

INFORMAÇÕES  
TRIMESTRAIS

3T24





# 3T24

**BOMBRIL**  
PRESS RELEASE 3T24



# De 1001 utilidades, sempre encontramos novas para alcançar resultados.

São 76 anos de história onde a Bombril se destaca nas categorias essenciais da indústria de higiene e limpeza do Brasil. Neste relatório queremos compartilhar os destaques, indicadores, projetos e resultados do terceiro trimestre de 2024 (3T24).

Elaboramos esse documento em conformidade com as normas estabelecidas pela CVM - Comissão de Valores Mobiliários, e inclui também indicadores não financeiros, como as informações relacionadas aos lançamentos de produtos e sobre nossas plantas industriais.

A Bombril é uma Sociedade anônima de capital aberto, registrada na Comissão de Valores Mobiliários, tendo suas ações (BOBR4) listadas no segmento tradicional da B3 – Brasil, Bolsa e Balcão. No relatório, apresentamos o perfil da empresa, o modelo de gestão, a estratégia atual e os resultados alcançados no terceiro trimestre de 2024.



# Sumário

<i>Mensagem do Presidente</i> .....	05
<i>Perfil Corporativo</i> .....	08
<i>Mercado de atuação</i> .....	10
<i>Unidades Industriais</i> .....	11
<i>Inovações e novos produtos</i> .....	12
<i>Estrutura Societária</i> .....	13
<i>Governança Corporativa</i> .....	14
<i>Mercado de Capitais</i> .....	16
<i>Destaques</i> .....	17
<i>Desempenho Econômico-Financeiro</i> .....	18

# Mensagem do presidente



**Wagner Brilhante**  
CEO e RI

Os resultados da Bombril no terceiro trimestre e nos nove meses de 2024 estão alinhados com a estratégia definida pela gestão da Companhia ainda no começo do ano, que tinha como pilar principal a retomada de "market share". O aumento da presença da Bombril no mercado pode ser evidenciado através do significativo crescimento do volume vendido, no trimestre e no acumulado de meses do exercício de 2024, frente aos mesmos período de 2023. O volume apresentou crescimento de 17,8%, alcançando 324,4 mil/tons e a Receita Operacional Bruta cresceu 11,6%, totalizou R\$1.738 milhões.

Esses resultados foram alcançados em um cenário de grande complexidade. No plano macroeconômico, destacamos a

inflação acima do projetado, que teve impacto direto no poder de compra dos consumidores. Em outra frente, a valorização do dólar norte-americano em relação ao real, pressionou sobremaneira os custos de produção de toda a indústria de higiene e limpeza. No período também experimentamos alterações no comportamento do consumidor. De acordo com estudo da Sociedade Brasileira de Varejo e Consumo, o mercado de "bets" (apostas online) impactou diretamente a poupança e o consumo da população de mais baixa renda, que reduziu os gastos com compras em supermercado, destinando recursos para apostas. Pesquisa realizada pelo Instituto Locomotiva, especializado nas classes C, D e E, evidenciou o mesmo fenômeno, com a destinação de recurso anteriormente usado no consumo das famílias, para as apostas.

Tal cenário trouxe desafios adicionais e exigiu a adoção de medidas para preservar as margens da operação e manter a saúde financeira da indústria. Além da cultura disciplinada em relação aos custos e despesas, em agosto, divulgamos nova tabela de preços aos nossos clientes, visando a recomposição das margens dos produtos da Bombril. Os efeitos da medida não foram, no entanto, totalmente capturados no trimestre, uma vez que a efetiva implementação



dessa nova tabela ocorre cerca de dois meses após a divulgação. Isso porque os repasses são escalonados por canais (direto/indireto), de forma a proporcionar a chegada dos novos preços às gôndolas em igual período.

Considerando que ainda existem ganhos a serem capturados, em meio a esse contexto adverso, O EBITDA no 3T24 alcançou R\$ 50,5 milhões e a margem do 3T24 foi de 12,4%. A redução em relação aos números do mesmo período do ano anterior (EBITDA de R\$ 70,2 e Margem EBITDA de 18,8% no 3T23) pode ser atribuída às questões conjunturais relacionadas acima. Porém, quando olhamos em perspectiva, vislumbramos o fortalecimento da posição competitiva, através dos ganhos de Market Share e sustentabilidade dos resultados.

Em outro importante movimento, demos prosseguimento ao trabalho de reestruturação financeira. Para reduzir custos e alongar o perfil da dívida, foi feita restruturação de dívida de R\$150 milhões, reduzindo os custos de 0,9 p.p. a.m. com respectivo alongamento de 24 meses para 32 meses. Entre as instituições captadas para reestruturar a dívida contamos com Itaú, Santander, Daycoval, Tribanco, Banco Paulista e BIB. Essa medida foi um passo importante para otimizar nossa estrutura de capital e criar cenário favorável para o crescimento sustentável da empresa. Com os sucessivos resultados positivos, neste trimestre, finalmente revertemos o passivo à descoberto, alcançando patrimônio líquido positivo de R\$ 944 mil.

Para sustentar o crescimento da presença nas gondolas, continuamos a investir no relacionamento com clientes e consumidores. Nesse

sentido, desenvolvemos ações em pontos de venda, com destaque para iniciativas em lojas com pontos extras com carro, o que foi importante acelerador das vendas ao consumidor final. No tocante à comunicação, efetuamos mais de 80 ações de merchandising na TV, com os apresentadores como embaixadores da nossa marca nas respectivas redes sociais.

Em linha com a tendência do consumo, aprimoramos produtos da categoria de amaciante com a modernização do ativo de maciez - que é de origem vegetal, vegano e mais sustentável - e o lançamento das novas variantes Frescor e Lavanda.

Estamos firmes no propósito de crescimento planejado para a jornada 2024. Como este Relatório demonstra, os resultados já estão sendo alcançados. Esse fato nos dá a convicção de que vamos satisfazer, da melhor forma, as necessidades de nossos clientes e consumidores; recompensar devidamente nossos colaboradores; manter relação de parceria com nossos fornecedores, e entregar o melhor resultado para os acionistas.

Tenham todos uma excelente leitura!

**Wagner Brilhante de Albuquerque**  
**CEO | Presidente**



# Perfil Corporativo



Com sede em São Bernardo do Campo (SP) e uma trajetória de 76 anos na indústria de higiene e limpeza, a Bombril nasceu da inovação de um produto revolucionário e conquistou a confiança do mercado, se tornando popular pelo jargão “1001 utilidades”.

Hoje temos ao todo 16 marcas consagradas incluindo Limpol, Mon Bijou, Sapólio Radium, Kalíptio, Pinho Bril, Força Azul, Remobril e Bom Bril, ocupando posições de destaque no mercado, refletindo valores fundamentais como respeito aos consumidores, excelente relação entre qualidade e preço, e notável versatilidade.

Presente em **mais de 98% dos varejos alimentares**, conta com um quadro de aproximadamente 2.911 colaboradores diretos e indiretos distribuídos em três complexos industriais localizados em São Bernardo do Campo (SP), Sete Lagos (MG) e Abreu e Lima (PE).

Fonte: Scanntech | Distribuição Numérica 2024, Esponja de aço + Lava Louças Líquido + Saponáceo + Desinfetantes + Amaciante Regular



O amplo portfólio da Bombril inclui cerca de 243 itens de limpeza, abrangendo diversas categorias como esponjas de aço, detergentes, amaciante, desinfetantes, limpadores multiuso, saponáceos, limpadores perfumados, esponjas sintéticas, e outros produtos essenciais para a limpeza doméstica.

## O amplo portfólio da Bombril inclui 16 marcas e cerca de 243 Itens de limpeza



Desde sua fundação em 1948, a empresa cultiva uma relação sólida de confiança com os brasileiros, oferecendo uma cesta completa de soluções para o lar e adotando uma linguagem irreverente no relacionamento com o consumidor.



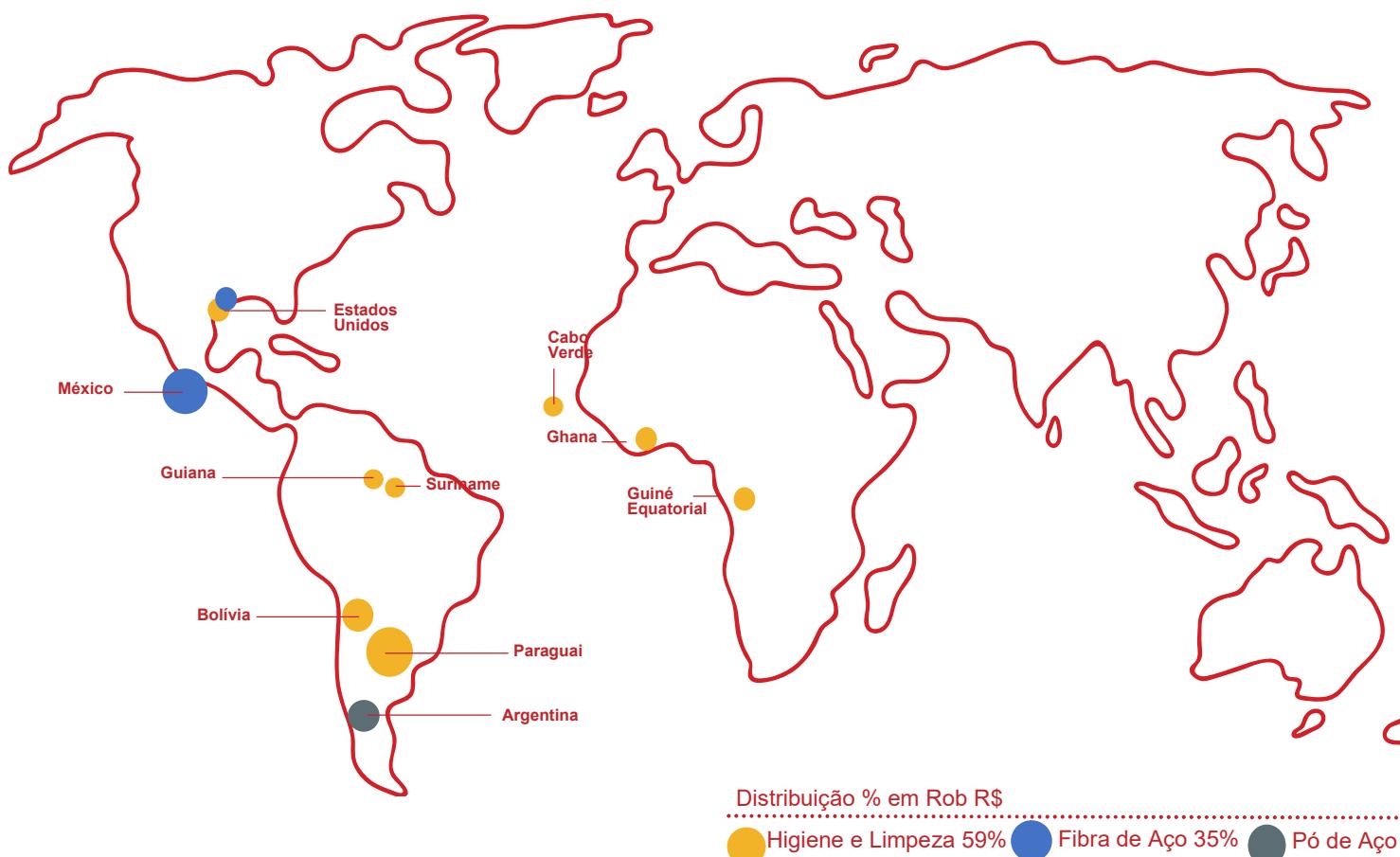
# Mercado de atuação



Além de operar em todo o território nacional, fornecendo produtos de alta qualidade para o Brasil, a Bombril mantém operações de exportação para diversas nações, como indicado no mapa abaixo:

Nos nove meses de 2024  
(9M24) exportou para  
**10 países**

Distribuição nas exportações nos 9M2024





fls. 708

BOMBRIL S.A.

Resultados Trimestrais

3º Trimestre 2024 (3T24)

# Unidades Industriais

A Bombril conta com uma infraestrutura formada por três complexos industriais, localizados

nas cidades de São Bernardo Campo (SP), Sete Lagoas (MG) e em Abreu e Lima (PE).

## BBA (Bombril Anchieta) - São Bernardo do Campo (SBC - SP)



Sede da companhia composta por escritório administrativo, fábrica metalúrgica, fábrica química, fábrica de embalagens e centro de distribuição.

**Área: 146.000m<sup>2</sup>**

### São Bernardo do Campo - São Paulo

Via Anchieta, Km 14, S/N Rudge Ramos - Distrito Industrial  
CEP: 09696-000 – Tel./Fax: 11 4366.1001

## BBM (Bombril Minas) - Sete Lagoas (MG)

Unidade composta por fábrica metalúrgica, fábrica química, fábrica de embalagens e centro de distribuição.

**Área: 117.000m<sup>2</sup>**

### Sete Lagoas - Minas Gerais

Avenida Prefeito Alberto Moura, 6.300 - Bairro Santa Rita  
Distrito Industrial CEP: 35702-383 – Tel./Fax: 31 3779.2150



## BBN (Bombril Nordeste) - Abreu e Lima (PE)



Unidade composta por fábrica metalúrgica, fábrica química, fábrica de embalagens e centro de distribuição.

**Área: 74.000m<sup>2</sup>**

### Abreu e Lima - Pernambuco

BR 101 Norte, Km 52 Zona Industrial  
CEP: 53510-070 Tel./Fax: 81 3542.8400

Se encante com os  
**perfumes**  
dos novos Mon Bijou.

**Novos**  
**amaciadores**  
de roupas



+ **perfumação**  
Fragrâncias duradouras:  
inspiradas na perfumaria fina

+ **maciez**

Roupas ainda mais  
gratificadas e fáceis de passar

+ **respeito**  
Fórmula sustentável  
com base vegetal

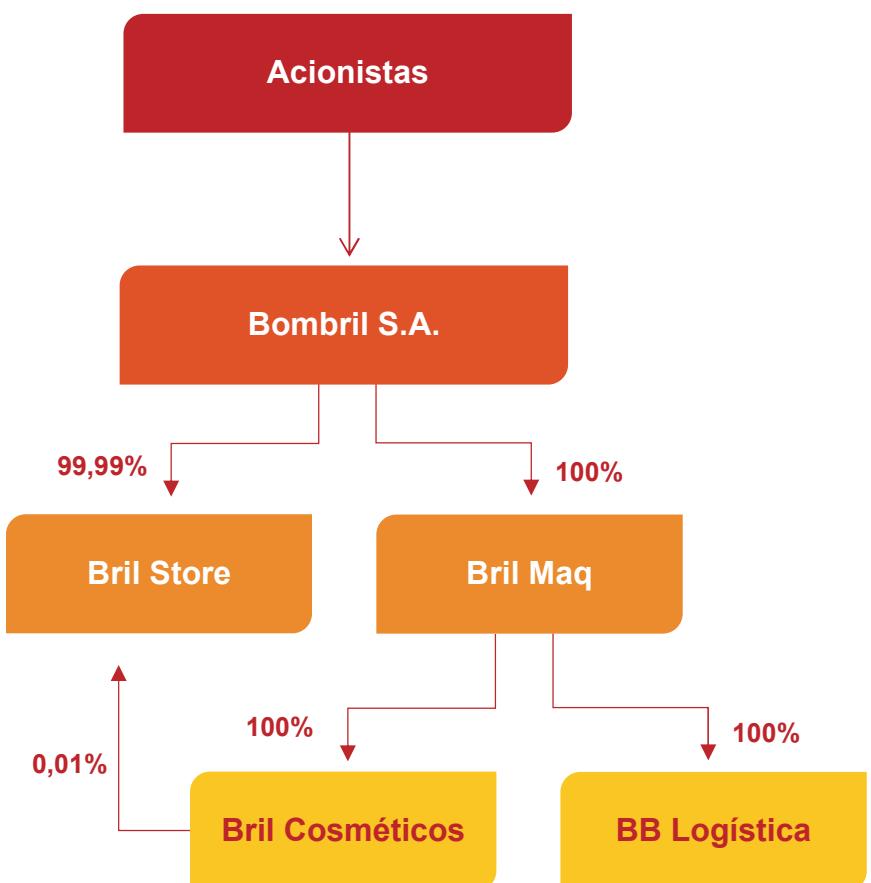
# Inovações e novos produtos



## Amaciante Regular

A nova linha de amaciantes Mon Bijou conta com fragrâncias sofisticadas, inspiradas na alta perfumaria, e com uma fórmula inovadora à base de ingredientes vegetais e veganos. Essa combinação resulta em uma explosão de perfume que dura muito mais, além de proporcionar mais maciez e cuidar das fibras das suas roupas, garantindo que elas permaneçam bonitas e perfumadas por mais tempo.

# Estrutura Societária



# Governança Corporativa

Conforme estabelecido pela Lei das Sociedades por Ações, a Bombril sustenta suas diretrizes de Governança Corporativa fundamentadas nos quatro princípios essenciais:

- 1** Transparência
- 2** Equidade
- 3** Prestação de contas
- 4** Responsabilidade corporativa

A empresa adota as normas e diretrizes estabelecidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e segue as boas práticas de mercado da B3, onde suas ações são negociadas sob a sigla BOBR4, no segmento tradicional.

As políticas que orientam as ações dos órgãos diretivos incluem o

Estatuto Social, a Lei das Sociedades por Ações, a Política de Divulgação de Informações Relevantes e de Preservação de Sigilo, bem como o Código de Conduta, o qual é amplamente disseminado entre todos os colaboradores. Os principais órgãos de governança incluem o Conselho Fiscal, o Conselho de Administração e a Diretoria Executiva Estatutária.



O Conselho de Administração é o órgão de deliberação encarregado de formular as políticas e diretrizes gerais de negócios da Bombril, abrangendo as estratégias de longo prazo. Além disso, é responsável pela eleição e supervisão da gestão dos diretores da Bombril. Conforme estabelecido pela Lei das Sociedades por Ações, o Conselho de Administração também assume a responsabilidade pela indicação dos auditores independentes. Atualmente, o Conselho é composto pelo Presidente e mais três conselheiros, e seus mandatos se encerram na Assembleia Geral Ordinária de 2026.

Na Diretoria Executiva, os diretores são os representantes legais da Bombril, incumbidos principalmente da gestão diária e da implementação e execução das políticas e diretrizes gerais delineadas pelo Conselho de Administração da empresa. Em conformidade com a Lei das Sociedades por Ações, cada membro da Diretoria deve residir no país, podendo ou não ser acionista. Adicionalmente, até um terço dos membros do Conselho de Administração da Bombril tem a possibilidade de ser eleito para cargos

na diretoria. Os Diretores são eleitos pelo Conselho de Administração da Bombril para mandatos de um ano, com permissão para reeleição, além da faculdade de serem destituídos a qualquer momento por esse órgão. O mandato da atual Diretoria Executiva Estatutária, que é composta pelo Diretor Presidente e de Relacionamento com Investidores e Diretor Vice-presidente se encerra na próxima reunião de Assembleia Geral Ordinária de 2025.

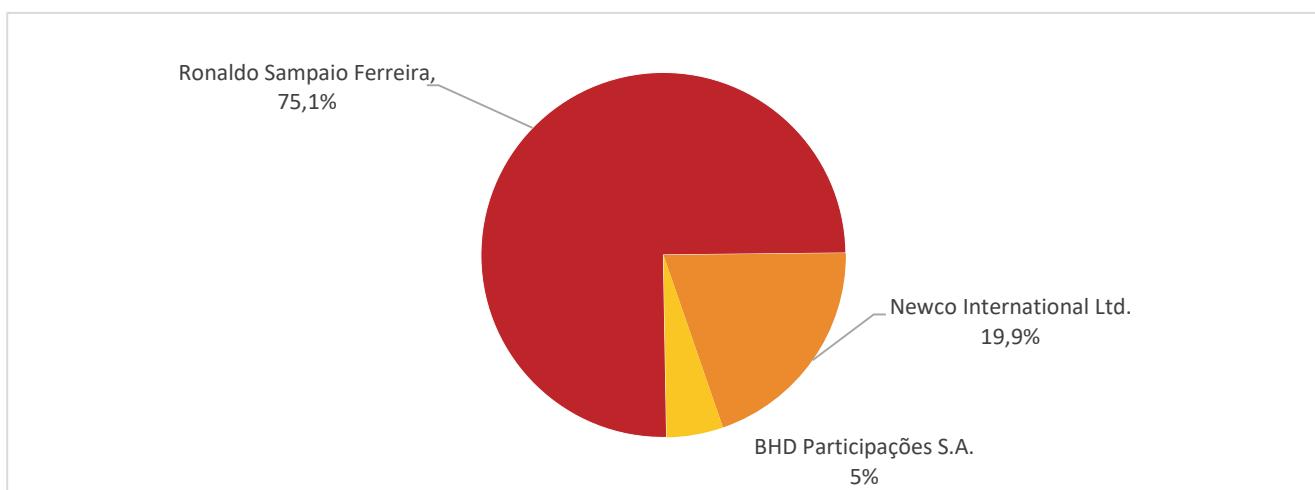
Já o Conselho Fiscal, conforme estabelecido pela Lei das Sociedades por Ações, é um órgão societário independente da administração e dos auditores externos. Pode operar de maneira permanente ou não permanente, sendo que, neste último caso, sua atuação ocorre durante um exercício social específico, instigado por acionistas que representem, no mínimo, 2% das ações com direito a voto. As principais responsabilidades do Conselho Fiscal incluem a fiscalização das atividades da administração, a revisão das demonstrações financeiras da companhia e a comunicação de suas conclusões aos acionistas, e seus mandatos se encerram na Assembleia Geral Ordinária de 2025.

# Mercado de Capitais

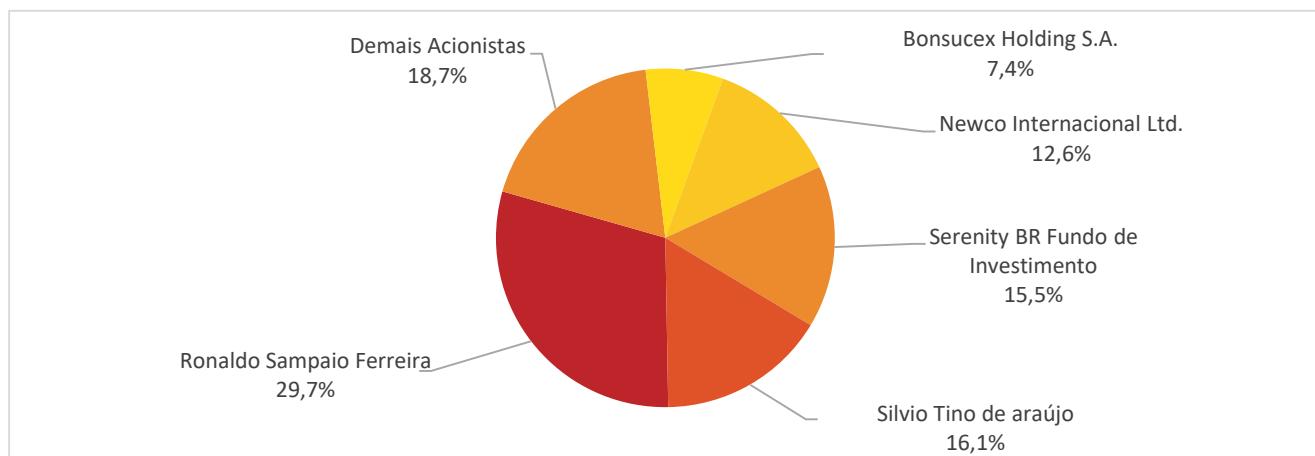
A Bombril é uma empresa de capital aberto, registrada na CVM - Comissão de Valores Mobiliários e listada na B3 - Brasil, Bolsa, Balcão, sob o código BOBR4 (ações preferenciais).

Em 30 de setembro de 2024, o capital social subscrito e integralizado atinge o montante de R\$ 879,8 milhões, distribuídos entre 137,6 milhões de ações ordinárias e 122,9 milhões de ações preferenciais, totalizando 260,5 milhões de ações.

## Distribuição das ações ordinárias 52,8% do total de ações



## Distribuição das ações preferenciais 47,2% do total de ações





# Destaques dos 9M2024

Receita Bruta

**R\$ 1.738,3**  
milhões

Crescimento de +11,6%

Resultado Bruto

**R\$ 492,6**  
milhões

Crescimento de +13,1%

EBITDA

**R\$ 181,2**  
milhões

Volume

**324,4**  
mil toneladas

Crescimento de +17,8%

Lucro Líquido Contábil

**R\$ 56,4**  
milhões

Marcas

**16**

Totalizando 243 SKUs

Colaboradores

**2.911**

2.390 diretos e  
521 indiretos

Tempo médio de casa

**8 anos**

e 4 meses

Caminhões expedidos  
(média por mês):

**2.515**





# Desempenho Econômico-Financeiro

Apresentamos com satisfação os resultados de nossos indicadores de performance para o terceiro trimestre de 2024 (3T24) e para os nove primeiros meses do ano (9M24), destacando o avanço em nossas principais metas de crescimento e competitividade.

Ao longo dos nove meses de 2024, a Companhia seguiu focada no crescimento do volume de vendas e na ampliação de market share. Este avanço foi acompanhado pela adequação do posicionamento de preços, resultando na preservação de cash margin, mesmo com uma leve redução na rentabilidade. Estas ações estão em total alinhamento com nossa estratégia de longo prazo, que visa impulsionar um crescimento sustentável e consolidar a competitividade da Companhia no mercado.

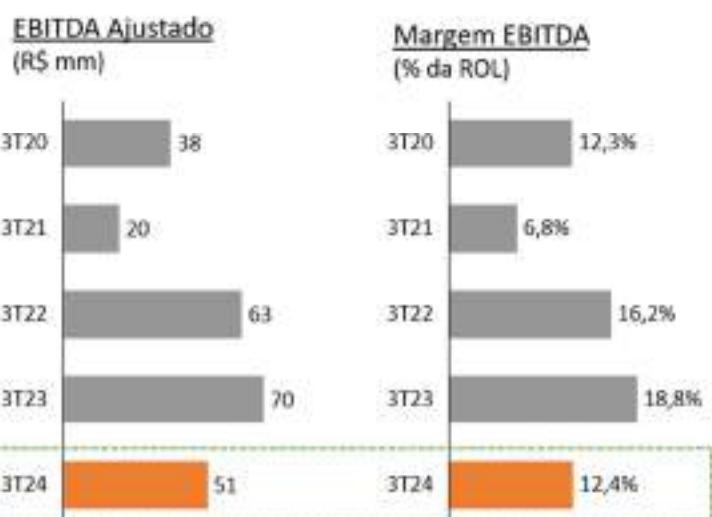
No 3T24, registramos uma Receita Operacional Bruta de R\$ 586,4 milhões, representando um aumento de 8,3% em relação ao terceiro trimestre de 2023 (3T23). No acumulado dos 9M24, nossa Receita Operacional Bruta alcançou R\$ 1.738,3 milhões, um crescimento significativo de 11,6% frente aos nove meses de 2023 (9M23). Esses resultados refletem a eficácia de nossas estratégias para impulsionar as vendas e fortalecer nossa presença no mercado.

