



## Demonstrações Financeiras Completas

**Banco BTG Pactual S.A. e Controladas**

Dezembro 2025

## **Relatório da Administração**

Em conformidade com as disposições legais, a Administração do Banco BTG Pactual S.A. (Banco ou BTG) submete à apreciação as Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas, elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil, relativas ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2025, contemplando o Relatório da Administração e as correspondentes informações financeiras e operacionais Grupo BTG, revisadas pelos auditores independentes.

### **Desempenho do BTG Pactual**

Temos o prazer de reportar os melhores resultados da nossa história, com desempenho excepcional tanto no trimestre quanto no ano. Esse resultado reflete execução disciplinada, foco estratégico consistente e a confiança de nossos clientes. Mesmo em um ambiente de juros elevados, encerramos o ano com recorde de receitas em todas as linhas de negócio, ao mesmo tempo em que mantivemos forte alavancagem operacional.

Em 2025, o ROAE atingiu 26,9%, representando uma expansão relevante em relação aos 23,1% registrados em 2024, demonstrando nossa capacidade de gerar retornos sustentáveis e de reforçar a criação de valor de longo prazo para clientes e acionistas. Esse desempenho foi ainda sustentado pela forte captação líquida de R\$ 354 bilhões ao longo do ano, com AuM/WuM alcançando R\$ 2,5 trilhões.

No 4T25, registramos receitas recordes de R\$9.089,6 milhões (+35,1% a/a) e lucro líquido de R\$4.597,1 milhões (+40,3% a/a), resultando em um ROAE robusto de 27,6%. Esses resultados reforçam a força e a consistência do nosso modelo de negócio integrado.

Investment Banking apresentou desempenho sólido, com receitas de R\$692,4 milhões, crescimento de 7,7% no trimestre, impulsionado pela contribuição consistente de DCM e M&A, além de resultados sólidos em ECM.

Corporate Lending & Business Banking atingiu receitas recordes de R\$2.239,2 milhões, 4,0% acima do 3T25, sustentadas pelo crescimento das receitas recorrentes, spreads competitivos e gestão de risco disciplinada.

Sales & Trading também registrou a maior receita histórica, totalizando R\$ 2.009,9 milhões, 3,6% acima do trimestre anterior, refletindo o crescimento contínuo da base de clientes, a diversificação da oferta de produtos e a alocação eficiente de VaR em mercados e produtos.

Asset Management também alcançou receitas recordes de R\$860 milhões, crescimento de 15,1% no trimestre, apoiado pelo NNM robusto de R\$61,8 bilhões tanto em fundos sob gestão da BTG Pactual AM quanto na Asset Servicing. O AuM/AuA totalizou R\$1.248 bilhão.

Wealth Management & Personal Banking registrou receitas de R\$1.369,8 milhão, estáveis no trimestre e 42,1% superiores ao mesmo período do ano anterior. O WuM cresceu 8,6% no trimestre, sustentado pelo forte NNM orgânico de R\$46,3 bilhões.

Por fim, Participations apresentou receitas de R\$176,9 milhões, queda de 45,5% no trimestre, refletindo uma menor contribuição da nossa participação no Banco PAN. Após a aquisição das ações remanescentes, optamos por não distribuir JCP no Banco PAN, o que explica o desempenho mais fraco da linha no período.

Os resultados de 2025 reforçam nossa execução disciplinada, focada em nossos clientes e com desempenho recorde em todas as linhas de negócio. As receitas e o lucro líquido atingiram recordes de R\$33.039,3 milhões e R\$16.684,8 milhões, respectivamente, resultando em 26,9% de ROAE, 380 bps acima de 2024.

Investment Banking alcançou receitas recordes, com crescimento de 18,9% no ano, impulsionado por contribuições recordes de DCM e M&A.

A carteira de crédito manteve crescimento robusto, avançando 18,3% para R\$262,3 bilhões, sustentada pelo mix diversificado de produtos, diferentes segmentos de clientes e geografias, além da redução contínua do custo de funding. As receitas de crédito também atingiram recorde anual de R\$8,4 bilhões.

Sales & Trading registrou receitas recordes no ano, com crescimento de 20% em relação a 2024, refletindo maior atividade de clientes, novas iniciativas e alocação eficiente de VaR.

Asset Management reportou receitas recordes de R\$3,0 bilhões em 2025, crescimento de 24,2% no ano, enquanto Wealth Management apresentou desempenho excepcional, com receitas de R\$5,0 bilhões, 36,9% acima do ano anterior, ambos refletindo ganhos contínuos de market share em todos os segmentos. Esses resultados recordes foram sustentados pela forte captação líquida de R\$ 354,1 bilhões e AuM/WuM combinado de R\$2,5 trilhões, crescimento de 31% no ano.

As despesas operacionais totalizaram R\$3.604,4 milhões no 4T25, 7,0% acima do 3T25, e R\$13.051,9 milhões no ano, crescimento de 26,1% em relação a 2024. O aumento decorreu principalmente de maiores provisões de bônus, em linha com o crescimento das receitas operacionais, além dos impactos da consolidação das aquisições realizadas ao longo do ano. Apesar desse aumento, o índice de eficiência melhorou para 35,4% em 2025, ante 37,5% em 2024, refletindo os ganhos de alavancagem operacional, com crescimento de receitas acima do crescimento de despesas.

O lucro líquido contábil foi de R\$4.390,5 milhões no 4T25, 1,2% acima do 3T25, então recorde anterior, e 40,5% superior ao 4T24. No ano de 2025, o lucro líquido contábil cresceu 35,3%, passando de R\$11.789,4 milhões em 2024 para R\$15.947,1 milhões em 2025.

O patrimônio líquido encerrou o ano em R\$70,0 bilhões, crescimento de 6,7% no trimestre e 21,8% no ano em relação aos R\$57,5 bilhões ao final de 2024, já refletindo (i) distribuição de JCP de R\$2.450 milhões no 4T25, (ii) os efeitos da transação do Banco Pan no montante de R\$2,2 bilhões e (iii) o lucro líquido de R\$4.390,5 milhões no período.

A base de unsecured funding encerrou o ano em R\$336,7 bilhões, crescimento de 26,8% no ano. Ao longo do período, seguimos aprimorando a qualidade ao mesmo tempo em que reduzimos o custo de captação, fortalecendo nossos índices de capital e liquidez. Nesse contexto, emitimos R\$4 bilhões em Letras Financeiras perpétuas a spreads atrativos e, mais recentemente, em janeiro, realizamos com sucesso a emissão de USD750 milhões em títulos de dívida seniores, com taxa de 5,5%, marcando o menor spread sobre o soberano da nossa história. Encerramos o ano com Índice de Basileia de 15,5% e LCR de 176,8%.

Ao longo do ano, aumentamos ainda mais nossa oferta de produtos e serviços, expandimos nossa rede distribuição e fortalecemos nossa atuação no mercado internacional por meio de aquisições estratégicas, incluindo Julius Baer Brasil, Justa, JGP WM e HSBC Uruguai. Adicionalmente, em dezembro, obtivemos as aprovações regulatórias nos Estados Unidos para a aquisição do MY Safra, marco relevante que amplia nossa presença global e nos posiciona como banco completo nos EUA.

O BTG Pactual reforçou seu compromisso com ESG ao coordenar a emissão de R\$2 bilhões em debêntures da Isa Energia, apoiando projetos estratégicos de transmissão de energia no Brasil, e ao firmar sua primeira parceria com o Asian Infrastructure Investment Bank (AIIB), por meio de uma linha de USD 160 milhões voltada ao financiamento de infraestrutura alinhada à agenda climática.

O ano de 2025 foi marcado por execução consistente e forte entrega, reforçando a resiliência do nosso modelo de negócios diversificado. Seguimos bem-posicionados para sustentar ROAE acima de 25%, criando valor de longo prazo para nossos stakeholders, e mantendo nosso foco no cliente.

Após a aquisição da participação remanescente no Banco Pan e seu fechamento de capital, criamos uma nova linha de negócios, Consumer Finance & Banking, que consolida integralmente as receitas do Banco Pan e inclui a Too Seguros de forma proporcional, considerando nossa participação de 51%. Como resultado, a linha de Participations será descontinuada em 2026.

### **Composição Acionária e Política de Dividendos**

Em 31 de dezembro de 2025, o capital social, totalmente subscrito e integralizado, é composto por 11.670.063.466 ações, sendo 7.298.813.414 ações ordinárias, 2.973.824.692 ações preferenciais classe A e 1.397.425.360 ações preferenciais classe B, todas nominativas e sem valor nominal.

As ações ordinárias propiciam aos respectivos detentores o direito a um voto nas deliberações da Assembleia Geral do Banco e participação, em igualdade de condições com as ações preferenciais Classe A e as ações preferenciais Classe B, na distribuição dos lucros.

Os titulares das ações preferenciais Classe A e B têm direito a voto restrito, mas terão prioridade no reembolso de capital, sem prêmio, e participação, em igualdade de condições com as ações ordinárias, na distribuição de lucros.

As ações preferenciais Classe A conferem aos respectivos detentores o direito de serem incluídos em oferta pública de aquisição de ações em decorrência de Alienação de Controle da Companhia ao mesmo preço e nas mesmas condições ofertadas ao Acionista Controlador Alienante.

As ações preferenciais Classe B serão conversíveis em ações ordinárias, mediante simples pedido por escrito de seu titular ou do Banco, sem a necessidade de deliberação e de reunião de conselho ou de acionistas, desde que (i) tal conversão ocorra por ocasião da emissão de novas ações pelo Banco, dentro ou não do limite do capital autorizado (salvo se o acionista que a converter seja a BTG Pactual Holding S.A.) (ii) após a conversão, a BTG Pactual Holding S.A. (ou a sociedade que venha a lhe suceder a qualquer título, inclusive por força de incorporação, fusão, cisão ou outro tipo de reorganização societária) continue detendo, direta ou indiretamente, mais de 50% das ações ordinárias de emissão do Banco e (iii) seja sempre observado o acordo de acionistas do Banco. Essas ações serão conversíveis em ações preferenciais Classe A, a pedido de seu titular, e desde que (i) o Banco seja uma companhia aberta com suas ações listadas em bolsa de valores e (ii) seja sempre observado o Acordo de Acionistas do Banco. As ações preferenciais Classe B têm direito de serem incluídas em oferta pública de aquisição em decorrência de eventual alienação de controle do Banco, ao mesmo preço e às mesmas condições.

A distribuição de dividendos e juros sobre capital próprio do Banco BTG Pactual S.A. será realizada de forma periódica, conforme proposto pela administração do Banco e de acordo com o seu estatuto social. Os acionistas têm direito à distribuição mínima de 1% do lucro líquido do exercício ajustado nos termos do art. 202 da Lei nº 6.404/1976.

### **Aprovação do programa de recompra de ações**

Em 12 de novembro de 2024, o BTG Pactual comunicou aos acionistas e ao mercado em geral que o Conselho de Administração do Banco, em reunião ocorrida em 11 de novembro de 2024, aprovou programa de recompra de ações, sob as seguintes condições ("Programa de Recompra"):

- Recompra com o objetivo de propiciar melhores condições para realizar a aplicação eficiente dos recursos disponíveis em caixa, de modo a maximizar a alocação do capital do Banco;
- Aquisição de até R\$2.000.000 (dois bilhões de reais), observados em qualquer caso os limites previstos na Instrução CVM 77;
- Manutenção, em tesouraria, das units BPAC11 adquiridas no âmbito do Programa;
- Definição de prazo de até 18 meses para as aquisições, cabendo à Diretoria deliberar sobre o melhor momento para fazer as aquisições; e
- Intermediação da BTG Pactual CTVM S.A. e condução das operações em conformidade com a regulamentação vigente.

O Banco manterá os reguladores e o mercado em geral informados acerca do Programa de Recompra.

### **Gestão de Pessoas**

Em 31 de dezembro de 2025, o Banco encerrou o exercício com 9.509 colaboradores, sendo 442 partners e associate partners e 9.067 funcionários.

As despesas relacionadas a salários e benefícios totalizaram R\$ 801,6 milhões no 4T25, em comparação a R\$ 792,3 milhões no 3T25, representando um aumento sequencial de 1,2%.

No acumulado do ano de 2025, os custos com pessoal somaram R\$ 3.109,3 milhões, representando um aumento de 22,3% em relação ao ano anterior. O crescimento refletiu o maior número de funcionários no período, impulsionado principalmente pela consolidação de aquisições estratégicas, pela internalização de pessoal terceirizado de TI e pelo ciclo anual de promoções e reajustes salariais.

As informações adicionais exigidas pela Lei nº 15.177/2025 serão divulgadas no Relatório da Administração, a ser disponibilizado aos acionistas na data da convocação da Assembleia Geral Ordinária, nos termos do art. 133 da Lei nº 6.404/76.

#### **Investimentos em Coligadas e Controladas**

Em cumprimento ao artigo 243 da Lei 6.404/1976, informamos que os principais investimentos da companhia em sociedades coligadas e controladas estão destacados na nota explicativa 13. As principais movimentações no ano passado foram:

- Julius Baer
- JGP
- HSBC Bank
- Incorporação de ações – Banco Pan
- My Safra

#### **Relacionamento com os Auditores**

Conforme a Resolução CMN nº 4.910/21, a PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda. não presta serviços, além daqueles expressamente relacionados à função de auditoria externa, mantendo a independência necessária à execução dessa atividade.

Agradecemos aos clientes e parceiros pelo suporte e pela confiança e, em especial aos nossos funcionários, por todo o empenho na busca pela excelência.



# Banco BTG Pactual S.A.

**Demonstrações financeiras  
individuais e consolidadas em  
31 de dezembro de 2025  
e relatório do auditor independente**



## **Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas**

Aos Administradores e Acionistas  
Banco BTG Pactual S.A.

### **Opinião**

Examinamos as demonstrações financeiras individuais do Banco BTG Pactual S.A. ("Instituição"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o semestre e exercício findos nessa data, assim como as demonstrações financeiras consolidadas da Instituição e suas controladas ("Consolidado"), que compreendem o balanço patrimonial consolidado em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil (BCB).

### **Base para opinião**

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Instituição e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, aplicáveis a auditorias de demonstrações financeiras de entidades de interesse público no Brasil, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas conforme essas normas.

Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

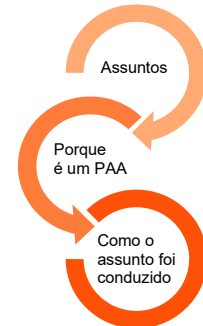
### **Ênfase - Informações comparativas**

Chamamos a atenção para a Nota 3(viii) às demonstrações financeiras individuais e consolidadas que descreve que as referidas demonstrações foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil, considerando a dispensa de apresentação das cifras

comparativas nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, conforme previsto na Resolução nº 4.966 do Conselho Monetário Nacional (CMN) e na Resolução nº 352 do Banco Central do Brasil (BCB). Nossa opinião não está ressalvada em relação a esse assunto.

## Principais Assuntos de Auditoria

Principais Assuntos de Auditoria (PAA) são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do semestre e exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos.



| Porque é um PAA  | Como o assunto foi conduzido em nossa auditoria   |
|--|---|
| <b>Mensuração do valor justo de instrumentos financeiros complexos ou sem liquidez (Notas 4(b), 8 e 9))</b> <p>A mensuração do valor justo de instrumentos financeiros complexos ou sem liquidez é uma área que inclui subjetividade, uma vez que depende de técnicas de avaliação realizadas com base em modelos internos e que envolvem premissas da Administração para valorização de instrumentos e/ou dados observáveis.</p> <p>Mantivemos esta área como foco em nossa auditoria uma vez que o uso de diferentes técnicas de avaliação e premissas podem produzir estimativas de valor justo significativamente diferentes e devido à relevância dos instrumentos financeiros no contexto das demonstrações financeiras.</p> | <p>Nossos principais procedimentos de auditoria consideraram, entre outros, o nosso entendimento dos principais processos que envolvem a mensuração do valor justo dos instrumentos financeiros relacionados à:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>(i) registro e confirmação dos dados das operações;</li><li>(ii) critérios para a mensuração do valor justo;</li><li>e (iii) reconciliação dos saldos contábeis com os relatórios analíticos para os saldos patrimoniais e de resultado.</li></ul> <p>Efetuamos, também, (i) teste sobre a totalidade e integridade da base de dados extraída dos sistemas subjacentes que servem de base para a mensuração do valor justo; e (ii) reperformance independente, em base amostral, dos cálculos de mensuração dos instrumentos financeiros com o apoio de nossos especialistas em precificação de instrumentos financeiros e de acordo com os requerimentos das normas do Banco Central do Brasil (BACEN).</p> <p>Consideramos que os critérios adotados pela Administração na mensuração do valor justo desses instrumentos financeiros estão consistentes com as informações analisadas em nossa auditoria.</p> |



---

**Porque é um PAA**

---

**Como o assunto foi conduzido em nossa auditoria**

---

**Mensuração da provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito (Notas 3, 4(b-vii), 10(a), 10(b))**

A partir de 1º de janeiro de 2025 entrou em vigor a Resolução nº 4.966 do Conselho Monetário Nacional (CMN), em substituição à Resolução nº 2.682 do Banco Central do Brasil, que estabeleceu novos requerimentos de classificação, mensuração, reconhecimento e baixa de instrumentos financeiros, bem como constituição de provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito.

A determinação da provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito, considerando os requerimentos da Resolução nº 4.966 do CMN, envolve um elevado nível de julgamento por parte da Administração, que considera o reconhecimento das perdas associadas ao risco de crédito desde o momento do reconhecimento inicial da operação, considerando os efeitos do passado, a situação presente e as expectativas futuras, bem como a deterioração do risco de crédito e a classificação dos créditos nos estágios. Esse processo envolve a utilização de várias premissas, que considera fatores internos e externos.

Dessa forma, a provisão para perdas associadas ao risco de crédito foi considerada uma área de foco em nossa auditoria.

Em relação à implementação da Resolução nº 4966 do CMN, avaliamos os processos adotados pela Administração para a classificação e mensuração dos instrumentos financeiros, com foco na implementação dos novos modelos de provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito.

Nossos procedimentos consideraram, entre outros, o entendimento sobre a apuração e reconhecimento das perdas esperadas de crédito, contemplando substancialmente os seguintes processos: (i) modelos e premissas adotados pela Administração para determinação da provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito; (ii) existência e mensuração das garantias na determinação da provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito; (iii) aprovação e registro de operações renegociadas; (iv) processamento e contabilização das perdas estimadas; (v) conciliação dos saldos contábeis com a posição analítica; (vi) elaboração das notas explicativas.

Em base amostral, com o auxílio de nossos especialistas, testamos os modelos de perdas associadas ao risco de crédito, considerando os parâmetros e critérios desenvolvidos para as carteiras mais significativas, bem como realizamos testes sobre a integridade da base de dados utilizada para os cálculos.

Também realizamos testes sobre a classificação dos créditos nos estágios previstos pela Resolução nº 4.966 do CMN.

Consideramos que os critérios e premissas adotados pela Administração para a apuração e registro contábil da provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito com base na Resolução nº 4.966 do CMN, conforme divulgados nas demonstrações financeiras, estão alinhados com as informações analisadas em nossa auditoria.

---

| Porque é um PAA  | Como o assunto foi conduzido em nossa auditoria  |
|--|--|
| <b>Ativos fiscais diferidos em controlada consolidada (Nota 3-vii e 18)</b> <p>O Banco Pan S.A. e suas controladas ("Banco"), controlado pela Instituição, apresenta ativos fiscais diferidos no total de R\$ 4,2 bilhões, provenientes de adições temporárias nas bases de cálculo do Imposto de Renda - Pessoa Jurídica e da Contribuição Social sobre o Lucro Líquido e prejuízos fiscais e bases de cálculo negativas, reconhecidos com base em projeção de lucros tributários para a realização desses ativos fiscais diferidos. Essa projeção, preparada a partir de estudo do cenário atual e futuro pela administração do Banco, envolve julgamentos e premissas subjetivas.</p> <p>Mantivemos esta como uma área de foco de auditoria, pois a utilização de diferentes premissas na projeção do lucro tributário poderia modificar significativamente os prazos e valores previstos para realização dos ativos fiscais diferidos, bem como deixar de atender aos requisitos do Conselho Monetário Nacional e do Banco Central do Brasil para registro e manutenção desses ativos nas demonstrações financeiras.</p> | <p>Nossos principais procedimentos de auditoria consideraram o entendimento dos processos de apuração e registro nos termos das normas fiscais e contábeis relacionadas aos ativos fiscais diferidos incluindo os requisitos específicos do Conselho Monetário Nacional e do Banco Central do Brasil, bem como o entendimento das premissas relevantes estabelecidas pela Administração para a estimativa de projeção de lucros tributários para realização dos ativos fiscais diferidos.</p> <p>Comparamos as premissas utilizadas pelo Banco Pan S.A. e suas controladas para projeção de lucros tributários com as projeções orçamentárias, bem como analisamos os dados históricos para corroborar a consistência dessas estimativas de realização.</p> <p>As premissas e critérios adotados pela Administração são consistentes em relação ao registro, manutenção e realização do ativo fiscal diferido e estão alinhadas com as informações aprovadas pelos órgãos de governança.</p> |

## **Outros assuntos - Informações suplementares de 1º de janeiro de 2025**

Conforme apresentado na Nota 3, foram incluídas informações suplementares de 1º de janeiro de 2025, não auditadas, nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

## **Outros assuntos - Demonstrações do Valor Adicionado**

As Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao semestre e exercício findos em 31 de dezembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Instituição e apresentadas como informação suplementar, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Instituição. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

### **Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor**

A administração da Instituição é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

### **Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas**

A administração da Instituição é responsável pela elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil (BCB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Instituição e suas controladas, em seu conjunto, continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Instituição e suas controladas, em seu conjunto, ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Instituição são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

### **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas**

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Banco BTG Pactual S.A.

Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Instituição e suas controladas.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Instituição e suas controladas, em seu conjunto. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Instituição e suas controladas, em seu conjunto, a não mais se manter em continuidade operacional.
- Planejamos e executamos a auditoria do grupo para obter evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou unidades de negócio do grupo como base para formar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e revisão do trabalho de auditoria realizado para os propósitos da auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que, eventualmente, tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as ações tomadas para eliminar ameaças à nossa independência ou salvaguardas aplicadas.



Banco BTG Pactual S.A.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do semestre e exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os Principais Assuntos de Auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

São Paulo, 9 de fevereiro de 2026

PricewaterhouseCoopers  
Auditores Independentes Ltda.  
CRC 2SP000160/O-5

Fábio de Oliveira Araújo  
Contador CRC 1SP241313/O-3

## Balanço patrimonial

(Em milhares de reais)

| Ativo  | Nota | Banco              | Consolidado        |
|--|------|--------------------|--------------------|
|  |      | 31/12/2025         | 31/12/2025         |
| Disponibilidades   | 6    | 2.482.711          | 5.577.129          |
| Instrumentos financeiros   |      |                    |                    |
| Aplicações interfinanceiras de liquidez                                      | 7    | 119.474.555        | 90.736.599         |
| Títulos e valores mobiliários  | 8    | 262.977.438        | 324.605.939        |
| Instrumentos financeiros derivativos   | 9    | 47.234.240         | 46.534.509         |
| Relações interfinanceiras  |      | 25.394.885         | 31.265.668         |
| Operações de crédito   | 10a  | 82.922.688         | 199.955.598        |
| Provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito                | 10a  | (2.054.494)        | (11.696.562)       |
| Títulos com característica de concessão de crédito                           | 10b  | 31.409.120         | 31.258.531         |
| Provisão para títulos com característica de concessão de crédito             | 10b  | (1.171.513)        | (1.171.352)        |
| Créditos por avais e fianças honrados  |      | 455.563            | 455.563            |
| Operações de arrendamento  |      | 184.354            | 184.354            |
| Demais ativos financeiros  | 11   | 21.902.318         | 42.989.595         |
| Ativos fiscais diferidos   | 18   | 5.779.688          | 12.509.800         |
| Outros ativos  | 12   | 3.688.223          | 15.648.978         |
| Permanente   |      |                    |                    |
| Investimentos  |      | 84.557.466         | 11.158.488         |
| Participação em controladas, coligadas e empresas com controle compartilhado | 13   | 84.557.466         | 9.784.246          |
| Propriedades para investimentos  |      | -                  | 1.374.242          |
| Imobilizado de uso   | 14   | 197.321            | 770.965            |
| Direito de uso   |      | -                  | 702.828            |
| Intangível   | 14   | 316.027            | 4.481.709          |
| <b>Total do ativo</b>  |      | <b>685.750.590</b> | <b>805.968.339</b> |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

**Balanço patrimonial**  
(Em milhares de reais)

| Passivo   | Nota | Banco              | Consolidado        |
|---|------|--------------------|--------------------|
|   |      | 31/12/2025         | 31/12/2025         |
| Instrumentos financeiros  |      | 594.559.662        | 613.700.377        |
| Depósitos   | 15a  | 178.109.915        | 176.167.030        |
| Captações no mercado aberto   | 15b  | 205.376.282        | 201.795.177        |
| Recursos de aceites e emissão de títulos  | 15c  | 91.406.236         | 118.824.365        |
| Obrigações por empréstimos e repasses   | 15d  | 41.282.151         | 44.922.895         |
| Instrumentos financeiros derivativos  | 9    | 53.824.607         | 45.337.313         |
| Dívidas subordinadas e instrumentos de dívida elegíveis a capital                           | 15e  | 23.646.932         | 25.647.841         |
| Provisão para garantias financeiras prestadas, compromissos de crédito e créditos a liberar |      | 913.539            | 1.005.756          |
| Relações interfinanceiras   |      | 3.674.595          | 5.705.277          |
| Outras obrigações   |      | 15.309.921         | 101.773.788        |
| Cobrança e arrecadação de tributos e assemelhados   |      | 32.439             | 57.418             |
| Sociais e estatutárias  | 16   | 4.107.898          | 5.929.382          |
| Fiscais e previdenciárias   | 16   | 580.257            | 4.712.036          |
| Obrigações fiscais diferidas  | 18   | 5.987              | 1.541.832          |
| Diversas  | 16   | 10.583.340         | 89.533.120         |
| Provisão para passivos contingentes   | 17   | 2.236.786          | 7.878.741          |
| Patrimônio líquido  | 19   | 69.969.626         | 76.910.156         |
| Capital social  |      | 62.415.686         | 62.415.686         |
| Reservas de capital   |      | 2.055.314          | 2.055.314          |
| Outros resultados abrangentes   |      | 2.235.054          | 434.771            |
| Reservas de lucros  |      | 4.007.302          | 5.807.585          |
| Ações em tesouraria   |      | (743.730)          | (743.730)          |
| Total do patrimônio líquido de acionistas controladores                                     |      | 69.969.626         | 69.969.626         |
| Participação de não controladores   |      | -                  | 6.940.530          |
| <b>Total do passivo e do patrimônio líquido</b>   |      | <b>685.750.590</b> | <b>805.968.339</b> |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

### Demonstração do resultado

Semestre e exercício findos em 31 de dezembro

(Em milhares de reais, exceto o lucro líquido por ação)

|   |      | Banco        |              | Consolidado  |
|---|------|--------------|--------------|--------------|
|   | Nota | 31/12/2025   |              | 31/12/2025   |
|   |      | 2º semestre  | Exercício    | Exercício    |
| Receitas da intermediação financeira  |      | 35.099.350   | 62.731.779   | 99.496.024   |
| Operações de crédito  |      | 8.327.518    | 13.467.829   | 39.892.178   |
| Resultado com títulos e valores mobiliários e instrumentos financeiros derivativos          |      | 25.316.599   | 46.765.687   | 55.454.231   |
| Resultado de aplicações compulsórias  |      | 1.455.233    | 2.498.263    | 4.149.615    |
| Despesas da intermediação financeira  |      | (29.116.265) | (51.603.379) | (70.933.870) |
| Operações de captação no mercado  |      | (26.290.105) | (48.020.984) | (50.795.469) |
| Operações de empréstimos e repasses   |      | (2.110.827)  | (2.505.633)  | (13.876.872) |
| Provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito                               | 10a  | (334.348)    | (379.197)    | (5.582.152)  |
| Provisão para perdas de títulos com características de concessão de crédito                 | 10b  | (308.474)    | (581.490)    | (581.329)    |
| Provisão para garantias financeiras prestadas, compromissos de crédito e créditos a liberar |      | (72.511)     | (116.075)    | (98.048)     |
| Resultado bruto da intermediação financeira   |      | 5.983.085    | 11.128.400   | 28.562.154   |
| Outras receitas / (despesas) operacionais   |      | 3.033.984    | 6.339.214    | (4.430.590)  |
| Receitas de prestação de serviços   | 20   | 1.724.813    | 3.320.566    | 13.104.898   |
| Despesas de pessoal   | 24   | (845.868)    | (1.516.768)  | (3.906.881)  |
| Outras despesas administrativas   | 22   | (2.787.243)  | (5.325.268)  | (11.393.817) |
| Despesas tributárias  | 23   | (493.128)    | (1.038.696)  | (6.105.234)  |
| Resultado de participações em controladas, coligadas e controladas em conjunto              | 13   | 6.544.339    | 12.179.049   | 1.206.751    |
| Outros resultados operacionais  | 21   | (1.108.929)  | (1.279.669)  | 2.663.693    |
| Provisão para passivos contingentes   | 17   | (187.579)    | (246.495)    | (867.995)    |
| Resultado operacional   |      | 8.829.490    | 17.221.119   | 23.263.569   |
| Resultado não operacional   |      | (317)        | (1.010)      | 15.941       |
| Resultado antes da tributação sobre o lucro e participações                                 |      | 8.829.173    | 17.220.109   | 23.279.510   |
| Imposto de renda e contribuição social  | 18   | 867.561      | 535.449      | (2.775.311)  |
| Provisão para imposto de renda  |      | (500.785)    | (521.775)    | (3.780.080)  |
| Provisão para contribuição social   |      | (232.596)    | (232.596)    | (1.397.070)  |
| Ativo fiscal diferido   |      | 1.600.942    | 1.289.820    | 2.401.839    |
| Participações estatutárias no lucro   |      | (968.830)    | (1.808.508)  | (3.743.894)  |
| Participações de acionistas não controladores   |      | -            | -            | (813.255)    |
| Lucro líquido do semestre / exercício   |      | 8.727.904    | 15.947.050   | 15.947.050   |
| Lucro líquido por ação - Básico   | 26   | 0,77         | 1,40         |              |
| Lucro líquido por ação - Diluído  |      | 0,77         | 1,40         |              |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.



### Demonstração do resultado abrangente

Semestre e exercício findos em 31 de dezembro  
(Em milhares de reais)

|  | Banco            |                   | Consolidado       |
|--|------------------|-------------------|-------------------|
|  | 2º semestre      | Exercício         | Exercício         |
|  | 31/12/2025       | 31/12/2025        | 31/12/2025        |
| Lucro líquido do semestre / exercício  | 8.727.904        | 15.947.050        | 15.947.050        |
| Impactos da adoção inicial da Resolução CMN 4.966/2021   | -                | (23.051)          | (23.051)          |
| Variação de ajuste de avaliação patrimonial de ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes | (104.918)        | (38.077)          | (38.077)          |
| Variação de ajuste de avaliação patrimonial de controladas, coligadas e controlada em conjunto                             | 454.279          | 500.548           | 500.548           |
| Variação cambial sobre ativos e passivos de operações no exterior  | 95.749           | (1.069.953)       | (1.069.953)       |
| Variação cambial sobre investimentos   | (31.884)         | (1.677.432)       | (1.677.432)       |
| Hedge de investimentos no exterior   | (64.678)         | 2.740.249         | 2.740.249         |
| Ajustes acumulados de conversão sobre ativos e passivos de operações no exterior   | (453)            | (82.511)          | (82.511)          |
| Ajustes acumulados de conversão  | 15.689           | 90.018            | 90.018            |
| Ágio/deságio na aquisição de participação em controladas   | 369.590          | 293.204           | 293.204           |
| <b>Total do resultado abrangente</b>   | <b>9.461.278</b> | <b>16.680.045</b> | <b>16.680.045</b> |

Os itens apresentados na demonstração do resultado abrangente podem ser subsequentemente reclassificados para o resultado.

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## Demonstrações Financeiras Completas

Banco BTG Pactual S.A.



### Demonstração das mutações do patrimônio líquido

Semestre e exercício findo em 31 de dezembro

(Em milhares de reais)

| Banco  | Nota | Capital social    | Reservas de capital | Reserva de lucros            |                  |                  |                   | Outros resultados abrangentes | Ações em tesouraria | Lucros acumulados | Total             |
|--|------|-------------------|---------------------|------------------------------|------------------|------------------|-------------------|-------------------------------|---------------------|-------------------|-------------------|
|  |      |                   |                     | Reservas especiais de lucros | Legal            | A realizar       | Estatutária       |                               |                     |                   |                   |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>  |      | <b>15.760.364</b> | <b>652.515</b>      | -                            | <b>3.152.072</b> | <b>1.980.484</b> | <b>35.052.983</b> | <b>40.185.539</b>             | <b>1.502.059</b>    | <b>(633.959)</b>  | <b>57.466.518</b> |
| Impactos da adoção inicial da Resolução CMN 4.966/2021   |      | -                 | -                   | -                            | -                | -                | (964.186)         | (964.186)                     | (23.051)            | -                 | (987.237)         |
| Aquisição de ações em tesouraria   | 4n   | -                 | -                   | -                            | -                | -                | -                 | -                             | (109.771)           | -                 | (109.771)         |
| Aumento de capital   |      | 46.655.322        | 1.402.799           | -                            | (3.152.072)      | (1.980.484)      | (41.278.546)      | (46.411.102)                  | -                   | -                 | 1.647.019         |
| Variação de ajuste de avaliação patrimonial de ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes |      | -                 | -                   | -                            | -                | -                | -                 | (38.077)                      | -                   | -                 | (38.077)          |
| Variação de ajuste de avaliação patrimonial de controladas, coligadas e controlada em conjunto                             |      | -                 | -                   | -                            | -                | -                | -                 | 500.548                       | -                   | -                 | 500.548           |
| Variação cambial sobre ativos e passivos de operações no exterior  |      | -                 | -                   | -                            | -                | -                | -                 | (1.069.953)                   | -                   | -                 | (1.069.953)       |
| Variação cambial sobre investimentos   |      | -                 | -                   | -                            | -                | -                | -                 | (1.677.432)                   | -                   | -                 | (1.677.432)       |
| Hedge de investimentos no exterior   |      | -                 | -                   | -                            | -                | -                | -                 | 2.740.249                     | -                   | -                 | 2.740.249         |
| Ajustes acumulados de conversão sobre ativos e passivos de operações no exterior   |      | -                 | -                   | -                            | -                | -                | -                 | (82.511)                      | -                   | -                 | (82.511)          |
| Ajustes acumulados de conversão  |      | -                 | -                   | -                            | -                | -                | -                 | 90.018                        | -                   | -                 | 90.018            |
| Agio/deságio na aquisição de participação em controladas   |      | -                 | -                   | -                            | -                | -                | -                 | 293.204                       | -                   | -                 | 293.204           |
| Lucro líquido do exercício   |      | -                 | -                   | -                            | -                | -                | -                 | -                             | -                   | 15.947.050        | 15.947.050        |
| Destinação do lucro líquido  |      | -                 | -                   | -                            | -                | -                | -                 | -                             | -                   | -                 | -                 |
| Reserva de lucros  |      | -                 | -                   | -                            | 436.395          | -                | 10.760.656        | 11.197.051                    | -                   | (11.197.051)      | -                 |
| Juros sobre capital próprio intermediários   |      | -                 | -                   | -                            | -                | -                | -                 | -                             | -                   | (4.749.999)       | (4.749.999)       |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2025</b>  |      | <b>62.415.686</b> | <b>2.055.314</b>    | -                            | <b>436.395</b>   | -                | <b>3.570.907</b>  | <b>4.007.302</b>              | <b>2.235.054</b>    | <b>(743.730)</b>  | <b>69.969.626</b> |
| <b>Saldos em 30 de junho de 2025</b>   |      | <b>15.760.364</b> | <b>652.515</b>      | <b>345.000</b>               | <b>3.152.072</b> | <b>1.980.484</b> | <b>40.962.943</b> | <b>46.440.499</b>             | <b>1.501.680</b>    | <b>(651.736)</b>  | <b>63.703.322</b> |
| Aquisição de ações em tesouraria   |      | -                 | -                   | -                            | -                | -                | -                 | -                             | (91.994)            | -                 | (91.994)          |
| Aumento de capital   |      | 46.655.322        | 1.402.799           | -                            | (3.152.072)      | (1.980.484)      | (41.278.546)      | (46.411.102)                  | -                   | -                 | 1.647.019         |
| Variação de ajuste de avaliação patrimonial de ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes |      | -                 | -                   | -                            | -                | -                | -                 | (104.918)                     | -                   | -                 | (104.918)         |
| Variação de ajuste de avaliação patrimonial de controladas, coligadas e controlada em conjunto                             |      | -                 | -                   | -                            | -                | -                | -                 | 454.279                       | -                   | -                 | 454.279           |
| Variação cambial sobre ativos e passivos de operações no exterior  |      | -                 | -                   | -                            | -                | -                | -                 | 95.749                        | -                   | -                 | 95.749            |
| Variação cambial sobre investimentos   |      | -                 | -                   | -                            | -                | -                | -                 | (31.884)                      | -                   | -                 | (31.884)          |
| Hedge de investimentos no exterior   |      | -                 | -                   | -                            | -                | -                | -                 | (64.678)                      | -                   | -                 | (64.678)          |
| Ajustes acumulados de conversão sobre ativos e passivos de operações no exterior   |      | -                 | -                   | -                            | -                | -                | -                 | (453)                         | -                   | -                 | (453)             |
| Ajustes acumulados de conversão  |      | -                 | -                   | -                            | -                | -                | -                 | 15.689                        | -                   | -                 | 15.689            |
| Agio/deságio na aquisição de participação em controladas   |      | -                 | -                   | -                            | -                | -                | -                 | 369.590                       | -                   | -                 | 369.590           |
| Lucro líquido do semestre  |      | -                 | -                   | -                            | -                | -                | -                 | -                             | -                   | 8.727.904         | 8.727.904         |
| Destinação do lucro líquido  |      | -                 | -                   | -                            | -                | -                | -                 | -                             | -                   | -                 | -                 |
| Reserva de lucros  |      | -                 | -                   | -                            | 436.395          | -                | 3.541.510         | 3.977.905                     | -                   | (3.977.905)       | -                 |
| Juros sobre capital próprio intermediários   |      | -                 | -                   | (345.000)                    | -                | -                | 345.000           | -                             | -                   | (4.749.999)       | (4.749.999)       |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2025</b>  |      | <b>62.415.686</b> | <b>2.055.314</b>    | -                            | <b>436.395</b>   | -                | <b>3.570.907</b>  | <b>4.007.302</b>              | <b>2.235.054</b>    | <b>(743.730)</b>  | <b>69.969.626</b> |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## Demonstrações Financeiras Completas

Banco BTG Pactual S.A.



