câmara de liquidação / bolsa de valores	Instituições Financeiras e Fundos	Empresas	Pessoas Físicas	Total	Total
<b>Mercado futuro</b>						
Posição comprada	281.024.881	-	-	-	281.024.881	348.265.495
Posição vendida	309.524.867	-	-	-	309.524.867	301.368.448
<b>Swap</b>						
Posição ativa	101.462.262	72.936.833	26.413.649	1.712.770	202.525.514	272.899.821
Posição passiva	122.145.005	146.786.082	20.070.215	962.815	289.964.117	270.878.574
<b>Derivativos de crédito</b>						
Posição ativa	-	35.568.635	-	-	35.568.635	23.476.215
Posição passiva	-	13.589.801	-	-	13.589.801	1.122.628
<b>Contratos a termo - NDF</b>						
Posição ativa	254.557	147.729.852	52.941.665	79.929	201.006.003	200.000.170
Posição passiva	564.828	132.660.571	49.925.747	68.762	183.219.908	162.730.014
<b>Operações a Termo</b>						
Posição ativa	521.309	17.470.809	15.999.487	753	33.992.358	15.281.047
Posição passiva	13.177.667	11.611.060	12.875.948	200	37.664.875	18.910.182
<b>Mercado de opções</b>						
Posição ativa	76.254.176	113.436.612	100.200.844	11.938	289.903.570	873.648.958
Posição passiva	74.336.987	112.766.485	87.353.935	32.324	274.489.731	854.859.616
<b>Contratos de Câmbio</b>						
Posição ativa	-	50.105.487	54.421.518	44.934	104.571.939	95.548.809
Posição passiva	-	15.779.012	47.518.796	121.419	63.419.227	73.520.796
<b>Posição ativa</b>	<b>459.517.185</b>	<b>437.248.228</b>	<b>249.977.163</b>	<b>1.850.324</b>	<b>1.148.592.900</b>	<b>1.829.120.515</b>
<b>Posição passiva</b>	<b>519.749.354</b>	<b>433.193.011</b>	<b>217.744.641</b>	<b>1.185.520</b>	<b>1.171.872.526</b>	<b>1.683.390.258</b>

**c. Derivativos de crédito**

Banco			
31/03/2026			
	Valor Referencial da Proteção Vendida	Valor Referencial da Proteção Comprada com Valor Subjacente Idêntico	Valor Referencial - Posição Líquida
<b>CDS</b>	31.659.544	9.567.720	22.091.824
Banco			
31/12/2025			
	Valor Referencial da Proteção Vendida	Valor Referencial da Proteção Comprada com Valor Subjacente Idêntico	Valor Referencial - Posição Líquida
<b>CDS</b>	23.495.721	1.500.386	21.995.335
Consolidado			
31/03/2026			
	Valor Referencial da Proteção Vendida	Valor Referencial da Proteção Comprada com Valor Subjacente Idêntico	Valor Referencial - Posição Líquida
<b>CDS</b>	35.568.635	13.589.801	21.978.834

**Demonstrações Financeiras Completas**  
Banco BTG Pactual S.A.  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado)



Consolidado			
31/12/2025			
	Valor Referencial da Proteção Vendida	Valor Referencial da Proteção Comprada com Valor Subjacente Idêntico	Valor Referencial - Posição Líquida
<b>CDS</b>	23.476.215	1.122.626	22.353.587

No período findo em 31 de março de 2026 e exercício findo em 31 de dezembro de 2025, não houve a ocorrência de evento de crédito relativo a fatos geradores previstos nos contratos.

**d. Por valor de custo e mercado**

Banco	31/03/2026					31/12/2025 Total
	Custo	Mercado	Até 6 meses	De 6 a 12 meses	Acima de 1 ano	
<b>Futuros</b>						
Posição ativa	769.868	769.868	357.592	180.127	232.149	690.245
Posição passiva	503.896	503.896	503.896	-	-	500.647
<b>Swaps</b>						
Posição ativa	4.957.741	13.535.186	371.876	1.617.953	11.545.357	9.996.656
Posição passiva	4.775.112	17.065.201	592.220	575.457	15.897.524	13.738.089
<b>Derivativos de crédito</b>						
Posição ativa	2.294.215	2.701.512	-	1.244.679	1.456.833	1.445.973
Posição passiva	1.692.371	1.770.470	-	1.348.960	421.510	298.842
<b>Contratos a termo - NDF</b>						
Posição ativa	21.966.915	17.791.629	4.885.022	3.975.026	8.931.581	19.083.269
Posição passiva	20.647.431	17.653.586	5.216.795	3.588.709	8.848.082	19.735.824
<b>Operações a termo</b>						
Posição ativa	15.835.768	15.894.997	15.838.942	-	56.055	8.586.620
Posição passiva	15.902.778	15.960.591	15.904.806	-	55.785	8.608.832
<b>Mercado de opções</b>						
Posição ativa	4.528.757	7.920.775	2.444.198	2.643.547	2.833.030	6.257.065
Posição passiva	6.507.602	8.678.220	4.728.509	2.025.932	1.923.779	9.705.630
<b>Mercado de câmbio</b>						
Posição ativa	2.694.610	2.449.838	2.010.428	322.455	116.955	1.174.412
Posição passiva	1.188.626	744.703	500.012	207.592	37.099	1.236.743
<b>Posição ativa</b>	<b>53.047.874</b>	<b>61.063.805</b>	<b>25.908.058</b>	<b>9.983.787</b>	<b>25.171.960</b>	<b>47.234.240</b>
<b>Posição passiva</b>	<b>51.217.816</b>	<b>62.376.667</b>	<b>27.446.238</b>	<b>7.746.650</b>	<b>27.183.779</b>	<b>53.824.607</b>

Consolidado	31/03/2026					31/12/2025 Total
	Custo	Mercado	Até 6 meses	De 6 a 12 meses	Acima de 1 ano	
<b>Futuros</b>						
Posição ativa	1.031.455	1.031.455	450.956	264.693	315.806	955.434
Posição passiva	795.886	795.886	602.190	5.841	187.855	586.337
<b>Swaps</b>						
Posição ativa	5.775.028	5.892.986	102.259	1.256.888	4.533.839	5.877.526
Posição passiva	3.915.458	3.075.856	384.759	336.888	2.354.209	2.627.113
<b>Derivativos de crédito</b>						
Posição ativa	2.334.359	2.693.137	-	1.329.655	1.363.482	1.419.471
Posição passiva	1.775.791	1.809.992	-	1.350.214	459.778	324.049
<b>Contratos a termo - NDF</b>						
Posição ativa	21.027.802	17.883.972	4.850.912	3.937.946	9.095.114	20.354.239
Posição passiva	18.501.396	16.010.497	3.678.908	3.468.751	8.862.838	19.524.406
<b>Operações a termo</b>						
Posição ativa	28.326.912	28.313.022	28.158.169	78.414	76.439	10.717.612
Posição passiva	28.766.284	28.918.741	28.417.129	238.945	262.667	11.578.698
<b>Mercado de opções</b>						
Posição ativa	4.386.133	7.874.254	2.693.056	2.440.698	2.740.500	6.113.233
Posição passiva	6.546.245	8.768.957	4.976.357	1.985.159	1.807.441	9.543.210
<b>Mercado de câmbio</b>						
Posição ativa	2.806.741	2.626.649	2.245.382	257.043	124.224	1.096.994
Posição passiva	1.031.443	652.520	460.437	151.029	41.054	1.153.500
<b>Posição ativa</b>	<b>65.688.430</b>	<b>66.315.475</b>	<b>38.500.734</b>	<b>9.565.337</b>	<b>18.249.404</b>	<b>46.534.509</b>
<b>Posição passiva</b>	<b>61.332.503</b>	<b>60.032.449</b>	<b>38.519.780</b>	<b>7.536.827</b>	<b>13.975.842</b>	<b>45.337.313</b>

**e. Margens dadas em garantia**

A margem de garantia dada em operações negociadas na B3 S.A. e em outras bolsas de valores com instrumentos financeiros derivativos é composta principalmente por títulos públicos federais, títulos emitidos por governos de outros países, debêntures e outros, perfazendo o montante de R\$ 10.201.161 (31 de dezembro de 2025 – R\$ 13.039.446) para o Banco e R\$ 20.043.181 para o Consolidado (31 de dezembro de 2025 – R\$ 22.803.909).

## 10. Operações de crédito e títulos com características de concessão de crédito

As operações de concessão de crédito podem ser assim demonstradas:

### a. Operações de crédito

#### i. Resumo por modalidade de crédito

Modalidade de crédito	Banco				Consolidado			
	31/03/2026		31/12/2025		31/03/2026		31/12/2025	
	Saldo	Provisão	Saldo	Provisão	Saldo	Provisão	Saldo	Provisão
Empréstimos	64.975.723	(1.409.468)	58.611.004	(1.562.529)	140.530.509	(5.488.236)	133.367.321	(5.340.402)
Financiamentos	7.949.718	(301.522)	8.087.728	(386.286)	50.790.894	(6.696.032)	48.926.473	(6.024.438)
FINAME/BNDES	7.562.916	(27.935)	7.393.681	(26.458)	7.562.916	(27.935)	7.393.681	(26.458)
Operações com características de concessão de crédito	3.721.932	(26.813)	3.603.156	(36.044)	5.353.163	(248.503)	5.333.769	(262.087)
Adiantamento de contratos de câmbio	4.941.584	(42.201)	5.226.110	(43.177)	4.941.584	(42.201)	5.226.110	(43.177)
Financiamento de títulos e valores mobiliários	30.572	-	17.045	-	42.244	-	28.515	-
<b>Subtotal</b>	<b>89.182.445</b>	<b>(1.807.939)</b>	<b>82.938.724</b>	<b>(2.054.494)</b>	<b>209.221.311</b>	<b>(12.502.906)</b>	<b>200.275.869</b>	<b>(11.696.562)</b>
Ajuste ao valor de mercado (i)	(5.183)	-	(16.036)	-	(499.561)	-	(320.271)	-
<b>Total de operações de crédito</b>	<b>89.177.262</b>	<b>(1.807.939)</b>	<b>82.922.688</b>	<b>(2.054.494)</b>	<b>208.721.750</b>	<b>(12.502.906)</b>	<b>199.955.598</b>	<b>(11.696.562)</b>

(i) Refere-se a marcação a mercado dos objetos de hedge contábil.

#### ii. Por nível de risco e por prazo de vencimento

Banco	31/03/2026				31/12/2025
	Estágio 1	Estágio 2	Estágio 3 (i)	Total (ii)	
<b>Nível de risco</b>					<b>Total</b>
Parcelas vencidas	134.937	85.507	478.453	698.896	788.881
Parcelas a vencer					
A vencer de 1 a 30 dias	14.916.677	136.506	19.022	15.072.206	14.820.820
A vencer de 31 a 90 dias	13.923.301	170.957	11.807	14.106.065	14.068.654
A vencer 91 a 180 dias	4.501.093	194.398	48.648	4.744.139	4.652.705
A vencer de 181 a 360 dias	7.369.733	26.468	126.152	7.522.352	8.940.130
A vencer acima de 361 dias	45.363.510	508.834	1.166.443	47.038.787	39.667.534
<b>Total</b>	<b>86.209.252</b>	<b>1.122.670</b>	<b>1.850.524</b>	<b>89.182.445</b>	<b>82.938.724</b>
PDD	(432.867)	(155.166)	(1.219.906)	(1.807.939)	(2.054.494)

Consolidado	31/03/2026				31/12/2025
	Estágio 1	Estágio 2	Estágio 3 (i)	Total (ii)	
<b>Nível de risco</b>					<b>Total</b>
Parcelas vencidas	849.542	726.831	5.390.584	6.966.957	6.159.738
Parcelas a vencer					
A vencer de 1 a 30 dias	20.723.432	385.002	364.706	21.473.140	21.782.358
A vencer de 31 a 90 dias	22.126.947	726.571	563.161	23.416.679	23.072.504
A vencer 91 a 180 dias	15.367.747	746.765	784.496	16.899.008	16.048.514
A vencer de 181 a 360 dias	23.314.688	1.029.176	1.398.291	25.742.155	27.633.307
A vencer acima de 361 dias	107.325.141	3.229.536	4.168.695	114.723.372	105.579.448
<b>Total</b>	<b>189.707.497</b>	<b>6.843.881</b>	<b>12.669.933</b>	<b>209.221.311</b>	<b>200.275.869</b>
PDD	(2.701.503)	(1.460.350)	(8.341.053)	(12.502.906)	(11.696.562)

(i) Os saldos alocados no estágio 3 referem-se, substancialmente, aos contratos com parcelas vencidas acima de 90 dias.

(ii) As faixas de vencimento são segregadas por parcela.

#### iii. Movimentação do valor contábil bruto e da perda esperada das operações de crédito

Resumo	Banco		Consolidado	
	Saldo	Provisão	Saldo	Provisão
<b>Saldo no início do período</b>	<b>82.938.724</b>	<b>2.054.494</b>	<b>200.275.869</b>	<b>11.696.562</b>
Originação / (Liquidação)	6.578.215	-	9.837.155	-
Constituição / (Reversão)	-	87.939	-	1.698.057
Baixa contra provisão / Outros	(334.494)	(334.494)	(891.713)	(891.713)
<b>Saldo em 31/03/2026</b>	<b>89.182.445</b>	<b>1.807.939</b>	<b>209.221.311</b>	<b>12.502.906</b>

#### iv. Abertura por estágios

Estágio 1	Banco		Consolidado	
	Saldo	Provisão	Saldo	Provisão
<b>Saldo no início do período</b>	<b>79.880.298</b>	<b>383.538</b>	<b>181.866.318</b>	<b>2.501.847</b>
<b>Transferências para outros estágios</b>				
Transferidos para o Estágio 2	(93.211)	(1.758)	(2.584.964)	(110.948)
Transferidos para o Estágio 3	(13.338)	(1.437)	(640.312)	(45.399)
<b>Oriundos de outros estágios</b>				
Oriundos do Estágio 2	22.297	11.574	766.646	161.077
Oriundos do Estágio 3	11.649	10.725	351.257	193.578
Originação / (Liquidação)	6.401.557	-	9.948.552	-
Constituição / (Reversão)	-	30.225	-	1.347
<b>Saldo em 31/03/2026</b>	<b>86.209.252</b>	<b>432.867</b>	<b>189.707.497</b>	<b>2.701.503</b>

## Demonstrações Financeiras Completas

Banco BTG Pactual S.A.