No 3T24, o EBITDA foi de R\$ 50,5 milhões, em comparação com R\$ 70,2 milhões no 3T23, refletindo um ajuste estratégico. No acumulado dos 9M24, o EBITDA alcançou R\$ 181,2 milhões, uma redução de apenas 4,0% em relação ao ano anterior, em um cenário de adaptação e reposicionamento competitivo.

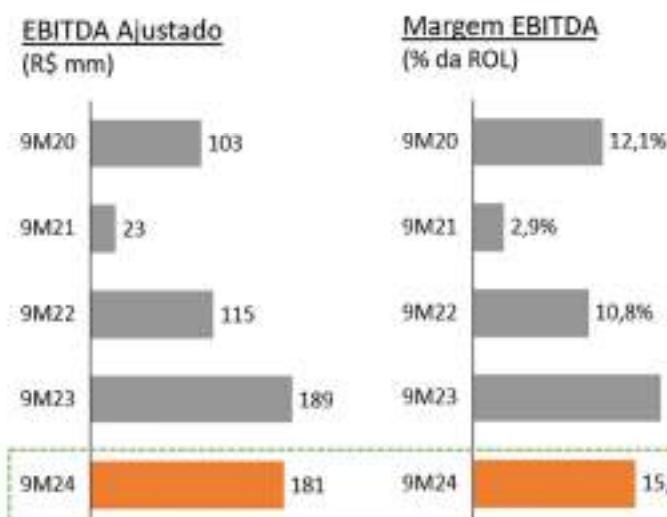
Esse texto destaca o compromisso da Companhia com o crescimento e com a implementação de uma estratégia focada em longo prazo,

ressaltando as conquistas em market share e receita, mesmo diante de ajustes necessários.

#### Evolução dos últimos 3Ts da Bombril S/A



#### Evolução dos últimos 9 meses da Bombril S/A



## Quadro resumo dos principais resultados

Valores expressos em R\$ milhões

EBITDA (em R\$ milhões)	3T24	%	3T23	%	9M24	%	9M23
Receita líquida	408,2		373,2		1.192,1		1.071,6
(=) Lucro / Prejuízo do exercício	21,6	5,3%	45,2	12,1%	56,4	4,7%	83,7
(-) IR / CS	4,1	1,0%	-22,1	-5,9%	27,2	2,3%	-32,1
(+/-) Resultado financeiro	18,6	4,6%	40,3	10,8%	77,6	6,5%	117,1
(+) Depreciação/Amortização	6,2	1,5%	6,8	1,8%	20,0	1,7%	20,0
<b>(=) EBITDA</b>	<b>50,5</b>	<b>12,4%</b>	<b>70,2</b>	<b>18,8%</b>	<b>181,2</b>	<b>15,2%</b>	<b>188,8</b>
							<b>17,6%</b>

DRE (em R\$ milhões)	3T24	%	3T23	%	9M24	%	9M23	%
Receita Líquida	408,2		373,2		1.192,1		1.071,6	
(-) Custos dos Produtos Vendidos	-248,7	-60,9%	-215,0	-57,6%	-699,5	-58,7%	-636,2	-59,4%
<b>(=) Resultado Bruto</b>	<b>159,5</b>	<b>39,1%</b>	<b>158,2</b>	<b>42,4%</b>	<b>492,6</b>	<b>41,3%</b>	<b>435,4</b>	<b>40,6%</b>
(+/-) Despesas/Receitas Operacionais	-115,1	-28,2%	-94,8	-25,4%	-331,4	-27,8%	-266,7	-24,9%
(+/-) Resultado Financeiro	-18,6	-4,6%	-40,3	-10,8%	-77,6	-6,5%	-117,1	-10,9%
(-) IR / CS	-4,1	-1,0%	0,7	0,2%	-27,2	-2,3%	-2,5	-0,2%
(-) IR / CS não recorrentes	0,0	0,0%	21,4	5,7%	0,0	0,0%	34,6	3,2%
<b>(=) Lucro do exercício contábil</b>	<b>21,6</b>	<b>5,3%</b>	<b>45,2</b>	<b>12,1%</b>	<b>56,4</b>	<b>4,7%</b>	<b>83,7</b>	<b>7,8%</b>
(+/-) Reversão dos eventos não recorrentes	0,0		-21,4		0,0		-34,6	
<b>(=) Lucro do exercício pró-forma</b>	<b>21,6</b>	<b>5,3%</b>	<b>23,8</b>	<b>6,4%</b>	<b>56,4</b>	<b>4,7%</b>	<b>49,1</b>	<b>4,6%</b>

## Volume de vendas



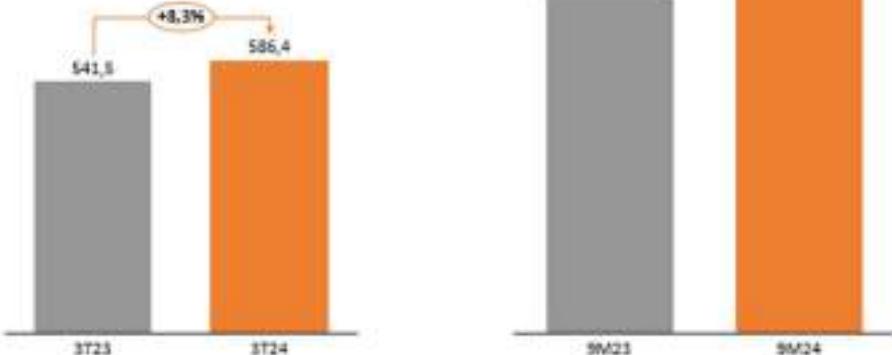
A quantidade de produtos vendidos no terceiro trimestre de 2024 (3T24) totalizou **110,8 mil toneladas**, representando um **crescimento de 15,3%** em comparação ao terceiro trimestre de 2023 (3T23). No acumulado dos 9M24 o volume alcançou **324,4 mil toneladas**, um crescimento de **17,8%** em

comparação ao mesmo período de 2023.

O desempenho no terceiro trimestre (3T24) e no acumulado dos 9M24 reflete o acerto no direcionamento da Companhia através da execução de vendas alinhada com a estratégia de crescimento sustentável para o período.

## Receita operacional bruta

Valores expressos em R\$ milhões



A receita operacional bruta no 3T24 atingiu R\$ 586,4 milhões, um aumento de 8,3% em relação ao 3T23. No acumulado dos 9M24 atingiu R\$1.738,3 milhões, um aumento de 11,6% em comparação aos 9M23. A

variação na receita ocorreu principalmente por crescimento significativo do volume, melhora na distribuição de vendas, um portfólio com combinação adequada de mix e ações táticas realizadas no período.

## Resultado Bruto

Valores expressos em R\$ milhões



O resultado bruto do 3T24 alcançou R\$ 159,5 milhões, refletindo um aumento de 0,8% em comparação ao 3T23. A margem bruta foi de 39,1%, uma redução de 3,3 p.p. em relação ao 3T23.

No 3T24, houve um crescimento significativo de volume, com forte retomada em market share e necessidade de adequação do posicionamento de preços, e como resultado, ocorreu preservação de cash margin, com redução em rentabilidade. Essas ações estão alinhadas com a execução estratégica da Companhia de crescimento para

o período.

O acumulado dos 9M24 foi de R\$ 492,6 milhões, representando um aumento de 13,1% em comparação aos 9M23. O aumento da margem bruta na comparação trimestral foi de 0,7 p.p.

Nos 9M24, a Companhia manteve a execução da estratégia, com foco em crescimento do volume de vendas, posicionamento adequado dos preços, e preservação de cash margin, refletindo um crescimento sustentável, melhora na distribuição de vendas e eficiência operacional em redução de custos.

## Despesas e Receitas Operacionais

Valores expressos em R\$ milhões



As despesas e receitas operacionais do 3T24 totalizaram R\$ 115,1 milhões, representando um aumento de 2,8 p.p. da receita líquida, quando comparado ao 3T23.

A variação apresentada no período foi impactada, principalmente, por: (i) despesas com frete sobre vendas devido a diversificação de perfil de clientes regionais, alinhados com as ações táticas da Companhia; e (ii) incremento em campanhas de publicidade com mídias digitais e ações de trade. Esses eventos totalizaram um incremento de 3,6 p.p. da receita líquida.

No 3T24 e 3T23 ocorreram reversões de contingências jurídicas e reconhecimento de oportunidades tributárias que impactaram positivamente o resultado operacional desses períodos. Esses eventos líquidos foram pontuais e geraram uma redução de 0,8 p.p. na comparação entre os períodos.

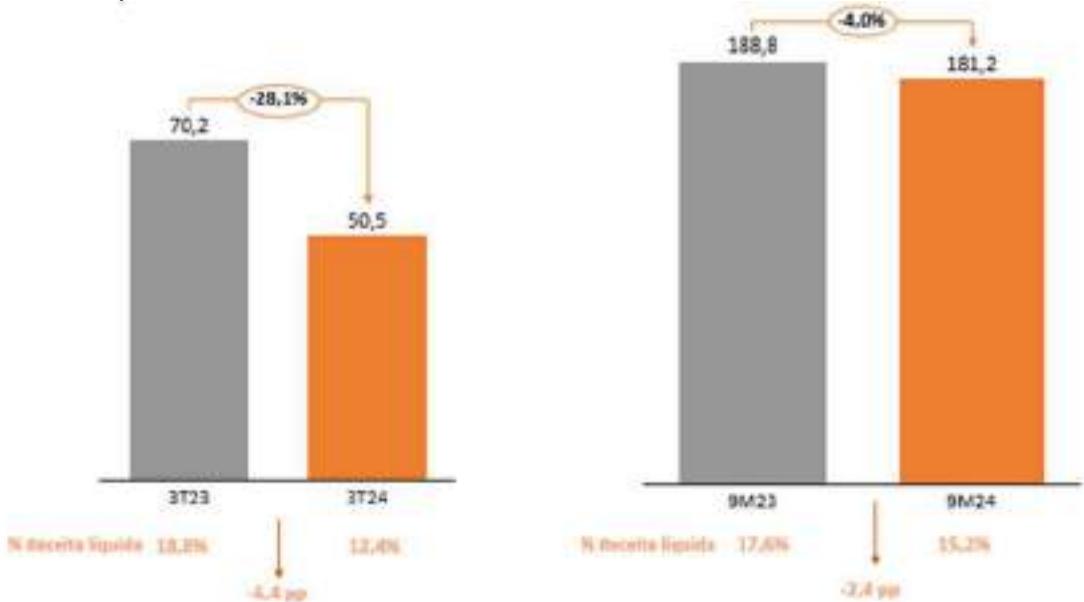
O acumulado dos 9M24 foi de R\$ 331,4 milhões, representando um aumento de 2,9 p.p. da receita líquida, quando comparado aos 9M23.

A variação no acumulado dos 9M24 foi motivada, principalmente, por: (i) incremento em campanhas de publicidade com mídias digitais e ações de trade; e (iii) despesas com frete sobre vendas por diversificação de perfil de clientes regionais, tais eventos totalizaram um incremento de 2,6 p.p.

Nos 9M24 e 9M23 ocorreram reversões de contingências jurídicas e reconhecimento de oportunidades tributárias que impactaram positivamente o resultado desses períodos. Esses eventos líquidos foram pontuais e geraram um aumento de 0,6 p.p. na comparação entre os períodos.

## EBITDA

Valores expressos em R\$ milhões



No 3T24, o EBITDA atingiu **R\$ 50,5 milhões**, apresentando uma diminuição de R\$ 19,7 milhões em comparação com o mesmo período do ano anterior. A margem EBITDA foi de 12,4%, uma redução de 6,4 p.p. em relação ao 3T23.

No 3T24, houve um forte crescimento de volume, com importante retomada em market share e necessidade de adequação do posicionamento de preços de vendas, e isso resultou em redução de rentabilidade. Essas ações estão alinhadas com a execução estratégica da Companhia de fortalecer a posição competitiva e impulsionar o crescimento a longo prazo.

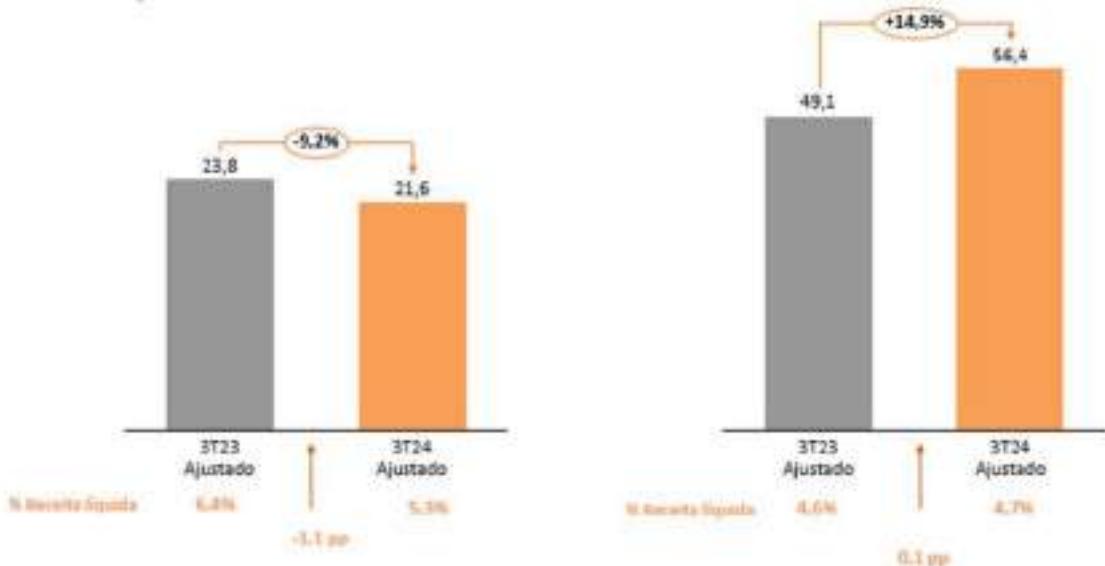
No 3T24 e 3T23 ocorreram reversões de contingências jurídicas e reconhecimento de oportunidades tributárias que impactaram positivamente o resultado operacional desses períodos. Esses eventos líquidos foram pontuais e geraram uma redução na rubrica de despesas de 0,8 p.p. na comparação entre os períodos.

No acumulado dos 9M24 o EBITDA apresentou um resultado de **R\$ 181,2 milhões**, a margem EBITDA atingiu 15,2%. Nos 9M24 e 9M23 ocorreram reversões de contingências jurídicas e reconhecimento de oportunidades tributárias que impactaram o resultado desses períodos. Esses eventos líquidos foram pontuais e geraram um aumento na rubrica de despesas de 0,6 p.p. na comparação entre os períodos.

Em conjunto, os números evidenciam que apesar da redução nas margens, a participação de mercado cresceu fortemente, e esse desempenho é atribuído ao acerto na execução da estratégia planejada, que visa fortalecer a competitividade da Companhia, resultando em crescimento sustentável do volume de vendas, com combinação de mix e posicionamento adequado de preços. Além disso, destacam-se diversas iniciativas de eficiência operacional em custos e despesas.

## Lucro Líquido Pró-forma

Valores expressos em R\$ milhões



O Lucro Líquido atingiu R\$ 21,6 milhões no 3T24, ante R\$ 23,8 milhões no lucro líquido ajustado 3T23, uma diminuição de 2,2 milhões. A margem líquida foi de 5,3%, gerando uma redução de 1,1 p.p. em comparação ao 3T23 ajustado.

No ano anterior (3T23), ocorreu o evento não recorrente referente ao registro do ativo diferido sobre prejuízo fiscal equivalente a 5,7 p.p. da receita líquida, esse evento foi pontual, e para fins de análise da performance operacional, foi desconsiderado da comparação entre os períodos.

No acumulado dos 9M24 a Companhia obteve lucro líquido de R\$ 56,4 milhões, ante R\$ 49,1 milhões nos 9M23 ajustado, apresentando um aumento de R\$ 7,3 milhões em comparação ao mesmo período do ano anterior. A margem líquida atingiu

4,7% um aumento de 0,1 p.p. em comparação aos 9M23 ajustado. No acumulado dos 9M23, ocorreu o evento não recorrente referente ao registro do ativo diferido sobre prejuízo fiscal equivalente a 3,2 p.p. da receita líquida, esse evento foi pontual, e para fins de análise da performance operacional, foi desconsiderado da comparação entre os períodos.

Por fim, no 3T24 e no acumulado dos 9M24, a Companhia apresentou uma importante retomada em crescimento de vendas, com excelente desempenho do ponto de vista de volume, com combinação de mix e posicionamento adequado de preços, além disso, houve redução dos custos financeiros por melhora no perfil de endividamento bancário, e ainda, permaneceu focada nos índices de liquidez, com ações para melhorar cada vez mais a geração de caixa operacional.



## Créditos

### Conselho Administrativo

Ronaldo Sampaio Ferreira  
Célio de Melo Almada Neto  
Hagen Wolf de Albuquerque Schoof  
Jonatas Giovinazzo Garcia

### Conselho Fiscal

Erica Rodrigues Prado  
Marcelo Adilson Tavarone Torresi  
João da Silva Barreto

### Diretoria Executiva

Wagner Brilhante de Albuquerque  
Diretor Presidente e Relações com Investidores

Marcus Fraga Rodrigues  
Diretor Vice-presidente

### Contato Relações com Investidores

Kelly Terra Ribeiro  
Gerente de Controladoria e Relações com Investidores

Angélica Salani  
Especialista em Relações com Investidores

Contato Relações com Investidores  
[acionista@bombril.com.br](mailto:acionista@bombril.com.br)  
+55 11 97392-9563 +55 11 4366-1221  
<https://ri.bombril.com.br>





# 3T24

## **Demonstrações Financeiras Intermediárias Individuais e Consolidadas – Setembro de 2024**

## Bombril S.A.

Demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2024.

### Conteúdo

Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas.....	2
Balanços patrimoniais.....	4
Demonstrações dos resultados.....	6
Demonstrações dos resultados abrangentes.....	8
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido.....	9
Demonstrações dos fluxos de caixa.....	10
Demonstrações do valor adicionado.....	11
Notas explicativas às demonstrações financeiras.....	12



## **Relatório de revisão sobre as demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas**

Aos Administradores e Acionistas  
Bombril S.A.

### **Introdução**

Revisamos o balanço patrimonial da Bombril S.A. ("Companhia"), em 30 de setembro de 2024, e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente, para os períodos de três e de nove meses findos nessa data, e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, bem como o balanço patrimonial consolidado da Companhia e suas controladas ("Consolidado") em 30 de setembro de 2024, e as respectivas demonstrações consolidadas do resultado e do resultado abrangente, para os períodos de três e de nove meses findos nessa data, e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período nove meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração e apresentação dessas demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas demonstrações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

### **Alcance da revisão**

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

### **Conclusão**

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas acima referidas não estão elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).

2

PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda., Avenida Brigadeiro Faria Lima, 3732, Edifício B32, 16º  
São Paulo, SP, Brasil, 04538-132  
T: +55 (11) 4004-8000, [www.pwc.com.br](http://www.pwc.com.br)



Bombril S.A.

## **Ênfase**

### **Continuidade operacional**

Chamamos a atenção para a Nota 1 às demonstrações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, que descreve que a Companhia apresenta prejuízo acumulado em 30 de setembro de 2024 de R\$ 959.694 mil, excesso de passivos sobre ativos circulantes no encerramento do período no montante de R\$ 26.011 mil na controladora e R\$ 16.884 mil no consolidado. Parte substancial desse passivo a descoberto se refere a empréstimos e financiamentos, os quais precisam ter seus prazos de pagamento renovados para permitir um alinhamento entre os fluxos de pagamentos de principal e juros com a disponibilidade e a geração de caixa da Companhia. Essa situação, entre outras descritas na Nota 1, indicam a existência de incerteza relevante que pode levantar dúvida significativa sobre sua continuidade operacional. Nossa conclusão não está ressalvada em relação a esse assunto.

### **Outros assuntos**

### **Demonstrações do valor adicionado**

As demonstrações financeiras intermediárias acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das demonstrações financeiras intermediárias, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as demonstrações financeiras intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 13 de novembro de 2024

PricewaterhouseCoopers  
Auditores Independentes Ltda.  
CRC 2SP000160/O-5

Priscila da Costa e Silva Paschoal Gomes  
Contadora CRC 1SP222241/O-0



Balanço patrimonial  
30 de setembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023  
(valores expressos em milhares de reais)

	Nota	Controladora		Consolidado		
		30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023	
<b>ATIVO</b>						
<b>Circulante</b>						
Caixa e equivalentes de caixa	3	101.235	15.331	102.431	17.511	
Títulos e valores mobiliários	4	13.605	13.498	13.605	13.498	
Contas a receber de clientes	5	236.851	193.773	236.851	193.778	
Estoques	6	121.776	91.580	121.829	91.634	
IRPJ e CSLL a recuperar	7	1.725	1.976	3.482	3.733	
Tributos a recuperar	7	5.342	61.538	7.158	64.939	
Despesas antecipadas	-	5.978	9.653	6.024	9.737	
Partes relacionadas	9	519	-	-	-	
Outros ativos	8	8.160	8.028	5.763	5.856	
<b>Total do ativo circulante</b>		<b>495.191</b>	<b>395.377</b>	<b>497.143</b>	<b>400.686</b>	
<b>Não Circulante</b>						
Realizável a longo prazo						
Títulos e valores mobiliários	4	13.531	11.844	13.531	11.844	
Tributos a recuperar	7	1.455	816	1.904	1.301	
Tributos diferidos	18	63.485	73.389	63.485	73.389	
Depósitos judiciais	21.4	69.854	58.774	69.992	58.910	
Partes relacionadas	9	2.247	2.246	-	-	
Outros ativos	8	817	4.352	910	4.447	
<b>Total do ativo realizável a longo prazo</b>		<b>151.389</b>	<b>151.421</b>	<b>149.822</b>	<b>149.891</b>	
Investimentos	10	151.726	151.738	-	-	
Direito de uso	11	14.824	11.796	10.346	7.165	
Imobilizado	12	107.784	108.407	261.040	263.685	
Intangível	13	3.514	4.972	3.570	5.028	
<b>Total do ativo não circulante</b>		<b>429.237</b>	<b>428.334</b>	<b>424.778</b>	<b>425.769</b>	
<b>Total do ativo</b>		<b>924.428</b>	<b>823.711</b>	<b>921.921</b>	<b>826.455</b>	



Balanço patrimonial  
31 de dezembro de 2023 e 30 de setembro de 2024  
(Valores expressos em milhares de reais)

	Nota	Controladora		Consolidado		
		30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023	
<b>PASSIVO</b>						
<b>Circulante</b>						
Fornecedores	14	193.244	145.850	193.867	148.670	
Obrigações sociais e trabalhistas	15	37.530	33.764	38.334	34.397	
Empréstimos e financiamentos	16	183.915	196.133	183.915	196.133	
Passivos de arrendamentos	11	5.811	5.973	5.507	5.709	
IRPJ e CSLL a recolher	17	1.267	188	1.278	1.025	
Obrigações tributárias a recolher	17	50.648	50.618	53.946	52.749	
Provisões diversas	19	7.759	7.807	8.080	8.117	
Outros passivos	20	41.028	21.764	29.100	12.448	
<b>Total do passivo circulante</b>		<b>521.202</b>	<b>462.097</b>	<b>514.027</b>	<b>459.248</b>	
<b>Não Circulante</b>						
Empréstimos e financiamentos	16	193.944	164.671	193.944	164.671	
Passivos de arrendamentos	11	9.698	6.672	5.526	2.334	
Obrigações tributárias a recolher	17	78.382	99.353	78.382	99.353	
Partes relacionadas	9	31.167	30.900	-	-	
Tributos diferidos	18	-	-	38.214	39.183	
Provisões diversas	19	57.787	72.045	57.787	72.045	
Provisão para riscos fiscais, trabalhistas e cíveis	21	31.086	43.479	32.879	45.127	
Outros passivos	20	218	-	218	-	
<b>Total do passivo não circulante</b>		<b>402.282</b>	<b>417.120</b>	<b>406.950</b>	<b>422.713</b>	
<b>Patrimônio líquido (Passivo a descoberto)</b>						
Capital social	22	879.785	879.785	879.785	879.785	
Reservas de capital		6.745	6.745	6.745	6.745	
Ajustes de avaliação patrimonial		74.108	76.048	74.108	76.048	
Prejuízos acumulados		(959.694)	(1.018.084)	(959.694)	(1.018.084)	
<b>Total do patrimônio líquido (Passivo a descoberto)</b>		<b>944</b>	<b>(55.506)</b>	<b>944</b>	<b>(55.506)</b>	
<b>Total do passivo e patrimônio líquido (Passivo a descoberto)</b>		<b>924.428</b>	<b>823.711</b>	<b>921.921</b>	<b>826.455</b>	

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras intermediarias individuais e consolidadas.



