

**Bicicletas Monark S.A.**

**Proposta da Administração e  
Manual para a Participação de Acionistas**

**Assembleia Geral Ordinária  
a ser realizada em 30 de abril de 2026**

---

27 de março de 2026

---

## SUMÁRIO

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO	3
ORIENTAÇÕES PARA PARTICIPAÇÃO NA ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA	4
PROPOSTA DA ADMINISTRAÇÃO	7
ANEXO I – COMENTÁRIOS DOS DIRETORES DA COMPANHIA	8
ANEXO II – DESTINAÇÃO DO LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	21
ANEXO III – INDICAÇÃO DE ADMINISTRADORES PARA OCUPAR CARGOS DE MEMBROS EFETIVOS DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO	26
ANEXO IV – PROPOSTA DE REMUNERAÇÃO DOS ADMINISTRADORES, CONFORME PREVISTO NO ARTIGO 13, I, DA RESOLUÇÃO CVM 81/22	30
ANEXO V – PROPOSTA DE REMUNERAÇÃO DOS ADMINISTRADORES, CONFORME PREVISTO NO ARTIGO 13, II, DA RESOLUÇÃO CVM 81/22	31

## MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Prezados acionistas,

Conforme Edital divulgado no dia 27 de março de 2026, a Bicycletas Monark S.A. (“Monark” ou “Companhia”), convoca-os a participar da Assembleia Geral Ordinária a ser realizada em 30 de abril de 2026, às 15 horas, na sede social da Companhia, localizada na Rua Francisco Lanzi Tancler nº 130, Indaiatuba/SP, a fim de deliberar sobre a seguinte ordem do dia: **(i)** tomar as contas dos administradores, examinar, discutir e votar o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras da Companhia, acompanhadas dos Pareceres emitidos pelos Auditores Independentes e pelo Conselho Fiscal, referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025; **(ii)** deliberar sobre a destinação dos resultados do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025; **(iii)** eleger os membros do Conselho de Administração; e **(iv)** deliberar sobre a remuneração anual e global para os administradores no exercício social de 2026.

Com o fim de disponibilizar de maneira clara e objetiva as informações necessárias para que os acionistas participem da AGO e exerçam seu direito de voto de maneira devidamente informada, a Companhia preparou a presente Proposta da Administração e Manual para Participação de Acionistas (“Manual”), contendo as orientações e procedimentos que devem ser observados pelos acionistas para a participação na AGO, incluindo as informações e documentos relativos à proposta da Administração da Companhia para a deliberação dos itens constantes da ordem do dia.

Nos termos do artigo 26 da Resolução 81/22, a Monark adotará sistema de votação a distância na AGO. As instruções para preenchimento e envio do boletim de voto a distância estão detalhadas no próprio boletim e mais adiante neste Manual.

Cordialmente,

**Conselho de Administração**  
**Bicycletas Monark S.A.**

## ORIENTAÇÕES PARA PARTICIPAÇÃO NA ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA

Poderão participar da AGO todos os acionistas titulares de ações de emissão da Companhia que comprovem, com a documentação apropriada, a sua identidade e respectiva participação acionária, na forma do art. 126 da Lei 6.404/76 (“Lei das S.A.”). Os acionistas poderão participar da AGO **(i)** presencialmente; ou **(ii)** por meio do envio de Boletim de Voto a Distância. Entendemos que esse formato de realização atende às necessidades dos acionistas e características da Companhia.

Visando facilitar a participação dos acionistas na AGO, a Companhia dispensará o reconhecimento de firma e a apresentação de cópias autenticadas dos documentos de identidade, comprovação de poderes e procurações. Ressaltamos, contudo, que documentos que não sejam lavrados em português deverão ser acompanhados da respectiva tradução.

Os tópicos seguintes deste Manual descrevem os procedimentos a serem observados pelos acionistas e os documentos a serem apresentados para a sua participação na AGO.

### **1. Participação Presencial**

Para participar e votar na AGO, os acionistas deverão apresentar os seguintes documentos de identidade e comprovação de poderes de representação, conforme o caso:

<b>Pessoas Físicas</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Documento de identidade com foto do acionista ou, se for o caso, documento de identidade com foto de seu procurador e a respectiva procuração.</li></ul>
<b>Pessoas Jurídicas</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Último estatuto social ou contrato social consolidado e os documentos societários que comprovem a representação legal do acionista.</li><li>• Documento de identidade com foto dos respectivos representantes legais.</li></ul>
<b>Fundos de Investimento</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Último regulamento consolidado do fundo (caso o regulamento não contemple a política de voto do fundo, apresentar também o formulário de informações complementares ou documento equivalente).</li><li>• Estatuto ou contrato social do seu administrador ou gestor, conforme o caso, observada a política de voto do fundo e documentos societários que comprovem os poderes de representação.</li><li>• Documento de identidade com foto dos respectivos representantes legais.</li></ul>

### 1.1. Orientações para participação por meio de procurador

O acionista que seja **pessoa física** poderá ser representado, nos termos do artigo 126, §1º, da Lei 6.404/76, por procurador constituído há menos de 1 (um) ano, que seja acionista, advogado, instituição financeira ou administrador da Companhia.

O acionista que seja **pessoa jurídica** ou **fundo de investimento**, por sua vez, poderá ser representado por procurador constituído na forma prevista em seu respectivo estatuto social, contrato social ou regulamento, conforme o caso, ainda que este não seja acionista, advogado, instituição financeira ou administrador da Companhia, em linha com o entendimento da CVM sobre o tema.<sup>1</sup>

As procurações devem ser outorgadas por escrito e, em cumprimento ao disposto no artigo 654, §1.º e §2.º do Código Civil (Lei nº 10.406/02), deverão conter a indicação dos respectivos lugares onde foram outorgadas, a qualificação completa do outorgante e do outorgado, a data e o objetivo da outorga com a designação e a extensão dos poderes conferidos, dispensado o reconhecimento da firma do outorgante.

### 2. Participação por meio de boletim de voto a distância

O acionista poderá também participar da AGO por meio do envio de boletim de voto a distância, das seguintes formas:

- (i) diretamente à companhia (por correio postal ou eletrônico);
- (ii) por transmissão de instruções de preenchimento para prestadores de serviço aptos a prestar serviços de coleta e transmissão de instruções de preenchimento do boletim de voto a distância:
  - (a) custodiante do acionista, caso as ações estejam depositadas em depositário central;
  - (b) instituição financeira contratada pela companhia para a prestação dos serviços de escrituração de valores mobiliários, e da regulamentação específica sobre o assunto, caso as ações não estejam depositadas em depositário central; ou
  - (c) o depositário central no qual as ações estejam depositadas,

### Envio por intermédio de prestadores de serviços

O acionista que optar por exercer o seu direito de voto a distância por intermédio de prestadores de serviço deverá transmitir as instruções de preenchimento do boletim para seus agentes de custódia ou para a instituição escrituradora das ações da Monark, conforme suas ações estejam ou não depositadas em depositário central, até 4 (quatro) dias antes da data de realização da AGO, ou seja, até **26 de abril de 2026** (inclusive), salvo se prazo diverso for estabelecido por seus agentes de custódia.

Os acionistas deverão entrar em contato com o prestador de serviço que receberá as instruções de preenchimento do boletim de voto a distância para verificar os procedimentos por ele estabelecidos para

---

<sup>1</sup> Cf. a decisão proferida pelo Colegiado da CVM no Processo Administrativo RJ2014/3578.

emissão das instruções de voto via boletim, bem como os documentos e informações exigidos para tanto.

**Envio direto à Monark**

O acionista que optar por enviar o boletim de voto a distância diretamente à Companhia deverá encaminhar cópias digitalizadas dos documentos de identidade, de comprovação de poderes e de titularidade de suas ações descritos no item 1 acima, sendo necessária a respectiva tradução caso o documento não seja lavrado em português.

A cópia digitalizada do boletim de voto a distância, acompanhada da respectiva documentação, deverá ser recebida pela Companhia, em plena ordem e de acordo com o disposto acima, até 4 (quatro) dias antes da data de realização da AGO, ou seja, até 26 de abril de 2026 (inclusive).

Eventuais boletins recepcionados pela Companhia após a referida data serão desconsiderados

Para que o boletim de voto seja considerado válido é imprescindível que **(i)** seus campos estejam devidamente preenchidos; **(ii)** todas as suas páginas estejam rubricadas; e **(iii)** ao final, o acionista ou seu representante legal, conforme o caso e nos termos da legislação vigente, tenha assinado o boletim.