(Em milhares de reais, exceto quando indicado)



Estágio 2	Banco		Consolidado	
	Saldo	Provisão	Saldo	Provisão
<b>Saldo no início do período</b>	<b>997.915</b>	<b>154.595</b>	<b>6.417.364</b>	<b>1.335.523</b>
<b>Transferências para outros estágios</b>				
Transferidos para o Estágio 1	(22.297)	(11.574)	(766.646)	(161.077)
Transferidos para o Estágio 3	(107.024)	(64.091)	(1.779.132)	(517.700)
<b>Oriundos de outros estágios</b>				
Oriundos do Estágio 1	93.211	1.758	2.584.964	110.948
Oriundos do Estágio 3	119	95	277.457	114.227
<b>Originação / (Liquidação)</b>	<b>160.745</b>	<b>-</b>	<b>109.874</b>	<b>-</b>
<b>Constituição / (Reversão)</b>	<b>-</b>	<b>74.383</b>	<b>-</b>	<b>578.430</b>
<b>Saldo em 31/03/2026</b>	<b>1.122.670</b>	<b>155.166</b>	<b>6.843.881</b>	<b>1.460.350</b>

Estágio 3	Banco		Consolidado	
	Saldo	Provisão	Saldo	Provisão
<b>Saldo no início do período</b>	<b>2.060.511</b>	<b>1.516.361</b>	<b>11.992.187</b>	<b>7.859.192</b>
<b>Transferências para outros estágios</b>				
Transferidos para o Estágio 1	(11.649)	(10.725)	(351.257)	(193.578)
Transferidos para o Estágio 2	(119)	(95)	(277.457)	(114.227)
<b>Oriundos de outros estágios</b>				
Oriundos do Estágio 1	13.338	1.437	640.312	45.399
Oriundos do Estágio 2	107.024	64.091	1.779.132	517.700
<b>Originação / (Liquidação)</b>	<b>15.912</b>	<b>-</b>	<b>(221.270)</b>	<b>-</b>
<b>Constituição / (Reversão)</b>	<b>-</b>	<b>(16.669)</b>	<b>-</b>	<b>1.118.280</b>
<b>Baixa contra provisão / Outros</b>	<b>(334.494)</b>	<b>(334.494)</b>	<b>(891.713)</b>	<b>(891.713)</b>
<b>Saldo em 31/03/2026</b>	<b>1.850.524</b>	<b>1.219.906</b>	<b>12.669.933</b>	<b>8.341.053</b>

### v. Por setor de atividade

Setor	Banco		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Comércio	906.158	826.388	15.056.978	15.818.811
Indústria	21.610.356	23.917.324	25.909.583	28.338.567
Serviços	54.658.363	48.790.542	72.766.791	64.564.923
Rural	760.850	597.164	1.243.222	931.252
Pessoas Físicas	11.246.718	8.807.306	94.244.737	90.622.316
<b>Total</b>	<b>89.182.445</b>	<b>82.938.724</b>	<b>209.221.311</b>	<b>200.275.869</b>

### vi. Concentração de risco de crédito

	Banco				Consolidado			
	31/03/2026	%	31/12/2025	%	31/03/2026	%	31/12/2025	%
<b>Maiores devedores</b>								
10 maiores devedores	24.616.151	28%	22.557.382	27%	24.907.431	12%	22.557.381	11%
20 seguintes maiores devedores	14.052.535	16%	13.805.684	17%	15.577.853	7%	14.580.966	7%
50 seguintes maiores devedores	12.177.661	14%	11.649.752	14%	17.410.936	8%	17.032.109	9%
100 seguintes maiores devedores	11.035.132	12%	10.768.620	13%	17.161.399	8%	17.038.345	9%
200 seguintes maiores devedores	10.065.107	11%	9.309.312	11%	16.323.014	8%	16.124.002	8%
500 seguintes maiores devedores	7.494.641	8%	6.702.358	8%	13.596.049	6%	12.615.121	6%
Acima de 500 maiores devedores	9.741.218	11%	8.145.616	10%	104.244.629	51%	100.327.945	50%
<b>Total</b>	<b>89.182.445</b>	<b>100%</b>	<b>82.938.724</b>	<b>100%</b>	<b>209.221.311</b>	<b>100%</b>	<b>200.275.869</b>	<b>100%</b>

### vii. Recuperação de Crédito baixados para prejuízo

#### Banco

Entre 1º de janeiro de 2026 e 31 de março de 2026, o Banco reconheceu receita de recuperação de créditos baixados para prejuízo no montante de R\$ 70.804 (R\$ 28.039 - no mesmo período de 2025).

#### Consolidado

Entre 1º de janeiro de 2026 e 31 de março de 2026, o Grupo BTG Pactual reconheceu receita de recuperação de créditos baixados para prejuízo no montante de R\$ 153.228 (R\$ 159.051 - no mesmo período de 2025).

## Demonstrações Financeiras Completas

Banco BTG Pactual S.A.

(Em milhares de reais, exceto quando indicado)



### b. Títulos com característica de concessão de crédito

#### i. Resumo por classe

	Banco				Consolidado			
	31/03/2026		31/12/2025		31/03/2026		31/12/2025	
	Saldo	Provisão	Saldo	Provisão	Saldo	Provisão	Saldo	Provisão
<b>Custo Amortizado</b>								
Cédula de Produto Rural	12.328.425	(193.888)	10.926.138	(123.077)	12.328.425	(193.888)	10.926.138	(123.077)
Certificado de Recebíveis do Agronegócio	121.661	(12.653)	179.608	(938)	121.661	(12.653)	179.608	(938)
Certificado de Recebíveis Imobiliários	626.908	(2.065)	677.330	(2.000)	626.908	(2.065)	677.330	(2.000)
Corporate Bond	363.341	(5.652)	1.467.832	(10.445)	363.341	(5.652)	1.467.832	(10.445)
Debêntures	7.112.148	(517.360)	6.252.749	(411.445)	6.961.478	(517.199)	6.102.160	(411.284)
Letra Financeira	61.148	(578)	58.650	(502)	61.148	(578)	58.650	(502)
Notas Comerciais	11.336.655	(541.797)	11.847.624	(623.106)	11.336.655	(541.797)	11.847.624	(623.106)
Depósitos com Garantia Especial	348.334	-	-	-	1.514.765	-	-	-
<b>Subtotal</b>	<b>32.298.620</b>	<b>(1.273.993)</b>	<b>31.409.931</b>	<b>(1.171.513)</b>	<b>33.314.381</b>	<b>(1.273.832)</b>	<b>31.259.342</b>	<b>(1.171.352)</b>
Ajuste ao valor de mercado (i)	(691)	-	(811)	-	(691)	-	(811)	-
<b>Total</b>	<b>32.297.929</b>	<b>(1.273.993)</b>	<b>31.409.120</b>	<b>(1.171.513)</b>	<b>33.313.690</b>	<b>(1.273.832)</b>	<b>31.258.531</b>	<b>(1.171.352)</b>

(i) Refere-se à marcação a mercado dos objetos de hedge contábil.

#### ii. Por nível de risco e por prazo de vencimento

Banco	31/03/2026				31/12/2025
	Estágio 1	Estágio 2	Estágio 3	Total	
<b>Nível de risco</b>					<b>Total</b>
<b>Contratos vencidos</b>	-	2.309	89.018	91.327	104.731
<b>Contratos a vencer</b>					
A vencer de 1 a 30 dias	103.952	65.348	19.107	188.407	824.329
A vencer de 31 a 90 dias	803.441	41.209	-	844.650	529.116
A vencer 91 a 180 dias	1.469.508	54.352	18.423	1.542.283	412.171
A vencer de 181 a 360 dias	2.201.701	67.275	-	2.268.976	2.689.281
A vencer acima de 361 dias	25.145.756	1.608.193	609.028	27.362.977	26.850.303
<b>Total</b>	<b>29.724.358</b>	<b>1.838.686</b>	<b>735.576</b>	<b>32.298.620</b>	<b>31.409.931</b>
PDD	(501.453)	(508.713)	(263.827)	(1.273.993)	(1.171.513)

Consolidado	31/03/2026				31/12/2025
	Estágio 1	Estágio 2	Estágio 3	Total	
<b>Nível de risco</b>					<b>Total</b>
<b>Contratos vencidos</b>	-	2.309	89.018	91.327	104.731
<b>Contratos a vencer</b>					
A vencer de 1 a 30 dias	103.952	65.348	19.107	188.407	824.329
A vencer de 31 a 90 dias	803.441	41.209	-	844.650	378.527
A vencer 91 a 180 dias	1.817.218	54.352	18.423	1.889.993	412.171
A vencer de 181 a 360 dias	2.869.754	67.275	-	2.937.029	2.689.281
A vencer acima de 361 dias	25.145.754	1.608.193	609.028	27.362.975	26.850.303
<b>Total</b>	<b>30.740.119</b>	<b>1.838.686</b>	<b>735.576</b>	<b>33.314.381</b>	<b>31.259.342</b>
PDD	(501.292)	(508.713)	(263.827)	(1.273.832)	(1.171.352)

#### iii. Movimentação do valor contábil bruto e da perda esperada das operações com características de concessão de crédito

Resumo	Banco		Consolidado	
	Saldo	Provisão	Saldo	Provisão
<b>Saldo no início do período</b>	31.409.931	1.171.513	31.259.342	1.171.352
<b>Entradas / Saídas</b>	888.689	-	2.055.039	-
<b>Constituição / (Reversão)</b>	-	102.480	-	102.480
<b>Saldo em 31/03/2026</b>	<b>32.298.620</b>	<b>1.273.993</b>	<b>33.314.381</b>	<b>1.273.832</b>

#### iv. Abertura por estágios

Estágio 1	Banco		Consolidado	
	Saldo	Provisão	Saldo	Provisão
<b>Saldo no início do período</b>	29.136.213	498.841	28.985.624	498.680
<b>Transferências para outros estágios</b>				
Transferidos para o Estágio 2	(301.964)	(2.663)	(301.964)	(2.663)
Transferidos para o Estágio 3	(29.167)	(163)	(29.167)	(163)
<b>Entradas / Saídas</b>	<b>919.276</b>	<b>-</b>	<b>2.085.626</b>	<b>-</b>
<b>Constituição / (Reversão)</b>	<b>-</b>	<b>5.438</b>	<b>-</b>	<b>5.438</b>
<b>Saldo em 31/03/2026</b>	<b>29.724.358</b>	<b>501.453</b>	<b>30.740.119</b>	<b>501.292</b>

Estágio 2	Banco		Consolidado	
	Saldo	Provisão	Saldo	Provisão
<b>Saldo no início do período</b>	1.627.999	418.367	1.627.999	418.367
<b>Transferências para outros estágios</b>				
Transferidos para o Estágio 3	(89.393)	(6.795)	(89.393)	(6.795)
<b>Oriundos de outros estágios</b>				
Oriundos do Estágio 1	301.964	2.663	301.964	2.663
Oriundos do Estágio 3	14.731	2.114	14.731	2.114
<b>Entradas / Saídas</b>	<b>(16.615)</b>	<b>-</b>	<b>(16.615)</b>	<b>-</b>
<b>Constituição / (Reversão)</b>	<b>-</b>	<b>92.365</b>	<b>-</b>	<b>92.365</b>
<b>Saldo em 31/03/2026</b>	<b>1.838.686</b>	<b>508.713</b>	<b>1.838.686</b>	<b>508.713</b>

## Demonstrações Financeiras Completas

Banco BTG Pactual S.A.

(Em milhares de reais, exceto quando indicado)



Estágio 3	Banco		Consolidado	
	Saldo	Provisão	Saldo	Provisão
<b>Saldo no início do período</b>	<b>645.719</b>	<b>254.305</b>	<b>645.719</b>	<b>254.305</b>
<b>Transferências para outros estágios</b>				
Transferidos para o Estágio 2	(14.731)	(2.114)	(14.731)	(2.114)
<b>Oriundos de outros estágios</b>				
Oriundos do Estágio 1	29.167	163	29.167	163
Oriundos do Estágio 2	89.393	6.795	89.393	6.795
<b>Entradas / Saídas</b>	<b>(13.972)</b>	<b>-</b>	<b>(13.972)</b>	<b>-</b>
<b>Constituição / (Reversão)</b>		<b>4.678</b>		<b>4.678</b>
<b>Saldo em 31/03/2026</b>	<b>735.576</b>	<b>263.827</b>	<b>735.576</b>	<b>263.827</b>

### c. Renegociação e reestruturação

	Banco		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Operações renegociadas no curso normal dos negócios	11.504.377	10.962.011	17.539.539	17.731.594
Operações reestruturadas	1.639.105	1.536.985	3.446.220	3.561.778
<b>Total de operações renegociadas</b>	<b>13.143.482</b>	<b>12.498.996</b>	<b>20.985.759</b>	<b>21.293.372</b>
Operações reestruturadas como porcentagem do total	12,47%	12,30%	16,42%	16,73%

### d. Garantias financeiras e compromissos de crédito a liberar

#### Banco

Em 31 de março de 2026, o Banco concedeu garantias financeiras por meio de avais e fianças no valor de R\$ 55.832.285 (31 de dezembro de 2025 – R\$ 46.562.675). As provisões para perda relacionadas a estas posições, registradas no passivo, correspondem ao valor de R\$ 849.388 (31 de dezembro de 2025 – R\$ 843.532).

Em 31 de março de 2026 o Banco tinha compromissos de crédito a liberar a clientes no valor de R\$ 12.774.973 (31 de dezembro de 2025 – R\$ 11.540.986). As provisões para perda relacionadas a estas posições, registradas no passivo, correspondem ao valor de R\$ 53.635 (31 de dezembro de 2025 – R\$ 50.715).

#### Consolidado

Em 31 de março de 2026, o Grupo BTG Pactual concedeu garantias financeiras por meio de avais e fianças no valor de R\$ 59.314.659 (31 de dezembro de 2025 - R\$ 50.096.655). As provisões para perda relacionadas a estas posições, registradas no passivo, correspondem ao valor de R\$ 865.009 (31 de dezembro de 2025 - R\$ 880.462).

Em 31 de março de 2026, havia compromissos de crédito a liberar no valor de R\$ 13.248.280 (31 de dezembro de 2025 - R\$ 12.214.588). As provisões para perda relacionadas a estas posições, registradas no passivo, correspondem ao valor de R\$ 55.880 (31 de dezembro de 2025 - R\$ 54.554).