### Demonstração das mutações do patrimônio líquido

Exercício findo em 31 de dezembro

(Em milhares de reais)

| Consolidado  | Reserva de lucros |                |                     |             |             |              |              |                               |                     |                   |                                   |                                       |             |
|--|-------------------|----------------|---------------------|-------------|-------------|--------------|--------------|-------------------------------|---------------------|-------------------|-----------------------------------|---------------------------------------|-------------|
|  | Nota              | Capital social | Reservas de capital | Legal       | A realizar  | Estatutária  | Total        | Outros resultados abrangentes | Ações em tesouraria | Lucros acumulados | Total de acionistas controladores | Total de acionistas não-controladores | Total       |
| Saldos em 31 de dezembro de 2024   |                   | 15.760.364     | 652.515             | 3.189.269   | 1.980.478   | 36.816.075   | 41.985.822   | (298.224)                     | (633.959)           | -                 | 57.466.518                        | 6.067.352                             | 63.533.870  |
| Impactos da adoção inicial da Resolução CMN 4.966/2021   |                   | -              | -                   | -           | -           | (964.186)    | (964.186)    | (23.051)                      | -                   | -                 | (987.237)                         | (226.367)                             | (1.213.604) |
| Aumento de capital   |                   | 46.655.322     | 1.402.799           | (3.152.072) | (1.980.484) | (41.278.546) | (46.411.102) | -                             | -                   | -                 | 1.647.019                         | -                                     | 1.647.019   |
| Aquisição de ações em tesouraria   | 4n                | -              | -                   | -           | -           | -            | -            | -                             | (109.771)           | -                 | (109.771)                         | -                                     | (109.771)   |
| Variação de ajuste de avaliação patrimonial de ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes |                   | -              | -                   | -           | -           | -            | -            | (38.077)                      | -                   | -                 | (38.077)                          | -                                     | (38.077)    |
| Variação de ajuste de avaliação patrimonial de controladas, coligadas e controlada em conjunto                             |                   | -              | -                   | -           | -           | -            | -            | 500.548                       | -                   | -                 | 500.548                           | -                                     | 500.548     |
| Variação cambial sobre ativos e passivos de operações no exterior  |                   | -              | -                   | -           | -           | -            | -            | (1.069.953)                   | -                   | -                 | (1.069.953)                       | -                                     | (1.069.953) |
| Variação cambial sobre investimentos   |                   | -              | -                   | -           | -           | -            | -            | (1.677.432)                   | -                   | -                 | (1.677.432)                       | -                                     | (1.677.432) |
| Hedge de investimentos no exterior   |                   | -              | -                   | -           | -           | -            | -            | 2.740.249                     | -                   | -                 | 2.740.249                         | -                                     | 2.740.249   |
| Ajustes acumulados de conversão sobre ativos e passivos de operações no exterior   |                   | -              | -                   | -           | -           | -            | -            | (82.511)                      | -                   | -                 | (82.511)                          | -                                     | (82.511)    |
| Ajustes acumulados de conversão  |                   | -              | -                   | -           | -           | -            | -            | 90.018                        | -                   | -                 | 90.018                            | -                                     | 90.018      |
| Ágio/deságio na aquisição de participação em controladas   |                   | -              | -                   | -           | -           | -            | -            | 293.204                       | -                   | -                 | 293.204                           | -                                     | 293.204     |
| Lucro líquido do exercício   |                   | -              | -                   | -           | -           | -            | -            | -                             | -                   | 15.947.050        | 15.947.050                        | 813.255                               | 16.760.305  |
| Destinação do lucro líquido  |                   |                |                     |             |             |              |              |                               |                     |                   |                                   |                                       |             |
| Reserva de lucros  |                   | -              | -                   | 436.395     | -           | 10.760.656   | 11.197.051   | -                             | -                   | (11.197.051)      | -                                 | -                                     | -           |
| Juros sobre capital próprio intermediários   |                   | -              | -                   | -           | -           | -            | -            | -                             | -                   | (4.749.999)       | (4.749.999)                       | -                                     | (4.749.999) |
| Adição / (Redução) de não controladores  |                   | -              | -                   | -           | -           | -            | -            | -                             | -                   | -                 | -                                 | 286.290                               | 286.290     |
| Saldos em 31 de dezembro de 2025   |                   | 62.415.686     | 2.055.314           | 473.592     | (6)         | 5.333.999    | 5.807.585    | 434.771                       | (743.730)           | -                 | 69.969.626                        | 6.940.530                             | 76.910.156  |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## Demonstrações Financeiras Completas

Banco BTG Pactual S.A.

(Em milhares de reais, exceto quando indicado)



### Demonstração dos fluxos de caixa

Semestre e exercício findos em 31 de dezembro

(Em milhares de reais)

|   | Nota    | Banco        |               | Consolidado   |
|---|---------|--------------|---------------|---------------|
|   |         | 31/12/2025   | Exercício     |               |
|   |         | 2º semestre  |               | 31/12/2025    |
|   |         |              |               | Exercício     |
| <b>Atividades operacionais</b>  |         |              |               |               |
| Lucro líquido do semestre / exercício   |         | 8.727.904    | 15.947.050    | 15.947.050    |
| Ajustes ao lucro líquido  |         | (5.990.230)  | (10.081.049)  | 7.269.929     |
| Resultado de participações em controladas, coligadas e controladas em conjunto              | 13      | (6.544.339)  | (12.179.049)  | (1.206.751)   |
| Despesas de juros com dívidas subordinadas e instrumentos de dívida elegíveis a capital     |         | 1.353.374    | 2.509.145     | 2.664.950     |
| Provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito                               | 10a     | 334.348      | 379.197       | 5.582.152     |
| Provisão para perdas com títulos com características de concessão de crédito                | 10b     | 308.474      | 581.490       | 581.329       |
| Provisão para garantias financeiras prestadas, compromissos de crédito e créditos a liberar |         | 72.511       | 116.075       | 98.048        |
| Provisão / (reversão) para passivos contingentes  | 17      | 187.579      | 246.495       | 867.995       |
| Variação cambial do permanente  |         | -            | -             | 17.814        |
| Variação cambial sobre caixa e equivalentes de caixa  |         | (352.907)    | (889.275)     | (889.275)     |
| Ativo fiscal diferido   | 18      | (1.600.942)  | (1.289.820)   | (2.401.839)   |
| Depreciações e amortizações   | 21 / 22 | 251.672      | 444.693       | 1.142.251     |
| Resultado de participações de não controladores   |         | -            | -             | 813.255       |
| Lucro líquido ajustado do semestre / exercício  |         | 2.737.674    | 5.866.001     | 23.216.979    |
| <b>Atividades operacionais</b>  |         |              |               |               |
| Aplicações interfinanceiras de liquidez   |         | (14.657.145) | (24.512.943)  | (5.409.771)   |
| Títulos e valores mobiliários e instrumentos financeiros derivativos                        |         | (72.686.635) | (130.244.806) | (158.799.725) |
| Operações de créditos   |         | (10.202.944) | (11.320.612)  | (38.580.929)  |
| Títulos com característica de concessão de crédito  |         | (2.650.933)  | (5.272.215)   | (5.121.626)   |
| Demais ativos financeiros   |         | (5.155.120)  | (1.829.832)   | 3.219.030     |
| Outros ativos   |         | 1.539.472    | 4.422.595     | (9.180.497)   |
| Ativos fiscais diferidos  |         | (433.010)    | (128.571)     | 253.863       |
| Relações interfinanceiras   |         | (5.716.454)  | (7.778.082)   | 3.209.403     |
| Relações interdependências  |         | -            | (371.566)     | (371.566)     |
| Depósitos   |         | 37.983.179   | 45.414.898    | 26.276.970    |
| Captações no mercado aberto   |         | 67.675.532   | 79.589.443    | 88.014.774    |
| Obrigações por empréstimos e repasses   |         | 11.970.330   | 20.403.031    | 21.944.227    |
| Outras obrigações   |         | 3.401.646    | 1.476.298     | 26.659.669    |
| Caixa proveniente/ (utilizado) nas atividades operacionais                                  |         | 13.805.592   | (24.286.362)  | (24.669.200)  |
| <b>Atividades de investimento</b>   |         |              |               |               |
| (Aquisição) / alienação de investimentos  | 13      | (7.938.750)  | (11.551.182)  | (366.695)     |
| (Aquisição) / alienação de imobilizado  | 14      | (44.229)     | (46.443)      | (263.393)     |
| (Aquisição) / alienação de intangível, incluindo ágios de combinação de negócios            | 14      | (74.209)     | (169.466)     | (1.600.686)   |
| Dividendos e juros sobre capital próprio recebidos  | 13      | 206.590      | 673.676       | 664.230       |
| Caixa (utilizado) nas atividades de investimento  |         | (7.850.598)  | (11.093.415)  | (1.566.544)   |
| <b>Atividades de financiamento</b>  |         |              |               |               |
| Aquisição de ações em tesouraria  | 19b     | (91.994)     | (109.771)     | (109.771)     |
| Recursos de aceites e emissão de títulos  | 15c     | 11.058.599   | 15.202.201    | 11.650.943    |
| Dívida subordinada e instrumentos de dívida elegíveis a capital                             | 15e     | 825.155      | 2.860.826     | 4.103.578     |
| Participação de não controladores no patrimônio   |         | -            | -             | 286.290       |
| Juros sobre capital próprio pagos   | 19f     | (2.300.000)  | (4.019.818)   | (4.019.818)   |
| Passivo de arrendamento   |         | (7.080)      | (7.080)       | (57.557)      |
| Caixa proveniente nas atividades de financiamento   |         | 9.484.680    | 13.926.358    | 11.853.665    |
| Aumento/(Redução) de caixa e equivalentes de caixa  |         | 15.439.674   | (21.453.419)  | (14.382.079)  |
| Saldo de caixa e equivalentes de caixa  | 27      |              |               |               |
| No início do semestre / exercício   |         | 62.455.915   | 98.812.639    | 102.525.847   |
| Variação cambial sobre caixa e equivalentes de caixa  |         | 352.906      | 889.275       | 889.275       |
| No final do exercício / semestre  |         | 78.248.495   | 78.248.495    | 89.033.044    |
| Aumento/(Redução) de caixa e equivalentes de caixa  |         | 15.439.674   | (21.453.419)  | (14.382.078)  |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## Demonstrações Financeiras Completas

Banco BTG Pactual S.A.

(Em milhares de reais, exceto quando indicado)



### Demonstração do valor adicionado

Semestre e exercícios findos em 31 de dezembro

(Em milhares de reais)

|   | Nota    | Banco        |                         | Consolidado  |
|---|---------|--------------|-------------------------|--------------|
|   |         | 2º semestre  | 31/12/2025<br>Exercício |              |
| Receitas  |         | 36.993.893   | 66.051.335              | 112.616.863  |
| Intermediação financeira  |         | 35.099.350   | 62.731.779              | 99.496.024   |
| Prestação de serviços   | 20      | 1.724.813    | 3.320.566               | 13.104.898   |
| Outras  |         | 169.730      | (1.010)                 | 15.941       |
| Despesas  |         | (30.409.515) | (52.956.238)            | (69.138.172) |
| Intermediação financeira  |         | (28.400.932) | (50.526.617)            | (64.672.341) |
| Provisão para operações de crédito e outros créditos  | 10a     | (334.348)    | (379.197)               | (5.582.152)  |
| Provisão para perdas de títulos com características de concessão de crédito                 | 10b     | (308.474)    | (581.490)               | (581.329)    |
| Provisão para garantias financeiras prestadas, compromissos de crédito e créditos a liberar |         | (72.511)     | (116.075)               | (98.048)     |
| Outras  |         | (1.293.250)  | (1.352.859)             | 1.795.698    |
| Insumos adquiridos de terceiros   |         | (2.658.151)  | (4.949.599)             | (9.995.893)  |
| Materiais, energia e outros   |         | (3.689)      | (7.025)                 | (18.141)     |
| Serviços de terceiros   |         | (2.654.462)  | (4.942.574)             | (9.977.752)  |
| Valor adicionado bruto  |         | 3.926.227    | 8.145.498               | 33.482.798   |
| Depreciação e amortização   | 21 / 22 | (251.672)    | (444.693)               | (1.142.251)  |
| Valor adicionado líquido produzido pela entidade  |         | 3.674.555    | 7.700.805               | 32.340.547   |
| Valor adicionado recebido em transferência  |         | 6.544.339    | 12.179.049              | 1.206.751    |
| Resultado de participações em controladas, coligadas e controle compartilhado               | 13      | 6.544.339    | 12.179.049              | 1.206.751    |
| Valor adicionado a distribuir   |         | 10.218.894   | 19.879.854              | 33.547.298   |
| Distribuição do valor adicionado  |         | 10.218.894   | 19.879.853              | 33.547.298   |
| Pessoal   |         | 1.708.723    | 3.115.023               | 7.222.166    |
| Proventos   |         | 1.426.474    | 2.707.499               | 6.412.252    |
| Benefícios  |         | 231.261      | 338.297                 | 639.038      |
| FGTS  |         | 50.988       | 69.227                  | 170.876      |
| Impostos, taxas e contribuições   |         | (268.457)    | 713.500                 | 9.309.154    |
| Federais  |         | (390.182)    | 485.782                 | 8.440.275    |
| Estaduais   |         | 43.673       | 74.587                  | 406.511      |
| Municipais  |         | 78.052       | 153.131                 | 462.368      |
| Remuneração de capitais de terceiros  |         | 50.725       | 104.281                 | 255.673      |
| Aluguéis  |         | 50.725       | 104.281                 | 255.673      |
| Remuneração de capitais próprios  |         | 8.727.904    | 15.947.050              | 16.760.305   |
| Juros sobre o capital próprio   |         | 4.749.999    | 4.749.999               | 4.749.999    |
| Lucros retidos  |         | 3.977.905    | 11.197.051              | 11.197.051   |
| Participações de não controladores  |         | -            | -                       | 813.255      |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## Demonstrações Financeiras Completas

Banco BTG Pactual S.A.

(Em milhares de reais, exceto quando indicado)



### 1. Contexto operacional

O Banco BTG Pactual S.A. ("Banco" ou "BTG Pactual"), constituído sob a forma de banco múltiplo, atua em conjunto com suas controladas ("Grupo BTG Pactual"), oferecendo produtos e serviços financeiros relativos às carteiras comerciais, de investimentos, crédito, financiamento, arrendamento mercantil, seguros, câmbio, entre outros, no país e em várias localidades no exterior. O Banco tem a sua sede localizada na Praia de Botafogo, 501 – 5º andar – Torre Corcovado, na cidade e estado do Rio de Janeiro. Possui como principal local de seus negócios o escritório situado na Av. Brigadeiro Faria Lima, 3477 – 14º andar (parte), na cidade e estado de São Paulo.

As operações são conduzidas no contexto de um conjunto de sociedades que atuam integradamente no mercado financeiro e algumas operações têm a intermediação de outras sociedades integrantes do Grupo BTG Pactual. O Banco tem como controladora a BTG Pactual Holding Financeira Ltda. ("Holding Financeira"), que é controlada pela BTG Pactual G7 Holding S.A. por meio da BTG Pactual Holding S.A. ("Holding").

O BTG Pactual possui units listadas na B3 S.A. em São Paulo. Cada unit corresponde a 1 ação ordinária e a 2 ações preferenciais classe A.

### 2. Reorganizações societárias e aquisições

#### Principais aquisições e vendas

##### Julius Baer Brasil

Em 06 de janeiro de 2025, o Banco BTG Pactual S.A. comunicou aos acionistas e ao mercado em geral que assinou os documentos definitivos referentes à aquisição de 100% (cem por cento) do capital social da Julius Baer Brasil Gestão de Patrimônio e Consultoria de Valores Mobiliários Ltda., pelo valor de R\$ 615 milhões. A aquisição da Julius Baer Brasil faz parte da estratégia de expansão do segmento de Family Office do BTG Pactual. Em 28 de março de 2025, houve a conclusão da transação após a superação de todas as condições precedentes, incluindo as aprovações regulatórias.

##### JGP Gestão Patrimonial

Em 14 de abril de 2025, o Banco BTG Pactual S.A. comunicou aos acionistas e ao mercado em geral que assinou os documentos definitivos referentes à aquisição de 100% (cem por cento) do capital social da JGP Gestão Patrimonial Ltda. Em 07 de julho de 2025, houve a conclusão da transação após a superação de todas as condições precedentes, incluindo as aprovações regulatórias.

##### HSBC Bank (Uruguay) S.A.

Em 28 de julho de 2025, o Banco BTG Pactual S.A. comunicou aos acionistas e ao mercado em geral que assinou os documentos definitivos referentes à aquisição de 100% (cem por cento) do capital social do HSBC Bank (Uruguay) S.A. ("HSBC Uruguai"), pelo valor de US\$ 175 milhões, sujeito a ajustes para refletir a variação do patrimônio líquido até a data de fechamento. A conclusão da transação está sujeita à verificação de determinadas condições precedentes, incluindo a obtenção da aprovação do Banco Central do Brasil e demais aprovações regulatórias necessárias.

##### Incorporação de ações – Banco Pan

Em 13 de outubro de 2025, o BTG Pactual comunicou aos acionistas e ao mercado em geral que decidiu propor, de forma vinculante, a incorporação das ações do Banco Pan S.A. pelo Banco Sistema S.A. ("Operação").

Após a avaliação e aprovação dos termos da Operação pelas administrações das companhias envolvidas, foram convocadas assembleias gerais das companhias para deliberar, dentre outras matérias, sobre: (a) a aprovação do Protocolo e Justificação; (b) a aprovação da Operação; (c) a ratificação da nomeação da empresa avaliadora responsável pela elaboração dos laudos de avaliação aplicáveis; (d) a aprovação do(s) laudo(s) de avaliação; e (e) a autorização aos administradores das companhias para a prática de todos os atos necessários à consumação da Operação ("Assembleias").

Em 18 de novembro de 2025, o Banco Pan e o Banco BTG comunicaram aos acionistas e ao mercado em geral que aprovaram o Protocolo e Justificação e a convocação das respectivas Assembleias Gerais Extraordinárias, a serem realizadas em 09 de dezembro de 2025, para deliberar sobre a incorporação de ações.

Em 09 de dezembro de 2025, o Banco Pan e o Banco BTG comunicaram ao mercado a aprovação em assembleia geral extraordinária da incorporação de ações, nos termos da Operação.

## Demonstrações Financeiras Completas

Banco BTG Pactual S.A.

(Em milhares de reais, exceto quando indicado)



Em 15 de dezembro de 2025, o Banco Central do Brasil homologou a Operação e seus efeitos, incluindo a aprovação dos aumentos de capital do Banco Sistema e do BTG Pactual decorrentes da incorporação de ações, bem como as respectivas alterações estatutárias (veja nota 19).

Dessa forma, todas as aprovações substanciais e relevantes ocorreram até a indicada data de modo que, para fins contábeis, os efeitos de conclusão da operação estão sensibilizados nessas demonstrações financeiras.

Em 15 e 22 de dezembro de 2025, as Administrações comunicaram o "Ajuste da Relação de Troca" em razão das distribuições de proventos na forma de juros sobre o capital próprio pelo BTG Pactual.

Em 12 de janeiro de 2026, foram comunicados os passos operacionais para a liquidação da operação, finalizada em 23 de janeiro de 2026, data em que as ações de emissão do Banco PAN deixaram de ser negociadas após o encerramento do pregão.

### MY Safra

Em 27 de junho de 2024, o Banco BTG Pactual S.A. comunicou aos acionistas e ao mercado em geral que, por meio de uma de suas controladas, firmou os documentos definitivos referentes à aquisição de 100% (cem por cento) do capital social do M.Y. Safra Bank, FSB, instituição financeira sediada nos Estados Unidos.

Em 11 de dezembro de 2025, foram obtidas todas as aprovações regulatórias necessárias para a conclusão da transação, tendo o fechamento da operação ocorrido no término do exercício social de 2025.

Imediatamente após o fechamento da operação, a instituição foi convertida em banco nacional dos Estados Unidos e passou a denominar-se "BTG Pactual Bank, National Association" ("BTG Pactual Bank, N.A.").

### Ofertas

#### Letras Financeiras Subordinadas

Durante o exercício de 2025, o Banco emitiu Letras Financeiras Subordinadas ("Letras Subordinadas") no montante nominal agregado de R\$ 3.922.100 em instrumentos perpétuos classificados como Capital Nível I, e R\$173.200 com vencimento em 2035, classificados como Capital Nível II. As Letras Subordinadas são remuneradas a taxas flutuantes que variam de CDI + 0,80% a CDI + 1,40% ao ano.

#### Debêntures (BTG Pactual Commodities Sertrading)

Em 15 de setembro de 2025, o BTG Pactual Commodities Sertrading emitiu debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária no montante total de R\$ 1.000.000 (um bilhão de reais) dividida em quatro séries com juros semestrais. As debêntures das 1ª e 2ª séries terão vencimento em 10 anos e das 3ª e 4ª séries terão vencimento em 15 anos. Em todas as séries o principal será amortizado integralmente na data de vencimento.

#### Aprovação do programa de recompra de ações

Em 12 de novembro de 2024, o BTG Pactual comunicou aos acionistas e ao mercado em geral que o Conselho de Administração do Banco, em reunião ocorrida em 11 de novembro de 2024, aprovou programa de recompra de ações, sob as seguintes condições ("Programa de Recompra"):

- Recompra com o objetivo de propiciar melhores condições para realizar a aplicação eficiente dos recursos disponíveis em caixa, de modo a maximizar a alocação do capital do Banco;
- Aquisição de até R\$2.000.000 (dois bilhões de reais), observados em qualquer caso os limites previstos na Instrução CVM 77;
- Manutenção, em tesouraria, das units BPAC11 adquiridas no âmbito do Programa;
- Definição de prazo de até 18 meses para as aquisições, cabendo à Diretoria deliberar sobre o melhor momento para fazer as aquisições; e
- Intermediação da BTG Pactual CTVM S.A. e condução das operações em conformidade com a regulamentação vigente.

O Banco manterá os reguladores e o mercado em geral informados acerca do Programa de Recompra.

## Demonstrações Financeiras Completas

Banco BTG Pactual S.A.

(Em milhares de reais, exceto quando indicado)



### 3. Base de preparação

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas do Banco BTG Pactual S.A. foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil (Bacen), que devem seguir as normas e as instruções do Conselho Monetário Nacional (CMN), do Bacen, e, quando não conflitantes, da Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e da legislação societária brasileira. Também são aplicados nas demonstrações financeiras os pronunciamentos técnicos do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) que tenham sido recepcionados pelo CMN ou pelo Bacen.

As demonstrações financeiras consolidadas do Banco compreendem as demonstrações financeiras individuais do Banco, de sua agência no exterior e das empresas e de fundos de investimentos controlados, direta ou indiretamente, no país e no exterior.

A elaboração de demonstrações financeiras requer que a Administração aplique julgamento na determinação e no registro de estimativas contábeis. Os ativos e os passivos sujeitos a essas estimativas e premissas referem-se, basicamente, ao ágio por expectativa de rentabilidade futura, ao imposto de renda diferido ativo e passivo, à provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito, à provisão para tributos e contribuições com exigibilidade suspensa, ao reconhecimento de ativos contingentes e à provisão para passivos contingentes e à mensuração do valor justo de instrumentos financeiros. A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores diferentes dos estimados, devido a imprecisões inerentes ao processo de sua determinação. O Banco e as suas controladas revisam essas estimativas e premissas periodicamente.

A Resolução CMN nº 4.818/2020 e a Resolução BCB nº 2/2020, estabelecem os critérios gerais e os procedimentos para elaboração e divulgação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Em conformidade com a Resolução BCB nº 2/2020, as contas do Balanço Patrimonial estão apresentadas por ordem de liquidez e exigibilidade, sendo a segregação entre circulante e não circulante apresentada em nota explicativa.

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado – DVA é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às companhias abertas. A DVA foi preparada de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado.

As demonstrações financeiras consolidadas, relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, elaboradas com base no padrão contábil internacional emitido pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) conforme prevê a resolução CMN nº 4.818, de 2020, serão divulgadas, no prazo legal, no endereço eletrônico <https://ri.btgpactual.com>.

#### Demonstrações financeiras consolidadas

No processo de consolidação das demonstrações financeiras foram eliminadas as participações, os saldos das contas de ativo e de passivo, as receitas, as despesas e os lucros não realizados entre as empresas integrantes do Grupo BTG Pactual, bem como foram destacadas as parcelas do lucro líquido e do patrimônio líquido referentes às participações dos acionistas não controladores.

A seguir, estão apresentadas as principais entidades consolidadas, cuja somatória, considerando os montantes referentes ao Banco BTG Pactual S.A., representa mais de 95% do total do ativo consolidado, bem como a participação do Banco em seus capitais:



## Demonstrações Financeiras Completas

Banco BTG Pactual S.A.

(Em milhares de reais, exceto quando indicado)



|   | Participação no capital total - % |            |
|---|-----------------------------------|------------|
|   | País                              | 31/12/2025 |
| <b>Agência no exterior</b>  |                                   |            |
| BTG Pactual Cayman Branch   | Cayman                            | 100,00%    |
| <b>Controladas diretas</b>  |                                   |            |
| BTG Pactual Corretora de Títulos e Valores Mobiliários S.A.       | Brasil                            | 99,99%     |
| Banco Sistema S.A.  | Brasil                            | 100,00%    |
| Banco BESA S.A.   | Brasil                            | 100,00%    |
| BTG Pactual Holding Participações S.A                             | Brasil                            | 100,00%    |
| Banco Nacional S.A.   | Brasil                            | 96,92%     |
| Enforce Gestão de Ativos S.A.                                     | Brasil                            | 100,00%    |
| BTG Pactual Internacional Holding Ltd.                            | Reino Unido                       | 100,00%    |
| BTG Pactual Serviços Financeiros S.A DTVM                         | Brasil                            | 99,99%     |
| <b>Controladas indiretas</b>                                      |                                   |            |
| Banco Pan S.A.  | Brasil                            | 100,00%    |
| BTG Pactual Resseguradora S.A.                                    | Brasil                            | 100,00%    |
| BTG Pactual Vida e Previdência S.A.                               | Brasil                            | 100,00%    |
| Banco BTG Pactual Chile S.A.                                      | Chile                             | 100,00%    |
| BTG Pactual Oil & Gas S.A.R.L.                                    | Luxemburgo                        | 80,00%     |
| BTG Pactual COMM, (CH) SA   | Suíça                             | 100,00%    |
| Banco BTG Colômbia S.A.   | Colômbia                          | 99,97%     |
| BTG Pactual Europe S.A.   | Luxemburgo                        | 100,00%    |
| BTG Pactual Commodities Sertrading S.A                            | Brasil                            | 100,00%    |
| BTG Pactual Comercializadora De Energia SASESP                    | Colômbia                          | 100,00%    |
| BTG Pactual US Fund Aggregator                                    | Estados Unidos                    | 100,00%    |
| BTG Pactual Chile C.B. SA   | Chile                             | 100,00%    |
| BTG Pactual Casa de Bolsa   | México                            | 100,00%    |
| Pan Financeira  | Brasil                            | 100,00%    |
| BTG Comisionista de Bolsa   | Colômbia                          | 99,96%     |
| BTG Pactual Bank, N.A.  | Estados Unidos                    | 100,00%    |
| BTG Pactual Argentina S.A   | Argentina                         | 100,00%    |
| <b>Fundos de investimento</b>                                     |                                   |            |
| BTG Pactual Absolute Return Master Fund                           | Cayman                            | 98,35%     |
| FIDC FGTS   | Brasil                            | 100,00%    |
| Fundo de Investimento Multimercado CP LS Investimento no Exterior | Brasil                            | 100,00%    |
| FIDC NP Alternative Assets I                                      | Brasil                            | 100,00%    |
| Warehouse FIP   | Brasil                            | 100,00%    |
| BTGP Consignados II FIDC  | Brasil                            | 100,00%    |
| BTGP Consignados FIDC   | Brasil                            | 100,00%    |
| FIDC NP Alternative Assets III                                    | Brasil                            | 100,00%    |
| BTG Pactual International Port Fund SPC                           | Cayman                            | 100,00%    |
| BTG Pactual Boreas Fund LP - Serie A                              | Cayman                            | 100,00%    |
| BTG Pactual Notus Credit Fund, L.P.                               | Reino Unido                       | 100,00%    |
| MT Consignado Privado I FIDC                                      | Brasil                            | 100,00%    |
| BTG Pactual Strategic Capital                                     | Estados Unidos                    | 54,52%     |

## Moeda funcional e Moeda de apresentação

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão apresentadas em reais (R\$), que é a moeda funcional do Banco, em razão de ser essa a moeda do principal ambiente econômico no qual o Banco atua.

## Demonstrações Financeiras Completas

Banco BTG Pactual S.A.

(Em milhares de reais, exceto quando indicado)



### Resolução CMN nº 4.966/2021

A Resolução CMN nº 4.966/21 entrou em vigor em 1º de janeiro de 2025, estabelecendo os conceitos e critérios contábeis aplicáveis aos instrumentos financeiros.

Nesse contexto, os impactos decorrentes da adoção desta Resolução, bem como das normas correlatas, referem-se à classificação dos instrumentos financeiros com base nos modelos de negócios da administração, à apuração e constituição de provisões para perdas esperadas associadas ao risco de crédito, além da forma de evidenciação nas demonstrações financeiras.

i) A tabela de transição a seguir concilia os saldos contábeis divulgados anteriormente em 31 de dezembro de 2024 com os saldos pro forma, apresentados como informações suplementares. Destaca os principais efeitos das reclassificações e remensurações realizadas no contexto da adoção das novas práticas contábeis e serve de base para as variações do patrimônio líquido apresentadas nas notas explicativas às demonstrações financeiras.

| Banco  |  |                 |               | Em milhões de reais  |
|--|--|-----------------|---------------|--|
| Ativo  | 31/12/2024<br>Saldo anteriormente<br>divulgado | Transferências  | Remensurações | 31/12/2024 Pro forma<br>Informações<br>Suplementares<br>(não auditado) |
| <b>Disponibilidades</b>  | <b>1.166</b>                                   | -               | -             | <b>1.166</b>   |
| <b>Instrumentos financeiros</b>                                  | <b>400.586</b>                                 | <b>20.753</b>   | <b>(327)</b>  | <b>421.012</b>   |
| Aplicações interfinanceiras de liquidez                          | 116.842  | -               | (2)           | 116.841  |
| Títulos e valores mobiliários                                    | 154.297  | (26.895)        | (133)         | 127.269  |
| Instrumentos financeiros derivativos                             | 43.075   | 501             | -             | 43.575   |
| Relações interfinanceiras  | 16.155   | -               | -             | 16.155   |
| Operações de crédito (i)   | 71.610   | 143             | -             | 71.753   |
| Provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito    | (1.393)  | (143)           | (122)         | (1.658)  |
| Títulos com característica de concessão de crédito               | -  | 26.895          | (55)          | 26.840   |
| Provisão para títulos com característica de concessão de crédito | -  | (579)           | (11)          | (590)  |
| Créditos por avais e fianças honrados                            | -  | 456             | (5)           | 451  |
| Demais ativos financeiros  | -  | 20.375          | -             | 20.375   |
| <b>Ativos fiscais diferidos</b>                                  | <b>-</b>                                       | <b>4.196</b>    | <b>166</b>    | <b>4.362</b>   |
| <b>Outros ativos</b>   | <b>-</b>                                       | <b>5.233</b>    | <b>-</b>      | <b>5.233</b>   |
| <b>Outros créditos</b>   | <b>89.456</b>                                  | <b>(89.456)</b> | <b>-</b>      | <b>-</b>   |
| <b>Outros valores e bens</b>                                     | <b>3.112</b>                                   | <b>(3.112)</b>  | <b>-</b>      | <b>-</b>   |
| <b>Permanente</b>  | <b>65.260</b>                                  | <b>-</b>        | <b>(763)</b>  | <b>64.497</b>  |
| <b>Total do ativo</b>  | <b>559.581</b>                                 | <b>(62.386)</b> | <b>(925)</b>  | <b>496.270</b>   |

(i) O saldo contempla ajustes a valor de mercado de operações que são objetos de hedge, no montante de R\$ (91) milhões.

| Banco   |  |                 |               | Em milhões de reais  |
|---|--|-----------------|---------------|--|
| Passivo   | 31/12/2024<br>Saldo anteriormente<br>divulgado | Transferências  | Remensurações | 31/12/2024 Pro forma<br>Informações<br>Suplementares<br>(não auditado) |
| <b>Instrumentos financeiros</b>                                   | <b>417.415</b>                                 | <b>5.353</b>    | <b>62</b>     | <b>422.830</b>   |
| Depósitos   | 132.695  | -               | -             | 132.695  |
| Captações no mercado aberto                                       | 125.787  | -               | -             | 125.787  |
| Recursos de aceites e emissão de títulos                          | 76.204   | -               | -             | 76.204   |
| Relações interfinanceiras   | -  | 2.585           | -             | 2.585  |
| Obrigações por empréstimos e repasses                             | 20.886   | -               | -             | 20.886   |
| Instrumentos financeiros derivativos                              | 43.566   | 2.092           | -             | 45.658   |
| Dívidas subordinadas e instrumentos de dívida elegíveis a capital | 18.277   | -               | -             | 18.277   |
| Provisão para garantias financeiras prestadas                     | -  | 677             | 46            | 723  |
| Provisão para compromissos de crédito e créditos a liberar        | -  | -               | 16            | 16   |
| <b>Provisão para passivos contingentes</b>                        | <b>-</b>                                       | <b>1.475</b>    | <b>-</b>      | <b>1.475</b>   |
| <b>Outras obrigações</b>  | <b>79.963</b>                                  | <b>(64.479)</b> | <b>-</b>      | <b>15.485</b>  |
| <b>Relações interfinanceiras</b>                                  | <b>2.213</b>                                   | <b>(2.213)</b>  | <b>-</b>      | <b>-</b>   |
| <b>Relações interdependências</b>                                 | <b>372</b>                                     | <b>(372)</b>    | <b>-</b>      | <b>-</b>   |
| <b>Provisões</b>  | <b>2.152</b>                                   | <b>(2.152)</b>  | <b>-</b>      | <b>-</b>   |
| <b>Patrimônio líquido</b>   | <b>57.467</b>                                  | <b>-</b>        | <b>(987)</b>  | <b>56.479</b>  |
| <b>Total do passivo e do patrimônio líquido</b>                   | <b>559.581</b>                                 | <b>(62.386)</b> | <b>(925)</b>  | <b>496.270</b>   |

## Demonstrações Financeiras Completas

Banco BTG Pactual S.A.