Demonstração dos resultados  
Exercícios findos em 30 de setembro de 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto lucro por ação)

		Controladora			
	Nota	01/07/2024 à 30/09/2024	01/01/2024 à 30/09/2024	01/07/2023 à 30/09/2023	01/01/2023 à 30/09/2023
Receita líquida de vendas	24	<b>407.961</b>	<b>1.191.719</b>	<b>373.181</b>	<b>1.071.721</b>
Custo dos produtos vendidos	25	(249.036)	(700.760)	(215.291)	(636.912)
<b>Lucro bruto</b>		<b>158.925</b>	<b>490.959</b>	<b>157.890</b>	<b>434.809</b>
Despesa com vendas	25	(93.426)	(244.592)	(66.738)	(191.868)
Despesas gerais e administrativas	25	(27.258)	(87.277)	(28.874)	(79.931)
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas		6.168	2.554	2.314	9.153
Resultado de equivalência patrimonial	10.2	22	(12)	(1.244)	(2.588)
<b>Resultado antes do resultado financeiro e dos tributos</b>		<b>44.431</b>	<b>161.632</b>	<b>63.348</b>	<b>169.575</b>
Receitas financeiras		3.653	7.378	3.036	11.711
Despesas financeiras		(22.241)	(85.016)	(39.924)	(125.980)
Resultado financeiro	26	(18.588)	(77.638)	(36.888)	(114.269)
<b>Resultado antes dos tributos sobre o lucro</b>		<b>25.843</b>	<b>83.994</b>	<b>26.460</b>	<b>55.306</b>
Imposto de renda e contribuição social					
Corrente		(1.619)	(19.253)	(4.620)	(5.795)
Diferido		(2.617)	(8.292)	23.382	34.214
Imposto de renda e contribuição social sobre o lucro	18	(4.236)	(27.545)	18.762	28.419
<b>Resultado líquido das operações continuadas</b>		<b>21.607</b>	<b>56.449</b>	<b>45.222</b>	<b>83.725</b>
<b>Lucro líquido do período</b>		<b>21.607</b>	<b>56.449</b>	<b>45.222</b>	<b>83.725</b>
Lucro por ação (R\$) - Básico	27	0,21669	0,21669	0,32139	0,32139
Lucro por ação (R\$) - Diluído	27	0,21669	0,21669	0,32139	0,32139

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.



Demonstração dos resultados  
Exercícios findos em 30 de setembro de 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto lucro por ação)

Nota	Consolidado				
	01/07/2024 à 30/09/2024	01/01/2024 à 30/09/2024	01/07/2023 à 30/09/2023	01/01/2023 à 30/09/2023	
Receita líquida de vendas	24	<b>408.163</b>	<b>1.192.093</b>	<b>373.152</b>	<b>1.071.626</b>
Custo dos produtos vendidos	25	(248.708)	(699.467)	(215.006)	(636.201)
<b>Lucro bruto</b>		<b>159.455</b>	<b>492.626</b>	<b>158.146</b>	<b>435.425</b>
Despesa com vendas	25	(93.692)	(245.459)	(66.946)	(192.493)
Despesas gerais e administrativas	25	(27.572)	(88.287)	(29.183)	(81.064)
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas		6.125	2.373	1.375	6.855
<b>Resultado antes do resultado financeiro e dos tributos</b>		<b>44.316</b>	<b>161.253</b>	<b>63.392</b>	<b>168.723</b>
Receitas financeiras		3.651	7.473	3.096	11.935
Despesas financeiras		(22.274)	(85.091)	(43.356)	(129.066)
Resultado financeiro	26	(18.623)	(77.618)	(40.260)	(117.131)
<b>Resultado antes dos tributos sobre o lucro</b>		<b>25.693</b>	<b>83.635</b>	<b>23.132</b>	<b>51.592</b>
Imposto de renda e contribuição social					
Corrente		(1.795)	(19.864)	(4.778)	(6.204)
Diferido		(2.295)	(7.322)	26.868	38.337
Imposto de renda e contribuição social sobre o lucro	18	(4.090)	(27.186)	22.090	32.133
<b>Resultado líquido das operações continuadas</b>		<b>21.603</b>	<b>56.449</b>	<b>45.222</b>	<b>83.725</b>
<b>Lucro líquido do período</b>		<b>21.603</b>	<b>56.449</b>	<b>45.222</b>	<b>83.725</b>
Lucro por ação (R\$) - Básico	27	0,21669	0,21669	0,32139	0,32139
Lucro por ação (R\$) - Diluído	27	0,21669	0,21669	0,32139	0,32139

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.



Demonstração do resultado abrangente  
Exercícios findos em 30 de setembro de 2024 e 2023  
(Valores expressos em milhares de reais)

#### Controladora

	<b>Trimestre atual</b>	<b>Acumulado do período atual</b>	<b>Igual trimestre do período anterior</b>	<b>Acumulado do período anterior</b>
	<b>01/07/2024 à 30/09/2024</b>	<b>01/01/2024 à 30/09/2024</b>	<b>01/07/2023 à 30/09/2023</b>	<b>01/01/2023 à 30/09/2023</b>
Lucro líquido do período	21.607	56.449	45.222	83.725
<b>Resultado abrangente do período</b>	<b>21.607</b>	<b>56.449</b>	<b>45.222</b>	<b>83.725</b>

#### Consolidado

	<b>Trimestre atual</b>	<b>Acumulado do período atual</b>	<b>Igual trimestre do período anterior</b>	<b>Acumulado do período anterior</b>
	<b>01/07/2024 à 30/09/2024</b>	<b>01/01/2024 à 30/09/2024</b>	<b>01/07/2023 à 30/09/2023</b>	<b>01/01/2023 à 30/09/2023</b>
Lucro líquido do período	21.603	56.449	45.222	83.725
<b>Resultado abrangente do período</b>	<b>21.603</b>	<b>56.449</b>	<b>45.222</b>	<b>83.725</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.



Demonstração das mutações do patrimônio líquido  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 30 de setembro de 2024  
(Valores expressos em milhares de reais)

	<b>Nota</b>	<b>Capital Social</b>	<b>Reserva de Capital</b>	<b>Ajustes de avaliação patrimonial</b>	<b>Lucros e Prejuízos acumulados</b>	<b>Total</b>
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2022</b>	22	<b>879.785</b>	<b>6.745</b>	<b>78.614</b>	<b>(1.120.816)</b>	<b>(155.671)</b>
Lucro líquido do exercício		-	-	-	100.166	100.166
Ajustes de avaliação patrimonial						
Custo atribuído e reserva de reavaliação		-	-	(2.566)	2.566	-
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>	22	<b>879.785</b>	<b>6.745</b>	<b>76.048</b>	<b>(1.018.084)</b>	<b>(55.505)</b>
Lucro líquido do exercício		-	-	-	56.449	56.449
Ajustes de avaliação patrimonial						
Custo atribuído e reserva de reavaliação		-	-	(1.941)	1.941	-
<b>Saldos em 30 de setembro de 2024</b>	22	<b>879.785</b>	<b>6.745</b>	<b>74.108</b>	<b>(959.694)</b>	<b>944</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras intermediarias individuais e consolidadas.



Demonstração dos fluxos de caixa  
Exercícios findos em 30 de setembro de 2024 e 2023  
(Valores expressos em milhares de reais)

	Controladora	Consolidado		
	30/09/2024	30/09/2023	30/09/2024	30/09/2023
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>				
Lucro líquido antes do imposto de renda	<b>83.994</b>	<b>55.306</b>	<b>83.635</b>	<b>51.592</b>
Ajustes para conciliar o lucro do período ao caixa oriundo das atividades operacionais:				
Depreciação e amortização	18.685	17.834	20.540	20.032
Provisão (reversão) para perdas de crédito esperadas	1.707	(213)	786	(213)
Provisão (reversão) de estoques	545	(622)	545	(622)
Juros sobre empréstimos	80.067	91.863	80.067	91.863
Juros sobre arrendamentos	2.586	2.381	2.087	1.608
Ajuste a valor presente líquido	(217)	1.155	(217)	1.155
Equivaléncia patrimonial	12	2.588	-	-
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	(16.127)	469	(17.173)	1.923
Baixa de intangível	3	93	3	95
Perda na alienação, líquido de baixa do ativo imobilizado	404	672	416	674
<b>Lucro líquido do período ajustado</b>	<b>171.659</b>	<b>171.526</b>	<b>170.689</b>	<b>168.107</b>
(Aumento) redução nos ativos operacionais:				
Contas a receber	(44.660)	26.445	(43.733)	26.445
Estoques	(30.741)	(19.883)	(30.741)	(19.883)
Despesas antecipadas	3.675	(4.258)	3.713	(4.359)
Partes relacionadas	(520)	-	-	-
Tributos a recuperar	55.808	50.895	57.429	51.984
Depósitos judiciais	(11.080)	(17.727)	(11.082)	(17.732)
Outros ativos	(5.265)	(3.535)	(5.040)	(1.052)
<b>Variação nos ativos operacionais</b>	<b>(32.783)</b>	<b>31.937</b>	<b>(29.454)</b>	<b>35.403</b>
Aumento (redução) nos passivos operacionais:				
Fornecedores	47.486	(19.915)	45.289	(18.771)
Salários, férias e encargos sociais	3.766	3.634	3.937	3.644
Tributos a recolher	(37.503)	(39.805)	(37.772)	(36.322)
Partes relacionadas	267	159	-	-
Riscos e processos judiciais (pagamentos)	(10.524)	(17.127)	(9.334)	(17.227)
Outros passivos	28.060	(1.072)	25.121	(7.586)
<b>Variação nos passivos operacionais</b>	<b>31.552</b>	<b>(74.126)</b>	<b>27.241</b>	<b>(76.262)</b>
Juros pagos	(47.314)	(58.513)	(47.314)	(58.513)
<b>Fluxo de caixa gerado pelas atividades operacionais</b>	<b>123.114</b>	<b>70.824</b>	<b>121.162</b>	<b>68.735</b>
Fluxo de caixa das atividades de investimento				
Aquisição de imobilizado	(11.364)	(17.592)	(11.364)	(17.594)
Aquisição de ativo intangível	-	(50)	-	(50)
Resgate/(aplicação) em títulos e valores mobiliários	(1.794)	(6.841)	(1.794)	(6.841)
<b>Fluxo de caixa aplicado nas atividades de investimento</b>	<b>(13.158)</b>	<b>(24.483)</b>	<b>(13.158)</b>	<b>(24.485)</b>
Fluxo de caixa das atividades de financiamento				
Captação de empréstimos e financiamentos	251.925	807.370	251.925	807.370
Pagamento de arrendamentos	(8.355)	(6.636)	(7.387)	(5.709)
Pagamento de empréstimos, financiamentos e juros	(267.622)	(823.592)	(267.622)	(823.592)
<b>Fluxo de caixa aplicado nas atividades de financiamento</b>	<b>(24.052)</b>	<b>(22.858)</b>	<b>(23.084)</b>	<b>(21.931)</b>
Aumento de caixa e equivalentes de caixa	<b>85.904</b>	<b>23.483</b>	<b>84.920</b>	<b>22.319</b>
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	15.331	13.466	17.511	15.890
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período	101.235	36.949	102.431	38.209
<b>Aumento de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>85.904</b>	<b>23.483</b>	<b>84.920</b>	<b>22.319</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras intermediarias individuais e consolidadas.



Demonstração dos valores adicionados  
Exercícios findos em 30 de setembro de 2024 e 2023  
(Valores expressos em milhares de reais)

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30/09/2024</b>	<b>30/09/2023</b>	<b>30/09/2024</b>	<b>30/09/2023</b>
<b>Receitas</b>				
Receita bruta de mercadorias, produtos e serviços	1.737.946	1.557.687	1.738.257	1.557.687
Deduções da receita bruta	(131.980)	(113.573)	(131.980)	(113.573)
Provisão para perdas de crédito esperadas	(1.687)	(813)	(1.687)	(813)
Outras receitas operacionais	18.110	534	18.123	534
	<b>1.622.389</b>	<b>1.443.835</b>	<b>1.622.713</b>	<b>1.443.835</b>
<b>Insumos adquiridos de terceiros</b>				
Custos das mercadorias revendidas e das prestações de serviços	(540.105)	(495.313)	(536.234)	(492.182)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(288.543)	(212.400)	(289.682)	(214.685)
Perda e recuperação de valores ativos	(10)	(3)	(11)	(9)
	<b>(828.658)</b>	<b>(707.716)</b>	<b>(825.927)</b>	<b>(706.876)</b>
<b>Valor adicionado bruto</b>	793.731	736.119	796.786	736.959
Depreciação e amortização	(18.683)	(17.837)	(20.335)	(20.037)
<b>Valor adicionado líquido produzido pela entidade</b>	<b>775.048</b>	<b>718.282</b>	<b>776.451</b>	<b>716.922</b>
<b>Resultado de equivalência patrimonial</b>	(11)	(2.588)	1	2
Receitas financeiras	7.378	11.712	7.472	11.937
	<b>7.367</b>	<b>9.124</b>	<b>7.473</b>	<b>11.939</b>
<b>Valor adicionado total a distribuir</b>	<b>782.415</b>	<b>727.406</b>	<b>783.924</b>	<b>728.861</b>
<b>Distribuição do valor adicionado</b>				
Pessoal e encargos:				
Remuneração direta	107.145	99.769	107.869	100.326
Benefícios	43.398	38.086	43.699	38.231
FGTS	9.401	7.640	9.462	7.690
	<b>159.944</b>	<b>145.495</b>	<b>161.030</b>	<b>146.247</b>
Impostos, taxas e contribuições:				
Federais	228.530	152.599	228.409	151.200
Estaduais	238.437	215.816	238.348	215.822
Municipais	2.407	2.496	2.465	2.540
	<b>469.374</b>	<b>370.911</b>	<b>469.222</b>	<b>369.562</b>
Remuneração de capital de terceiros:				
Juros	84.425	93.295	84.435	95.020
Aluguéis	13.533	10.055	14.039	10.199
Outras	(1.310)	23.925	(1.251)	24.108
	<b>96.648</b>	<b>127.275</b>	<b>97.223</b>	<b>129.327</b>
Remuneração de capital próprio:				
Lucro retido	56.449	83.725	56.449	83.725
	<b>782.415</b>	<b>727.406</b>	<b>783.924</b>	<b>728.861</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.



**Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de 30 de setembro de 2024**  
 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### **1. Contexto operacional**

A Bombril S.A. (“Bombril”, “Companhia” ou “Controladora”) é uma sociedade anônima de capital aberto inscrita perante a Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”) e listada na B3 S/A - Brasil, Bolsa e Balcão, cujas ações são negociadas sob o código BOBR4, com sede na cidade de São Bernardo do Campo, no estado de São Paulo.

A Companhia e suas controladas (doravante o “Grupo”) têm como principal negócio a produção e comercialização de produtos de higiene e limpeza para consumo doméstico e industrial.

A Bombril é Controladora direta e indiretamente das seguintes empresas:

- Brilmaq Empreendimentos Imobiliários S.A. (“Brilmaq”);
- Bril Cosméticos S.A. (“Bril”);
- Bril Store Comércio Digital Ltda. (“Bril Store”); e
- BB Logística Ltda. (“BBlog”).

### **Plano de recuperação da lucratividade**

Em 2024, a Companhia tem como diretriz retomar market share, assegurar a sustentabilidade dos negócios, preservando a rentabilidade, por meio de um portfólio com mix otimizado, e com posicionamento adequado de política e investimento comercial.

A Companhia mantém a estratégia de um posicionamento mais efetivo das principais categorias de produtos e a busca por novas avenidas de crescimento, que irão agregar cada vez mais sinergia entre as marcas, carteira de distribuição e todo ecossistema. Sendo assim, destaca-se a continuidade das iniciativas relacionadas à comunicação com o consumidor, ampliando os investimentos em marketing e divulgação em mídias digitais e tradicionais.

Destacam-se ainda, as iniciativas para buscar aumentar a eficiência operacional que tragam oportunidades em custos e despesas para preservar e otimizar a lucratividade. E por fim, manteremos as parcerias com nossos credores, para obtenção de crédito com melhores condições financeiras, nas negociações com fornecedores e nas parcerias estratégicas com nossos clientes.

Ao longo deste exercício, a Companhia efetivou o plano de otimização do perfil de financiamento e estrutura de capital de giro, renovando limites de crédito com linhas de longo prazo, reduzindo custo financeiro das operações vigentes, melhorando assim os indicadores financeiros.

Uma dessas ações, foi a negociação para liquidação da operação de fomento realizada junto ao Fundo BS, por meio de novas captações com prazo alongado e taxas de juros reduzidas. Esta liquidação antecipada da operação não apenas resultará em uma significativa redução nas linhas de juros, mas também contribuirá para um desempenho financeiro acumulado positivo, impactando diretamente na desoneração do fluxo de caixa da Companhia. Essa estratégia permitirá maior flexibilidade financeira para investimentos futuros e para o fortalecimento das operações, assegurando o compromisso da Companhia com a eficiência e a rentabilidade.

Esse movimento reflete a sólida capacidade financeira da Companhia, respaldada por excelentes resultados operacionais ao longo do ano. A robustez dos nossos resultados e a vasta bancabilidade conquistada possibilitaram a negociação de condições mais favoráveis para a nova captação, garantindo assim uma estrutura de capital mais eficiente e sustentável.

Até 30 de junho de 2024 a Companhia apresentava patrimônio líquido a descoberto, mas nesse trimestre ficou com patrimônio líquido positivo na Controladora e no consolidado no valor de R\$944 (patrimônio líquido a descoberto de R\$ 55.506 em 31 de dezembro de 2023) e capital circulante líquido negativo em R\$26.011 (R\$66.720 em 31 de dezembro de 2023) na Controladora e R\$ 16.884 (R\$58.562 em 31 de dezembro de 2023) no consolidado, a Administração considera que as principais ações acima mencionadas refletem a capacidade da Companhia em manter a perspectiva de crescimento sustentável dos resultados e a adequada continuidade das suas operações.

### **Aprovação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas**

As demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram aprovadas pela Administração da Companhia em 13 de novembro de 2024.

---

### **2. Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas**

#### **2.1. Declarações de conformidade e relevância**

As demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas (doravante “demonstrações financeiras”) foram elaboradas e estão apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem as disposições da legislação societária, previstas na Lei nº 6.404/76 com alterações da Lei nº 11.638/07 e Lei nº 11.941/09, e o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) – Demonstrações intermediárias, emitido pelo comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”), em conformidade com as normas



## Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de 30 de setembro de 2024

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

internacionais de relatório financeiro (“IFRS”) emitidas pelo International Accounting Standards Board – “IAS 34 – Interim Financial Reporting” e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela Administração na sua gestão.

A Administração da Companhia considerou as orientações técnicas da OCPC 07, emitida pelo CPC em 2014, com o objetivo de divulgar somente informações relevantes sem que os requisitos mínimos deixem de ser atendidos na preparação das demonstrações financeiras, e tais correspondem ao que é relevante e utilizado na gestão dos negócios da Companhia e de suas controladas.

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada, é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às Companhias abertas. As IFRS não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência, pelas IFRS, essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

### 2.2. Base de mensuração e moeda funcional

As demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram mensuradas utilizando o custo histórico como base de valor, exceto, quando aplicável, para instrumentos financeiros que são mensurados pelo valor justo.

A moeda funcional utilizada na preparação e apresentação das demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas é o Real (R\$), sendo a principal moeda de operação da Companhia.

### 2.3. Estimativas e julgamentos contábeis críticos

A preparação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas requer que a Administração da Companhia realize julgamentos, estimativas e adote premissas que afetam os valores apresentados de receitas, despesas, ativos e passivos. Essas estimativas e premissas são revisadas e, caso exista alteração, seu impacto é reconhecido no período corrente. As principais estimativas, consideradas relevantes pela Companhia, são:

Estimativa	Nota Explicativa
(i) Perdas estimadas em créditos de contas a receber	Nota 5
(ii) Mensuração da vida útil dos bens do ativo imobilizado e intangível	Nota 12
(iii) Avaliação de ajuste ao valor recuperável de ativos tangíveis e intangíveis	Notas 12 e 13
(iv) Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	Nota 21
(v) Determinação das devoluções, cancelamentos e abatimentos que impactam o reconhecimento da receita de vendas	Nota 24
(vi) Tributo diferido ativo	Nota 18

### 2.4. Resumo das políticas contábeis materiais

As políticas contábeis materiais aplicadas na preparação destas demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, são consistentes com aquelas aplicadas e divulgadas na nota explicativa nº 2 das demonstrações financeiras auditadas da Companhia, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023, emitidas em 06 de março de 2024, exceto as normas e alterações com vigência a partir de 1º de janeiro de 2024, as quais não produziram efeitos significativos nas demonstrações financeiras, individuais e consolidadas da Companhia.

As demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas incluem as seguintes controladas abaixo, sendo 100% a participação direta e indireta da Companhia:

Controladas	Sede	Participação (%)				Atividade
		30/09/2024	31/12/2023	Direta	Indireta	
Brilmaq Empreendimentos Imobiliários S.A.	Brasil	100%	-	100%	-	Compra, venda, locação, incorporação e construção de imóveis próprios.
Bril Cosméticos S.A. (a)	Brasil	-	100,00%	-	100,00%	Comércio atacadista de cosméticos e produtos de perfumaria e higiene pessoal.
Bril Store Comércio Digital Ltda.	Brasil	99,99%	0,01%	99,99%	0,01%	Comércio de produtos nos segmentos de higiene e limpeza.
BB Logística Ltda.	Brasil	-	100%	-	100%	Fornecimento de serviço de transporte rodoviário de cargas.

(a) A Bril Cosméticos S.A. não possui operações comerciais ativas.



Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de  
30 de setembro de 2024  
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 3. Caixa e equivalentes de caixa

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30/09/2024</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>30/09/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
Caixa e bancos	9.914	5.687	11.037	7.538
Aplicações financeiras (a)	91.321	9.644	91.394	9.973
<b>Total</b>	<b>101.235</b>	<b>15.331</b>	<b>102.431</b>	<b>17.511</b>

- (a) As aplicações financeiras estão substancialmente representadas por aplicações de renda fixa e títulos privados, com rendimentos atrelados à variação do Certificado de Depósito Interfinanceiro (CDI), sendo remuneradas a 96% dessa variação (100% em 31 de dezembro de 2023) com o objetivo de utilização nas operações de curto prazo. Além disso, inexistem multas ou quaisquer outras restrições para o resgate imediato, que pode ser efetuado com baixo risco de mudança de seu valor de mercado.

### 4. Títulos e valores mobiliários

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30/09/2024</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>30/09/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
Operações compromissadas	27.136	25.342	27.136	25.342
<b>Total</b>	<b>27.136</b>	<b>25.342</b>	<b>27.136</b>	<b>25.342</b>
Circulante	13.605	13.498	13.605	13.498
Não Circulante	13.531	11.844	13.531	11.844

As operações compromissadas estão vinculadas a operações passivas da Companhia relativas à compra de energia elétrica e garantia de capital de giro. Essas aplicações financeiras são remuneradas substancialmente à variação do Certificado de Depósito Interfinanceiro (CDI) com base em 96% dessa variação (100% em 31 de dezembro de 2023) e serão mantidas até o vencimento das respectivas obrigações em 2024.

### 5. Contas a receber de clientes

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30/09/2024</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>30/09/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
Contas a receber de clientes (a)	247.477	202.817	247.477	203.744
(-) Ajuste a valor presente	(1.061)	(1.186)	(1.061)	(1.187)
(-) Provisão para perdas de crédito esperadas (b)	(9.565)	(7.858)	(9.565)	(8.779)
<b>Total</b>	<b>236.851</b>	<b>193.773</b>	<b>236.851</b>	<b>193.778</b>

- (a) Em 30 de setembro de 2024, o saldo de duplicatas dado como garantia de operações de crédito é de R\$ 83.191 (R\$ 60.506 em dezembro de 2023).
- (b) A perda estimada de crédito é constituída com base na análise da carteira de clientes, em montante considerado suficiente pela Administração para fazer frente a eventuais perdas.



Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de 30 de setembro de 2024  
 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A composição das contas a receber de clientes por vencimento é a seguinte:

<b>Período</b>	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30/09/2024</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>30/09/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
A Vencer	220.329	187.324	220.329	187.330
Vencidos				
De 1 a 30 dias	9.865	6.168	9.865	6.168
De 31 a 60 dias	5.430	1.365	5.430	1.365
De 61 a 90 dias	1.093	104	1.093	104
De 91 a 180 dias	1.729	342	1.729	342
Acima de 181 dias	9.031	7.514	9.031	8.435
Total vencidos	<b>27.148</b>	<b>15.493</b>	<b>27.148</b>	<b>16.414</b>
	<b>247.477</b>	<b>202.817</b>	<b>247.477</b>	<b>203.744</b>

A movimentação das perdas de crédito esperadas está demonstrada a seguir:

	<b>Controladora</b>	<b>Consolidado</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>(8.056)</b>	<b>(8.977)</b>
Adições	(864)	(864)
Reversões / (Recuperações)	1.059	1.059
Baixas	3	3
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>(7.858)</b>	<b>(8.779)</b>
Adições	(3.592)	(3.592)
Reversões / (Recuperações)	1.885	1.885
Baixas	-	921
<b>Saldo em 30 de setembro de 2024</b>	<b>(9.565)</b>	<b>(9.565)</b>

## 6. Estoques

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30/09/2024</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>30/09/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
Produtos acabados (a)	63.591	47.285	63.591	47.285
Restituição de devolução de clientes	549	1.620	549	1.620
Produtos em elaboração	973	531	973	531
Matérias-primas	28.151	20.978	28.151	20.978
Materiais de embalagem	27.388	19.539	27.388	19.539
Mercadorias para revenda	-	-	53	54
Adiantamento a fornecedores de estoques	1.007	292	1.007	292
Outros	2.316	2.989	2.316	2.989
(-) Provisão para perda de estoque	(2.199)	(1.654)	(2.199)	(1.654)
<b>Total</b>	<b>121.776</b>	<b>91.580</b>	<b>121.829</b>	<b>91.634</b>

(a) Em 30 de setembro de 2024, o saldo de estoque dado como garantia de operações de crédito é de R\$ 13.772.



Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de 30 de setembro de 2024

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A movimentação da provisão para perda de estoque é demonstrada a seguir:

	<b>Controladora e consolidado</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>(2.425)</b>
Reversão de Provisão	771
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>(1.654)</b>
Reversão de Provisão	(545)
<b>Saldo em 30 de setembro de 2024</b>	<b>(2.199)</b>

#### 7. Tributos a recuperar

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30/09/2024</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>30/09/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
IRPJ a recuperar	1.725	1.976	3.038	3.289
CSLL a recuperar	-	-	444	444
ICMS a recuperar	3.268	1.394	3.268	1.400
PIS e COFINS a recuperar (a)	1.750	60.828	2.747	64.660
Outros impostos a recuperar	1.779	132	3.047	180
<b>Total</b>	<b>8.522</b>	<b>64.330</b>	<b>12.544</b>	<b>69.973</b>
Circulante	7.067	63.514	10.640	68.672
Não Circulante	1.455	816	1.904	1.301

- (a) No segundo trimestre de 2021 houve trânsito em julgado da segunda ação específica na qual a Companhia questionava os créditos de PIS e COFINS sobre o valor de ICMS destacado em nota fiscal dos anos de 2002 a 2014. Durante o período de 01 de janeiro de 2024 a 30 de setembro de 2024 a Companhia utilizou na Controladora créditos de PIS e COFINS nas compensações de pagamentos de tributos federais no montante de (R\$61.655) e uma atualização de juros Selic de R\$1.440 gerando uma variação de (R\$60.215). Em dezembro de 2023 a variação foi de (R\$81.274) para a movimentação de janeiro a dezembro.

