

BOMBRIL S.A. – EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL
CNPJ nº 50.564.053/0001-03
NIRE 35.300.099.711

Companhia Aberta

ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 27 DE MARÇO DE 2026

1. **DATA, HORÁRIO E LOCAL:** 27 março de 2026, às 10 horas, na sede social da Bombril S.A. – Em Recuperação Judicial (“Companhia”), no Município de São Bernardo do Campo, Estado de São Paulo, na Via Anchieta, km 14, bairro Rudge Ramos, CEP 09696-000.
2. **PRESENCAS:** Presentes os Srs. Conselheiros Hagen Schoof, Jonatas Giovinazzo Garcia e Célio de Melo Almada Neto. O Conselheiro Ronaldo Sampaio Ferreira será representado pelo Conselheiro Hagen Schoof, conforme instrumento de mandato conferido. Igualmente se consigna a presença dos membros da Diretoria da Companhia, Sra. Renata Baraldi Margutti, Diretora Financeira e de Relação com Investidores e do Sr. Thiago Pereira da Silva, Diretor de Desenvolvimento Humano Organizacional.
3. **MESA:** Presidente: Hagen Wolf, nos termos do artigo 14, item “b”, do Estatuto Social. Secretário: Rogerio Isidro da Silva, indicado pelo Sr. Presidente para secretariar a reunião.
4. **CONVOCAÇÃO:** Dispensada, em razão da presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração, em conformidade com o artigo 15, § 4º, do Estatuto Social da Companhia.
5. **ORDEM DO DIA:** Deliberar sobre a submissão à Assembleia Geral de acionistas **(i)** das contas dos administradores relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025; **(ii)** da proposta de fixação do montante anual global da remuneração dos administradores para o ano de 2026; **(iii)** e da proposta de remuneração dos membros do Conselho Fiscal para o ano de 2026; e **(iv)** autorizar a convocação da Assembleia Geral Ordinária (“AGO”) de acionistas da Companhia para deliberar sobre as matérias relativas aos itens acima.
6. **DELIBERAÇÕES:**
 - 6.1. Passando ao primeiro item da ordem do dia, os Conselheiros determinaram, por unanimidade, a submissão à Assembleia Geral de acionistas das contas dos administradores referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025;
 - 6.2. Passando ao segundo item da pauta, após examinarem a matéria, os Conselheiros aprovaram, por maioria, com abstenção do Conselheiro Célio de Melo Almada Neto, a proposta de remuneração para os administradores da Companhia no exercício de 2026, no montante global de até R\$ 19.226.765,00 (dezenove milhões, duzentos e vinte e seis mil,

setecentos e sessenta e cinco reais) e a sua submissão para aprovação pelos acionistas da Companhia na AGO;

6.3. Na sequência, aprovaram, por maioria, com abstenção do Conselheiro Célio de Melo Almada Neto, a proposta de remuneração global para os membros do Conselho Fiscal da Companhia para o exercício social de 2026, no montante de até R\$ 654.973,00 (seiscentos e cinquenta e quatro mil, novecentos e setenta e três reais), e sua submissão para aprovação pelos acionistas da Companhia na AGO;

6.4. Em atenção ao quarto item da ordem do dia, os Conselheiros determinaram, por unanimidade, que a Diretoria da Companhia tome as providências relativas à convocação da AGO, procedendo com a divulgação dos documentos relativos aos itens anteriores, conforme a regulamentação aplicável.

6.5. Os documentos analisados relativos aos itens da ordem do dia estão arquivados na sede da Companhia.

6.6. O Conselheiro Célio de Melo Almada Neto justifica sua abstenção de voto aos itens 6.2 e 6.3 informando que, em seu entendimento, são deliberações a cargo do controlador.

7. ENCERRAMENTO: Nada mais havendo a ser tratado, foi lavrada a presente ata, que foi lida aprovada e assinada por todos os presentes. Certifico que a presente confere com o original lavrado em livro próprio.

São Bernardo do Campo, 27 de março de 2026.

Hagen Wolf de Albuquerque Schoof
Presidente

Rogério Isidro da Silva
Secretário

Conselheiros de Administração presentes:

Ronaldo Sampaio Ferreira
(p.p Hagen Schoof)

Jonatas Giovinnazzo Garcia

Célio de Melo Almada Neto

Hagen Wolf de Albuquerque Schoof