

BOMBRIL S.A. – EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL
CNPJ nº 50.564.053/0001-03
NIRE 35.300.099.711

Companhia Aberta

ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 26 DE NOVEMBRO DE 2025.

1. **DATA, HORÁRIO E LOCAL:** 26 de novembro de 2025, às 9:00 horas, na sede social da Bombril S.A. – Em Recuperação Judicial (“Companhia”), no Município de São Bernardo do Campo, Estado de São Paulo, na Via Anchieta, km 14, bairro Rudge Ramos, CEP 09696-000.
2. **PRESENCAS:** Presentes os Srs. Conselheiros Ronaldo Sampaio Ferreira, Jonatas Giovinazzo Garcia, Hagen Wolf de Albuquerque Schoof e Célio de Melo Almada Neto. Presentes também os membros da Diretoria da Companhia, Sr. Marcus Fraga Rodrigues, Diretor Presidente, Sra. Kelly Cristiane M. Terra Ribeiro, Diretora Financeira e de Relações com Investidores, e Sra. Renata Baraldi Margutti, Diretora de Tesouraria. A reunião foi realizada conjuntamente com os membros do Conselho Fiscal da companhia.
3. **MESA:** Presidente: Ronaldo Sampaio Ferreira, nos termos do artigo 14, item “b”, do Estatuto Social. Secretário: Rogério Isidro da Silva, indicado pelo Sr. Presidente para secretariar a reunião.
4. **CONVOCAÇÃO:** Dispensada, em razão da presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração, em conformidade com o artigo 15, § 4º, do Estatuto Social da Companhia.
5. **ORDEM DO DIA:** (i) manifestar-se sobre as demonstrações financeiras, incluindo as notas explicativas, o relatório da administração, bem como a versão final do parecer dos auditores independentes, referente ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024; (ii) manifestar-se sobre as contas dos administradores e o relatório da administração referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024; (iii) aprovar a submissão à Assembleia Geral da proposta da administração para a destinação do lucro líquido relativo ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024; e (iv) autorizar a convocação da Assembleia Geral da Companhia, com consequente autorização para a Diretoria fazer as divulgações conforme regulamentação aplicável.
6. **DELIBERAÇÕES:**
 - 6.1. Passando ao primeiro item da ordem do dia, na forma do art. 142, inciso V, da Lei nº 6.404/76 (“Lei das S.A.”) e do art. 16, alínea “g”, do Estatuto Social, os Conselheiros analisaram e, por unanimidade, manifestaram-se favoravelmente às demonstrações financeiras, incluindo as notas explicativas, o relatório da administração, bem como o parecer em versão final dos auditores independentes, referentes ao exercício social encerrado em 31

de dezembro de 2024, assim como a submissão desses documentos para aprovação pelos acionistas da Companhia na Assembleia Geral.

6.2. Com relação ao item de Provisão de Fretes, objeto de abstenção no parecer da auditoria PWC, os membros do Conselho de Administração, autorizaram a diretoria a tomar todas as providências cabíveis para aprimorar os controles e registros contábeis. Adicionalmente, os membros do Conselho de Administração, solicitaram a inclusão de todos os itens que foram objeto de observação e pontos de controle apontados pela PWC, em pauta permanente nas reuniões do Conselho de Administração. Por fim, ficou estabelecido o encaminhamento de cronograma com ações para resoluções de pontos de controles internos apontados pela auditoria.

6.3. Em atenção ao segundo item da ordem do dia, os Conselheiros também analisaram as contas da administração referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024 e, por unanimidade, manifestaram-se favoravelmente a elas.

6.4. Em atenção ao terceiro item da ordem do dia, os Conselheiros, por unanimidade, aprovaram a submissão à Assembleia Geral Extraordinária da proposta da administração para a destinação do lucro líquido relativo ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024.

6.5. Em atenção ao quarto item da ordem do dia, os Conselheiros determinaram, por unanimidade, que a Diretoria tome as providências relativas à convocação da Assembleia Geral, para a deliberação das matérias relativas aos itens **(i)** a **(iii)** acima, e proceda com a divulgação dos documentos relativos aos itens anteriores, conforme a regulamentação aplicável.

6.6. Os documentos analisados relativos aos itens da ordem do dia estão arquivados na sede da Companhia.

7. ENCERRAMENTO: Nada mais havendo a ser tratado, foi lavrada a presente ata, que foi lida aprovada e assinada por todos os presentes. Certifico que a presente confere com o original lavrado em livro próprio.

São Bernardo do Campo, 26 de novembro de 2025.

Ronaldo Sampaio Ferreira
Presidente

Rogério Isidro da Silva
Secretário

(folha de assinaturas da Ata de Reunião do Conselho de Administração, realizada em 26 de novembro de 2025, encontra-se na página 02).

(folha de assinaturas da Ata de Reuniao do Conselho de Administração, realizada em 26 de novembro de 2025).

Conselheiros de Administração presentes:

Ronaldo Sampaio Ferreira
Presidente

Jonatas Giovinzio Garcia

Célio de Melo Almada Neto

Hagen Wolf de Albuquerque Schoof