#### 8. Outros ativos

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30/09/2024</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>30/09/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
Adiantamento para empregados e fornecedores	1.954	1.572	2.207	1.635
Precatórios	817	4.352	911	4.447
Contas vinculadas	3.451	3.948	3.451	3.948
Outros	2.755	2.508	104	273
<b>Total</b>	<b>8.977</b>	<b>12.380</b>	<b>6.673</b>	<b>10.303</b>
Circulante	8.160	8.028	5.763	5.856
Não Circulante	817	4.352	910	4.447



Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de  
30 de setembro de 2024  
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 9. Partes relacionadas

A Controladora, suas controladas e empresas ligadas realizam transações entre si, sobre temas operacionais, comerciais e financeiros. As condições acordadas são baseadas em parâmetros de mercado.

### 9.1. Ativos e passivos

	Controladora			
	30/09/2024		31/12/2023	
	Ativo	Passivo	Ativo	Passivo
	Contas a receber	Contas a pagar	Contas a receber	Contas a pagar
Bril Cosméticos S.A. (a)	-	31.167	-	30.900
Brilmaq Empreendimentos Imobiliários S.A. (a)	2.247	-	2.246	-
Bril Store Comércio Digital Ltda.	519	-	-	-
<b>Total</b>	<b>2.766</b>	<b>31.167</b>	<b>2.246</b>	<b>30.900</b>
Circulante	519	-	-	-
Não Circulante	2.247	31.167	2.246	30.900

(a) Refere-se a saldo de conta corrente com a subsidiária. Os valores não incluem atualização monetária.

### 9.2. Receitas e despesas em operações comerciais, administrativas e financeiras com partes relacionadas

	Controladora	
	30/09/2024	
	Operações comerciais, administrativas e financeiras	Operações comerciais, administrativas e financeiras
Bril Cosméticos S.A. (a)	(946)	(947)
BB Logística Ltda. (b)	(3.688)	(3.131)
Bril Store Comércio Digital Ltda. (c)	484	-
<b>Total</b>	<b>(4.150)</b>	<b>(4.078)</b>

(a) Despesa operacional com contrato de aluguel.

(b) Os valores apresentados referem-se a receita líquida da operação. A receita bruta dos serviços de transportes prestados para a subsidiária até 30 de setembro de 2024 foi de R\$ 110.291 (R\$ 59.629 em 30 de setembro de 2023).

(c) Receita com venda de mercadorias.

### 9.3. Remuneração dos membros do Conselho e da Diretoria (pessoal chave da Administração)

De acordo com a Lei das Sociedades por Ações e com o Estatuto Social da Companhia, é responsabilidade dos acionistas, em Assembleia Geral, fixarem o montante global da remuneração anual dos administradores. O valor global e anual da remuneração dos administradores e dos Conselhos de Administração e Fiscal está fixado até o limite de R\$ 17.666 para o exercício de 2024.



Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de 30 de setembro de 2024  
 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30/09/2024</b>	<b>30/09/2023</b>	<b>30/09/2024</b>	<b>30/09/2023</b>
Conselho de Administração e Fiscal	4.470	4.276	4.470	4.276
Diretoria	8.908	7.302	8.908	7.302
<b>Total</b>	<b>13.378</b>	<b>11.578</b>	<b>13.378</b>	<b>11.578</b>

O montante pago até 30 de setembro de 2024 foi de R\$ 13.378 (R\$ 11.578 em 30 de setembro de 2023), que corresponde à salários e pró-labore. A Companhia não remunera seus administradores com planos baseados em ações, benefícios pós-emprego e outros benefícios de longo prazo.

## 10. Investimentos

Os investimentos são registrados pelo método de equivalência patrimonial, nas demonstrações financeiras individuais da Controladora.

### 10.1. Composição

<b>Ativo</b>	<b>Controladora</b>	
	<b>30/09/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
Brilmaq Empreendimentos Imobiliários S.A.	152.144	151.613
Bril Store Comércio Digital Ltda.	(418)	125
<b>Total dos investimentos</b>	<b>151.726</b>	<b>151.738</b>

### 10.2. Movimentação

	<b>Brilmaq Empreendimentos Imobiliários S.A.</b>	<b>Bril Store Comércio Digital Ltda.</b>	<b>Total</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>152.446</b>	-	<b>152.446</b>
Equivalência patrimonial	(833)	125	(708)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>151.613</b>	<b>125</b>	<b>151.738</b>
Equivalência patrimonial	531	(543)	(12)
<b>Saldo em 30 de setembro de 2024</b>	<b>152.144</b>	<b>(418)</b>	<b>151.726</b>



Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de  
30 de setembro de 2024

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### **10.3 Principais Informações contábeis de suas controladas diretas e indiretas**

##### Controladas diretas

	<b>30/09/2024</b>						
	<b>Ativo</b>	<b>Passivo</b>	<b>Capital Social</b>	<b>Receita Líquida</b>	<b>Participação direta no capital social</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>Resultado do período</b>
Brilmaq Empreendimentos Imobiliários S.A.	154.681	2.537	30.406	-	100,00%	152.144	532

	<b>30/09/2024</b>						
	<b>Ativo</b>	<b>Passivo</b>	<b>Capital Social</b>	<b>Receita Líquida</b>	<b>Participação direta no capital social</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>Resultado do período</b>
Bril Store Comércio Digital Ltda.	419	837	-	708	99,99%	(419)	(544)

##### Controladas indireta

	<b>30/09/2024</b>						
	<b>Ativo</b>	<b>Passivo</b>	<b>Capital Social</b>	<b>Receita Líquida</b>	<b>Participação indireta no capital social</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>Resultado do período</b>
Bril Cosméticos S.A.	185.664	38.279	74.639	859	100,00%	147.385	(577)

	<b>30/09/2024</b>						
	<b>Ativo</b>	<b>Passivo</b>	<b>Capital Social</b>	<b>Receita Líquida</b>	<b>Participação indireta no capital social</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>Resultado do período</b>
BB Logística Ltda.	14.105	7.683	-	91.163	100,00%	6.422	1.109



Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de 30 de setembro de 2024  
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 11. Ativos de direito de uso e Passivos de arrendamentos

### CPC 06 (R2) / IFRS 16 – Arrendamentos

Os passivos de arrendamento são mensurados pelo valor presente dos pagamentos remanescentes, descontados à taxa incremental sobre os empréstimos da Companhia e os ativos de direito de uso são mensurados pelo valor igual aos passivos de arrendamento a valor presente.

#### 11.1. Composição e movimentação dos ativos de direitos de uso

Movimentação Controladora	Imóveis	Máquinas e equipamentos	Veículos	Total
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>1.755</b>	<b>8.455</b>	<b>2.886</b>	<b>13.096</b>
Adições	-	4.133	-	4.133
Depreciação	(65)	(2.982)	(1.179)	(4.226)
Baixas	-	(93)	-	(93)
<b>Saldo em 30 de setembro de 2023</b>	<b>1.690</b>	<b>9.513</b>	<b>1.707</b>	<b>12.910</b>

Movimentação Controladora	Imóveis	Máquinas e equipamentos	Veículos	Total
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>1.668</b>	<b>8.815</b>	<b>1.313</b>	<b>11.796</b>
Adições	-	6.800	1.868	8.668
Depreciação	(64)	(3.977)	(1.602)	(5.643)
Baixas	-	3	-	3
<b>Saldo em 30 de setembro de 2024</b>	<b>1.604</b>	<b>11.641</b>	<b>1.579</b>	<b>14.824</b>

Movimentação Consolidado	Imóveis	Máquinas e equipamentos	Veículos	Total
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>26</b>	<b>5.348</b>	<b>2.886</b>	<b>8.260</b>
Adições	-	4.133	-	4.133
Depreciação	(11)	(2.881)	(1.179)	(4.071)
Baixas	-	(95)	-	(95)
<b>Saldo em 30 de setembro de 2023</b>	<b>15</b>	<b>6.505</b>	<b>1.707</b>	<b>8.227</b>

Movimentação Consolidado	Imóveis	Máquinas e equipamentos	Veículos	Total
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>11</b>	<b>5.841</b>	<b>1.313</b>	<b>7.165</b>
Adições	-	6.800	1.868	8.668
Depreciação	(11)	(3.876)	(1.603)	(5.490)
Baixas	-	3	-	3
<b>Saldo em 30 de setembro de 2024</b>	<b>-</b>	<b>8.768</b>	<b>1.578</b>	<b>10.346</b>

A Bombril S/A possui contrato vigente de arrendamento de edifícios e máquinas junto à subsidiária Bril Cosméticos.



Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de 30 de setembro de 2024  
 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### 11.2. Composição e movimentação dos passivos de arrendamentos

	Controladora		Consolidado	
	Passivo circulante	Passivo não circulante	Passivo circulante	Passivo não circulante
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>5.124</b>	<b>8.882</b>	<b>4.889</b>	<b>4.280</b>
Juros	3.219	-	2.206	-
Pagamentos	(9.201)	-	(7.952)	-
Adições	4.708	-	4.708	-
Baixas	(87)	-	(87)	-
Transferências (PC/PnC)	2.210	(2.210)	1.945	(1.946)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>5.973</b>	<b>6.672</b>	<b>5.709</b>	<b>2.334</b>
Juros	2.586	-	2.087	-
Pagamentos	(8.355)	-	(7.387)	-
Adições	8.633	-	8.290	-
Baixas	-	-	-	-
Transferências (PC/PnC)	(3.026)	3.026	(3192)	3.192
<b>Saldo em 30 de setembro de 2024</b>	<b>5.811</b>	<b>9.698</b>	<b>5.507</b>	<b>5.526</b>

A Bombril S/A possui contrato vigente de arrendamento de edifícios e máquinas junto a subsidiária Bril Cosméticos.

#### 11.3. Saldos reconhecidos na demonstração de resultado

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2022
Encargo de depreciação dos ativos de direito de uso (incluído em custos e despesas - encargo total de depreciação)				
Edificações	(64)	(87)	(11)	(14)
Equipamentos	(3.977)	(4.086)	(3.406)	(3.953)
Veículos	(1.497)	(1.573)	(1.497)	(1.573)
	<b>(5.538)</b>	<b>(5.746)</b>	<b>(4.914)</b>	<b>(5.540)</b>



Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de  
30 de setembro de 2024

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 12. Imobilizado

### 12.1. Composição do imobilizado

Vida útil (anos)	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
	Valor Líquido	Valor Líquido	Valor Líquido	Valor Líquido
Terrenos	-	-	-	94.192
Edifícios	60	206	209	52.827
Instalações (a)	10 a 25	26.212	28.287	26.387
Máquinas e equipamentos	5 a 40	54.788	60.196	61.940
Móveis e utensílios	5 a 25	1.342	1.439	1.552
Equipamento processamento de dados	3 a 20	257	271	257
Imobilizações em andamento (a)	-	12.530	4.460	12.530
Benfeitorias em imóveis de terceiros	12 a 25	27.074	28.153	27.074
Outros bens	3 a 5	179	196	179
(-) Perda ao Valor Recuperável (b)	-	(14.804)	(14.804)	(15.898)
<b>Total</b>		<b>107.784</b>	<b>108.407</b>	<b>261.040</b>
				<b>263.685</b>

- (a) O saldo de imobilizações em andamento e instalações referem-se, principalmente, a investimentos em máquinas, equipamentos e sistemas nas operações da Companhia.
- (b) A Companhia testa anualmente o valor recuperável dos seus ativos, que se constituem principalmente de edificações, máquinas e equipamentos. Estes itens são revisados sempre que houver indícios de que o valor contábil não seja recuperado, conforme indicação do CPC01 – Redução ao Valor Recuperável de Ativos. A Companhia utiliza para determinação do valor recuperável, o valor justo do parque fabril ou negócio.

Em 30 de setembro de 2024, a Companhia não identificou indicadores de impairment e entende que a provisão para perda ao valor recuperável de R\$ 14.804 na Controladora e R\$ 15.898 no consolidado, continuam sendo a melhor estimativa para que os ativos da Companhia reflitam o seu valor realizável.



Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de  
30 de setembro de 2024

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**12.2. Movimentação da Controladora**

Custo	Edifícios	Instalações	Máquinas e Equipamentos	Móveis e utensílios	Veículos	Equipamento de processamento de dados	Imobilizado em andamento	Benfeitorias em imóveis de terceiros	Outros bens	Total
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>313</b>	<b>45.377</b>	<b>190.794</b>	<b>4.905</b>	<b>596</b>	<b>7.492</b>	<b>6.554</b>	<b>54.031</b>	<b>1.094</b>	<b>311.156</b>
Adições	31	9.882	3.648	151	-	12	3.811	46	12	17.593
Baixas	-	(127)	(1)	(25)	-	-	(544)	-	-	(697)
Transferências	-	1.749	3.731	17	-	-	(5.786)	289	-	-
Provisão para perda valor recuperável	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Saldo em 30 de setembro de 2023</b>	<b>344</b>	<b>56.881</b>	<b>198.172</b>	<b>5.048</b>	<b>596</b>	<b>7.504</b>	<b>4.035</b>	<b>54.366</b>	<b>1.106</b>	<b>328.052</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>344</b>	<b>58.102</b>	<b>199.386</b>	<b>5.071</b>	<b>596</b>	<b>7.518</b>	<b>4.459</b>	<b>55.520</b>	<b>1.106</b>	<b>332.102</b>
Adições	-	589	831	6	-	12	9.596	331	-	11.365
Baixas	-	-	(3)	(54)	-	-	(347)	-	-	(404)
Transferências	-	386	419	10	-	16	(1.178)	347	-	-
Provisão para perda valor recuperável	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Saldo em 30 de setembro de 2024</b>	<b>344</b>	<b>59.077</b>	<b>200.633</b>	<b>5.033</b>	<b>596</b>	<b>7.546</b>	<b>12.530</b>	<b>56.198</b>	<b>1.106</b>	<b>343.063</b>
Depreciação acumulada	Edifícios	Instalações	Máquinas e Equipamentos	Móveis e utensílios	Veículos	Equipamento de processamento de dados	Imobilizado em andamento	Benfeitorias em imóveis de terceiros	Outros bens	Total
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>(130)</b>	<b>(26.157)</b>	<b>(144.807)</b>	<b>(3.518)</b>	<b>(596)</b>	<b>(7.075)</b>	-	<b>(24.993)</b>	<b>(880)</b>	<b>(208.156)</b>
Adições	(2)	(2.646)	(6.813)	(101)	-	(133)	-	(1.776)	(25)	(11.496)
Baixas	-	-	3	22	-	-	-	-	-	25
<b>Saldo em 30 de setembro de 2023</b>	<b>(132)</b>	<b>(28.803)</b>	<b>(151.617)</b>	<b>(3.597)</b>	<b>(596)</b>	<b>(7.208)</b>	-	<b>(26.769)</b>	<b>(905)</b>	<b>(219.627)</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>(134)</b>	<b>(29.815)</b>	<b>(153.993)</b>	<b>(3.632)</b>	<b>(596)</b>	<b>(7.247)</b>	-	<b>(27.366)</b>	<b>(911)</b>	<b>(223.694)</b>
Adições	(3)	(3.051)	(6.658)	(104)	-	(41)	-	(1.758)	(16)	(11.631)
Baixas	-	-	3	44	-	-	-	-	-	47
<b>Saldo em 30 de setembro de 2024</b>	<b>(137)</b>	<b>(32.866)</b>	<b>(160.648)</b>	<b>(3.692)</b>	<b>(596)</b>	<b>(7.288)</b>	-	<b>(29.124)</b>	<b>(927)</b>	<b>(-235.278)</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>183</b>	<b>19.220</b>	<b>45.987</b>	<b>1.387</b>	<b>-</b>	<b>417</b>	<b>6.554</b>	<b>29.038</b>	<b>214</b>	<b>103.000</b>
<b>Saldo em 30 de setembro de 2023</b>	<b>211</b>	<b>28.078</b>	<b>46.555</b>	<b>1.451</b>	<b>-</b>	<b>296</b>	<b>4.035</b>	<b>27.597</b>	<b>201</b>	<b>108.424</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>209</b>	<b>28.287</b>	<b>45.392</b>	<b>1.439</b>	<b>-</b>	<b>271</b>	<b>4.460</b>	<b>28.153</b>	<b>196</b>	<b>108.407</b>
<b>Saldo em 30 de setembro de 2024</b>	<b>206</b>	<b>26.212</b>	<b>39.984</b>	<b>1.342</b>	<b>-</b>	<b>257</b>	<b>12.530</b>	<b>27.074</b>	<b>179</b>	<b>107.784</b>



Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de  
30 de setembro de 2024

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### **12.3. Movimentação do Consolidado**

Custo	Terreno	Edifícios	Instalações	Máquinas e Equipamentos	Móveis e utensílios	Veículos	Equipamento de processamento de dados	Imobilizado em andamento	Benfeitorias em imóveis	Outros bens	Total
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>94.192</b>	<b>87.624</b>	<b>51.957</b>	<b>304.142</b>	<b>9.247</b>	<b>584</b>	<b>10.210</b>	<b>6.554</b>	<b>54.031</b>	<b>1.094</b>	<b>619.635</b>
Adições	-	31	9.883	3.648	151	-	12	3.811	46	12	17.594
Baixas	-	-	(127)	(5)	(27)	-	-	(544)	-	-	(703)
Transferências	-	-	1.749	3.731	17	-	-	(5.786)	289	-	-
<b>Saldo em 30 de setembro de 2023</b>	<b>94.192</b>	<b>87.655</b>	<b>63.462</b>	<b>311.516</b>	<b>9.388</b>	<b>584</b>	<b>10.222</b>	<b>4.035</b>	<b>54.366</b>	<b>1.106</b>	<b>636.526</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>94.192</b>	<b>87.655</b>	<b>64.683</b>	<b>312.732</b>	<b>9.411</b>	<b>584</b>	<b>10.236</b>	<b>4.459</b>	<b>55.520</b>	<b>1.106</b>	<b>640.578</b>
Adições	-	-	589	830	6	-	12	9.596	331	-	11.364
Baixas	-	-	-	(15)	(54)	-	-	(347)	-	-	(416)
Transferências	-	-	386	419	10	-	16	(1.178)	347	-	-
<b>Saldo em 30 de setembro de 2024</b>	<b>94.192</b>	<b>87.655</b>	<b>65.658</b>	<b>313.966</b>	<b>9.373</b>	<b>584</b>	<b>10.264</b>	<b>12.530</b>	<b>56.198</b>	<b>1.106</b>	<b>651.526</b>

Depreciação Acumulada	Terreno	Edifícios	Instalações	Máquinas e Equipamentos	Móveis e utensílios	Veículos	Equipamento de processamento de dados	Imobilizado em andamento	Benfeitorias em imóveis	Outros bens	Total
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	-	(32.745)	(32.513)	(248.899)	(7.838)	(584)	(9.793)	-	(24.994)	(880)	(358.246)
Adições	-	(893)	(2.668)	(8.254)	(103)	-	(133)	-	(1.775)	(25)	(13.851)
Baixas	-	-	-	4	25	-	-	-	-	-	29
<b>Saldo em 30 de setembro de 2023</b>	-	(33.638)	(35.181)	(257.149)	(7.916)	(584)	(9.926)	-	(26.769)	(905)	(372.068)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	-	(33.935)	(36.199)	(259.983)	(7.951)	(584)	(9.965)	-	(27.367)	(911)	(376.895)
Adições	-	(893)	(3.072)	(7.957)	(111)	-	(42)	-	(1.757)	(16)	(13.848)
Baixas	-	-	-	14	44	-	-	-	-	-	58
<b>Saldo em 30 de setembro de 2024</b>	-	(34.828)	(39.271)	(267.926)	(8.018)	(584)	(10.007)	-	(29.124)	(927)	(390.685)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>94.192</b>	<b>54.879</b>	<b>19.444</b>	<b>55.243</b>	<b>1.409</b>	-	<b>417</b>	<b>6.554</b>	<b>29.037</b>	<b>214</b>	<b>261.389</b>
<b>Saldo em 30 de setembro de 2023</b>	<b>94.192</b>	<b>54.017</b>	<b>28.281</b>	<b>54.367</b>	<b>1.472</b>	-	<b>296</b>	<b>4.035</b>	<b>27.597</b>	<b>201</b>	<b>264.458</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>94.192</b>	<b>53.719</b>	<b>28.484</b>	<b>52.750</b>	<b>1.460</b>	-	<b>271</b>	<b>4.460</b>	<b>28.153</b>	<b>196</b>	<b>263.685</b>
<b>Saldo em 30 de setembro de 2024</b>	<b>94.192</b>	<b>52.827</b>	<b>26.387</b>	<b>46.042</b>	<b>1.552</b>	-	<b>257</b>	<b>12.530</b>	<b>27.074</b>	<b>179</b>	<b>261.040</b>



Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de 30 de setembro de 2024  
 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 13. Intangível

#### 13.1. Composição (Valor Líquido)

	Vida útil (anos)	Controladora		Consolidado	
		30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Software	1 a 5	3.514	4.972	3.570	5.028
<b>Total</b>		<b>3.514</b>	<b>4.972</b>	<b>3.570</b>	<b>5.028</b>

#### 13.2. Movimentação

Custo	Controladora		Consolidado	
	Software	Software	Software	Software
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>		<b>40.259</b>		<b>54.016</b>
Adições		51		50
Baixas		-		-
Transferências		-		-
<b>Saldo em 30 setembro de 2023</b>		<b>40.310</b>		<b>54.066</b>
<b>Saldo em 31 dezembro de 2023</b>		<b>40.310</b>		<b>54.066</b>
Adições		-		-
Baixas		-		-
Transferências		-		-
<b>Saldo em 30 setembro de 2024</b>		<b>40.310</b>		<b>54.066</b>
Amortização	Controladora		Consolidado	
	Software	Software	Software	Software
<b>Saldo em 31 dezembro de 2022</b>		<b>(32.737)</b>		<b>(46.438)</b>
Adições		(2.111)		(2.111)
<b>Saldo em 30 setembro de 2023</b>		<b>(34.848)</b>		<b>(48.459)</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>		<b>(35.337)</b>		<b>(49.038)</b>
Adições		(1.459)		(1.459)
<b>Saldo em 30 setembro de 2024</b>		<b>(36.796)</b>		<b>(50.497)</b>
<b>Saldo líquido em 31 de dezembro de 2022</b>		<b>7.522</b>		<b>7.578</b>
<b>Saldo líquido em 30 de setembro de 2023</b>		<b>5.461</b>		<b>5.518</b>
<b>Saldo líquido em 31 de dezembro de 2023</b>		<b>4.972</b>		<b>5.028</b>
<b>Saldo líquido em 30 de setembro de 2024</b>		<b>3.514</b>		<b>3.570</b>



Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de  
**30 de setembro de 2024**  
 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### 14. Fornecedores

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30/09/2024</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>30/09/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
Matéria-prima	144.105	108.046	144.731	110.866
Frete	5.055	2.452	5.055	2.452
Logística	4.799	3.952	4.799	3.952
Acordos Comerciais	15.055	10.208	15.055	10.208
Manutenção	12.769	8.993	12.769	8.993
Despesa com Pessoal	5.739	7.066	5.739	7.066
Outros	7.212	6.531	7.209	6.531
(-) Ajuste a valor presente	(1.490)	(1.398)	(1.490)	(1.398)
<b>Total</b>	<b>193.244</b>	<b>145.850</b>	<b>193.867</b>	<b>148.670</b>
Circulante	193.244	145.850	193.867	148.670
Não circulante	-	-	-	-

A composição do saldo de fornecedores por vencimento é a seguinte:

<b>Intervalo</b>	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30/09/2024</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>30/09/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
A vencer (a)	180.340	140.863	180.963	143.683
Vencidos (b)				
De 1 a 30 dias	1.311	1.590	1.311	1.590
De 31 a 60 dias	2.399	1.362	2.399	1.362
De 61 a 90 dias	896	764	896	764
De 91 a 180 dias	3.382	586	3.382	586
Acima de 180 dias	4.916	685	4.916	685
<b>Total</b>	<b>193.244</b>	<b>145.850</b>	<b>193.867</b>	<b>148.670</b>

(a) A concentração do valor a vencer está em insumos para lã de aço, resinas, embalagens e fragrâncias, categorias que operam com maior prazo de pagamento.

(b) Tratam-se, substancialmente, de valores em negociação com fornecedores, com os quais a Companhia está buscando melhores soluções e acordos.



Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de  
30 de setembro de 2024  
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 15. Obrigações sociais e trabalhistas

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30/09/2024</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>30/09/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
Provisão de férias e encargos	23.397	15.849	23.652	16.046
Encargos sociais a pagar	4.210	4.377	4.758	4.813
Participação nos lucros e resultados (a)	8.110	12.665	8.110	12.665
Outras provisões	1.813	873	1.814	873
<b>Total</b>	<b>37.530</b>	<b>33.764</b>	<b>38.334</b>	<b>34.397</b>

- (a) As premissas para participação nos lucros e resultados da Companhia são suportadas por crescimento dos negócios e desempenho profissional dos funcionários, com estabelecimento de metas quantitativas e qualitativas.

## 16. Empréstimos e financiamentos

### 16.1. Composição dos empréstimos e financiamentos

	<b>Encargos %</b>	<b>Vencimento</b>	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
			<b>30/09/2024</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>30/09/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
Financiamento de máquinas e equipamentos			-	13	-	13
Capital de giro	1,61% a.m	Jun/2028	356.371	311.047	356.371	311.047
Debêntures não conversíveis	1,83% a.m	Fev/2025	11.745	35.160	11.745	35.160
Cessão de duplicatas	2,77%	(a)	9.743	8.798	9.743	8.798
Fornecedores Risco Sacado		Jan/2024	-	5.786	-	5.786
<b>Total</b>			<b>377.859</b>	<b>360.804</b>	<b>377.859</b>	<b>360.804</b>
Circulante			183.915	196.133	183.915	196.133
Não circulante			193.944	164.671	193.944	164.671

- (a) A Companhia realiza antecipação de seus recebíveis por meio de cessão de duplicatas junto às instituições financeiras como ferramenta de capital de giro.