Nos termos do artigo 46 da Resolução 81/02, a Monark comunicará ao acionista, em até 3 (três) dias do recebimento, se os documentos recebidos são suficientes para que o voto seja considerado válido, ou, se necessário, os procedimentos e prazos para eventual retificação ou reenvio. Caso haja necessidade, a retificação ou reenvio do boletim também deverão ser feitos até 4 (quatro) dias antes da data de realização da AGO, ou seja, 26 de abril de 2026.

Recomendamos aos acionistas que optarem por enviar o boletim diretamente à Companhia, que o façam preferencialmente por via eletrônica, encaminhando cópia digitalizada do boletim e da documentação pertinente no seguinte endereço de e-mail: [monark@monark.com.br](mailto:monark@monark.com.br). Alternativamente, o acionista poderá enviar a via física do boletim e da documentação pertinente para o seguinte endereço: Rua Francisco Lanzi Tancler nº 130 – CEP 13347-370 – Indaiatuba/SP, aos cuidados da área de Relações com Investidores da Companhia.

## PROPOSTA DA ADMINISTRAÇÃO

Prezados acionistas,

Em atenção ao disposto na Resolução 81/22, a administração da Monark (“Administração”) vem apresentar as seguintes informações e recomendações relativas às matérias incluídas na ordem do dia da AGO (“Proposta da Administração” ou simplesmente “Proposta”):

**1. *Tomar as contas dos administradores, examinar, discutir e votar o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras da Companhia, acompanhadas dos Pareceres emitidos pelos Auditores Independentes e pelo Conselho Fiscal, referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025:***

A Administração submete à apreciação de V.Sas. o relatório da administração e as demonstrações financeiras da Companhia, acompanhadas dos pareceres emitidos pelos auditores independentes e pelo Conselho Fiscal, referentes ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2025, que foram publicadas no dia 27/03/2026 nos websites da CVM (sistemas.cvm.gov.br), da B3 ([www.b3.com.br](http://www.b3.com.br)) e da Companhia ([www.monark.com.br](http://www.monark.com.br)).

A Administração propõe a aprovação, sem ressalvas, do Relatório da Administração e das Demonstrações Financeiras referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025.

**2. *Deliberar sobre a destinação dos resultados do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025:***

A administração propõe aos acionistas a aprovação da destinação do resultado do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025 nos termos do ANEXO II à presente Proposta.

**3. *Eleger os membros do Conselho de Administração***

Os acionistas controladores indicaram os Srs. Sylvio Marzagão e Paulo Marzagão Sobrinho para concorrer na eleição para o Conselho de Administração.

O acionista minoritário Sr. Eduardo Bocuzzi apresentou candidatura ao Conselho de Administração, como Conselheiro independente, tendo sido acatada pelo Conselho de Administração.

Em atendimento ao disposto no artigo 11 da Resolução 81/22, o ANEXO III da presente Proposta contém as informações exigidas sobre os candidatos ao Conselho de Administração, na forma do item 12 do Formulário de Referência.

**4. *Deliberar sobre a remuneração anual e global para os administradores no exercício social de 2026***

A Administração propõe a aprovação de uma remuneração anual e global para os membros do Conselho de Administração e Diretoria estatutária no exercício social de 2026, no valor de até R\$ 2.130.000,00 nos termos dos ANEXOS IV e V à presente Proposta.

**ANEXO I**  
**COMENTÁRIOS DOS ADMINISTRADORES**  
**(ITEM 2 DO FORMULÁRIO DE REFERÊNCIA)**

**2.1. Comentários dos Diretores sobre:**

Conforme mencionado nos itens que tratam dos fatores de risco, o emissor tem significativa receita proveniente de atividades não operacionais, notadamente aplicações financeiras.

Isso se dá porque o emissor mantém altos índices de liquidez, mantendo em disponível no caixa, depósito em conta corrente e aplicações financeiras de liquidez imediata, valor suficiente para o pagamento de imediato de todo o capital de terceiros, ou seja, de todo o passivo circulante e não circulante conforme atestam os índices abaixo:

	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023
Liquidez imediata total	4,06	5,49	5,07

O endividamento por sua vez tem-se mantido em nível baixo, sendo seus índices percentuais sobre o Patrimônio Líquido:

	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023
Índice de endividamento	20,95%	14,85%	16,15%

O emissor tem trabalhado nos três últimos exercícios exclusivamente com recursos próprios, não dependendo de recursos de terceiros, notadamente de instituições financeiras. A companhia apresenta capacidade de pagamento em relação a todos os seus compromissos financeiros assumidos.

O emissor não leva em consideração a hipótese de resgate de ações, além das legalmente previstas.

O emissor mantém Ativos não circulantes conforme percentual abaixo, em relação ao Patrimônio Líquido:

	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023
Comprometimento do PL no Ativo não circulante	26,95%	26,50%	28,30%

O Capital de giro total consolidado do emissor é composto com baixo nível de capital de terceiros:

(Em milhares de Reais)	31/12/2025		31/12/2024		31/12/2023	
Capital próprio	190.263	82,68%	202.045	87,07%	206.472	86,10%
Capital de terceiros	39.869	17,32%	29.995	12,93%	33.339	13,90%
Capital de giro total	230.132	100,00%	232.040	100,00%	239.811	100,00%

As dívidas totais, nos três últimos exercícios, caracterizam-se basicamente por dívidas trabalhistas, com fornecedores e tributárias, além de provisões para contingências e tributos sobre sua carteira de ações.

As alterações significativas nas demonstrações financeiras, levando em consideração a análise vertical e horizontal, que apresentamos no final deste item, foram:

No exercício de 2023 em relação ao de 2022, as alterações no Ativo ocorreram nas contas de Caixa e Equivalentes de Caixa por conta do recebimento de clientes; Conta à receber pelo recebimento de dividendos a receber no ano seguinte; Tributos a Recuperar, pelo recebimento do crédito de precatórios relativos ao IR estadual reconhecido no ano anterior; Estoques que tiveram redução em produtos acabados e matéria-prima; na conta de Créditos e Valores de Longo Prazo, pela contabilização de ajustes das provisões para contingências e de provisão para perdas com liquidação de crédito de ICMS acumulado e a reclassificação e aproveitamento do crédito de impostos a recuperar referente ao processo de exclusão de ICMS da base de cálculo do PIS e COFINS; na conta de Investimentos Temporários de Longo Prazo, pela valorização das ações da Petrobrás e Fundo de investimentos Bradesco; no ativo permanente pelo novo contrato de aluguel da fábrica atualizando o contrato de arrendamento e sua amortização e depreciação dos ativos. No Passivo as alterações significativas foram nas contas de Fornecedores pelo pagamento dos honorários advocatícios reconhecidos no ano anterior, Obrigações Fiscais principalmente pelo Imposto de Renda e Contribuição Social a pagar e Dividendos a distribuir no Passivo Circulante; Aumento no Arrendamentos a pagar por conta do novo contrato de aluguel da fábrica, ajuste nas provisões para contingências fiscais e trabalhistas e imposto de renda e contribuição social diferidos sobre a reavaliação patrimonial no Passivo não Circulante, além da atualização dos dividendos adicionais propostos, no Patrimônio Líquido.

No exercício de 2024 em relação ao de 2023, as alterações no Ativo ocorreram nas contas de Caixa e Equivalentes de Caixa por conta do recebimento de clientes; Conta à receber pelo recebimento de dividendos a receber no ano seguinte; Tributos a Recuperar, pelo crédito de IRPJ retido e aproveitamento do crédito de relativo ao processo de exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e COFINS; Estoques que tiveram aumento em produtos acabados e matéria-prima; na conta de Créditos e Valores de Longo Prazo, pela contabilização de ajustes das provisões para contingências e de provisão para perdas com liquidação de crédito de ICMS acumulado; na conta de Investimentos Temporários de Longo Prazo, pela desvalorização das ações da Petrobrás, Eletrobrás e Fundo de investimentos Bradesco; no ativo permanente pelo novo contrato de aluguel do escritório da administração em São Paulo e sua amortização e depreciação dos ativos. No Passivo as alterações significativas foram na conta de Obrigações Fiscais, principalmente pelo Imposto de Renda e Contribuição Social a pagar e Dividendos a distribuir no Passivo Circulante; Aumento no Arrendamentos a pagar por conta do novo contrato de aluguel do escritório, ajuste nas provisões para contingências fiscais, trabalhistas, cíveis e imposto de renda e contribuição social diferidos sobre a reavaliação patrimonial no Passivo não Circulante, além da atualização dos dividendos adicionais propostos, no Patrimônio Líquido.