### e. Crédito Rural – Direcionamento de Recursos

No Plano Safra 2025/2026, a ser encerrado em 30 de junho de 2026, o Banco BTG Pactual estima/espera/projeta direcionar R\$ 10.565.147 para operações de crédito rural, valor correspondente às exigibilidades incidentes sobre o Valor Sujeito ao Recolhimento (VSR) e sobre as emissões de Letras de Crédito do Agronegócio (LCA), considerando as alíquotas vigentes na data-base, de 31,5% e 60%, respectivamente.

Para o cumprimento dessas exigibilidades, o Banco utiliza os seguintes instrumentos: Cédula de Produtor Rural (CPR), Cédula de Crédito Bancário Rural (CCBR), Depósitos Interfinanceiros Rurais (DIR) e Certificado de Recebíveis do Agronegócio (CRA).

Os custos diretos e indiretos associados ao atendimento dessas exigibilidades estão incorporados aos custos operacionais usuais relacionados aos instrumentos financeiros mencionados acima.

No primeiro trimestre de 2026 e no exercício de 2025, não houve descumprimento das exigibilidades regulatórias e, conseqüentemente, não foram incorridos custos adicionais referentes a penalidades ou ajustes.

## Demonstrações Financeiras Completas

Banco BTG Pactual S.A.

(Em milhares de reais, exceto quando indicado)



### 11. Demais ativos financeiros

	Banco		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Devedores diversos (i)	8.793.936	8.162.887	15.165.234	12.589.898
Negociação e intermediação de valores	8.221.095	7.052.199	14.241.013	15.342.427
Direitos sobre operações de energia	1.285.090	2.105.433	1.474.934	2.345.118
Sem característica de concessão de crédito	445.317	438.937	11.203.537	9.934.883
Dividendos e bonificações	3.475.417	4.337.971	375.817	145.600
Taxa de administração e performance de fundos e carteiras de investimentos	41.785	40.965	1.856.311	2.313.276
Serviços prestados a receber	71.335	46.300	554.047	600.767
Créditos por avais e fianças honrados	455.563	455.563	455.563	455.563
Operações de arrendamento	433.252	184.354	433.252	184.354
<b>Subtotal</b>	<b>23.222.790</b>	<b>22.824.609</b>	<b>45.759.708</b>	<b>43.911.886</b>
(-) Provisão para redução ao valor recuperável de ativos	(321.681)	(282.374)	(321.681)	(282.374)
<b>Total</b>	<b>22.901.109</b>	<b>22.542.235</b>	<b>45.438.027</b>	<b>43.629.512</b>
Circulante	14.152.366	15.212.143	30.828.520	32.787.544
Não circulante	8.748.743	7.330.092	14.609.507	10.841.968

(i) No Banco, refere-se majoritariamente a valores a receber de controladas. No Consolidado, corresponde substancialmente a valores a receber decorrentes de vendas a prazo de estoques de commodities e mercadorias importadas.

### 12. Outros ativos

	Banco		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Depósitos judiciais	1.418.169	1.396.614	5.346.937	4.941.997
Impostos a compensar	522.731	550.848	2.712.407	3.478.434
Estoque e adiantamento a fornecedores	-	-	4.173.293	5.089.290
Despesas antecipadas (i)	2.438.358	1.665.332	2.791.089	1.939.692
Outros	214.192	75.429	355.794	199.565
<b>Total</b>	<b>4.593.450</b>	<b>3.688.223</b>	<b>15.379.520</b>	<b>15.648.978</b>
Circulante	934.020	1.141.278	7.573.417	10.808.950
Não circulante	3.659.430	2.546.945	7.806.103	4.840.028

(i) Em 31 de março de 2026, inclui o pagamento antecipado da contribuição mensal ao Fundo Garantidor de Créditos — FGC.

## Demonstrações Financeiras Completas

Banco BTG Pactual S.A.

(Em milhares de reais, exceto quando indicado)



### 13. Participações em controladas, coligadas e empresas com controle compartilhado

Banco	Controladas, coligadas e empresas com controle compartilhado					
	Patrimônio líquido ajustado (i)		Lucro líquido / (Prejuízo) ajustado (i)		Participação direta	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/12/2025
BTG Pactual Asset Management S.A. DTVM	924.548	785.805	138.743	131.515	99,99%	99,99%
BTG Pactual Corretora de Títulos e Valores Mobiliários S.A.	943.456	846.267	97.189	24.931	99,99%	99,99%
BTG Pactual Serviços Financeiros S.A. DTVM	335.042	232.593	102.448	66.687	99,99%	99,99%
BTG Pactual Holding Participações S.A.	6.393.959	6.101.384	292.578	60.183	100,00%	100,00%
BTG Pactual Holding Internacional S.A.	17.621.639	18.333.114	468.276	929.760	100,00%	100,00%
BTG Pactual Holding de Seguros Ltda.	1.371.929	1.266.784	105.034	69.263	99,99%	99,99%
BTG Pactual (Cayman) Internacional Holding Ltd.	1.697.034	1.783.871	4.967	162.991	100,00%	100,00%
Banco Sistema S.A.	10.589.737	10.229.322	336.727	59.258	100,00%	100,00%
Banco BESA S.A.	5.823.749	5.362.868	459.392	190.241	100,00%	100,00%
BTG Pactual Commodities Sertrading S.A	12.633.130	12.387.641	245.489	184.432	100,00%	100,00%
Enforce Gestão de Ativos S.A.	3.036.983	2.945.629	86.986	9.597	100,00%	100,00%
Banco Nacional S.A.	10.275.430	9.540.634	734.797	666.353	96,92%	96,92%
BTG Pactual Gestão e Consultoria de Investimentos Ltda.	1.240.730	1.191.035	49.695	-	71,97%	71,97%
BTG Pactual Bancorp LLC	3.960.391	4.126.057	48.143	-	100,00%	100,00%

(i) Considera eventuais ajustes de lucros ou prejuízos não realizados em transações entre a controladora e suas controladas.

Banco	Movimentação dos investimentos							
	31/12/2025	Aquisição / Aporte / Transferência / (Vendas)	Dividendos / Juros sobre capital próprio	Resultado de Participação (ii)	Variação Cambial	Ajuste de avaliação patrimonial	31/03/2026	Resultado de Participação de 31/03/2025
BTG Pactual Asset Management S.A. DTVM	785.797	-	-	138.742	-	-	924.539	131.515
BTG Pactual Corretora de Títulos e Valores Mobiliários S.A.	846.267	-	-	97.189	-	-	943.456	24.931
BTG Pactual Serviços Financeiros S.A. DTVM	232.593	-	-	102.448	-	-	335.041	66.687
BTG Pactual Holding Participações S.A.	6.101.384	-	-	292.578	(3)	-	6.393.959	60.183
BTG Pactual Holding Internacional S.A.	18.333.114	-	-	468.276	(1.104.621)	(75.130)	17.621.639	929.760
BTG Pactual Holding de Seguros Ltda.	1.266.784	-	-	105.034	-	111	1.371.929	69.263
BTG Pactual (Cayman) Internacional Holding Ltd.	1.783.871	-	-	4.967	(91.804)	-	1.697.034	162.991
Banco Sistema S.A. (iii)	10.229.322	-	-	336.727	-	23.688	10.589.737	59.258
Banco BESA S.A.	5.362.868	-	-	459.392	-	1.489	5.823.749	190.241
BTG Pactual Commodities Sertrading S.A	12.387.641	-	-	245.489	-	-	12.633.130	184.432
Enforce Gestão de Ativos S.A.	2.945.629	-	4.368	86.986	-	-	3.036.983	9.597
Banco Nacional S.A.	9.247.076	-	-	712.187	-	-	9.959.263	595.013
BTG Pactual Gestão e Consultoria de Investimentos Ltda.	857.188	-	-	35.766	-	-	892.954	-
BTG Pactual Bancorp LLC	4.126.057	-	-	48.143	(213.052)	(757)	3.960.391	-
Outros (i)	10.051.875	205.207	(19.456)	464.333	(2)	(21.559)	10.680.398	11.813
<b>Total</b>	<b>84.557.466</b>	<b>205.207</b>	<b>(15.088)</b>	<b>3.598.257</b>	<b>(1.409.482)</b>	<b>(72.158)</b>	<b>86.864.202</b>	<b>2.497.684</b>

(i). O saldo da rubrica em questão é composto pelos ágios pagos nas aquisições de sociedades (que são transferidos para o ativo intangível na consolidação do Banco), bem como os saldos referentes às seguintes participações: 96,59% BTG Pactual Gestora Investimentos Alternativos Ltda., 100% Solutions Ltda., 100% ARC4 Gestão de Ativos S.A., 100% União Industrial Açucareira S.A., 100% BTG Pactual Investment Banking Ltda., 100% - Empiricus Research Publicações S.A., 100% - Vitreo DTVM S.A., 100% - Empiricus Gestão de Recursos Ltda., 90,31% BW Properties S.A., 100% Brazilian Securities Companhia de Securitização., 100% BE OPs Services S.A., 70% Pris Software S.A., 49,90% EQI Investimentos CTVM S.A., 100% Concash Intermediação de Negócios e Participações Ltda., 99,99% BRE Assessoria de Investimentos Ltda., 100% Ali Crédito Pagamentos S.A., 50% JV BTG Senior Holding Não Financeira S.A., 100% BTG Pactual Tech Ltda., 100% Justa Soluções Financeiras S.A., 100% BTG Pactual Benefícios Ltda.; 17,94% CSD Central de Serviços de Registro e Depósito aos Mercados Financeiros e de Capitais S.A., 49,90% LSMC Cursos e Treinamentos S.A., e 24,02% - Eneva. (Em 31 de dezembro de 2025 - O saldo da rubrica em questão é composto pelos ágios pagos nas aquisições de sociedades (que são transferidos para o ativo intangível na consolidação do Banco), bem como os saldos referentes às seguintes participações: 96,59% BTG Pactual Gestora Investimentos Alternativos Ltda., 100% Solutions Ltda., 100% ARC4 Gestão de Ativos S.A., 100% União Industrial Açucareira S.A., 100% BTG Pactual Investment Banking Ltda., 100% - Empiricus Research Publicações S.A., 100% - Vitreo DTVM S.A., 100% - Empiricus Gestão de Recursos Ltda., 90,31% BW Properties S.A., 100% BE OPs Services S.A., 70% Pris Software S.A., 49,90% EQI Investimentos CTVM S.A., 100% Concash Intermediação de Negócios e Participações Ltda., 99,99% BRE Assessoria de Investimentos Ltda., 100% Ali Crédito Pagamentos S.A., 50% JV BTG Senior Holding Não Financeira S.A., 100% BTG Pactual Tech Ltda., 100% Justa Soluções Financeiras S.A., 17,94% CSD Central de Serviços de Registro e Depósito aos Mercados Financeiros e de Capitais S.A., 49,90% LSMC Cursos e Treinamentos S.A., e 24,02% - Eneva.)

(ii) Inclui ganhos decorrentes de variação de percentual de participação apurados na equivalência patrimonial do período.

(iii) Em dezembro de 2025, o Banco Pan S.A incorporou a totalidade de suas ações, antes do Banco BTG Pactual S.A, ao Banco Sistema S.A., sua investida direta que por sua vez, realizou a aquisição dos Minoritários, se tornando único acionista do Banco Pan S.A.

## Demonstrações Financeiras Completas

Banco BTG Pactual S.A.

(Em milhares de reais, exceto quando indicado)



	Controladas, coligadas e empresas com controle compartilhado					
	Patrimônio líquido		Lucro líquido / (Prejuízo)		Participação direta	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Too Seguros S.A.	411.143	612.264	162.461	119.211	51.00%	51.00%
Pan Corretora S.A.	15.688	41.966	14.410	14.415	51.00%	51.00%
LLZ Solução Cobrança S.A.	292.316	277.801	14.517	6.810	49.00%	49.00%

	Movimentação dos investimentos							Resultado de Participação de 31/03/2025
	31/12/2025	Aquisição / Aporte / Transferência / (Vendas)	Dividendos / Juros sobre capital próprio	Resultado de Participação (ii)	Variação Cambial	Ajuste de avaliação patrimonial	31/03/2026	
Too Seguros S.A.	312.255	-	(185.538)	82.855	-	110	209.683	60.798
Pan Corretora S.A.	21.403	-	(20.751)	7.349	-	-	8.001	5.822
LLZ Solução Cobrança S.A.	136.122	-	-	7.113	-	-	143.235	3.337
Outros (i) (iii)	9.314.466	(34.789)	(60.953)	(142.593)	(158.244)	(20.147)	8.897.741	(48.106)
<b>Total</b>	<b>9.784.246</b>	<b>(34.789)</b>	<b>(267.241)</b>	<b>(45.275)</b>	<b>(158.244)</b>	<b>(20.037)</b>	<b>9.258.660</b>	<b>21.851</b>

(i) O saldo da rubrica em questão é composto pelos saldos referentes às seguintes participações: 49,90% LSMC Cursos e Treinamentos S.A., 49,90% EQI Investimentos, 24,02% - Eneva, 35,48% - Meren Energy Inc., 17,94% CSD Central de Serviços de Registro e Depósito aos Mercados Financeiros e de Capitais S.A., 50% Polígono Holding S.A., 35,7% Systemica Inteligência em Sustentabilidade S.A., 45% Market Makers., e 50% Specialized Multifamily Partners GP. (Em 31 de dezembro de 2025 - O saldo da rubrica em questão é composto pelos saldos referentes às seguintes participações: 49,90% LSMC Cursos e Treinamentos S.A., 49,90% EQI Investimentos, 24,02% - Eneva, 35,48% - Meren Energy Inc., 17,94% CSD Central de Serviços de Registro e Depósito aos Mercados Financeiros e de Capitais S.A., 50% Polígono Holding S.A., 35,7% Systemica Inteligência em Sustentabilidade S.A., 40% Market Makers., e 50% Specialized Multifamily Partners GP.)

(ii) Inclui ganhos decorrentes de variação de percentual de participação apurados na equivalência patrimonial do período.

(iii) Os investimentos em coligadas que são companhias abertas, no Brasil ou no exterior, são apresentados na rubrica de "Outros", uma vez que as informações relativas aos seus resultados devem ser divulgadas por meio de suas respectivas demonstrações financeiras e canais próprios de relacionamento com investidores, de forma a preservar a igualdade de acesso às informações pelo mercado. Adicionalmente, no exercício findo em 31 de dezembro de 2025, a participação na entidade BTG Pactual Holding S.A.R.L. foi sucedida pelo investimento na Meren Energy Inc. (companhia listada no exterior, anteriormente denominada Africa Oil Corp.).