(Em milhares de reais, exceto quando indicado)



| Consolidado  |  |                  |                | Em milhões de reais  |
|--|--|------------------|----------------|--|
| Ativo  | 31/12/2024<br>Saldo anteriormente<br>divulgado | Transferências   | Remensurações  | 31/12/2024 Pro forma<br>Informações<br>Suplementares<br>(não auditado) |
| <b>Disponibilidades</b>  | <b>4.614</b>                                   | -                | -              | <b>4.614</b>   |
| <b>Instrumentos financeiros</b>                                  | <b>505.489</b>                                 | <b>36.020</b>    | <b>(2.034)</b> | <b>539.475</b>   |
| Aplicações interfinanceiras de liquidez                          | 99.782   | -                | (2)            | 99.781   |
| Títulos e valores mobiliários                                    | 188.893  | (26.895)         | (174)          | 161.824  |
| Instrumentos financeiros derivativos                             | 26.111   | 1.000            | -              | 27.111   |
| Relações interfinanceiras  | 33.336   | -                | -              | 33.336   |
| Operações de crédito (i)   | 162.506  | 250              | -              | 162.756  |
| Provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito    | (5.139)  | (250)            | (1.788)        | (7.177)  |
| Títulos com característica de concessão de crédito               | -  | 26.895           | (55)           | 26.840   |
| Provisão para títulos com característica de concessão de crédito | -  | (579)            | (11)           | (590)  |
| Créditos por avais e fianças honrados                            | -  | 458              | (5)            | 453  |
| Demais ativos financeiros  | -  | 35.140           | -              | 35.140   |
| <b>Ativos fiscais diferidos</b>                                  | <b>-</b>                                       | <b>9.395</b>     | <b>968</b>     | <b>10.362</b>  |
| <b>Outros ativos</b>   | <b>-</b>                                       | <b>18.759</b>    | <b>-</b>       | <b>18.759</b>  |
| <b>Outros créditos</b>   | <b>119.201</b>                                 | <b>(119.201)</b> | <b>-</b>       | <b>-</b>   |
| <b>Outros valores e bens</b>                                     | <b>3.584</b>                                   | <b>(3.584)</b>   | <b>-</b>       | <b>-</b>   |
| <b>Permanente</b>  | <b>13.953</b>                                  | <b>-</b>         | <b>-</b>       | <b>13.953</b>  |
| <b>Total do ativo</b>  | <b>646.842</b>                                 | <b>(58.611)</b>  | <b>(1.067)</b> | <b>587.164</b>   |

(i) O saldo contempla ajustes a valor de mercado de operações que são objetos de hedge, no montante de R\$ (1.919) milhões.

| Consolidado   |  |                 |                | Em milhões de reais  |
|---|--|-----------------|----------------|--|
| Passivo   | 31/12/2024<br>Saldo anteriormente<br>divulgado | Transferências  | Remensurações  | 31/12/2024 Pro forma<br>Informações<br>Suplementares<br>(não auditado) |
| <b>Instrumentos financeiros</b>                                   | <b>433.706</b>                                 | <b>7.725</b>    | <b>147</b>     | <b>441.578</b>   |
| Depósitos   | 149.890  | -               | -              | 149.890  |
| Captações no mercado aberto                                       | 113.780  | -               | -              | 113.780  |
| Recursos de aceites e emissão de títulos                          | 107.173  | -               | -              | 107.173  |
| Relações interfinanceiras   | -  | 4.938           | -              | 4.938  |
| Obrigações por empréstimos e repasses                             | 23.036   | -               | -              | 23.036   |
| Instrumentos financeiros derivativos                              | 20.947   | 2.092           | -              | 23.039   |
| Dívidas subordinadas e instrumentos de dívida elegíveis a capital | 18.879   | -               | -              | 18.879   |
| Provisão para garantias financeiras prestadas                     | -  | 694             | 46             | 741  |
| Provisão para compromissos de crédito e créditos a liberar        | -  | -               | 101            | 101  |
| <b>Provisão para passivos contingentes</b>                        | <b>-</b>                                       | <b>7.106</b>    | <b>-</b>       | <b>7.106</b>   |
| <b>Outras obrigações</b>  | <b>136.864</b>                                 | <b>(60.704)</b> | <b>-</b>       | <b>76.160</b>  |
| <b>Relações interfinanceiras</b>                                  | <b>4.566</b>                                   | <b>(4.566)</b>  | <b>-</b>       | <b>-</b>   |
| <b>Relações interdependências</b>                                 | <b>372</b>                                     | <b>(372)</b>    | <b>-</b>       | <b>-</b>   |
| <b>Provisões</b>  | <b>7.800</b>                                   | <b>(7.800)</b>  | <b>-</b>       | <b>-</b>   |
| <b>Patrimônio líquido</b>   | <b>63.534</b>                                  | <b>-</b>        | <b>(1.213)</b> | <b>62.320</b>  |
| Total do patrimônio líquido de acionistas controladores           | 57.467   | -               | (987)          | 56.479   |
| Participação de não controladores                                 | 6.067  | -               | (226)          | 5.841  |
| <b>Total do passivo e do patrimônio líquido</b>                   | <b>646.842</b>                                 | <b>(58.611)</b> | <b>(1.067)</b> | <b>587.164</b>   |

### Impactos da adoção da norma

#### i. Perdas esperadas

Na data de transição para a Resolução CMN nº 4.966/21, o Banco reconheceu, em relação às perdas esperadas associadas ao risco de crédito dos instrumentos financeiros, uma redução no patrimônio líquido atribuível aos acionistas controladores de aproximadamente R\$ 952 milhões, já líquida dos efeitos tributários, sendo que desse total:

- R\$ 752 milhões referem-se ao reflexo, por equivalência patrimonial, dos impactos registrados pelo Banco Pan S.A., sua controlada indireta (conforme demonstrado na Nota 13 – Participações em controladas, coligadas e empresas com controle compartilhado);
- Em relação ao valor remanescente, parte relevante refere-se à aplicação dos modelos de perdas esperadas sobre operações originadas e cedidas pelo Banco Pan S.A. e ainda detidas pelo Grupo BTG Pactual.

Nos demais instrumentos financeiros do Grupo BTG Pactual S.A., a adoção dos novos critérios de provisionamento para perdas esperadas não resultou em impacto patrimonial relevante.

## Demonstrações Financeiras Completas

Banco BTG Pactual S.A.

(Em milhares de reais, exceto quando indicado)



O aumento da provisão e o respectivo efeito tributário foram reconhecidos em contrapartida às reservas de lucros em 1º de janeiro de 2025, impactando diretamente o patrimônio líquido do Grupo.

No que se refere aos saldos de provisões das operações de crédito, a seguir são apresentadas as classificações das perdas esperadas de acordo com a regulamentação vigente até 31 de dezembro de 2024 (Resolução N° 2.682/99), em comparação com os saldos pro forma dessa mesma data, conforme os estágios previstos na Resolução CMN n° 4.966/21.

| Em milhões de reais                                  |                |                |
|--|----------------|----------------|
| Ratings – Res. 2.682/99                              | Banco          | Consolidado    |
| AA   | -              | (25)           |
| A  | (114)          | (406)          |
| B  | (88)           | (194)          |
| C  | (46)           | (171)          |
| D  | (90)           | (249)          |
| E  | (29)           | (289)          |
| F  | (31)           | (349)          |
| G  | (352)          | (738)          |
| H  | (642)          | (2,718)        |
| <b>31/12/2024 – Provisão anteriormente divulgada</b> | <b>(1,393)</b> | <b>(5,139)</b> |
| Transferências / Remensurações na transição          | (265)          | (2,037)        |
| <b>31/12/2024 – Provisão Pro forma</b>               | <b>(1,658)</b> | <b>(7,177)</b> |

| Estágios – Res. CMN N° 4.966/21        | Banco          | Consolidado    |
|--|----------------|----------------|
| Estágio 1                              | (356)          | (2,207)        |
| Estágio 2                              | (35)           | (796)          |
| Estágio 3                              | (1,267)        | (4,173)        |
| <b>31/12/2024 – Provisão Pro forma</b> | <b>(1,658)</b> | <b>(7,177)</b> |

### ii. Classificação e mensuração

Ao comparar as classificações e mensurações dos Títulos e Valores Mobiliários conforme o padrão contábil vigente até 31 de dezembro de 2024 (Circular N° 3068/01) com as novas diretrizes introduzidas pela Resolução CMN n° 4.966/21 — baseadas em modelos de negócios aprovados pelo Conselho de Administração —, o Banco não apurou impactos relevantes em seu patrimônio líquido, conforme demonstrado a seguir:

| Em milhões de reais                                |                |                    |
|--|----------------|--------------------|
| <b>31/12/2024 – Classificação – Circ. 3.068/01</b> | <b>Banco</b>   | <b>Consolidado</b> |
| <b>Títulos e Valores Mobiliários</b>               | <b>154.297</b> | <b>188.893</b>     |
| Mantidos para negociação                           | 120.792        | 139.274            |
| Disponíveis para venda (i)                         | 28.273         | 38.250             |
| Mantidos até o vencimento                          | 5.232          | 11.369             |

| Em milhões de reais  |                |                    |
|--|----------------|--------------------|
| <b>31/12/2024 – Pro forma – Classificação Res. CMN n° 4.966/21</b> | <b>Banco</b>   | <b>Consolidado</b> |
| <b>Títulos e Valores Mobiliários</b>                               | <b>127.269</b> | <b>161.824</b>     |
| Valor justo por meio do resultado                                  | 114.759        | 141.375            |
| Valor justo por meio de outros resultados abrangentes              | 777            | 2.662              |
| Custo amortizado   | 11.866         | 17.961             |
| (-) Reversão de marcação a mercado (i)                             | (9)            | (9)                |
| (-) Impacto de perdas esperadas                                    | (124)          | (165)              |
| <b>Títulos com características de concessão de crédito</b>         | <b>26.840</b>  | <b>26.840</b>      |
| Custo amortizado   | 26.895         | 26.895             |
| (-) Reversão de marcação a mercado (i)                             | (55)           | (55)               |

(i) A transferência de determinados ativos anteriormente classificados como “Disponíveis para venda” para “Custo amortizado” resultou em um impacto negativo de aproximadamente R\$ 64 milhões, decorrente de reversão de marcação a mercado, sendo R\$ 35 milhões o efeito líquido dos tributos no patrimônio líquido.

Adicionalmente, a transferência de títulos de “Disponíveis para venda” para “Valor justo por meio do resultado” não resultou em impacto patrimonial, tendo os valores anteriormente registrados em “Outros Resultados Abrangentes” sido destinados à reserva de lucros, em cerca de R\$ 12 milhões, líquidos dos efeitos tributários.

### iii. Operações de câmbio

O tratamento contábil e a divulgação das operações de câmbio passaram a seguir os mesmos critérios aplicáveis aos instrumentos financeiros derivativos, com mensuração a valor justo por meio do resultado. Além disso, a contabilização passou a ser feita com base na exposição líquida de cada contrato, diferentemente do padrão anterior, que previa a contabilização simultânea no ativo e passivo.

## **Demonstrações Financeiras Completas**

Banco BTG Pactual S.A.

(Em milhares de reais, exceto quando indicado)



### **iv. Taxa de juros efetiva**

A partir de 1º de janeiro de 2025, os instrumentos financeiros classificados como "Custo amortizado" ou "Valor justo por meio de outros resultados abrangentes" passaram a incorporar, se materiais, os custos de transação diretamente atribuíveis, bem como os valores recebidos na aquisição ou origem da operação. Esses montantes serão reconhecidos no resultado ao longo da vida do instrumento financeiro.

### **v. Cessação do reconhecimento de juros (stop accrual)**

A Resolução CMN nº 2.682/99 previa o reconhecimento de receitas de operações de crédito com parcelas em atraso de até 59 dias. Com a Resolução CMN nº 4.966/21, as receitas são reconhecidas até que o instrumento financeiro seja caracterizado como ativo problemático, o que ocorre em caso de atraso superior a 90 dias ou na ocorrência de eventos de inadimplência (default).

### **vi. Baixa de ativos financeiros (write-off)**

Em conformidade com a Resolução BCB nº 352/2023, a instituição baixa um ativo financeiro quando não é provável a recuperação do seu valor contábil, seja por meio dos fluxos de caixa contratuais, seja pela execução de garantias associadas. A baixa para prejuízo reflete a ausência de expectativa razoável de recebimento futuro e deve ser realizada de forma integral.

No Banco BTG, o write-off ocorrerá quando a provisão para perdas incorridas atingir 100% do valor contábil do ativo, conforme previsto na Resolução BCB nº 352/2023.

Caso o crédito venha a ser recuperado após a baixa, o valor recebido deve ser reconhecido em resultado no período do efetivo recebimento, em conta específica de recuperação de créditos baixados como prejuízo.

### **vii. Impostos**

A Lei nº 14.467, de 17 de novembro de 2022 (resultante da conversão da Medida Provisória nº 1.128/22), estabeleceu um novo tratamento tributário para as perdas associadas ao não recebimento de créditos por instituições financeiras autorizadas pelo Banco Central do Brasil. A mudança objetiva alinhar os tratamentos contábil e fiscal, mitigando riscos relacionados à realização de ativos fiscais diferidos.

As perdas incorridas apuradas até 31 de dezembro de 2024, que não tenham sido deduzidas ou recuperadas até essa data, deverão ser excluídas do lucro líquido para fins de apuração do lucro real e da base de cálculo da CSLL à razão de 1/84 (um oitenta e quatro avos) por mês, a partir de janeiro de 2026, podendo esse prazo se estender até 1/120 (um cento e vinte avos), conforme o caso.

As projeções fiscais utilizadas para a avaliação da realização dos ativos fiscais diferidos já consideram tanto os efeitos da Resolução CMN nº 4.966/21 quanto os critérios previstos na Lei nº 14.467.

### **viii. Cifras comparativas**

Em conformidade com o disposto no art. 79 da Resolução CMN nº 4.966/2021, as instituições financeiras estão dispensadas da apresentação de informações comparativas nas demonstrações financeiras de 2025 com relação a exercícios anteriores.

Assim, os quadros e notas explicativas elaborados com base nas normas contábeis anteriores a 31 de dezembro de 2024 não estão sendo reproduzidos neste conjunto de demonstrações financeiras.

### **ix. Contabilidade de hedge (critérios emitidos pelo BACEN aplicáveis em períodos futuros)**

Conforme a Resolução CMN nº 5.100/23, a vigência do Capítulo V da Resolução CMN nº 4.966/21, que trata da contabilidade de hedge, foi postergada para 1º de janeiro de 2027.

A norma aprimora os conceitos aplicáveis à contabilidade de hedge, inclusive com mudanças no teste de efetividade, que passa a ser prospectivo e alinhado à Estratégia de Gerenciamento de Riscos da instituição.

## Demonstrações Financeiras Completas

Banco BTG Pactual S.A.

(Em milhares de reais, exceto quando indicado)



### Aprovação das demonstrações financeiras

Estas demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram aprovadas pelo Conselho de Administração em 6 de fevereiro de 2026 e contemplam uma visão verdadeira e apropriada da posição e da evolução financeira, patrimonial, de resultados e dos fluxos de caixa do Banco. A Administração não tem conhecimento de qualquer incerteza material que possa gerar dúvidas sobre a capacidade do Banco de continuar operando normalmente.

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas com base nesses princípios, premissas e normas.

## 4. Principais políticas contábeis

As políticas contábeis mais relevantes adotadas pelo Banco nestas demonstrações financeiras estão descritas a seguir.

### a. Caixa e equivalentes de caixa

Para fins da demonstração do fluxo de caixa, estão incluídos, dinheiro em caixa, depósitos bancários, investimentos de curto prazo de alta liquidez, que são prontamente conversíveis em montante conhecido de caixa, que está sujeito a um insignificante risco de mudança de valor, com prazo de vencimento, normalmente de três meses a contar da data de aquisição.

### b. Instrumentos financeiros

“Instrumento financeiro” é qualquer contrato que dê origem a um ativo financeiro em uma entidade e simultaneamente a um passivo financeiro ou participação financeira em outra entidade.

“Instrumentos de patrimônio” é qualquer contrato que represente uma participação residual no ativo da entidade emissora depois de deduzida a totalidade de seu passivo.

“Derivativo” é o instrumento financeiro cujo valor muda em resposta às mudanças de uma variável de mercado observável (tais como taxa de juros, taxa de câmbio, preço dos instrumentos financeiros, índice de mercado ou rating de crédito), no qual o investimento inicial é muito baixo, em comparação com outros instrumentos financeiros com resposta similar as mudanças dos fatores de mercado, e geralmente é liquidado em data futura.

### Classificação e mensuração

A Companhia classifica seus instrumentos financeiros com base na combinação entre (i) o modelo de negócios adotado para a gestão das carteiras e (ii) as características dos fluxos de caixa contratuais de cada instrumento financeiro.

- Modelo de negócios: considera a forma como os ativos são efetivamente geridos para atingir objetivos comerciais, seja priorizando o recebimento dos fluxos contratuais, a venda, ou a combinação de ambos. A análise é realizada em nível de carteira e não reflete intenções individuais da administração em relação a cada instrumento.
- Características dos fluxos de caixa contratuais (SPPI): avalia, de forma individual, se os fluxos previstos representam exclusivamente pagamentos de principal e juros sobre o principal em datas específicas.

Com base nesses critérios, os ativos financeiros são enquadrados em uma das seguintes categorias para mensuração subsequente:

- Custo amortizado (CA): ativos financeiros geridos com o objetivo de receber exclusivamente os fluxos contratuais e que atendem ao critério de SPPI.
- Valor justo por meio de outros resultados abrangentes (VJORA): ativos financeiros cujo modelo de negócios combina recebimento de fluxos contratuais e venda, desde que atendam ao critério de SPPI.
- Valor justo por meio do resultado (VJR): ativos financeiros geridos prioritariamente para venda ou que não atendam aos critérios para enquadramento em CA ou VJORA, sendo classificados nesta categoria de forma residual.

A classificação é determinada no reconhecimento inicial e revisada apenas quando há alteração no modelo de negócios aplicável à gestão da carteira.

## Demonstrações Financeiras Completas

Banco BTG Pactual S.A.

(Em milhares de reais, exceto quando indicado)



### (i) Aplicações interfinanceiras de liquidez, depósitos no Bacen com remuneração, depósitos remunerados, captações no mercado aberto, recursos de aceites e emissão de títulos, obrigações por empréstimos e repasses, dívidas subordinadas e demais operações ativas e passivas

As operações com cláusula de atualização monetária/cambial e as operações com encargos prefixados estão registradas a valor presente, líquidas dos custos de transação incorridos, calculados "pro-rata die" com base na taxa efetiva de juros das operações.

### (ii) Determinação do valor justo

Os instrumentos financeiros são mensurados segundo a hierarquia de mensuração do valor justo descrita a seguir:

- Nível 1: Cotações de preços observáveis em mercados ativos para o mesmo instrumento financeiro;
- Nível 2: Cotações de preços observáveis em mercados ativos para instrumentos financeiros com características semelhantes ou baseados em modelo de precificação nos quais os parâmetros significativos são fundamentados em dados observáveis em mercados ativos; e
- Nível 3: Modelos de precificação nos quais transações de mercado atual ou dados observáveis não estão disponíveis e que exigem alto grau de julgamento e estimativa. Instrumentos nessa categoria foram precificados usando técnicas em que ao menos um insumo, que pudesse ter um efeito significativo no preço, não é baseado em observação de dados de mercado. Quando inputs podem ser observados, a partir de dados de mercado sem custos e esforços excessivos, são utilizados. Caso contrário, o Banco determina um nível adequado para o input. Os instrumentos financeiros classificados nesse nível incluem, basicamente, participações em fundos de private equity, ações não listadas em bolsa oriundas das nossas atividades de Merchant Banking, alguns títulos de dívida de empresas fechadas e derivativos de energia, para os quais a precificação depende de inputs não observáveis. Nenhum ganho ou perda é considerado no reconhecimento inicial de um instrumento financeiro precificado com técnicas que incorporam dados não observáveis.

Premissas de avaliação do Nível 3

| Ativo  | Técnica de precificação   | Principais premissas  |
|--|---|---|
| Fundos de <i>private equity</i> (investimentos sem cotação) e Ações não listadas | Preço de investimentos recentes; modelos baseados em fluxo de caixa descontado ou ganhos, múltiplos de transações de mercado (M&A). | Crescimento de receita e mercado, expectativa de alavancagem e rentabilidade, taxas de desconto, pressupostos macroeconômicos tal como inflação e taxas de câmbio, riscos e prêmios incluindo mercado, tamanho e prêmio de risco do país. |
| Títulos de dívida  | Modelos padrões e comparação de preços.   | Probabilidade de <i>default</i> , grandes perdas e queda de rendimento, pré-pagamento e taxa de recuperação.  |
| Derivativos de energia   | Modelos baseados em sistema de dados (Decomp e Newwave).  | Inflação, nível de reservas de água e previsão de chuvas.   |

Em certos casos, os dados usados para apurar o valor justo podem situar-se em diferentes níveis da hierarquia de mensuração do valor justo. Nesses casos, o instrumento financeiro é classificado na categoria mais conservadora em que os dados relevantes para a apuração do valor justo foram classificados. Essa avaliação exige julgamento e considera fatores específicos dos respectivos instrumentos financeiros. Mudanças na disponibilidade de informações podem resultar em reclassificações de certos instrumentos financeiros entre os diferentes níveis da hierarquia de mensuração do valor justo.

O Banco avalia os níveis em cada período de divulgação numa base de instrumento por instrumento e reclassifica os instrumentos quando necessário com base nos fatos no final do período.

Os valores justos dos instrumentos financeiros são apurados conforme segue:

- *Swaps*: seus fluxos de caixa são descontados a valor presente com base em curvas de rentabilidade que refletem os fatores apropriados de risco. Essas curvas de rentabilidade podem ser traçadas principalmente com base em preços observados em negociações na B3 S.A., de títulos públicos brasileiros negociados no mercado secundário ou de derivativos e de títulos e valores mobiliários negociados no exterior. Essas curvas de rentabilidade podem ser utilizadas para obter o valor justo de *swaps* de moeda, de *swaps* de taxas de juros e de *swaps* com base em outros fatores de risco (*commodities*, índices de bolsas etc.).
- Futuros e Termos: valor justo apurado com base em cotações em bolsas ou utilizando critérios idênticos aos acima descritos para *swaps*.



## Demonstrações Financeiras Completas

Banco BTG Pactual S.A.

(Em milhares de reais, exceto quando indicado)



- Opções: os valores justos desses instrumentos são apurados com base em modelos matemáticos (como *Black & Scholes*), que são alimentados com dados de volatilidade implícita, curva de rentabilidade da taxa de juros e o valor justo do ativo subjacente. Todos esses dados são obtidos de diferentes fontes (normalmente, preços de *brokers* e corretoras, *Bloomberg*, *Reuters*).
- Derivativos de crédito: os valores justos de tais instrumentos são apurados com base em modelos matemáticos consagrados no mercado, que são alimentados com dados de *spread* de crédito do emissor e curva de rentabilidade da taxa de juros. Tais dados são obtidos de diferentes fontes (normalmente, preços de mercado, *Bloomberg*, *Reuters*).
- Títulos e valores mobiliários e venda a descoberto: os valores justos dos títulos públicos são apurados com base nos preços divulgados pela Anbima. Os valores justos dos títulos das dívidas de empresas são calculados com base nos preços do mercado secundário, no preço de ativos semelhantes e na visibilidade de mercado que as áreas comerciais do Banco dispõem. As ações são calculadas com base nos preços divulgados pela B3 S.A. As cotas de fundos são valorizadas considerando os preços das cotas divulgadas pelos administradores.

Ativos financeiros avaliados a valor justo no resultado: estimamos os valores justos dos instrumentos financeiros efetuando o desconto dos fluxos de caixa a valor presente com base em curvas de rentabilidade que refletem os fatores apropriados de risco de forma consistente com os períodos anteriores.

### (iii) Instrumentos financeiros derivativos

São classificados de acordo com a intenção da Administração, na data da contratação da operação, levando em conta se sua finalidade é para proteção contra risco (*hedge*) ou não.

As operações que utilizam instrumentos financeiros efetuadas por conta própria, ou que não atendam aos critérios de proteção (principalmente derivativos utilizados para administrar a exposição global de risco), são contabilizadas pelo valor justo, com os ganhos e as perdas, realizados e não realizados, reconhecidos diretamente no resultado do período.

Os instrumentos financeiros derivativos utilizados para mitigar os riscos decorrentes das exposições às variações no valor de mercado dos ativos e dos passivos financeiros e que sejam altamente correlacionados no que se refere às alterações no seu valor de mercado em relação ao valor de mercado do item que estiver sendo protegido, tanto no início quanto ao longo da vida do contrato e considerado efetivo na redução do risco associado à exposição a ser protegida, são considerados como instrumentos de proteção (*hedge*) e são classificados, conforme Circular nº 3.082/02, de acordo com sua natureza em:

- *Hedge* de risco de mercado: os instrumentos financeiros classificados nessa categoria, bem como os seus ativos e passivos financeiros relacionados, objeto de *hedge*, são mensurados a valor justo e têm seus ganhos e perdas, realizados ou não realizados, registrados no resultado;
- *Hedge* de fluxo de caixa: os instrumentos classificados nessa categoria são mensurados a valor justo, sendo a parcela efetiva das valorizações ou das desvalorizações registrada, líquida dos efeitos tributários, em conta destacada no patrimônio líquido. A parcela não efetiva do respectivo *hedge* é reconhecida diretamente no resultado; e
- *Hedge* de Investimento Líquido em Operações no Exterior: é contabilizado de forma similar ao *hedge* de fluxo de caixa, ou seja, a parcela do ganho ou perda sobre o instrumento de *hedge* que for determinada como *hedge* efetivo é reconhecida no patrimônio líquido, reclassificado para o resultado do período em caso de alienação da operação no exterior. A parcela não efetiva é reconhecida no resultado do período.

### (iv) Valor justo dos títulos e valores mobiliários, instrumentos financeiros derivativos e demais direitos e obrigações

O valor justo dos títulos e valores mobiliários, dos instrumentos financeiros derivativos e dos demais direitos e obrigações, quando aplicável, é calculado com base em preços de mercado, modelos de avaliação de preços, ou ainda com base no preço determinado para outros instrumentos financeiros com características semelhantes. Assim, quando da liquidação financeira dessas operações, os resultados poderão ser diferentes das estimativas. Os ajustes diários das operações realizadas no mercado futuro são registrados como receita ou como despesa efetiva quando auferidas ou incorridas. Os prêmios pagos ou recebidos na realização de operações no mercado de opções de ações, outros ativos financeiros e mercadorias são registrados nas respectivas contas patrimoniais pelos valores pagos ou recebidos, ajustados a preços de mercado em contrapartida do resultado.



## Demonstrações Financeiras Completas

Banco BTG Pactual S.A.

(Em milhares de reais, exceto quando indicado)



As operações realizadas no mercado a termo de ativos financeiros e mercadorias são registradas pelo valor final contratado, deduzido de diferença entre esse valor e o preço do bem ou do direito ajustado a preços de mercado, na adequada conta de ativo ou de passivo. As receitas e as despesas são reconhecidas de acordo com o prazo de fluência dos contratos.

Os ativos e os passivos decorrentes das operações de swap e de termo de moedas – dos contratos a termo sem entrega física (NDF) – são registrados em contas patrimoniais pelo valor contábil, ajustado ao valor de mercado, em contrapartida do resultado.

O valor nominal dos contratos é registrado em contas de compensação.

### (v) Instrumentos financeiros - apresentação líquida

Ativos e passivos financeiros são apresentados líquidos no balanço patrimonial se, e somente se, houver um direito legal corrente e executável de compensar os montantes reconhecidos e se houver a intenção de compensar, ou de realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente, de acordo com a Resolução CMN nº 3.263/2005.

### (vi) Operações de crédito e outras operações com característica de concessão de crédito

São aplicadas as disposições constantes da Resolução CMN nº 4.966/2021 e regras complementares. As operações de crédito e outros créditos com características de concessão de crédito, são registradas a valor presente, calculado “pro rata die” com base na taxa de juros efetiva, até o momento em que o instrumento se caracterizar como ativo problemático. Um ativo é designado como problemático quando ocorrer atraso superior a 90 dias no pagamento do principal ou dos encargos, ou quando ocorrer algum evento de inadimplência (*default*).

### (vii) Provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito

A Resolução CMN nº 4.966/2021 determina a adoção de modelo de perdas esperadas, no qual o Banco deve reconhecer as perdas esperadas associadas ao risco de crédito desde o momento do reconhecimento inicial da operação, considerando os efeitos do passado, a situação presente e as expectativas futuras (“*forward looking*”). Os modelos de perdas esperadas serão aplicáveis a ativos financeiros, garantias financeiras prestadas e compromissos de crédito a liberar. O Banco alocou os instrumentos financeiros em três estágios:

#### (i) Estágio 1:

Apuração da perda de crédito esperada considerando os eventos de inadimplência possíveis para o horizonte de 12 meses em cenário de operações em dia ou com pouco atraso (menos de 30 dias).

#### (ii) Estágio 2:

Apuração da perda de crédito esperada considerando os eventos de inadimplência possíveis ao longo da vida do instrumento financeiro em cenário com aumento significativo do risco de crédito.

#### (iii) Estágio 3:

Apuração da perda de crédito esperada para ativos com problemas de recuperação de crédito, cenário em que eventos de inadimplência foram materializados (incluindo, mas não se limitando, a atrasos superiores a 90 dias, recuperações judiciais ou extrajudiciais etc.). Para os instrumentos alocados nesse estágio, o Banco aplicará os níveis de provisão mínimos estabelecidos para perdas incorridas associadas ao risco de crédito nos ativos financeiros inadimplidos, conforme determinado pelo Anexo I da Resolução BCB nº 352/2023 ou seu modelo interno, aplicando aquele que resultar em um nível de provisão maior.

As rendas das operações de crédito vencidas após 90 dias, independentemente de seu nível de risco, somente são reconhecidas como receita quando efetivamente recebidas. As operações classificadas no estágio 3, que posteriormente, deixarem de ser caracterizadas como ativo com problema de recuperação de crédito, podem ser realocadas para o estágio 1 ou 2.

Para as operações renegociadas que não se caracterizam como reestruturação, a instituição deve reavaliar o instrumento para que passe a representar o valor presente dos fluxos de caixa descontados pela taxa de juros efetiva, conforme as condições contratuais renegociadas. No caso de operações reestruturadas, o valor contábil bruto deve ser acrescido dos custos de transação e deduzidos eventuais valores recebidos na reestruturação do instrumento.

A provisão para perdas esperadas associadas às operações de crédito é apurada em valor suficiente para cobrir prováveis perdas e considera as normas e instruções do CMN e do BACEN, associadas às avaliações realizadas pela Administração na determinação do risco de crédito embutido nas operações.

## Demonstrações Financeiras Completas

Banco BTG Pactual S.A.

(Em milhares de reais, exceto quando indicado)



### (viii) Operações de venda ou de transferência de ativos financeiros com retenção substancial de riscos e benefícios

Ativos financeiros permanecem no balanço da entidade que transferiu seus ativos quando ela retém os riscos e os benefícios relacionados a esse ativo. Nesse caso, um passivo financeiro é reconhecido.

Conforme previsto na Resolução CMN nº 4.966/21, as operações de venda ou transferência de ativos financeiros são classificadas e registradas conforme segue:

- Para o registro contábil da venda ou da transferência de ativos financeiros classificada na categoria operações com transferência substancial dos riscos e benefícios, são observados os seguintes procedimentos:
  - a) em operações de venda de ativos, o ativo financeiro objeto de venda ou de transferência é baixado do título contábil utilizado para registro da operação original. O resultado positivo ou negativo apurado na negociação é apropriado ao resultado do período de forma segregada; e
  - b) em operações de compra de ativos, o ativo financeiro adquirido é registrado pelo valor pago, em conformidade com a natureza da operação original.
- Para o registro contábil da venda ou da transferência de ativos financeiros classificada na categoria operações com retenção substancial dos riscos e benefícios, são observados os seguintes procedimentos:
  - a) nas operações de venda de ativos, o ativo financeiro objeto da venda ou da transferência permanece, na sua totalidade, registrado no ativo. Os valores recebidos na operação são registrados no ativo, tendo como contrapartida o passivo referente à obrigação assumida e as receitas/(despesas) são apropriadas de forma segregada ao resultado do período pelo prazo remanescente da operação; e
  - b) nas operações de compra de ativos, os valores pagos na operação são registrados no ativo como direito a receber e as receitas são apropriadas ao resultado do período, pelo prazo remanescente da operação.
- Para o registro contábil da venda ou da transferência de ativos financeiros classificada na categoria operações sem transferência nem retenção substancial dos riscos e benefícios, são observados os seguintes procedimentos:
  - a) em operações de venda de ativos, em que o vendedor ou cedente transfere controle do ativo financeiro objeto da negociação, o ativo financeiro objeto de venda ou de transferência deve ser baixado e o resultado positivo ou negativo apurado na negociação deve ser apropriado ao resultado do período de forma segregada, sendo reconhecidos separadamente como ativo ou passivo quaisquer novos direitos ou obrigações advindos da venda ou da transferência.
  - b) em operações de venda de ativos, em que o vendedor ou cedente retém o controle do ativo financeiro objeto da negociação, o ativo permanece registrado na proporção do seu envolvimento continuado, que é o valor pelo qual a instituição continua exposta às variações no valor do ativo transferido, se reconhece o passivo referente a obrigação assumida, resultado positivo ou negativo apurado na negociação, referente à parcela cujos riscos e benefícios foram transferidos, deve ser apropriado proporcionalmente ao resultado do período de forma segregada e as receitas e despesas devem ser apropriadas de forma segregada ao resultado do período, pelo prazo remanescente da operação, no mínimo mensalmente.

### (ix) Depósitos e demais passivos financeiros:

São as captações no mercado aberto, empréstimos e repasses, recursos de aceite e emissão de títulos e valores mobiliários e relações interfinanceiras. Demonstrados pelos valores das exigibilidades e consideram, quando aplicáveis, os encargos exigíveis até a data do balanço, reconhecidos em base "pro rata die".

A mensuração desses instrumentos financeiros segue, em regra, o critério de custo amortizado, refletindo a expectativa de fluxo de caixa contratual ao longo do tempo.

Contudo, determinadas operações exigem tratamento contábil distinto. Instrumentos financeiros como derivativos passivos, operações envolvendo empréstimo ou aluguel de ativos financeiros, e passivos resultantes da transferência de ativos devem ser mensurados ao valor justo com reconhecimento no resultado.

Uma vez definidos os critérios de mensuração, não é permitida a reclassificação desses passivos entre categorias contábeis.

Da mesma forma, compromissos de crédito, créditos a liberar e garantias financeiras prestadas seguem critérios específicos de reconhecimento e mensuração, levando em consideração tanto a expectativa de perdas esperadas quanto o valor justo no momento inicial.

## **Demonstrações Financeiras Completas**

Banco BTG Pactual S.A.

(Em milhares de reais, exceto quando indicado)



### **c. Propriedades para investimento**

Em conformidade com a Resolução CMN nº 4.967/2018, as propriedades para investimento mantidas pelas subsidiárias do Banco, das quais a principal atividade é o setor imobiliário, são inicialmente mensuradas pelo custo delas, incluindo os custos da transação. Após o reconhecimento inicial, propriedades para investimento são apresentadas a valor justo, que reflete as condições de mercado na data do balanço. Os ajustes a valor justo são apurados considerando o valor justo da propriedade menos os custos a elas atribuídos e são reconhecidos no resultado.

O valor justo das propriedades para investimento é determinado no mínimo anualmente ou quando a Administração julgar necessário e pode ser realizado por avaliadores independentes devidamente capacitados, a depender da situação de cada uma das propriedades.

Propriedades para investimento são baixadas quando forem vendidas ou quando deixarem de ser permanentemente utilizadas e não se espera nenhum benefício econômico futuro na sua venda.

### **d. Investimentos**

As participações em controladas, em controladas em conjunto e em coligadas são avaliadas pelo método de equivalência patrimonial. A Resolução CMN nº 4.817/2020, que define critérios para mensuração e reconhecimento contábeis de investimentos em coligadas, controladas e controladas em conjunto, passou a vigorar a partir de janeiro de 2022, não havendo impactos materiais decorrentes das alterações por ela introduzidas, considerando a sua aplicação prospectiva.

### **e. Conversão de Moedas Estrangeiras**

A Resolução CMN nº 4.924/2021, com vigência a partir de janeiro de 2022, facultou a utilização de uma taxa alternativa à de câmbio à vista para conversão de transações e de demonstrações em moeda estrangeira para a moeda nacional. O Banco manteve seu processo de conversão com base na PTAX, que é a taxa de fechamento apurada pelo Banco Central do Brasil. Os ativos e os passivos de subsidiárias e de agências no exterior são convertidos pela PTAX da data do balanço. As receitas e as despesas são convertidas pela taxa de câmbio média mensal. Os resultados de equivalência patrimonial de subsidiárias no exterior são reconhecidos da seguinte forma: para aquelas com moeda funcional igual ao real, no resultado do período e, para aquelas com moeda funcional diferente do real: a) resultado do período - parcela referente ao resultado efetivo da subsidiária; e b) Patrimônio Líquido - parcela relativa aos ajustes de variação cambial decorrentes do processo de conversão, líquida dos efeitos tributários.

### **f. Ágio ou deságio**

De acordo com a Resolução CMN nº 4.817/2020, o ágio ou deságio é definido como a diferença entre o valor pago na aquisição de uma empresa e o valor justo dos ativos e dos passivos da entidade adquirida. O ágio resultante da aquisição de uma participação (em que não se detém anteriormente o controle) é contabilizado no ativo, enquanto o deságio é registrado como receita na demonstração do resultado. Já em aquisições adicionais de entidades já controladas, o ágio ou o deságio deve ser registrado no patrimônio líquido.

A amortização do ágio é um processo sistemático que deve ser realizado com base em projeções de rentabilidade futura na demonstração do resultado.

### **g. Imobilizado de uso**

Registrado pelo custo de aquisição. A depreciação é calculada pelo método linear com base no prazo de vida útil-econômica dos bens.

### **h. Intangíveis**

Corresponde aos direitos adquiridos que tenham por objeto bens incorpóreos destinados à manutenção da entidade ou exercidos com essa finalidade, de acordo com a Resolução CMN nº 4.534/2016. Está composto por (i) ágio pago na aquisição de sociedades, transferido para o ativo intangível em razão da incorporação do patrimônio da adquirente pela adquirida ou pela consolidação do Banco, e (ii) intangíveis identificados em combinação de negócios entre partes independentes e por direitos na aquisição de contratos de gestão de ativos e (iii) softwares e benfeitorias. A amortização é calculada pelo método linear com base no período em que os direitos geram benefícios.

### **i. Redução ao valor recuperável de ativos não financeiros**

É reconhecida como perda no resultado do período sempre que existirem evidências claras de que os ativos estejam avaliados por valor não recuperável. Esse procedimento é realizado no mínimo no fim de cada exercício.

## Demonstrações Financeiras Completas

Banco BTG Pactual S.A.

(Em milhares de reais, exceto quando indicado)



Os ativos sujeitos à avaliação da redução do valor recuperável são deduzidos, quando aplicável, de provisão para desvalorização, que é calculada de acordo com o maior valor entre o valor em uso e o valor justo menos custos para venda dos ativos. As principais estimativas utilizadas na determinação da provisão são: expectativa de fluxos de caixa futuros; taxas de descontos; e iliquidez, entre outras.