No exercício de 2025 em relação ao de 2024, as alterações no Ativo ocorreram nas contas de Caixa e Equivalentes de Caixa por conta do recebimento de clientes; Conta à receber pelo recebimento de dividendos a receber no ano seguinte; Tributos a Recuperar, pelo crédito de IRPJ retido; Estoques que tiveram aumento em produtos acabados e matéria-prima; na conta de Créditos e Valores de Longo Prazo, pela contabilização de ajustes das provisões para contingências e de provisão para perdas com liquidação de crédito de ICMS acumulado; na conta de Investimentos Temporários de Longo Prazo, pela desvalorização das ações da Petrobrás; no ativo permanente pela amortização dos contratos de arrendamento e depreciação dos ativos. No Passivo as alterações significativas foram na conta de Obrigações Trabalhistas e Fiscais, principalmente pelo Imposto de Renda e Contribuição Social a pagar e Dividendos a distribuir no Passivo Circulante por conta do aumento no lucro; Diminuição no Arrendamentos a pagar por conta da amortização contrato de aluguel do escritório, ajuste nas provisões para contingências fiscais, trabalhistas, cíveis e imposto de renda e contribuição

social diferidos sobre a reavaliação patrimonial no Passivo não Circulante, além da redução no ajuste de Avaliação Patrimonial, no Patrimônio Líquido.

Valores em Milhares (R\$)	31/12/2025			31/12/2024			31/12/2023			31/12/2022
ATIVO		Análise Vertical	Análise Horizontal		Análise Vertical	Análise Horizontal		Análise Vertical	Análise Horizontal	
<b>Ativo Total</b>	<b>230.132</b>	<b>100,00%</b>	<b>-0,82%</b>	<b>232.040</b>	<b>100,00%</b>	<b>-3,24%</b>	<b>239.811</b>	<b>100,00%</b>	<b>2,68%</b>	<b>233.551</b>
<b>Ativo Circulante</b>	<b>178.857</b>	<b>77,72%</b>	<b>0,20%</b>	<b>178.493</b>	<b>76,92%</b>	<b>-1,59%</b>	<b>181.381</b>	<b>75,63%</b>	<b>-5,25%</b>	<b>191.432</b>
Caixa e Equivalentes de Caixa	161.881	70,34%	-1,65%	164.596	70,93%	-2,59%	168.964	70,46%	-1,96%	172.341
Contas à Receber	4.204	1,83%	-10,71%	4.708	2,03%	-18,55%	5.780	2,41%	0,57%	5.747
Estoques	8.367	3,64%	16,45%	7.185	3,10%	19,99%	5.988	2,50%	-24,18%	7.898
Tributos à recuperar	4.274	1,86%	124,83%	1.901	0,82%	251,39%	541	0,23%	-89,87%	5.343
Despesas Antecipadas	131	0,06%	27,18%	103	0,04%	-4,63%	108	0,05%	4,85%	103
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>51.275</b>	<b>22,28%</b>	<b>-4,24%</b>	<b>53.547</b>	<b>23,08%</b>	<b>-8,36%</b>	<b>58.430</b>	<b>24,37%</b>	<b>38,73%</b>	<b>42.119</b>
Ativo Realizável a Longo Prazo	48.029	20,87%	-1,52%	48.770	21,02%	-6,69%	52.268	21,80%	27,82%	40.893
Imobilizado	3.246	1,41%	-32,05%	4.777	2,06%	-22,48%	6.162	2,57%	402,61%	1.226
<b>PASSIVO</b>										
<b>Passivo Total</b>	<b>230.132</b>	<b>100,00%</b>	<b>-0,82%</b>	<b>232.040</b>	<b>100,00%</b>	<b>-3,24%</b>	<b>239.811</b>	<b>100,00%</b>	<b>2,68%</b>	<b>233.551</b>
<b>Passivo Circulante</b>	<b>19.942</b>	<b>8,67%</b>	<b>136,98%</b>	<b>8.415</b>	<b>3,63%</b>	<b>-8,85%</b>	<b>9.232</b>	<b>3,85%</b>	<b>-25,81%</b>	<b>12.444</b>
Obrigações Sociais e Trabalhistas	1.406	0,61%	129,74%	612	0,26%	9,87%	557	0,23%	9,43%	509
Fornecedores	866	0,38%	25,87%	688	0,30%	3,30%	666	0,28%	-43,03%	1.169
Obrigações Fiscais	1.277	0,55%	4,76%	1.219	0,53%	-23,81%	1.600	0,67%	-52,20%	3.347
Financiamento por arrendamento	1.889	0,82%	10,15%	1.715	0,74%	4,64%	1.639	0,68%	123,91%	732
Dividendos à Pagar	14.504	6,30%	246,90%	4.181	1,80%	-12,35%	4.770	1,99%	-28,67%	6.687
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>19.927</b>	<b>8,66%</b>	<b>-7,66%</b>	<b>21.580</b>	<b>9,30%</b>	<b>-10,48%</b>	<b>24.107</b>	<b>10,05%</b>	<b>36,52%</b>	<b>17.658</b>
Financiamento por arrendamento	816	0,35%	-67,73%	2.529	1,09%	-37,76%	4.063	1,69%	10317,95%	39
Tributos Diferidos	13.300	5,78%	-3,17%	13.736	5,92%	-8,82%	15.064	6,28%	18,67%	12.694
Provisões	5.811	2,53%	9,33%	5.315	2,29%	6,73%	4.980	2,08%	1,12%	4.925
<b>Patrimônio Líquido Consolidado</b>	<b>190.263</b>	<b>82,68%</b>	<b>-5,83%</b>	<b>202.045</b>	<b>87,07%</b>	<b>-2,14%</b>	<b>206.472</b>	<b>86,10%</b>	<b>1,49%</b>	<b>203.449</b>
Capital Social Realizado	133.010	57,80%	0,00%	133.010	57,32%	0,00%	133.010	55,46%	0,00%	133.010
Reservas de Lucros	26.602	11,56%	-29,81%	37.901	16,33%	-5,23%	39.994	16,68%	-13,64%	46.311
Ajustes de Avaliação Patrimonial	30.651	13,32%	-1,55%	31.134	13,42%	-6,97%	33.468	13,96%	38,71%	24.128
<b>DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO</b>										
<b>Receita Líquida de Vendas</b>	<b>14.494</b>	<b>100,00%</b>	<b>-3,78%</b>	<b>15.064</b>	<b>100,00%</b>	<b>-5,32%</b>	<b>15.910</b>	<b>100,00%</b>	<b>-14,07%</b>	<b>18.515</b>
Custo dos Bens Vendidos	-10.309	-71,13%	-1,36%	-10.451	-69,38%	-6,87%	-11.222	-70,53%	-18,93%	-13.843
<b>Resultado Bruto</b>	<b>4.185</b>	<b>28,87%</b>	<b>-9,28%</b>	<b>4.613</b>	<b>30,62%</b>	<b>-1,60%</b>	<b>4.688</b>	<b>29,47%</b>	<b>0,34%</b>	<b>4.672</b>
Despesas/Receitas	-28.678	-197,86%	1217,92%	-2.176	-14,45%	20,55%	-1.805	-11,35%	-131,16%	5.792
<b>Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos</b>	<b>-24.493</b>	<b>-168,99%</b>	<b>-1105,05%</b>	<b>2.437</b>	<b>16,18%</b>	<b>-15,47%</b>	<b>2.883</b>	<b>18,12%</b>	<b>-72,45%</b>	<b>10.464</b>
Resultado Financeiro	120.734	832,99%	596,48%	17.335	115,08%	-18,76%	21.339	134,12%	-2,56%	21.899
<b>Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro</b>	<b>96.241</b>	<b>664,01%</b>	<b>386,75%</b>	<b>19.772</b>	<b>131,25%</b>	<b>-18,37%</b>	<b>24.222</b>	<b>152,24%</b>	<b>-25,16%</b>	<b>32.363</b>
IRPJ e CSL	-37.193	-256,61%	685,33%	-4.736	-31,44%	-25,87%	-6.389	-40,16%	4,50%	-6.114
<b>Resultado Líquido do Exercício</b>	<b>59.048</b>	<b>407,40%</b>	<b>292,71%</b>	<b>15.036</b>	<b>99,81%</b>	<b>-15,68%</b>	<b>17.833</b>	<b>112,09%</b>	<b>-32,06%</b>	<b>26.249</b>
Lucro Básico por Ação (Em R\$)	33,06			33,06			39,22			57,72

## 2.2. Resultado Operacional e Financeiro

Os resultados têm sido fortemente impactados pelas receitas financeiras, item primordial para a obtenção dos resultados positivos dos últimos anos, como segue:

Item	2025	2024	2023
Receitas financeiras líquidas	120.735.153,81	17.334.038,98	21.338.488,02
Lucro antes do IRPJ e CSLL	96.241.086,23	19.771.655,87	24.222.181,95

As receitas de vendas e a rentabilidade da operação têm sido limitadas pelos preços praticados no mercado por importadores, algumas empresas com incentivos fiscais, pequenos e micro montadores espalhados por todo o território nacional, não compatíveis com os custos de produção, a grande carga tributária e a excessiva burocracia.