## 14. Ativo Imobilizado e Intangível

Banco	Movimentação do Imobilizado e Intangível				31/03/2026
	31/12/2025	Aquisições / transferência / Baixas	Amortizações / Depreciações (i)	Varição cambial / Outros	
<b>Ativos Imobilizados</b>					
Imóveis de uso	3.438	3	-	-	3.441
Outras imobilizações de uso	573.775	-	-	(6.665)	567.110
Depreciações acumuladas	(379.892)	-	(15.071)	6.253	(388.710)
<b>Total</b>	<b>197.321</b>	<b>3</b>	<b>(15.071)</b>	<b>(412)</b>	<b>181.841</b>
<b>Ativos Intangíveis</b>					
Custo	1.472.396	52.043	-	(947)	1.523.492
Amortização acumulada	(1.156.369)	-	(60.631)	26.089	(1.190.911)
<b>Total</b>	<b>316.027</b>	<b>52.043</b>	<b>(60.631)</b>	<b>25.142</b>	<b>332.581</b>

Consolidado	Movimentação do Imobilizado e Intangível				31/03/2026
	31/12/2025	Aquisições / transferência / Baixas	Amortizações / Depreciações (i)	Varição cambial / Outros	
<b>Ativos Imobilizados</b>					
Imóveis de uso	69.324	12.701	-	(344)	81.681
Outras imobilizações de uso	1.474.068	(88.805)	-	(22.715)	1.362.548
Depreciações acumuladas	(772.427)	-	(41.467)	36.394	(777.500)
<b>Total</b>	<b>770.965</b>	<b>(76.104)</b>	<b>(41.467)</b>	<b>13.335</b>	<b>666.729</b>
<b>Ativos Intangíveis</b>					
Custo	8.889.549	(180.716)	-	(31.257)	8.677.576
Amortização acumulada	(4.407.840)	(4.067)	(276.866)	289.060	(4.399.713)
<b>Total</b>	<b>4.481.709</b>	<b>(184.783)</b>	<b>(276.866)</b>	<b>257.803</b>	<b>4.277.863</b>

(i) O prazo médio de depreciação e amortização do imobilizado e intangível é de 5 anos.

O ágio pago na aquisição de sociedades está demonstrado na rubrica “Participação em Controladas, Coligadas e empresas com controle compartilhado” no Banco, sendo transferido para o ativo intangível no Consolidado.

## 15. Captações de recursos e obrigações por empréstimos e repasses

### a. Depósitos

Banco	31/03/2026						31/12/2025
	Total	Até 90 dias	De 90 a 365 dias	De 1 a 3 anos	De 3 a 5 anos	Acima 5 anos	
Depósitos à vista	9.519.628	9.519.628	-	-	-	-	8.871.720
Depósitos interfinanceiros	18.913.554	3.198.757	15.626.299	88.497	-	-	24.588.767
Depósitos a prazo	152.595.076	68.380.128	52.025.737	30.047.682	1.563.658	577.871	144.696.981
<b>Subtotal</b>	<b>181.028.258</b>	<b>81.098.513</b>	<b>67.652.037</b>	<b>30.136.179</b>	<b>1.563.658</b>	<b>577.871</b>	<b>178.157.468</b>
Ajuste ao valor de mercado (i)	(52.447)	-	-	-	-	-	(47.553)
<b>Total</b>	<b>180.975.810</b>						<b>178.109.915</b>

Consolidado	31/03/2026						31/12/2025
	Total	Até 90 dias	De 90 a 365 dias	De 1 a 3 anos	De 3 a 5 anos	Acima 5 anos	
Depósitos à vista	11.326.453	11.326.453	-	-	-	-	10.629.088
Depósitos interfinanceiros	4.998.201	3.479.932	1.429.772	88.497	-	-	5.027.622
Depósitos a prazo	173.880.083	67.349.541	63.499.596	34.598.034	6.572.080	1.860.833	160.568.752
Outros depósitos	678	678	-	-	-	-	645
<b>Subtotal</b>	<b>190.205.415</b>	<b>82.156.605</b>	<b>64.929.368</b>	<b>34.686.531</b>	<b>6.572.080</b>	<b>1.860.833</b>	<b>176.226.107</b>
Ajuste ao valor de mercado (i)	(59.592)	-	-	-	-	-	(59.077)
<b>Total</b>	<b>190.145.823</b>						<b>176.167.030</b>

(i) Refere-se à marcação a mercado dos objetos de hedge contábil.

### b. Captações no mercado aberto

As captações no mercado aberto têm lastro nos seguintes títulos:

Banco	31/03/2026						31/12/2025
	Total	Até 90 dias	De 90 a 365 dias	De 1 a 3 anos	De 3 a 5 anos	Acima 5 anos	
<b>Carteira própria</b>	<b>120.619.464</b>	<b>113.294.988</b>	<b>7.324.475</b>	-	-	-	<b>147.193.941</b>
Títulos públicos federais	100.179.760	96.431.919	3.747.841	-	-	-	127.480.359
Títulos privados	20.070.293	16.493.658	3.576.635	-	-	-	19.228.416
Títulos da dívida externa brasileira	369.411	369.411	-	-	-	-	485.165
<b>Carteira de terceiros</b>	<b>52.053.168</b>	<b>49.559.773</b>	<b>2.493.395</b>	-	-	-	<b>28.387.702</b>
<b>Carteira livre movimentação</b>	<b>33.083.259</b>	<b>27.501.391</b>	<b>5.581.868</b>	-	-	-	<b>29.794.639</b>
<b>Total</b>	<b>205.755.891</b>	<b>190.356.153</b>	<b>15.399.738</b>	-	-	-	<b>205.376.282</b>

## Demonstrações Financeiras Completas

Banco BTG Pactual S.A.

(Em milhares de reais, exceto quando indicado)



Consolidado	31/03/2026						31/12/2025
	Total	Até 90 dias	De 90 a 365 dias	De 1 a 3 anos	De 3 a 5 anos	Acima 5 anos	Total
<b>Carteira própria</b>	<b>122.972.105</b>	<b>116.357.313</b>	<b>6.614.792</b>	-	-	-	<b>150.478.095</b>
Títulos públicos federais	93.163.585	91.763.510	1.400.075	-	-	-	117.036.189
Títulos privados	13.075.131	10.516.297	2.558.833	-	-	-	12.487.211
Títulos da dívida externa brasileira	16.733.390	14.077.506	2.655.884	-	-	-	20.954.695
<b>Carteira de terceiros</b>	<b>43.693.844</b>	<b>40.723.152</b>	<b>2.970.692</b>	-	-	-	<b>19.866.958</b>
<b>Carteira livre movimentação</b>	<b>32.578.374</b>	<b>24.405.159</b>	<b>8.134.319</b>	<b>38.896</b>	-	-	<b>31.450.124</b>
<b>Total</b>	<b>199.244.323</b>	<b>181.485.624</b>	<b>17.719.802</b>	<b>38.896</b>	-	-	<b>201.795.177</b>

### c. Recursos de aceites e emissão de títulos

Banco	31/03/2026						31/12/2025
	Total	Até 90 dias	De 90 a 365 dias	De 1 a 3 anos	De 3 a 5 anos	Acima 5 anos	Total
<b>Títulos e valores mobiliários – país</b>	<b>86.507.609</b>	<b>6.245.726</b>	<b>29.131.557</b>	<b>40.449.384</b>	<b>5.253.885</b>	<b>5.427.057</b>	<b>79.024.178</b>
Letras financeiras	62.984.032	2.781.732	17.740.716	35.586.495	2.855.335	4.019.755	57.034.766
Letras de crédito imobiliários/agronegócio	17.684.714	3.171.110	10.859.527	2.751.608	500.520	401.950	16.244.991
Certificados de operações estruturadas	5.838.863	292.884	531.314	2.111.282	1.898.030	1.005.352	5.744.421
<b>Títulos e valores mobiliários – exterior</b>	<b>14.069.509</b>	<b>297.580</b>	<b>514.243</b>	<b>1.089.004</b>	<b>10.377.970</b>	<b>1.790.712</b>	<b>12.993.579</b>
Medium term notes	8.905.997	183.953	363.148	1.025.235	6.579.337	754.325	7.843.153
Credit - linked notes and others	5.163.512	113.627	151.096	63.768	3.798.633	1.036.388	5.150.426
<b>Subtotal</b>	<b>100.577.118</b>	<b>6.543.306</b>	<b>29.645.800</b>	<b>41.538.388</b>	<b>15.631.855</b>	<b>7.217.769</b>	<b>92.017.757</b>
Ajuste ao valor de mercado (i)	(693.388)	-	-	-	-	-	(611.521)
<b>Total</b>	<b>99.883.730</b>						<b>91.406.236</b>

Consolidado	31/03/2026						31/12/2025
	Total	Até 90 dias	De 90 a 365 dias	De 1 a 3 anos	De 3 a 5 anos	Acima 5 anos	Total
<b>Títulos e valores mobiliários – país</b>	<b>107.691.514</b>	<b>8.589.448</b>	<b>33.992.233</b>	<b>44.187.028</b>	<b>9.287.764</b>	<b>11.635.041</b>	<b>104.962.576</b>
Letras financeiras	69.620.824	5.126.124	20.396.155	37.080.596	3.004.973	4.012.975	68.127.118
Letras de crédito imobiliários/agronegócio	17.683.464	3.170.440	10.858.947	2.751.608	500.520	401.950	16.244.162
Certificados de operações estruturadas	5.829.401	292.884	531.314	2.101.821	1.898.030	1.005.352	5.737.395
Certificados de recebíveis do agronegócio	4.824.926	-	2.205.817	2.253.004	366.105	-	4.958.476
Certificados de direitos creditórios do agronegócio	8.734.998	-	-	-	3.518.136	5.216.863	8.888.743
Debêntures	997.901	-	-	-	-	997.901	1.006.680
<b>Títulos e valores mobiliários – exterior</b>	<b>15.289.873</b>	<b>155.596</b>	<b>722.934</b>	<b>2.725.527</b>	<b>10.033.493</b>	<b>1.652.324</b>	<b>14.546.713</b>
Medium term notes	13.935.013	113.627	375.467	2.546.393	9.457.273	1.442.254	11.747.057
Credit - linked notes and others	1.354.860	41.969	347.467	179.134	576.220	210.070	2.799.657
<b>Subtotal</b>	<b>122.981.387</b>	<b>8.745.044</b>	<b>34.715.167</b>	<b>46.912.555</b>	<b>19.321.257</b>	<b>13.287.365</b>	<b>119.509.289</b>
Ajuste ao valor de mercado (i)	(833.808)	-	-	-	-	-	(684.924)
<b>Total</b>	<b>122.147.579</b>						<b>118.824.365</b>

(i) Refere-se à marcação a mercado dos objetos de hedge contábil.

### d. Obrigações por empréstimos e repasses

Banco	31/03/2026						31/12/2025
	Total	Até 90 dias	De 90 a 365 dias	De 1 a 3 anos	De 3 a 5 anos	Acima 5 anos	Total
Empréstimos no exterior	30.528.904	10.376.459	8.555.928	10.265.436	-	1.331.081	30.931.888
Obrigações em moedas estrangeiras	1.854.404	709.224	670.621	-	-	474.559	3.646.190
Obrigações por empréstimos no exterior	28.674.500	9.667.235	7.885.306	10.265.436	-	856.523	27.285.698
Empréstimos e repasses no país	11.096.186	77	273.716	179.872	764.497	9.878.026	10.513.872
Operações de arrendamento	61.991	-	-	339	61.651	-	15.277
<b>Subtotal</b>	<b>41.687.081</b>	<b>10.376.536</b>	<b>8.829.643</b>	<b>10.445.647</b>	<b>826.148</b>	<b>11.209.107</b>	<b>41.461.036</b>
Ajuste ao valor de mercado (i)	(211.175)	-	-	-	-	-	(178.885)
<b>Total</b>	<b>41.475.906</b>						<b>41.282.151</b>

Consolidado	31/03/2026						31/12/2025
	Total	Até 90 dias	De 90 a 365 dias	De 1 a 3 anos	De 3 a 5 anos	Acima 5 anos	Total
Empréstimos no exterior	33.395.401	10.565.470	9.220.086	11.807.676	265.870	1.536.299	33.783.648
Obrigações em moedas estrangeiras	1.903.698	709.224	670.621	-	-	523.853	3.740.731
Obrigações por empréstimos no exterior	31.491.704	9.856.246	8.549.465	11.807.676	265.870	1.012.447	30.042.917
Empréstimos e repasses no país	11.152.919	77	273.901	236.417	764.497	9.878.028	10.573.664
Operações de arrendamento	891.982	-	-	339	61.651	829.992	744.468
<b>Subtotal</b>	<b>45.440.302</b>	<b>10.565.547</b>	<b>9.493.987</b>	<b>12.044.432</b>	<b>1.092.018</b>	<b>12.244.319</b>	<b>45.101.780</b>
Ajuste ao valor de mercado (i)	(211.175)	-	-	-	-	-	(178.885)
<b>Total</b>	<b>45.229.127</b>						<b>44.922.895</b>

(i) Refere-se à marcação a mercado dos objetos de hedge contábil.

## Demonstrações Financeiras Completas

Banco BTG Pactual S.A.