### j. Imposto de Renda e Contribuição Social

As provisões para o imposto de renda para pessoas jurídicas (IRPJ) e para a contribuição social sobre o lucro líquido (CSLL), quando devidos, são constituídas com base no lucro contábil, ajustado pelas adições e exclusões previstas na legislação fiscal. O IRPJ e a CSLL diferidos são calculados sobre o valor das diferenças temporárias, sempre que a realização desses valores for julgada provável. Para o IRPJ, a alíquota utilizada é de 15%, acrescida de adicional de 10% sobre o lucro tributável anual excedente a R\$ 240, e de 20% para a CSLL previstos, para bancos. Para as demais instituições financeiras a alíquota nominal da CSLL é de 15%, e para as instituições não financeiras é de 9%.

O componente diferido, representado pelos créditos tributários e as obrigações fiscais diferidas, é obtido pelas diferenças entre as bases de cálculo contábil e tributária dos ativos e dos passivos. Os créditos tributários somente são reconhecidos quando for provável que lucros tributáveis futuros estarão disponíveis para a sua compensação.

Ademais, a análise realizada já reflete os impactos das alterações trazidas pelos normativos Lei 14.467/2022 e MP 1.261/2024, com vigência a partir 1º de janeiro de 2025.

### k. Provisões e Ativos Contingentes

São reconhecidos no Balanço Patrimonial e/ou divulgados nas demonstrações financeiras de acordo com a estimativa de probabilidade para cada um dos itens indicados a seguir. Essas estimativas são realizadas pela administração, com a assessoria de especialistas jurídicos externos.

#### i. Provisões

Uma provisão é um passivo de prazo ou de valor incertos e somente deve ser reconhecida no Balanço Patrimonial quando:

- há uma obrigação presente (legal ou não formalizada);
- a administração entende que é provável a saída de recursos de caixa para pagar a obrigação; e
- o valor pode ser estimado com confiabilidade.

#### ii. Passivos contingentes

Um passivo contingente é:

- uma obrigação possível cuja existência possa ser confirmada apenas na ocorrência de eventos futuros incertos; ou
- uma obrigação presente referente a qual não é provável a saída de recursos para quitar a obrigação ou os valores não possam ser mensurados com confiabilidade.

Os passivos contingentes não são reconhecidos no Balanço Patrimonial, mas, quando relevantes, são divulgados nas demonstrações financeiras do Banco, exceto se a probabilidade de saída de recursos seja remota.

Periodicamente, os passivos contingentes são reavaliados para determinar se a saída de recursos se torna provável. Se isso acontecer, a provisão é constituída e incluída nas demonstrações financeiras do período em que ocorrer a mudança na estimativa da probabilidade.

#### iii. Ativos contingentes

Ativo contingentes é um ativo possível cuja existência será confirmada apenas pela ocorrência ou não de um ou mais eventos futuros incertos.

Ativos contingentes não são reconhecidos no Balanço Patrimonial, mas, quando relevantes, são divulgados nas demonstrações financeiras do Banco quando for provável a entrada de benefícios econômicos.

### l. Lucro por ação

É calculado com base na média ponderada de ações durante os períodos, segregado entre o básico e o diluído, como requerem as práticas contábeis para as companhias abertas.

## Demonstrações Financeiras Completas

Banco BTG Pactual S.A.

(Em milhares de reais, exceto quando indicado)



### m. Reconhecimento de receita e de despesa

O resultado das operações é apurado pelo regime de competência.

### n. Ações em tesouraria

As ações próprias adquiridas são registradas em Tesouraria, no Patrimônio Líquido, conforme as práticas contábeis e a legislação vigente. Isso inclui as ações detidas por entidades consolidadas, como as mantidas por fundos de investimentos controlados, das quais as movimentações aplicáveis são refletidas no Patrimônio Líquido durante o processo de harmonização de práticas contábeis e consolidação, com o objetivo de demonstrar os efeitos das ações próprias no grupo consolidado.

### o. Resultado recorrente e não recorrente

Conforme disposto na Resolução BCB nº 2/2020, o BTG Pactual divulga o resultado não recorrente em nota explicativa, apresentando eventos não recorrentes que ocorreram e contribuíram para o resultado, que não são relacionados (ou estejam relacionados incidentalmente) com as atividades típicas do Banco.

## 5. Gerenciamento de risco

O gerenciamento de riscos no BTG Pactual é realizado mediante o envolvimento de todas as instâncias de gestão e de controle da Instituição. O Conselho de Administração do Banco, nos termos da Resolução CMN nº 4.557/2017, é a instância responsável por fixar os níveis de apetite por riscos, aprovar e revisar as políticas, as estratégias e os limites de riscos, as políticas e as estratégias de gestão de capital, o programa de testes de estresse, a gestão da política de gestão da continuidade dos negócios, entre outras atividades. A Diretoria Executiva cabe formular políticas, definir diretrizes de riscos e supervisionar os processos de gestão e de controles de riscos. Na sequência, há um conjunto de comitês e de áreas de riscos encarregados da execução de atividades de gestão e de controles de riscos.

Os principais comitês e áreas envolvidos em atividades de gestão de risco são: (i) Reunião de Diretoria, que formula as políticas, propõe limites globais e é a última instância responsável pela gestão dos nossos riscos; (ii) Comitê de Risco e Capital, composto por maioria de membros independentes que avaliam os resultados da gestão do risco e das estratégias; (iii) Comitê de Novos Produtos, que avalia a viabilidade e supervisiona a implementação de propostas de novos negócios e produtos; (iv) área de Risco de Crédito, que é responsável pela aprovação de novas operações de crédito de acordo com as diretrizes estabelecidas pelo Chief Risk Officer ("CRO"); (v) área de Risco de Mercado, que é responsável pelo monitoramento do risco de mercado, incluindo a utilização dos limites de risco (VaR), e para a aprovação de exceções na forma prevista em normas internas; (vi) área de Risco Operacional, que avalia os principais riscos operacionais frente às políticas internas e aos limites regulatórios; (vii) Comitê de Compliance, que é responsável por estabelecer regras de Anti Money Laundry ("AML") e por relatar problemas potenciais que envolvem lavagem de dinheiro; (viii) CRO, que é responsável por monitorar o risco de liquidez, incluindo a posição de caixa e o gerenciamento da estrutura de capital; (ix) Comitê de Auditoria, que é responsável pela verificação independente da adequação dos controles internos, pelas avaliações quanto à manutenção dos registros contábeis e da qualidade e da integridade das demonstrações financeiras; (x) área de Risco Socioambiental, que avalia os riscos social, ambiental e climático, de acordo com os princípios da relevância e da proporcionalidade, bem como administra e mitiga impactos sociais, ambientais e climáticos adversos resultantes de nossas operações e atividades; e (xi) Comitê ESG que é responsável por supervisionar e gerenciar a implantação das políticas e das práticas ESG, dos processos e dos procedimentos de riscos sociais, ambientais e climáticos, garantindo a aderência do Banco a essas diretrizes.

Para o gerenciamento dos demais riscos, como liquidez, *cybersecurity*, IRRBB, risco país e de transferências e para prevenção a fraudes, o Banco conta também com estruturas próprias, igualmente independentes das áreas de negócios e de suporte corporativo.

O Banco monitora e controla a exposição a riscos por meio de uma variedade de sistemas internos, distintos, porém complementares, de crédito, financeiro e não financeiro, operacional, *compliance*, tributos e legal. Acreditamos que o envolvimento dos comitês e das áreas (incluindo suas subcomissões) com a gestão e com o controle contínuos dos riscos promove a cultura de rigoroso e efetivo controle de riscos em todo o Grupo BTG Pactual. As comissões do Banco são compostas por membros seniores das unidades de negócios e por membros superiores dos departamentos de controle, os quais são segregados e independentes das áreas de negócios e de suporte corporativo. Maiores detalhes sobre o gerenciamento de riscos podem ser consultados no site <https://ri.btgpactual.com/>, na seção Governança Corporativa / Gerenciamento de Risco.

## Demonstrações Financeiras Completas

Banco BTG Pactual S.A.

(Em milhares de reais, exceto quando indicado)



### a. Limites operacionais

|  | 31/12/2025  |
|--|-------------|
| Patrimônio Líquido Consolidado             | 76.910.156  |
| Nível I                                    | 72.486.620  |
| Capital Principal                          | 65.950.614  |
| Capital complementar                       | 6.536.006   |
| Nível II                                   | 17.857.366  |
| Patrimônio de Referência (PR) - (a)        | 90.343.986  |
| Patrimônio de Referência Exigido (PRE)     | 46.619.175  |
| Exposição total ponderada pelo risco - (b) | 582.739.693 |
| Risco de Crédito                           | 389.346.905 |
| Risco Operacional                          | 43.519.491  |
| Risco de Mercado                           | 149.873.297 |
| Índice de Basileia - (a/b)                 | 15,5%       |
| Capital de Nível I                         | 12,4%       |
| Capital de Nível II                        | 3,1%        |
| Índice de consumo de Imobilização          | 63,9%       |
| Limite para imobilização (LI)              | 45.171.993  |
| Situação para o limite de imobilização     | 28.867.424  |
| Valor da margem ou insuficiência           | 16.304.569  |

Conforme determinação do Banco Central do Brasil, há uma exigência mínima de Patrimônio de Referência (PR) de 10,50%, sendo 8,50% para o PR Nível I e 7,00% para o Capital Principal. A apuração de todos os limites e índices é realizada de forma consolidada, considerando a base de empresas que compõem o Conglomerado Prudencial.

Em 1º de janeiro de 2025, entrou em vigor a Resolução BCB nº 356/2023, impactando o cálculo do Risco Operacional (RWAOpad) do Conglomerado. Ademais, a Resolução CMN nº 5.199/2024 estabeleceu um regime de implementação gradual para os efeitos das alterações no Patrimônio Líquido decorrentes da adoção da Resolução CMN nº 4.966/2021.

No exercício findo em 31 de dezembro de 2025, os limites prudenciais e operacionais foram plenamente atendidos.

### b. Risco de mercado

#### Análise de sensibilidade

O *Value at Risk* (*VaR*) é uma medida de sensibilidade da perda potencial nos instrumentos financeiros devido a movimentos adversos do mercado em um horizonte de tempo definido com um nível de confiança especificado. Junto com testes de estresse, o *VaR* é utilizado para medir a exposição e a sensibilidade de nossos instrumentos financeiros para o risco de mercado. O BTG Pactual aplica simulação histórica com total remensuração dos instrumentos para o cálculo do *VaR*, preservando as distribuições reais e a correlação entre os ativos, não fazendo uso de aproximações (*greek approximations*) e de distribuições normais. Nosso *VaR* pode ser medido e indicado de acordo com diferentes períodos, dados históricos e níveis de confiança. A precisão da metodologia de risco de mercado é testada por meio de testes (*back-testing*) diários que comparam a aderência entre as estimativas de *VaR* e os ganhos realizados e as perdas incorridas.

O *VaR*, apresentado abaixo, foi calculado para o período de um dia, nível de confiança de 95% e um ano de dado histórico. Nível de confiança de 95% significa que existe uma possibilidade, em vinte ocorrências, de que as receitas líquidas de negociação fiquem abaixo do *VaR* estimado. Dessa forma, déficits nas receitas líquidas de negociação em um único dia de negociação maior que o *VaR* apresentados são esperados e previstos de ocorrer, em média, cerca de uma vez por mês.

Deficiências em um único dia podem exceder o *VaR* apresentado por montantes significantes; e podem ocorrer com mais frequência ou acumular ao longo de um período maior, como um número de dias consecutivos de negociação. Dada a sua dependência dos dados históricos, a precisão do *VaR* é limitada em sua capacidade de prever mudanças de mercado sem precedentes, como distribuições históricas nos fatores de risco de mercado não podem produzir estimativas precisas de risco de mercado futuro. Diferentes metodologias de *VaR* e estimativas de distribuição estatística podem produzir *VaR* substancialmente diferente. Além disso, o *VaR* calculado para um período de um dia não captura o risco de mercado das posições que não podem ser liquidadas ou compensadas por hedges no prazo de um dia. Como foi referido anteriormente, nós usamos modelos nos testes de estresse como um complemento do *VaR* em nossas atividades diárias com exposição a riscos.

A tabela a seguir contém a média diária do *VaR* do Banco para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025:

| Em R\$ milhões      | Dezembro de 2025 |
|---------------------|------------------|
| Média diária do VaR | 169,4            |



## Demonstrações Financeiras Completas

Banco BTG Pactual S.A.

(Em milhares de reais, exceto quando indicado)



### c. Risco de crédito

Todas as contrapartes do Banco e de suas controladas são submetidas a um rigoroso processo de análise de crédito, cujo foco principal é a avaliação da capacidade de pagamento do tomador, tendo por base simulações do fluxo de caixa, alavancagem e cronograma da dívida, qualidade dos ativos, cobertura de juros e capital de giro. Aspectos de natureza qualitativa, tais como orientação estratégica, setor de negócios, áreas de especialização, eficiência, ambiente regulatório e participação no mercado, são sistematicamente avaliados e complementam o processo de análise de crédito. Os limites de crédito das contrapartes são estabelecidos e revisados periodicamente pela área de Risco de Crédito e, quando aplicável, revisados e aprovados pelo Conselho de Administração, de acordo com as exposições correspondentes. A mensuração e o acompanhamento das exposições ao risco de crédito abrangem todos os instrumentos financeiros capazes de gerar risco de contraparte, tais como operações de crédito, títulos privados, derivativos, garantias prestadas, eventuais riscos de liquidação das operações, entre outros.

### d. Risco de liquidez

O Banco e as suas controladas gerenciam o risco de liquidez concentrando sua carteira em ativos de alta qualidade de crédito e de grande liquidez, utilizando recursos obtidos por meio de contrapartes de primeira linha a taxas competitivas. O Banco e as suas controladas mantêm uma forte estrutura de capital e um baixo grau de alavancagem. Eventuais descasamentos entre ativos e passivos são monitorados, considerando o impacto de condições extremas de mercado, a fim de avaliar a sua capacidade de realizar ativos ou de reduzir alavancagem. As garantias nas operações são também monitoradas periodicamente.

### e. Risco operacional

Alinhado às normas, às orientações do Bacen e aos conceitos e recomendações do Comitê de Basiléia, o BTG Pactual definiu política de gerenciamento do risco operacional aplicável ao Banco e às suas controladas no Brasil e no exterior.

A política consiste num conjunto de princípios, de processos, de procedimentos e de instrumentos que proporcionam a permanente adequação do gerenciamento do risco operacional ao porte, à natureza e à complexidade dos produtos, dos serviços, das atividades, dos processos e dos sistemas do Banco.

O Banco e as suas controladas têm uma forte cultura de gestão do risco operacional, que se baseia na avaliação, no monitoramento, na simulação, na mensuração e na validação do risco e está fundamentada em consistentes controles internos. Há um constante aprimoramento dos mecanismos de gestão e de controle do risco operacional, visando ao cumprimento das exigências normativas e das diretrizes dos órgãos reguladores, à adaptação rápida a mudanças e antecipação a tendências, entre as quais podemos destacar as novas propostas de revisão do Acordo de Basileia 3.

### f. Risco social, ambiental e climático

O BTG Pactual entende como riscos social, ambiental e climático: perdas financeiras ou danos à imagem e à reputação em decorrência de danos socioambientais. Inclui também a possibilidade de ocorrência de perdas para o Banco ocasionadas, direta ou indiretamente, por eventos associados ao processo de transição para uma economia de baixo carbono, em que a emissão de gases do efeito estufa é reduzida ou deve ser compensada; e por eventos associados a condições ambientais extremas, que possam ser relacionadas a mudanças em padrões climáticos.

O BTG Pactual, na condução dos seus negócios, atividades e processos operacionais, assume compromissos com base em práticas de negócios responsáveis e sustentáveis, equilibrando os aspectos econômicos, financeiros, regulatórios, ambientais, sociais e climáticos nas suas operações. Acreditamos que práticas comerciais sólidas e responsabilidade empresarial são fundamentos de longo prazo que devem ser aplicados diariamente para gerar valor aos acionistas e aos clientes por meio de crescimento sustentável no longo prazo.

Para informações atualizadas sobre gerenciamento destes riscos assim como a respeito de demais temas ligados à sustentabilidade, consulte os nossos relatórios anuais publicados na página de RI, assim como a nossa página ESG.

## 6. Disponibilidades

O saldo dessa rubrica refere-se basicamente a depósitos bancários no exterior.

## Demonstrações Financeiras Completas

Banco BTG Pactual S.A.

(Em milhares de reais, exceto quando indicado)



### 7. Aplicações interfinanceiras de liquidez

| Banco   |                    | 31/12/2025        |                   |                   |               |                  |
|---|--------------------|-------------------|-------------------|-------------------|---------------|------------------|
|   | Total              | Até 90 dias       | De 90 a 365 dias  | De 1 a 3 anos     | De 3 a 5 anos | Acima de 5 anos  |
| <b>Aplicações no mercado aberto</b>             | <b>79.041.120</b>  | <b>73.880.662</b> | <b>3.145.378</b>  | -                 | -             | <b>2.015.080</b> |
| Posição bancada                                 | 21.149.678         | 19.260.185        | 1.281.581         | -                 | -             | 607.912          |
| Títulos públicos federais                       | 21.134.666         | 19.245.173        | 1.281.581         | -                 | -             | 607.912          |
| Títulos corporativos                            | 15.012             | 15.012            | -                 | -                 | -             | -                |
| Posição financiada                              | 27.755.234         | 27.672.822        | 82.412            | -                 | -             | -                |
| Posição vendida                                 | 30.136.208         | 26.947.655        | 1.781.385         | -                 | -             | 1.407.168        |
| <b>Aplicações em depósitos interfinanceiros</b> | <b>40.433.435</b>  | <b>4.361.464</b>  | <b>18.221.166</b> | <b>17.850.805</b> | -             | -                |
| Certificado de Depósito Interbancário           | 36.184.459         | 112.488           | 18.221.166        | 17.850.805        | -             | -                |
| Aplicações em moeda estrangeira - overnight     | 4.248.976          | 4.248.976         | -                 | -                 | -             | -                |
| <b>Total</b>                                    | <b>119.474.555</b> | <b>78.242.126</b> | <b>21.366.544</b> | <b>17.850.805</b> | -             | <b>2.015.080</b> |

Em 31 de dezembro de 2025, as Aplicações Interfinanceiras de Liquidez estão alocadas no estágio 1.

Em 31 de dezembro de 2025, o lastro recebido nas operações compromissadas montava a R\$ 79.850.058

| Consolidado                                     |                   | 31/12/2025        |                  |               |               |                 |
|---|-------------------|-------------------|------------------|---------------|---------------|-----------------|
|   | Total             | Até 90 dias       | De 90 a 365 dias | De 1 a 3 anos | De 3 a 5 anos | Acima de 5 anos |
| <b>Aplicações no mercado aberto</b>             | <b>77.543.958</b> | <b>74.983.265</b> | <b>2.519.143</b> | <b>27.762</b> | <b>13.788</b> | -               |
| Posição bancada                                 | 26.375.244        | 25.297.812        | 1.077.432        | -             | -             | -               |
| Títulos públicos federais                       | 25.541.138        | 24.463.706        | 1.077.432        | -             | -             | -               |
| Títulos emitidos por governos de outros países  | 689.838           | 689.838           | -                | -             | -             | -               |
| Títulos corporativos                            | 144.268           | 144.268           | -                | -             | -             | -               |
| Posição financiada                              | 19.356.878        | 19.299.439        | 57.439           | -             | -             | -               |
| Posição vendida                                 | 31.811.836        | 30.386.014        | 1.384.272        | 27.762        | 13.788        | -               |
| <b>Aplicações em depósitos interfinanceiros</b> | <b>13.192.641</b> | <b>11.859.975</b> | <b>1.332.658</b> | -             | -             | <b>8</b>        |
| Certificado de Depósito Interbancário           | 1.472.496         | 139.830           | 1.332.658        | -             | -             | 8               |
| Aplicações em moeda estrangeira - overnight     | 11.720.145        | 11.720.145        | -                | -             | -             | -               |
| <b>Total</b>                                    | <b>90.736.599</b> | <b>86.843.240</b> | <b>3.851.801</b> | <b>27.762</b> | <b>13.788</b> | <b>8</b>        |

Em 31 de dezembro de 2025, as Aplicações Interfinanceiras de Liquidez estão alocadas no estágio 1.

Em 31 de dezembro de 2025, o lastro recebido nas operações compromissadas montava a R\$ 77.471.480.

### 8. Títulos e valores mobiliários

#### a. Resumo por tipo de carteira

Apresentamos, a seguir, a composição por tipo de papel, por prazo de vencimento contratual e por tipo da carteira de títulos e valores mobiliários:

|   | Banco              |                    |                    | Consolidado        |                    |                    |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|   | 31/12/2025         |                    |                    | 31/12/2025         |                    |                    |
|   | Custo Atualizado   | Mercado            | Valor Contábil     | Custo Atualizado   | Mercado            | Valor Contábil     |
| Valor justo por meio do resultado                     | 185.843.627        | 187.671.214        | 187.671.214        | 230.529.173        | 235.158.676        | 235.158.676        |
| Valor justo por meio de outros resultados abrangentes | 49.890.726         | 49.682.347         | 49.682.347         | 59.664.057         | 59.411.670         | 59.411.670         |
| Custo amortizado                                      | 25.623.877         | 25.043.810         | 25.623.877         | 30.035.593         | 29.454.450         | 30.035.593         |
| <b>Total de Títulos e Valores Mobiliários</b>         | <b>261.358.230</b> | <b>262.397.371</b> | <b>262.977.438</b> | <b>320.228.823</b> | <b>324.024.796</b> | <b>324.605.939</b> |

#### b. Valor justo por meio do resultado

| Banco                                    |                    | 31/12/2025               |                   |                   |                   |                   |                   |
|--|--------------------|--------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|  | Custo Atualizado   | Mercado / Valor contábil | Sem vencimento    | Até 3 meses       | De 3 a 12 meses   | De 1 a 3 anos     | Acima de 3 anos   |
| <b>Títulos Públicos</b>                  | <b>88.046.969</b>  | <b>88.219.469</b>        | -                 | <b>14.226.465</b> | <b>13.978.888</b> | <b>36.127.917</b> | <b>23.886.199</b> |
| Letras Financeiras do Tesouro            | 58.980.889         | 58.988.101               | -                 | 12.657.958        | 10.683.814        | 32.820.621        | 2.825.708         |
| Letras do Tesouro Nacional               | 3.660.749          | 3.663.538                | -                 | 529.767           | 1.448.375         | 1.162.061         | 523.335           |
| Notas do Tesouro Nacional                | 23.245.859         | 23.184.506               | -                 | -                 | 1.401.851         | 2.117.604         | 19.665.051        |
| Títulos de Governos Estrangeiros         | 2.155.634          | 2.379.721                | -                 | 1.038.740         | 444.848           | 24.028            | 872.105           |
| Tesouro Nacional                         | 3.838              | 3.603                    | -                 | -                 | -                 | 3.603             | -                 |
| <b>Títulos Privados</b>                  | <b>97.796.658</b>  | <b>99.451.745</b>        | <b>82.986.437</b> | <b>136.201</b>    | <b>251.376</b>    | <b>1.414.254</b>  | <b>14.663.477</b> |
| Ações                                    | 12.273.633         | 12.273.633               | 12.273.633        | -                 | -                 | -                 | -                 |
| Certificado de Recebíveis do Agronegócio | 1.941.510          | 1.892.384                | -                 | 2.454             | 1.296             | 18.699            | 1.869.935         |
| Certificado de Recebíveis Imobiliários   | 1.262.030          | 1.214.285                | -                 | 591               | 34                | 10.772            | 1.202.888         |
| Corporate Bond                           | 148.989            | 149.327                  | -                 | -                 | 68.009            | -                 | 81.318            |
| Cotas de Fundo de Investimento           | 70.712.804         | 70.712.804               | 70.712.804        | -                 | -                 | -                 | -                 |
| Debêntures                               | 10.364.870         | 12.111.760               | -                 | 320               | 1.611             | 605.371           | 11.504.458        |
| Time Deposit                             | 225.886            | 230.078                  | -                 | 24.449            | 91.118            | 111.807           | 2.704             |
| Outros                                   | 866.936            | 867.474                  | -                 | 108.387           | 89.308            | 667.605           | 2.174             |
| <b>Total</b>                             | <b>185.843.627</b> | <b>187.671.214</b>       | <b>82.986.437</b> | <b>14.362.666</b> | <b>14.230.264</b> | <b>37.542.171</b> | <b>38.549.676</b> |

Os títulos e valores mobiliários (exceto instrumentos patrimoniais) no montante de R\$ 104.684.777 estão distribuídos nos seguintes estágios: R\$ 104.684.050 no estágio 1 e R\$ 727 no estágio 2.



## Demonstrações Financeiras Completas

Banco BTG Pactual S.A.

(Em milhares de reais, exceto quando indicado)



| Consolidado                              | 31/12/2025         |                          |                   |                   |                   |                   |                   |
|--|--------------------|--------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|  | Custo Atualizado   | Mercado / Valor contábil | Sem vencimento    | Até 3 meses       | De 3 a 12 meses   | De 1 a 3 anos     | Acima de 3 anos   |
| <b>Títulos Públicos</b>                  | <b>106.285.530</b> | <b>108.999.603</b>       | -                 | <b>14.591.095</b> | <b>15.051.394</b> | <b>45.315.569</b> | <b>34.041.545</b> |
| Letras Financeiras do Tesouro            | 60.947.479         | 60.952.977               | -                 | 12.916.186        | 11.120.071        | 33.453.883        | 3.462.837         |
| Letras do Tesouro Nacional               | 3.661.233          | 3.664.022                | -                 | 529.767           | 1.668.498         | 1.162.061         | 303.696           |
| Notas do Tesouro Nacional                | 24.092.614         | 26.469.305               | -                 | -                 | 1.417.598         | 7.435.460         | 17.616.247        |
| Títulos de Governos Estrangeiros         | 17.296.338         | 17.650.970               | -                 | 1.145.142         | 845.227           | 3.001.836         | 12.658.765        |
| Tesouro Nacional                         | 282.746            | 262.329                  | -                 | -                 | -                 | 262.329           | -                 |
| <b>Títulos Privados</b>                  | <b>124.243.643</b> | <b>126.159.073</b>       | <b>98.931.583</b> | <b>789.826</b>    | <b>767.348</b>    | <b>3.275.483</b>  | <b>22.394.833</b> |
| Ações                                    | 32.270.723         | 32.270.723               | 32.270.723        | -                 | -                 | -                 | -                 |
| Certificado de Recebíveis do Agronegócio | 1.905.018          | 1.854.745                | -                 | 2.454             | 1.296             | 20.116            | 1.830.879         |
| Certificado de Recebíveis Imobiliários   | 1.571.221          | 1.517.318                | -                 | 591               | 34                | 93.214            | 1.423.479         |
| Corporate Bond                           | 6.624.250          | 6.418.250                | -                 | 30.610            | 651.514           | 1.765.994         | 3.970.132         |
| Cotas de Fundo de Investimento           | 66.660.860         | 66.660.860               | 66.660.860        | -                 | -                 | -                 | -                 |
| Debêntures                               | 14.004.296         | 16.231.187               | -                 | 511.272           | 9.611             | 630.527           | 15.079.777        |
| Time Deposit                             | 191.873            | 190.541                  | -                 | 66.661            | 11.749            | 102.555           | 9.576             |
| Outros                                   | 1.015.402          | 1.015.449                | -                 | 178.238           | 93.144            | 663.077           | 80.990            |
| <b>Total</b>                             | <b>230.529.173</b> | <b>235.158.676</b>       | <b>98.931.583</b> | <b>15.380.921</b> | <b>15.818.742</b> | <b>48.591.052</b> | <b>56.436.378</b> |

Os títulos e valores mobiliários (exceto instrumentos patrimoniais) no montante de R\$ 136.227.093 estão distribuídos nos seguintes estágios: R\$ 136.150.523 no estágio 1, R\$ 727 no estágio 2 e 75.843 no estágio 3.

### c. Valor justo por meio de outros resultados abrangentes

| Banco                      | 31/12/2025        |                          |                |             |                 |                   |                 |
|----------------------------|-------------------|--------------------------|----------------|-------------|-----------------|-------------------|-----------------|
|                            | Custo Atualizado  | Mercado / Valor contábil | Sem vencimento | Até 3 meses | De 3 a 12 meses | De 1 a 3 anos     | Acima de 3 anos |
| <b>Títulos Públicos</b>    | <b>49.890.726</b> | <b>49.682.347</b>        | -              | -           | -               | <b>49.682.347</b> | -               |
| Letras do Tesouro Nacional | 49.890.726        | 49.682.347               | -              | -           | -               | 49.682.347        | -               |
| <b>Total</b>               | <b>49.890.726</b> | <b>49.682.347</b>        | -              | -           | -               | <b>49.682.347</b> | -               |

Os títulos e valores mobiliários estão classificados no estágio 1.

| Consolidado                            | 31/12/2025        |                          |                |                |                  |                   |                  |
|--|-------------------|--------------------------|----------------|----------------|------------------|-------------------|------------------|
|  | Custo Atualizado  | Mercado / Valor contábil | Sem vencimento | Até 3 meses    | De 3 a 12 meses  | De 1 a 3 anos     | Acima de 3 anos  |
| <b>Títulos Públicos</b>                | <b>57.308.152</b> | <b>57.077.165</b>        | -              | <b>123.453</b> | <b>1.189.623</b> | <b>53.016.349</b> | <b>2.747.740</b> |
| Letras do Tesouro Nacional             | 49.890.725        | 49.682.347               | -              | -              | -                | 49.682.347        | -                |
| Letras Financeiras do Tesouro          | 1.536.811         | 1.537.936                | -              | 55.289         | 1.070.728        | 411.919           | -                |
| Títulos de Governos Estrangeiros       | 5.880.616         | 5.856.882                | -              | 68.164         | 118.895          | 2.922.083         | 2.747.740        |
| <b>Títulos Privados</b>                | <b>2.518.165</b>  | <b>2.496.765</b>         | -              | <b>243.606</b> | <b>511.321</b>   | <b>812.747</b>    | <b>929.091</b>   |
| Certificado de Recebíveis Imobiliários | 180.263           | 191.503                  | -              | -              | -                | 6.633             | 184.870          |
| Corporate Bond                         | 2.337.787         | 2.305.145                | -              | 243.606        | 511.204          | 806.114           | 744.221          |
| Outros                                 | 115               | 117                      | -              | -              | 117              | -                 | -                |
| <b>Subtotal</b>                        | <b>59.826.317</b> | <b>59.573.930</b>        | -              | <b>367.059</b> | <b>1.700.944</b> | <b>53.829.096</b> | <b>3.676.831</b> |
| Provisão para perdas esperadas         | (162.260)         | (162.260)                | -              | (73)           | (43)             | (6.776)           | (155.368)        |
| <b>Total</b>                           | <b>59.664.057</b> | <b>59.411.670</b>        | -              | <b>366.986</b> | <b>1.700.901</b> | <b>53.822.320</b> | <b>3.521.463</b> |

Os títulos e valores mobiliários estão distribuídos nos seguintes estágios: R\$ 59.386.768 no estágio 1 e R\$ 187.162 no estágio 3. As provisões para perda de crédito esperada estão classificadas: R\$ (4.926) no estágio 1 e R\$ (157.334) no estágio 3.

### d. Custo amortizado

| Banco                            | 31/12/2025        |                                   |                |                  |                   |                  |                  |
|----------------------------------|-------------------|-----------------------------------|----------------|------------------|-------------------|------------------|------------------|
|                                  | Mercado           | Custo Atualizado / Valor Contábil | Sem vencimento | Até 3 meses      | De 3 a 12 meses   | De 1 a 3 anos    | Acima de 3 anos  |
| <b>Títulos Públicos</b>          | <b>23.935.256</b> | <b>24.552.439</b>                 | -              | <b>1.563.111</b> | <b>11.132.991</b> | <b>5.521.574</b> | <b>6.334.763</b> |
| Notas do Tesouro Nacional        | 6.499.185         | 7.036.753                         | -              | -                | 132.927           | 569.063          | 6.334.763        |
| Títulos de Governos Estrangeiros | 17.436.071        | 17.515.686                        | -              | 1.563.111        | 11.000.064        | 4.952.511        | -                |
| <b>Títulos Privados</b>          | <b>1.203.737</b>  | <b>1.166.621</b>                  | -              | -                | -                 | <b>341.884</b>   | <b>824.737</b>   |
| Corporate Bond                   | 517.438           | 469.841                           | -              | -                | -                 | 341.884          | 127.957          |
| Notas Promissórias e Comerciais  | 686.299           | 696.780                           | -              | -                | -                 | -                | 696.780          |
| <b>Subtotal</b>                  | <b>25.138.993</b> | <b>25.719.060</b>                 | -              | <b>1.563.111</b> | <b>11.132.991</b> | <b>5.863.458</b> | <b>7.159.500</b> |
| Provisão para perdas esperadas   | (95.183)          | (95.183)                          | -              | (13.154)         | (82.029)          | -                | -                |
| <b>Total</b>                     | <b>25.043.810</b> | <b>25.623.877</b>                 | -              | <b>1.549.957</b> | <b>11.050.962</b> | <b>5.863.458</b> | <b>7.159.500</b> |

Os títulos e valores mobiliários estão distribuídos nos seguintes estágios: R\$ 21.561.656 no estágio 1 e R\$ 4.157.404 no estágio 2. As provisões para perda de crédito esperada estão classificadas: R\$ (95.183) no estágio 2.

| Consolidado                      | 31/12/2025        |                                   |                |                  |                   |                  |                  |
|----------------------------------|-------------------|-----------------------------------|----------------|------------------|-------------------|------------------|------------------|
|                                  | Mercado           | Custo Atualizado / Valor Contábil | Sem vencimento | Até 3 meses      | De 3 a 12 meses   | De 1 a 3 anos    | Acima de 3 anos  |
| <b>Títulos Públicos</b>          | <b>28.715.167</b> | <b>29.333.426</b>                 | -              | <b>1.615.298</b> | <b>13.017.587</b> | <b>8.365.459</b> | <b>6.335.082</b> |
| Notas do Tesouro Nacional        | 11.103.540        | 11.641.109                        | -              | -                | 1.959.319         | 3.346.708        | 6.335.082        |
| Títulos de Governos Estrangeiros | 17.611.627        | 17.692.317                        | -              | 1.615.298        | 11.058.268        | 5.018.751        | -                |
| <b>Títulos Privados</b>          | <b>835.234</b>    | <b>798.118</b>                    | -              | <b>26.872</b>    | <b>2.743</b>      | <b>445.329</b>   | <b>323.174</b>   |
| Corporate Bond                   | 701.792           | 712.273                           | -              | -                | -                 | 434.007          | 278.266          |
| Time Deposit                     | 133.442           | 85.845                            | -              | 26.872           | 2.743             | 11.322           | 44.908           |
| <b>Subtotal</b>                  | <b>29.550.401</b> | <b>30.131.544</b>                 | -              | <b>1.642.170</b> | <b>13.020.330</b> | <b>8.810.788</b> | <b>6.658.256</b> |
| Provisão para perdas esperadas   | (95.951)          | (95.951)                          | -              | (13.154)         | (82.029)          | (488)            | (280)            |
| <b>Total</b>                     | <b>29.454.450</b> | <b>30.035.593</b>                 | -              | <b>1.629.016</b> | <b>12.938.301</b> | <b>8.810.300</b> | <b>6.657.976</b> |

## Demonstrações Financeiras Completas

Banco BTG Pactual S.A.

(Em milhares de reais, exceto quando indicado)



Os títulos e valores mobiliários estão distribuídos nos seguintes estágios: R\$ 25.974.140 no estágio 1 e R\$ 4.157.404 no estágio 2. As provisões para perda de crédito esperada estão classificadas: R\$ (768) no estágio 1 e R\$ (95.183) no estágio 2.

### a. Reclassificação de modelos de negócios

Após a adoção da Resolução CMN 4.966/2021 em 01 de janeiro de 2025, conforme apresentado na Nota 3 – Apresentação das demonstrações financeiras, não houve reclassificações de modelo de negócios no exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

## 9. Instrumentos financeiros derivativos

O Banco e as suas controladas participam ativamente de operações de intermediação de risco envolvendo instrumentos financeiros derivativos, atendendo a necessidades próprias e de seus clientes, no intuito de reduzir a exposição aos riscos de mercado, de moedas e de taxas de juros. Alguns instrumentos financeiros derivativos podem estar associados a operações com títulos e valores mobiliários ou, ainda, com direitos e obrigações.

A administração dos riscos envolvidos nessas operações é efetuada por meio de políticas rígidas de controle, do estabelecimento de estratégias, da determinação de limites, entre outras técnicas de gerenciamento e de monitoramento. Os limites de exposição a riscos são aprovados pelo Conselho de Administração, com base nas políticas mencionadas anteriormente.

As operações no Brasil são negociadas e registradas ou custodiadas na B3 S.A. Quando são realizadas no exterior, em corretoras de primeira linha. O Grupo BTG Pactual utiliza diferentes instrumentos financeiros para hedge econômico, tais como, opção, termo, futuro e swap com ajustes periódicos. A utilização desses instrumentos tem o objetivo de constituir hedge das posições de tesouraria em mercados, visando adequar o nível de risco existente na carteira aos limites de exposição previstos, sempre que os comitês e as áreas de gestão e de monitoramento de riscos considerem necessários.

### • Hedge de investimento líquido em operações no exterior

No exercício findo em 31 de dezembro de 2025, a estratégia de *hedge* do investimento líquido do BTG Pactual no exterior consiste na contratação de *hedge* de exposição em moeda estrangeira proveniente da moeda funcional da operação no exterior em relação ao real, moeda funcional do Banco.