Um fator importante para a rentabilidade das disponibilidades financeiras da companhia são as taxas de juros praticados pelo mercado brasileiro, uma vez que a companhia possui aplicações financeiras em Certificado de Depósitos Bancários, instrumento financeiro que tem sua rentabilidade atrelada às taxas de juro praticadas.

Não obstante os riscos acima referidos, a companhia é suficientemente capitalizada, não utilizando quaisquer fontes de financiamento externo que possam de maneira positiva ou negativa ter efeito relevante nas condições financeiras e patrimoniais apresentadas pelo emissor, expondo-o a outros riscos atrelados ao mercado que possam ser considerados relevantes.

Tendo em vista a característica de alta competitividade do mercado que a companhia atua, a possível introdução de novos produtos e serviços apresentados por nossos concorrentes bem como as modificações dos preços praticados em tal mercado, é, sempre, considerado um fator de risco para a companhia e seus investidores.

Assim, ainda que não tenhamos conhecimento da existência de projetos realizados por nossos competidores com o objetivo de introduzir um produto ou serviço que ganhe parcela significativa do mercado em que atuamos, é necessário, pelo menos, considerar que existe algum risco que pode ser atribuído a esse fator e que possa futuramente vir a afetar as receitas da Companhia.

### **2.3. Mudanças significativas nas práticas contábeis – ressalvas e ênfases no Parecer do Auditor**

Não houve mudança significativa nas práticas contábeis, ressalvas ou ênfases especiais nos pareceres dos auditores nos três últimos exercícios.

#### **2.4. Efeitos relevantes nas DFs**

A inflação continuou afetando o poder aquisitivo dos consumidores e empresas do comércio varejista enfrentaram vários problemas, conforme amplamente noticiado pela imprensa.

Observamos o aumento de ofertas de venda de bicicletas no comércio a preços não compatíveis com os custos e a carga tributária.

## **2.5. Medições não contábeis**

Não se aplicam medições não contábeis a esta companhia.

## **2.6. Eventos subsequentes as DFs**

Não temos eventos subsequentes relevantes.

## 2.7. Destinação de Resultados

2.7 - Política de destinação dos resultados	2025	2024	2023
a) Regra sobre retenção de lucros	A Companhia não tem regras estabelecidas para retenção de lucros além das legais. Atualmente a Companhia não faz mais a retenção da reserva legal, pois seu valor já atingiu 20% do Capital Social.	A Companhia não tem regras estabelecidas para retenção de lucros além das legais. Atualmente a Companhia não faz mais a retenção da reserva legal, pois seu valor já atingiu 20% do Capital Social.	A Companhia não tem regras estabelecidas para retenção de lucros além das legais. Atualmente a Companhia não faz mais a retenção da reserva legal, pois seu valor já atingiu 20% do Capital Social.
b) Regra sobre distribuição de dividendos	O Estatuto Social da Companhia estabelece a distribuição de 25% dos lucros auferidos, após as retenções legais; no entanto, nos últimos exercícios, a Companhia vem distribuindo a totalidade dos resultados.	O Estatuto Social da Companhia estabelece a distribuição de 25% dos lucros auferidos, após as retenções legais; no entanto, nos últimos exercícios, a Companhia vem distribuindo a totalidade dos resultados.	O Estatuto Social da Companhia estabelece a distribuição de 25% dos lucros auferidos, após as retenções legais; no entanto, nos últimos exercícios, a Companhia vem distribuindo a totalidade dos resultados.
c) Periodicidade das distribuições de dividendos	Anual com duas antecipações de dividendos sobre o resultado do ano, aprovadas em AGEs realizadas em 25/11/2025 e 29/12/2025	Anual	Anual
d) Eventuais restrições à distribuição de dividendos	Não há restrições	Não há restrições	Não há restrições
e) Demonstração das Retenções dos Dividendos			
Reserva Legal	0,00	0,00	0,00
Fração de dividendos do exercício	0,00	0,00	0,00
<b>Total Retido no Exercício</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## **2.8. Itens relevantes não evidenciados nas DFs**

Todos os itens relevantes foram evidenciados nas demonstrações financeiras e suas notas explicativas.

## **2.9. Comentários sobre itens não evidenciados nas Demonstrações Financeiras**

Não se aplica.

## **2.10. Plano de Negócios**

A empresa não tem plano de investimentos em andamento. Não há previsão de aquisição de equipamentos de valor relevante.

### **2.11. Outros fatores que influenciaram de maneira relevante o desempenho operacional**

A inflação continuou afetando o poder aquisitivo dos consumidores e empresas do comércio varejista enfrentaram vários problemas, conforme amplamente noticiado pela imprensa.

Persistem as ofertas de venda de bicicletas no comércio a preços não compatíveis com os custos e a carga tributária.

## ANEXO II

### **PROPOSTA DE DESTINAÇÃO DO LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO CONTENDO AS INFORMAÇÕES INDICADAS NO ANEXO A DA RESOLUÇÃO 81/22**

#### **1. Informar o lucro líquido do exercício**

O lucro líquido do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025 foi no montante de R\$ 59.047.906,05 (cinquenta e nove milhões, quarenta e sete mil, novecentos e seis reais e cinco centavos).

#### **2. Informar o montante global e o valor por ação dos dividendos, incluindo dividendos antecipados e juros sobre capital próprio já declarados**

Caso seja aprovada a distribuição de dividendos submetida à AGO, serão pagos a título de dividendos R\$ 59.047.906,05 (cinquenta e nove milhões, quarenta e sete mil, novecentos e seis reais e cinco centavos), correspondentes à totalidade do lucro líquido do exercício e a parcela adicional, em dividendos prescritos, de R\$ 96.036,96 (noventa e seis mil, trinta e seis reais e noventa e seis centavos), que perfazem o valor de R\$ 130,0581484552 por ação de emissão da Companhia.

#### **3. Informar o percentual do lucro líquido do exercício distribuído**

O percentual do lucro líquido do exercício social findo em 31 de dezembro de 2025 distribuído a título de dividendos neste exercício, caso seja aprovada a distribuição de dividendos submetida à AGO, será de 100% (cem por cento), correspondente ao montante de R\$ 59.047.906,05 (cinquenta e nove milhões, quarenta e sete mil, novecentos e seis reais e cinco centavos).

#### **4. Informar o montante global e o valor por ação de dividendos distribuídos com base em lucro de exercícios anteriores**

Não houve distribuição de dividendos com base em lucro de exercícios anteriores.

#### **5. Informar, deduzidos os dividendos antecipados e juros sobre capital próprio já declarados:**

##### **a. O valor bruto de dividendo e juros sobre capital próprio, de forma segregada, por ação de cada espécie e classe**

A Administração da Companhia submete à deliberação dos acionistas a distribuição de dividendos complementares no montante de R\$ 4.573.943,01 (quatro milhões, quinhentos e setenta e três mil, novecentos e quarenta e três reais e um centavo), correspondentes a R\$ 10,0581484552 por ação, já subtraídos os dividendos apurados com base nos balanços intermediários de 30/06/2025 e 30/9/2025, conforme decidido nas Assembleias Gerais Extraordinárias de 25/11/2025 e 29/12/2025, que compuseram a deliberação para

pagamento de R\$ 54.570.000,00 (cinquenta e quatro milhões, quinhentos e setenta mil reais), equivalentes à R\$ 120,00 por ação.