(Em milhares de reais, exceto quando indicado)



### e. Dívidas subordinadas e instrumentos de dívida elegíveis a capital

Banco							Saldo contábil em 31/12/2025
Nome do papel - moeda original	Valor Principal (moeda original)	Emissão	Vencimento	Remuneração ao ano	Saldo contábil em 31/03/2026		Saldo contábil em 31/12/2025
Letras financeiras subordinadas elegíveis a capital - R\$ (i)	20.976.909	09/04/2019 até 31/03/2026	De 27/05/2026 até 17/03/2036	100% a 120% DI	20.976.909		17.731.894
Letras financeiras subordinadas elegíveis a capital - R\$	6.590.171	01/04/2022 até 31/12/2025	Perpétuo	100% a 120% DI	6.590.171		6.536.006
<b>Subtotal</b>					<b>27.567.080</b>		<b>24.267.900</b>
Ajuste ao valor de mercado (ii)					(635.717)		(620.968)
<b>Total</b>					<b>26.931.363</b>		<b>23.646.932</b>

Consolidado							Saldo contábil em 31/12/2025
Nome do papel - moeda original	Valor Principal (moeda original)	Emissão	Vencimento	Remuneração ao ano	Saldo contábil em 31/03/2026		Saldo contábil em 31/12/2025
Letras financeiras subordinadas elegíveis a capital - R\$ (i)	20.976.245	11/02/2019 até 31/03/2026	De 27/05/2026 até 17/03/2036	100% a 140% DI	20.976.245		17.731.110
Letras financeiras subordinadas elegíveis a capital - R\$	6.590.171	01/04/2022 até 31/12/2025	Perpétuo	100% a 120% DI	6.590.171		6.536.006
Notas subordinadas - CLP	331.148.316	16/01/2019 até 14/11/2025	01/11/2028 até 01/10/2035	2,49 a 3,60% a.a.	1.864.365		2.001.693
<b>Subtotal</b>					<b>29.430.781</b>		<b>26.268.809</b>
Ajuste ao valor de mercado (ii)					(635.717)		(620.968)
<b>Total</b>					<b>28.795.064</b>		<b>25.647.841</b>

(i) Letras Financeiras possuem data de emissão, vencimentos, taxas e valor principal distintos, com amortizações semestrais.

(ii) Considera os ajustes a valor de mercado dos objetos de hedge contábil de valor justo.

## 16. Outras obrigações

### a. Sociais e estatutárias

	Banco		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Dividendos e bonificações a pagar	182	2.289.898	24.716	2.319.095
Participações nos lucros / Gratificações de funcionários	1.002.051	1.818.000	1.926.048	3.610.287
<b>Total</b>	<b>1.002.233</b>	<b>4.107.898</b>	<b>1.950.764</b>	<b>5.929.382</b>
<b>Circulante</b>	<b>1.002.233</b>	<b>4.107.898</b>	<b>1.950.764</b>	<b>5.929.382</b>
<b>Não circulante</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

### b. Fiscais e previdenciárias

	Banco		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Impostos e contribuições a recolher	247.367	270.813	1.031.644	1.010.123
Impostos e contribuições a pagar	522.433	309.444	3.031.474	3.701.913
<b>Total</b>	<b>769.800</b>	<b>580.257</b>	<b>4.063.118</b>	<b>4.712.036</b>
<b>Circulante</b>	<b>769.800</b>	<b>580.257</b>	<b>3.111.770</b>	<b>4.228.735</b>
<b>Não circulante</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>951.347</b>	<b>483.301</b>

### c. Diversas

	Banco		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Negociação e intermediação de valores	8.074.106	4.155.567	22.181.659	20.359.005
Provisão para pagamentos a efetuar	253.043	240.404	1.801.568	2.559.573
Credores diversos e Receitas antecipadas (i)	8.666.575	6.187.369	73.357.111	66.614.542
<b>Total</b>	<b>16.993.724</b>	<b>10.583.340</b>	<b>97.340.338</b>	<b>89.533.120</b>
<b>Circulante</b>	<b>15.548.804</b>	<b>7.412.633</b>	<b>90.285.648</b>	<b>79.191.708</b>
<b>Não circulante</b>	<b>1.444.920</b>	<b>3.170.707</b>	<b>7.054.690</b>	<b>10.341.412</b>

(i) No Consolidado, corresponde substancialmente a provisões matemáticas de benefícios a conceder a participantes de planos de previdência.

## Demonstrações Financeiras Completas

Banco BTG Pactual S.A.

(Em milhares de reais, exceto quando indicado)



### 17. Provisões e passivos contingentes

A Administração do Banco avalia as obrigações das empresas do Grupo BTG Pactual e constitui provisão sempre que considerar como provável a saída de recursos para quitar as obrigações presentes (legais ou não formalizadas) de prazos ou de valores incertos. No julgamento da Administração para determinar a expectativa de perdas são levadas em consideração, inclusive, as interpretações de seus assessores jurídicos externos.

#### a. Provisões

##### i. Tributárias

As provisões para processos fiscais e previdenciários são decorrentes de processos judiciais relacionados a tributos federais e municipais. Sua constituição é baseada na probabilidade de saída de recursos para pagamento das obrigações, considerando também a opinião de consultores jurídicos externos e a instância em que se encontra cada um dos processos, além do histórico de julgamentos nas instâncias superiores.

##### ii. Cíveis

Nas ações cíveis com potencial de perda (danos morais e patrimoniais e outros processos com pedidos condenatórios), os valores das contingências são provisionados com base na probabilidade de saída de recursos para o pagamento, tendo o parecer de consultores jurídicos externos como uma das fontes para a estimativa.

##### iii. Trabalhistas

São compostas por demandas judiciais de ex-colaboradores, constituídas principalmente por pedidos de horas extras e de equiparação salarial. Os valores das provisões são estimados de acordo com análise do valor potencial de perda, considerando, entre outros, o estágio do processo e pareceres de consultores jurídicos externos.

#### b. Composição e movimentação das provisões

As provisões constituídas no início e fim do período e as respectivas movimentações podem ser assim demonstradas em 31 de março de 2026:

Banco	31/03/2026					
	Obrigações Legais	Tributária Ações Fiscais e Previdenciárias	Total	Cível	Trabalhista	Total
Saldo no início do período (iv)	1.392.245	636.874	2.029.119	134.020	73.647	2.236.786
Constituição / (Reversão)	26.547	1.798	28.345	12.923	6.126	47.394
(Baixa) / Outros	-	-	-	3.266	(1.145)	2.121
Saldo no final do período	1.418.792	638.672	2.057.464	150.209	78.628	2.286.301

Consolidado	31/03/2026					
	Obrigações Legais	Tributária Ações Fiscais e Previdenciárias	Total	Cível (i)	Trabalhista	Total
Saldo no início do período (iv)	1.576.829	3.159.804	4.736.633	2.949.609	192.499	7.878.741
Constituição / (Reversão) (ii)/(iii)	17.320	45.775	63.095	105.022	22.555	190.672
(Baixa) / Outros	(145)	-	(145)	(160.714)	(6.737)	(167.596)
Saldo no final do período	1.594.003	3.205.580	4.799.583	2.893.917	208.317	7.901.817

- (i) Considera em 31 de março de 2026, provisão para outros riscos não litigiosos no montante de R\$ 651.058 (31 de dezembro de 2025 – R\$ 764.573). Deste montante, R\$113.515 decorrem de constituições/reversões. (31 de dezembro de 2025 – R\$ 2.404).
- (ii) No período findo em 31 de março de 2026, a rubrica contempla R\$ 0 (Individual) e reversão de R\$ 13.757 (Consolidado) referente a saldos registrados em contrapartida da respectiva linha do tributo.
- (iii) Considera em 31 de março de 2026, reembolsos relativos às contingências cíveis no montante de R\$ 6.774 (31 de dezembro de 2025 – R\$ 56.083).
- (iv) O saldo inicial inclui reclassificação de R\$ 106.016 entre categorias, sem impacto no total do período.

##### i. Tributos com exigibilidade suspensa e outros passivos tributários

O Banco vem discutindo judicialmente a legalidade de alguns impostos e contribuições, inclusive autos de infração fiscal, os valores das obrigações presentes (legais ou não formalizadas) considerados com base inclusive em interpretações de assessores jurídicos externos como provável saída de recursos estão provisionados nos montantes

## Demonstrações Financeiras Completas

Banco BTG Pactual S.A.

(Em milhares de reais, exceto quando indicado)



que a Administração considera adequados para cobrir perdas futuras. Entre as referidas discussões judiciais, destacamos o processo que envolve a legalidade da cobrança da COFINS em conformidade com as regras estabelecidas na Lei no 9.718/1998, bem como os seguintes processos judiciais abaixo.

Em 31 de março de 2026, o Banco figurava como parte em processos tributários com probabilidade de êxito possível, os quais não estão provisionados, de acordo com as normas contábeis vigentes (CPC 25). A seguir, consta a descrição dos processos relevantes.

- Em dezembro de 2015, foi recebido auto de infração, referente aos anos de 2010 e 2011, em que autoridade fiscal considerou indevido o aproveitamento do ágio gerado nas operações de aquisição do Banco pelo UBS, realizada em 2006, bem como na recompra do Banco pelo BTG, em 2009. Em dezembro de 2023, o CARF manteve parcialmente a referida autuação no montante de R\$ 129 milhões. Atualmente, a discussão encontra-se no judiciário, e aguarda julgamento na segunda instância.
- Em dezembro de 2017, foi recebido auto de infração, referente a 2012, em que foi considerado indevido o aproveitamento do ágio gerado nas operações de aquisição do Banco pelo UBS realizada em 2006, o ágio referente à recompra do Banco pelo BTG em 2009 e o ágio gerado na subscrição privada de ações realizada por investidores através da Companhia Copa Prince (“Ágio Copa”) em 2011. Em março de 2024, foi julgado favorável os ágios decorrentes das operações de aquisição do Banco pelo UBS em 2006 e da subscrição privada de ações realizada por investidores através da Companhia Copa Prince (“Ágio Copa”) em 2011. Relativamente ao ágio gerado na recompra do Banco pelo BTG em 2009, o débito foi pago, com base em decisão unicamente financeira, com as benesses da Lei nº 14.689/23 e utilização de prejuízos fiscais. Atualmente, remanesce no judiciário a discussão acerca da glosa do prejuízo fiscal e base negativa no montante de R\$ 517 milhões.
- Processos relativos ao pagamento de Participação nos Lucros e Resultados (PLR), em que se discute suposta incidência de contribuição previdenciária e a sua dedutibilidade da base de cálculo do IRPJ e CSLL. O valor envolvido é de R\$ 504 milhões. Parte desse valor conta com garantia por cláusula de indenização, uma vez que se refere ao período anterior à aquisição do Banco pelos atuais controladores. Em junho de 2025, houve a adesão à Transação Tributária prevista no Edital nº 27/2024, programa que permitiu o pagamento com desconto de 65% e a utilização de prejuízos fiscais e base negativa de CSLL.
- Processo relativo à desmutualização e ao IPO da Bovespa e da BM&F, em que se discute a tributação de PIS e Cofins sobre receitas auferidas na alienação das ações das referidas sociedades. O valor envolvido é de R\$ 61 milhões e conta também com garantia por cláusula de indenização, uma vez que se refere ao período anterior à aquisição do Banco pelos atuais controladores.
- Em dezembro de 2017, o Banco recebeu auto de infração em que se discute uma suposta insuficiência de recolhimento de PIS e COFINS e impõe multa isolada, referente a 2012, no valor de R\$ 251 milhões. Em outubro de 2024, a segunda instância administrativa proferiu decisão parcialmente favorável ao Banco, reduzindo o débito para R\$ 137 milhões aguarda julgamento na segunda instância.
- Em dezembro de 2017, o Banco recebeu auto de infração que visa à cobrança de Imposto de Renda sobre o suposto ganho de capital na incorporação de sociedades, ocasião em que a One Properties foi incorporada pela BR Properties, no valor de R\$ 1.566 milhões. Em outubro de 2025, foi proferida decisão de segunda instância desfavorável. Contra essa decisão, foi interposto Embargos de Declaração, que aguardam julgamento.
- Em dezembro de 2018, foi recebido um auto de infração no valor de R\$ 640 milhões, referente a 2013, que discute o ágio gerado nas operações de recompra do Banco pelo BTG em 2009 e de subscrição privada de ações realizada por investidores através da Companhia Copa Prince (“Ágio Copa”) em 2011. Foi apresentada defesa contra essa autuação que aguarda decisão de segunda instância administrativa. Por fim, em fevereiro de 2019, foi recebido auto de infração no valor de R\$ 385 milhões, referente a 2014, do aproveitamento de ágio gerado nas operações de recompra do Banco pelo BTG em 2009 e de subscrição privada de ações realizada por investidores através da Companhia Copa Prince (“Ágio Copa”) em 2011. Contra essa autuação foi apresentada defesa, que aguarda julgamento na segunda instância administrativa.
- Em dezembro de 2018, a BTG Pactual Gestora de Recursos Ltda (“Gestora”), controlada indireta do Banco, recebeu auto de infração totalizando o valor de R\$ 136 milhões, referente aos anos de 2013 e 2014, acerca

## Demonstrações Financeiras Completas

Banco BTG Pactual S.A.

(Em milhares de reais, exceto quando indicado)



do ágio amortizado gerado na aquisição da BFRE em 2012. Em setembro de 2025, foi proferida decisão de segunda instância parcialmente favorável. Contra essa decisão, foi interposto Embargos de Declaração, que aguardam julgamento.

