



**BANCO PAN S.A.**  
COMPANHIA ABERTA  
CNPJ nº 59.285.411/0001-13  
NIRE 35.300.012.879



**BANCO BTG PACTUAL S.A.**  
COMPANHIA ABERTA  
CNPJ nº 30.306.294/0001-45  
NIRE 33.300.000.402

## FATO RELEVANTE

O **BANCO PAN S.A.** ("Banco PAN") e o **BANCO BTG PACTUAL S.A.** ("BTG Pactual"), em continuidade ao Fato Relevante divulgado em 12 de janeiro de 2026 ("Fato Relevante Liquidação"), comunicam aos seus acionistas e ao mercado em geral que, diante do cumprimento integral das condições suspensivas a que estavam sujeitas a Incorporação de Ações – Banco PAN e a Incorporação de Ações – Banco Sistema, conforme previsto no Fato Relevante Liquidação, o processo operacional de liquidação da Operação foi concluído na presente data ("Data de Liquidação").

Em decorrência do acima, a administração do BTG Pactual confirmou o aumento de seu capital social, conforme aprovado na Assembleia Geral Extraordinária do BTG Pactual realizada em 9 de dezembro de 2025 e pelo Banco Central do Brasil em 15 de dezembro de 2025, mediante a emissão de 54.647.846 ações ordinárias e 109.295.692 ações preferenciais classe A de emissão do BTG Pactual, compondo 54.647.846 *Units*, as quais foram entregues, na presente data, aos acionistas originários do Banco PAN (com exceção do Banco Sistema) com base na posição acionária no encerramento do pregão da Data de Liquidação, e serão creditadas em 28 de janeiro de 2026 nas contas de tais acionistas mantidas nas instituições intermediárias correspondentes.

Os acionistas originários do Banco PAN (com exceção do Banco Sistema) receberam 0,2157 *Units* de emissão do BTG Pactual para cada 1 ação de emissão do Banco PAN por eles detida na Data de Liquidação.

As frações de *Units* de emissão do BTG Pactual resultantes da Incorporação de Ações – Banco Sistema serão agrupadas em números inteiros para, posteriormente, serem alienadas no mercado à vista administrado pela B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão ("B3"), nos termos de comunicação a ser oportunamente divulgada ao mercado pelo BTG Pactual. Os valores auferidos na referida venda serão disponibilizados líquidos de taxas e corretagem aos acionistas que fizerem jus às respectivas frações, proporcionalmente à sua participação no total de *Units* de emissão do BTG Pactual alienadas.

Em virtude da liquidação da Operação, as ações de emissão do Banco PAN deixaram de ser negociadas na B3 no encerramento do pregão da presente data. A partir de 26 de janeiro de 2026, apenas *Units* de emissão do BTG Pactual serão negociadas na B3 sob o *ticker* BPAC11.

Os termos iniciados em letra maiúscula não definidos neste Fato Relevante terão o significado a eles atribuído no Fato Relevante Liquidação.

O Banco PAN e o BTG Pactual manterão seus acionistas e o mercado em geral informados sobre as atualizações relevantes relativas aos assuntos tratados neste Fato Relevante, nos termos da legislação e da regulamentação da CVM.

São Paulo/Rio de Janeiro, 23 de janeiro de 2026.

**Banco PAN S.A.**

**André Luiz Calabro**  
Diretor Presidente e Diretor de Relações com Investidores

**Banco BTG Pactual S.A.**

**Renato Hermann Cohn**  
Diretor de Relações com Investidores