Os dividendos totais apurados com base no balanço encerrado em 31/12/2025 perfizeram o valor de R\$ 59.143.943,01 (cinquenta e nove milhões, cento e quarenta e três mil, novecentos e quarenta e três reais e um centavo), de maneira que o total a ser distribuído relativamente aos lucros acumulados no ano de 2025, corresponde ao valor de R\$ 130,0581484552 por ação.

**b. A forma e o prazo de pagamento dos dividendos e juros sobre capital próprio**

Os dividendos referidos no item “a”, caso sejam aprovados na AGO, serão pagos em parcela única em 26/06/2026, sendo certo que os procedimentos para pagamento serão oportunamente divulgados pela Companhia.

**c. Eventual incidência de atualização e juros sobre os dividendos e juros sobre capital próprio**

Não houve.

**d. Data da declaração de pagamento dos dividendos e juros sobre capital próprio considerada para identificação dos acionistas que terão direito ao seu recebimento**

Caso seja aprovada a distribuição de dividendos ora proposta, farão jus ao recebimento os titulares de ações ordinárias da Companhia na data da realização da AGO, isto é, em 30 de abril de 2026, sendo certo que tais ações da Companhia passarão a ser negociadas “*ex dividendos*” a partir de 04 de maio de 2026.

**6. Caso tenha havido declaração de dividendos ou juros sobre capital próprio com base em lucros apurados em balanços semestrais ou em períodos menores**

**a. Informar o montante dos dividendos ou juros sobre capital próprio já declarados.**

Foram distribuídos dividendos com base nos balanços intermediários de 30/06/2025 e 30/09/2025, conforme aprovado nas Assembleias Gerais Extraordinárias de 25/11/2025 e 29/12/2025, que compuseram a deliberação para pagamento de R\$ 54.570.000,00 (cinquenta e quatro milhões, quinhentos e setenta mil reais), equivalente à R\$ 120,00 por ação.

**b. Informar a data dos respectivos pagamentos**

Os pagamentos dos dividendos relativos ao balanço intermediário de 30/06/2025 foram pagos em 02/12/2025 e os pagamentos relativos ao balanço intermediário de 30/09/2025 ocorrerão em 2026.

**7. Fornecer tabela comparativa indicando os seguintes valores por ação de cada espécie e classe:**

**a. Lucro líquido do exercício e dos 3 (três) exercícios anteriores**

	2025	2024	2023
Lucro Líquido do exercício	R\$ 59.047.906,05	R\$ 15.036.118,45	R\$ 17.833.321,41
Lucro Líquido por ação ON (em reais)	R\$ 129,84696217702	R\$ 33,06458152831	R\$ 39,21566005498

**b. Dividendo e juro sobre capital próprio distribuído nos 3 (três) exercícios anteriores**

	2025	2024	2023
Valor global dos dividendos e juros sobre capital próprio distribuídos <sup>2</sup>	R\$ 59.143.943,01	R\$ 15.065.511,77	R\$ 17.855.844,65
Valor dos dividendos por ação ON/PN (em reais)	R\$ 130,0581484552	R\$ 33,12921774601	R\$ 39,26518889500

**8. Havendo destinação de lucros à reserva legal**

**a. Identificar o montante destinado à reserva legal**

Não houve destinação de lucros para constituição de reserva no exercício findo em 31 de dezembro de 2025, uma vez que a reserva legal já atingiu o limite de 20% (vinte por cento) do capital social.

**Detalhar a forma de cálculo da reserva legal**

Não houve destinação de lucros para constituição de reserva no exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

**9. Caso a Companhia possua ações preferenciais com direito a dividendos fixos ou mínimos**

**a. Descrever a forma de cálculos dos dividendos fixos ou mínimos**

Não aplicável.

**b. Informar se o lucro do exercício é suficiente para o pagamento integral dos dividendos fixos ou mínimos**

Não aplicável.

**c. Identificar se eventual parcela não paga é cumulativa**

Não aplicável.

<sup>2</sup> Não foram distribuídos juros sobre o capital próprio nos 3 exercícios.

**d. Identificar o valor global dos dividendos fixos ou mínimos a serem pagos a cada classe de ações preferenciais**

Não aplicável.

**e. Identificar os dividendos fixos ou mínimos a serem pagos por ação preferencial de cada classe**

Não aplicável.

**10. Em relação ao dividendo obrigatório**

**a. Descrever a forma de cálculo prevista no estatuto**

Nos termos do Artigo 26 do Estatuto Social, o dividendo mínimo obrigatório corresponderá a, no mínimo, 25% do lucro líquido do exercício social.

**b. Informar se ele está sendo pago integralmente**

Sim, o dividendo obrigatório será pago integralmente.

**c. Informar o montante eventualmente retido**

Não aplicável.

**11. Havendo retenção do dividendo obrigatório devido à situação financeira da companhia**

**a. Informar o montante da retenção**

Não aplicável.

**b. Descrever, pormenorizadamente, a situação financeira da companhia, abordando, inclusive, aspectos relacionados à análise de liquidez, ao capital de giro e fluxos de caixa positivos**

Não aplicável.

**c. Justificar a retenção dos dividendos**

Não aplicável.

**12. Havendo destinação de resultado para reserva de contingências**

**a. Identificar o montante destinado à reserva**

Não aplicável.

**b. Identificar a perda considerada provável e sua causa**

Não aplicável.

**c. Explicar porque a perda foi considerada provável**

Não aplicável.

**d. Justificar a constituição da reserva**

Não aplicável.

**13. Havendo destinação de resultado para reserva de lucros a realizar**

**a. Informar o montante destinado à reserva de lucros a realizar**

Não aplicável.

**b. Informar a natureza dos lucros não-realizados que deram origem à reserva**

Não aplicável.

**14. Havendo destinação de resultado para reservas estatutárias**

**a. Descrever as cláusulas estatutárias que estabelecem a reserva**

Não aplicável.

**b. Identificar o montante destinado à reserva**

Não aplicável.

**c. Descrever como o montante foi calculado**

Não aplicável.

**15. Havendo retenção de lucros prevista em orçamento de capital**

**a. Identificar o montante da retenção**

Não aplicável.

**b. Fornecer cópia do orçamento de capital**

Não aplicável.

**16. Havendo destinação de resultado para a reserva de incentivos fiscais**

**a. Informar o montante destinado à reserva**

Não aplicável.

**b. Explicar a natureza da destinação**

Não aplicável.

### ANEXO III

#### **ELEIÇÃO DE CANDIDATOS PARA OCUPAR CARGOS DE MEMBROS EFETIVOS E INDEPENDENTE DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA COMPANHIA**

##### **Definição de número de assentos do Conselho de Administração da Companhia:**

Conforme o Artigo 6º do Estatuto Social, o Conselho de Administração será composto por 3 (três) membros efetivos, sem suplentes.

##### **Candidatos ao Conselho de Administração da Companhia**

Os acionistas controladores indicaram os Srs. Sylvio Marzagão e Paulo Marzagão Sobrinho para concorrer na eleição para o Conselho de Administração.

O acionista minoritário Sr. Eduardo Bocuzzi apresentou candidatura ao Conselho de Administração, como Conselheiro independente, tendo sido acatada pelo Conselho de Administração.

Os três candidatos mencionados acima, se eleitos, cumprirão mandato até a Assembleia Geral Ordinária que aprovar as contas referentes ao exercício social a se encerrar em 31 de dezembro de 2026.

##### **Procedimento para solicitação de voto múltiplo e eleição em separado**

Bicicletas Monark S/A, em linha com o disposto na Lei das S.A. e na Instrução CVM nº 70/22, o percentual exigido para a solicitação da adoção do procedimento voto múltiplo na eleição do Conselho de Administração corresponde a 5% do capital votante.

Adicionalmente, terão ainda o direito de eleger em separado um membro do Conselho de Administração a maioria de acionistas titulares de, pelo menos, 15% (dez por cento) do total de ações ordinárias de emissão da Companhia. Somente poderão exercer tais direitos os acionistas que comprovarem a titularidade ininterrupta da participação acionária exigida durante o período de 3 (três) meses, no mínimo, imediatamente anterior à realização da AGO.

As ações detidas pelos acionistas que optarem pela votação em separado serão excluídas do número de ações votantes para fins da eleição majoritária por chapa ou por voto múltiplo.