- Em setembro de 2019, na condição de responsável solidário do Banco Sistema S/A (“Banco Sistema”), o Banco recebeu auto de infração que visa à cobrança de IRPJ, CSLL, PIS e COFINS, totalizando R\$ 4.443 milhões, referente à aquisição do Banco Bamerindus do Brasil (atual Banco Sistema) em 2014. Em outubro de 2019, foi apresentada defesa em primeira instância administrativa que, em abril de 2020, foi julgada parcialmente procedente, reduzindo em 98% o valor da autuação. Contra a parte desfavorável da decisão, foi interposto recurso para a segunda instância administrativa. Em maio de 2024, o CARF julgou parcialmente procedente a autuação fiscal, sendo a parcela favorável definitiva. Aguarda julgamento do Recurso Especial. Atualmente, o saldo remanescente discutido é de R\$ 82 milhões. Em caso de decisão desfavorável definitiva haverá reflexos no saldo de prejuízo fiscal e base negativa de CSLL utilizados para pagamento do PERT, em 2017, no montante de R\$ 1.539 milhões. Em razão do prognóstico atribuído pelos advogados, o Banco não constituiu qualquer provisão em suas demonstrações financeiras individuais. Além disso, a Administração não espera incorrer em qualquer perda relacionada ao tema.
- Em março de 2020, o Banco recebeu auto de infração que visa à cobrança de IRPJ, CSLL, PIS e COFINS sobre o ganho de capital na venda das ações da Rede D’or, em 2015, no valor de R\$ 1.005 milhões. Em setembro de 2024, foi proferida decisão desfavorável em segunda instância administrativa. Contra essa decisão, foi interposto recurso especial, ao qual foi negado seguimento em agosto de 2025. Em fevereiro de 2026, a discussão foi encerrada na esfera administrativa. Atualmente, a discussão encontra-se no judiciário.
- Em julho de 2021, na condição de responsável solidário, o Banco recebeu auto de infração de IRRF supostamente devido sobre os rendimentos distribuídos a cotistas de fundo de investimento, no valor de R\$ 506 milhões. Contra a autuação, foi apresentado recurso administrativo que aguarda julgamento.
- Em 2023, na condição de responsável solidário por Fundo de Investimento Imobiliário - FIIs, a BTG Pactual Serviços Financeiros S/A (“PSF”) recebeu autos de infração que visam à cobrança de IRPJ, CSLL, PIS e COFINS e multas por descumprimento de obrigação acessória, totalizando R\$ 935 milhões, referente ao enquadramento dos fundos como pessoa jurídica, nos moldes da Lei 9.779/99. Contra as autuações foram apresentadas defesas. Em razão do prognóstico atribuído pelos advogados, a PSF não constituiu qualquer provisão em suas demonstrações financeiras individuais
- Em julho de 2023, a Sertrading (ex-ECTP) recebeu auto de infração de multa aduaneira no valor de R\$ 146 milhões. Contra essa infração, foi apresentado recurso que aguarda julgamento.
- A Sertrading recebeu autos de infração da Secretaria da Receita Federal, no montante de R\$167 milhões, por não concordar com a classificação fiscal (NCM) utilizada no processo de desembaraço de mercadorias. Também discute, no montante de 64 milhões, a diferença de tributos por conta do certificado de origem e há discussões de PIS e COFINS, no montante de 72 milhões, sobre a importação de produtos devido a questionamento do fisco federal relacionado a descrição da mercadoria. Contra essas infrações, foram apresentados recursos que aguardam julgamento. Processos sem risco para a Companhia, respaldado por contrato com terceiros.
- O Banco possui processos administrativos que discutem o aproveitamento do imposto pago no exterior no valor de R\$ 512 milhões. Contra os referidos processos, foi apresentado recurso administrativo que aguarda julgamento.
- Em novembro de 2024, o Banco teve ciência do Incidente de Desconsideração de Personalidade Jurídica, no valor de R\$ 101 milhões, referente ao passivo tributário da Pharma S/A (“BR Pharma”). Foi apresentada contestação, que ainda aguarda julgamento. Com base no prognóstico dos advogados, o Banco não realizou qualquer provisão em suas demonstrações financeiras individuais. Ademais, a Administração não espera incorrer em qualquer perda relacionada ao tema.
- Em março de 2020, a BTGI VII recebeu auto de infração que visa à cobrança de IRPJ e CSLL, no valor de R\$ 594 milhões, que discute o ganho de capital na alienação das ações da Rede Dor. Em março de 2024 foi proferida decisão desfavorável de segunda instância. Contra essa decisão foi apresentado Recurso Especial que aguarda julgamento.

## Demonstrações Financeiras Completas

Banco BTG Pactual S.A.

(Em milhares de reais, exceto quando indicado)



- IRPJ/CSLL – Dedutibilidade de Perdas em Operações de Crédito e outras despesas operacionais, referente aos anos calendários de 2007 a 2017. Em março de 2026, os valores relacionados a esses processos no Banco Pan totalizam aproximadamente R\$ 326 milhões.
- IRPJ/CSLL – Dedutibilidade dos ágios pagos na aquisição de participações societárias amortizados nos anos calendário 2015 a 2017. Em março de 2026, o valor relacionado a esses processos no Banco Pan totaliza aproximadamente R\$ 31 milhões.
- PIS/COFINS – Dedutibilidade de despesas de Swap da base de cálculo, referente ao ano calendário de 2010. Em março de 2026, o valor relacionado a esse processo no Banco Pan totaliza aproximadamente R\$ 6,1 milhões.
- PIS/COFINS – Dedutibilidade de despesas de comissões pagos aos correspondentes bancários e de perdas em venda ou transferência de ativos financeiros, referente aos anos calendários de 2017 e 2019. Em março de 2026, o valor relacionado a esse processo no Banco Pan totaliza aproximadamente R\$ 436 milhões.
- INSS sobre diferença de alíquota RAT, Hiring bonus e terço constitucional de férias, dos anos calendários de 2013, 2017 e 2020. Em março de 2026, o valor relacionado a esse processo no Banco Pan os valores relacionados a esses processos totaliza R\$ 6,1 milhões.
- Compensações não homologadas - Indeferimento de pedidos de compensações decorrentes de pagamentos a maior ou indevidos. Em março de 2026, os valores relacionados a esses processos no Banco Pan totalizam aproximadamente R\$ 78,7 milhões.
- Demais discussões pulverizadas na carteira e classificadas com prognóstico de perda possível - Trata-se de débitos oriundos de cobranças de IPVA, Multas de Trânsito, ISS, IPTU, Taxas ITBI, dentre outros. Em março de 2026, os valores relacionados a esses processos no Banco Pan totalizam aproximadamente R\$ 23,6 milhões.

### ii. Demais contingências (cíveis, trabalhistas e outros)

- Em 31 de março de 2026, o Grupo BTG figurava como parte em processos cíveis com probabilidade de êxito possível, razão pela qual não estão provisionados na contabilidade. O saldo dos processos cíveis classificados como possível totalizou R\$ 1.160.998 (31 de dezembro de 2025 – R\$ 1.331.574) no Banco e R\$ 4.146.561 (31 de dezembro de 2025 – R\$ 4.153.992) no Consolidado.

## 18. Imposto de renda e contribuição social

A conciliação da despesa de IRPJ e de CSLL com o produto da alíquota fiscal sobre o lucro antes dos tributos devidos no período findo em 31 de março de 2026 e 2025 é demonstrada a seguir:

	Banco		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
<b>Base de cálculo</b>	<b>4.639.668</b>	<b>3.731.916</b>	<b>5.616.089</b>	<b>4.055.670</b>
Encargo total do imposto de renda e contribuição social às alíquotas vigentes	(2.087.851)	(1.679.362)	(2.527.240)	(1.825.052)
<b>(Inclusões) / exclusões no cálculo da tributação</b>	<b>2.061.662</b>	<b>1.670.189</b>	<b>1.160.312</b>	<b>368.195</b>
Resultado de equivalência patrimonial	1.546.329	1.127.813	46.860	222.135
Ganho / (Perda) cambial sobre investimentos no exterior	(7.329)	(5.344)	(7.329)	(5.344)
Juros sobre capital próprio	-	254.250	-	254.250
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	(5.278)	(44.540)	(186.613)	(292.315)
Dividendos	120.520	1.301	128.038	1.302
Resultado da avaliação a mercado de títulos e instrumentos financeiros derivativos	1.376.584	1.491.707	1.702.310	1.007.784
Outras despesas indedutíveis líquidas de receitas tributárias	(969.164)	(1.154.998)	(522.953)	(819.617)
<b>Despesa de imposto de renda e contribuição social</b>	<b>(26.189)</b>	<b>(9.173)</b>	<b>(1.366.928)</b>	<b>(1.456.857)</b>
<b>Despesa de ativos fiscais diferidos</b>	<b>(43.083)</b>	<b>(512.823)</b>	<b>321.235</b>	<b>611.109</b>
<b>Total de despesa</b>	<b>(69.272)</b>	<b>(521.996)</b>	<b>(1.045.693)</b>	<b>(845.748)</b>

O imposto de renda e a contribuição social diferidos estão constituídos e registrados de acordo com os critérios estabelecidos pela Resolução CMN nº 4.842/2020, levando em consideração o período de realização.

A movimentação dos ativos fiscais diferidos, podem ser assim demonstrados:

## Demonstrações Financeiras Completas

Banco BTG Pactual S.A.

(Em milhares de reais, exceto quando indicado)



<b>Banco</b>				
<b>Imposto de renda e contribuição social</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>Constituição</b>	<b>Realização</b>	<b>31/03/2026</b>
Prejuízos fiscais de IR e base negativa de CSLL	-	2.387.924	-	2.387.924
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	2.336.797	17.902	-	2.354.699
Ajuste a valor de mercado de títulos e derivativos	692.705	-	(1.288.616)	(595.911)
Contingências fiscais e provisões para tributos com exigibilidade suspensa	254.492	1.863	-	256.355
Outras diferenças temporárias	2.334.067	-	(1.074.322)	1.259.745
<b>Total</b>	<b>5.618.061</b>	<b>2.407.689</b>	<b>(2.362.937)</b>	<b>5.662.812</b>
<b>Imposto de renda e contribuição social</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>Constituição</b>	<b>Realização</b>	<b>31/03/2025</b>
Prejuízos fiscais de IR e base negativa de CSLL	-	1.526.858	-	1.526.858
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	1.947.271	207.800	-	2.155.071
Ajuste a valor de mercado de títulos e derivativos	380.163	-	(1.508.780)	(1.128.617)
Contingências fiscais e provisões para tributos com exigibilidade suspensa	249.272	1.173	-	250.445
Juros sobre capital próprio	254.250	(17.538)	(254.250)	(17.538)
Outras diferenças temporárias	1.224.424	-	(291.455)	932.969
<b>Total</b>	<b>4.055.381</b>	<b>1.718.293</b>	<b>(2.054.485)</b>	<b>3.719.188</b>
<b>Consolidado</b>				
<b>Imposto de renda e contribuição social</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>Constituição</b>	<b>Realização</b>	<b>31/03/2026</b>
Prejuízos fiscais de IR e base negativa de CSLL	1.191.958	2.255.480	-	3.447.438
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	5.022.517	265.183	-	5.287.700
Ajuste a valor de mercado de títulos e derivativos	1.055.393	-	(1.551.425)	(496.032)
Contingências fiscais e provisões para tributos com exigibilidade suspensa	370.961	-	(12.210)	358.751
Juros sobre capital próprio	-	(3.051)	-	(3.051)
Outras diferenças temporárias	4.718.292	-	(869.405)	3.848.887
<b>Total</b>	<b>12.359.121</b>	<b>2.517.612</b>	<b>(2.433.040)</b>	<b>12.443.693</b>
<b>Imposto de renda e contribuição social</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>Constituição</b>	<b>Realização</b>	<b>31/03/2025</b>
Prejuízos fiscais de IR e base negativa de CSLL	1.346.878	1.434.034	-	2.780.912
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	3.862.033	1.160.484	-	5.022.517
Ajuste a valor de mercado de títulos e derivativos	750.989	-	(1.768.602)	(1.017.613)
Contingências fiscais e provisões para tributos com exigibilidade suspensa	320.612	12.361	-	332.973
Juros sobre capital próprio	254.250	6.864	(254.250)	6.864
Outras diferenças temporárias	2.718.204	-	(161.113)	2.557.091
<b>Total</b>	<b>9.252.966</b>	<b>2.613.743</b>	<b>(2.183.965)</b>	<b>9.682.744</b>

A rubrica Ativos Fiscais Diferidos registra créditos tributários que se referem ao PIS e à COFINS diferidos no montante de R\$ 56.872 (31 de dezembro de 2025 – R\$ 161.627) no Banco e de R\$ 61.258 (31 de dezembro de 2025 – R\$ 173.072) no Consolidado.

A seguir, é apresentada a composição do valor presente dos créditos tributários, tendo em conta a expectativa para a realização dos ativos fiscais diferidos:

<b>Banco</b>			
	<b>Créditos tributários sobre diferenças temporárias</b>	<b>Prejuízo e base negativa</b>	<b>Total</b>
2026	1.372.222	2.387.924	3.760.146
2027	163.353	-	163.353
2028	163.353	-	163.353
2029	163.353	-	163.353
2030	448.403	-	448.403
A partir de 2031 (ii)	964.203	-	964.203
<b>Total</b>	<b>3.274.888</b>	<b>2.387.924</b>	<b>5.662.812</b>
<b>Valor presente</b>	<b>2.216.304</b>	<b>2.164.496</b>	<b>4.380.799</b>
<b>Consolidado</b>			
	<b>Créditos tributários sobre diferenças temporárias</b>	<b>Prejuízo e base negativa</b>	<b>Total (i)</b>
2026	1.919.486	2.658.956	4.578.442
2027	1.405.614	167.057	1.572.671
2028	765.253	87.256	852.510
2029	606.843	72.420	679.264
2030	821.621	88.346	909.967
A partir de 2031 (ii)	3.493.139	357.700	3.850.839
<b>Total</b>	<b>9.011.957</b>	<b>3.431.736</b>	<b>12.443.693</b>
<b>Valor presente</b>	<b>5.737.618</b>	<b>2.867.916</b>	<b>8.605.534</b>

(i) O Banco Pan S.A., empresa controlada e consolidada nas demonstrações financeiras, possui um saldo de crédito tributário de R\$ 4.2 bilhões, reconhecidos com base em estudo do cenário atual e futuro aprovado por sua Administração.

(ii) A abertura refere-se ao período de 2031 a 2034.

A análise realizada já reflete os impactos das alterações trazidas pelos normativos Lei 14.467/2022 e MP 1.261/2024, com vigência a partir de janeiro de 2025.

Há obrigações fiscais diferidas no montante de R\$ 6.499 (31 de dezembro de 2025 – R\$ 5.987) no Banco e de R\$ 1.917.302 (31 de dezembro de 2025 – R\$ 1.541.832) no Consolidado.

## Demonstrações Financeiras Completas

Banco BTG Pactual S.A.

(Em milhares de reais, exceto quando indicado)



### 19. Patrimônio líquido

#### a. Capital social e reserva de capital

Em 31 de março de 2026, o capital social, totalmente subscrito e integralizado, é composto por 11.670.063.466 ações, sendo 7.298.813.414 ações ordinárias, 2.973.824.692 ações preferenciais classe A e 1.397.425.360 ações preferenciais classe B, todas nominativas e sem valor nominal.

As ações ordinárias propiciam aos respectivos detentores o direito a um voto nas deliberações da Assembleia Geral do Banco e participação, em igualdade de condições com as ações preferenciais Classe A e as ações preferenciais Classe B, na distribuição dos lucros.

Os titulares das ações preferenciais Classe A e B têm direito a voto restrito, mas terão prioridade no reembolso de capital, sem prêmio, e participarão, em igualdade de condições com as ações ordinárias, na distribuição de lucros. As ações preferenciais Classe A conferem aos respectivos detentores o direito de serem incluídos em oferta pública de aquisição de ações em decorrência de Alienação de Controle da Companhia ao mesmo preço e nas mesmas condições ofertadas ao Acionista Controlador Alienante.