Para proteção em relação a alterações dos fluxos de caixa futuros em decorrência de variação cambial sobre os investimentos líquidos, em operações no exterior, o Banco utiliza contratos de futuro, ativos financeiros e contratos de *forward* ou contratos de NDF (*Non Deliverable Forward*) contratados por nossas subsidiárias no exterior.

| Banco e Consolidado                                    | 31/12/2025                  |                             |  |
|--|-----------------------------|-----------------------------|--|
|  | Instrumento de <i>hedge</i> |                             |  |
|  | Valor nominal               | Variação do valor justo (i) | Variação cambial sobre os Investimentos no exterior (ii) |
| Hedge de investimento líquido em operações no exterior | 27.833.788                  | 2.740.249                   | (2.747.385)  |

(i) Registrado no resultado abrangente do exercício.

(ii) Considera tanto os valores de variação cambial sobre ativos e passivos consolidados de operações no exterior, quanto a variação cambial sobre investimentos, registrados no resultado abrangente do exercício.

### • Hedge de valor justo

O BTG Pactual adota a estratégia de *hedge* de valor justo, que consiste em refletir contabilmente os efeitos econômicos de proteção desejados. A exposição prefixada é proveniente das atividades de Financiamentos e Créditos Estruturados nas quais o Banco opera com seus clientes por intermédio da área de *Corporate Lending* e das características e da prática do mercado brasileiro.

Além disso, para financiar todas as linhas de negócio do BTG Pactual, são realizadas captações por meio de instrumentos de dívida indexados principalmente a percentuais do DI, ao IPCA e a taxas prefixadas, que consequentemente necessitam de proteção contra às variações do mercado. Os principais objetos protegidos por meio desta estratégia são Certificados de Depósito Bancário - CDB, Letras Financeiras - LF, Letras de Crédito do Agronegócio - LCA, Certificados de Direitos Creditórios do Agronegócio - CDCA, Letras de Crédito Imobiliário - LCI e Títulos e Valores Mobiliários no Exterior.

Os instrumentos designados para a relação de *hedge*, por sua vez, são futuros de DI e IPCA (DAP) e Swaps.

| Banco                | 31/12/2025                  |                         |                        |
|----------------------|-----------------------------|-------------------------|------------------------|
|                      | Instrumento de <i>hedge</i> |                         |                        |
|                      | Valor nominal               | Variação do valor justo | Objeto de <i>hedge</i> |
| Hedge de valor justo | 47.402.044                  | (1.364.562)             | 1.458.926              |

## Demonstrações Financeiras Completas

Banco BTG Pactual S.A.

(Em milhares de reais, exceto quando indicado)



| Consolidado          | 31/12/2025    |   |                 |
|----------------------|---------------|---|-----------------|
|                      | Valor nominal | Instrumento de Hedge<br>Variação do valor justo | Objeto de hedge |
| Hedge de valor justo | 52.428.258    | (1.649.751)                                     | 1.744.116       |

Durante os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2023, houve revogação de estratégias de hedge, cujas parcelas efetivas eram de R\$ 265.926 e R\$ 155.021, respectivamente, estão sendo diferidas no resultado de acordo com os prazos dos objetos de hedge.

### a. Nacionais registrados em contas de compensação e patrimoniais

Os valores nocionais das operações com instrumentos financeiros são registrados em contas de compensação e os ajustes/prêmios em contas patrimoniais. As contas a receber e a pagar são apresentadas separadamente para os derivativos de Swap, de Non-Deliverable Forward (NDF) e de Deliverable Forward (DF)/Contratos de câmbio no quadro a seguir.

## Demonstrações Financeiras Completas

Banco BTG Pactual S.A.

(Em milhares de reais, exceto quando indicado)



| Banco                       | 31/12/2025           |                    |                    |                      |
|-----------------------------|----------------------|--------------------|--------------------|----------------------|
|                             | Até 6 meses          | De 6 a 12 meses    | Acima de 1 ano     | Total                |
| Mercado futuro              |                      |                    |                    |                      |
| Posição comprada            | 138.159.543          | 59.479.958         | 115.481.981        | 313.121.482          |
| Moeda                       | 167.294              | 28.647             | -                  | 195.941              |
| Taxa de juros               | 130.703.641          | 56.477.255         | 115.094.150        | 302.275.046          |
| Commodities                 | 6.449.313            | 2.974.056          | 387.831            | 9.811.200            |
| Índices                     | 839.295              | -                  | -                  | 839.295              |
| Posição vendida             | 137.662.117          | 19.866.736         | 73.186.540         | 230.715.393          |
| Moeda                       | 19.141.258           | -                  | -                  | 19.141.258           |
| Taxa de juros               | 114.566.601          | 15.173.129         | 72.628.151         | 202.367.881          |
| Commodities                 | 3.408.427            | 4.693.607          | 558.389            | 8.660.423            |
| Índices                     | 545.831              | -                  | -                  | 545.831              |
| Swap                        |                      |                    |                    |                      |
| Posição ativa               | 137.530.480          | 28.302.586         | 541.782.482        | 707.615.548          |
| Moeda                       | 413.968              | 4.545              | 288.346.948        | 288.765.461          |
| Taxa de juros               | 130.640.467          | 26.013.325         | 240.766.760        | 397.420.552          |
| Commodities                 | 399.567              | 108.636            | 89.981             | 598.184              |
| Índices                     | 4.099.275            | 178.341            | 4.842.136          | 9.119.752            |
| Ação                        | 1.977.203            | 1.997.739          | 7.736.657          | 11.711.599           |
| Posição passiva             | 171.894.493          | 22.856.911         | 771.114.433        | 965.865.837          |
| Moeda                       | 342.298              | -                  | 247.644.358        | 247.986.656          |
| Taxa de juros               | 166.221.256          | 20.870.349         | 522.329.543        | 709.421.148          |
| Commodities                 | 669.271              | 127.103            | 89.982             | 886.356              |
| Índices                     | 3.984.082            | 48.541             | 831.427            | 4.864.050            |
| Ação                        | 677.586              | 1.810.918          | 219.123            | 2.707.627            |
| Derivativos de crédito      |                      |                    |                    |                      |
| Posição ativa               | 296.689              | 800.599            | 22.398.433         | 23.495.721           |
| Soberano                    | -                    | -                  | 627.274            | 627.274              |
| Corporativo                 | 296.689              | 800.599            | 21.771.159         | 22.868.447           |
| Posição passiva             | 55.024               | 82.408             | 1.362.954          | 1.500.386            |
| Soberano                    | 55.024               | 82.408             | 8.804              | 146.236              |
| Corporativo                 | -                    | -                  | 1.354.150          | 1.354.150            |
| Contratos a termo - NDF     |                      |                    |                    |                      |
| Posição ativa               | 119.773.645          | 39.387.237         | 48.107.493         | 207.268.375          |
| Moeda                       | 108.698.876          | 30.838.169         | 18.002.266         | 157.539.311          |
| Commodities                 | 11.074.769           | 8.549.068          | 30.105.227         | 49.729.064           |
| Posição Passiva             | 105.337.090          | 33.620.892         | 42.753.881         | 181.711.863          |
| Moeda                       | 95.933.166           | 27.617.765         | 16.191.143         | 139.742.074          |
| Commodities                 | 9.403.924            | 6.003.127          | 26.562.738         | 41.969.789           |
| Operações a termo           |                      |                    |                    |                      |
| Posição ativa               | 7.754.027            | -                  | -                  | 7.754.027            |
| Taxa de juros               | 5.721                | -                  | -                  | 5.721                |
| Títulos Públicos            | 7.748.306            | -                  | -                  | 7.748.306            |
| Posição passiva             | 9.176.519            | -                  | -                  | 9.176.519            |
| Taxa de juros               | 7.024                | -                  | -                  | 7.024                |
| Títulos Públicos            | 9.169.495            | -                  | -                  | 9.169.495            |
| Opções                      |                      |                    |                    |                      |
| Posição ativa               | 600.182.654          | 143.391.261        | 9.084.785          | 752.658.700          |
| Compras de Opções de Compra | 106.454.268          | 42.791.805         | 7.801.429          | 157.047.502          |
| Moeda                       | 94.691.271           | 19.449.469         | 2.177.424          | 116.318.164          |
| Taxa de juros               | 416.822              | 21.962             | -                  | 438.784              |
| Commodities                 | 3.372.332            | 178.432            | 710.262            | 4.261.026            |
| Índices                     | 300.663              | 282.768            | 2.565.109          | 3.148.540            |
| Ação                        | 7.673.180            | 22.859.174         | 2.348.634          | 32.880.988           |
| Compras de Opções de Venda  | 493.728.386          | 100.599.456        | 1.283.356          | 595.611.198          |
| Moeda                       | 5.534.932            | 3.924.145          | 158.325            | 9.617.402            |
| Taxa de juros               | 484.397.948          | 95.696.100         | -                  | 580.094.048          |
| Commodities                 | 29.282               | -                  | -                  | 29.282               |
| Índices                     | 126.190              | 900                | -                  | 127.090              |
| Ação                        | 3.640.034            | 978.311            | 1.125.031          | 5.743.376            |
| Posição passiva             | 595.505.192          | 139.422.767        | 5.191.829          | 740.119.788          |
| Vendas de Opções de Compra  | 94.782.274           | 39.001.306         | 3.734.083          | 137.517.663          |
| Moeda                       | 81.484.744           | 17.017.599         | 1.461.068          | 99.963.411           |
| Taxa de juros               | 1.123.211            | 23.453             | -                  | 1.146.664            |
| Commodities                 | 5.352.751            | 176.003            | 5.695              | 5.534.449            |
| Índices                     | 254.426              | 702.152            | 314.046            | 1.270.624            |
| Ação                        | 6.567.142            | 21.082.099         | 1.953.274          | 29.602.515           |
| Vendas de Opções de Venda   | 500.722.918          | 100.421.461        | 1.457.746          | 602.602.125          |
| Moeda                       | 3.339.828            | 2.906.153          | 306.805            | 6.552.786            |
| Taxa de juros               | 493.711.952          | 95.696.270         | -                  | 589.408.222          |
| Commodities                 | 4.564                | -                  | -                  | 4.564                |
| Índices                     | 118.641              | 5.483              | -                  | 124.124              |
| Ação                        | 3.547.933            | 1.813.555          | 1.150.941          | 6.512.429            |
| Contratos de câmbio         |                      |                    |                    |                      |
| Posição ativa               | 79.599.405           | 26.237.173         | 5.791.547          | 111.628.125          |
| Compra de moeda estrangeira | 20.943.842           | 6.788.125          | 5.782.652          | 33.514.619           |
| Venda de moeda estrangeira  | 58.655.563           | 19.449.048         | 8.895              | 78.113.506           |
| Posição passiva             | 75.397.465           | 22.489.715         | 244.960            | 98.132.140           |
| Compra de moeda estrangeira | 35.703.766           | 18.833.650         | 244.960            | 54.782.376           |
| Venda de moeda estrangeira  | 39.693.699           | 3.656.065          | -                  | 43.349.764           |
| <b>Posição ativa</b>        | <b>1.083.296.443</b> | <b>297.598.814</b> | <b>742.646.721</b> | <b>2.123.541.978</b> |
| <b>Posição passiva</b>      | <b>1.095.027.900</b> | <b>238.339.429</b> | <b>893.854.597</b> | <b>2.227.221.926</b> |

## Demonstrações Financeiras Completas

Banco BTG Pactual S.A.

(Em milhares de reais, exceto quando indicado)



| Consolidado                 | 31/12/2025           |                    |                    |                      |
|-----------------------------|----------------------|--------------------|--------------------|----------------------|
|                             | Até 6 meses          | De 6 a 12 meses    | Acima de 1 ano     | Total                |
| Mercado futuro              |                      |                    |                    |                      |
| Posição comprada            | 164.654.221          | 60.074.972         | 123.536.302        | 348.265.495          |
| Moeda                       | 424.936              | 28.647             | -                  | 453.583              |
| Taxa de juros               | 146.982.518          | 56.477.255         | 122.812.481        | 326.272.254          |
| Commodities                 | 13.940.467           | 3.569.070          | 723.821            | 18.233.358           |
| Índices                     | 3.306.300            | -                  | -                  | 3.306.300            |
| Posição vendida             | 167.176.948          | 31.816.368         | 102.375.132        | 301.368.448          |
| Moeda                       | 19.230.238           | -                  | -                  | 19.230.238           |
| Taxa de juros               | 138.696.215          | 26.613.454         | 101.294.255        | 266.603.924          |
| Commodities                 | 8.701.716            | 5.202.914          | 1.080.877          | 14.985.507           |
| Índices                     | 548.779              | -                  | -                  | 548.779              |
| Swap                        |                      |                    |                    |                      |
| Posição ativa               | 114.114.527          | 30.852.194         | 127.933.100        | 272.899.821          |
| Moeda                       | 806.863              | 4.545              | 734.590            | 1.545.998            |
| Taxa de juros               | 106.511.688          | 29.421.269         | 114.384.760        | 250.317.717          |
| Commodities                 | 274.232              | 126.704            | 89.981             | 490.917              |
| Índices                     | 4.099.275            | 7.502              | 5.042.136          | 9.148.913            |
| Ação                        | 2.422.469            | 1.292.174          | 7.681.633          | 11.396.276           |
| Posição passiva             | 157.737.248          | 24.196.208         | 88.945.118         | 270.878.574          |
| Moeda                       | 415.119              | -                  | 1.136.087          | 1.551.206            |
| Taxa de juros               | 133.328.830          | 21.235.633         | 86.570.963         | 241.135.426          |
| Commodities                 | 22.766.988           | 1.269.956          | 187.519            | 24.224.463           |
| Índices                     | 191.695              | 48.541             | 831.427            | 1.071.663            |
| Ação                        | 1.034.616            | 1.642.078          | 219.122            | 2.895.816            |
| Derivativos de crédito      |                      |                    |                    |                      |
| Posição ativa               | 296.689              | 800.599            | 22.378.927         | 23.476.215           |
| Soberano                    | -                    | -                  | 627.274            | 627.274              |
| Corporativo                 | 296.689              | 800.599            | 21.751.653         | 22.848.941           |
| Posição passiva             | 55.024               | 82.860             | 984.744            | 1.122.628            |
| Soberano                    | 55.024               | 82.860             | -                  | 137.884              |
| Corporativo                 | -                    | -                  | 984.744            | 984.744              |
| Contratos a termo - NDF     |                      |                    |                    |                      |
| Posição ativa               | 126.897.498          | 29.721.147         | 43.381.525         | 200.000.170          |
| Moeda                       | 110.831.072          | 18.893.174         | 7.688.899          | 137.413.145          |
| Commodities                 | 16.066.426           | 10.827.973         | 35.692.626         | 62.587.025           |
| Posição passiva             | 86.868.011           | 26.022.546         | 49.839.457         | 162.730.014          |
| Moeda                       | 74.461.762           | 19.938.488         | 21.275.379         | 115.675.629          |
| Commodities                 | 12.406.249           | 6.084.058          | 28.564.078         | 47.054.385           |
| Operações a termo           |                      |                    |                    |                      |
| Posição ativa               | 13.133.969           | 930.585            | 1.216.493          | 15.281.047           |
| Taxa de juros               | 7.941                | -                  | -                  | 7.941                |
| Commodities                 | 4.039.658            | 898.471            | 1.213.039          | 6.151.168            |
| Títulos Públicos            | 8.517.801            | -                  | -                  | 8.517.801            |
| Ação                        | 568.569              | 32.114             | 3.454              | 604.137              |
| Posição passiva             | 15.256.617           | 3.616.244          | 37.321             | 18.910.182           |
| Taxa de juros               | 9.244                | -                  | -                  | 9.244                |
| Commodities                 | 5.413.789            | 3.616.244          | 37.321             | 9.067.354            |
| Títulos Públicos            | 9.833.584            | -                  | -                  | 9.833.584            |
| Opções                      |                      |                    |                    |                      |
| Posição ativa               | 716.582.586          | 149.201.776        | 7.864.596          | 873.648.958          |
| Compras de Opções de Compra | 89.455.683           | 38.453.365         | 6.925.424          | 134.834.472          |
| Moeda                       | 73.696.906           | 14.681.111         | 1.275.461          | 89.653.478           |
| Taxa de juros               | 3.251.212            | 378.140            | -                  | 3.629.352            |
| Commodities                 | 3.413.960            | 178.432            | 710.263            | 4.302.655            |
| Índices                     | 1.075.250            | 282.768            | 2.565.109          | 3.923.127            |
| Ação                        | 8.018.355            | 22.932.914         | 2.374.591          | 33.325.860           |
| Compras de Opções de Venda  | 627.126.903          | 110.748.411        | 939.172            | 738.814.486          |
| Moeda                       | 5.706.568            | 3.924.145          | 158.325            | 9.789.038            |
| Taxa de juros               | 617.125.922          | 96.195.553         | -                  | 713.321.475          |
| Commodities                 | 39.566               | -                  | -                  | 39.566               |
| Índices                     | 466.375              | 900                | -                  | 467.275              |
| Ação                        | 3.788.472            | 10.627.813         | 780.847            | 15.197.132           |
| Posição passiva             | 717.784.720          | 133.070.553        | 4.004.343          | 854.859.616          |
| Vendas de Opções de Compra  | 82.849.250           | 32.192.435         | 2.351.269          | 117.392.954          |
| Moeda                       | 65.696.964           | 11.846.205         | 1.369.158          | 78.912.327           |
| Taxa de juros               | 4.457.467            | 379.909            | -                  | 4.837.376            |
| Commodities                 | 5.394.921            | 176.003            | 5.695              | 5.576.619            |
| Índices                     | 1.363.917            | 1.003.132          | 314.097            | 2.681.146            |
| Ação                        | 5.935.981            | 18.787.186         | 662.319            | 25.385.486           |
| Vendas de Opções de Venda   | 634.935.470          | 100.878.118        | 1.653.074          | 737.466.662          |
| Moeda                       | 3.488.828            | 2.906.153          | 306.805            | 6.701.786            |
| Taxa de juros               | 626.780.672          | 96.196.238         | -                  | 722.976.910          |
| Commodities                 | 416.451              | -                  | -                  | 416.451              |
| Índices                     | 701.586              | 157.110            | 231.785            | 1.090.481            |
| Ação                        | 3.547.933            | 1.618.617          | 1.114.484          | 6.281.034            |
| Contratos de câmbio         |                      |                    |                    |                      |
| Posição ativa               | 69.706.980           | 20.050.282         | 5.791.547          | 95.548.809           |
| Compra de moeda estrangeira | 19.843.044           | 5.137.487          | 5.782.652          | 30.763.183           |
| Venda de moeda estrangeira  | 49.863.936           | 14.912.795         | 8.895              | 64.785.626           |
| Posição passiva             | 59.040.549           | 14.237.324         | 242.923            | 73.520.796           |
| Compra de moeda estrangeira | 28.626.167           | 11.544.094         | 242.923            | 40.413.184           |
| Venda de moeda estrangeira  | 30.414.382           | 2.693.230          | -                  | 33.107.612           |
| <b>Posição ativa</b>        | <b>1.205.386.470</b> | <b>291.631.555</b> | <b>332.102.490</b> | <b>1.829.120.515</b> |
| <b>Posição passiva</b>      | <b>1.203.919.117</b> | <b>233.042.103</b> | <b>246.429.038</b> | <b>1.683.390.258</b> |

## Demonstrações Financeiras Completas

Banco BTG Pactual S.A.

(Em milhares de reais, exceto quando indicado)



### b. Valor nocional por contraparte

| Banco                   |  |   |                    |                  |                      |
|-------------------------|--|---|--------------------|------------------|----------------------|
| 31/12/2025              |  |   |                    |                  |                      |
|                         | Câmara de liquidação /<br>bolsa de valores | Instituições<br>Financeiras e<br>Fundos | Empresas           | Pessoas Físicas  | Total                |
| Mercado futuro          |  |   |                    |                  |                      |
| Posição comprada        | 313.121.482                                | -                                       | -                  | -                | 313.121.482          |
| Posição vendida         | 230.715.393                                | -                                       | -                  | -                | 230.715.393          |
| Swap                    |  |   |                    |                  |                      |
| Posição ativa           | 137.196.483                                | 458.494.007                             | 110.259.363        | 1.665.695        | 707.615.548          |
| Posição passiva         | 167.400.089                                | 709.542.209                             | 88.799.994         | 123.545          | 965.865.837          |
| Derivativos de crédito  |  |   |                    |                  |                      |
| Posição ativa           | -  | 23.495.721                              | -                  | -                | 23.495.721           |
| Posição passiva         | -  | 1.500.386                               | -                  | -                | 1.500.386            |
| Contratos a termo - NDF |  |   |                    |                  |                      |
| Posição ativa           | -  | 136.004.511                             | 71.216.393         | 47.471           | 207.268.375          |
| Posição passiva         | -  | 119.113.757                             | 62.566.646         | 31.460           | 181.711.863          |
| Operações a Termo       |  |   |                    |                  |                      |
| Posição ativa           | -  | 7.754.027                               | -                  | -                | 7.754.027            |
| Posição passiva         | -  | 9.170.231                               | 6.288              | -                | 9.176.519            |
| Mercado de opções       |  |   |                    |                  |                      |
| Posição ativa           | -  | 612.415.932                             | 137.981.045        | 2.261.723        | 752.658.700          |
| Posição passiva         | -  | 611.921.566                             | 125.427.674        | 2.770.548        | 740.119.788          |
| Contratos de Câmbio     |  |   |                    |                  |                      |
| Posição ativa           | -  | 104.212.100                             | 7.246.182          | 169.843          | 111.628.125          |
| Posição passiva         | -  | 95.975.817                              | 2.047.881          | 108.442          | 98.132.140           |
| <b>Posição ativa</b>    | <b>450.317.965</b>                         | <b>1.342.376.298</b>                    | <b>326.702.983</b> | <b>4.144.732</b> | <b>2.123.541.978</b> |
| <b>Posição passiva</b>  | <b>398.115.482</b>                         | <b>1.547.223.966</b>                    | <b>278.848.483</b> | <b>3.033.995</b> | <b>2.227.221.926</b> |

| Consolidado             |  |   |                    |                  |                      |
|-------------------------|--|---|--------------------|------------------|----------------------|
| 31/12/2025              |  |   |                    |                  |                      |
|                         | Câmara de liquidação /<br>bolsa de valores | Instituições<br>Financeiras e<br>Fundos | Empresas           | Pessoas Físicas  | Total                |
| Mercado futuro          |  |   |                    |                  |                      |
| Posição comprada        | 348.265.495                                | -                                       | -                  | -                | 348.265.495          |
| Posição vendida         | 301.368.448                                | -                                       | -                  | -                | 301.368.448          |
| Swap                    |  |   |                    |                  |                      |
| Posição ativa           | 139.749.789                                | 29.433.731                              | 102.050.606        | 1.665.695        | 272.899.821          |
| Posição passiva         | 167.667.984                                | 8.279.678                               | 94.807.785         | 123.127          | 270.878.574          |
| Derivativos de crédito  |  |   |                    |                  |                      |
| Posição ativa           | -  | 23.476.215                              | -                  | -                | 23.476.215           |
| Posição passiva         | -  | 1.122.628                               | -                  | -                | 1,122.628            |
| Contratos a termo - NDF |  |   |                    |                  |                      |
| Posição ativa           | -  | 80.611.035                              | 118.551.811        | 837.324          | 200.000.170          |
| Posição passiva         | -  | 58.571.601                              | 103.963.980        | 194.433          | 162.730.014          |
| Operações a Termo       |  |   |                    |                  |                      |
| Posição ativa           | -  | 8.711.668                               | 6.472.556          | 96.823           | 15.281.047           |
| Posição passiva         | -  | 9.836.022                               | 9.070.989          | 3.171            | 18.910.182           |
| Mercado de opções       |  |   |                    |                  |                      |
| Posição ativa           | -  | 751.104.944                             | 120.282.291        | 2.261.723        | 873.648.958          |
| Posição passiva         | -  | 752.194.144                             | 99.894.924         | 2.770.548        | 854.859.616          |
| Contratos de Câmbio     |  |   |                    |                  |                      |
| Posição ativa           | -  | 88.635.868                              | 6.719.439          | 193.502          | 95.548.809           |
| Posição passiva         | -  | 71.106.109                              | 2.284.215          | 130.472          | 73.520.796           |
| <b>Posição ativa</b>    | <b>488.015.284</b>                         | <b>981.973.461</b>                      | <b>354.076.703</b> | <b>5.055.067</b> | <b>1.829.120.515</b> |
| <b>Posição passiva</b>  | <b>469.036.432</b>                         | <b>901.110.182</b>                      | <b>310.021.893</b> | <b>3.221.751</b> | <b>1.683.390.258</b> |

### c. Derivativos de crédito

| Banco       |                                       |  |                                     |
|-------------|---------------------------------------|--|-------------------------------------|
| 31/12/2025  |                                       |  |                                     |
|             | Valor Referencial da Proteção Vendida | Valor Referencial da Proteção Comprada com Valor Subjacente Idêntico | Valor Referencial - Posição Líquida |
| <b>CDS</b>  | <b>23.495.721</b>                     | <b>1.500.386</b>   | <b>21.995.335</b>                   |
| Consolidado |                                       |  |                                     |
| 31/12/2025  |                                       |  |                                     |
|             | Valor Referencial da Proteção Vendida | Valor Referencial da Proteção Comprada com Valor Subjacente Idêntico | Valor Referencial - Posição Líquida |
| <b>CDS</b>  | <b>23.476.215</b>                     | <b>1.122.628</b>   | <b>22.353.587</b>                   |

No exercício findo em 31 de dezembro de 2025, não houve a ocorrência de evento de crédito relativo a fatos geradores previstos nos contratos.

## Demonstrações Financeiras Completas

Banco BTG Pactual S.A.

(Em milhares de reais, exceto quando indicado)



### d. Por valor de custo e mercado

| Banco                   | 31/12/2025        |                   |                   |                  |                   |
|-------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|-------------------|
|                         | Custo             | Mercado           | Até 6 meses       | De 6 a 12 meses  | Acima de 1 ano    |
| Futuros                 |                   |                   |                   |                  |                   |
| Posição ativa           | 690.245           | 690.245           | 384.743           | 92.834           | 212.668           |
| Posição passiva         | 500.647           | 500.647           | 488.864           | 11.114           | 669               |
| Swaps                   |                   |                   |                   |                  |                   |
| Posição ativa           | 5.224.772         | 9.996.656         | 1.218.309         | 1.163.923        | 7.614.424         |
| Posição passiva         | 4.287.802         | 13.738.089        | 959.912           | 330.656          | 12.447.521        |
| Derivativos de crédito  |                   |                   |                   |                  |                   |
| Posição ativa           | 962.356           | 1.445.973         | 1.228             | 12.166           | 1.432.579         |
| Posição passiva         | 256.403           | 298.842           | 715               | 3.222            | 294.905           |
| Contratos a termo - NDF |                   |                   |                   |                  |                   |
| Posição ativa           | 19.761.536        | 19.083.269        | 5.117.210         | 2.892.957        | 11.073.102        |
| Posição passiva         | 19.677.462        | 19.735.824        | 5.919.624         | 2.465.449        | 11.350.751        |
| Operações a termo       |                   |                   |                   |                  |                   |
| Posição ativa           | 8.534.993         | 8.586.620         | 8.586.620         | -                | -                 |
| Posição passiva         | 8.561.388         | 8.608.832         | 8.608.832         | -                | -                 |
| Mercado de opções       |                   |                   |                   |                  |                   |
| Posição ativa           | 4.396.070         | 6.257.065         | 3.373.023         | 1.571.042        | 1.313.000         |
| Posição passiva         | 8.146.128         | 9.705.630         | 7.222.358         | 1.253.421        | 1.229.851         |
| Mercado de câmbio       |                   |                   |                   |                  |                   |
| Posição ativa           | 1.412.666         | 1.174.412         | 1.057.322         | 61.259           | 55.831            |
| Posição passiva         | 1.099.482         | 1.236.743         | 1.182.564         | 43.935           | 10.244            |
| <b>Posição ativa</b>    | <b>40.982.638</b> | <b>47.234.240</b> | <b>19.738.455</b> | <b>5.794.181</b> | <b>21.701.604</b> |
| <b>Posição passiva</b>  | <b>42.529.312</b> | <b>53.824.607</b> | <b>24.382.869</b> | <b>4.107.797</b> | <b>25.333.941</b> |

| Consolidado             | 31/12/2025        |                   |                   |                  |                   |
|-------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|-------------------|
|                         | Custo             | Mercado           | Até 6 meses       | De 6 a 12 meses  | Acima de 1 ano    |
| Futuros                 |                   |                   |                   |                  |                   |
| Posição ativa           | 955.434           | 955.434           | 624.433           | 100.769          | 230.232           |
| Posição passiva         | 586.337           | 586.337           | 568.112           | 17.061           | 1.164             |
| Swaps                   |                   |                   |                   |                  |                   |
| Posição ativa           | 5.803.406         | 5.877.526         | 520.783           | 1.087.199        | 4.269.544         |
| Posição passiva         | 3.565.144         | 2.627.113         | 490.841           | 246.245          | 1.890.027         |
| Derivativos de crédito  |                   |                   |                   |                  |                   |
| Posição ativa           | 956.919           | 1.419.471         | 1.229             | 12.166           | 1.406.076         |
| Posição passiva         | 286.827           | 324.049           | 716               | 3.222            | 320.111           |
| Contratos a termo - NDF |                   |                   |                   |                  |                   |
| Posição ativa           | 19.801.835        | 20.354.239        | 5.803.214         | 3.125.638        | 11.425.387        |
| Posição passiva         | 19.391.688        | 19.524.406        | 4.980.092         | 2.705.172        | 11.839.142        |
| Operações a termo       |                   |                   |                   |                  |                   |
| Posição ativa           | 10.743.378        | 10.717.612        | 10.652.809        | 52.978           | 11.825            |
| Posição passiva         | 11.588.341        | 11.578.698        | 11.046.549        | 485.806          | 46.343            |
| Mercado de opções       |                   |                   |                   |                  |                   |
| Posição ativa           | 4.208.712         | 6.113.233         | 3.214.230         | 1.490.953        | 1.408.050         |
| Posição passiva         | 8.020.663         | 9.543.210         | 7.163.464         | 1.213.606        | 1.166.140         |
| Mercado de câmbio       |                   |                   |                   |                  |                   |
| Posição ativa           | 1.306.590         | 1.096.994         | 996.511           | 44.652           | 55.830            |
| Posição passiva         | 1.135.245         | 1.113.500         | 1.116.862         | 26.399           | 10.240            |
| <b>Posição ativa</b>    | <b>43.776.274</b> | <b>46.534.509</b> | <b>21.813.209</b> | <b>5.914.355</b> | <b>18.806.944</b> |
| <b>Posição passiva</b>  | <b>44.574.245</b> | <b>45.337.313</b> | <b>25.366.636</b> | <b>4.697.511</b> | <b>15.273.167</b> |

### e. Margens dadas em garantia

A margem de garantia dada em operações negociadas na B3 S.A. e em outras bolsas de valores com instrumentos financeiros derivativos é composta principalmente por títulos públicos federais, títulos emitidos por governos de outros países, debêntures e outros, perfazendo o montante de R\$ 13.039.446 para o Banco e R\$ 22.803.909 para o Consolidado.

## 10. Operações de crédito e títulos com características de concessão de crédito

As operações de concessão de crédito podem ser assim demonstradas:

### a. Operações de crédito

#### i. Resumo por modalidade de crédito

| Modalidade de crédito                                 | Banco             |                    | Consolidado        |                     |
|---|-------------------|--------------------|--------------------|---------------------|
|   | Saldo             | Provisão           | Saldo              | Provisão            |
| Empréstimos   | 58.611.004        | (1.562.529)        | 133.367.321        | (5.340.402)         |
| Financiamentos  | 8.087.728         | (386.286)          | 48.926.473         | (6.024.438)         |
| FINAME/BNDES  | 7.393.681         | (26.458)           | 7.393.681          | (26.458)            |
| Operações com características de concessão de crédito | 3.603.156         | (36.044)           | 5.333.769          | (262.087)           |
| Adiantamento de contratos de câmbio                   | 5.226.110         | (43.177)           | 5.226.110          | (43.177)            |
| Financiamento de títulos e valores mobiliários        | 17.045            | -                  | 28.515             | -                   |
| <b>Subtotal</b>                                       | <b>82.938.724</b> | <b>(2.054.494)</b> | <b>200.275.869</b> | <b>(11.696.562)</b> |
| Ajuste ao valor de mercado (i)                        | (16.036)          | -                  | (320.271)          | -                   |
| <b>Total de operações de crédito</b>                  | <b>82.922.688</b> | <b>(2.054.494)</b> | <b>199.955.598</b> | <b>(11.696.562)</b> |

(i) Refere-se a marcação a mercado dos objetos de hedge contábil.



## Demonstrações Financeiras Completas

Banco BTG Pactual S.A.

(Em milhares de reais, exceto quando indicado)



### ii. Por nível de risco e por prazo de vencimento

| Banco                      | 31/12/2025        |                  |                    |                    |
|----------------------------|-------------------|------------------|--------------------|--------------------|
| Nível de risco             | Estágio 1         | Estágio 2        | Estágio 3 (i)      | Total (ii)         |
| <b>Parcelas vencidas</b>   | <b>105.831</b>    | <b>106.528</b>   | <b>576.522</b>     | <b>788.881</b>     |
| <b>Parcelas a vencer</b>   |                   |                  |                    |                    |
| A vencer de 1 a 30 dias    | 14.608.722        | 176.546          | 35.553             | 14.820.820         |
| A vencer de 31 a 90 dias   | 13.867.359        | 183.487          | 17.809             | 14.068.654         |
| A vencer 91 a 180 dias     | 4.623.770         | 1.613            | 27.322             | 4.652.705          |
| A vencer de 181 a 360 dias | 8.723.015         | 15.864           | 201.251            | 8.940.130          |
| A vencer acima de 361 dias | 37.951.601        | 513.878          | 1.202.054          | 39.667.534         |
| <b>Total</b>               | <b>79.880.298</b> | <b>997.915</b>   | <b>2.060.511</b>   | <b>82.938.724</b>  |
| <b>PDD</b>                 | <b>(383.538)</b>  | <b>(154.595)</b> | <b>(1.516.361)</b> | <b>(2.054.494)</b> |

| Consolidado                | 31/12/2025         |                    |                    |                     |
|----------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|---------------------|
| Nível de risco             | Estágio 1          | Estágio 2          | Estágio 3 (i)      | Total (ii)          |
| <b>Parcelas vencidas</b>   | <b>817.391</b>     | <b>676.520</b>     | <b>4.665.827</b>   | <b>6.159.738</b>    |
| <b>Parcelas a vencer</b>   |                    |                    |                    |                     |
| A vencer de 1 a 30 dias    | 21.039.577         | 400.633            | 342.148            | 21.782.358          |
| A vencer de 31 a 90 dias   | 21.897.486         | 583.087            | 591.931            | 23.072.504          |
| A vencer 91 a 180 dias     | 14.701.917         | 520.397            | 826.200            | 16.048.514          |
| A vencer de 181 a 360 dias | 25.178.556         | 1.094.864          | 1.359.887          | 27.633.307          |
| A vencer acima de 361 dias | 98.231.391         | 3.141.863          | 4.206.194          | 105.579.448         |
| <b>Total</b>               | <b>181.866.318</b> | <b>6.417.364</b>   | <b>11.992.187</b>  | <b>200.275.869</b>  |
| <b>PDD</b>                 | <b>(2.501.847)</b> | <b>(1.335.523)</b> | <b>(7.859.192)</b> | <b>(11.696.562)</b> |

(i) Os saldos alocados no estágio 3 referem-se, substancialmente, aos contratos com parcelas vencidas acima de 90 dias.

(ii) As faixas de vencimento são segregadas por parcela.