**INFORMAÇÕES DOS ITENS 7.3 A 7.6 DO FORMULÁRIO DE REFERÊNCIA EM RELAÇÃO AOS INDICADOS**

Apresentamos informações relativas aos candidatos à eleição do Conselho de Administração.

### 7.3. Membros do Conselho de Administração:

#### Candidatos a Membros Efetivos do Conselho de Administração:

	Nome	Data de Nascimento	Profissão	CPF/ Passaporte	Cargo a ser ocupado	Data Prevista para Eleição, se aprovada a Proposta da Administração	Data Prevista para Posse, se aprovada a Proposta da Administração	Prazo do Mandato, se aprovada a Proposta da Administração	Outros cargos ou funções na Companhia	Indicado pelos Controladores	Membro independente	Número de mandatos consecutivos, se aprovada a Proposta da Administração
1	<b>Sylvio Marzagão</b>	13/07/1939	Engenheiro	027.150.588-53	Conselheiro de Administração	30/04/2026	30/04/2026	1 ano	Diretor Presidente.	Sim	Não	45
2	<b>Paulo Marzagão Sobrinho</b>	05/03/1942	Administrador de Empresas	069.004.458-53	Conselheiro de Administração	30/04/2026	30/04/2026	1 ano	Nenhum	Sim	Não	35
3	<b>Eduardo Boccuzzi</b>	13/01/1961	Advogado	022.510.688-48	Conselheiro de Administração	30/04/2026	30/04/2026	1 ano	Nenhum	Não	Sim	19

Cada um dos candidatos declarou, individualmente, que não tem qualquer condenação criminal, em processo administrativo da CVM ou qualquer outra condenação na esfera judicial ou administrativa que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer.

#### **Sylvio Marzagão**

Engenheiro graduado pela Faculdade de Engenharia Industrial da Pontifícia Universidade Católica de São Paulo.  
Diretor Presidente de Bicicletas Monark S/A.  
Membro do Conselho de Administração de Bicicletas Monark S/A.

#### **Paulo Marzagão Sobrinho**

Administrador de empresas graduado pela Escola Superior de Administração de Negócios da Pontifícia Universidade Católica de São Paulo.  
Pós graduado em Administração pela Fundação Getúlio Vargas.  
Sócio gerente da Premier Consultoria e Administração.  
Presidente do Conselho de Administração de Bicicletas Monark S/A.

#### **Eduardo Boccuzzi**

Advogado graduado pela Faculdade de Direito da Universidade de São Paulo.  
Sócio de Boccuzzi Advogados Associados desde 1996.  
Membro do Conselho de Administração de Bicicletas Monark S/A.

**7.4 - Fornecer as informações mencionadas no item 7.3 em relação aos membros dos comitês estatutários, bem como dos comitês de auditoria, de risco, financeiro e de remuneração, ainda que tais comitês ou estruturas não sejam estatutários.**

Não aplicável, pois a Companhia não possui comitês de assessoramento.

**7.5 - Favor descrever, se aplicável, qualquer relação conjugal, de união estável ou parentesco até o segundo grau entre o Candidato e:**

**a. administradores do emissor:** Os Srs. Sylvio Marzagão e Paulo Marzagão Sobrinho, ambos candidatos ao Conselho de Administração, são irmãos. O Sr. Sylvio Marzagão também ocupa, atualmente, o cargo de Diretor Presidente e de Relações com Investidores da Companhia.

**b. administradores de controladas, diretas ou indiretas, do emissor:** não há

**c. controladores diretos ou indiretos do emissor:** O Sr. Sylvio Marzagão, que é irmão do Sr. Paulo Marzagão Sobrinho, ocupa cargo de administrador nas sociedades controladoras da Monark.

**d. administradores das sociedades controladoras diretas e indiretas do emissor:** O Sr. Sylvio Marzagão, que é irmão do Sr. Paulo Marzagão Sobrinho, é acionista das sociedades controladoras da Monark.

**7.6 - Favor descrever, se aplicável, quaisquer relações de subordinação, prestação de serviço ou controle mantidas, nos 3 últimos exercícios sociais, entre o Candidato e:**

**a. sociedade controlada, direta ou indiretamente, pelo emissor, com exceção daquelas em que o emissor detenha, direta ou indiretamente, a totalidade do capital social:** não há.

**b. controlador direto ou indireto do emissor:** O Sr. Sylvio Marzagão é acionista das sociedades controladoras da Monark.

**c. caso seja relevante, fornecedor, cliente, devedor ou credor do emissor, de sua controlada ou controladoras ou controladas de alguma dessas pessoas:** não há.

## ANEXO IV

### **PROPOSTA DE REMUNERAÇÃO DOS ADMINISTRADORES, CONFORME PREVISTO NA RESOLUÇÃO 81/22, ARTIGO 13, INCISO I**

Nos termos do artigo 13, inciso I, da Resolução 81/22, apresentamos a proposta de remuneração anual e global para os membros do Conselho de Administração e da Diretoria estatutária da Companhia, que corresponde ao valor total de até R\$2.130.000,00 (dois milhões, cento e trinta mil reais).

A descrição detalhada acerca do montante global de remuneração global para os administradores se encontra no item **ANEXO V**, que corresponde ao item 8 do Formulário de Referência da Companhia, nos termos da Resolução 81/22.

## ANEXO V

### **PROPOSTA DE REMUNERAÇÃO DOS ADMINISTRADORES, CONFORME PREVISTO NA RESOLUÇÃO 81/22, ARTIGO 13, INCISO II**

#### ***8.1. Política e prática de remuneração do conselho de administração, da diretoria estatutária e não estatutária, do conselho fiscal, dos comitês estatutários e dos comitês de auditoria, de risco, financeiro e de remuneração, quanto aos seguintes aspectos:***

A remuneração dos administradores do emissor visa oferecer aos mesmos compensação às suas atribuições e responsabilidades do cargo, adequadas ao setor em que atua e possibilidades econômico-financeiras.

A finalidade da política e das práticas de remuneração da empresa consistem no (i) alinhamento de interesses entre administradores e acionistas, de forma a compartilhar retornos e riscos da empresa; e (ii) reconhecimento da contribuição dos administradores, com base em referências de mercado.

A verba total de remuneração da Diretoria e Conselho de Administração é aprovada pela Assembleia Geral de Acionistas e distribuída pelo Conselho de Administração.

A remuneração do Conselho Fiscal é fixa e aprovada pela Assembleia Geral de Acionistas.

Os objetivos dos elementos que compõe a remuneração (i) do Conselho de Administração; (ii) da Diretoria; e (iii) do Conselho Fiscal, são os seguintes:

- **Remuneração do Conselho de Administração**

Fixa: montante mensal que tem por finalidade refletir os padrões de mercado, constituído exclusivamente de honorários, com o objetivo de remunerar a dificuldade e responsabilidade relacionados ao cargo de membro do Conselho de Administração.

Remuneração Variável: não há remuneração variável.

- **Remuneração da Diretoria**

Fixa: montante mensal pago com o objetivo de remunerar a dificuldade e responsabilidade relacionados ao cargo de diretor. A remuneração fixa da Diretoria inclui salários e benefícios como assistência médica.

Os benefícios têm por objetivo refletir os padrões verificados no mercado e reconhecer a contribuição dos executivos.

Variável: a remuneração variável compreende a participação nos resultados, prevista no Estatuto Social da Companhia, que contempla até 10% do lucro líquido a critério do Conselho de Administração.

A remuneração variável tem por objetivo alinhar os interesses dos executivos aos da Companhia.

- **Remuneração do Conselho Fiscal**

Fixa: montante mensal, tendo por finalidade refletir os padrões de mercado, constituído exclusivamente de honorários com o objetivo de remunerar a dificuldade e responsabilidade relacionados ao cargo de conselheiro fiscal.

Remuneração Variável: não há remuneração variável.

Os principais indicadores de desempenho para determinação de cada elemento da remuneração são:

(i) Remuneração Fixa: dificuldade e responsabilidade oriunda do cargo, padrões adotados no mercado e experiência profissional dos administradores.

(ii) Remuneração Variável: desempenho satisfatório da função de diretor da companhia, utilizando-se como indicador de desempenho a realização dos negócios da companhia.

A remuneração para refletir a evolução dos indicadores de desempenho, estrutura-se da seguinte forma:

(i) Remuneração Fixa: dificuldade e responsabilidade inerente ao cargo, práticas do mercado e experiência do profissional.

(ii) Remuneração Variável: realização e desempenho dos negócios da companhia e cumprimento satisfatório da função de diretor.