As ações preferenciais Classe B serão conversíveis em ações ordinárias, mediante simples pedido por escrito de seu titular ou do Banco, sem a necessidade de deliberação e de reunião de conselho ou de acionistas. desde que (i) tal conversão ocorra por ocasião da emissão de novas ações pelo Banco, dentro ou não do limite do capital autorizado (salvo se o acionista que a converter seja a BTG Pactual Holding S.A.) (ii) após a conversão, a BTG Pactual Holding S.A. (ou a sociedade que venha a lhe suceder a qualquer título, inclusive por força de incorporação, fusão, cisão ou outro tipo de reorganização societária) continue detendo, direta ou indiretamente, mais de 50% das ações ordinárias de emissão do Banco e (iii) seja sempre observado o acordo de acionistas do Banco. Essas ações serão conversíveis em ações preferenciais Classe A, a pedido de seu titular, e desde que (i) o Banco seja uma companhia aberta com suas ações listadas em bolsa de valores e (ii) seja sempre observado o Acordo de Acionistas do Banco. As ações preferenciais Classe B têm direito de serem incluídas em oferta pública de aquisição em decorrência de eventual alienação de controle do Banco, ao mesmo preço e às mesmas condições.

#### i. Alterações estatutárias

Em 9 de dezembro de 2025, o Conselho de Administração aprovou, com base no Laudo de Avaliação das Ações do Banco Sistema, a incorporação de ações do Banco Sistema, com a consequente incorporação ao patrimônio do Banco BTG Pactual S.A. do montante de R\$ 1.647.017, dos quais R\$ 164.702 foram destinados ao capital social e R\$ 1.482.315 à reserva de capital. Em decorrência da aprovação da incorporação de ações do Banco Sistema, a quantidade total de ações de emissão da Companhia passou a ser de 11.667.859.309 ações, sendo 7.298.078.695 ações ordinárias, 2.972.355.254 ações preferenciais classe A e 1.397.425.360 ações preferenciais classe B, todas escriturais e sem valor nominal, ressalvados eventuais ajustes na relação de troca aplicável à operação com o Banco Sistema.

Em 22 de dezembro de 2025, o Conselho de Administração aprovou o aumento do capital social do Banco no montante de R\$ 46.411.104, mediante a capitalização do saldo de reservas de lucros, sem emissão de novas ações e sem alteração da quantidade de ações de emissão da Companhia.

Em 12 de janeiro de 2026, em decorrência do ajuste na relação de troca referente à operação com o Banco PAN, foram emitidas 54.647.846 Units, representativas de 54.647.846 ações ordinárias e 109.295.692 ações preferenciais classe A, a serem entregues aos acionistas originários do Banco PAN. Em função dessa emissão, o capital social do Banco BTG Pactual S.A. passou a ser dividido em 11.670.063.466 ações, sendo 7.298.813.414 ações ordinárias, 2.973.824.692 ações preferenciais classe A e 1.397.425.360 ações preferenciais classe B, todas escriturais e sem valor nominal.

#### b. Ações em tesouraria

No período findo em 31 de março de 2026 e exercício findo em 31 de dezembro de 2025, o Banco não realizou recompra ações em tesouraria vinculadas ao programa vigente.

## Demonstrações Financeiras Completas

Banco BTG Pactual S.A.

(Em milhares de reais, exceto quando indicado)



Conforme mencionado na nota 4n, as ações detidas por entidades consolidadas foram refletidas no Patrimônio Líquido durante o processo de harmonização de práticas contábeis e consolidação, com o objetivo de demonstrar os efeitos das ações próprias no grupo consolidado.

### c. Reserva legal

Constituída semestralmente à alíquota de 5% do lucro líquido do período, antes de qualquer outra destinação, limitada a 20% do capital social.

### d. Reserva estatutária

De acordo com o Estatuto, essa reserva tem por finalidade a manutenção de capital de giro, e o seu montante está limitado ao saldo do capital social.

Em 31 de março de 2026 e 31 dezembro de 2025, a rubrica contempla os saldos a seguir:

<b>Banco e Consolidado</b>	<b>31/03/2026</b>	<b>31/12/2025</b>
Reserva de imposto sobre patrimônio líquido (BTGP Lux Holding S.A)	27.939	29.454
Outras reservas estatutárias	3.542.968	3.541.453
<b>Total da reserva estatutária</b>	<b>3.570.907</b>	<b>3.570.907</b>

Em 2019, após o encerramento das empresas Banco BTG Pactual S.A., Luxembourg Branch e BTG Lux Holding S.A., foram constituídas reservas de imposto sobre o patrimônio líquido nos montantes equivalentes a USD 2.464 (dois milhões, quatrocentos e sessenta e quatro mil dólares) e USD 5.353 (cinco milhões, trezentos e cinquenta e três mil dólares), em relação a cada uma dessas empresas respectivamente. Essas reservas, constituídas nas referidas empresas, foram transferidas para o Banco quando de seus encerramentos. Tais reservas atendem a uma previsão da legislação tributária de Luxemburgo, que permite redução do imposto sobre patrimônio líquido, desde que a reserva seja composta por um valor igual a cinco vezes o imposto que seria devido, e não seja distribuída por um período de cinco anos. Sendo assim, a Administração não distribuiu por completo tais montantes até o fim de 2023 em relação à entidade Banco BTG Pactual S.A. Luxembourg Branch e mantém a intenção de não distribuir por completo, até março de 2028, para a empresa BTG Lux Holding S.A.

### e. Distribuição de lucros

Os acionistas têm direito à distribuição mínima de 1% do lucro líquido do exercício ajustado nos termos do art. 202 da Lei nº 6.404/1976.

Em 2025, o Banco deliberou o seguinte montante referente a juros sobre capital próprio:

(i) R\$ 2.300.000, equivalente a R\$ 0,20 por ação. O referido valor e a respectiva destinação foram aprovados pelo Conselho de Administração em 05 de agosto de 2025, e foram pagos em 15 de agosto de 2025.

(ii) R\$ 1.884.999, equivalente a R\$ 0,16 por ação. O referido valor e a respectiva destinação foram aprovados pelo Conselho de Administração em 15 de dezembro de 2025, e foram pagos em 13 de fevereiro de 2026.

(iii) R\$ 565.000, equivalente a R\$ 0,04 por ação. O referido valor e a respectiva destinação foram aprovados pelo Conselho de Administração em 22 de dezembro de 2025, e foram pagos em 13 de fevereiro de 2026.

## 20. Receitas de prestação de serviços

	<b>Banco</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>31/03/2026</b>	<b>31/03/2025</b>	<b>31/03/2026</b>	<b>31/03/2025</b>
Taxa de administração e prêmio de performance de fundos e carteiras de investimentos	183.537	176.041	1.053.617	962.915
Assessoria técnica	137.455	132.766	479.324	368.833
Corretagem e comissão de títulos	202.707	124.093	1.084.275	508.331
Rendas de garantias prestadas	199.666	194.297	201.554	194.462
Receitas com serviços prestados a pessoas físicas e outros serviços (i)	258.691	164.542	976.656	646.992
<b>Total</b>	<b>982.056</b>	<b>791.739</b>	<b>3.795.426</b>	<b>2.681.533</b>

(i) No consolidado, refere-se substancialmente a serviços prestados pelo Banco Pan, englobando receita de cartão de crédito, rendas de intermediação de seguros e rendas de tarifas.

## 21. Outros resultados operacionais

	Banco		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Atualização de valores a receber/pagar por venda de bens e direitos	(3)	9.971	(3)	9.971
Atualização monetária de depósitos judiciais e outros	23.830	19.866	65.132	64.503
Despesas com descontos concedidos	(3.344)	(961)	(213.473)	(104.674)
Despesas com operações de crédito cedidas	-	-	(129.391)	(72.543)
Amortização de ágio	(42.258)	(25.367)	-	-
Outros resultados operacionais	(362.981)	237.070	1.161.334	1.033.898
Ganhos na alienação de investimentos	-	114.118	-	114.118
<b>Total</b>	<b>(384.756)</b>	<b>354.697</b>	<b>883.599</b>	<b>1.045.273</b>

## 22. Outras despesas administrativas

	Banco		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Serviços de terceiros e consultorias	(828.925)	(656.774)	(1.039.698)	(978.352)
Telecomunicações e processamento de dados	(135.366)	(123.498)	(462.831)	(428.690)
Locações e condomínios	(35.740)	(30.582)	(75.477)	(76.824)
Despesas do sistema financeiro	(98.507)	(79.871)	(364.568)	(269.153)
Propaganda e relações públicas	(113.421)	(90.588)	(202.107)	(181.881)
Depreciações e amortizações	(76.359)	(63.656)	(320.994)	(287.474)
Comissões a correspondentes bancários	-	-	(121.657)	(88.226)
Outros	(130.155)	(158.727)	(283.970)	(264.063)
<b>Total</b>	<b>(1.418.473)</b>	<b>(1.203.696)</b>	<b>(2.871.302)</b>	<b>(2.574.663)</b>

## 23. Despesas tributárias

	Banco		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
PIS/COFINS	(187.475)	(245.864)	(1.044.965)	(885.339)
ISS	(41.116)	(33.944)	(129.999)	(82.819)
IPI	-	-	(434.950)	(179.970)
ICMS	(21.579)	(14.329)	(128.673)	(51.677)
Outros	(4.414)	(4.098)	(39.595)	(19.225)
<b>Total</b>	<b>(254.584)</b>	<b>(298.235)</b>	<b>(1.778.182)</b>	<b>(1.219.030)</b>

## 24. Despesas de pessoal

	Banco		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Proventos	(347.563)	(223.813)	(829.757)	(669.270)
Benefícios	(72.973)	(47.531)	(185.575)	(146.497)
Encargos sociais	(96.594)	(69.378)	(200.989)	(163.002)
<b>Total</b>	<b>(517.130)</b>	<b>(340.722)</b>	<b>(1.216.321)</b>	<b>(978.769)</b>

## 25. Partes relacionadas

As instituições integrantes do Grupo BTG Pactual investem suas disponibilidades, primordialmente, em produtos de captação do Banco.

Os saldos das operações com partes relacionadas, inclusive operações de crédito, as quais são realizadas com base em taxas e em condições usuais de mercado, bem como em conformidade com os limites regulamentares, estão refletidos nas seguintes rubricas:

**Demonstrações Financeiras Completas**  
 Banco BTG Pactual S.A.  
 (Em milhares de reais, exceto quando indicado)



Banco	Prazo	Taxa	31/03/2026				31/12/2025
			Ativos / (Passivos)				Ativos / (Passivos)
			Controladores (i)	Controladas	Coligadas	Outras Partes Relacionadas (ii)	Total
<b>On-balance</b>							
Aplicações interfinanceiras de liquidez	01/04/2026 até 11/05/2045	Pré 14.6 % até 14.8% a.a. IPCA CDI	-	49.667.975	-	-	40.495.434
Títulos e valores mobiliários	01/04/2026 até 15/08/2060	Pré 8.4% até 15.7% a.a. IPCA + 3.9% até 10.3% a.a. CDI	-	4.365.306	-	-	4.599.979
Instrumentos financeiros derivativos - ativo	01/04/2026 até 01/02/2044	Ações x CDI + Pré Ações x SOFR + Pré Moedas CDI x IPCA	-	16.567.542	-	526	7.273.610
Instrumentos financeiros derivativos - passivo	01/04/2026 até 31/01/2041	Ações x CDI + Pré Ações x SOFR + Pré Moedas CDI x IPCA	-	(24.654.782)	-	(13.202)	(16.230.004)
Operações de crédito	01/04/2026 até 23/10/2045	IPCA 4.5% até 8.45% CDI + 1.35% até 4% a.a. SOFR + 2.36% a.a.	10.646	160.836	130.820	151.983	589.559
Outros ativos	-	-	4.951	10.087.412	-	1.578	11.044.176
Outros passivos	-	-	-	(2.341.959)	-	-	(702.148)
Depósitos	01/04/2026 até 09/12/2035	CDI. SOFR IPCA + 4.87% até 10.2% a.a. Pré 13.7% até 14.8%	(61)	(29.363.485)	-	(14.662)	(35.546.395)
Captações no mercado aberto	01/04/2026 até 03/08/2060	IPCA CDI	(1.635.844)	(24.406.623)	-	(8)	(26.042.475)
Recursos de aceites e emissão de títulos	01/04/2026 até 10/10/2050	Pré 11.63% até 14.84% CDI	(152.582)	(2.497.082)	-	-	(2.970.573)
<b>Off-balance</b>							
Garantias prestadas e limites	26/12/2028	-	1.677.107	20.780	-	-	1.619.636

Consolidado	Prazo	Taxa	31/03/2026				31/12/2025
			Ativos / (Passivos)				Ativos / (Passivos)
			Controladores (i)	Controladas	Coligadas	Outras Partes Relacionadas (ii)	Total
<b>On-balance</b>							
Títulos e valores mobiliários	-	CDI + 0,80%	-	-	-	2.073.442	-
Instrumentos financeiros derivativos - ativo	01/04/2026 até 01/02/2044	Ações x CDI + Pré Ações x SOFR + Pré Moedas CDI x IPCA	-	-	-	526	15.786
Instrumentos financeiros derivativos - passivo	01/04/2026 até 31/01/2041	Ações x SOFR + Pré Moedas CDI x IPCA	-	-	-	(13.202)	(1.616.734)
Operações de crédito	01/04/2026 até 23/10/2045	IPCA 4.5% até 8.45% CDI + 1.35% até 4% a.a. SOFR + 2.36% a.a.	10.646	-	130.820	151.983	398.199
Outros ativos	-	-	4.951	-	-	1.578	8.179
Outros passivos	-	-	-	-	-	-	-
Depósitos	01/04/2026 até 09/12/2035	CDI. SOFR IPCA + 4.87% até 10.2% a.a. Pré 13.7% até 14.8%	(61)	-	-	(14.662)	(474.384)
Captações no mercado aberto	01/04/2026 até 03/08/2060	IPCA CDI	(1.635.844)	-	-	(8)	(58.212)
Recursos de aceites e emissão de títulos	01/04/2026 até 10/10/2050	Pré 11.63% até 14.84% CDI	(152.582)	-	-	-	(502.408)
<b>Off-balance</b>							
Garantias prestadas e limites	26/12/2028	-	1.677.107	-	-	-	1.619.636

**Demonstrações Financeiras Completas**  
 Banco BTG Pactual S.A.  
 (Em milhares de reais, exceto quando indicado)



Banco	31/03/2026				31/03/2025
	Receitas / (Despesas)				Receitas / (Despesas)
	Controladores (i)	Controladas	Coligadas	Outras Partes Relacionadas (ii)	Total
Resultado com títulos e valores mobiliários e instrumentos financeiros derivativos	-	735.801	-	163.409	2.449.515
Operações de crédito	19	6.100	5.975	4.726	23.637
Outras despesas administrativas	-	(107.572)	-	2.132	-
Outros resultados operacionais	-	61.712	-	-	2.728.989
Operações de captação no mercado	(26.930)	(1.644.487)	-	(666)	(900.496)

Consolidado	31/03/2026				31/03/2025
	Receitas / (Despesas)				Receitas / (Despesas)
	Controladores (i)	Controladas	Coligadas	Outras Partes Relacionadas (ii)	Total
Resultado com títulos e valores mobiliários e instrumentos financeiros derivativos	-	-	-	236.851	(29.857)
Operações de crédito	19	-	5.975	4.726	(23.637)
Outros resultados operacionais	-	-	-	2.132	-
Operações de captação no mercado	(26.930)	-	-	(690)	-

- (i) Controladores (pessoas jurídicas e pessoas físicas)  
 (ii) Pessoal chave e ligadas indiretas

As operações com partes relacionadas, inclusive operações de crédito, foram realizadas com base em taxas e em condições usuais de mercado.

