

BOMBRIL S.A. – Em Recuperação Judicial

CNPJ nº 50.564.053/0001-03

NIRE 35.300.099.711

Companhia Aberta

**ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 12 DE JANEIRO DE 2026**

1. **DATA, HORÁRIO E LOCAL:** 12 de janeiro de 2026, às 10 horas, na sede social da Bombril S.A. – Em Recuperação Judicial ("Companhia"), localizada no Município de São Bernardo do Campo, Estado de São Paulo, na Via Anchieta, km 14, bairro Rudge Ramos, CEP 09696-000.
2. **PRESENCAS:** Presentes os Srs. Conselheiros Ronaldo Sampaio Ferreira, Jonatas Giovinnazzo Garcia, Célio de Melo Almada Neto e Hagen Schoof. Presente, também, o Sr. Rogério Isidro da Silva, Gerente Jurídico, convidado pelos conselheiros para auxiliá-los na condução dos trabalhos da reunião.
3. **MESA DIRIGENTE:** Sr. Ronaldo Sampaio Ferreira – Presidente. Sr. Rogério Isidro da Silva – Secretário.
4. **CONVOCAÇÃO:** Dispensada, na forma do artigo 15, parágrafo 4º, do Estatuto Social.
5. **ORDEM DO DIA:** (i) deliberar sobre os pedidos de renúncia apresentados pelo Diretor Presidente da Companhia, pela Diretora Financeira (CFO) e Diretora de Relação com Investidores (DRI); e (ii) nos termos do artigo 16, item "b" do Estatuto Social (ii.a.) eleger novo diretor para ocupar o cargo de Diretor Presidente; (ii.b.) eleger novo diretor para ocupar os cargos de Diretor Financeiro (CFO) e Diretor de Relações com Investidores (DRI).
6. **DELIBERAÇÕES:** Iniciados os trabalhos, os Sr. Conselheiros:
 - 6.1. Em atenção ao item (i) da ordem do dia, *aceitaram* os pedidos de renúncia apresentados em 05 de janeiro de 2026 pelo Sr. Marcus Fraga Rodrigues, Diretor Presidente (CEO) da Companhia, e em 06 de janeiro de 2026 pela Sra. Kelly Cristiane Moraes Terra Ribeiro, Diretora Financeira (CFO) e

Diretora de Relação com Investidores (DRI), consignando neste ato os votos de agradecimento dos conselheiros de administração aos diretores pelos serviços prestados à Companhia.

6.2. Em atenção ao item (ii) da ordem do dia, *aprovaram*, por unanimidade, nos termos do artigo 16, item "b" do Estatuto Social:

6.2.1. De acordo com o item (ii.a), a indicação da Sra. **Silvia Suemy Toma**, brasileira, casada, química, portadora da Cédula de Identidade RG sob o nº 28.040.941-2 SSP/SP, inscrita no CPF/MF sob o nº 246.170.488-04, para ocupar o cargo de Diretora Presidente, a partir desta data, para um mandato que terá prazo restante ao período já fixado pelo Conselho de Administração na reunião de 24 de março de 2025, iniciando-se nesta data e encerrando-se na data da assembleia geral ordinária que examinar as contas do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025.

6.2.2. De acordo com o item (ii.b), a indicação da Sra. **Renata Baraldi Margutti**, brasileira, divorciada, administradora de empresas, portadora da Cédula de Identidade RG nº 34.151.979-0 SSP/SP, inscrita no CPF/MF sob o nº 280.686.998-64, para ocupar os cargos de Diretora Financeira (CFO) e Diretora de Relações com Investidores (DRI), para um mandato que terá prazo restante ao período já fixado pelo Conselho de Administração na reunião de 24 de março de 2025, iniciando-se nesta data e encerrando-se na data da assembleia geral ordinária que examinar as contas do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025.

As diretoras ora eleitas tomam posse em seus cargos, nesta data, mediante a assinatura do respectivo Termo de Posse lavrado no Livro de Atas do Conselho de Administração e declaram, sob as penas da lei, que cumprem todos os requisitos previstos no art. 147 da Lei nº 6.404/76.

6.3. Os documentos analisados relativos aos itens da ordem do dia estão arquivados na sede da Companhia.

7. ENCERRAMENTO: Nada mais havendo a tratar, a presente ata foi lavrada, lida, aprovada e assinada por todos os presentes. Certifico que a presente confere com o original lavrado em livro próprio.