### 16.2 Movimentação dos empréstimos e financiamentos

	<b>Controladora</b>	<b>Consolidado</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>360.804</b>	<b>360.804</b>
Captação de empréstimos, financiamentos e risco sacado	251.925	251.925
Pagamento de empréstimos, financiamentos e risco sacado	(267.622)	(267.622)
Juros provisionados de empréstimos e financiamentos	80.067	80.067
Juros pagos de empréstimos e financiamentos	(47.315)	(47.315)
<b>Saldo em 30 de setembro de 2024</b>	<b>377.859</b>	<b>377.859</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>401.672</b>	<b>401.672</b>
Captação de empréstimos, financiamentos e arrendamentos	807.370	807.370
AVP Fornecedor Risco Sacado (Variação)	1.230	1.230
Pagamento de empréstimos, financiamentos e arrendamentos	(823.592)	(823.592)
Juros provisionados de empréstimos e financiamentos	91.863	91.863
Juros pagos de empréstimos e financiamentos	(58.513)	(58.513)
<b>Saldo em 30 de setembro de 2023</b>	<b>420.030</b>	<b>420.030</b>

Os empréstimos estão garantidos por máquinas e equipamentos da linha de produção e avais da Companhia.



Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de  
30 de setembro de 2024  
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

As operações junto a fomentadora, estão garantidas por estoques e pelas marcas: Bombril, Kalipto, Limpol, Mon Bijou, No Ar, Pinho Bril e Pinho Bril Plus.

As debêntures não conversíveis estão garantidas pela marca Limpol.

A parcela não circulante tem a seguinte composição por ano de vencimento:

<b>Vencimento</b>	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30/09/2024</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>30/09/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
2025	29.685	-	29.685	-
2026	123.993	74.323	123.993	74.323
2027	38.993	76.686	38.993	76.686
2028	1.273	13.662	1.273	13.662
	<b>193.944</b>	<b>164.671</b>	<b>193.944</b>	<b>164.671</b>

### 16.3 Debêntures não conversíveis

A posição das debêntures não conversíveis está resumida a seguir:

	<b>Controladora e Consolidado</b>	
	<b>30/09/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
Circulante	11.745	31.220
Não Circulante	-	3.940
<b>Total</b>	<b>11.745</b>	<b>35.160</b>

A movimentação das debêntures não conversíveis está demonstrada a seguir:

<b>Saldo em 31 dezembro de 2022</b>	<b>62.440</b>
Juros provisionados	9.189
Pagamento de principal	(19.475)
Pagamento de juros	(9.189)
<b>Saldo em 30 de setembro de 2023</b>	<b>42.965</b>
<hr/>	
<b>Saldo em 31 dezembro de 2023</b>	<b>35.160</b>
Juros provisionados	4.101
Pagamento de principal	(23.415)
Pagamento de juros	(4.101)
<b>Saldo em 30 setembro de 2024</b>	<b>11.745</b>

Em 04 de março de 2021 a Companhia divulgou como fato relevante, referente a aprovação da renegociação da escritura da terceira emissão privada de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie com garantia real, em 3 (três) séries, divulgada ao mercado no fato relevante publicado em 31 de janeiro de 2018 (“3ª Emissão”), conforme aditada pelo primeiro aditamento, divulgado ao mercado no fato relevante publicado em 1º de agosto de 2019, mediante a celebração, nesta data, do segundo aditamento à 3ª Emissão (“Segundo Aditamento”). Por meio do Segundo Aditamento, foram incluídas 5 (cinco) novas séries de debêntures (“Séries Subsequentes”) a serem emitidas mediante decisão da Diretoria, exceto pelas debêntures da segunda série, conforme detalhado, observada a data limite de 31 de dezembro de 2021, além de alterados o valor total da emissão, para refletir as novas séries, e definidas as condições de remuneração das debêntures das Séries Subsequentes. Além disso, foi alterado o prazo da



Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de  
**30 de setembro de 2024**

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

comunicação sobre a ocorrência de resgate antecipado facultativo das debêntures e ampliadas as obrigações garantidas pela garantia real outorgada no primeiro aditamento à 3<sup>a</sup> Emissão, para contemplar as obrigações assumidas pela Companhia no Segundo Aditamento, permanecendo inalteradas as demais condições da 3<sup>a</sup> Emissão.

Em 28 de março de 2022 por meio do sétimo aditamento, foi prorrogada a data de vencimento das debêntures em circulação da 3a emissão, que passarão a ter vencimentos mensais, em 24 (vinte e quatro) parcelas consecutivas, observado o prazo de carência de 12 (doze) meses, nos termos especificados no sétimo aditamento, permanecendo inalteradas as demais condições da 3a emissão. A remuneração das debêntures não ficará sujeita ao prazo de carência e será paga regularmente nos termos da escritura da 3a emissão, conforme aditada.

A Taxa Interna de Retorno (TIR) das transações está demonstrada a seguir:

<b>Emissora</b>	<b>Série</b>	<b>Data</b>	<b>Valor nominal</b>	<b>Valor líquido</b>	<b>Taxa de juros</b>	<b>TIR</b>
Fundo Labrador	1	01/02/2018	R\$ 15.000	15.000	2% a.m.	2% a.m.
Fundo Labrador	2	04/02/2021	R\$ 20.000	20.000	1,8% a.m.	1,8% a.m.
Fundo Labrador	3	04/05/2021	R\$ 5.000	5.000	1,8% a.m.	1,8% a.m.
Fundo Labrador	4	16/07/2021	R\$ 5.000	5.000	1,8% a.m.	1,8% a.m.
Fundo Labrador	5	15/09/2021	R\$ 5.000	5.000	1,8% a.m.	1,8% a.m.
Fundo Labrador	6	22/11/2021	R\$ 5.000	5.000	1,8% a.m.	1,8% a.m.

As principais características das debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária são:

<b>Série</b>	<b>Quantidade emitida</b>	<b>Valor nominal unitário na data de emissão</b>	<b>Valor nominal unitário atualizado em 30 de setembro de 2024</b>	<b>Vencimento</b>
Primeira	15	1.000	126,3	Dezembro de 2024
Segunda	20	1.000	258,1	Fevereiro de 2025
Terceira	5	1.000	249,0	Fevereiro de 2025
Quarta	5	1.000	238,2	Fevereiro de 2025
Quinta	5	1.000	229,8	Fevereiro de 2025
Sexta	5	1.000	220,8	Fevereiro de 2025



Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de  
30 de setembro de 2024  
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### **17. Obrigações tributárias a recolher**

	<b>Controladora</b>					
	<b>Circulante</b>		<b>Não circulante</b>		<b>Total</b>	
	<b>30/09/2024</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>30/09/2024</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>30/09/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
<b>Parcelamentos</b>						
Parcelamento - Refis IV	19.768	19.068	69.109	81.147	88.877	100.215
PEP - Programa Especial de Parcelamento	1.556	-	-	-	1.556	-
Parcelamento ICMS	5.832	7.966	7.694	11.114	13.526	19.080
Parcelamento PIS/Cofins	6.916	6.521	-	4.891	6.916	11.412
PERT - Programa Especial de Regularização Tributária	988	936	1.579	2.201	2.567	3.137
<b>Total parcelamentos</b>	<b>35.060</b>	<b>34.491</b>	<b>78.382</b>	<b>99.353</b>	<b>113.442</b>	<b>133.844</b>
<b>Tributos a recolher</b>						
ICMS a recolher	8.534	9.801	-	-	8.534	9.801
IPI a recolher	1.706	1.625	-	-	1.706	1.625
ISS a recolher	-	88	-	-	-	88
PIS/COFINS a recolher	4.170	2.881	-	-	4.170	2.881
IRPJ a recolher	825	188	-	-	825	188
CSLL a recolher	442	-	-	-	442	-
INSS e IRRF a recolher	1.178	1.732	-	-	1.178	1.732
<b>Total tributos a recolher</b>	<b>16.855</b>	<b>16.315</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>16.855</b>	<b>16.315</b>
	<b>51.915</b>	<b>50.806</b>	<b>78.382</b>	<b>99.353</b>	<b>130.297</b>	<b>150.159</b>



Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de  
30 de setembro de 2024

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado					
	Circulante		Não circulante		Total	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
<b>Parcelamentos</b>						
Parcelamento - Refis IV	19.769	19.548	69.109	81.147	88.878	100.695
PEP - Programa Especial de Parcelamento	1.556	-	(o)	-	1.556	-
Parcelamento ICMS	5.832	7.966	7.694	11.114	13.526	19.080
Parcelamento Pis/Cofins	6.916	6.521	-	4.891	6.916	11.412
PERT - Programa Especial de Regularização Tributária	986	936	1.579	2.201	2.565	3.137
<b>Total parcelamentos</b>	<b>35.059</b>	<b>34.971</b>	<b>78.382</b>	<b>99.353</b>	<b>113.441</b>	<b>134.324</b>
<b>Tributos a recolher</b>						
ICMS a recolher	11.406	11.301	-	-	11.406	11.301
IPI a recolher	1.706	1.625	-	-	1.706	1.625
ISS a recolher	-	89	-	-	-	89
PIS/COFINS a recolher	4.584	3.020	-	-	4.584	3.020
IRPJ a recolher	831	1.025	-	-	831	1.025
CSLL a recolher	447	-	-	-	447	-
INSS e IRRF a recolher	1.190	1.743	-	-	1.190	1.743
<b>Total tributos a recolher</b>	<b>20.164</b>	<b>18.803</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>20.164</b>	<b>18.803</b>
	<b>55.223</b>	<b>53.774</b>	<b>78.382</b>	<b>99.353</b>	<b>133.605</b>	<b>153.127</b>



Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de 30 de setembro de 2024  
 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### **18. Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos**

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30/09/2024</b>	<b>30/09/2023</b>	<b>30/09/2024</b>	<b>30/09/2023</b>
Lucro líquido antes dos impostos	83.994	55.306	83.635	51.592
Alíquota nominal	34%	34%	34%	34%
<b>Crédito (Débito) de imposto de renda e contribuição social calculada à alíquota de 34%</b>	<b>(28.558)</b>	<b>(18.804)</b>	<b>(28.436)</b>	<b>(17.541)</b>
Equivalência patrimonial	(12)	880	-	-
Multas indevidáveis	425	(69)	425	(69)
Efeito do imposto de renda sobre diferenças temporárias (créditos) débitos, conforme reapuração de 2019.	(3.162)	-	(3.162)	-
Efeito do imposto de renda sobre diferenças temporárias (créditos) débitos, conforme reapuração de 2023.	416	-	416	-
Efeito do imposto de renda sobre diferenças temporárias e prejuízos fiscais cujos (créditos) débitos não foram registrados em exercícios anteriores.	-	46.412	-	49.743
Efeito do imposto de renda sobre reversão de provisão de honorários advocatícios.	5.586	-	5.586	-
Outros	(2.240)	-	(2.015)	-
<b>(Despesa)/Receita de imposto de renda e contribuição social reconhecida no resultado</b>	<b>(27.545)</b>	<b>28.419</b>	<b>(27.186)</b>	<b>32.133</b>
<b>Alíquota efetiva</b>	<b>33%</b>	<b>-51%</b>	<b>33%</b>	<b>-62%</b>

#### **18.1 Movimentação e estimativas de realização dos ativos diferidos**

<b>Ativo diferido</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>Movimentação</b>	<b>30/09/2024</b>	<b>%</b>
<b>Prejuízo fiscal e base negativa</b>	<b>45.543</b>	<b>(5.823)</b>	<b>39.719</b>	<b>63%</b>
<b>Diferenças temporárias</b>	<b>27.846</b>	<b>(4.080)</b>	<b>23.766</b>	<b>37%</b>
Contingências cíveis	10.208	(3.751)	6.457	10%
Contingências trabalhistas	3.565	(11)	3.554	6%
Contingências tributárias	1.010	(452)	557	1%
Participação nos lucros	4.306	(1.549)	2.757	4%
Provisão para perda nos estoques	562	185	748	1%
Provisão para perdas de créditos	495	549	1.044	2%
Efeito Adoção IFRS9 e IFRS15	-72	(74)	(146)	0%
Outros	7.772	1.024	8.797	14%
<b>Total IRPJ/CSLL diferido ativo</b>	<b>73.389</b>	<b>(9.903)</b>	<b>63.486</b>	<b>100%</b>

Com base nas projeções de geração de resultados tributáveis futuros da Companhia, a estimativa de realização dos ativos fiscais diferidos está demonstrada a seguir:

<b>Descrição</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>30/09/2024</b>
Ativo Diferido	4.810	20.627	25.791	12.257	63.485
<b>Total</b>	<b>4.810</b>	<b>20.627</b>	<b>25.791</b>	<b>12.257</b>	<b>63.485</b>



## Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de 30 de setembro de 2024

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A Administração monitora o desempenho operacional e avalia se o imposto de renda diferido ativo pode ser realizado a partir de algumas fontes de utilização: potencial de compensação de prejuízos fiscais, reversão de diferenças temporárias tributáveis, oportunidades de planejamento tributário, compensações com tributos federais em programa de parcelamentos e projeção de lucros tributáveis futuros. A Companhia não possui registro de imposto de renda diferido ativo que não possa ser suportado por uma ou mais dessas fontes de realização.

### 18.2 Movimentação do passivo diferido

A Companhia possui passivo diferido registrado na controlada Bril Cosméticos relativo à incorporação reversa da Bombril Mercosul S/A em dezembro de 2017.

A movimentação do imposto de renda e da contribuição social diferidos passivos de janeiro a setembro 2024 na controlada Bril Cosméticos, está assim representada:

<b>Passivo diferido</b>	<b>Controladora e Consolidado</b>			
	<b>31/12/2023</b>	<b>Movimentação</b>	<b>30/09/2024</b>	<b>%</b>
Reserva de reavaliação	8.614	(769)	7.845	21%
Custo Atribuído	30.569	(202)	30.369	79%
<b>Total IRPJ/CSLL diferido passivo</b>	<b>39.183</b>	<b>(971)</b>	<b>38.214</b>	<b>100%</b>

### 19. Provisões diversas

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30/09/2024</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>30/09/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
Honorários advocatícios (a)	57.787	72.045	57.787	72.045
Prestação de serviços (b)	5.949	5.871	6.271	6.181
Obrigação de restituição de clientes	-	1.936	-	1.936
Outros	1.810	-	1.809	-
<b>Total</b>	<b>65.546</b>	<b>79.852</b>	<b>65.867</b>	<b>80.162</b>
Circulante	7.759	7.807	8.080	8.117
Não Circulante	57.787	72.045	57.787	72.045

- (a) Substancialmente representado por processos de compra e venda de títulos e tributação sobre lucros de controlada no exterior (T-Bills e processos cíveis), conforme informações dos processos da nota 21.
- (b) Substancialmente representado pela provisão de serviços e consultorias.

### 20. Outros passivos

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30/09/2024</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>30/09/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
Comerciais	13.401	8.422	13.401	8.422
Energia Elétrica	1.362	1.747	1.362	1.747
Fretes	17.917	10.812	5.912	1.389
Outras	8.566	783	8.643	890
<b>Total</b>	<b>41.246</b>	<b>21.764</b>	<b>29.318</b>	<b>12.448</b>
Circulante	41.028	21.764	29.100	12.448
Não circulante	218	-	218	-



Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de  
30 de setembro de 2024  
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 21. Provisões para riscos fiscais, trabalhistas e cíveis

Reconhecida quando a obrigação for considerada provável, considerando a opinião dos assessores jurídicos (internos e externos) da Companhia, e puder ser mensurada com razoável confiabilidade. A contrapartida da obrigação é uma despesa no resultado do exercício. Essa obrigação é atualizada de acordo com a evolução do processo judicial ou administrativo ou encargos financeiros incorridos e pode ser revertida caso a probabilidade de desembolso não seja mais considerada provável ou baixada quando a obrigação for efetivamente liquidada. Por sua natureza, os processos judiciais serão resolvidos quando um ou mais eventos futuros ocorrerem ou deixarem de ocorrer. A ocorrência ou não de tais eventos não depende somente da atuação da Companhia e as incertezas inerentes ao ambiente legal envolvem o exercício de julgamentos significativos da Administração quanto aos resultados dos eventos futuros para determinar as estimativas de perda. As provisões são constituídas levando em conta a individualidade de cada processo, a classificação de perda e a avaliação dos assessores jurídicos internos e externos.

### 21.1. Composição

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Trabalhistas (a)	10.453	10.485	10.477	10.505
Cíveis (b)	18.993	30.024	19.028	30.037
Fiscais (c)	1.640	2.970	3.374	4.585
<b>Total</b>	<b>31.086</b>	<b>43.479</b>	<b>32.879</b>	<b>45.127</b>

- (a) O saldo está pulverizado em diversas ações, as quais têm por objeto discussões sobre: (i) acidentes de trabalho; (ii) horas extras e reflexos; (iii) sobreaviso e reflexos; (iv) equiparação salarial e reflexos; (v) FGTS (40% sobre o expurgo inflacionário); (vi) adicional de periculosidade; (vii) adicional de insalubridade; (viii) danos morais e materiais; (ix) reconhecimento de doença ocupacional; (x) reintegração; (xi) desvio e acúmulo de função, entre outros.
- (b) As ações possuem características diversas. As principais demandas judiciais cíveis referem-se a:
  - (i) ação de indenização por descumprimento de contrato movida pela empresa Embalagens Flexíveis Diadema Ltda. (“Autora”) em face da Companhia. O litígio trata de ônus rescisórios em contrato de fornecimento de embalagens de lâ de aço contratado com a Companhia em 2006, na qual, alega a Autora que a Bombril deixou de realizar pedidos mínimos de compra. A indenização se refere ao lucro sobre o volume mínimo não adquirido pela Companhia. Houve procedência parcial da ação em apelação e julgamento desfavorável em sede recursal no STJ. Foi iniciada Execução Provisória relativa à condenação, e ato contínuo a Companhia firmou acordo com a Autora sendo acordado pagamento parcelado da parte incontroversa. Conforme o acordo realizado entre as partes, a perícia extrajudicial concluída por empresa de auditoria independente apurou o saldo remanescente em conformidade ao entendimento de Bombril S.A. Em face do respectivo valor não ser passível de questionamento pelas partes, o valor provisionado na ação relacionado a parte provável, deduzido dos valores pagos mensalmente em acordo é de R\$ 7.840, já acrescido dos honorários advocatícios da parte contrária em 30 de setembro de 2024 (R\$ 13.408 em 31 de dezembro de 2023).
  - (ii) ação que discute a sustação de protestos movida pela Bombril contra a Transportadora Massa Costa Ltda. O litígio objetiva a sustação de protestos realizados pela Transportadora Massa Costa Ltda relacionados aos serviços de transportes realizados de 2008 a 2017. As partes divergem sobre a qualidade dos serviços prestados, prescrição dos títulos, impossibilidade de cobrança em razão da quitação integral ou parcial, por falta de apresentação de faturas no prazo acordado em contrato, assim como a obrigatoriedade de a transportadora ressarcir a entidade em relação aos pallets não devolvidos. Após realização de perícia judicial, houve procedência parcial da ação, ocasião que a entidade apresentou recurso de embargos de declaração os quais não foram acolhidos. Diante do insucesso parcial, a entidade apresentou recurso de apelação o qual aguarda julgamento. Considerando o recente julgamento pela Corte Especial do Superior Tribunal de Justiça, nos autos do recurso especial 1.795.982/SP, o qual estabeleceu a aplicação da taxa Selic como índice aplicável à correção de dívidas cíveis, com base no levantamento dos assessores jurídicos externos que patrocinam o processo, a administração revisou o valor atualizado da provisão para o montante de R\$ 7.137 em 31 de setembro de 2024. (R\$ 10.902 em 31 de dezembro de 2023).
  - (c) A Companhia questiona, administrativa e judicialmente, a constitucionalidade da natureza tributária, bases de cálculo, alterações de alíquotas e determinados tributos e contribuições sociais. O processo que possui o maior valor provisionado era o débito de ICMS relativo ao período de apuração de setembro de 2016 a 2020, envolvendo o montante de R\$ 1.673 em 31 de março de 2024 (R\$ 1.477 em 31 de dezembro de 2023), foi objeto de parcelamento excepcional



Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de 30 de setembro de 2024  
 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

junto ao Estado de São Paulo em 29 de abril de 2024, excluído da contingência e transferido para conta de impostos a pagar. Diante de tal fato, o processo que possui o maior valor provisionado é débito de ICMS-ST relativo ao período de apuração de janeiro de 2012 a dezembro de 2016, envolvendo o montante de R\$ 925 em setembro de 2024 (R\$ 865 em 31 de dezembro de 2023).

### 21.2. Movimentação da provisão para riscos trabalhistas, cíveis e tributários

	Controladora				Consolidado			
	Trabalhistas	Cíveis	Tributárias	Total	Trabalhistas	Cíveis	Tributárias	Total
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>10.485</b>	<b>30.024</b>	<b>2.970</b>	<b>43.479</b>	<b>10.505</b>	<b>30.037</b>	<b>4.585</b>	<b>45.127</b>
Adições/Reversões	1.889	(7.572)	(195)	(5.878)	1.889	(7.551)	(1.390)	(7.051)
Atualização e Reversão	505	3.324	180	4.009	508	3.327	305	4.137
Baixas por pagamentos	(2.426)	(6.783)	(1.315)	(10.524)	(2.425)	(6.785)	(126)	(9.334)
<b>Saldo em 30 de setembro de 2024</b>	<b>10.453</b>	<b>18.993</b>	<b>1.640</b>	<b>31.086</b>	<b>10.477</b>	<b>19.028</b>	<b>3.374</b>	<b>32.879</b>

### 21.3. Riscos com probabilidade de perda considerada possível

Os passivos contingentes não são provisionados pela Companhia quando classificados com probabilidade de perda possível. A Companhia, ao classificar as provisões para contingências como perda possível, leva em consideração as orientações dos seus consultores jurídicos internos e externos, e a Administração entende que existem processos com risco de perda classificados como possível, cujo montante é de R\$ 5.394.850 em 30 de setembro de 2024 (R\$ 5.238.422 em 31 de dezembro de 2023).

De acordo com a legislação fiscal vigente, os registros contábeis e fiscais do imposto de renda e da contribuição social dos últimos cinco exercícios encontram-se abertos para eventual fiscalização por parte das autoridades fiscais. Outros impostos e contribuições sociais permanecem sujeitos à revisão e aprovação pelos órgãos competentes por períodos variáveis.

As ações discutidas nas esferas administrativa e judicial são as seguintes:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Trabalhistas (a)	36.102	29.914	36.131	29.941
Cíveis (b)	9.614	3.649	9.941	3.725
Fiscais (c)	5.339.920	5.203.700	5.348.778	5.204.756
<b>Total</b>	<b>5.385.636</b>	<b>5.237.263</b>	<b>5.394.850</b>	<b>5.238.422</b>

- (a) **Trabalhistas:** Inclui (i) reclamações trabalhistas com pleito de anulação de justa causa e estabilidade; e (ii) reclamações trabalhistas referentes à empregados que exerciam atividade externa, com pleito de horas extras e diferenças salariais.
- (b) **Cíveis:** ação que discute a sustação de protestos movida pela Bombril contra a Transportadora Massa Costa Ltda. O litígio objetiva a sustação de protestos realizados pela Transportadora Massa Costa Ltda. relacionados aos serviços de transportes realizados de 2008 a 2017. As partes divergem sobre a qualidade dos serviços prestados, prescrição dos títulos, impossibilidade de cobrança em razão do adimplemento, impossibilidade de cobrança em razão da quitação integral ou parcial por falta de apresentação de faturas no prazo acordado em contrato, assim como a obrigatoriedade de a transportadora resarcir a entidade em relação aos pallets não devolvidos. O valor relativo à perda provável está provisionado, conforme divulgado na supracitada nota 21.1.b "ii" e o restante do valor em discussão classificado pelos assessores legais da Companhia como perda possível é no montante de R\$ 7.761 em 30 de setembro de 2024 (2.393 em 31 de dezembro de 2023).
- (c) **Tributárias:** os passivos contingentes de natureza tributária mais significativos são oriundos de processos administrativos e judiciais relativos a auto de infração lavrado pela Secretaria da Fazenda do Estado de São Paulo e autos de infração lavrados pela Receita Federal do Brasil, os quais constituem crédito fiscal sobre imposto de



**Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de 30 de setembro de 2024**  
 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

renda retido na fonte referentes aos anos calendários de 1998 e 2001, sob a alegação de pagamentos sem causa comprovada para pessoas jurídicas e físicas residentes no Brasil e exterior, com fundamento no artigo 61, § 1º da Lei 8.981/1995. Os pagamentos que deram origem aos créditos tributários decorreram de remessas para o exterior em operações de compra e venda de títulos emitidos no exterior, (T-BILLS, T-Bonds, Argentine Global Bonds)

- (c.1) Autuação pela Secretaria da Fazenda do Estado de São Paulo em dezembro de 2022 no valor de R\$ 42.850 em 30 de setembro de 2024, a título de ICMS por estoque de mercadorias em poder de terceiros para industrialização sem o retorno no período de 180 dias, no período de 2016 a 2020. Em julgamento de 1ª Instância administrativa, o auto de infração foi julgado parcialmente procedente ocasião que foi interposto recurso ao tribunal de impostos e taxas do Estado de São Paulo o qual negou provimento ao recurso da empresa. Em face de tal decisão foi interposto pedido de retificação de julgado e recurso especial.
- (c.2.1) O primeiro auto de infração (“AI”) refere-se ao exercício de 1998 e teve julgamento favorável à Companhia em recurso voluntário, anulando 99% do seu valor. Contudo, a Procuradoria Geral da Fazenda Nacional (“PGFN”) interpôs Recurso Especial e obteve êxito, reformando a decisão, e retornando com a cobrança integral do AI. Em 21/3/2011, foi ajuizada Execução Fiscal, tendo a Companhia apresentado Embargos à Execução e apresentado como garantia os bens do ativo imobilizado, cuja perícia foi encerrada com concordância da PGFN e da companhia sobre o montante envolvido. Referida avaliação dos bens do ativo aguarda homologação pelo juiz. Os referidos Embargos à Execução foram julgados procedentes em parte, reduzindo o valor da multa de 150% para 75%. Em sede de apelação da Companhia e da PGFN em 16/2/2019, houve procedência parcial de ambos os recursos, sendo restabelecida a multa de 150% e excluída a condenação em honorários de sucumbência. Em face dessa decisão foi apresentado recurso de Embargos de Declaração, assim como petição alegando matéria de ordem pública, relacionada à nulidade do lançamento uma vez que o dispositivo legal utilizado para constituição do crédito tributário, ou seja, o artigo 61, § 1º da Lei 8.981/1995, não seria aplicável à situação de fato ocorrida. Em 06.09.2018, o tribunal regional federal da terceira região não conheceu a petição ao entendimento que a matéria apresentada não seria de ordem pública, assim como rejeitou os embargos de declaração. Ato contínuo, foram apresentados novos embargos de declaração sobre a parte da decisão que não conheceu a petição que aduziu matéria de ordem pública, ocasião que na data de 06.12.2018 esses novos embargos foram rejeitados. Paralelamente aos recursos apresentados, em 8 de outubro de 2019 foi celebrado NJP – Negócio Jurídico Processual com a PGFN ficando acordada a penhora mensal de faturamento de 0,5% (meio por cento) sobre Receita Operacional Líquida, mediante depósito judicial nos autos até a decisão final transitada em julgado acerca do cancelamento, ou não, da dívida. Na sequência, foi apresentado Recurso Especial ao STJ – Superior Tribunal de Justiça que foi aceito pelo tribunal. Além disso, interposto Recurso Extraordinário ao STF – Supremo Tribunal Federal, que não foi admitido, tendo a Companhia apresentado recurso de Agravo de Instrumento em face dessa decisão os quais aguardam remessa a esse tribunal para julgamento. Especificamente sobre o recurso especial, em 05.09.2022, os autos foram remetidos ao Superior Tribunal de Justiça e na data de 22/11/2022 tiveram provimento negado de forma monocrática. Contra essa decisão foi interposto agravo interno, sendo que na data de 17.05.2024, a segunda turma do superior tribunal de justiça negou provimento ao recurso. Em 24/05/2024, a companhia apresentou embargos de declaração com pedido de efeitos infringentes os quais aguardam julgamento. O valor envolvido nessa ação é R\$542.878 em 31 de setembro de 2024 (R\$530.415 em 31 de dezembro de 2023) e seus respectivos depósitos judiciais decorrentes do NJP, correspondem, à aproximadamente a R\$43.436 em 30 de setembro de 2024 (R\$35.444 em 31 de dezembro de 2023) evidenciados na nota explicativa n. 21.4
- (c.2.2) O segundo auto de infração, referente ao exercício de 1999, é objeto de Execução Fiscal ajuizada em 3/6/2011, tendo a Companhia apresentado Embargos à Execução Fiscal. Em 29/8/2016, houve sentença parcialmente procedente que reduziu a multa de 150% para o percentual de 75%. Ambas as partes apresentaram Recurso de Apelação e atualmente os autos aguardam julgamento do TRF3 – Tribunal Regional Federal da 3ª Região. Em 29 de julho de 2019 foi concedida medida liminar pelo Des. Relator da apelação junto a 4ª Turma do TRF-3 Tribunal Regional Federal da 3ª Região, determinando a suspensão da exigibilidade do crédito fiscal até o julgamento da apelação, tendo a União Federal apresentado recurso de Agravo em face da decisão. Em 08 de outubro de 2020 o referido Agravo foi julgado e, por unanimidade, foi mantida a liminar concedida. Em 16 de junho de 2020 foi iniciado julgamento do recurso de apelação das partes, sendo que por maioria de votos, vencido o Desembargador Relator (que conheceu da matéria de nulidade e proferiu voto anulando o Auto de Infração), foi decidido pela Corte que a tese de nulidade invocada pela Companhia em Segunda Instância não seria matéria de ordem pública, razão pela qual o processo deveria retornar ao Des. Relator para votar com base nas teses contidas em recurso de apelação. Contra essa decisão, foi apresentado recurso de Embargos de Declaração com pedido de efeito modificativo, invocando precedentes do STJ e da própria 4ª Turma do TRF-3 no sentido de que nulidade de lançamento é matéria de ordem pública. O julgamento ficou suspenso aguardando manifestação do



**Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de 30 de setembro de 2024**  
 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Desembargador que abriu a divergência. Em 20/06/2024 iniciou-se o julgamento do recurso, mas o julgamento foi suspenso por pedido de vistas do Desembargador do tribunal. O valor envolvido nessa ação é R\$540.827 em 30 de setembro de 2024 (R\$528.832 em 31 de dezembro de 2023).