Conforme divulgação no site de relações com investidores do Banco em 23 de dezembro de 2022 e em 08 de setembro de 2023, foram realizadas pelo Banco, aquisições de carteiras de crédito do Banco Pan S.A. (“Pan”), empresa controlada e consolidada nestas demonstrações financeiras. As transações são consideradas “neutras” para o BTG, visto que as operações de crédito cedidas pelo Pan já constavam das demonstrações financeiras consolidadas e, por isso, não afetam a posição patrimonial e o resultado do controlador.

Em 27 de dezembro de 2024, o Banco realizou a aquisição de determinados ativos e passivos detidos pela BTGI Stigma LLC (“Stigma”) e pelo Fundo de Investimento em Participações Turquesa (“FIP Turquesa”), empresas afiliadas à PPLA Investments L.P. (PPLA). O Banco e a PPLA possuem controladores indiretos comuns. O Banco já é investidor em parte dos ativos objeto da compra e venda, por essa razão está familiarizado com tais ativos. No exercício findo em 31 de dezembro de 2025, houve a conclusão da transação após a superação de todas as condições precedentes, incluindo as aprovações regulatórias.

A remuneração total paga ao pessoal chave da Administração referente ao período findo em 31 março de 2026 foi de R\$ 43.102 (31 de março de 2025 – R\$ 6.840), a qual é considerada benefício de curto prazo.

## 26. Lucro por ação

	Banco e Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025
Lucro líquido do período	4.570.396	3.209.920
Média ponderada por lote de mil ações ordinárias em aberto no período	7.298.079	7.244.166
Média ponderada por lote de mil ações ordinárias em tesouraria	27.470	27.470
Lucro líquido por ação ordinária - básico	0,63	0,44
Lucro líquido por ação ordinária - diluído	0,63	0,44
Média ponderada por lote de mil ações preferenciais classe A em aberto no período	2.972.355	2.864.529
Média ponderada por lote de mil ações preferenciais classe A em tesouraria	54.939	54.939
Lucro líquido por ação preferencial classe A – básico	1,57	1,14
Lucro líquido por ação preferencial classe A – diluído	1,57	1,14
Média ponderada por lote de mil ações preferenciais classe B em aberto no período	1.397.425	1.397.425
Lucro líquido por ação preferencial classe B - básico e diluído	3,27	2,30
Média ponderada por lote de mil ações em aberto no período	11.667.859	11.506.120
Média ponderada por lote de mil ações em tesouraria	82.409	82.409
<b>Lucro líquido por ação - Básico</b>	<b>0,39</b>	<b>0,28</b>
<b>Lucro líquido por ação - Diluído</b>	<b>0,39</b>	<b>0,28</b>

## Demonstrações Financeiras Completas

Banco BTG Pactual S.A.

(Em milhares de reais, exceto quando indicado)



### 27. Outras informações

#### a) Caixa e equivalente de caixa

	Banco		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Saldos no início do período				
Disponibilidades	2.482.711	1.166.017	5.577.129	4.614.304
Aplicações no mercado aberto	71.516.808	93.904.493	71.716.433	92.059.243
Aplicações em depósitos interfinanceiros	4.248.976	3.742.129	11.739.482	5.852.300
<b>Total</b>	<b>78.248.495</b>	<b>98.812.639</b>	<b>89.033.044</b>	<b>102.525.847</b>
	<b>31/03/2026</b>	<b>31/03/2025</b>	<b>31/03/2026</b>	<b>31/03/2025</b>
Saldos no final do período				
Disponibilidades	1.568.333	1.593.059	4.848.422	5.138.768
Aplicações no mercado aberto	75.631.037	72.581.716	71.542.760	71.542.271
Aplicações em depósitos interfinanceiros	3.945.658	4.921.565	9.229.271	7.721.316
<b>Total</b>	<b>81.145.028</b>	<b>79.096.340</b>	<b>85.620.453</b>	<b>84.402.355</b>

#### b) Resultado não recorrentes

De acordo com a Resolução BCB nº 2/2020, apresentamos a seguir os efeitos dos eventos não recorrentes no período, líquidos dos impactos tributários:

- R\$ 161.697 referentes à amortização de ágio (31 de março de 2025 – R\$ 99.841).

#### c) Ativos e passivos financeiros mensurados ao valor justo

Banco	31/03/2026			
	Nível 1	Nível 2	Nível 3	Total
<b>Ativo</b>				
<b>Títulos e valores mobiliários ao valor justo por meio do resultado</b>	<b>76.289.299</b>	<b>75.320.284</b>	<b>27.151.299</b>	<b>178.760.882</b>
Títulos Públicos	44.624.926	24.155.727	-	68.780.653
Títulos Privados	31.664.373	51.164.557	27.151.299	109.980.229
<b>Títulos e valores mobiliários ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes</b>	<b>50.978.468</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>50.978.468</b>
Títulos Públicos	50.978.468	-	-	50.978.468
<b>Derivativos</b>	<b>19.589.974</b>	<b>30.141.911</b>	<b>11.331.920</b>	<b>61.063.805</b>
Total de ativo em 31/03/2026	146.857.741	105.462.195	38.483.219	290.803.155
Total de ativo em 31/12/2025	173.018.969	83.275.155	28.293.677	284.587.801
<b>Passivo</b>				
<b>Derivativos</b>	<b>19.613.093</b>	<b>32.143.901</b>	<b>10.619.673</b>	<b>62.376.667</b>
Total do passivo em 31/03/2026	19.613.093	32.143.901	10.619.673	62.376.667
Total do passivo em 31/12/2025	19.613.093	27.461.365	14.421.687	53.824.607
<b>Consolidado</b>				
<b>Ativo</b>				
<b>Títulos e valores mobiliários ao valor justo por meio do resultado</b>	<b>161.646.759</b>	<b>41.262.504</b>	<b>27.218.225</b>	<b>230.127.488</b>
Títulos Públicos	63.133.993	24.405.296	-	87.539.289
Títulos Privados	98.512.766	16.857.208	27.218.225	142.588.199
<b>Títulos e valores mobiliários ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes</b>	<b>58.010.961</b>	<b>300.022</b>	<b>185.084</b>	<b>58.496.067</b>
Títulos Públicos	55.938.250	2.408	-	55.940.658
Títulos Privados	2.072.711	297.614	185.084	2.555.409
<b>Derivativos</b>	<b>31.527.148</b>	<b>22.406.831</b>	<b>12.381.496</b>	<b>66.315.475</b>
Total de ativo em 31/03/2026	251.184.277	63.969.131	39.629.034	354.782.442
Total de ativo em 31/12/2025	267.196.695	28.822.904	45.085.256	341.104.855
<b>Passivo</b>				
<b>Derivativos</b>	<b>31.804.965</b>	<b>16.916.545</b>	<b>11.310.939</b>	<b>60.032.449</b>
Total do passivo em 31/03/2026	31.804.965	16.916.545	11.310.939	60.032.449
Total do passivo em 31/12/2025	13.766.861	15.362.220	16.208.232	45.337.313

#### d) Ativos e passivos financeiros não mensurados ao valor justo

Banco	31/03/2026	
	Valor Contábil	Valor Justo
<b>Ativo</b>		
Aplicações interfinanceiras de liquidez	134.235.194	134.235.194
Títulos e valores mobiliários ao custo amortizado	28.294.987	27.288.009
Operações de crédito	89.182.445	89.177.262
Títulos com característica de concessão de crédito	32.298.620	32.297.929
<b>Passivo</b>		
Depósitos	181.028.258	180.975.810
Captações no mercado aberto	205.755.891	205.755.891
Recursos de aceites e emissão de títulos	100.577.118	99.883.730
Obrigações por empréstimos e repasses	41.687.081	41.475.906
Dívidas subordinadas e instrumentos de dívida elegíveis a capital	27.567.080	26.931.363

Consolidado	31/03/2026	
	Valor Contábil	Valor Justo
<b>Ativo</b>		
Aplicações interfinanceiras de liquidez	95.212.288	95.212.288
Títulos e valores mobiliários ao custo amortizado	32.843.145	32.156.221
Operações de crédito	209.221.311	208.721.750
Títulos com característica de concessão de crédito	33.314.381	33.313.690
<b>Passivo</b>		
Depósitos	190.205.415	190.145.823
Captações no mercado aberto	199.244.323	199.244.323
Recursos de aceites e emissão de títulos	122.981.387	122.147.579
Obrigações por empréstimos e repasses	45.440.303	45.229.128
Dívidas subordinadas e instrumentos de dívida elegíveis a capital	29.430.781	28.795.064

## 28. Eventos subsequentes

### Banco Digimais S.A.

Em 8 de abril de 2026, o Banco BTG Pactual S.A. comunicou aos acionistas e ao mercado em geral que celebrou documentos vinculantes para a aquisição do controle acionário do Banco Digimais S.A.. A celebração desses documentos tem por objetivo estabelecer um valor de referência e determinadas condições para a alienação da totalidade das ações do Banco Digimais e de outros direitos correlatos, no âmbito de um processo competitivo a ser oportunamente lançado ("Processo Competitivo"), o qual deverá considerar, ainda, regras de suporte financeiro ao Banco Digimais.

A transação está condicionada à verificação de determinadas condições, dentre as quais: (i) o lançamento do Processo Competitivo; (ii) a declaração da proposta do BTG Pactual como vencedora, uma vez realizado o Processo Competitivo; e (iii) a obtenção de todas as aprovações regulatórias necessárias, inclusive do Banco Central do Brasil e do Conselho Administrativo de Defesa Econômica.

**BANCO BTG PACTUAL S.A.**

CNPJ/MF 30.306.294/0001-45

NIRE 33.300.000.402

**ATA DA REUNIÃO DA DIRETORIA  
REALIZADA EM 08 DE MAIO DE 2026**

**1. Data, Hora e Local:** Aos 08 dias do mês de maio de 2026, às 8 horas, na sede social do **Banco BTG Pactal S.A.** (“Companhia”), localizada na Cidade e Estado do Rio de Janeiro, na Praia de Botafogo, nº 501, 5º e 6º andares, Torre Corcovado, Botafogo, CEP 22.250-040.

**2. Convocação e Presença:** Dispensada a convocação, tendo em vista a presença da totalidade dos membros da Diretoria da Companhia.

**3. Composição da Mesa:** Presidiu os trabalhos o Sr. Roberto Balls Sallouti, que convidou a mim, Fernanda Jorge Stallone Palmeiro, para secretariá-lo.

**4. Ordem do dia e Deliberações:** Por deliberação tomada pela unanimidade dos membros da Diretoria, no gozo de seus amplos poderes de administração e gestão dos negócios sociais, a ela atribuídos por meio do Estatuto Social da Companhia, resolvem, nos termos dos incisos V e VI, parágrafo 1º, artigo 27, da Resolução nº 80, editada pela Comissão de Valores Mobiliários em 30 de março de 2022:

**4.1.** Reviram, discutiram e concordam com as demonstrações financeiras completas (individuais e consolidadas) da Companhia, relativas à data base de 31 de março de 2026, elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às instituições financeiras autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil, a partir de diretrizes contábeis emanadas das Leis no 4.595/64 (“Lei do Sistema Financeiro Nacional”) e nº 6.404/76 (“Lei das Sociedades por Ações”), com alterações introduzidas pelas Leis nº 11.638/07 e nº 11.941/09, para a contabilização das operações, associadas às normas e instruções do Conselho Monetário Nacional, do Banco Central do Brasil e da Comissão de Valores Mobiliários.

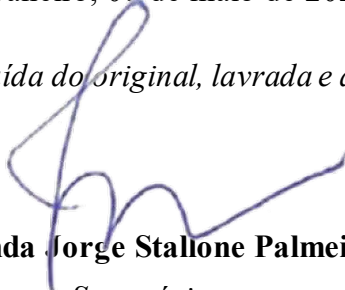
**4.2.** Reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras completas (individuais e consolidadas) da Companhia, relativas à data base de 31 de março de 2026, elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às instituições financeiras autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil, a partir de diretrizes contábeis emanadas da Lei do Sistema Financeiro Nacional e da Lei das Sociedades por Ações, com alterações introduzidas pelas Leis nº 11.638/07 e nº 11.941/09, para a contabilização das operações, associadas às normas e instruções do Conselho Monetário Nacional, do Banco Central do Brasil e da Comissão de Valores Mobiliários.

**5. Encerramento e Assinaturas:** Nada mais havendo a tratar, lavrou-se ata que se refere a esta Reunião, que foi aprovada pela unanimidade dos Diretores-Executivos da Sociedade, os Srs. André Fernandes Lopes Dias, Antonio Carlos Canto Porto Filho, Alexandre Camara e Silva,

Guilherme da Costa Paes, Iuri Rapoport, Marcelo Flora Sales, Mariana Botelho Ramalho Cardoso, Oswaldo de Assis Filho, Bruno Duque Horta Nogueira, Renato Hermann Cohn, Renato Monteiro dos Santos, Roberto Balls Sallouti, Christian Flemming e Rogério Pessoa Cavalcanti de Albuquerque.

Rio de Janeiro, 08 de maio de 2026.

*Atesto que esta é cópia fiel extraída do original, lavrada e arquivada em livro próprio.*



**Fernanda Jorge Stallone Palmeiro**

*Secretária*