### iii. Movimentação do valor contábil bruto e da perda esperada das operações de crédito

| Resumo                            | Banco             |                  | Consolidado        |                   |
|-----------------------------------|-------------------|------------------|--------------------|-------------------|
|                                   | Saldo             | Provisão         | Saldo              | Provisão          |
| <b>Saldo no início do período</b> | <b>71.844.486</b> | <b>1.658.073</b> | <b>164.675.125</b> | <b>7.176.567</b>  |
| Originação / (Liquidação)         | 11.077.014        | -                | 35.236.578         | -                 |
| Constituição / (Reversão)         | -                 | 379.197          | -                  | 5.582.152         |
| Baixa contra provisão / Outros    | (308.892)         | (308.892)        | (1.078.489)        | (1.078.489)       |
| Aquisição de carteira             | 326.116           | 326.116          | -                  | -                 |
| Incorporação de saldo             | -                 | -                | 1.442.655          | 16.332            |
| <b>Saldo em 31/12/2025</b>        | <b>82.938.724</b> | <b>2.054.494</b> | <b>200.275.869</b> | <b>11.696.562</b> |

### iv. Abertura por estágios

| Estágio 1                                  | Banco             |                | Consolidado        |                  |
|--|-------------------|----------------|--------------------|------------------|
|  | Saldo             | Provisão       | Saldo              | Provisão         |
| <b>Saldo no início do período</b>          | <b>69.649.067</b> | <b>355.865</b> | <b>153.118.266</b> | <b>2.206.889</b> |
| <b>Transferências para outros estágios</b> |                   |                |                    |                  |
| Transferidos para o Estágio 2              | (346.117)         | (24.127)       | (8.895.793)        | (835.444)        |
| Transferidos para o Estágio 3              | (585.441)         | (24.638)       | (2.944.560)        | (718.811)        |
| <b>Oriundos de outros estágios</b>         |                   |                |                    |                  |
| Oriundos do Estágio 2                      | 146.592           | 42.034         | 1.794.566          | 324.741          |
| Oriundos do Estágio 3                      | 7.882             | 3.896          | 502.278            | 155.932          |
| <b>Originação / (Liquidação)</b>           | <b>11.008.315</b> | <b>-</b>       | <b>36.929.830</b>  | <b>-</b>         |
| <b>Constituição / (Reversão)</b>           | <b>-</b>          | <b>30.508</b>  | <b>-</b>           | <b>1.355.859</b> |
| <b>Incorporação de saldo</b>               | <b>-</b>          | <b>-</b>       | <b>1.361.730</b>   | <b>12.681</b>    |
| <b>Saldo em 31/12/2025</b>                 | <b>79.880.298</b> | <b>383.538</b> | <b>181.866.318</b> | <b>2.501.847</b> |

| Estágio 2                                  | Banco          |                | Consolidado      |                  |
|--|----------------|----------------|------------------|------------------|
|  | Saldo          | Provisão       | Saldo            | Provisão         |
| <b>Saldo no início do período</b>          | <b>622.646</b> | <b>34.862</b>  | <b>3.793.205</b> | <b>796.303</b>   |
| <b>Transferências para outros estágios</b> |                |                |                  |                  |
| Transferidos para o Estágio 1              | (146.592)      | (42.034)       | (1.794.566)      | (324.741)        |
| Transferidos para o Estágio 3              | (384.185)      | (105.874)      | (6.027.906)      | (1.868.708)      |
| <b>Oriundos de outros estágios</b>         |                |                |                  |                  |
| Oriundos do Estágio 1                      | 346.117        | 24.127         | 8.895.793        | 835.444          |
| Oriundos do Estágio 3                      | 430.623        | 69.835         | 844.823          | 219.357          |
| <b>Originação / (Liquidação)</b>           | <b>129.306</b> | <b>-</b>       | <b>646.444</b>   | <b>-</b>         |
| <b>Constituição / (Reversão)</b>           | <b>-</b>       | <b>173.679</b> | <b>-</b>         | <b>1.676.930</b> |
| <b>Incorporação de saldo</b>               | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>59.572</b>    | <b>937</b>       |
| <b>Saldo em 31/12/2025</b>                 | <b>997.915</b> | <b>154.595</b> | <b>6.417.364</b> | <b>1.335.523</b> |

| Estágio 3                                  | Banco            |                  | Consolidado        |                    |
|--|------------------|------------------|--------------------|--------------------|
|  | Saldo            | Provisão         | Saldo              | Provisão           |
| <b>Saldo no início do período</b>          | <b>1.572.773</b> | <b>1.267.346</b> | <b>7.763.654</b>   | <b>4.173.375</b>   |
| <b>Transferências para outros estágios</b> |                  |                  |                    |                    |
| Transferidos para o Estágio 1              | (7.882)          | (3.896)          | (502.278)          | (155.932)          |
| Transferidos para o Estágio 2              | (430.623)        | (69.835)         | (844.823)          | (219.357)          |
| <b>Oriundos de outros estágios</b>         |                  |                  |                    |                    |
| Oriundos do Estágio 1                      | 585.441          | 24.638           | 2.944.560          | 718.811            |
| Oriundos do Estágio 2                      | 384.185          | 105.874          | 6.027.906          | 1.868.708          |
| <b>Originação / (Liquidação)</b>           | <b>(60.607)</b>  | <b>-</b>         | <b>(2.339.696)</b> | <b>-</b>           |
| <b>Constituição / (Reversão)</b>           | <b>-</b>         | <b>175.010</b>   | <b>-</b>           | <b>2.549.362</b>   |
| <b>Aquisição de carteira</b>               | <b>326.116</b>   | <b>326.116</b>   | <b>-</b>           | <b>-</b>           |
| <b>Incorporação de saldo</b>               | <b>-</b>         | <b>-</b>         | <b>21.352</b>      | <b>2.715</b>       |
| <b>Baixa contra provisão / Outros</b>      | <b>(308.892)</b> | <b>(308.892)</b> | <b>(1.078.489)</b> | <b>(1.078.489)</b> |
| <b>Saldo em 31/12/2025</b>                 | <b>2.060.510</b> | <b>1.516.361</b> | <b>11.992.187</b>  | <b>7.859.192</b>   |



## Demonstrações Financeiras Completas

Banco BTG Pactual S.A.

(Em milhares de reais, exceto quando indicado)



### v. Por setor de atividade

|                 | Banco             | Consolidado        |
|-----------------|-------------------|--------------------|
| Setor           | 31/12/2025        | 31/12/2025         |
| Comércio        | 826.388           | 15.818.811         |
| Indústria       | 23.917.324        | 28.338.567         |
| Serviços        | 48.790.542        | 64.564.923         |
| Rural           | 597.164           | 931.252            |
| Pessoas Físicas | 8.807.306         | 90.622.316         |
| <b>Total</b>    | <b>82.938.724</b> | <b>200.275.869</b> |

### vi. Concentração de risco de crédito

|                                 | Banco             |             | Consolidado        |             |
|---------------------------------|-------------------|-------------|--------------------|-------------|
|                                 | 31/12/2025        | %           | 31/12/2025         | %           |
| Maiores devedores               |                   |             |                    |             |
| 10 maiores devedores            | 22.557.382        | 27%         | 22.557.381         | 11%         |
| 20 seguintes maiores devedores  | 13.805.684        | 17%         | 14.580.966         | 7%          |
| 50 seguintes maiores devedores  | 11.649.752        | 14%         | 17.032.109         | 9%          |
| 100 seguintes maiores devedores | 10.768.620        | 13%         | 17.038.345         | 9%          |
| 200 seguintes maiores devedores | 9.309.312         | 11%         | 16.124.002         | 8%          |
| 500 seguintes maiores devedores | 6.702.358         | 8%          | 12.615.121         | 6%          |
| Acima de 500 maiores devedores  | 8.145.616         | 10%         | 100.327.945        | 50%         |
| <b>Total</b>                    | <b>82.938.724</b> | <b>100%</b> | <b>200.275.869</b> | <b>100%</b> |

### vii. Renegociação e reestruturação

|  | Banco             | Consolidado       |
|--|-------------------|-------------------|
| Operações renegociadas no curso normal dos negócios  | 9.635.637         | 16.405.220        |
| Operações reestruturadas                             | 1.026.962         | 3.051.755         |
| <b>Total de operações renegociadas em 31/12/2025</b> | <b>10.662.599</b> | <b>19.456.976</b> |
| Operações reestruturadas como porcentagem do total   | 9,63%             | 15,68%            |

### viii. Recuperação de Crédito baixados para prejuízo

#### Banco

Entre 1º de janeiro de 2025 e 31 de dezembro de 2025, o Banco reconheceu receita de recuperação de créditos baixados para prejuízo no montante de R\$ 171.151.

#### Consolidado

Entre 1º de janeiro de 2025 e 31 de dezembro de 2025, o Grupo BTG Pactual reconheceu receita de recuperação de créditos baixados para prejuízo no montante de R\$ 629.856.

## b. Títulos com característica de concessão de crédito

### i. Resumo por classe

|   | Banco             |                    | Consolidado       |                    |
|---|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|
|   | 31/12/2025        |                    | 31/12/2025        |                    |
|   | Saldo             | Provisão           | Saldo             | Provisão           |
| <b>Custo Amortizado</b>                       |                   |                    |                   |                    |
| Cédula de Produto Rural                       | 10.926.138        | (123.077)          | 10.926.138        | (123.077)          |
| Certificado de Recebíveis do Agronegócio      | 179.608           | (938)              | 179.608           | (938)              |
| Certificado de Recebíveis Imobiliários        | 677.330           | (2.000)            | 677.330           | (2.000)            |
| Corporate Bond                                | 1.467.832         | (10.445)           | 1.467.832         | (10.445)           |
| Debêntures                                    | 6.252.749         | (411.445)          | 6.102.160         | (411.284)          |
| Letra Financeira                              | 58.650            | (502)              | 58.650            | (502)              |
| Notas Comerciais                              | 11.847.624        | (623.106)          | 11.847.624        | (623.106)          |
| <b>Subtotal</b>                               | <b>31.409.931</b> | <b>(1.171.513)</b> | <b>31.259.342</b> | <b>(1.171.352)</b> |
| Ajuste ao valor de mercado (i)                | (811)             |                    | (811)             |                    |
| <b>Total de Títulos e Valores Mobiliários</b> | <b>31.409.120</b> | <b>(1.171.513)</b> | <b>31.258.531</b> | <b>(1.171.352)</b> |

(i) Refere-se à marcação a mercado dos objetos de hedge contábil.

## Demonstrações Financeiras Completas

Banco BTG Pactual S.A.

(Em milhares de reais, exceto quando indicado)



### ii. Por nível de risco e por prazo de vencimento

| Banco                      | 31/12/2025        |                  |                  |                    |
|----------------------------|-------------------|------------------|------------------|--------------------|
| Nível de risco             | Estágio 1         | Estágio 2        | Estágio 3        | Total              |
| <b>Contratos vencidos</b>  | -                 | 19.428           | 85.303           | 104.731            |
| <b>Contratos a vencer</b>  |                   |                  |                  |                    |
| A vencer de 1 a 30 dias    | 765.186           | 59.143           | -                | 824.329            |
| A vencer de 31 a 90 dias   | 526.753           | 2.363            | -                | 529.116            |
| A vencer 91 a 180 dias     | 365.459           | 46.712           | -                | 412.171            |
| A vencer de 181 a 360 dias | 2.546.413         | 121.206          | 21.662           | 2.689.281          |
| A vencer acima de 361 dias | 24.932.402        | 1.379.147        | 538.754          | 26.850.303         |
| <b>Total</b>               | <b>29.136.213</b> | <b>1.627.999</b> | <b>645.719</b>   | <b>31.409.931</b>  |
| <b>PDD</b>                 | <b>(498.841)</b>  | <b>(418.367)</b> | <b>(254.305)</b> | <b>(1.171.513)</b> |

| Consolidado                | 31/12/2025        |                  |                  |                    |
|----------------------------|-------------------|------------------|------------------|--------------------|
| Nível de risco             | Estágio 1         | Estágio 2        | Estágio 3        | Total              |
| <b>Contratos vencidos</b>  | -                 | 19.428           | 85.303           | 104.731            |
| <b>Contratos a vencer</b>  |                   |                  |                  |                    |
| A vencer de 1 a 30 dias    | 765.186           | 59.143           | -                | 824.329            |
| A vencer de 31 a 90 dias   | 376.164           | 2.363            | -                | 378.527            |
| A vencer 91 a 180 dias     | 365.459           | 46.712           | -                | 412.171            |
| A vencer de 181 a 360 dias | 2.546.413         | 121.206          | 21.662           | 2.689.281          |
| A vencer acima de 361 dias | 24.932.402        | 1.379.147        | 538.754          | 26.850.303         |
| <b>Total</b>               | <b>28.985.624</b> | <b>1.627.999</b> | <b>645.719</b>   | <b>31.259.342</b>  |
| <b>PDD</b>                 | <b>(498.680)</b>  | <b>(418.367)</b> | <b>(254.305)</b> | <b>(1.171.352)</b> |

### iii. Movimentação do valor contábil bruto e da perda esperada das operações com características de concessão de crédito

| Resumo                            | Banco             |                  | Consolidado       |                  |
|-----------------------------------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|
|                                   | Saldo             | Provisão         | Saldo             | Provisão         |
| <b>Saldo no início do período</b> | <b>26.840.304</b> | <b>590.023</b>   | <b>26.840.304</b> | <b>590.023</b>   |
| Entradas / Saídas                 | 4.569.627         | -                | 4.419.038         | -                |
| Constituição / (Reversão)         | -                 | 581.490          | -                 | 581.329          |
| <b>Saldo em 31/12/2025</b>        | <b>31.409.931</b> | <b>1.171.513</b> | <b>31.259.342</b> | <b>1.171.352</b> |

### iv. Abertura por estágios

| Estágio 1                                  | Banco             |                | Consolidado       |                |
|--|-------------------|----------------|-------------------|----------------|
|  | Saldo             | Provisão       | Saldo             | Provisão       |
| <b>Saldo no início do período</b>          | <b>26.445.148</b> | <b>494.709</b> | <b>26.445.148</b> | <b>494.709</b> |
| <b>Transferências para outros estágios</b> |                   |                |                   |                |
| Transferidos para o Estágio 2              | (512.970)         | (8.502)        | (512.970)         | (8.502)        |
| Transferidos para o Estágio 3              | (285.071)         | (1.293)        | (285.071)         | (1.293)        |
| <b>Oriundos de outros estágios</b>         |                   |                |                   |                |
| Oriundos do Estágio 2                      | 23.119            | 622            | 23.119            | 622            |
| Oriundos do Estágio 3                      | 26                | -              | 26                | -              |
| <b>Entradas / Saídas</b>                   | <b>3.465.962</b>  | <b>-</b>       | <b>3.315.373</b>  | <b>-</b>       |
| <b>Constituição / (Reversão)</b>           | <b>-</b>          | <b>13.305</b>  | <b>-</b>          | <b>13.144</b>  |
| <b>Saldo em 31/12/2025</b>                 | <b>29.136.213</b> | <b>498.841</b> | <b>28.985.624</b> | <b>498.680</b> |

| Estágio 2                                  | Banco            |                | Consolidado      |                |
|--|------------------|----------------|------------------|----------------|
|  | Saldo            | Provisão       | Saldo            | Provisão       |
| <b>Saldo no início do período</b>          | <b>326.540</b>   | <b>72.891</b>  | <b>326.540</b>   | <b>72.891</b>  |
| <b>Transferências para outros estágios</b> |                  |                |                  |                |
| Transferidos para o Estágio 1              | (23.119)         | (622)          | (23.119)         | (622)          |
| Transferidos para o Estágio 3              | (10.857)         | (2.945)        | (10.857)         | (2.945)        |
| <b>Oriundos de outros estágios</b>         |                  |                |                  |                |
| Oriundos do Estágio 1                      | 512.970          | 8.502          | 512.970          | 8.502          |
| Oriundos do Estágio 3                      | 8.552            | 470            | 8.552            | 470            |
| <b>Entradas / Saídas</b>                   | <b>813.913</b>   | <b>-</b>       | <b>813.913</b>   | <b>-</b>       |
| <b>Constituição / (Reversão)</b>           | <b>-</b>         | <b>340.071</b> | <b>-</b>         | <b>340.071</b> |
| <b>Saldo em 31/12/2025</b>                 | <b>1.627.999</b> | <b>418.367</b> | <b>1.627.999</b> | <b>418.367</b> |

| Estágio 3                                  | Banco          |                | Consolidado    |                |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|
|  | Saldo          | Provisão       | Saldo          | Provisão       |
| <b>Saldo no início do período</b>          | <b>68.616</b>  | <b>22.423</b>  | <b>68.616</b>  | <b>22.423</b>  |
| <b>Transferências para outros estágios</b> |                |                |                |                |
| Transferidos para o Estágio 1              | (26)           | -              | (26)           | -              |
| Transferidos para o Estágio 2              | (8.552)        | (470)          | (8.552)        | (470)          |
| <b>Oriundos de outros estágios</b>         |                |                |                |                |
| Oriundos do Estágio 1                      | 285.071        | 1.293          | 285.071        | 1.293          |
| Oriundos do Estágio 2                      | 10.857         | 2.945          | 10.857         | 2.945          |
| <b>Entradas / Saídas</b>                   | <b>289.753</b> | <b>-</b>       | <b>289.751</b> | <b>-</b>       |
| <b>Constituição / (Reversão)</b>           | <b>-</b>       | <b>228.114</b> | <b>-</b>       | <b>228.114</b> |
| <b>Saldo em 31/12/2025</b>                 | <b>645.719</b> | <b>254.305</b> | <b>645.719</b> | <b>254.305</b> |

### v. Renegociação e reestruturação

|  | Banco            | Consolidado      |
|--|------------------|------------------|
| Operações renegociadas no curso normal dos negócios  | 1,326,374        | 1,326,374        |
| Operações reestruturadas                             | 510,023          | 510,023          |
| <b>Total de operações renegociadas em 31/12/2025</b> | <b>1,836,397</b> | <b>1,836,397</b> |
| Operações reestruturadas como porcentagem do total   | 27,77%           | 27,77%           |

## Demonstrações Financeiras Completas

Banco BTG Pactual S.A.

(Em milhares de reais, exceto quando indicado)



### c. Garantias financeiras e compromissos de crédito a liberar

#### Banco

Em 31 de dezembro de 2025, o Banco concedeu garantias financeiras por meio de avais e fianças no valor de R\$ 46.562.675. As provisões para perda relacionadas a estas posições, registradas no passivo, correspondem ao valor de R\$ 843.532.

Em 31 de dezembro de 2025, o Banco tinha compromissos de crédito a liberar a clientes no valor de R\$ 11.540.986. As provisões para perda relacionadas a estas posições, registradas no passivo, correspondem ao valor de R\$ 50.715.

#### Consolidado

Em 31 de dezembro de 2025, o Grupo BTG Pactual concedeu garantias financeiras por meio de avais e fianças no valor de R\$ 50.096.655. As provisões para perda relacionadas a estas posições, registradas no passivo, correspondem ao valor de R\$ 880.462.

Em 31 de dezembro de 2025, havia compromissos de crédito a liberar no valor de R\$ 12.214.588. As provisões para perda relacionadas a estas posições, registradas no passivo, correspondem ao valor de R\$ 54.554.

### d. Crédito Rural – Direcionamento de Recursos

No Plano Safra 2025/2026, a ser encerrado em 30 de junho de 2026, o Banco BTG Pactual estima/espera/projeta direcionar R\$ 10.320.837 para operações de crédito rural, valor correspondente às exigibilidades incidentes sobre o Valor Sujeito ao Recolhimento (VSR) e sobre as emissões de Letras de Crédito do Agronegócio (LCA), considerando as alíquotas vigentes na data-base, de 31,5% e 60%, respectivamente.

Para o cumprimento dessas exigibilidades, o Banco utiliza os seguintes instrumentos: Cédula de Produtor Rural (CPR), Cédula de Crédito Bancário Rural (CCBR), Depósitos Interfinanceiros Rurais (DIR) e Certificado de Recebíveis do Agronegócio (CRA).

Os custos diretos e indiretos associados ao atendimento dessas exigibilidades estão incorporados aos custos operacionais usuais relacionados aos instrumentos financeiros mencionados acima.

No exercício, não houve descumprimento das exigibilidades regulatórias e, consequentemente, não foram incorridos custos adicionais referentes a penalidades ou ajustes.

## 11. Demais ativos financeiros

|  | <b>Banco</b>      | <b>Consolidado</b> |
|--|-------------------|--------------------|
|  | <b>31/12/2025</b> | <b>31/12/2025</b>  |
| Devedores diversos (i)   | 8.162.887         | 12.589.898         |
| Negociação e intermediação de valores                                      | 7.052.199         | 15.342.427         |
| Direitos sobre operações de energia  | 2.105.433         | 2.345.118          |
| Sem característica de concessão de crédito                                 | 438.937           | 9.934.883          |
| Dividendos e bonificações  | 4.337.971         | 145.600            |
| Taxa de administração e performance de fundos e carteiras de investimentos | 40.965            | 2.313.276          |
| Serviços prestados a receber   | 46.300            | 600.767            |
| <b>Subtotal</b>  | <b>22.184.692</b> | <b>43.271.969</b>  |
| (-) Provisão para redução ao valor recuperável de ativos                   | (282.374)         | (282.374)          |
| <b>Total</b>   | <b>21.902.318</b> | <b>42.989.595</b>  |
| Circulante   | 14.572.226        | 32.147.627         |
| Não circulante   | 7.330.092         | 10.841.968         |

(i) No Banco, refere-se majoritariamente a valores a receber de controladas. No Consolidado, corresponde substancialmente a valores a receber decorrentes de vendas a prazo de estoques de commodities e mercadorias importadas.

## 12. Outros ativos

|                                       | <b>Banco</b>      | <b>Consolidado</b> |
|---------------------------------------|-------------------|--------------------|
|                                       | <b>31/12/2025</b> | <b>31/12/2025</b>  |
| Depósitos judiciais                   | 1.396.614         | 4.941.997          |
| Impostos a compensar                  | 550.848           | 3.478.434          |
| Estoque e adiantamento a fornecedores | -                 | 5.089.290          |
| Despesas antecipadas                  | 1.665.332         | 1.939.692          |
| Outros                                | 75.429            | 199.565            |
| <b>Total</b>                          | <b>3.688.223</b>  | <b>15.648.978</b>  |
| Circulante                            | 1.141.278         | 10.808.950         |
| Não circulante                        | 2.546.945         | 4.840.028          |

## Demonstrações Financeiras Completas

Banco BTG Pactual S.A.

(Em milhares de reais, exceto quando indicado)



### 13. Participações em controladas, coligadas e empresas com controle compartilhado

| Banco   | Controladas, coligadas e empresas com controle compartilhado |   |                     |
|---|--|---|---------------------|
|   | Patrimônio líquido ajustado (i)                              | Lucro líquido / (Prejuízo) ajustado (i) | Participação direta |
|   | 31/12/2025   | 31/12/2025                              | 31/12/2025          |
| BTG Pactual Asset Management S.A. DTVM                      | 785.805  | 404.424                                 | 99,99%              |
| BTG Pactual Corretora de Títulos e Valores Mobiliários S.A. | 846.267  | 308.065                                 | 99,99%              |
| BTG Pactual Serviços Financeiros S.A. DTVM                  | 232.593  | 336.001                                 | 99,99%              |
| BTG Pactual Holding Participações S.A.                      | 6.101.384  | 578.463                                 | 100,00%             |
| BTG Pactual Holding Internacional S.A.                      | 18.333.114   | 1.975.731                               | 100,00%             |
| BTG Pactual Holding de Seguros Ltda.                        | 1.266.784  | 337.052                                 | 99,99%              |
| BTG Pactual (Cayman) Internacional Holding Ltd.             | 1.783.871  | 415.220                                 | 100,00%             |
| Banco Pan S.A.  | 7.119.871  | 854.714                                 | 00,00%              |
| Banco Sistema S.A.  | 10.229.322   | 419.103                                 | 100,00%             |
| Banco BESA S.A.   | 5.362.868  | 1.213.434                               | 100,00%             |
| BTG Pactual Commodities Sertrading S.A                      | 12.387.641   | 1.046.772                               | 100,00%             |
| Enforce Gestão de Ativos S.A.                               | 2.945.629  | 225.370                                 | 100,00%             |
| Banco Nacional S.A.   | 9.540.634  | 3.110.422                               | 96,92%              |
| BTG Pactual Gestão e Consultoria de Investimentos Ltda.     | 1.191.035  | 114.263                                 | 71,97%              |
| BTG Pactual Bancorp LLC                                     | 4.126.057  | (736)                                   | 100,00%             |

(i) Considera eventuais ajustes de lucros ou prejuízos não realizados em transações entre a controladora e suas controladas.

| Banco   | Movimentação dos investimentos |   |  |                                |                  |                                 | 31/12/2025        |
|---|--------------------------------|---|--|--------------------------------|------------------|---------------------------------|-------------------|
|   | Saldo no início do período     | Aquisição / Aporte / Transferência / (Vendas) | Dividendos / Juros sobre capital próprio | Resultado de Participação (ii) | Variação Cambial | Ajuste de avaliação patrimonial |                   |
| BTG Pactual Asset Management S.A. DTVM                      | 1.337.933                      | -   | (956.753)                                | 404.420                        | -                | 197                             | 785.797           |
| BTG Pactual Corretora de Títulos e Valores Mobiliários S.A. | 1.778.647                      | -   | (1.240.445)                              | 308.065                        | -                | -                               | 846.267           |
| BTG Pactual Serviços Financeiros S.A. DTVM                  | 1.055.345                      | -   | (1.158.753)                              | 336.001                        | -                | -                               | 232.593           |
| BTG Pactual Holding Participações S.A.                      | 2.260.462                      | 3.262.456                                     | -  | 578.463                        | (3)              | 6                               | 6.101.384         |
| BTG Pactual Holding Internacional S.A.                      | 14.504.282                     | 2.715.600                                     | -  | 1.975.731                      | (795.858)        | (66.641)                        | 18.333.114        |
| BTG Pactual Holding de Seguros Ltda.                        | 1.209.942                      | -   | (280.000)                                | 337.052                        | -                | (210)                           | 1.266.784         |
| BTG Pactual (Cayman) Internacional Holding Ltd.             | 1.541.931                      | -   | -  | 415.220                        | (177.855)        | 4.575                           | 1.783.871         |
| Banco Pan S.A.  | 3.064.964                      | (3.544.008)                                   | -  | 444.545                        | -                | 34.499                          | -                 |
| Banco Sistema S.A. (iv)                                     | 3.866.152                      | 5.355.575                                     | -  | 419.103                        | -                | 588.492                         | 10.229.322        |
| Banco BESA S.A.   | 4.393.477                      | -   | (250.000)                                | 1.213.434                      | -                | 5.957                           | 5.362.868         |
| BTG Pactual Commodities Sertrading S.A (iii)                | 11.340.869                     | -   | -  | 1.046.772                      | -                | -                               | 12.387.641        |
| Enforce Gestão de Ativos S.A.                               | 2.745.032                      | -   | (29.842)                                 | 225.370                        | -                | 5.069                           | 2.945.629         |
| Banco Nacional S.A.   | 5.959.851                      | 836.232                                       | (631.752)                                | 2.851.635                      | -                | 231.110                         | 9.247.076         |
| BTG Pactual Gestão e Consultoria de Investimentos Ltda.     | 353.387                        | 500.000                                       | (78.434)                                 | 82.235                         | -                | -                               | 857.188           |
| BTG Pactual Bancorp LLC                                     | -                              | 4.126.800                                     | -  | (736)                          | -                | (7)                             | 4.126.057         |
| Outros (i)  | 8.516.770                      | 4.702   | (34.035)                                 | 1.541.739                      | (1.237)          | 23.936                          | 10.051.875        |
| <b>Total</b>  | <b>63.929.044</b>              | <b>13.257.357</b>                             | <b>(4.660.014)</b>                       | <b>12.179.049</b>              | <b>(974.953)</b> | <b>826.983</b>                  | <b>84.557.466</b> |

(i) O saldo da rubrica em questão é composto pelos ágios pagos nas aquisições de sociedades (que são transferidos para o ativo intangível na consolidação do Banco), bem como os saldos referentes às seguintes participações: 96,59% BTG Pactual Gestora Investimentos Alternativos Ltda., 100% Solutions Ltda., 100% ARC4 Gestão de Ativos S.A., 100% União Industrial Açucareira S.A., 100% BTG Pactual Investment Banking Ltda., 100% - Empiricus Research Publicações S.A., 100% - Vitreo DTVM S.A., 100% - Empiricus Gestão de Recursos Ltda., 90,31% BW Properties S.A., 100% BE OPs Services S.A., 70% Pris Software S.A., 49,90% EQI Investimentos CTVM S.A., 100% Concash Intermediação de Negócios e Participações Ltda., 99,99% BRE Assessoria de Investimentos Ltda., 100% Ali Crédito Pagamentos S.A., 50% JV BTG Senior Holding Não Financeira S.A., 100% BTG Pactual Tech Ltda., 100% Justa Soluções Financeiras S.A., 17,94% CSD Central de Serviços de Registro e Depósito aos Mercados Financeiros e de Capitais S.A., 49,90% LSMC Cursos e Treinamentos S.A., e 24,02% - Eneva.

(ii) Inclui ganhos decorrentes de variação de percentual de participação apurados na equivalência patrimonial do período.

(iii) Em abril de 2025, a BTG Pactual Commodities Sertrading S.A incorporou reversamente sua controladora, ECTP Brasil S.A., passando a ser uma investida direta do Banco BTG Pactual S.A.

(iv) Em dezembro de 2025, o Banco Pan S.A incorporou a totalidade de suas ações, antes do Banco BTG Pactual S.A, ao Banco Sistema S.A., sua investida direta que por sua vez, realizou a aquisição dos Minoritários, se tornando único acionista do Banco Pan S.A.

## Demonstrações Financeiras Completas

Banco BTG Pactual S.A.

(Em milhares de reais, exceto quando indicado)



| Consolidado               |                    | Controladas, coligadas e empresas com controle compartilhado |                     |  |
|---------------------------|--------------------|--|---------------------|--|
|                           | Patrimônio líquido | Lucro líquido / (Prejuízo)                                   | Participação direta |  |
|                           | 31/12/2025         | 31/12/2025   | 31/12/2025          |  |
| Too Seguros S.A.          | 612.264            | 470.846  | 51,00%              |  |
| Pan Corretora S.A.        | 41.966             | 54.251   | 51,00%              |  |
| LLZ Solução Cobrança S.A. | 277.801            | 47.740   | 49,00%              |  |

| Consolidado               |                            | Movimentação dos investimentos                |  |                                |                  |                                 |                  |
|---------------------------|----------------------------|---|--|--------------------------------|------------------|---------------------------------|------------------|
|                           | Saldo no início do período | Aquisição / Aporte / Transferência / (Vendas) | Dividendos / Juros sobre capital próprio | Resultado de Participação (ii) | Variação Cambial | Ajuste de avaliação patrimonial | 31/12/2025       |
| Too Seguros S.A.          | 310.423                    | -   | (238.427)                                | 240.131                        | -                | 128                             | 312.255          |
| Pan Corretora S.A.        | 17.922                     | -   | (24.187)                                 | 27.668                         | -                | -                               | 21.403           |
| LLZ Solução Cobrança S.A. | 99.868                     | 12.861  | -  | 23.393                         | -                | -                               | 136.122          |
| Outros (i) (iii)          | 8.703.831                  | 353.834                                       | (403.327)                                | 915.559                        | (268.234)        | 12.803                          | 9.314.466        |
| <b>Total</b>              | <b>9.132.044</b>           | <b>366.695</b>                                | <b>(665.941)</b>                         | <b>1.206.751</b>               | <b>(268.234)</b> | <b>12.931</b>                   | <b>9.784.246</b> |

(i) O saldo da rubrica em questão é composto pelos saldos referentes às seguintes participações: 49,90% LSMC Cursos e Treinamentos S.A., 49,90% EQI Investimentos, 24,02% - Eneva, 35,50% - Meren Energy Inc., 17,94% CSD Central de Serviços de Registro e Depósito aos Mercados Financeiros e de Capitais S.A., 50% Polígono Holding S.A., 35,7% Systemica Inteligência em Sustentabilidade S.A., 40% Market Makers., e 50% Specialized Multifamily Partners GP.

(ii) Inclui ganhos decorrentes de variação de percentual de participação apurados na equivalência patrimonial do período.

(iii) Os investimentos em coligadas que são companhias abertas, no Brasil ou no exterior, são apresentados na rubrica de "Outros", uma vez que as informações relativas aos seus resultados devem ser divulgadas por meio de suas respectivas demonstrações financeiras e canais próprios de relacionamento com investidores, de forma a preservar a igualdade de acesso às informações pelo mercado. Adicionalmente, no exercício findo em 31 de dezembro de 2025, a participação na entidade BTG Pactual Holding S.A.R.L. foi sucedida pelo investimento na Meren Energy Inc. (companhia listada no exterior, anteriormente denominada Africa Oil Corp.).

#### 14. Ativo Imobilizado e Intangível

| Banco                       | Movimentação do Imobilizado e Intangível |                                     |                                 |                  | 31/12/2025     |
|-----------------------------|--|-------------------------------------|---------------------------------|------------------|----------------|
|                             | Saldo no início do período               | Aquisições / transferência / Baixas | Amortizações / Depreciações (i) | Variação cambial |                |
| <b>Ativos Imobilizados</b>  |  |                                     |                                 |                  |                |
| Imóveis de uso              | 3.349                                    | 89                                  | -                               | -                | 3.438          |
| Outras imobilizações de uso | 525.590                                  | 48.185                              | -                               | -                | 573.775        |
| Depreciações acumuladas     | (330.494)                                | (1.831)                             | (47.567)                        | -                | (379.892)      |
| <b>Total</b>                | <b>198.445</b>                           | <b>46.443</b>                       | <b>(47.567)</b>                 | <b>-</b>         | <b>197.321</b> |
| <b>Ativos Intangíveis</b>   |  |                                     |                                 |                  |                |
| Custo                       | 1.286.902                                | 187.803                             | -                               | (2.309)          | 1.472.396      |
| Amortização acumulada       | (918.708)                                | (18.337)                            | (221.633)                       | 2.309            | (1.156.369)    |
| <b>Total</b>                | <b>368.194</b>                           | <b>169.466</b>                      | <b>(221.633)</b>                | <b>-</b>         | <b>316.027</b> |

| Consolidado                 | Movimentação do Imobilizado e Intangível |                                     |                                 |                  | 31/12/2025       |
|-----------------------------|--|-------------------------------------|---------------------------------|------------------|------------------|
|                             | Saldo no início do período               | Aquisições / transferência / Baixas | Amortizações / Depreciações (i) | Variação cambial |                  |
| <b>Ativos Imobilizados</b>  |  |                                     |                                 |                  |                  |
| Imóveis de uso              | 13.143                                   | 56.191                              | -                               | (10)             | 69.324           |
| Outras imobilizações de uso | 1.350.960                                | 142.648                             | -                               | (19.540)         | 1.474.068        |
| Depreciações acumuladas     | (716.195)                                | 64.554                              | (130.743)                       | 9.957            | (772.427)        |
| <b>Total</b>                | <b>647.908</b>                           | <b>263.393</b>                      | <b>(130.743)</b>                | <b>(9.593)</b>   | <b>770.965</b>   |
| <b>Ativos Intangíveis</b>   |  |                                     |                                 |                  |                  |
| Custo                       | 6.918.855                                | 1.999.424                           | -                               | (28.730)         | 8.889.549        |
| Amortização acumulada       | (2.761.523)                              | (398.738)                           | (1.268.088)                     | 20.509           | (4.407.840)      |
| <b>Total</b>                | <b>4.157.332</b>                         | <b>1.600.686</b>                    | <b>(1.268.088)</b>              | <b>(8.221)</b>   | <b>4.481.709</b> |

(i) O prazo médio de depreciação e amortização do imobilizado e intangível é de 5 anos.

O ágio pago na aquisição de sociedades está demonstrado na rubrica "Participação em Controladas, Coligadas e empresas com controle compartilhado" no Banco, sendo transferido para o ativo intangível no Consolidado.

#### 15. Captações de recursos e obrigações por empréstimos e repasses

##### a. Depósitos

| Banco                          | 31/12/2025         |                   |                   |                   |                  |                |
|--------------------------------|--------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|----------------|
|                                | Total              | Até 90 dias       | De 90 a 365 dias  | De 1 a 3 anos     | De 3 a 5 anos    | Acima 5 anos   |
| Depósitos à vista              | 8.871.720          | 8.871.720         | -                 | -                 | -                | -              |
| Depósitos interfinanceiros     | 24.588.767         | 3.807.520         | 20.695.810        | 85.437            | -                | -              |
| Depósitos a prazo              | 144.696.981        | 65.721.309        | 46.395.945        | 29.170.028        | 2.910.565        | 499.134        |
| <b>Subtotal</b>                | <b>178.157.468</b> | <b>78.400.549</b> | <b>67.091.755</b> | <b>29.255.465</b> | <b>2.910.565</b> | <b>499.134</b> |
| Ajuste ao valor de mercado (i) | (47.553)           | -                 | -                 | -                 | -                | -              |
| <b>Total</b>                   | <b>178.109.915</b> |                   |                   |                   |                  |                |

| Consolidado                    | 31/12/2025         |                   |                   |                   |                  |                |
|--------------------------------|--------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|----------------|
|                                | Total              | Até 90 dias       | De 90 a 365 dias  | De 1 a 3 anos     | De 3 a 5 anos    | Acima 5 anos   |
| Depósitos à vista              | 10.629.088         | 10.629.088        | -                 | -                 | -                | -              |
| Depósitos interfinanceiros     | 5.027.622          | 3.235.955         | 1.706.230         | 85.437            | -                | -              |
| Depósitos a prazo              | 160.568.752        | 63.296.313        | 57.657.293        | 35.419.738        | 3.634.735        | 560.674        |
| Outros depósitos               | 645                | 645               | -                 | -                 | -                | -              |
| <b>Subtotal</b>                | <b>176.226.107</b> | <b>77.162.002</b> | <b>59.363.523</b> | <b>35.505.175</b> | <b>3.634.735</b> | <b>560.674</b> |
| Ajuste ao valor de mercado (i) | (59.077)           | -                 | -                 | -                 | -                | -              |
| <b>Total</b>                   | <b>176.167.030</b> |                   |                   |                   |                  |                |

(i) Refere-se à marcação a mercado dos objetos de hedge contábil.

##### b. Captações no mercado aberto

As captações no mercado aberto têm lastro nos seguintes títulos:

| Banco                                | 31/12/2025         |                    |                  |                  |                  |                  |
|--------------------------------------|--------------------|--------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                      | Total              | Até 90 dias        | De 90 a 365 dias | De 1 a 3 anos    | De 3 a 5 anos    | Acima 5 anos     |
| <b>Carteira própria</b>              | <b>147.193.941</b> | <b>133.527.577</b> | <b>5.060.121</b> | <b>4.276.663</b> | <b>1.309.787</b> | <b>3.019.792</b> |
| Títulos públicos federais            | 127.480.359        | 122.714.159        | 1.080.764        | 258.213          | 923.367          | 2.503.857        |
| Títulos privados                     | 19.228.416         | 10.328.253         | 3.979.358        | 4.018.450        | 386.420          | 515.935          |
| Títulos da dívida externa brasileira | 485.165            | 485.165            | -                | -                | -                | -                |
| <b>Carteira de terceiros</b>         | <b>28.387.702</b>  | <b>28.387.702</b>  | <b>-</b>         | <b>-</b>         | <b>-</b>         | <b>-</b>         |
| <b>Carteira livre movimentação</b>   | <b>29.794.639</b>  | <b>29.794.639</b>  | <b>-</b>         | <b>-</b>         | <b>-</b>         | <b>-</b>         |
| <b>Total</b>                         | <b>205.376.282</b> | <b>191.709.918</b> | <b>5.060.121</b> | <b>4.276.663</b> | <b>1.309.787</b> | <b>3.019.792</b> |

## Demonstrações Financeiras Completas

Banco BTG Pactual S.A.