Forma por meio da qual a política e práticas de remuneração se alinham aos interesses de curto e médio prazo da companhia.

A política e as práticas de remuneração da companhia buscam convergir os interesses de curto e longo prazo da companhia e os dos acionistas. O montante da remuneração variável da Diretoria, em particular, está diretamente ligado ao desempenho da Companhia a cada exercício social.

A proporção de cada elemento na remuneração total pode ser observada nos quadros abaixo, relativas aos três últimos exercícios:

<b>Conselho de Administração</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Remuneração Fixa	100%	100%	100%
Remuneração Variável	0%	0%	0%
Benefícios	0%	0%	0%
Outros	0%	0%	0%

<b>Diretoria</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Remuneração Fixa	38,76%	54,73%	59,18%
Remuneração Variável	39,90%	7,18%	6,39%
Benefícios	31,34%	38,09%	34,43%
Outros	0%	0%	0%

<b>Conselho Fiscal</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Remuneração Fixa	100%	100%	100%
Remuneração Variável	0%	0%	0%
Benefícios	0%	0%	0%
Outros	0%	0%	0%

A empresa não possui comitês ou estruturas organizacionais semelhantes de auditoria, de risco, financeiro, de remuneração ou outras.

Reajustes acumulados nos últimos três anos (2023, 2024 e 2025):

Conselho de Administração – 0,00 %

Diretoria – 0,00%

Conselho Fiscal – 0,00%

Varição do reajuste do Sindicato de 2023 a 2025 – 17,36%

Existência de qualquer remuneração ou benefício vinculado à ocorrência de determinado evento societário, tal como a alienação do controle societário do emissor.

Não há qualquer remuneração ou benefício vinculado à ocorrência de evento societário.

**8.2. Em relação à remuneração reconhecida no resultado dos 3 últimos exercícios sociais e à prevista para o exercício social corrente do conselho de administração, da diretoria estatutária e do conselho fiscal:**

<b>Remuneração Total Prevista para o Exercício Social corrente - 31 de dezembro de 2026 – Valores Anuais</b>				
<b>(em R\$)</b>	<b>Conselho de Administração</b>	<b>Diretoria Estatutária</b>	<b>Conselho Fiscal</b>	<b>Total</b>
Nº de membros	3	2	0	5
Nº de membros remunerados	3	2	0	5
<b>Remuneração fixa anual</b>				
Salário ou pró-labore	192.000,00	648.000,00	0,00	840.000,00
Benefícios direto e indireto	0,00	642.000,00	0,00	642.000,00
Participações em comitês	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00
Descrição de outras remunerações fixas	-	-	-	-
<b>Remuneração variável</b>				
Bônus	0,00	0,00	0,00	0,00
Participação de resultados	0,00	648.000,00	0,00	648.000,00
Participação em reuniões	0,00	0,00	0,00	0,00
Comissões	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00
Descrição de outras remunerações variáveis	-	-	-	-

<b>Pós-emprego</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Cessação do cargo</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Baseada em ações</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Total da remuneração</b>	<b>R\$192.000,00</b>	<b>R\$1.938.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>R\$2.130.000,00</b>

**Remuneração Total do Exercício Social encerrado em 31 de dezembro de 2025 – Valores Anuais**

(em R\$)	<b>Conselho de Administração</b>	<b>Diretoria Estatutária</b>	<b>Conselho Fiscal</b>	<b>Total</b>
Nº de membros	3	2	3	8
Nº de membros remunerados	3	2	3	8
<b>Remuneração fixa anual</b>				
Salário ou pró-labore	192.000,00	648.000,00	135.000,00	975.000,00
Benefícios direto e indireto	0,00	524.000,00	0	524.000,00
Participações em comitês	0,00	0	0	0
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00
Descrição de outras remunerações fixas	-	-	-	
<b>Remuneração variável</b>				
Bônus	0,00	0,00	0,00	0,00
Participação de resultados	0,00	500.000,00	0,00	500.000,00
Participação em reuniões	0,00	0,00	0,00	0,00
Comissões	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00
Descrição de outras remunerações variáveis	-	-	-	-

<b>Pós-emprego</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Cessação do cargo</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Baseada em ações</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Total da remuneração</b>	<b>192.000,00</b>	<b>1.672.000,00</b>	<b>135.000,00</b>	<b>1.999.000,00</b>

**Remuneração Total do Exercício Social encerrado em 31 de dezembro de 2024 – Valores Anuais**

(em R\$)	<b>Conselho de Administração</b>	<b>Diretoria Estatutária</b>	<b>Conselho Fiscal</b>	<b>Total</b>
Nº de membros	3	2	3	8
Nº de membros remunerados	2	2	3	8
<b>Remuneração fixa anual</b>				
Salário ou pró-labore	192.000,00	648.000,00	135.000,00	975.000,00
Benefícios direto e indireto	0,00	442.000,00	0	442.000,00
Participações em comitês	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00
Descrição de outras remunerações fixas	-	-	-	-
<b>Remuneração variável</b>				
Bônus	0,00	0,00	0,00	0,00
Participação de resultados	0,00	85.000,00	0,00	85.000,00
Participação em reuniões	0,00	0,00	0,00	0,00
Comissões	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00
Descrição de outras remunerações variáveis				

<b>Pós-emprego</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Cessação do cargo</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Baseada em ações</b>	0,00		0,00	
Total da remuneração	<b>192.000,00</b>	<b>1.175.000,00</b>	<b>135.000,00</b>	<b>1.502.000,00</b>

**Remuneração Total do Exercício Social encerrado em 31 de dezembro de 2023 – Valores Anuais**

(em R\$)	<b>Conselho de Administração</b>	<b>Diretoria Estatutária</b>	<b>Conselho Fiscal</b>	<b>Total</b>
Nº de membros	3	2	3	8
Nº de membros remunerados	3	2	3	8
<b>Remuneração fixa anual</b>				
Salário ou pró-labore	192.000,00	648.000,00	135.000,00	975.000,00
Benefícios direto e indireto	0,00	377.000,00	0	377.000,00
Participações em comitês	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00
Descrição de outras remunerações fixas	-	-	-	-
<b>Remuneração variável</b>				
Bônus	0,00	0,00	0,00	0,00
Participação de resultados	0,00	70.000,00	0,00	70.000,00
Participação em reuniões	0,00	0,00	0,00	0,00
Comissões	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00
Descrição de outras remunerações variáveis	-	-	-	-

<b>Pós-emprego</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Cessação do cargo</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Baseada em ações</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Total da remuneração</b>	<b>192.000,00</b>	<b>1.095.000,00</b>	<b>135.000,00</b>	<b>1.422.000,00</b>

**8.3. Em relação à remuneração variável dos 3 últimos exercícios sociais e à prevista para o exercício social corrente do conselho de administração, da diretoria estatutária e do conselho fiscal:**

Remuneração variável prevista para o exercício social corrente de 2026

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Nº de membros	3	2	0	5,00
<b>Bônus</b>				
Valor mínimo previsto no plano de remuneração	0,00	0,00	0,00	0,00
Valor máximo previsto no plano de remuneração	0,00	0,00	0,00	0,00
Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas fossem atingidas	0,00	0,00	0,00	0,00
Valor efetivamente reconhecido no resultado dos 3 últimos exercícios sociais	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Participação nos resultados</b>				
Valor mínimo previsto no plano de remuneração	0,00	0,00	0,00	0,00
Valor máximo previsto no plano de remuneração	0,00	648.000,00	0,00	648.000,00
Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas fossem atingidas	0,00	0,00	0,00	0,00

OBS:

O estatuto social delibera que pode ser concedido aos Diretores Estatutários, a título de participação nos lucros, até 10% do Lucro Líquido.

O Art. 152 § 1º da Lei 6.404 regulamenta e limita a participação no lucro até o montante das remunerações dos administradores.

Remuneração variável - exercício social encerrado em 31/12/2025

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Nº de membros	3	2	3	8,00
<b>Bônus</b>				

Valor mínimo previsto no plano de remuneração	0,00	0,00	0,00	0,00
Valor máximo previsto no plano de remuneração	0,00	0,00	0,00	0,00
Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas fossem atingidas.	0,00	0,00	0,00	0,00
Valor efetivamente reconhecido no resultado dos 3 últimos exercícios sociais.	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Participação nos resultados</b>				
Valor mínimo previsto no plano de remuneração	0,00	0,00	0,00	0,00
Valor máximo previsto no plano de remuneração	0,00	648.000,00	0,00	648.000,00
Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas fossem atingidas.	0,00	0,00	0,00	0,00
Valor efetivamente reconhecido no resultado de 2025	0,00	500.000,00	0,00	500.000,00

OBS:

O estatuto social delibera que pode ser concedido aos Diretores Estatutários, a título de participação nos lucros, até 10% do Lucro Líquido.

