BOMBRIL S.A.- Em Recuperação Judicial
CNPJ n.º 50.564.053/0001-03
NIRE 35.300.099.711

Companhia Aberta

ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 11 DE NOVEMBRO DE 2026

1. **DATA, HORÁRIO E LOCAL:** 11 de novembro de 2026, às 9:30 horas, em formato virtual e presencial, na sede social da Bombril S.A. – Em Recuperação Judicial ("Companhia"), localizada no Município de São Bernardo do Campo, Estado de São Paulo, na Via Anchieta, km 14, bairro Rudge Ramos, CEP 09696-000.

2. **PRESENÇAS:** Presentes os Srs. Conselheiros Hagen Schoof, Jonatas Giovinazzo Garcia e Célio de Melo Almada Neto. O Conselheiro Ronaldo Sampaio Ferreira será representado pelo Conselheiro Hagen Schoof, conforme instrumento de mandato conferido. Igualmente se consigna a presença dos membros da Diretoria da Companhia, Sra. Silvia Suemy Toma, Diretora Presidente, a Sra. Renata Baraldi Margutti, Diretora Financeira e de Relação com Investidores e da Sra. Nadia Nadeo Terronm Diretora Juridico. Por fim, consigna-se a presença dos representantes da empresa de Auditoria Independente contratada da Companhia, Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes Ltda., Sr. Délio Leite e Sr. Gustavo Figueiredo Silva.

3. **MESA DIRIGENTE:** Hagen Schoof – Presidente. Nadia Nadeo Terron – Secretária.

4. **CONVOCAÇÃO:** Convocação dispensada, diante da presença de todos os membros do Conselho de Administração, na forma do artigo 15, parágrafo 4º, do Estatuto Social.

5. **ORDEM DO DIA: (i)** examinar e discutir as informações trimestrais, incluindo as notas explicativas e os relatórios da administração, referentes ao 1º trimestre de 2026 ("1ITR26"), 2º trimestre de 2026 ("2ITR26") e 3º trimestre de 2026 ("3ITR26"), bem como os correspondentes relatórios emitidos pelos Auditores Independentes.

6. **DELIBERAÇÕES:**

6.1. De início, a Diretoria atualizou os Srs. Conselheiros sobre o *status* dos processos judiciais mais relevantes, ressaltando que a única movimentação realizada se deu no processo de TBILLS (98), com relação à suspensão do processo por 30 (trinta) dias no Superior Tribunal de Justiça, em decorrência da Transação Tributária em andamento.

Adicionalmente, os Membros do Conselho foram atualizados sobre o *status* do processo de recuperação judicial e do procedimento de Transação Tributária, não possuindo movimentações relevantes.

6.2. Na sequência, em cumprimento ao item **(i)** da ordem do dia, os Srs. Conselheiros presentes analisaram as informações trimestrais, incluindo as notas explicativas e os relatórios da administração, referentes ao 1º trimestre de 2026 ("1ITR26"), 2º trimestre de 2026 ("2ITR26") e 3º trimestre de 2026 ("3ITR26"), bem como os correspondentes relatórios emitidos pelos Auditores Independentes, e, por unanimidade, manifestaram-se favoravelmente.

7. **ENCERRAMENTO:** Nada mais havendo a tratar, a presente ata foi lavrada, lida, aprovada e assinada por todos os presentes. Certifico que a presente confere com o original lavrado em livro próprio.

São Bernardo do Campo, 11 de novembro de 2026.

Hagen Schoof
Presidente

Nadia Nadeo Terron
Secretária

Conselheiros de Administração presentes:

Ronaldo Sampaio Ferreira
(p.p. Hagen Schoof)

Hagen Schoof

Célio de Melo Almada Neto

Jonatas Giovinazzo Garcia