(Em milhares de reais, exceto quando indicado)



| Consolidado                          |                    |                    |                  |                  |                  |                  |
|--------------------------------------|--------------------|--------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| 31/12/2025                           |                    |                    |                  |                  |                  |                  |
|                                      | Total              | Até 90 dias        | De 90 a 365 dias | De 1 a 3 anos    | De 3 a 5 anos    | Acima 5 anos     |
| <b>Carteira própria</b>              | <b>150.478.095</b> | <b>141.452.619</b> | <b>4.553.522</b> | <b>2.112.608</b> | <b>1.307.465</b> | <b>1.051.881</b> |
| Títulos públicos federais            | 117.036.189        | 115.204.014        | 1.080.764        | 38.570           | -                | 712.841          |
| Títulos privados                     | 12.487.211         | 9.014.453          | 3.472.759        | -                | -                | -                |
| Títulos da dívida externa brasileira | 20.954.695         | 17.234.152         | -                | 2.074.038        | 1.307.465        | 339.040          |
| <b>Carteira de terceiros</b>         | <b>19.866.958</b>  | <b>17.822.811</b>  | <b>-</b>         | <b>2.044.147</b> | <b>-</b>         | <b>-</b>         |
| <b>Carteira livre movimentação</b>   | <b>31.450.124</b>  | <b>28.523.231</b>  | <b>-</b>         | <b>28.402</b>    | <b>516.056</b>   | <b>2.382.436</b> |
| <b>Total</b>                         | <b>201.795.177</b> | <b>187.798.660</b> | <b>4.553.522</b> | <b>4.185.157</b> | <b>1.823.521</b> | <b>3.434.317</b> |

### c. Recursos de aceites e emissão de títulos

| Banco   |                   |                   |                   |                   |                   |                  |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|
| 31/12/2025                                      |                   |                   |                   |                   |                   |                  |
|   | Total             | Até 90 dias       | De 90 a 365 dias  | De 1 a 3 anos     | De 3 a 5 anos     | Acima 5 anos     |
| <b>Títulos e valores mobiliários – país</b>     | <b>79.024.178</b> | <b>7.754.558</b>  | <b>21.610.586</b> | <b>39.354.318</b> | <b>4.399.501</b>  | <b>5.905.216</b> |
| Letras financeiras                              | 57.034.766        | 5.103.954         | 10.932.496        | 34.355.883        | 2.693.833         | 3.948.600        |
| Letras de crédito imobiliários/agronegócio      | 16.244.991        | 2.533.199         | 10.004.784        | 2.839.434         | 277.757           | 589.817          |
| Certificados de operações estruturadas          | 5.744.421         | 117.404           | 673.306           | 2.159.002         | 1.427.911         | 1.366.799        |
| <b>Títulos e valores mobiliários – exterior</b> | <b>12.993.579</b> | <b>2.386.336</b>  | <b>856.451</b>    | <b>1.544.283</b>  | <b>6.153.539</b>  | <b>2.052.969</b> |
| Medium term notes                               | 9.238.687         | 2.373.213         | 305.070           | 61.058            | 5.488.702         | 1.010.643        |
| Credit - linked notes and others                | 3.754.892         | 13.123            | 551.381           | 1.483.224         | 664.838           | 1.042.326        |
| <b>Subtotal</b>                                 | <b>92.017.757</b> | <b>10.140.894</b> | <b>22.467.037</b> | <b>40.898.601</b> | <b>10.553.040</b> | <b>7.958.185</b> |
| Ajuste ao valor de mercado (i)                  | (611.521)         | -                 | -                 | -                 | -                 | -                |
| <b>Total</b>                                    | <b>91.406.236</b> |                   |                   |                   |                   |                  |

| Consolidado   |                    |                   |                   |                   |                   |                   |
|---|--------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 31/12/2025  |                    |                   |                   |                   |                   |                   |
|   | Total              | Até 90 dias       | De 90 a 365 dias  | De 1 a 3 anos     | De 3 a 5 anos     | Acima 5 anos      |
| <b>Títulos e valores mobiliários – país</b>         | <b>104.962.576</b> | <b>12.405.684</b> | <b>25.106.765</b> | <b>45.510.655</b> | <b>9.762.176</b>  | <b>12.177.297</b> |
| Letras financeiras                                  | 68.127.118         | 9.755.309         | 14.429.198        | 36.943.907        | 3.056.680         | 3.942.023         |
| Letras de crédito imobiliários/agronegócio          | 16.244.162         | 2.532.960         | 10.004.260        | 2.839.369         | 277.757           | 589.817           |
| Certificados de operações estruturadas              | 5.737.395          | 117.415           | 673.306           | 2.151.964         | 1.427.911         | 1.366.799         |
| Certificados de recebíveis do agronegócio           | 4.958.476          | -                 | -                 | 3.575.414         | 1.383.062         | -                 |
| Certificados de direitos creditórios do agronegócio | 8.888.743          | -                 | -                 | -                 | 3.616.766         | 5.271.978         |
| Debêntures  | 1.006.680          | -                 | -                 | -                 | -                 | 1.006.680         |
| <b>Títulos e valores mobiliários – exterior</b>     | <b>14.546.713</b>  | <b>2.610.236</b>  | <b>933.428</b>    | <b>2.468.402</b>  | <b>6.613.945</b>  | <b>1.920.702</b>  |
| Medium term notes                                   | 13.142.590         | 2.597.113         | 547.567           | 2.282.907         | 6.318.804         | 1.396.199         |
| Credit - linked notes and others                    | 1.404.123          | 13.123            | 385.862           | 185.495           | 295.141           | 524.503           |
| <b>Subtotal</b>                                     | <b>119.509.289</b> | <b>15.015.920</b> | <b>26.040.193</b> | <b>47.979.057</b> | <b>16.376.120</b> | <b>14.097.999</b> |
| Ajuste ao valor de mercado (i)                      | (684.924)          | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 |
| <b>Total</b>  | <b>118.824.365</b> |                   |                   |                   |                   |                   |

(i) Refere-se à marcação a mercado dos objetos de hedge contábil.

### d. Obrigações por empréstimos e repasses

| Banco                                  |                   |                  |                   |                  |                  |                   |
|--|-------------------|------------------|-------------------|------------------|------------------|-------------------|
| 31/12/2025                             |                   |                  |                   |                  |                  |                   |
|  | Total             | Até 90 dias      | De 90 a 365 dias  | De 1 a 3 anos    | De 3 a 5 anos    | Acima 5 anos      |
| <b>Empréstimos no exterior</b>         | <b>30.931.888</b> | <b>9.408.489</b> | <b>11.017.158</b> | <b>8.408.864</b> | <b>709.530</b>   | <b>1.387.847</b>  |
| Obrigações em moedas estrangeiras      | 3.646.190         | 2.659.045        | 489.810           | -                | -                | 497.335           |
| Obrigações por empréstimos no exterior | 27.285.698        | 6.749.444        | 10.527.348        | 8.408.864        | 709.530          | 890.511           |
| <b>Empréstimos e repasses no país</b>  | <b>10.513.872</b> | <b>102</b>       | <b>332.292</b>    | <b>126.591</b>   | <b>656.289</b>   | <b>9.398.598</b>  |
| Operações de arrendamento              | 15.277            | -                | -                 | 1.216            | 14.061           | -                 |
| <b>Subtotal</b>                        | <b>41.461.036</b> | <b>9.408.591</b> | <b>11.349.450</b> | <b>8.536.670</b> | <b>1.379.880</b> | <b>10.786.444</b> |
| Ajuste ao valor de mercado (i)         | (178.885)         | -                | -                 | -                | -                | -                 |
| <b>Total</b>                           | <b>41.282.151</b> |                  |                   |                  |                  |                   |

| Consolidado                            |                   |                  |                   |                   |                  |                   |
|--|-------------------|------------------|-------------------|-------------------|------------------|-------------------|
| 31/12/2025                             |                   |                  |                   |                   |                  |                   |
|  | Total             | Até 90 dias      | De 90 a 365 dias  | De 1 a 3 anos     | De 3 a 5 anos    | Acima 5 anos      |
| <b>Empréstimos no exterior</b>         | <b>33.783.648</b> | <b>9.817.442</b> | <b>11.548.567</b> | <b>10.060.387</b> | <b>709.530</b>   | <b>1.647.722</b>  |
| Obrigações em moedas estrangeiras      | 3.740.731         | 2.659.057        | 489.810           | -                 | -                | 591.865           |
| Obrigações por empréstimos no exterior | 30.042.917        | 7.158.385        | 11.058.757        | 10.060.387        | 709.530          | 1.055.857         |
| <b>Empréstimos e repasses no país</b>  | <b>10.573.664</b> | <b>3.833</b>     | <b>332.292</b>    | <b>182.652</b>    | <b>656.289</b>   | <b>9.398.598</b>  |
| Operações de arrendamento              | 744.468           | -                | -                 | 1.216             | 14.061           | 729.192           |
| <b>Subtotal</b>                        | <b>45.101.780</b> | <b>9.821.275</b> | <b>11.880.859</b> | <b>10.244.255</b> | <b>1.379.880</b> | <b>11.775.511</b> |
| Ajuste ao valor de mercado (i)         | (178.885)         | -                | -                 | -                 | -                | -                 |
| <b>Total</b>                           | <b>44.922.895</b> |                  |                   |                   |                  |                   |

(i) Refere-se à marcação a mercado dos objetos de hedge contábil.

## Demonstrações Financeiras Completas

Banco BTG Pactual S.A.

(Em milhares de reais, exceto quando indicado)



### e. Dívidas subordinadas e instrumentos de dívida elegíveis a capital

| Banco   |                                  |                           |                              |                    |                              |
|---|----------------------------------|---------------------------|------------------------------|--------------------|------------------------------|
| Nome do papel - moeda original                                | Valor Principal (moeda original) | Emissão                   | Vencimento                   | Remuneração ao ano | Saldo contábil em 31/12/2025 |
| Letras financeiras subordinadas elegíveis a capital - R\$ (i) | 17.731.894                       | 11/02/2019 até 31/12/2025 | De 23/01/2026 até 03/09/2035 | 100% a 120% DI     | 17.731.894                   |
| Letras financeiras subordinadas elegíveis a capital - R\$     | 6.536.006                        | 01/04/2022 até 31/12/2025 | Perpétuo                     | 100% a 120% DI     | 6.536.006                    |
| <b>Subtotal</b>   |                                  |                           |                              |                    | <b>24.267.900</b>            |
| Ajuste ao valor de mercado (ii)                               |                                  |                           |                              |                    | (620.968)                    |
| <b>Total</b>  |                                  |                           |                              |                    | <b>23.646.932</b>            |

| Consolidado   |                                  |                           |                              |                    |                              |
|---|----------------------------------|---------------------------|------------------------------|--------------------|------------------------------|
| Nome do papel - moeda original                                | Valor Principal (moeda original) | Emissão                   | Vencimento                   | Remuneração ao ano | Saldo contábil em 31/12/2025 |
| Letras financeiras subordinadas elegíveis a capital - R\$ (i) | 17.731.110                       | 11/02/2019 até 31/12/2025 | De 23/01/2026 até 03/09/2035 | 100% a 140% DI     | 17.731.110                   |
| Letras financeiras subordinadas elegíveis a capital - R\$     | 6.536.006                        | 01/04/2022 até 31/12/2025 | Perpétuo                     | 100% a 120% DI     | 6.536.006                    |
| Notas subordinadas - CLP                                      | 327.609.413                      | 16/01/2019 até 14/11/2025 | 01/11/2028 até 01/10/2035    | 2,25 a 3,60%       | 2.001.693                    |
| <b>Subtotal</b>   |                                  |                           |                              |                    | <b>26.268.809</b>            |
| Ajuste ao valor de mercado (ii)                               |                                  |                           |                              |                    | (620.968)                    |
| <b>Total</b>  |                                  |                           |                              |                    | <b>25.647.841</b>            |

(i) Letras Financeiras possuem data de emissão, vencimentos, taxas e valor principal distintos, com amortizações semestrais.

(ii) Considera os ajustes a valor de mercado dos objetos de hedge contábil de valor justo.

## 16. Outras obrigações

### a. Sociais e estatutárias

| Banco  |                  | Consolidado      |
|--|------------------|------------------|
| 31/12/2025   |                  | 31/12/2025       |
| Dividendos e bonificações a pagar                        | 2.289.898        | 2.319.095        |
| Participações nos lucros / Gratificações de funcionários | 1.818.000        | 3.610.287        |
| <b>Total</b>   | <b>4.107.898</b> | <b>5.929.382</b> |
| Circulante   | 4.107.898        | 5.929.382        |
| Não circulante   | -                | -                |

### b. Fiscais e previdenciárias

| Banco                               |                | Consolidado      |
|-------------------------------------|----------------|------------------|
| 31/12/2025                          |                | 31/12/2025       |
| Impostos e contribuições a recolher | 270.813        | 1.010.123        |
| Impostos e contribuições a pagar    | 309.444        | 3.701.913        |
| <b>Total</b>                        | <b>580.257</b> | <b>4.712.036</b> |
| Circulante                          | 580.257        | 4.228.735        |
| Não circulante                      | -              | 483.301          |

### c. Diversas

| Banco  |                   | Consolidado       |
|--|-------------------|-------------------|
| 31/12/2025                                   |                   | 31/12/2025        |
| Negociação e intermediação de valores        | 4.155.567         | 20.359.005        |
| Provisão para pagamentos a efetuar           | 240.404           | 2.559.573         |
| Credores diversos e Receitas antecipadas (i) | 6.187.369         | 66.614.542        |
| <b>Total</b>                                 | <b>10.583.340</b> | <b>89.533.120</b> |
| Circulante                                   | 7.412.633         | 79.191.708        |
| Não circulante                               | 3.170.707         | 10.341.412        |

(i) No Consolidado, corresponde substancialmente a provisões matemáticas de benefícios a conceder a participantes de planos de previdência.

## 17. Provisões e passivos contingentes

A Administração do Banco avalia as obrigações das empresas do Grupo BTG Pactual e constitui provisão sempre que considerar como provável a saída de recursos para quitar as obrigações presentes (legais ou não formalizadas) de prazos ou de valores incertos. No julgamento da Administração para determinar a expectativa de perdas são levadas em consideração, inclusive, as interpretações de seus assessores jurídicos externos.

### a. Provisões

#### i. Tributárias

As provisões para processos fiscais e previdenciários são decorrentes de processos judiciais relacionados a tributos federais e municipais. Sua constituição é baseada na probabilidade de saída de recursos para pagamento das obrigações, considerando também a opinião de consultores jurídicos externos e a instância em que se encontra cada um dos processos, além do histórico de julgamentos nas instâncias superiores.



## Demonstrações Financeiras Completas

Banco BTG Pactual S.A.

(Em milhares de reais, exceto quando indicado)



### ii. Cíveis

Nas ações cíveis com potencial de perda (danos morais e patrimoniais e outros processos com pedidos condenatórios), os valores das contingências são provisionados com base na probabilidade de saída de recursos para o pagamento, tendo o parecer de consultores jurídicos externos como uma das fontes para a estimativa.

### iii. Trabalhistas

São compostas por demandas judiciais de ex-colaboradores, constituídas principalmente por pedidos de horas extras e de equiparação salarial. Os valores das provisões são estimados de acordo com análise do valor potencial de perda, considerando, entre outros, o estágio do processo e pareceres de consultores jurídicos externos.

### b. Composição e movimentação das provisões

As provisões constituídas no início e fim do período e as respectivas movimentações podem ser assim demonstradas em 31 de dezembro de 2025:

| Banco                        |                   | 31/12/2025                      |           |         |             |           |
|------------------------------|-------------------|---------------------------------|-----------|---------|-------------|-----------|
|                              |                   | Tributária                      |           | Cível   | Trabalhista | Total     |
|                              | Obrigações Legais | Ações Fiscais e Previdenciárias | Total     |         |             |           |
| Saldo no início do exercício | 1.311.056         | 734                             | 1.311.790 | 118.052 | 45.504      | 1.475.346 |
| Constituição / Reversão (ii) | 187.205           | 530.124                         | 717.329   | 23.435  | 35.813      | 776.577   |
| Baixa                        | -                 | -                               | -         | (7.467) | (7.670)     | (15.137)  |
| Saldo no final do exercício  | 1.498.261         | 530.858                         | 2.029.119 | 134.020 | 73.647      | 2.236.786 |

| Consolidado                       |                   | 31/12/2025                      |           |           |             |           |
|-----------------------------------|-------------------|---------------------------------|-----------|-----------|-------------|-----------|
|                                   |                   | Tributária                      |           | Cível (i) | Trabalhista | Total     |
|                                   | Obrigações Legais | Ações Fiscais e Previdenciárias | Total     |           |             |           |
| Saldo no início do período        | 1.423.635         | 2.769.751                       | 4.193.386 | 2.786.592 | 125.781     | 7.105.759 |
| Incorporação de saldo (iii)       | 38.893            | 41.325                          | 80.218    | 6.745     | 5.536       | 92.499    |
| Constituição / Reversão (ii)/(iv) | 240.377           | 242.712                         | 483.089   | 789.078   | 130.498     | 1.402.665 |
| Baixa                             | (20.060)          | -                               | (20.060)  | (632.806) | (69.316)    | (722.182) |
| Saldo no final do período         | 1.682.845         | 3.053.788                       | 4.736.633 | 2.949.609 | 192.499     | 7.878.741 |

- (i) Considera em 31 de dezembro de 2025, provisão para outros riscos não litigiosos no montante de R\$ 764.573. Deste montante, R\$ 2.404 decorrem de constituições/reversões.
- (ii) No exercício findo em 31 de dezembro de 2025, a rubrica contempla R\$ 530.082 (Individual) e R\$ 534.670 (Consolidado) referentes a provisões registradas em contrapartida da respectiva linha do tributo.
- (iii) Saldos decorrentes substancialmente da combinação de negócios da Julius Baer.
- (iv) Considera em 31 de dezembro de 2025, reembolsos relativos às contingências cíveis no montante de R\$ 56.083.

### i. Tributos com exigibilidade suspensa e outros passivos tributários

O Banco vem discutindo judicialmente a legalidade de alguns impostos e contribuições, inclusive autos de infração fiscal, os valores das obrigações presentes (legais ou não formalizadas) considerados com base inclusive em interpretações de assessores jurídicos externos como provável saída de recursos estão provisionados nos montantes que a Administração considera adequados para cobrir perdas futuras. Entre as referidas discussões judiciais, destacamos o processo que envolve a legalidade da cobrança da COFINS em conformidade com as regras estabelecidas na Lei nº 9.718/1998, bem como os seguintes processos judiciais abaixo, cuja provisão foi constituída em dezembro de 2025:

- Em dezembro de 2015, foi recebido auto de infração, referente aos anos de 2010 e 2011, em que autoridade fiscal considerou indevido o aproveitamento do ágio gerado nas operações de aquisição do Banco pelo UBS, realizada em 2006, bem como na recompra do Banco pelo BTG, em 2009. Em dezembro de 2023, o CARF manteve parcialmente a referida autuação no montante de R\$ 127 milhões. Atualmente, a discussão encontra-se no judiciário, e aguarda julgamento na segunda instância.
- Em dezembro de 2017, foi recebido auto de infração, referente a 2012, em que foi considerado indevido o aproveitamento do ágio gerado nas operações de aquisição do Banco pelo UBS realizada em 2006, o ágio referente à recompra do Banco pelo BTG em 2009 e o ágio gerado na subscrição privada de ações realizada por investidores através da Companhia Copa Prince ("Ágio Copa") em 2011. Em março de 2024, foi julgado favorável os ágios decorrentes das operações de aquisição do Banco pelo UBS em 2006 e da subscrição privada de ações realizada por investidores através da Companhia Copa Prince ("Ágio Copa") em 2011.

## Demonstrações Financeiras Completas

Banco BTG Pactual S.A.

(Em milhares de reais, exceto quando indicado)



Relativamente ao ágio gerado na recompra do Banco pelo BTG em 2009, o débito foi pago, com base em decisão unicamente financeira, com as benesses da Lei nº 14.689/23 e utilização de prejuízos fiscais. Atualmente, remanesce no judiciário a discussão acerca da glosa do prejuízo fiscal e base negativa no montante de R\$ 509 milhões.

Em 31 de dezembro de 2025, o Banco figurava como parte em processos tributários com probabilidade de êxito possível. os quais não estão provisionados. de acordo com as normas contábeis vigentes (CPC 25). A seguir, consta a descrição dos processos relevantes.

- Processos relativos ao pagamento de Participação nos Lucros e Resultados (PLR), em que se discute suposta incidência de contribuição previdenciária e a sua dedutibilidade da base de cálculo do IRPJ e CSLL. O valor envolvido é de R\$ 497 milhões. Parte desse valor conta com garantia por cláusula de indenização, uma vez que se refere ao período anterior à aquisição do Banco pelos atuais controladores. Em junho de 2025, houve a adesão à Transação Tributária prevista no Edital nº 27/2024, programa que permitiu o pagamento com desconto de 65% e a utilização de prejuízos fiscais e base negativa de CSLL.
- Processo relativo à desmutualização e ao IPO da Bovespa e da BM&F, em que se discute a tributação de PIS e Cofins sobre receitas auferidas na alienação das ações das referidas sociedades. O valor envolvido é de R\$ 60 milhões e conta também com garantia por cláusula de indenização, uma vez que se refere ao período anterior à aquisição do Banco pelos atuais controladores.
- Em dezembro de 2017, o Banco recebeu auto de infração em que se discute uma suposta insuficiência de recolhimento de PIS e COFINS e impõe multa isolada, referente a 2012, no valor de R\$ 251 milhões. Em outubro de 2024, a segunda instância administrativa proferiu decisão parcialmente favorável ao Banco, reduzindo o débito para R\$ 134 milhões aguarda julgamento na segunda instância.
- Em dezembro de 2017, o Banco recebeu auto de infração que visa à cobrança de Imposto de Renda sobre o suposto ganho de capital na incorporação de sociedades, ocasião em que a One Properties foi incorporada pela BR Properties, no valor de R\$ 1.539 milhões. Em outubro de 2025, foi proferida decisão de segunda instância desfavorável. Contra essa decisão, foi interposto Embargos de Declaração, que aguardam julgamento.
- Em dezembro de 2018, foi recebido um auto de infração no valor de R\$ 629 milhões, referente a 2013, que discute o ágio gerado nas operações de recompra do Banco pelo BTG em 2009 e de subscrição privada de ações realizada por investidores através da Companhia Copa Prince ("Ágio Copa") em 2011. Foi apresentada defesa contra essa autuação que aguarda decisão de segunda instância administrativa. Por fim, em fevereiro de 2019, foi recebido auto de infração no valor de R\$ 379 milhões, referente a 2014, do aproveitamento de ágio gerado nas operações de recompra do Banco pelo BTG em 2009 e de subscrição privada de ações realizada por investidores através da Companhia Copa Prince ("Ágio Copa") em 2011. Contra essa atuação foi apresentada defesa, que aguarda julgamento na segunda instância administrativa.
- Em dezembro de 2018, a BTG Pactual Gestora de Recursos Ltda ("Gestora"), controlada indireta do Banco, recebeu auto de infração totalizando o valor de R\$ 133 milhões, referente aos anos de 2013 e 2014, acerca do ágio amortizado gerado na aquisição da BFRE em 2012. Em setembro de 2025, foi proferida decisão de segunda instância parcialmente favorável. Contra essa decisão, foi interposto Embargos de Declaração, que aguardam julgamento.
- Em setembro de 2019, na condição de responsável solidário do Banco Sistema S/A ("Banco Sistema"), o Banco recebeu auto de infração que visa à cobrança de IRPJ, CSLL, PIS e COFINS, totalizando R\$ 4.443 milhões, referente à aquisição do Banco Bamerindus do Brasil (atual Banco Sistema) em 2014. Em outubro de 2019, foi apresentada defesa em primeira instância administrativa que, em abril de 2020, foi julgada parcialmente procedente, reduzindo em 98% o valor da autuação. Contra a parte desfavorável da decisão, foi interposto recurso para a segunda instância administrativa. Em maio de 2024, o CARF julgou parcialmente procedente a autuação fiscal, sendo a parcela favorável definitiva. Aguarda julgamento do Recurso Especial. Atualmente, o saldo remanescente discutido é de R\$ 81 milhões. Em caso de decisão desfavorável definitiva haverá reflexos no saldo de prejuízo fiscal e base negativa de CSLL utilizados para pagamento do PERT, em 2017, no montante de R\$ 1.499 milhões. Em razão do prognóstico atribuído pelos

## Demonstrações Financeiras Completas

Banco BTG Pactual S.A.

(Em milhares de reais, exceto quando indicado)



advogados, o Banco não constituiu qualquer provisão em suas demonstrações financeiras individuais. Além disso, a Administração não espera incorrer em qualquer perda relacionada ao tema.

- Em março de 2020, o Banco recebeu auto de infração que visa à cobrança de IRPJ, CSLL, PIS e COFINS sobre o ganho de capital na venda das ações da Rede D'or, em 2015, no valor de R\$ 824 milhões. Em setembro de 2024, foi proferida decisão desfavorável em segunda instância administrativa. Contra essa decisão, foi interposto recurso especial, ao qual foi negado seguimento em agosto de 2025. A discussão seguirá na esfera judicial.
- Em julho de 2021, na condição de responsável solidário, o Banco recebeu auto de infração de IRRF supostamente devido sobre os rendimentos distribuídos a cotistas de fundo de investimento, no valor de R\$ 496 milhões. Contra a autuação, foi apresentado recurso administrativo que aguarda julgamento.
- Em 2023, na condição de responsável solidário por Fundo de Investimento Imobiliário - FIIs, a BTG Pactual Serviços Financeiros S/A ("PSF") recebeu autos de infração que visam à cobrança de IRPJ, CSLL, PIS e COFINS e multas por descumprimento de obrigação acessória, totalizando R\$ 914 milhões, referente ao enquadramento dos fundos como pessoa jurídica, nos moldes da Lei 9.779/99. Contra as autuações foram apresentadas defesas. Em razão do prognóstico atribuído pelos advogados, a PSF não constituiu qualquer provisão em suas demonstrações financeiras individuais.
- Em julho de 2023, a Sertrading (ex-ECTP) recebeu auto de infração de multa aduaneira no valor de R\$ 144 milhões. Contra essa infração, foi apresentado recurso que aguarda julgamento.
- A Sertrading recebeu autos de infração da Secretaria da Receita Federal, no montante de R\$164 milhões, por não concordar com a classificação fiscal (NCM) utilizada no processo de desembaraço de mercadorias. Também discute, no montante de 70 milhões, a diferença de tributos por conta do certificado de origem e há discussões de PIS e COFINS, no montante de 68 milhões, sobre a importação de produtos devido a questionamento do fisco federal relacionado a descrição da mercadoria. Contra essas infrações, foram apresentados recursos que aguardam julgamento. Processos sem risco para a Companhia, respaldado por contrato com terceiros.
- O Banco possui processos administrativos que discutem o aproveitamento do imposto pago no exterior no valor de R\$ 501 milhões. Contra os referidos processos, foi apresentado recurso administrativo que aguarda julgamento.
- Em novembro de 2024, o Banco teve ciência do Incidente de Desconsideração de Personalidade Jurídica, no valor de R\$ 98 milhões, referente ao passivo tributário da Pharma S/A ("BR Pharma"). Foi apresentada contestação, que ainda aguarda julgamento. Com base no prognóstico dos advogados, o Banco não realizou qualquer provisão em suas demonstrações financeiras individuais. Ademais, a Administração não espera incorrer em qualquer perda relacionada ao tema.
- IRPJ/CSLL – Dedutibilidade de Perdas em Operações de Crédito e outras despesas operacionais, referente aos anos calendários de 2007 a 2017. Em dezembro de 2025, os valores relacionados a esses processos no Banco Pan totalizam aproximadamente R\$ 782 milhões.
- IRPJ/CSLL – Dedutibilidade dos ágios pagos na aquisição de participações societárias amortizados nos anos calendário 2015 a 2017. Em dezembro de 2025, o valor relacionado a esses processos no Banco Pan totaliza aproximadamente R\$ 30 milhões.
- PIS/COFINS – Dedutibilidade de despesas de Swap da base de cálculo, referente ao ano calendário de 2010. Em dezembro de 2025, o valor relacionado a esse processo no Banco Pan totaliza aproximadamente R\$ 6 milhões.
- PIS/COFINS – Dedutibilidade de despesas de comissões pagos aos correspondentes bancários e de perdas em venda ou transferência de ativos financeiros, referente aos anos calendários de 2017 e 2019. Em dezembro de 2025, o valor relacionado a esse processo no Banco Pan totaliza aproximadamente R\$ 426,8 milhões.

## Demonstrações Financeiras Completas

Banco BTG Pactual S.A.

(Em milhares de reais, exceto quando indicado)



- INSS sobre Participação nos Lucros ou Resultados (PLR) dos anos calendários de 2012, 2013, 2017 e 2020. Em setembro de 2025, os valores relacionados a esses processos no Banco Pan totalizam aproximadamente R\$ 43 milhões. Em junho de 2025, houve a adesão à Transação Tributária prevista no Edital nº 27/2024, programa que permitiu o pagamento com desconto de 65% e a utilização de prejuízos fiscais e base negativa de CSLL.
- Compensações não homologadas - Indeferimento de pedidos de compensações decorrentes de pagamentos a maior ou indevidos. Em dezembro de 2025, os valores relacionados a esses processos no Banco Pan totalizam aproximadamente R\$ 77,2 milhões.
- Demais discussões pulverizadas na carteira e classificadas com prognóstico de perda possível - Trata-se de débitos oriundos de cobranças de IPVA, Multas de Trânsito, ISS, IPTU, Taxas ITBI, dentre outros. Em dezembro de 2025, os valores relacionados a esses processos no Banco Pan totalizam aproximadamente R\$ 73,2 milhões.

### ii. Demais contingências (cíveis, trabalhistas e outros)

- Em 31 de dezembro de 2025, o Grupo BTG figurava como parte em processos cíveis com probabilidade de êxito possível, razão pela qual não estão provisionados na contabilidade. O saldo dos processos cíveis classificados como possível totalizou R\$ 1.331.574 no Banco e R\$ 4.153.992 no Consolidado.

## 18. Imposto de renda e contribuição social

A conciliação da despesa de IRPJ e de CSLL com o produto da alíquota fiscal sobre o lucro antes dos tributos devidos no exercício findo em 31 de dezembro de 2025 é demonstrada a seguir:

|  | Banco             | Consolidado        |
|--|-------------------|--------------------|
|  | 31/12/2025        | 31/12/2025         |
| <b>Base de cálculo</b>   | <b>15.411.600</b> | <b>18.722.361</b>  |
| Encargo total do imposto de renda e contribuição social às alíquotas vigentes      | (6.935.220)       | (8.425.063)        |
| <b>(Inclusões) / exclusões no cálculo da tributação</b>                            | <b>6.180.849</b>  | <b>3.247.913</b>   |
| Resultado de equivalência patrimonial  | 5.080.235         | 376.017            |
| Ganho / (Perda) cambial sobre investimentos no exterior                            | 840               | 840                |
| Juros sobre capital próprio  | 2.391.749         | 2.742.901          |
| Provisão para créditos de liquidação duvidosa                                      | (316.900)         | (543.793)          |
| Dividendos   | 120.226           | 123.539            |
| Resultado da avaliação a mercado de títulos e instrumentos financeiros derivativos | (118.015)         | (995.139)          |
| Outras despesas indedutíveis líquidas de receitas tributárias                      | (977.286)         | 1.543.548          |
| <b>Despesa de imposto de renda e contribuição social</b>                           | <b>(754.371)</b>  | <b>(5.177.150)</b> |
| <b>Impostos diferidos</b>  | <b>1.289.820</b>  | <b>2.401.839</b>   |
| <b>Total de despesa</b>  | <b>535.449</b>    | <b>(2.775.311)</b> |

O imposto de renda e a contribuição social diferidos estão constituídos e registrados de acordo com os critérios estabelecidos pela Resolução CMN nº 4.842/2020, levando em consideração o período de realização.

A movimentação dos ativos fiscais diferidos, podem ser assim demonstrados:

| <b>Banco</b>   |                                   |                     |                   |                   |
|--|-----------------------------------|---------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Imposto de renda e contribuição social</b>                              | <b>Saldo no início do período</b> | <b>Constituição</b> | <b>Realização</b> | <b>31/12/2025</b> |
| Provisão para créditos de liquidação duvidosa                              | 1.947.271                         | 389.526             | -                 | 2.336.797         |
| Ajuste a valor de mercado de títulos e derivativos                         | 380.163                           | 312.542             | -                 | 692.705           |
| Contingências fiscais e provisões para tributos com exigibilidade suspensa | 249.272                           | 5.220               | -                 | 254.492           |
| Juros sobre capital próprio  | 254.250                           | -                   | (254.250)         | -                 |
| Outras diferenças temporárias  | 1.225.424                         | 1.108.643           | -                 | 2.334.067         |
| <b>Total</b>   | <b>4.056.380</b>                  | <b>1.815.931</b>    | <b>(254.250)</b>  | <b>5.618.061</b>  |
| <b>Consolidado</b>   |                                   |                     |                   |                   |
| <b>Imposto de renda e contribuição social</b>                              | <b>Saldo no início do período</b> | <b>Constituição</b> | <b>Realização</b> | <b>31/12/2025</b> |
| Prejuízos fiscais de IR e base negativa de CSLL                            | 1.346.878                         | -                   | (154.920)         | 1.191.958         |
| Provisão para créditos de liquidação duvidosa                              | 3.862.033                         | 1.160.484           | -                 | 5.022.517         |
| Ajuste a valor de mercado de títulos e derivativos                         | 750.989                           | 304.404             | -                 | 1.055.393         |
| Contingências fiscais e provisões para tributos com exigibilidade suspensa | 320.612                           | 50.349              | -                 | 370.961           |
| Juros sobre capital próprio  | 254.250                           | -                   | (254.250)         | -                 |
| Outras diferenças temporárias  | 2.718.204                         | 1.977.695           | -                 | 4.695.899         |
| <b>Total</b>   | <b>9.252.966</b>                  | <b>3.492.932</b>    | <b>(409.170)</b>  | <b>12.336.728</b> |

A rubrica Ativos Fiscais Diferidos registra créditos tributários se refere ao PIS e à COFINS diferidos no montante de R\$ 161.627 no Banco e de R\$ 173.072 no Consolidado.

## Demonstrações Financeiras Completas

Banco BTG Pactual S.A.

(Em milhares de reais, exceto quando indicado)



A seguir, é apresentada a composição do valor presente dos créditos tributários, tendo em conta a expectativa para a realização dos ativos fiscais diferidos:

| Banco                 | Créditos tributários sobre diferenças temporárias | Prejuízo e base negativa | Total            |
|-----------------------|---|--------------------------|------------------|
| 2026                  | 2.027.163   | -                        | 2.027.163        |
| 2027                  | 653.153   | -                        | 653.153          |
| 2028                  | 653.153   | -                        | 653.153          |
| 2029                  | 653.153   | -                        | 653.153          |
| 2030                  | 697.451   | -                        | 697.451          |
| A partir de 2031 (ii) | 933.988   | -                        | 933.988          |
| <b>Total</b>          | <b>5.618.061</b>                                  | <b>-</b>                 | <b>5.618.061</b> |
| <b>Valor presente</b> | <b>3.884.673</b>                                  | <b>-</b>                 | <b>3.884.673</b> |

| Consolidado           | Créditos tributários sobre diferenças temporárias | Prejuízo e base negativa | Total (i)         |
|-----------------------|---|--------------------------|-------------------|
| 2026                  | 2.561.864   | 290.245                  | 2.852.109         |
| 2027                  | 1.897.479   | 183.989                  | 2.081.468         |
| 2028                  | 1.303.796   | 99.249                   | 1.403.045         |
| 2029                  | 1.072.087   | 84.041                   | 1.156.128         |
| 2030                  | 1.050.866   | 105.028                  | 1.155.894         |
| A partir de 2031 (ii) | 3.273.012   | 415.072                  | 3.688.084         |
| <b>Total</b>          | <b>11.159.104</b>                                 | <b>1.177.624</b>         | <b>12.336.728</b> |
| <b>Valor presente</b> | <b>7.297.987</b>                                  | <b>769.878</b>           | <b>8.067.865</b>  |

(i) O Banco Pan S.A., empresa controlada e consolidada nas demonstrações financeiras, possui um saldo de crédito tributário de R\$ 4.2 bilhões, reconhecidos com base em estudo do cenário atual e futuro aprovado por sua Administração.

(ii) A abertura refere-se ao período de 2031 a 2034.

A análise realizada já reflete os impactos das alterações trazidas pelos normativos Lei 14.467/2022 e MP 1.261/2024, com vigência a partir de janeiro de 2025.

Há obrigações fiscais diferidas no montante de R\$ 5.987 no Banco e de R\$ 1.541.832 no Consolidado.

## 19. Patrimônio líquido

### a. Capital social e reserva de capital

Em 31 de dezembro de 2025, o capital social, totalmente subscrito e integralizado, é composto por 11.670.063.466 ações, sendo 7.298.813.414 ações ordinárias, 2.973.824.692 ações preferenciais classe A e 1.397.425.360 ações preferenciais classe B, todas nominativas e sem valor nominal.