- (c.2.3) O terceiro auto de infração, referente ao exercício de 2000, encontra-se em fase administrativa junto ao Conselho Administrativo de Recursos Fiscais (“CARF”), tendo ocorrido julgamento parcialmente favorável à Companhia em Recurso Voluntário. Contra essa decisão foi apresentado Recurso Especial pela PGFN e Embargos de Declaração pela Companhia, estando o primeiro pendente de julgamento e o segundo com julgamento favorável está pendente de notificação da Companhia acerca do resultado e abertura de prazo para apresentação do Recurso Especial pela Companhia. O valor envolvido neste processo é de R\$2.806.805 em 30 de setembro de 2024 (R\$2.741.272 em 31 de dezembro de 2023).
  
- (c.2.4) O quarto auto de infração, referente ao exercício de 2001, teve julgamento favorável no CARF em sede de recurso voluntário, anulando 99,2% do auto de infração. Posteriormente a esta decisão, a Fazenda interpôs recurso especial, o qual foi admitido e provido pelo voto de qualidade do presidente do CARF. Após a decisão desfavorável no CARF, a Companhia apresentou dois recursos de Embargos de Declaração, os quais foram rejeitados. Contra a decisão do presidente do CARF em sede de voto de qualidade, a Companhia impetrou, em 19 de março de 2019, Mandado de Segurança com pedido liminar para discutir a ilegalidade do ato coator, estando o mesmo pendente de apreciação do pedido liminar junto ao Juízo de 1ª Instância da Justiça Federal do Distrito Federal. Com relação ao percentual de 0,8% anteriormente desfavorável à Companhia, essa parte do débito havia sido segregada e exigida em outro processo, mas a PGFN reuniu novamente os débitos em um único processo. Em 14 de fevereiro de 2019, a Companhia ajuizou Ação Anulatória em face do referido auto de infração, pleiteando o reconhecimento da nulidade do lançamento em razão de vício formal decorrente de erro no enquadramento legal pela Autoridade Fiscal. O pedido liminar foi indeferido e em face dessa decisão foi apresentado recurso de Agravo de Instrumento, sendo que em 12 de junho de 2019 foi proferida decisão pelo Tribunal Regional Federal da Terceira Região deferindo a tutela antecipada para suspender a exigibilidade. Em julgamento do mérito desse Agravo ocorrido em 5 de dezembro de 2019, ocorreu o não provimento do recurso com a consequente revogação da liminar ora concedida. Em face dessa decisão a Companhia apresentou Recurso Especial ao STJ – Superior Tribunal de Justiça, o qual está pendente de julgamento. Em 21 de julho de 2020 foi proferida sentença julgando improcedente a Ação Anulatória. Contra essa sentença, em 10 de agosto de 2020, a Companhia interpôs recurso de apelação. Em 13 de novembro de 2020 a Companhia distribuiu pedido de efeito suspensivo à apelação, requerendo a concessão de tutela de urgência para fim de atribuir efeito suspensivo com eficáciaativa, sendo que em 16 de dezembro de 2020 foi proferida decisão deferindo a antecipação dos efeitos da tutela recursal para suspender a exigibilidade do crédito tributário de 94% do crédito tributário contido na autuação fiscal, o que representa em 31 de setembro de 2024 o montante de R\$1.110.716 (R\$1.083.934, em 31 de dezembro de 2023). Em relação aos 6% do crédito tributário que não havia sido alcançado pela liminar supracitada, equivalente em 31 de setembro de 2024 ao montante de R\$76.129 (R\$74.467, 31 de dezembro de 2023), a PGFN realizou o desmembramento das CDA's – Certidões de Dívida Ativa e ajuizou Execução Fiscal, tendo sido a Companhia citada em 21 de janeiro de 2020, e no prazo legal apresentou defesa de exceção de pré-executividade. Em 21 de julho de 2020 foi proferida decisão rejeitando a exceção de pré-executividade, e na sequência, a União Federal se manifestou recusando os bens oferecidos à penhora. Assim, em 30 de setembro de 2020, a Companhia e a PGFN celebraram Negócio Jurídico Processual (NPJ), no qual foi acordado a penhora mensal de faturamento no percentual de 0,07% (sete décimos por cento) sobre a Receita Operacional Líquida, mediante depósito judicial nos autos até a decisão final transitada em julgado acerca do cancelamento, ou não, da dívida. Estes depósitos vêm sendo realizados fielmente pela entidade desde a data do acordo e correspondem, à aproximadamente R\$4.661 em 30 de setembro de 2024 (R\$3.600 em 31 de dezembro de 2023) evidenciados na nota explicativa n. 21.4.

Conforme exposto acima, com base nos assessores jurídicos externos da Companhia, a administração classifica a probabilidade de perda como possível para os quatro autos de infração envolvendo incertezas tributárias referentes à imposto de renda retido na fonte sobre remessas para o exterior em operações de compra e venda de títulos emitidos no exterior. Sendo o primeiro e o quarto auto de infração acordados com a PGFN uma penhora mensal, mediante depósito judicial, sobre a Receita Operacional Líquida e apresentação de bens em garantia, cuja avaliação está pendente de conclusão pelos Oficiais de Justiça.

É importante ressaltar que a Companhia possui sua certidão de regularidade fiscal de tributos federais e dívida ativa da União com validade até 03/11/2024.



Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de  
30 de setembro de 2024  
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### **21.4. Depósitos Judiciais**

A Companhia é exigida por lei a realizar depósitos judiciais para garantir potenciais pagamentos de contingências. Os depósitos judiciais são atualizados monetariamente e registrados no ativo não circulante da Companhia até que aconteça a decisão judicial de resgate desses depósitos por uma das partes envolvidas. Em 30 de setembro de 2024, o montante é de R\$69.854 (R\$58.774 em 31 de dezembro de 2023) na Controladora, sendo que R\$ 15.009, refere-se a processos de natureza trabalhista, R\$4.336 refere-se a processos de natureza cível, e R\$50.507 refere-se a processos de natureza tributária.

### **22. Patrimônio líquido**

#### **22.1. Capital social**

A composição do capital social de R\$879.785, em 30 de setembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023 está representado por ações ordinárias ("ON") e ações preferenciais ("PN") conforme segue:

<b>Acionista</b>	<b>Em 30 de setembro de 2024</b>		<b>Em 31 de dezembro de 2023</b>	
	<b>ON</b>	<b>PN</b>	<b>ON</b>	<b>PN</b>
Ronaldo Sampaio Ferreira	103.273.447	36.451.602	103.273.447	36.451.602
Newco International Ltd.	27.413.985	15.439.898	27.413.985	15.439.898
BHD Participações S.A.	6.927.885	-	6.927.885	-
Investidores institucionais	-	30.974.790	-	30.341.646
Investidores pessoa física	-	30.832.286	-	31.506.238
Investidores pessoa jurídica	-	9.193.532	-	9.151.775
Investidores institucionais estrangeiros no mercado local	-	2.253	-	3.203
Ações em Tesouraria	-	100	-	100
<b>Total</b>	<b>137.615.317</b>	<b>122.894.461</b>	<b>137.615.317</b>	<b>122.894.462</b>

As ações preferenciais não têm direito a voto, porém têm o direito de preferência no recebimento de dividendos mínimos e garantia de dividendo de 10% superior ao dividendo pago aos acionistas titulares de ações ordinárias. Para as ações de qualquer espécie é assegurado dividendo mínimo de 25% do lucro líquido do exercício, ajustado nos termos da legislação em vigor.

#### **22.2. Ajustes de avaliação patrimonial**

Outras reservas incluem:

##### **22.3.1 Reserva de reavaliação**

Em 30 de setembro de 2024, a reserva de reavaliação reflexa da controlada Bril Cosméticos S.A., líquida dos efeitos tributários, é de R\$14.438 (R\$15.931 em 31 de dezembro de 2023).

##### **22.3.2 Custo atribuído**

O custo atribuído dos ativos imobilizados foi reconhecido em contrapartida de reservas de reavaliação e, conforme as depreciações, alienação ou baixa do respectivo ativo imobilizado, tais saldos são reconhecidos em contrapartida da rubrica de lucros/(prejuízos) acumulados. O saldo em 30 de setembro de 2024 é de R\$ 59.669 (R\$ 60.117 em 31 de dezembro de 2023).



Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de 30 de setembro de 2024  
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### **23. Informações por segmento**

A Administração da Bombril definiu o segmento de Higiene e Limpeza como sendo o principal e único segmento operacional de negócio, baseando-se nos relatórios utilizados pelos representantes da governança (presidência e corpo diretivo), os quais são os principais tomadores de decisões operacionais e estratégicas.

As metas de avaliação de desempenho, alocações de recursos e gestão do negócio são definidas e acompanhadas considerando o segmento de higiene e limpeza como um todo.

### **24. Receita líquida de vendas**

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30/09/2024</b>	<b>30/09/2023</b>	<b>30/09/2024</b>	<b>30/09/2023</b>
Receita bruta tributável	1.737.948	1.557.687	1.738.260	1.557.687
(-) Deduções	(131.980)	(113.573)	(131.980)	(113.573)
(-) Impostos sobre receita	(414.249)	(372.393)	(414.187)	(372.488)
<b>Receita líquida de vendas</b>	<b>1.191.719</b>	<b>1.071.721</b>	<b>1.192.093</b>	<b>1.071.626</b>

### **25. Informações sobre a natureza das despesas reconhecidas nas demonstrações dos resultados**

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30/09/2024</b>	<b>30/09/2023</b>	<b>30/09/2024</b>	<b>30/09/2023</b>
Insumos	(539.712)	(495.472)	(535.406)	(492.341)
Despesas com pessoal	(178.788)	(163.054)	(180.095)	(163.975)
Energia elétrica	(13.064)	(15.677)	(13.092)	(15.677)
Manutenção	(29.611)	(23.397)	(29.908)	(23.397)
Depreciação e amortização	(18.683)	(17.834)	(20.320)	(20.032)
Desp. Promoção e Propaganda	(17.043)	(15.997)	(17.052)	(15.997)
Despesa de Aluguéis	(13.532)	(10.055)	(14.038)	(10.198)
Despesas com fretes	(144.878)	(101.396)	(144.973)	(101.402)
Outras despesas	(77.318)	(65.829)	(78.329)	(66.739)
<b>Total</b>	<b>(1.032.629)</b>	<b>(908.711)</b>	<b>(1.033.213)</b>	<b>(909.758)</b>
Custo dos produtos vendidos (a)	(700.760)	(636.912)	(699.467)	(636.201)
Despesas com vendas	(244.592)	(191.868)	(245.459)	(192.493)
Despesas administrativas	(87.277)	(79.931)	(88.287)	(81.064)
<b>Total</b>	<b>(1.032.629)</b>	<b>(908.711)</b>	<b>(1.033.213)</b>	<b>(909.758)</b>

(a) Substancialmente composto por insumos de produção, tais como químicos, aço e embalagens.

### **26. Resultado financeiro**

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30/09/2024</b>	<b>30/09/2023</b>	<b>30/09/2024</b>	<b>30/09/2023</b>
Juros sobre empréstimos, fomento e duplicatas descontadas (a)	(82.411)	(96.788)	(82.431)	(97.164)
Juros sobre impostos	(6.052)	(9.418)	(6.061)	(11.936)
Juros por renegociação com fornecedores	(28)	(171)	(29)	(171)
Variação cambial líquida	240	(345)	240	(344)
Receitas financeiras (b)	6.995	11.627	7.090	11.850
Outras Receitas (despesas) financeiras	3.618	(19.174)	3.573	(19.366)
<b>Total</b>	<b>(77.638)</b>	<b>(114.269)</b>	<b>(77.618)</b>	<b>(117.131)</b>



Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de  
30 de setembro de 2024  
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

- (a) Os juros provisionados estão distribuídos em: (i) Capital de Giro R\$71.252; (ii) Desconto de Duplicatas R\$2.442; (iii) Debêntures R\$4.101; (iv) Outros R\$4.616.
- (b) Referem-se substancialmente, a ganhos com aplicação financeiras e correção monetária sobre saldo dos créditos não compensados até 30 de setembro de 2024 do processo de exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e COFINS (Nota 7).

## 27. Resultado por ação

	30/09/2024			30/09/2023		
	Preferenciais	Ordinárias	Total	Preferenciais	Ordinárias	Total
<b>Numerador básico</b>						
Lucro atribuível a cada classe de ações	26.630	29.819	56.449	39.497	44.228	83.725
<b>Denominador básico</b>						
Média ponderada de ações	122.894.462	137.615.317	260.509.779	122.894.462	137.615.317	260.509.779
Lucro básico por ação (R\$)	<b>0,23836</b>	<b>0,19502</b>	<b>0,21669</b>	<b>0,35353</b>	<b>0,28925</b>	<b>0,32139</b>
<b>Numerador diluído</b>						
Lucro atribuível a cada classe de ações	26.630	29.819	56.449	39.497	44.228	83.725
<b>Denominador diluído</b>						
Média ponderada de quantidade de ações	122.894.462	137.615.317	260.509.779	122.894.462	137.615.317	260.509.779
Debêntures conversíveis em ações	-	-	-	-	-	-
Média ponderada diluída das ações	122.894.462	137.615.317	260.509.779	122.894.462	137.615.317	260.509.779
<b>Lucro diluído por ação (R\$)</b>	<b>0,23836</b>	<b>0,19502</b>	<b>0,21669</b>	<b>0,35353</b>	<b>0,28925</b>	<b>0,32139</b>

As ações preferenciais não são conversíveis em ações ordinárias.

## 28. Instrumentos financeiros e riscos operacionais

### Classificação e mensuração – ativos e passivos financeiros

O CPC 48 (Instrumentos Financeiros) contém três principais categorias de classificação para ativos financeiros: mensurados ao custo amortizado, ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes e ao valor justo por meio do resultado. Os ativos e passivos da Companhia são mensurados pelo valor justo.

### Redução ao valor recuperável (impairment) – ativos financeiros e ativos contratuais

A Companhia mensura as perdas de crédito por meio do modelo prospectivo de “perdas de crédito esperadas”, o qual se aplica aos ativos financeiros mensurados ao custo amortizado ou valor justo por meio do resultado, com exceção de investimentos em instrumentos patrimoniais.

Para as contas a receber, a Companhia realizou o cálculo da perda esperada tomado como base a expectativa de risco de inadimplência que ocorre ao longo da vida do instrumento financeiro. O Grupo estabeleceu uma matriz de provisão que é baseada em seu histórico



**Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de 30 de setembro de 2024**  
 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

de perdas de crédito, classificação de risco dos seus clientes, ajustada por qualquer garantia financeira relacionada ao recebível. As operações da Companhia e das suas controladas estão sujeitas aos fatores de riscos abaixo descritos:

a) Considerações sobre riscos

i) *Risco de crédito*

O Grupo restringe a exposição a riscos de crédito associados a caixa e equivalentes de caixa, efetuando seus investimentos em instituições financeiras sólidas e com remuneração adequada às taxas de mercado. Com relação às contas a receber, que estão sujeitas a riscos de crédito e que de forma geral não têm garantias, os procedimentos adotados para minimizar os riscos comerciais incluem a seletividade dos clientes, mediante uma adequada análise de crédito, estabelecimento de limites de venda e prazos curtos de vencimento dos títulos. As perdas estimadas com esses clientes são integralmente provisionadas, conforme nota explicativa nº 5.

ii) *Risco de taxa de câmbio*

Este risco está atrelado à possibilidade de alteração nas taxas de câmbio, afetando a despesa ou receita financeira e os saldos ativos ou passivos de contratos que tenham como indexador uma moeda estrangeira. Além disso, este risco influencia o preço de alguns insumos que são cotados em moeda estrangeira e pode afetar positiva ou negativamente o custo do produto vendido. As compras de matérias-primas ocorrem com fornecedores locais e em Reais baseadas nas cotações dos produtos em Dólar. O Grupo não possui instrumentos derivativos para proteção do risco de oscilação da taxa de câmbio.

iii) *Risco de taxa de juros*

Decorre da possibilidade de a Companhia e as suas controladas sofrerem ganhos ou perdas decorrentes de oscilações de taxas de juros incidentes sobre seus ativos e passivos financeiros. Visando à mitigação desse tipo de risco, o Grupo busca diversificar a captação de recursos em termos de taxas prefixadas ou pós-fixadas. Devido ao montante de operações com taxas pós-fixadas não ser significativo, o Grupo não possui instrumentos derivativos para proteção do risco de flutuação da taxa de juros.

iv) *Risco de preço dos insumos*

Esse risco está relacionado à possibilidade de oscilação no preço das matérias-primas e demais insumos utilizados nos processos produtivos da Companhia. Para minimizar este risco, a Companhia tem como diretriz diversificar seus fornecedores de insumos, abrindo frequentes cotações, tanto para fornecedores cadastrados, quanto para fornecedores entrantes, além do monitoramento permanente das oscilações de preços dos insumos utilizados em seus processos produtivos.

v) *Risco de liquidez*

O Grupo gerencia o risco de liquidez mantendo adequadas reservas, linhas de crédito bancárias e linhas de crédito para captação de empréstimos que julgue adequado, por meio do monitoramento contínuo dos fluxos de caixa previstos e realizados, e pela combinação dos perfis de vencimento dos ativos e passivos financeiros. Como estratégia a Companhia mantém uma relação de endividamento sobre o Patrimônio Líquido para financiar com capital de terceiros suas operações. O endividamento líquido representa um alto índice, e negativo, pela posição e apresentação do Patrimônio Líquido a descoberto, que pelos parâmetros de avaliação deveria ser um percentual menor que 100%. O endividamento líquido é o seguinte

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30/09/2024</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>30/09/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
Dívida	377.859	360.804	377.859	360.804
Caixa e equivalentes de caixa	(101.235)	(15.331)	(102.431)	(17.511)
Aplicações financeiras compromissadas	(27.136)	(25.342)	(27.136)	(25.342)
Passivo de arrendamento mercantil	15.509	12.645	11.033	8.043
<b>Dívida líquida</b>	<b>264.997</b>	<b>332.776</b>	<b>259.325</b>	<b>325.994</b>
Patrimônio líquido	(944)	55.506	(944)	55.507
<b>Quociente de alavancagem</b>	<b>-28072%</b>	<b>600%</b>	<b>-27471%</b>	<b>587%</b>



Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de  
30 de setembro de 2024  
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Tabelas do risco de liquidez e juros

As tabelas a seguir mostram em detalhes o prazo de vencimento contratual restante dos passivos financeiros não derivativos da Companhia e Consolidado e os prazos de amortização contratuais. As tabelas foram elaboradas de acordo com os fluxos de caixa não descontados dos passivos financeiros com base na data mais próxima em que o Grupo deve quitar as respectivas obrigações. As tabelas incluem os fluxos de caixa dos juros e do principal. Na medida em que os fluxos de juros são pós-fixados, o valor não descontado foi obtido com base nas curvas de juros no encerramento do exercício. O vencimento contratual baseia-se na data mais recente em que o Grupo deve quitar as respectivas obrigações.



Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas de  
30 de setembro de 2024  
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora				
	Menos de 1 mês	De 1 a 3 Meses	De 3 meses a 1 ano	De 1 a 5 anos	Total
	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$
<b>31 de dezembro de 2023</b>					
Instrumentos a taxas de juros pós-fixadas e pré-fixadas	15.213	46.710	122.159	281.886	465.968
Instrumentos a taxas de prefixadas - Financiamento	13	-	-	-	13
Instrumentos a taxas de prefixadas - Desconto de Duplicatas	7.264	1.533	-	-	8.797
Instrumentos a taxas de prefixadas – Debêntures	3.250	9460	23112	4047	39.869
Instrumentos a taxas de prefixadas - Risco Sacado	5821	-	-	-	5.821
Instrumentos a taxas de prefixadas - Arrendamento Mercantil	83	203	566	1638	2.490
Instrumentos a taxas de juros pós-fixadas – Depósitos Judiciais	-	-	-	58.774	58.774
<b>Total</b>	<b>31.644</b>	<b>57.906</b>	<b>145.837</b>	<b>346.345</b>	<b>581.732</b>
<b>30 de setembro de 2024</b>					
	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$
Instrumentos a taxas de juros pós-fixadas e pré-fixadas	3.215	50.471	135.301	286.047	475.034
Instrumentos a taxas de prefixadas Financiamento	-	-	-	-	-
Instrumentos a taxas de prefixadas - Desconto de Duplicatas	9.416	327	-	-	9.743
Instrumentos a taxas de prefixadas – Debêntures	2.817	7.530	2.006	-	12.353
Instrumentos a taxas de prefixadas - Arrendamento Mercantil	18	217	610	1.080	1.925
Instrumentos a taxas de juros pós-fixadas – Depósitos Judiciais	-	-	-	69.854	69.854
<b>Total</b>	<b>15.466</b>	<b>58.545</b>	<b>137.917</b>	<b>356.981</b>	<b>568.909</b>



Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas de  
30 de setembro de 2024  
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado				
	Menos de 1 mês	De 1 a 3 meses	De 3 meses a 1 ano	De 1 a 5 anos	Total
	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$
<b>31 de dezembro de 2023</b>					
Instrumentos a taxas de juros pós-fixadas e pré-fixadas	15.213	46.710	122.159	281.886	465.968
Instrumentos a taxas de prefixadas Financiamento	13	-	-	-	13
Instrumentos a taxas de prefixadas - Desconto de Duplicatas	7.264	1.533	-	-	8.797
Instrumentos a taxas de prefixadas – Debêntures	3.250	9460	23112	4047	39.869
Instrumentos a taxas de prefixadas - Risco Sacado	5821	-	-	-	5.821
Instrumentos a taxas de prefixadas - Arrendamento Mercantil	83	203	566	1638	2.490
Instrumentos a taxas de juros pós-fixadas – Depósitos Judiciais	-	-	-	58.910	58.910
<b>Total</b>	<b>31.644</b>	<b>57.906</b>	<b>145.837</b>	<b>346.481</b>	<b>581.868</b>
<b>30 de setembro de 2024</b>					
Instrumentos a taxas de juros pós-fixadas e pré-fixadas	3.215	50.471	135.301	286.047	475.034
Instrumentos a taxas de prefixadas Financiamento	-	-	-	-	-
Instrumentos a taxas de prefixadas - Desconto de Duplicatas	9.416	327	-	-	9.743
Instrumentos a taxas de prefixadas – Debêntures	2.817	7.530	2.006	-	12.353
Instrumentos a taxas de prefixadas - Arrendamento Mercantil	18	217	610	1.080	1.925
Instrumentos a taxas de juros pós-fixadas – Depósitos Judiciais	-	-	-	69.992	69.992
<b>Total</b>	<b>15.466</b>	<b>58.545</b>	<b>137.917</b>	<b>357.119</b>	<b>569.047</b>



Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas de  
30 de setembro de 2024

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A tabela a seguir mostra em detalhes o prazo de vencimento esperado para os ativos financeiros não derivativos indexados à taxa de juros (aplicações financeiras, não inclui caixa e bancos) da Controladora e do Consolidado. A tabela foi elaborada de acordo com os prazos de vencimento não descontados dos ativos financeiros, incluindo os juros que serão auferidos a partir desses ativos. A inclusão de informação sobre ativos financeiros não derivativos é necessária para compreender a gestão do risco de liquidez do Grupo, uma vez que ele é gerenciado com base em ativos e passivos líquidos.