São Bernardo do Campo, 12 de janeiro de 2026.

(folhas de assinaturas da Ata RCA de 12.01.2026 na folha encontra-se na folha seguinte)

(folha de assinaturas da Ata RCA de 12.01.2026)

Ronaldo Sampaio Ferreira
Presidente

Rogério Isidro da Silva
Secretário

Conselheiros de Administração presentes:

Ronaldo Sampaio Ferreira

Jonatas Giovinazzo Garcia

Célio de Melo Almada Neto

Hagen Schoof

São Paulo, 05 de janeiro de 2026.

À

Bombril S.A – Em Recuperação Judicial

Via Anchieta, km 14, s/nº

Bairro Rudge Ramos, São Bernardo do Campo, SP

At: Sr. Presidente do Conselho de Administração

Ref. Renúncia ao cargo de Diretor Presidente

Prezados Senhores,

Informo que, nesta data, renuncio, em caráter irrevogável e irretroatável, ao cargo de Diretor Presidente da Bombril S.A– Em Recuperação Judicial, companhia aberta, com sede na Marginal Direita da Rodovia Anchieta, km 14, s/nº, Bairro Rudge Ramos, Município de São Bernardo do Campo/SP, CEP 09696-000, inscrita no CNPJ sob o nº 50.564.053/0001-03, com seus atos constitutivos arquivados na Junta Comercial do Estado de São Paulo – JUCESP, sob NIRE 35.300.099.711.

Agradeço à Companhia, aos seus diretores, funcionários e aos membros do Conselho, por todo o período de convívio e trabalho.

Cordialmente,

MARCUS FRAGA RODRIGUES

São Paulo, 06 de janeiro de 2026.

À

Bombril S.A - Em Recuperação Judicial

Via Anchieta, Km 14

Bairro Rudge Ramos, São Bernardo do Campo, SP

Ref.: Renúncia ao cargo de Diretora Financeira (CFO) e Diretora de Relação com Investidores (DRI)

Prezados Senhores,

Informo que, nesta data, renuncio aos cargos de Diretora Financeira (CFO) e Diretora de Relação com Investidores (DRI) da Bombril S.A. – Em Recuperação Judicial, companhia aberta, com sede no Município de São Bernardo do Campo, Estado de São Paulo, na Via Anchieta, Km 14, inscrita no CNPJ sob nº. 50.564.053/0001-03, com seus atos constitutivos arquivados na Junta Comercial do Estado de São Paulo- JUCESP, sob NIRE 35.300.099.711.

Agradeço à Companhia, aos seus Diretores, funcionários e aos membros do Conselho, por todo o período de convívio e trabalho.

Respeitosamente,

Kelly Cristiane Moraes Terra Ribeiro

TERMO DE POSSE

Nos termos da Ata de Reunião do Conselho de Administração da **Bombril S.A. – Em Recuperação Judicial** ("Companhia"), realizada em 12 de janeiro de 2026, às 10h00, foi eleita, como Diretora Presidente, para cumprir mandato a encerrar-se em 23 de março de 2026, o Sra. **Silvia Suemy Toma**, brasileira, casada, química, portadora da Cédula de Identidade RG sob o nº 28.040.941-2 SSP/SP, inscrita no CPF/MF sob o nº 246.170.488-04, residente e domiciliada na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com endereço comercial na Via Anchieta, Km 14, bairro Rudge Ramos, CEP 09696-000, na Cidade de São Bernardo do Campo, Estado de São Paulo. A Diretora ora eleita é, neste ato, investida em seu cargo mediante a assinatura do presente termo de posse, em atenção do disposto no artigo 149 da Lei n.º 6.404, de 15 de dezembro de 1976, declarando, sob as penas da lei, não estar impedida por lei especial, tampouco estar condenada a pena que vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos; ou por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato, ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra as normas de defesa da concorrência contra as relações de consumo, a fé pública ou a propriedade. A Diretora ora investida indica o endereço acima mencionado para os fins do disposto no artigo 149, § 2º da Lei n.º 6.404, de 15 de dezembro de 1976.

São Bernardo do Campo, 12 de janeiro de 2026.

Silvia Suemy Toma