As ações ordinárias propiciam aos respectivos detentores o direito a um voto nas deliberações da Assembleia Geral do Banco e participação, em igualdade de condições com as ações preferenciais Classe A e as ações preferenciais Classe B, na distribuição dos lucros.

Os titulares das ações preferenciais Classe A e B têm direito a voto restrito, mas terão prioridade no reembolso de capital, sem prêmio, e participarão, em igualdade de condições com as ações ordinárias, na distribuição de lucros.

As ações preferenciais Classe A conferem aos respectivos detentores o direito de serem incluídos em oferta pública de aquisição de ações em decorrência de Alienação de Controle da Companhia ao mesmo preço e nas mesmas condições ofertadas ao Acionista Controlador Alienante.

As ações preferenciais Classe B serão conversíveis em ações ordinárias, mediante simples pedido por escrito de seu titular ou do Banco, sem a necessidade de deliberação e de reunião de conselho ou de acionistas, desde que (i) tal conversão ocorra por ocasião da emissão de novas ações pelo Banco, dentro ou não do limite do capital autorizado (salvo se o acionista que a converter seja a BTG Pactual Holding S.A.) (ii) após a conversão, a BTG Pactual Holding S.A. (ou a sociedade que venha a lhe suceder a qualquer título, inclusive por força de incorporação, fusão, cisão ou outro tipo de reorganização societária) continue detendo, direta ou indiretamente, mais de 50% das ações ordinárias de emissão do Banco e (iii) seja sempre observado o acordo de acionistas do Banco. Essas ações serão conversíveis em ações preferenciais Classe A, a pedido de seu titular, e desde que (i) o Banco seja uma companhia aberta com suas ações listadas em bolsa de valores e (ii) seja sempre observado o Acordo de Acionistas do Banco. As ações preferenciais Classe B têm direito de serem incluídas em oferta pública de aquisição em decorrência de eventual alienação de controle do Banco, ao mesmo preço e às mesmas condições.

## Demonstrações Financeiras Completas

Banco BTG Pactual S.A.

(Em milhares de reais, exceto quando indicado)



### i. Alterações estatutárias

Em 9 de dezembro de 2025, o Conselho de Administração aprovou, com base no Laudo de Avaliação das Ações do Banco Sistema, a incorporação de ações do Banco Sistema, com a consequente incorporação ao patrimônio do Banco BTG Pactual S.A. do montante de R\$ 1.647.017, dos quais R\$ 164.702 foram destinados ao capital social e R\$ 1.482.315 à reserva de capital. Em decorrência da aprovação da incorporação de ações do Banco Sistema, a quantidade total de ações de emissão da Companhia passou a ser de 11.667.859.309 ações, sendo 7.298.078.695 ações ordinárias, 2.972.355.254 ações preferenciais classe A e 1.397.425.360 ações preferenciais classe B, todas escriturais e sem valor nominal, ressalvados eventuais ajustes na relação de troca aplicável à operação com o Banco Sistema.

Em 22 de dezembro de 2025, o Conselho de Administração aprovou o aumento do capital social do Banco no montante de R\$ 46.411.104, mediante a capitalização do saldo de reservas de lucros, sem emissão de novas ações e sem alteração da quantidade de ações de emissão da Companhia.

Em 12 de janeiro de 2026, em decorrência do ajuste na relação de troca referente à operação com o Banco PAN, foram emitidas 54.647.846 Units, representativas de 54.647.846 ações ordinárias e 109.295.692 ações preferenciais classe A, a serem entregues aos acionistas originários do Banco PAN. Em função dessa emissão, o capital social do Banco BTG Pactual S.A. passou a ser dividido em 11.670.063.466 ações, sendo 7.298.813.414 ações ordinárias, 2.973.824.692 ações preferenciais classe A e 1.397.425.360 ações preferenciais classe B, todas escriturais e sem valor nominal.

### b. Ações em tesouraria

No exercício findo em 31 de dezembro de 2025, o Banco não realizou recompra ações em tesouraria vinculadas ao programa vigente.

### c. Reserva legal

Constituída semestralmente à alíquota de 5% do lucro líquido do período, antes de qualquer outra destinação, limitada a 20% do capital social.

### d. Reserva estatutária

De acordo com o Estatuto, essa reserva tem por finalidade a manutenção de capital de giro, e o seu montante está limitado ao saldo do capital social.

Em 31 de dezembro de 2025, a rubrica contempla os saldos a seguir:

| Banco e Consolidado   | 31/12/2025       |
|---|------------------|
| Reserva de imposto sobre patrimônio líquido (BTGP Lux Holding S.A.) | 29.454           |
| Outras reservas estatutárias  | 3.541.453        |
| <b>Total da reserva estatutária</b>                                 | <b>3.570.907</b> |

Em 2019, após o encerramento das empresas Banco BTG Pactual S.A., Luxembourg Branch e BTG Lux Holding S.A., foram constituídas reservas de imposto sobre o patrimônio líquido nos montantes equivalentes a USD 2.464 (dois milhões, quatrocentos e sessenta e quatro mil dólares) e USD 5.353 (cinco milhões, trezentos e cinquenta e três mil dólares), em relação a cada uma dessas empresas respectivamente. Essas reservas, constituídas nas referidas empresas, foram transferidas para o Banco quando de seus encerramentos. Tais reservas atendem a uma previsão da legislação tributária de Luxemburgo, que permite redução do imposto sobre patrimônio líquido, desde que a reserva seja composta por um valor igual a cinco vezes o imposto que seria devido, e não seja distribuída por um período de cinco anos. Sendo assim, a Administração não distribuiu por completo tais montantes até o fim de 2023 em relação à entidade Banco BTG Pactual S.A. Luxembourg Branch e mantém a intenção de não distribuir por completo, até março de 2028, para a empresa BTG Lux Holding S.A.

### e. Reserva de lucros a realizar

Constituída em função do resultado não distribuído apurado em agência no exterior.



## Demonstrações Financeiras Completas

Banco BTG Pactual S.A.

(Em milhares de reais, exceto quando indicado)



### f. Distribuição de lucros

O Os acionistas têm direito à distribuição mínima de 1% do lucro líquido do exercício ajustado nos termos do art. 202 da Lei nº 6.404/1976.

Em 2024, o Banco deliberou o seguinte montante referente a juros sobre capital próprio:

(i) R\$ 1.550.000, equivalente a R\$0,13 por ação. O referido valor e a respectiva destinação foram aprovados pelo Conselho de Administração em 28 de junho de 2024 e foram pagos em 15 de agosto de 2024.

(ii) R\$ 1.154.818, equivalente a R\$0,10 por ação. O referido valor e a respectiva destinação foram aprovados pelo Conselho de Administração em 16 de dezembro de 2024, e foram pagos em 14 de fevereiro de 2025.

(iii) R\$ 565.000, equivalente a R\$0,04 por ação. O referido valor e a respectiva destinação foram aprovados pelo Conselho de Administração em 27 de dezembro de 2024, e foram pagos em 14 de fevereiro de 2025.

Em 2025, o Banco deliberou o seguinte montante referente a juros sobre capital próprio:

(i) R\$ 2.300.000, equivalente a R\$ 0,20 por ação. O referido valor e a respectiva destinação foram aprovados pelo Conselho de Administração em 05 de agosto de 2025, e foram pagos em 15 de agosto de 2025.

(ii) R\$ 1.884.999, equivalente a R\$ 0,16 por ação. O referido valor e a respectiva destinação foram aprovados pelo Conselho de Administração em 15 de dezembro de 2025, e serão pagos em 13 de fevereiro de 2026.

(iii) R\$ 565.000, equivalente a R\$ 0,04 por ação. O referido valor e a respectiva destinação foram aprovados pelo Conselho de Administração em 22 de dezembro de 2025, e serão pagos em 13 de fevereiro de 2026.

### 20. Receitas de prestação de serviços

|  | <b>Banco</b>      | <b>Consolidado</b> |
|--|-------------------|--------------------|
|  | <b>31/12/2025</b> | <b>31/12/2025</b>  |
| Taxa de administração e prêmio de performance de fundos e carteiras de investimentos | 693.410           | 3.758.938          |
| Assessoria técnica   | 509.231           | 1.914.228          |
| Corretagem e comissão de títulos   | 585.654           | 3.045.494          |
| Rendas de garantias prestadas  | 753.787           | 755.095            |
| Receitas com serviços prestados a pessoas físicas e outros serviços (i)              | 778.484           | 3.631.143          |
| <b>Total</b>   | <b>3.320.566</b>  | <b>13.104.898</b>  |

(i) No consolidado, refere-se substancialmente a serviços prestados pelo Banco Pan, englobando receita de cartão de crédito, rendas de intermediação de seguros e rendas de tarifas.

### 21. Outros resultados operacionais

|   | <b>Banco</b>       | <b>Consolidado</b> |
|---|--------------------|--------------------|
|   | <b>31/12/2025</b>  | <b>31/12/2025</b>  |
| Atualização de valores a receber/pagar por venda de bens e direitos | (77.011)           | (77.011)           |
| Atualização monetária de depósitos judiciais e outros               | 100.726            | 310.760            |
| Despesas com descontos concedidos                                   | (7.826)            | (594.884)          |
| Despesas com operações de crédito cedidas                           | -                  | (1.117.289)        |
| Amortização de ágio   | (173.305)          | -                  |
| Outros resultados operacionais                                      | (1.240.876)        | 4.023.266          |
| Ganhos na alienação de investimentos                                | 118.623            | 118.851            |
| <b>Total</b>  | <b>(1.279.669)</b> | <b>2.663.693</b>   |

(i) Inclui resultados decorrentes da adesão ao Programa de Regularização Tributária, conforme previsto no Edital nº 27/2024, que, líquido dos efeitos tributários, resultou em impacto de R\$ (249.647).

### 22. Outras despesas administrativas

|   | <b>Banco</b>       | <b>Consolidado</b>  |
|---|--------------------|---------------------|
|   | <b>31/12/2025</b>  | <b>31/12/2025</b>   |
| Serviços de terceiros e consultorias      | (3.022.547)        | (4.205.864)         |
| Telecomunicações e processamento de dados | (532.218)          | (1.797.974)         |
| Locações e condomínios                    | (127.787)          | (299.891)           |
| Despesas do sistema financeiro            | (372.930)          | (1.486.644)         |
| Propaganda e relações públicas            | (299.867)          | (622.781)           |
| Depreciações e amortizações               | (271.388)          | (1.142.251)         |
| Comissões a correspondentes bancários     | -                  | (337.555)           |
| Outros                                    | (698.531)          | (1.500.857)         |
| <b>Total</b>                              | <b>(5.325.268)</b> | <b>(11.393.817)</b> |

## 23. Despesas tributárias

|              | <b>Banco</b>       | <b>Consolidado</b> |
|--------------|--------------------|--------------------|
|              | <b>31/12/2025</b>  | <b>31/12/2025</b>  |
| PIS/COFINS   | (799.273)          | (3.851.828)        |
| ISS          | (140.830)          | (427.167)          |
| IPI          | -                  | (1.322.508)        |
| ICMS         | (74.307)           | (406.155)          |
| Outros       | (24.286)           | (97.576)           |
| <b>Total</b> | <b>(1.038.696)</b> | <b>(6.105.234)</b> |

## 24. Despesas de pessoal

|                  | <b>Banco</b>       | <b>Consolidado</b> |
|------------------|--------------------|--------------------|
|                  | <b>31/12/2025</b>  | <b>31/12/2025</b>  |
| Proventos        | (898.991)          | (2.668.358)        |
| Benefícios       | (338.297)          | (639.038)          |
| Encargos sociais | (279.480)          | (599.485)          |
| <b>Total</b>     | <b>(1.516.768)</b> | <b>(3.906.881)</b> |

## 25. Partes relacionadas

As instituições integrantes do Grupo BTG Pactual investem suas disponibilidades, primordialmente, em produtos de captação do Banco.

Os saldos das operações com partes relacionadas, inclusive operações de crédito, as quais são realizadas com base em taxas e em condições usuais de mercado, bem como em conformidade com os limites regulamentares, estão refletidos nas seguintes rubricas:

| <b>Banco</b>                                   | <b>Prazo</b>              | <b>Taxa</b>  | <b>Ativos / (Passivos)</b> |                    |                  |  |
|--|---------------------------|--|----------------------------|--------------------|------------------|--|
|  |                           |  | <b>Controladores (i)</b>   | <b>Controladas</b> | <b>Coligadas</b> | <b>Outras Partes Relacionadas (ii)</b> |
| <b>On-balance</b>                              |                           |  |                            |                    |                  |  |
| Aplicações interfinanceiras de liquidez        | 01/01/2026 até 05/11/2045 | Pré 0.02% até 14% a.a.<br>IPCA<br>CDI                              | -                          | 40.495.434         | -                | -                                      |
| Títulos e valores mobiliários                  | 01/01/2026 até 01/12/2056 | Pré 1.83% até 15.7% a.a.<br>IPCA + 3% até 12% a.a.<br>CDI          | -                          | 4.599.979          | -                | -                                      |
| Instrumentos financeiros derivativos - ativo   | 01/01/2026 até 01/12/2053 | Ações x CDI + Pré Ações x SOFR + Pré Moedas<br>CDI x IPCA          | -                          | 7.257.824          | -                | 15.786                                 |
| Instrumentos financeiros derivativos - passivo | 01/01/2026 até 15/3/2055  | Ações x CDI + Pré Ações x SOFR + Pré Moedas<br>CDI x IPCA          | -                          | (14.613.270)       | -                | (1.616.734)                            |
| Operações de crédito                           | 01/01/2026 até 23/10/2045 | IPCA 4.5% até 8.45%<br>CDI + 1.5% até 4% a.a.<br>SOFR + 2.36% a.a. | 10.608                     | 191.360            | 119.599          | 267.992                                |
| Outros ativos                                  | Sem prazo                 | -  | 3.743                      | 11.035.997         | -                | 4.436                                  |
| Outros passivos                                | Sem prazo                 | -  | -                          | (702.148)          | -                | -                                      |
| Depósitos                                      | 01/01/2026 até 09/12/2035 | CDI.<br>SOFR<br>IPCA + 4.87% até 10.2% a.a.                        | (1)                        | (35.072.011)       | -                | (474.383)                              |
| Captações no mercado aberto                    | 01/01/2026 até 10/10/2050 | Pré 0.3% até 14.9%<br>IPCA + 0% até 14.9%<br>CDI                   | (56.064)                   | (27.197.418)       | -                | (2.148)                                |
| Recursos de aceites e emissão de títulos       | 01/01/2026 até 12/07/2049 | Pré 6.5% até 15.97%<br>CDI   | (502.408)                  | (2.468.165)        | -                | -                                      |
| <b>Off-balance</b>                             |                           |  |                            |                    |                  |  |
| Garantias prestadas e limites                  | 31/07/2028                | -  | 1.616.340                  | -                  | -                | 3.296                                  |



## Demonstrações Financeiras Completas

Banco BTG Pactual S.A.

(Em milhares de reais, exceto quando indicado)



| Consolidado  | Prazo   | Taxa   | Ativos / (Passivos)   |             |           |                                 |
|--|---|--|-----------------------|-------------|-----------|---------------------------------|
|  |   |  | Controladores (i)     | Controladas | Coligadas | Outras Partes Relacionadas (ii) |
| On-balance   |   |  |                       |             |           |                                 |
| Instrumentos financeiros derivativos - ativo                                       | 01/01/2026 até 28/10/2041                           | Ações x CDI + Pré Ações x SOFR + Pré Moedas CDI x IPCA       | -                     | -           | -         | 15.786                          |
| Instrumentos financeiros derivativos - passivo                                     | 01/01/2026 até 28/10/2041                           | Ações x CDI + Pré Ações x SOFR + Pré Moedas CDI x IPCA       | -                     | -           | -         | (1.616.734)                     |
| Operações de crédito   | 01/01/2026 até 23/10/2045                           | IPCA 4.5% até 8.45% CDI + 1.5% até 4% a.a. SOFR + 2.36% a.a. | 10.608                | -           | 119.599   | 267.992                         |
| Outros ativos  | Sem prazo   | -  | 3.743                 | -           | -         | 4.436                           |
| Depósitos  | 01/01/2026 até 09/12/2035                           | CDI, SOFR IPCA + 4.87% até 10.2% a.a.                        | (1)                   | -           | -         | (474.383)                       |
| Captações no mercado aberto  | 01/01/2026 até 10/10/2050                           | Pré 0.3% até 14.9% IPCA + 0% até 14.9% CDI                   | (56.064)              | -           | -         | (2.148)                         |
| Recursos de aceites e emissão de títulos   | 01/01/2026 até 12/07/2049                           | Pré 6.5% até 15.97% CDI                                      | (502.408)             | -           | -         | -                               |
| Off-balance  |   |  |                       |             |           |                                 |
| Garantias prestadas e limites  | 31/07/2028  | -  | 1.616.340             | -           | -         | 3.296                           |
| Banco  |   |  | Receitas / (Despesas) |             |           |                                 |
|  |   |  | Controladores (i)     | Controladas | Coligadas | Outras Partes Relacionadas (ii) |
| Aplicações interfinanceiras de liquidez  |   |  | -                     | 4.390.452   | -         | -                               |
| Resultado com títulos e valores mobiliários e instrumentos financeiros derivativos |   |  | -                     | 3.678.801   | -         | 272.506                         |
| Operações de crédito   |   |  | 824                   | 33.326      | 22.693    | 69.808                          |
| Outros ativos  |   |  | -                     | 6.463       | -         | -                               |
| Outros passivos  |   |  | -                     | (422.008)   | -         | -                               |
| Operações de captação no mercado   |   |  | (156.356)             | (5.154.763) | -         | (12.809)                        |
| Consolidado  |   |  | Receitas / (Despesas) |             |           |                                 |
|  |   |  | Controladores (i)     | Controladas | Coligadas | Outras Partes Relacionadas (ii) |
| Resultado com títulos e valores mobiliários e instrumentos financeiros derivativos |   |  | -                     | -           | -         | 272.506                         |
| Operações de crédito   |   |  | 824                   | -           | 22.693    | 69.808                          |
| Operações de captação no mercado   |   |  | (156.356)             | -           | -         | (12.809)                        |
| (i)  | Controladores (pessoas jurídicas e pessoas físicas) |  |                       |             |           |                                 |
| (ii)   | Pessoal chave e ligadas indiretas                   |  |                       |             |           |                                 |

- (i) Controladores (pessoas jurídicas e pessoas físicas)  
(ii) Pessoal chave e ligadas indiretas

As operações com partes relacionadas, inclusive operações de crédito, foram realizadas com base em taxas e em condições usuais de mercado.

Conforme divulgação no site de relações com investidores do Banco em 23 de dezembro de 2022 e em 08 de setembro de 2023, foram realizadas pelo Banco, aquisições de carteiras de crédito do Banco Pan S.A. ("Pan"), empresa controlada e consolidada nestas demonstrações financeiras. As transações são consideradas "neutras" para o BTG, visto que as operações de crédito cedidas pelo Pan já constavam das demonstrações financeiras consolidadas e, por isso, não afetam a posição patrimonial e o resultado do controlador.

Em 27 de dezembro de 2024, o Banco realizou a aquisição de determinados ativos e passivos detidos pela BTGI Stigma LLC ("Stigma") e pelo Fundo de Investimento em Participações Turquesa ("FIP Turquesa"), empresas afiliadas à PPLA Investments L.P. (PPLA). O Banco e a PPLA possuem controladores indiretos comuns. O Banco já é investidor em parte dos ativos objeto da compra e venda, por essa razão está familiarizado com tais ativos. No exercício findo em 31 de dezembro de 2025, houve a conclusão da transação após a superação de todas as condições precedentes, incluindo as aprovações regulatórias.

A remuneração total paga ao pessoal chave da Administração referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025 foi de R\$ 20.106, a qual é considerada benefício de curto prazo.

## 26. Lucro por ação

|   | <b>Banco e Consolidado</b> |
|---|----------------------------|
|   | <b>31/12/2025</b>          |
| Lucro líquido do exercício  | 15.947.050                 |
| Média ponderada por lote de mil ações ordinárias em aberto no exercício             | 7.244.313                  |
| Média ponderada por lote de mil ações ordinárias em tesouraria                      | 27.470                     |
| Lucro líquido por ação ordinária - básico   | 2,20                       |
| Lucro líquido por ação ordinária - diluído  | 2,21                       |
| Média ponderada por lote de mil ações preferenciais classe A em aberto no exercício | 2.864.824                  |
| Média ponderada por lote de mil ações preferenciais classe A em tesouraria          | 54.939                     |
| Lucro líquido por ação preferencial classe A - básico                               | 5,68                       |
| Lucro líquido por ação preferencial classe A - diluído                              | 5,68                       |
| Média ponderada por lote de mil ações preferenciais classe B em aberto no exercício | 1.397.425                  |
| Lucro líquido por ação preferencial classe B - básico e diluído                     | 11,41                      |
| Média ponderada por lote de mil ações em aberto no exercício                        | 11.506.563                 |
| Média ponderada por lote de mil ações em tesouraria                                 | 82.409                     |
| <b>Lucro líquido por ação - Básico</b>  | <b>1,40</b>                |
| <b>Lucro líquido por ação - Diluído</b>   | <b>1,40</b>                |

## 27. Outras informações

### a) Caixa e equivalente de caixa

|  | <b>Banco</b>      | <b>Consolidado</b> |
|--|-------------------|--------------------|
|  | <b>31/12/2024</b> | <b>31/12/2024</b>  |
| Saldos no início do exercício            |                   |                    |
| Disponibilidades                         | 1.166.017         | 4.614.304          |
| Aplicações no mercado aberto             | 93.904.493        | 92.059.243         |
| Aplicações em depósitos interfinanceiros | 3.742.129         | 5.852.300          |
| <b>Total</b>                             | <b>98.812.639</b> | <b>102.525.847</b> |
|  | <b>31/12/2025</b> | <b>31/12/2025</b>  |
| Saldos no final do exercício             |                   |                    |
| Disponibilidades                         | 2.482.711         | 5.577.129          |
| Aplicações no mercado aberto             | 71.516.808        | 71.716.433         |
| Aplicações em depósitos interfinanceiros | 4.248.976         | 11.739.482         |
| <b>Total</b>                             | <b>78.248.495</b> | <b>89.033.044</b>  |

### b) Resultado não recorrentes

De acordo com a Resolução BCB nº 2/2020, apresentamos a seguir os efeitos dos eventos não recorrentes no período, líquidos dos impactos tributários:

- R\$ 473.845 referentes à amortização de ágio; e
- R\$ 249.647 referentes à adesão ao Programa de Transações Tributárias, conforme previsto no Edital nº 27/2024.

### c) Ativos e passivos financeiros mensurados ao valor justo

| <b>Banco</b>   | <b>31/12/2025</b> |                |                |              |
|--|-------------------|----------------|----------------|--------------|
|  | <b>Nível 1</b>    | <b>Nível 2</b> | <b>Nível 3</b> | <b>Total</b> |
| <b>Ativo</b>   |                   |                |                |              |
| Títulos e valores mobiliários ao valor justo por meio do resultado                     | 111.708.874       | 62.610.179     | 13.352.161     | 187.671.214  |
| Títulos e valores mobiliários ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes | 49.682.347        | -              | -              | 49.682.347   |
| Derivativos  | 11.627.748        | 20.664.976     | 14.941.516     | 47.234.240   |
| <b>Passivo</b>   |                   |                |                |              |
| Derivativos  | (11.941.555)      | (27.461.365)   | (14.421.687)   | (53.824.607) |
| <b>Consolidado</b>   | <b>31/12/2025</b> |                |                |              |
|  | <b>Nível 1</b>    | <b>Nível 2</b> | <b>Nível 3</b> | <b>Total</b> |
| <b>Ativo</b>   |                   |                |                |              |
| Títulos e valores mobiliários ao valor justo por meio do resultado                     | 194.287.014       | 12.380.532     | 28.491.130     | 235.158.676  |
| Títulos e valores mobiliários ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes | 59.381.335        | -              | 30.335         | 59.411.670   |
| Derivativos  | 13.528.346        | 16.442.372     | 16.563.791     | 46.534.509   |
| <b>Passivo</b>   |                   |                |                |              |
| Derivativos  | (13.766.861)      | (15.362.220)   | (16.208.232)   | (45.337.313) |

## Demonstrações Financeiras Completas

Banco BTG Pactual S.A.

(Em milhares de reais, exceto quando indicado)



### d) Ativos e passivos financeiros não mensurados ao valor justo

| Banco   | 31/12/2025     |             |
|---|----------------|-------------|
|   | Valor Contábil | Valor Justo |
| <b>Ativo</b>  |                |             |
| Aplicações interfinanceiras de liquidez                           | 119.474.555    | 119.474.555 |
| Títulos e valores mobiliários ao custo amortizado                 | 25.623.877     | 25.043.810  |
| Operações de crédito  | 82.938.724     | 82.922.688  |
| Títulos com característica de concessão de crédito                | 31.409.931     | 31.409.120  |
| <b>Passivo</b>  |                |             |
| Depósitos   | 178.157.468    | 178.109.915 |
| Captações no mercado aberto                                       | 205.376.282    | 205.376.282 |
| Recursos de aceites e emissão de títulos                          | 92.017.757     | 91.406.236  |
| Obrigações por empréstimos e repasses                             | 41.461.036     | 41.282.151  |
| Dívidas subordinadas e instrumentos de dívida elegíveis a capital | 24.267.900     | 23.646.932  |

| Consolidado   | 31/12/2025     |             |
|---|----------------|-------------|
|   | Valor Contábil | Valor Justo |
| <b>Ativo</b>  |                |             |
| Aplicações interfinanceiras de liquidez                           | 90.736.599     | 90.736.599  |
| Títulos e valores mobiliários ao custo amortizado                 | 30.035.593     | 29.454.450  |
| Operações de crédito  | 200.275.869    | 199.955.598 |
| Títulos com característica de concessão de crédito                | 31.259.342     | 31.258.531  |
| <b>Passivo</b>  |                |             |
| Depósitos   | 176.226.107    | 176.167.030 |
| Captações no mercado aberto                                       | 201.795.177    | 201.795.177 |
| Recursos de aceites e emissão de títulos                          | 119.509.289    | 118.824.365 |
| Obrigações por empréstimos e repasses                             | 45.101.780     | 44.922.895  |
| Dívidas subordinadas e instrumentos de dívida elegíveis a capital | 26.268.809     | 25.647.841  |

## 28. Eventos subsequentes

### Senior Notes

Em 27 de janeiro de 2026, o BTG Pactual emitiu Senior Notes ("Notas"), por meio de sua filial em Cayman Islands, no âmbito do *Global Medium Term Note Programme* cujos recursos líquidos serão utilizados no curso normal de negócios do Banco. A emissão das Notas foi no montante global nominal de US\$ 750.000 (setecentos e cinquenta milhões de dólares) à taxa fixa de 5,50% ao ano, com data de vencimento em 27 de janeiro de 2031. Os juros das Notas serão pagos semestralmente a partir de 27 de julho de 2027. As Notas serão listadas no *Official List* da Luxembourg Stock Exchange.

### Letras Financeiras Subordinadas

Em janeiro de 2026, o BTG Pactual emitiu Letras Financeiras Subordinadas ("Letras Subordinadas") no montante nominal agregado de R\$ 2.937.000, classificadas como Capital Nível II. As Letras Subordinadas possuem vencimento em 2036 e são remuneradas a taxa flutuante de CDI + 0,80% ao ano.

## **RESUMO DO RELATÓRIO DO COMITÊ DE AUDITORIA**

### **SEGUNDO SEMESTRE DE 2025**

O Comitê de Auditoria (Coaud ou Comitê) do Conglomerado Prudencial BTG Pactual (Conglomerado BTG), regularmente constituído por intermédio de sua instituição líder, o Banco BTG Pactual S.A. (BTG Pactual ou Banco), é órgão estatutário que atua em consonância com as disposições das Resoluções CMN nº 4.910 e CVM nº 23, ambas de 2021. É composto por três membros, tendo o seu funcionamento disciplinado pelo Regimento Interno e pelas demais normas referentes à sua atuação. Vale ressaltar que, entre as empresas do Conglomerado BTG, o BTG Pactual Chile dispõe de comitê de auditoria próprio de maneira a atender às normas locais, o qual atua de forma coordenada e integrada com este Comitê.

#### **Atividades do Comitê**

Entre os trabalhos de avaliação e de supervisão realizados no segundo semestre de 2025, o Comitê destaca, pela relevância, os seguintes:

- Acompanhamento do planejamento e da realização dos trabalhos da auditoria independente e da Auditoria Interna;
- Monitoramento da independência do auditor independente em relação às empresas do Conglomerado BTG;
- Revisão das demonstrações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, relativas ao 3º trimestre de 2025 e das demonstrações financeiras completas semestrais, individuais e consolidadas, elaboradas com data-base de 31.12.2025, inclusive com relação à integridade e à qualidade, previamente à avaliação pelo Conselho de Administração e à divulgação;
- Acompanhamento do funcionamento das estruturas e da efetividade controles internos;
- Acompanhamento da efetividade das estruturas unificadas de gerenciamento dos riscos a que as empresas do Conglomerado BTG estão expostas;
- Acompanhamento da atuação da Ouvidoria do BTG Pactual (única para o Conglomerado BTG), inclusive com relação à observância das normas que disciplinam a atuação das empresas do Conglomerado;
- Atuação coordenada com o Comitê de Riscos e Capital a respeito dos aspectos mais relevantes sobre o gerenciamento dos riscos de crédito, de liquidez, de mercado, operacional, IRRBB, cibernético e RSAC (riscos social, ambiental e climático), entre outros, sobre os indicadores gerenciais e regulamentares e sobre a Declaração de Apetite por Riscos (RAS);
- Monitoramento do Canal de Denúncias com relação a irregularidades, a fraudes ou a erros inseridos na esfera de atuação do Coaud ou das empresas do Conglomerado BTG;
- Acompanhamento das atividades de conformidade e de prevenção a fraudes e à lavagem de dinheiro e ao financiamento do terrorismo; e
- Monitoramento do cumprimento, pela administração das empresas do Conglomerado BTG, das recomendações feitas pela auditoria independente, pela Auditoria Interna, por reguladores, por autorreguladores ou por este Comitê.

### **Auditoria Independente**

No semestre, o Comitê manteve com os auditores independentes (PwC) comunicação contínua, visando à ampla discussão dos resultados de seus trabalhos e dos aspectos contábeis relevantes, permitindo aos seus membros fundamentar opinião sobre a qualidade e a integridade das demonstrações contábeis e dos relatórios financeiros, previamente à submissão e à deliberação do Conselho de Administração e à divulgação.

Adicionalmente, este Comitê acompanhou continuamente as situações que pudessem caracterizar conflito de interesse em relação aos trabalhos realizados pela auditoria independente para empresas do Conglomerado BTG, de modo a assegurar a sua plena independência.

O Comitê avalia, como satisfatórios, o volume e a qualidade das informações fornecidas pelo auditor independente, as quais constituíram subsídios para a sua avaliação sobre a qualidade e a integridade das demonstrações financeiras e dos relatórios financeiros do BTG Pactual.

### **Auditoria Interna**

O Comitê acompanhou, por meio de reuniões periódicas, o cumprimento do planejamento e do cronograma de execução dos trabalhos previstos no plano anual de auditoria, bem como daqueles realizados extraordinariamente. O Plano de Auditoria, que direciona os trabalhos anuais, foi aprovado pelo Comitê e na sequência pelo Conselho de Administração do BTG Pactual, inclusive as suas revisões trimestrais.

Por meio dos trabalhos desenvolvidos pela Auditoria Interna e das avaliações sobre a estrutura, o gerenciamento e os controles dos riscos assumidos pelo BTG Pactual, o Comitê pôde confirmar a consistência dos processos de geração de relatórios utilizados pela Administração para fins de subsídios em suas decisões e de elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas das empresas integrantes do Conglomerado BTG. O Comitê considera que as ações adotadas para o gerenciamento e para o controle dos riscos estão adequadamente definidas e apropriadamente direcionadas, havendo pleno o gerenciamento, inclusive controles, dos riscos assumidos no âmbito do Conglomerado BTG.

### **Cumprimento da Legislação e da Regulamentação e Efetividade dos Sistemas de Controles Internos**

O Comitê, com base na avaliação das informações e dos documentos recebidos das áreas responsáveis, dos trabalhos da Auditoria Interna, dos componentes de Controles Internos, de Prevenção a Fraudes, de *Compliance* e de Risco Operacional e nos relatórios produzidos pela auditoria independente, concluiu que não ocorreu qualquer falha no cumprimento da legislação, da regulamentação ou das normas internas que possam colocar em risco a continuidade do BTG Pactual ou de qualquer uma das demais empresas integrantes do Conglomerado BTG ou, ainda,

que possam afetar de forma relevante a qualidade e a integridade das demonstrações financeiras relativas ao semestre objeto deste relatório.

No semestre, foram também avaliados: (i) os processos-chaves; (ii) os riscos associados a esses processos; (iii) a efetividade dos controles, inclusive para adoção tempestiva das ações destinadas à mitigação dos riscos assumidos pelas empresas do Conglomerado BTG; e (iv) os testes de efetividade dos controles voltados para mitigação dos riscos identificados.

Na avaliação do Comitê, os controles internos são satisfatórios e compatíveis com o porte, com a natureza e com a complexidade das operações realizadas pelo BTG Pactual e pelas demais empresas do Conglomerado BTG.

### **Demonstrações Financeiras**

Por meio das análises e dos monitoramentos acima mencionados e com base no relatório dos auditores independentes, o Comitê concluiu que as demonstrações financeiras, com as respectivas notas explicativas, refletem adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira do BTG Pactual e das empresas por ele controladas. Não foi identificado qualquer ponto que pudesse impactar negativamente a qualidade e a integridade das demonstrações financeiras relativas ao período analisado.

### **Recomendação**

Considerando os aspectos acima mencionados, o Comitê de Auditoria recomenda a aprovação, pelo Conselho de Administração, das demonstrações financeiras individuais e consolidadas do BTG Pactual, elaboradas com data-base de 31 de dezembro de 2025

Rio de Janeiro, de 6 de fevereiro de 2026.

Eduardo Loyo

Aníbal Joaquim

Sidnei Marques

**BANCO BTG PACTUAL S.A.**  
CNPJ/MF 30.306.294/0001-45  
NIRE 33.300.000.402

**ATA DA REUNIÃO DA DIRETORIA**  
**REALIZADA EM 6 DE FEVEREIRO DE 2026**

**1. Data, Hora e Local:** Aos 6 dias do fevereiro de 2026, às 10 horas, na sede social do Banco BTG Pactual S.A., localizada na Cidade e Estado do Rio de Janeiro, na Praia de Botafogo, nº 501, 5º e 6º andares, Torre Corcovado, Botafogo, CEP 22.250-040 (“Companhia”).

**2. Convocação e Presença:** Dispensada a convocação, tendo em vista a presença da totalidade dos membros da Diretoria da Companhia.

**3. Composição da Mesa:** Presidiu os trabalhos o Sr. Roberto Balls Sallouti, que convidou a mim, Fernanda Jorge Stallone Palmeiro, para secretariá-lo.

**4. Ordem do dia e Deliberações:** Por deliberação tomada pela unanimidade dos membros da Diretoria, no gozo de seus amplos poderes de administração e gestão dos negócios sociais, a ela atribuídos por meio do Estatuto Social da Companhia, resolvem, nos termos dos incisos V e VI, parágrafo 1º, artigo 27, da Resolução nº 80, editada pela Comissão de Valores Mobiliários em 30 de março de 2022:

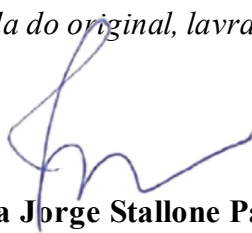
**4.1.** Reviram, discutiram e concordam com as demonstrações financeiras completas (individuais e consolidadas) do Banco BTG Pactual S.A., relativas à data base de 31 de dezembro de 2025, elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às instituições financeiras autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil, a partir de diretrizes contábeis emanadas das Leis no 4.595/64 (Lei do Sistema Financeiro Nacional) e nº 6.404/76 (Lei das Sociedades por Ações), com alterações introduzidas pelas Leis nº 11.638/07 e nº 11.941/09, para a contabilização das operações, associadas às normas e instruções do Conselho Monetário Nacional, do Banco Central do Brasil e da Comissão de Valores Mobiliários.

**4.2.** Reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras completas (individuais e consolidadas) do Banco BTG Pactual S.A., relativas à data base de 31 de dezembro de 2025, elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às instituições financeiras autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil, a partir de diretrizes contábeis emanadas das Leis no 4.595/64 (Lei do Sistema Financeiro Nacional) e nº 6.404/76 (Lei das Sociedades por Ações), com alterações introduzidas pelas Leis nº 11.638/07 e nº 11.941/09, para a contabilização das operações, associadas às normas e instruções do Conselho Monetário Nacional, do Banco Central do Brasil e da Comissão de Valores Mobiliários.

**5. Encerramento e Assinaturas:** Nada mais havendo a tratar, lavrou-se ata que se refere a esta Reunião, que foi aprovada pela unanimidade dos Diretores-Executivos da Sociedade, os Srs. André Fernandes Lopes Dias, Antonio Carlos Canto Porto Filho, Alexandre Camara e Silva, Guilherme da Costa Paes, Iuri Rapoport, Marcelo Flora Sales, Mariana Botelho Ramalho Cardoso, Oswaldo de Assis Filho, Bruno Duque Horta Nogueira, Renato Hermann Cohn, Renato Monteiro dos Santos, Roberto Balls Sallouti, Christian Flemming e Rogério Pessoa Cavalcanti de Albuquerque.

Rio de Janeiro, 6 de fevereiro de 2026.

*Atesto que esta é cópia fiel extraída do original, lavrada e arquivada em livro próprio.*



**Fernanda Jorge Stallone Palmeiro**  
Secretária