	<b>Taxa de juros efetiva média ponderada</b>	<b>Controladora e Consolidado</b>					
		<b>Menos de 1 mês</b>	<b>De 1 a 3 meses</b>	<b>De 3 meses a 1 ano</b>	<b>De 1 a 5 anos</b>	<b>Mais de 5 anos</b>	<b>Total</b>
<b>31 de dezembro de 2023</b>	%	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$
Instrumentos a taxas de juros pós-fixadas	11,54 a.a.	-	-	13.498	11.844	-	25.342
<b>Total</b>		-	-	<b>13.498</b>	<b>11.844</b>	-	<b>25.342</b>
<b>30 de setembro de 2024</b>	%	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$
Instrumentos a taxas de juros pós-fixadas	11,65 a.a.	-	-	13.498	11.844	-	25.342
<b>Total</b>		-	-	<b>13.498</b>	<b>11.844</b>	-	<b>25.342</b>

Os valores incluídos acima para instrumentos pós-fixados ativos e passivos financeiros não derivativos estão sujeitos a mudança, caso a variação nas taxas de juros pós-fixadas difira das apuradas no final do período do relatório.



Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas de  
30 de setembro de 2024  
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

a) Categorias de instrumentos financeiros

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30/09/2024</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>30/09/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
<b>Ativos financeiros</b>				
<b>Ao custo amortizado</b>				
Caixa e equivalentes de caixa	101.235	15.331	102.431	17.511
Aplicações financeiras compromissadas	27.136	25.342	27.136	25.342
Contas a Receber	236.851	193.773	236.851	193.778
Partes relacionadas	2.247	2.246	-	-
<b>Passivos financeiros</b>				
<b>Ao custo amortizado</b>				
Fornecedores e contas à pagar	234.490	167.614	223.185	161.118
Empréstimos e Financiamentos	377.859	360.804	377.859	360.804
Passivos de arrendamento	15.509	12.645	11.033	8.043
Partes relacionadas	31.167	30.900	-	-

b) Análise de sensibilidade de moeda estrangeira

O Grupo está exposto à oscilação do dólar norte-americano, que influencia no custo das matérias-primas adquiridas localmente em moeda local, dessa forma, em 30 de setembro de 2024 não há valores materiais que possam gerar alguma oscilação significativa para a Companhia, de forma direta.

c) Análise de sensibilidade de taxa de juros

A análise de sensibilidade foi determinada com base na exposição às taxas de juros dos instrumentos financeiros no final do período de relatório. Para os passivos com taxas pós-fixadas, a análise é preparada assumindo que o valor do passivo em aberto no final do período de relatório esteve em aberto durante todo o exercício. Um aumento ou uma redução de 2% a.m. é utilizado para apresentar internamente os riscos de taxa de juros ao pessoal-chave da Administração e corresponde à avaliação da Administração das possíveis mudanças nas taxas de juros.

Se as taxas de juros fossem 2% a.m. mais altas e todas as outras variáveis se mantivessem constantes a despesa financeira do exercício em 30 de setembro de 2024 aumentaria em R\$ 6.768 (R\$ 7.547 em 31 de dezembro de 2023). Isso ocorre principalmente devido à exposição da Companhia às taxas de juros dos empréstimos feitos a taxas pós-fixadas.

d) Análise de sensibilidade suplementar sobre instrumentos financeiros

Na elaboração dessa análise de sensibilidade suplementar apresentada a seguir, a Administração adotou definição de dois cenários com deteriorações de, pelo menos, 25% e 50% na variável de risco considerada:

**Controladora**

<b>Descrição</b>	<b>Risco</b>	<b>Deterioração 25%</b>	<b>Deterioração 50%</b>
Empréstimos	Aumento na taxa de juros	1.556	3.111
<b>Exposição líquida de juros</b>		<b>1.556</b>	<b>3.111</b>

**Consolidado**

<b>Descrição</b>	<b>Risco</b>	<b>Deterioração 25%</b>	<b>Deterioração 50%</b>
Empréstimos	Aumento na taxa de juros	1.556	3.111
<b>Exposição líquida de juros</b>		<b>1.556</b>	<b>3.111</b>



**Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 30 de setembro de 2024**  
 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### **29. Cobertura de seguros**

A Companhia gerencia seus riscos buscando no mercado coberturas compatíveis com o seu porte e suas operações. As coberturas foram contratadas pelos montantes a seguir indicados, considerados suficientes pela Companhia para cobrir eventuais sinistros, de acordo com a natureza de sua atividade, os riscos envolvidos em suas operações e a orientação de seus consultores de seguros.

A seguir a tabela com o resumo das suas apólices contratadas em 30 de setembro de 2024:

<b>Controladora e Consolidado</b>			
<b>Riscos</b>	<b>Cobertura</b>	<b>Valor em Risco</b>	<b>Custo da Apólice</b>
Patrimonial - Riscos operacionais	Contra danos materiais a edificações, instalações, estoques, máquinas e equipamentos, lucros cessantes	725.366	1.207
Responsabilidade civil de administradores	Prejuízos financeiros decorrentes de reclamações feitas contra os segurados, em virtude de atos danosos pelos quais se busque sua responsabilização.	70.000	261
Transporte nacional	Mercadorias em trânsito	3.750.000	1.200
Seguro garantia - judicial	Processos judiciais	20.899	910
Veículos	Sinistros diversos	Tabela FIP	15

### **30. Responsabilidades e compromissos**

#### **Avais, fianças e garantias**

Em 30 de setembro de 2024, a Companhia tem dado como garantia o montante de R\$ 453.054 referentes a itens do ativo imobilizado oferecidos em garantia de processos judiciais em andamento, contratos de fornecimentos de produtos, arrendamento mercantil, compromissos de empresas relacionadas e execução fiscal referente a compra e venda de títulos.

Além desses, foram dadas as seguintes garantias:

- Aplicações financeiras compromissadas junto às instituições financeiras, no montante de R\$ 27.135 (R\$ 25.342 em 31 de dezembro de 2023), com vencimentos entre fevereiro de 2025 e setembro de 2028, garantindo de 50% a 98% do saldo devedor de capital de giro tomado junto à essas instituições.
- Alienação fiduciária das marcas “Bombril”, “Kalipto”, “Limpol”, “Mon Bijou”, “NO AR”, “Pinho Bril”, “Pinho Bril Plus” de propriedade de controlada.
- Alienação fiduciária de lista pré-definida de estoques.
- Cessão fiduciária de duplicatas e outros direitos creditórios.



**Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas de  
30 de setembro de 2024**  
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**31. Eventos subsequentes**

Em 31 de outubro de 2024, foi aprovado pelo Conselho da Administração a repactuação da escritura da terceira emissão privada de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie com garantia real, em 6 (seis) séries, divulgada ao mercado.

Por meio do Oitavo Aditamento, foram incluídas 2 (duas) novas séries de debêntures (“Novas Séries Subsequentes”), no valor total de R\$ 40 milhões, sendo uma delas emitida nesta data, no valor de R\$ 30 milhões, e a outra a ser emitida mediante decisão da Diretoria, observada a data limite de 31 de dezembro de 2026, no valor de R\$ 10 milhões, alterando-se assim o valor total da emissão, para refletir as novas séries, e definindo-se as condições de remuneração das debêntures das Novas Séries Subsequentes, bem como ampliando-se as obrigações suportadas pela garantia real outorgada no primeiro aditamento à 3<sup>a</sup> Emissão, para contemplar as obrigações assumidas pela Companhia no Oitavo Aditamento, permanecendo inalteradas as demais condições da 3<sup>a</sup> Emissão.

Desta forma, a 3<sup>a</sup> Emissão completa passa a ser composta por até 110 (cento e dez) debêntures, com valor nominal unitário de R\$ 1 milhão, podendo perfazer o valor total de até R\$ 110 milhões, sendo a sétima série composta por 30 (trinta) debêntures e a oitava por 10 (dez) debêntures.

A remuneração das debêntures das Novas Séries Subsequentes contemplará juros remuneratórios pré-fixados de 1,8% (um vírgula oito por cento) ao mês, capitalizados mensalmente, incidentes sobre o valor nominal unitário das debêntures, desde a data de subscrição de cada uma das séries. O prazo de vencimento das debêntures das Novas Séries Subsequentes será de 36 (trinta e seis) meses, observado o prazo de carência para pagamento de principal de 4 (quatro) meses.

\*\*\*

# Índice

## Dados da Empresa

Composição do Capital

## DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo

Balanço Patrimonial Passivo

Demonstração do Resultado

Demonstração do Resultado Abrangente

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

DMPL - 01/01/2023 à 30/09/2023

Demonstração de Valor Adicionado

## DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo

Balanço Patrimonial Passivo

Demonstração do Resultado

Demonstração do Resultado Abrangente

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

DMPL - 01/01/2023 à 30/09/2023

Demonstração de Valor Adicionado

## Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 30/09/2024
<b>Do Capital Integralizado</b>	
Ordinárias	137.615
Preferenciais	122.894
<b>Total</b>	<b>260.509</b>
<b>Em Tesouraria</b>	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>0</b>

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por EDUARDO SECCHI MUNHOZ e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 10/02/2025 às 15:33, sob o número 10003639220258260260. Para conferir o original, acesse o site <https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do>, informe o processo 1000363-92.2025.8.26.0260 e código rSaNAYHb.

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2024	Exercício Anterior 31/12/2023
1	Ativo Total	924.428	823.711
1.01	Ativo Circulante	495.191	395.377
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	101.235	15.331
1.01.01.01	Caixa e Bancos	9.914	5.687
1.01.01.02	Aplicações financeiras	91.321	9.644
1.01.02	Aplicações Financeiras	13.605	13.498
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	13.605	13.498
1.01.02.01.03	Títulos Mantidos até o Vencimento	13.605	13.498
1.01.03	Contas a Receber	245.011	201.801
1.01.03.01	Clientes	236.851	193.773
1.01.03.01.01	Contas a receber de clientes	247.477	202.817
1.01.03.01.02	(-) Perdas estimadas créd. liquid. duvidosa	-9.565	-7.858
1.01.03.01.03	(-) Ajuste a valor presente	-1.061	-1.186
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	8.160	8.028
1.01.03.02.01	Outras Contas a Receber	8.160	8.028
1.01.04	Estoques	121.776	91.580
1.01.04.01	Estoques	121.776	91.580
1.01.06	Tributos a Recuperar	7.067	63.514
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	7.067	63.514
1.01.06.01.01	Impostos a Recuperar	7.067	63.514
1.01.07	Despesas Antecipadas	5.978	9.653
1.01.07.01	Despesas Antecipadas	5.978	9.653
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	519	0
1.01.08.03	Outros	519	0
1.01.08.03.01	Partes Relacionadas	519	0
1.02	Ativo Não Circulante	429.237	428.334
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	151.389	151.421
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	13.531	11.844
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	13.531	11.844
1.02.01.04	Contas a Receber	817	4.352
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	817	4.352
1.02.01.07	Tributos Diferidos	63.485	73.389
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	63.485	73.389
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	2.247	2.246
1.02.01.09.02	Créditos com Controladas	2.247	2.246
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	71.309	59.590
1.02.01.10.03	Impostos a Recuperar	1.455	816
1.02.01.10.04	Depósitos Judiciais	69.854	58.774
1.02.02	Investimentos	151.726	151.738
1.02.02.01	Participações Societárias	151.726	151.738
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	151.726	151.738
1.02.03	Imobilizado	122.608	120.203
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	107.784	108.407
1.02.03.01.01	Imobilizado	107.784	108.407

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2024	Exercício Anterior 31/12/2023
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	14.824	11.796
1.02.04	Intangível	3.514	4.972
1.02.04.01	Intangíveis	3.514	4.972
1.02.04.01.02	Intangíveis	3.514	4.972

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por EDUARDO SECCHI MUNHOZ e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 10/02/2025 às 15:33 , sob o número 10003639220258260260.  
 Para conferir o original, acesse o site <https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do>, informe o processo 1000363-92.2025.8.26.0260 e código rSaNAYHb.

## DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

### (Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2024	Exercício Anterior 31/12/2023
2	Passivo Total	924.428	823.711
2.01	Passivo Circulante	521.202	462.097
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	37.530	33.764
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	37.530	33.764
2.01.01.02.02	Provisão de Férias	23.396	15.849
2.01.01.02.03	Provisões Diversas	14.134	17.915
2.01.02	Fornecedores	193.244	145.850
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	193.244	145.840
2.01.02.01.01	Fornecedores Nacionais	193.244	145.840
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	0	10
2.01.02.02.01	Fornecedores Estrangeiros	0	10
2.01.03	Obrigações Fiscais	51.915	50.806
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	51.915	32.951
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	1.267	188
2.01.03.01.02	Obrigações Fiscais e Tributárias	50.648	32.763
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	0	17.767
2.01.03.02.01	ICMS a Pagar	0	17.767
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	0	88
2.01.03.03.01	ISS a recolher	0	88
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	183.915	196.133
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	183.915	196.133
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	183.915	196.133
2.01.05	Outras Obrigações	46.839	27.737
2.01.05.02	Outros	46.839	27.737
2.01.05.02.04	Outras Contas a Pagar	41.028	21.764
2.01.05.02.05	Passivos de Arrendamento	5.811	5.973
2.01.06	Provisões	7.759	7.807
2.01.06.02	Outras Provisões	7.759	7.807
2.01.06.02.04	Provisões diversas	7.759	7.807
2.02	Passivo Não Circulante	402.282	417.120
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	193.944	164.671
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	193.944	164.671
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	193.944	164.671
2.02.02	Outras Obrigações	150.551	180.404
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	31.167	30.900
2.02.02.01.02	Débitos com Controladas	31.167	30.900
2.02.02.02	Outros	119.384	149.504
2.02.02.02.04	Obrigações Fiscais e Tributárias	78.382	99.353
2.02.02.02.05	Provisões p/Riscos Fiscais, Trab.e Cíveis	31.086	43.479
2.02.02.02.06	Fornecedores	218	0
2.02.02.02.09	Passivos de Arrendamento	9.698	6.672
2.02.04	Provisões	57.787	72.045
2.02.04.02	Outras Provisões	57.787	72.045
2.02.04.02.04	Provisões Diversas	57.787	72.045
2.03	Patrimônio Líquido	944	-55.506

## DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2024	Exercício Anterior 31/12/2023
2.03.01	Capital Social Realizado	879.785	879.785
2.03.02	Reservas de Capital	6.745	6.745
2.03.02.07	Reservas de Capital	6.745	6.745
2.03.03	Reservas de Reavaliação	14.439	15.931
2.03.03.01	Controladas/Coligadas e Equiparadas	14.439	15.931
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-959.694	-1.018.084
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	59.669	60.117
2.03.06.01	Adoção CPCs ao Custo Atribuído	59.669	60.117

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por EDUARDO SECCHI MUNHOZ e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 10/02/2025 às 15:33 , sob o número 10003639220258260260.  
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000363-92.2025.8.26.0260 e código rSaNAYHb.

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual	Acumulado do Atual Exercício	Igual Trimestre do Exercício Anterior	Acumulado do Exercício Anterior
		01/07/2024 à 30/09/2024	01/01/2024 à 30/09/2024	01/07/2023 à 30/09/2023	01/01/2023 à 30/09/2023
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	407.961	1.191.719	373.181	1.071.721
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-249.036	-700.760	-215.291	-636.912
3.03	Resultado Bruto	158.925	490.959	157.890	434.809
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-114.494	-329.327	-94.542	-265.234
3.04.01	Despesas com Vendas	-93.426	-244.592	-66.738	-191.868
3.04.01.01	Despesas com Pessoal	-17.165	-51.246	-16.731	-46.857
3.04.01.02	Despesas com Propaganda	-54	-79	47	-606
3.04.01.03	Despesas com Promoção de Vendas	-11.446	-11.170	-2.388	-3.885
3.04.01.04	Despesas com Fretes	-50.796	-144.495	-36.901	-109.997
3.04.01.06	Serviços de Terceiros	-7.160	-18.478	-4.837	-13.885
3.04.01.07	Despesas de Viagem	-408	-1.143	-326	-1.018
3.04.01.08	Despesas com Aluguéis	-3.560	-10.068	-2.769	-8.140
3.04.01.09	Outras Despesas	-2.837	-7.913	-2.833	-7.480
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-27.258	-87.277	-28.874	-79.931
3.04.02.01	Despesas com Pessoal	-11.346	-39.242	-12.068	-36.343
3.04.02.02	Serviços de Terceiros	-11.298	-32.042	-9.860	-29.397
3.04.02.03	Depreciação/Amortização	-680	-2.539	-895	-2.968
3.04.02.04	Energia e Comunicação	-366	-1.489	-606	-1.963
3.04.02.06	Despesas de Viagem	-21	-225	-149	-265
3.04.02.07	Despesas com Aluguéis	-682	-2.004	-394	-877
3.04.02.08	Outras Despesas	-2.865	-9.736	-4.902	-8.118
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	17.203	18.110	-791	534
3.04.04.01	Outras Receitas Operacionais	17.203	18.110	-791	534
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-11.035	-15.556	3.105	8.619
3.04.05.01	Outras Despesas Operacionais	-11.035	-15.556	3.105	8.619
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	22	-12	-1.244	-2.588
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	44.431	161.632	63.348	169.575

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual	Acumulado do Atual Exercício	Igual Trimestre do Exercício Anterior	Acumulado do Exercício Anterior
		01/07/2024 à 30/09/2024	01/01/2024 à 30/09/2024	01/07/2023 à 30/09/2023	01/01/2023 à 30/09/2023
3.06	Resultado Financeiro	-18.588	-77.638	-36.888	-114.269
3.06.01	Receitas Financeiras	3.653	7.378	3.036	11.711
3.06.01.01	Outras Receitas Financeiras	3.403	6.995	3.032	11.626
3.06.01.02	Variação Cambial Ativa	250	383	4	85
3.06.02	Despesas Financeiras	-22.241	-85.016	-39.924	-125.980
3.06.02.01	Outras Despesas Financeiras	-22.160	-84.874	-39.871	-125.550
3.06.02.03	V.Cambial Passiva	-81	-142	-53	-430
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	25.843	83.994	26.460	55.306
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-4.236	-27.545	18.762	28.419
3.08.01	Corrente	-1.619	-19.253	-4.620	-5.795
3.08.02	Diferido	-2.617	-8.292	23.382	34.214
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	21.607	56.449	45.222	83.725
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	21.607	56.449	45.222	83.725
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	PN	0,09124	0,23836	0,19095	0,35353
3.99.01.02	ON	0,07465	0,19502	0,15623	0,28925
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	PN	0,09124	0,23836	0,19095	0,35353
3.99.02.02	ON	0,07465	0,19502	0,15623	0,28925

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual	Acumulado do Atual Exercício	Igual Trimestre do Exercício Anterior	Acumulado do Exercício Anterior
		01/07/2024 à 30/09/2024	01/01/2024 à 30/09/2024	01/07/2023 à 30/09/2023	01/01/2023 à 30/09/2023
4.01	Lucro Líquido do Período	21.607	56.449	45.222	83.725
4.03	Resultado Abrangente do Período	21.607	56.449	45.222	83.725

## DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	123.114	70.824
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	171.659	171.526
6.01.01.01	Lucro (prejuízo) Antes dos Impostos	83.994	55.306
6.01.01.02	Depreciações e Amortizações	18.685	17.834
6.01.01.03	Perdas estimadas créd.de liquid.duvidosa	1.707	-213
6.01.01.04	Provisão (reversão de prov.) de Estoques	545	-622
6.01.01.06	Equivalência Patrimonial	12	2.588
6.01.01.08	Provisões para Riscos Fiscais, Trab.e Cíveis	-16.127	469
6.01.01.09	Ajuste a Valor Presente	-217	1.155
6.01.01.13	Juros sobre Empréstimos e Debêntures	80.067	91.863
6.01.01.15	Perda na Alienação, Líquido de Baixa do Ativo Imobilizado	404	672
6.01.01.16	Baixa Direito de Uso	3	93
6.01.01.18	Juros sobre passivos de arrendamento	2.586	2.381
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-47.314	-58.513
6.01.03	Outros	-1.231	-42.189
6.01.03.01	Clientes	-44.660	26.445
6.01.03.02	Estoques	-30.741	-19.883
6.01.03.03	Despesas Antecipadas	3.675	-4.258
6.01.03.04	Impostos a Recuperar	55.808	50.895
6.01.03.05	Outras Contas a Receber	-5.265	-3.535
6.01.03.06	Fornecedores	47.486	-19.915
6.01.03.07	Salários e Encargos a Pagar	3.766	3.634
6.01.03.08	Obrigações Fiscais e Tributárias	-37.503	-39.805
6.01.03.09	Sociedades Controladas e Ligadas	267	159
6.01.03.11	Outras Contas a Pagar	28.060	-1.072
6.01.03.13	Riscos e processos judiciais	-10.524	-17.127
6.01.03.15	Depósitos Judiciais	-11.080	-17.727
6.01.03.16	Partes Relacionadas	-520	0
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-13.158	-24.483
6.02.01	Aplicações em Títulos e Valores Mobiliários	-1.794	-6.841
6.02.02	Adições ao Ativo Imobilizado	-11.364	-17.592
6.02.07	Adições ao Intangível	0	-50
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-24.052	-22.858
6.03.01	Captação de Empréstimos e Financiamentos	251.925	807.370
6.03.02	Pagamentos de Empréstimos e Financiamentos	-267.622	-823.592
6.03.05	Pagamento de Passivo de Arrendamento	-8.355	-6.636
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	85.904	23.483
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	15.331	13.466
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	101.235	36.949

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por EDUARDO SECCHI MUNHOZ e Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, protocolado em 10/02/2025 às 15:33, sob o número 10003639220258260260. Para conferir o original, acesse o site <https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do>, informe o processo 1000363-92.2025.8.26.0260 e código rSaNAYHb.

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	879.785	6.745	0	-1.018.084	76.049	-55.505
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	879.785	6.745	0	-1.018.084	76.049	-55.505
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	56.449	0	56.449
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	56.449	0	56.449
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	1.941	-1.941	0
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	0	0	1.941	-1.941	0
5.07	Saldos Finais	879.785	6.745	0	-959.694	74.108	944

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 30/09/2023****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	879.785	6.745	0	-1.120.816	78.614	-155.672
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	879.785	6.745	0	-1.120.816	78.614	-155.672
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	83.725	0	83.725
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	83.725	0	83.725
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	1.927	-1.927	0
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	0	0	1.927	-1.927	0
5.07	Saldos Finais	879.785	6.745	0	-1.035.164	76.687	-71.947

**DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023
7.01	Receitas	1.622.389	1.443.835
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.605.966	1.444.114
7.01.02	Outras Receitas	18.110	534
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-1.687	-813
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-828.658	-707.716
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-540.105	-495.313
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-288.543	-212.400
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-10	-3
7.03	Valor Adicionado Bruto	793.731	736.119
7.04	Retenções	-18.683	-17.837
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-18.683	-17.837
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	775.048	718.282
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	7.367	9.124
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-11	-2.588
7.06.02	Receitas Financeiras	7.378	11.712
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	782.415	727.406
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	782.415	727.406
7.08.01	Pessoal	159.944	145.495
7.08.01.01	Remuneração Direta	107.145	99.769
7.08.01.02	Benefícios	43.398	38.086
7.08.01.03	F.G.T.S.	9.401	7.640
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	469.374	370.911
7.08.02.01	Federais	228.530	152.599
7.08.02.02	Estaduais	238.437	215.816
7.08.02.03	Municipais	2.407	2.496
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	96.648	127.275
7.08.03.01	Juros	84.425	93.295
7.08.03.02	Aluguéis	13.533	10.055
7.08.03.03	Outras	-1.310	23.925
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	56.449	83.725
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	56.449	83.725

## DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2024	Exercício Anterior 31/12/2023
1	Ativo Total	921.921	826.455
1.01	Ativo Circulante	497.143	400.686
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	102.431	17.511
1.01.01.01	Caixa e Bancos	11.037	7.538
1.01.01.02	Aplicações Financeiras	91.394	9.973
1.01.02	Aplicações Financeiras	13.605	13.498
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	13.605	13.498
1.01.02.01.03	Títulos Mantidos até o Vencimento	13.605	13.498
1.01.03	Contas a Receber	242.614	199.634
1.01.03.01	Clientes	236.851	193.778
1.01.03.01.01	Contas a receber de clientes	247.477	203.743
1.01.03.01.02	(-) Perdas estimadas créd. liquid. duvidosa	-9.565	-8.779
1.01.03.01.03	(-) Ajuste a valor presente	-1.061	-1.186
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	5.763	5.856
1.01.03.02.01	Outras Contas a Receber	5.763	5.856
1.01.04	Estoques	121.829	91.634
1.01.04.01	Estoques	121.829	91.634
1.01.06	Tributos a Recuperar	10.640	68.672
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	10.640	68.672
1.01.06.01.01	Imposto a Recuperar	10.640	68.672
1.01.07	Despesas Antecipadas	6.024	9.737
1.01.07.01	Despesas Antecipadas	6.024	9.737
1.02	Ativo Não Circulante	424.778	425.769
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	149.822	149.891
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	13.531	11.844
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	13.531	11.844
1.02.01.04	Contas a Receber	910	4.447
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	910	4.447
1.02.01.07	Tributos Diferidos	63.485	73.389
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	63.485	73.389
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	71.896	60.211
1.02.01.10.03	Impostos a Recuperar	1.904	1.301
1.02.01.10.04	Depositos Judiciais	69.992	58.910
1.02.03	Imobilizado	271.386	270.850
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	261.040	263.685
1.02.03.01.01	Imobilizado	261.040	263.685
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	10.346	7.165
1.02.04	Intangível	3.570	5.028
1.02.04.01	Intangíveis	3.570	5.028
1.02.04.01.02	Intangíveis	3.570	5.028

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por EDUARDO SECCHI MUNHOZ e Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, protocolado em 10/02/2025 às 15:33, sob o número 10003639220258260260. Para conferir o original, acesse o site <https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do>, informe o processo 1000363-92.2025.8.26.0260 e código rSaNAYHb.

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2024	Exercício Anterior 31/12/2023
2	Passivo Total	921.921	826.455
2.01	Passivo Circulante	514.027	459.248
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	38.334	34.397
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	38.334	34.397
2.01.01.02.02	Provisão de Férias	15.742	16.046
2.01.01.02.03	Provisão Diversas	22.592	18.351
2.01.02	Fornecedores	193.867	148.670
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	193.867	148.660
2.01.02.01.01	Fornecedores Nacionais	193.867	148.660
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	0	10
2.01.02.02.01	Fornecedores Estrangeiros	0	10
2.01.03	Obrigações Fiscais	55.224	53.774
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	55.224	34.418
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	1.278	1.025
2.01.03.01.02	Obrigações Fiscais e Tributárias	53.946	33.393
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	0	19.267
2.01.03.02.01	ICMS a Pagar	0	19.267
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	0	89
2.01.03.03.01	ISS a recolher	0	89
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	183.915	196.133
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	183.915	196.133
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	183.915	196.133
2.01.05	Outras Obrigações	34.607	18.157
2.01.05.02	Outros	34.607	18.157
2.01.05.02.04	Outras Contas a Pagar	29.100	12.448
2.01.05.02.05	Passivos de arrendamentos	5.507	5.709
2.01.06	Provisões	8.080	8.117
2.01.06.02	Outras Provisões	8.080	8.117
2.01.06.02.04	Provisões Diversas	8.080	8.117
2.02	Passivo Não Circulante	406.950	422.713
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	193.944	164.671
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	193.944	164.671
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	193.944	164.671
2.02.02	Outras Obrigações	117.005	146.814
2.02.02.02	Outros	117.005	146.814
2.02.02.02.03	Obrigações Fiscais e Tributárias	78.382	99.353
2.02.02.02.06	Outras contas a pagar	218	0
2.02.02.02.07	Provisão para Riscos Fiscais, Trab.e Cíveis	32.879	45.127
2.02.02.02.08	Passivos de arrendamentos	5.526	2.334
2.02.03	Tributos Diferidos	38.214	39.183
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	38.214	39.183
2.02.04	Provisões	57.787	72.045
2.02.04.02	Outras Provisões	57.787	72.045
2.02.04.02.04	Provisões diversas	57.787	72.045
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	944	-55.506

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2024	Exercício Anterior 31/12/2023
2.03.01	Capital Social Realizado	879.785	879.785
2.03.01.01	Capital Social Realizado	879.785	879.785
2.03.02	Reservas de Capital	6.745	6.745
2.03.02.07	Reservas de Capital	6.745	6.745
2.03.03	Reservas de Reavaliação	14.439	15.931
2.03.03.01	Controladas/Coligadas e Equiparadas	14.439	15.931
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-959.694	-1.018.084
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	59.669	60.117
2.03.06.01	Adoção CPCs ao Custo Atribuído	59.669	60.117

## DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual	Acumulado do Atual Exercício	Igual Trimestre do Exercício Anterior	Acumulado do Exercício Anterior
		01/07/2024 à 30/09/2024	01/01/2024 à 30/09/2024	01/07/2023 à 30/09/2023	01/01/2023 à 30/09/2023
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	408.163	1.192.093	373.152	1.071.626
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-248.708	-699.467	-215.006	-636.201
3.03	Resultado Bruto	159.455	492.626	158.146	435.425
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-115.139	-331.373	-94.754	-266.702
3.04.01	Despesas com Vendas	-93.692	-245.459	-66.946	-192.493
3.04.01.01	Despesas com Pessoal	-17.165	-51.246	-16.731	-46.857
3.04.01.02	Despesas com Propaganda	-59	-84	47	-606
3.04.01.03	Despesas com Promoção de Vendas	-11.446	-11.170	-2.388	-3.885
3.04.01.04	Despesas com Fretes	-50.796	-144.495	-36.901	-109.997
3.04.01.06	Serviços de Terceiros	-7.160	-18.478	-4.837	-13.885
3.04.01.07	Despesas de Viagem	-408	-1.143	-326	-1.018
3.04.01.09	Despesas com Aluguéis	-3.624	-10.340	-2.769	-8.140
3.04.01.10	Outras Despesas	-3.034	-8.503	-3.041	-8.105
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-27.572	-88.287	-29.183	-81.064
3.04.02.01	Despesas com Pessoal	-11.348	-39.247	-12.068	-36.343
3.04.02.02	Serviços de Terceiros	-11.315	-32.150	-9.870	-29.635
3.04.02.03	Depreciação/Amortização	-975	-3.424	-1.191	-3.854
3.04.02.04	Energia e Comunicação	-366	-1.489	-606	-1.963
3.04.02.06	Despesas de Viagem	-21	-225	-149	-265
3.04.02.07	Despesas de Aluguéis	-682	-2.004	-394	-877
3.04.02.08	Outras Despesas	-2.865	-9.748	-4.905	-8.127
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	17.213	18.122	-791	534
3.04.04.01	Outras Receitas Operacionais	17.213	18.122	-791	534
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-11.088	-15.749	2.166	6.321
3.04.05.01	Outras Despesas Operacionais	-11.088	-15.749	2.166	6.321
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	44.316	161.253	63.392	168.723
3.06	Resultado Financeiro	-18.623	-77.618	-40.260	-117.131

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual	Acumulado do Atual Exercício	Igual Trimestre do Exercício Anterior	Acumulado do Exercício Anterior
		01/07/2024 à 30/09/2024	01/01/2024 à 30/09/2024	01/07/2023 à 30/09/2023	01/01/2023 à 30/09/2023
3.06.01	Receitas Financeiras	3.651	7.473	3.096	11.935
3.06.01.01	Outras Receitas Financeiras	3.401	7.090	3.091	11.849
3.06.01.02	Variação Cambial Ativa	250	383	5	86
3.06.02	Despesas Financeiras	-22.274	-85.091	-43.356	-129.066
3.06.02.01	Outras Despesas Financeiras	-22.193	-84.948	-43.302	-128.636
3.06.02.03	Variação Cambial Passiva	-81	-143	-54	-430
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	25.693	83.635	23.132	51.592
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-4.090	-27.186	22.090	32.133
3.08.01	Corrente	-1.795	-19.864	-4.778	-6.204
3.08.02	Diferido	-2.295	-7.322	26.868	38.337
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	21.603	56.449	45.222	83.725
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	21.603	56.449	45.222	83.725
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	21.603	56.449	45.222	83.725
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	PN	0,09124	0,23836	0,19095	0,35353
3.99.01.02	ON	0,07465	0,19502	0,15623	0,28925
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	PN	0,09124	0,23836	0,19095	0,35353
3.99.02.02	ON	0,07465	0,19502	0,15623	0,28925

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual	Acumulado do Atual Exercício	Igual Trimestre do Exercício Anterior	Acumulado do Exercício Anterior
		01/07/2024 à 30/09/2024	01/01/2024 à 30/09/2024	01/07/2023 à 30/09/2023	01/01/2023 à 30/09/2023
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	21.603	56.449	45.222	83.725
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	21.603	56.449	45.222	83.725
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	21.603	56.449	45.222	83.725

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	121.162	68.735
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	170.689	168.107
6.01.01.01	Lucro (prejuízo) Antes dos Impostos	83.635	51.592
6.01.01.02	Depreciações e Amortizações	20.540	20.032
6.01.01.03	Perdas estimadas créd.liquid.duvídosa	786	-213
6.01.01.04	Provisão (reversão de provisão) de Estoques	545	-622
6.01.01.05	Juros sobre empréstimos e financiamentos	80.067	91.863
6.01.01.07	Provisões para Riscos Fiscais, Trab.e Cíveis	-17.173	1.923
6.01.01.08	Ajuste a Valor Presente	-217	1.155
6.01.01.14	Juros sobre Arrendamento	2.087	1.608
6.01.01.17	Perda na Alienação, Líquido de Baixa do Ativo Imobilizado	416	674
6.01.01.18	Baixa direito de uso	3	95
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-47.314	-58.513
6.01.02.01	V.C.e Monet.s/Empréstimos, líq.	-47.314	-58.513
6.01.03	Outros	-2.213	-40.859
6.01.03.01	Clientes	-43.733	26.445
6.01.03.02	Estoques	-30.741	-19.883
6.01.03.03	Despesas Antecipadas	3.713	-4.359
6.01.03.04	Impostos a Recuperar	57.429	51.984
6.01.03.05	Outras Contas a Receber	-5.040	-1.052
6.01.03.06	Fornecedores	45.289	-18.771
6.01.03.07	Salários e Encargos a Pagar	3.937	3.644
6.01.03.08	Obrigações Fiscais e Tributárias	-37.772	-36.322
6.01.03.11	Depósitos Judiciais	-11.082	-17.732
6.01.03.15	Outras Contas a Pagar	25.121	-7.586
6.01.03.16	Riscos e processos judiciais	-9.334	-17.227
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-13.158	-24.485
6.02.01	Aplicações em Títulos e Valores Mobiliários	-1.794	-6.841
6.02.02	Adições ao Ativo Imobilizado	-11.364	-17.594
6.02.09	Adições ao Ativo Intangível	0	-50
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-23.084	-21.931
6.03.01	Captação de Empréstimos e Financiamentos	251.925	807.370
6.03.02	Pagamentos de Empréstimos e Financiamentos	-267.622	-823.592
6.03.05	Passivo de Arrendamento	-7.387	-5.709
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	84.920	22.319
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	17.511	15.890
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	102.431	38.209

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por EDUARDO SECCHI MUNHOZ e Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, protocolado em 10/02/2025 às 15:33, sob o número 10003639220258260260. Para conferir o original, acesse o site <https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do>, informe o processo 1000363-92.2025.8.26.0260 e código rSaNAYHb.

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	879.785	6.745	0	-1.018.084	76.049	-55.505	0	-55.505
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	879.785	6.745	0	-1.018.084	76.049	-55.505	0	-55.505
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	56.449	0	56.449	0	56.449
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	56.449	0	56.449	0	56.449
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	1.941	-1.941	0	0	0
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	0	0	1.941	-1.941	0	0	0
5.07	Saldos Finais	879.785	6.745	0	-959.694	74.108	944	0	944

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 30/09/2023****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	879.785	6.745	0	-1.120.816	78.614	-155.672	0	-155.672
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	879.785	6.745	0	-1.120.816	78.614	-155.672	0	-155.672
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	83.725	0	83.725	0	83.725
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	83.725	0	83.725	0	83.725
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	1.927	-1.927	0	0	0
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	0	0	1.927	-1.927	0	0	0
5.07	Saldos Finais	879.785	6.745	0	-1.035.164	76.687	-71.947	0	-71.947

**DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023
7.01	Receitas	1.622.713	1.443.835
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.606.277	1.444.114
7.01.02	Outras Receitas	18.123	534
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-1.687	-813
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-825.927	-706.876
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-536.234	-492.182
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-289.682	-214.685
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-11	-9
7.03	Valor Adicionado Bruto	796.786	736.959
7.04	Retenções	-20.335	-20.037
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-20.335	-20.037
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	776.451	716.922
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	7.473	11.939
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	1	2
7.06.02	Receitas Financeiras	7.472	11.937
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	783.924	728.861
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	783.924	728.861
7.08.01	Pessoal	161.030	146.247
7.08.01.01	Remuneração Direta	107.869	100.326
7.08.01.02	Benefícios	43.699	38.231
7.08.01.03	F.G.T.S.	9.462	7.690
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	469.222	369.562
7.08.02.01	Federais	228.409	151.200
7.08.02.02	Estaduais	238.348	215.822
7.08.02.03	Municipais	2.465	2.540
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	97.223	129.327
7.08.03.01	Juros	84.435	95.020
7.08.03.02	Aluguéis	14.039	10.199
7.08.03.03	Outras	-1.251	24.108
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	56.449	83.725
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	56.449	83.725

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por EDUARDO SECCHI MUNHOZ e Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, protocolado em 10/02/2025 às 15:33, sob o número 10003639220258260260. Para conferir o original, acesse o site <https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do>, informe o processo 1000363-92.2025.8.26.0260 e código rSaNAYHb.



## DECLARAÇÃO DOS DIRETORES SOBRE O PARECER DOS AUDITORES

Declaramos, na qualidade de Diretores Estatutários da Bombril S.A., sociedade por ações com sede na Cidade de São Bernardo do Campo, Estado de São Paulo, na Marginal Direita da Via Anchieta, Km 14, s/n, Bairro Rudge Ramos, CEP 09696-000, inscrita no CNPJ/MF sob o n.º 50.564.053/0001-03 (“Companhia”), nos termos do inciso V do parágrafo 1º do artigo 25 da Instrução CVM nº 480 de 7 de dezembro de 2009, que revimos, discutimos e concordamos com as opiniões expressas no parecer da *PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes*, auditores independentes da Companhia, referente às demonstrações financeiras da Bombril S.A. relativas ao 3º (terceiro) trimestre de 2024.

São Bernardo do Campo, 13 de novembro de 2024.

Wagner Brilhante de Albuquerque  
Diretor Presidente, Financeiro e RI

Marcus Fraga Rodrigues  
Diretor Vice-Presidente



## DECLARAÇÃO DOS DIRETORES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Declaramos, na qualidade de Diretores Estatutários da Bombril S.A., sociedade por ações com sede na Cidade de São Bernardo do Campo, Estado de São Paulo, na Marginal Direita da Via Anchieta, Km 14, s/n, Bairro Rudge Ramos, CEP 09696-000, inscrita no CNPJ/MF sob o n.º 50.564.053/0001-03 (“Companhia”), nos termos do inciso VI do parágrafo 1º do artigo 25 da Instrução CVM nº 480 de 7 de dezembro de 2009, que revimos, discutimos e concordamos com as Demonstrações Financeiras da Bombril S.A. relativas ao 3º (terceiro) trimestre de 2024.

São Bernardo do Campo, 13 de novembro de 2024.

Wagner Brilhante de Albuquerque  
Diretor Presidente, Financeiro e RI

Marcus Fraga Rodrigues  
Diretor Vice-Presidente

**Brilmaq Empreendimentos Imobiliários S/A**

CNPJ: 57.174.385/0001-20

**Balanços Patrimoniais levantados em 30 de Setembro de 2024 e 2023**

(Em milhares de Reais)

Ativo	2024	2023
<b>Circulante</b>	<b>780</b>	<b>780</b>
Caixa e equivalentes de caixa	765	766
Tributos a recuperar	14	14
<b>Não circulante</b>	<b>153.901</b>	<b>151.614</b>
Investimentos	153.807	151.520
Outros Ativos	94	94
<b>Total do ativo</b>	<b>154.681</b>	<b>152.394</b>



Wagner Brillante

Administrador



Josiane Donha Barotti

Contadora

CRC 1SP264867/O-2

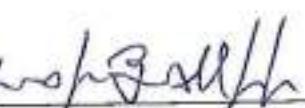
**Brilmaq Empreendimentos Imobiliários S/A**

CNPJ: 57.174.385/0001-20

**Balanços Patrimoniais levantados em 30 de Setembro de 2024 e 2023**

(Em milhares de Reais)

Passivo	2024	2023
Circulante	290	290
Provisões diversas	290	290
Não circulante	<b>2.247</b>	<b>2.246</b>
Partes relacionadas	2.247	2.246
<b>Patrimônio líquido</b>	<b>152.144</b>	<b>149.858</b>
Capital social	30.406	30.406
Reservas legal	4	4
Reserva de reavaliação	14.439	16.429
Ajustes de avaliação patrimonial	58.950	59.461
Lucros acumulados	47.814	46.146
Resultado do Exercício Corrente	532	-2.588
<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>	<b>154.681</b>	<b>152.394</b>



Wagner Brilante

Administrador



Josiane Donha Barotti

Contadora

CRC 1SP264867/O-2

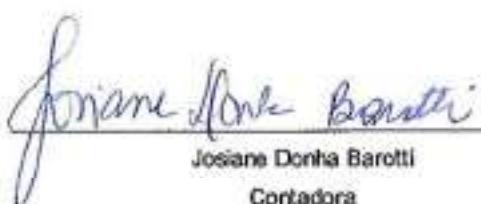
**Brilmaq Empreendimentos Imobiliários S/A**  
CNPJ: 57.174.385/0001-20

**Demonstrações do Resultado para os Períodos Findos em 30 de Setembro de 2024 e 2023**  
(Em milhares de Reais)

	2024	2023
<b>Receitas (despesas) operacionais</b>		
Gerais e administrativas	-	(3)
Equivalência Patrimonial	532	(2.584)
Outras receitas (despesas), líquidas	-	(0)
<b>Resultado antes do resultado financeiro</b>	<u>532</u>	<u>(2.587)</u>
Despesas financeiras	-	(1)
Receitas financeiras	-	-
<b>Resultado antes dos tributos sobre o lucro</b>	<u>532</u>	<u>(2.588)</u>
<b>Imposto de Renda e Contribuição Social</b>		
Correntes	-	-
<b>Lucro / (prejuízo) do exercício</b>	<u>532</u>	<u>(2.588)</u>



Wagner Brillante  
Administrador



Josiane Donha Barotti  
Contadora  
CRC 1SP264867/O-2

**Bril Cosméticos S.A.,**

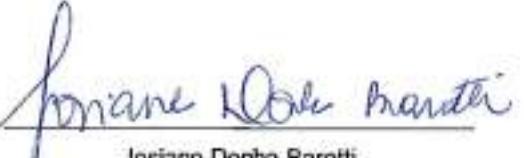
CNPJ:12.867.391/0001-25

**Balanços Patrimoniais levantados em 30 de Setembro de 2024 e de 2023**

(Em milhares de Reais)

<b>Ativo</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>Circulante</b>		
Caixa e equivalentes de caixa	117	116
Tributos a recuperar	672	672
<b>Não circulante</b>	<b>184.875</b>	<b>187.880</b>
Tributos a recuperar	448	506
Depósitos judiciais	138	138
Partes relacionadas	31.167	31.144
Imobilizado	153.066	156.036
Intangível	56	56
<b>Total do ativo</b>	<b>185.664</b>	<b>188.668</b>


  
Wagner Brillante  
Administrador


  
Josiane Donha Barotti  
Contadora  
CRC 1SP264867/O-2

**Brilmaq Empreendimentos Imobiliários S/A**

CNPJ: 57.174.385/0001-20

**Demonstrações dos Fluxos de Caixa para os Exercícios Findos em 30 de Setembro de 2024 e 2023**

(Em milhares de Reais)

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>		
Lucro (prejuízo) do exercício antes do imposto de renda	532	(2.588)
<b>Despesas (receitas) que não afetaram o caixa e equivalente de caixa:</b>		
Equivaléncia Patrimonial	(532)	2.584
	<hr/>	<hr/>
	-	(4)
<b>Redução / aumento nas contas dos ativos e passivos:</b>		
Contas a receber	-	96
Impostos a recuperar	-	54
Provisões Diversas	-	(154)
Partes relacionadas	(1)	-
	(1)	(3)
<b>Fluxo de caixa (aplicado nas) provenientes das atividades operacionais</b>	(1)	(8)
<b>Aumento/(redução) no caixa e equivalentes</b>	<hr/>	<hr/>
Saldos iniciais de caixa e equivalentes de caixa	766	774
Saldos finais de caixa e equivalentes de caixa	765	766
<b>Aumento/(redução) no caixa e equivalentes</b>	<hr/>	<hr/>
	(1)	(8)

JOSIANE DONHA  
BAROTTI:31961078848  
Assinado de forma digital por  
JOSIANE DONHA  
BAROTTI:31961078848  
Dados: 2025.01.28 18:41:26 -03'00'

Josiane Donha Barotti  
Contadora  
CRC 1SP2264867/O-2

# Doc. 10

# Bombril S.A.

<b>Ger. Caixa R\$ mm</b>	<b>fev/25</b>	<b>mar/25</b>	<b>abr/25</b>	<b>mai/25</b>	<b>jun/25</b>	<b>jul/25</b>	<b>ago/25</b>	<b>set/25</b>	<b>out/25</b>	<b>nov/25</b>	<b>dez/25</b>	<b>2025</b>
<b>EBITDA</b>	<b>11</b>	<b>12</b>	<b>11</b>	<b>19</b>	<b>24</b>	<b>33</b>	<b>33</b>	<b>33</b>	<b>29</b>	<b>35</b>	<b>34</b>	<b>286</b>
Sensibilidade de EBITDA	(2)	(2)	(2)	(3)	(4)	(5)	(5)	(5)	(5)	(6)	(5)	(46)
<b>EBITDA + sensibilidade</b>	<b>9</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>16</b>	<b>20</b>	<b>28</b>	<b>27</b>	<b>28</b>	<b>25</b>	<b>29</b>	<b>29</b>	<b>240</b>
(+/-) Δ Working Capital	48	(52)	(8)	(3)	(27)	4	(11)	16	(12)	17	(15)	(26)
(-) IRPJ e No-cash	0	(10)	(0)	0	0	(4)	0	0	(17)	0	0	(38)
(-) Juros	(6)	(7)	(7)	(7)	(6)	(7)	(7)	(7)	(7)	(7)	(6)	(78)
(-) T-Bills (Adicional)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(+) Receita Financeira	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3
<b>FC Operacional</b>	<b>51</b>	<b>(59)</b>	<b>(6)</b>	<b>7</b>	<b>(13)</b>	<b>21</b>	<b>10</b>	<b>37</b>	<b>(11)</b>	<b>40</b>	<b>7</b>	<b>99</b>
(-)Capex	(3)	(4)	(1)	(3)	(4)	(4)	(4)	(4)	(4)	(4)	(4)	(39)
<b>FC Investimento</b>	<b>(3)</b>	<b>(4)</b>	<b>(1)</b>	<b>(3)</b>	<b>(4)</b>	<b>(39)</b>						
(-) Amortização Processos civis	(1)	(1)	(1)	(1)	(1)	(1)	(2)	(2)	(2)	(2)	(2)	(18)
(-) T-Bills (Adicional)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>(-) Amortizações (ex Bancos)</b>	<b>(4)</b>	<b>(3)</b>	<b>(3)</b>	<b>(3)</b>	<b>(3)</b>	<b>(3)</b>	<b>(4)</b>	<b>(2)</b>	<b>(2)</b>	<b>(3)</b>	<b>(3)</b>	<b>(37)</b>
(-) Fiscal	(2)	(2)	(2)	(2)	(2)	(2)	(3)	(2)	(2)	(2)	(2)	(23)
(-) Debêntures	(2)	(1)	(1)	(1)	(1)	(1)	(1)	(1)	(1)	(1)	(1)	(13)
<b>(-) Amortização Bancos</b>	<b>(7)</b>	<b>(9)</b>	<b>(9)</b>	<b>(9)</b>	<b>(12)</b>	<b>(125)</b>						
(+) Renovações	0	54	0	0	43	0	0	14	0	0	0	121
(+) Crédito Fiscal	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>FC Financiamento</b>	<b>(12)</b>	<b>41</b>	<b>(14)</b>	<b>(14)</b>	<b>27</b>	<b>(17)</b>	<b>(18)</b>	<b>(2)</b>	<b>(16)</b>	<b>(16)</b>	<b>(16)</b>	<b>(58)</b>
<b>Geração de Caixa</b>	<b>37</b>	<b>(22)</b>	<b>(20)</b>	<b>(9)</b>	<b>10</b>	<b>(0)</b>	<b>(11)</b>	<b>31</b>	<b>(31)</b>	<b>20</b>	<b>(13)</b>	<b>1</b>
<i>Conta Max</i>	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34
<b>Saldo Caixa</b>	<b>71</b>	<b>49</b>	<b>29</b>	<b>20</b>	<b>30</b>	<b>29</b>	<b>18</b>	<b>49</b>	<b>18</b>	<b>38</b>	<b>26</b>	<b>26</b>

# **Brilmaq Empreendimentos Imobiliários S.A.**

	<b>fev-25</b>	<b>mar-25</b>	<b>abr-25</b>	<b>mai-25</b>	<b>jun-25</b>	<b>jul-25</b>	<b>ago-25</b>	<b>set-25</b>	<b>out-25</b>	<b>nov-25</b>	<b>dez-25</b>	<b>2025</b>
<b>Lucro/Prejuízo</b>	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	422
<b>Equivalência patrimonial</b>												
Provisão fiscal, trabalhista e cíveis												
Contas a receber	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	422
Impostos a recuperar	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Outros ativos	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(11)	(13)	(13)	(156)
Depósitos judiciais												
Fornecedores	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(5)
Obrigações fiscais e tributárias	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(3)
Partes relacionadas												
Provisões diversas												
Outros passivos												
<b>Fluxo de Caixa Operacional</b>	(14)	(14)	(14)	(14)	(14)	(14)	(14)	(14)	(12)	(14)	(14)	(163)
<b>Fluxo de Caixa Investimento</b>	29	29	29	29	29	29	29	29	22	19	19	239
<b>Saldo de Caixa Inicial</b>	297	417	437	457	477	497	517	537	557	579	598	377
Geração de Caixa	29	29	29	29	29	29	29	29	22	19	19	238
<b>Saldo de Caixa Final</b>	<b>417</b>	<b>437</b>	<b>457</b>	<b>477</b>	<b>497</b>	<b>517</b>	<b>537</b>	<b>557</b>	<b>579</b>	<b>598</b>	<b>617</b>	<b>617</b>

# Bril Cosméticos S.A.

	fev-25	mar-25	abr-25	mai-25	jun-25	jul-25	ago-25	set-25	out-25	nov-25	dez-25	2025
<b>Lucro/Prejuízo</b>	(56)	(56)	(56)	(56)	(56)	(56)	(56)	(56)	(56)	(56)	(56)	(667)
D&A	189	189	189	189	189	189	189	189	189	189	189	2.267
<b>Provisão para créditos de liquidação duvidosa</b>												
<b>Provisão de contigências</b>												
Contas a receber	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Impostos a recuperar	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	13
Outros ativos												
Fornecedores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações fiscais e tributárias	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
Partes relacionadas												
Provisões diversas												
Outros passivos	(126)	(126)	(126)	(126)	(126)	(126)	(126)	(126)	(126)	(126)	(127)	(1.508)
	(125)	(126)	(124)	(124)	(124)	(124)	(124)	(124)	(124)	(124)	(125)	(1.494)
<b>Fluxo de Caixa Operacional</b>	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	186
<b>Fluxo de Caixa Investimento</b>												
<b>Saldo de Caixa Inicial</b>	63	71	81	85	98	107	116	125	134	143	152	54
Geração de Caixa	9	8	9	8	9	9	9	9	9	9	8	106
<b>Saldo de Caixa Final</b>	72	81	89	98	107	116	125	134	143	152	160	160