O Art. 152 § 1º da Lei 6.404 regulamenta e limita a participação no lucro até o montante das remunerações dos administradores.

Remuneração variável - exercício social encerrado em 31/12/2024

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Nº de membros	3	2	3	8,00
<b>Bônus</b>				
Valor mínimo previsto no plano de remuneração	0,00	0,00	0,00	0,00
Valor máximo previsto no plano de remuneração	0,00	0,00	0,00	0,00
Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas fossem atingidas.	0,00	0,00	0,00	0,00

Valor efetivamente reconhecido no resultado dos 3 últimos exercícios sociais.	0,00	0,00	0,00	0,00
Participação nos resultado				
Valor mínimo previsto no plano de remuneração	0,00	0,00	0,00	0,00
Valor máximo previsto no plano de remuneração	0,00	648.000,00	0,00	648.000,00
Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas fossem atingidas.	0,00	0,00	0,00	0,00
Valor efetivamente reconhecido no resultado de 2024	0,00	85.000,00	0,00	85.000,00

OBS:

O estatuto social delibera que pode ser concedido aos Diretores Estatutários, a título de participação nos lucros, até 10% do Lucro Líquido.

O Art. 152 § 1º da Lei 6.404 regulamenta e limita a participação no lucro até o montante das remunerações dos administradores.

Remuneração variável - exercício social encerrado em 31/12/2023

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Nº de membros	3	2	3	8,00
Bônus				
Valor mínimo previsto no plano de remuneração	0,00	0,00	0,00	0,00
Valor máximo previsto no plano de remuneração	0,00	0,00	0,00	0,00
Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas fossem atingidas.	0,00	0,00	0,00	0,00
Valor efetivamente reconhecido no resultado dos 3 últimos exercícios sociais.	0,00	0,00	0,00	0,00
Participação nos resultados				
Valor mínimo previsto no plano de remuneração	0,00	0,00	0,00	0,00
Valor máximo previsto no plano de remuneração	0,00	648.000,00	0,00	648.000,00

Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas fossem atingidas.	0,00	0,00	0,00	0,00
Valor efetivamente reconhecido no resultado de 2023	0,00	70.000,00	0,00	70.000,00

OBS:

O estatuto social delibera que pode ser concedido aos Diretores Estatutários, a título de participação nos lucros, até 10% do Lucro Líquido.

O Art. 152 § 1º da Lei 6.404 regulamenta e limita a participação no lucro até o montante das remunerações dos administradores.

#### **8.4 Plano de remuneração baseado em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária**

Não há plano de remuneração baseado em ações em vigor.

***8.5. Em relação à remuneração baseada em ações reconhecida no resultado dos 3 últimos exercícios sociais e à prevista para o exercício social corrente, do conselho de administração e da diretoria estatutária:***

O emissor não tem plano de remuneração em ações para membros do conselho de administração e diretoria estatutária.

***8.6. Em relação à cada outorga de opções de compra de ações realizada nos 3 últimos exercícios sociais e previstas para o exercício social corrente, do conselho de administração e da diretoria estatutária.***

Não se aplica.

***8.7. Em relação às opções em aberto do conselho de administração e da diretoria estatutária ao final do último exercício social:***

Não se aplica.

***8.8. Em relação às opções exercidas relativas à remuneração baseada em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária, nos 3 últimos exercícios sociais:***

Não se aplica.

***8.9. Em relação à remuneração baseada em ações, sob a forma de ações a serem entregues diretamente aos beneficiários, reconhecida no resultado dos 3 últimos exercícios sociais e à prevista para o exercício social corrente, do conselho de administração e da diretoria estatutária:***

Não se aplica.

***8.10. Em relação à cada outorga de ações realizada nos 3 últimos exercícios sociais e previstas para o exercício social corrente, do conselho de administração e da diretoria estatutária***

Não se aplica.

***8.11. Em relação às ações entregues relativas à remuneração baseada em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária, nos 3 últimos exercícios sociais***

Não se aplica.

***8.12 Descrição sumária das informações necessárias para a compreensão dos dados divulgados nos itens 8.5 a 8.11, tal como a explicação do método de precificação do valor das ações e das opções***

Não se aplica.

**8.13. Ações ou cotas direta ou indiretamente detidas, no Brasil ou no exterior, e outros valores mobiliários conversíveis em ações ou quotas, emitidos pela Companhia, seus controladores diretos ou indiretos, sociedades controladas ou sob controle comum, por membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal, agrupados por órgão:**

**Conselho de Administração:**

Bicicletas Monark S/A	11.951 ações ordinárias
SME Participações Ltda	34.137.932 quotas
Dyon Participações Ltda	18.396.000 quotas
Monark Participações Ltda	17 quotas
Elsol Participações Ltda	7.718.059 quotas

**Diretoria Estatutária:**

Os Diretores que tem participação nas empresas são também membros do Conselho de Administração, estando suas ações e quotas incluídas no item acima.

**Conselho Fiscal:**

Bicicletas Monark S/A	0 ações ordinárias
-----------------------	--------------------

***8.14. Informações sobre os planos de previdência em vigor conferidos aos membros do conselho de administração e aos diretores estatutários:***

O emissor não fornece plano de previdência aos membros do Conselho de Administração e Diretoria Estatutária.

**8.15. Remunerações máxima, mínima e média, nos 3 últimos exercícios sociais, do conselho de administração, da diretoria estatutária e do conselho fiscal:**

	Diretoria Estatutária			Conselho de Administração			Conselho Fiscal		
	2025	2024	2023	2025	2024	2023	2025	2024	2023
Nº de membros	2	2	2	3	3	3	3	3	3
Nº de membros remunerados	2	2	2	3	3	3	3	3	3
Valor da maior remuneração	928.000,00	627.000,00	594.000,00	72.000,00	72.000,00	72.000,00	45.000,00	45.000,00	45.000,00
Valor da menor remuneração	744.000,00	548.000,00	501.000,00	60.000,00	60.000,00	60.000,00	45.000,00	45.000,00	45.000,00
Valor médio da remuneração	836.000,00	587.500,00	547.500,00	64.000,00	64.000,00	64.000,00	45.000,00	45.000,00	45.000,00

Observação: os valores incluídos na tabela acima não incluem o montante de INSS suportado pela Monark.

***8.16. Arranjos contratuais, apólices de seguros ou outros instrumentos que estruturam mecanismos de remuneração ou indenização para os administradores em caso de destituição do cargo ou de aposentadoria (inclusive consequências financeiras para a Companhia):***

O emissor não tem política específica para remuneração ou indenização dos administradores em caso de destituição do cargo ou de aposentadoria.

**8.17. Percentual da remuneração total de cada órgão reconhecida no resultado da Companhia referente a membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal que sejam partes relacionadas aos controladores, diretos ou indiretos, conforme definido pelas regras contábeis que tratam desse assunto:**

	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>Conselho de Administração</b>	68,75%	68,75%	68,75%
<b>Diretoria Estatutária</b>	55,50%	53,36%	57,25%
<b>Conselho Fiscal</b>	0,00%	0,00%	0,00%

***8.18. Valores reconhecidos no resultado da Companhia como remuneração de membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal, agrupados por órgão, por qualquer razão que não a função que ocupam, como por exemplo, comissões e serviços de consultoria ou assessoria prestados:***

Nos anos de 2025, 2024 e 2023, a Companhia realizou pagamentos nos valores de, respectivamente, R\$180.000,00, R\$180.000,00 e R\$165.000,00 à empresa Premier Consultoria e Assessoria Ltda., que tem como sócio um membro do Conselho de Administração da Companhia, em contrapartida à prestação de serviços administrativos e financeiros.

***8.19. Valores reconhecidos no resultado de controladores, diretos ou indiretos, de sociedades sob controle comum e de controladas da Companhia, como remuneração de membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal da Companhia, agrupados por órgão, especificando a que título tais valores foram atribuídos a tais indivíduos:***

Não se aplica.

**8.20. Outras informações relevantes:**

A Companhia não tem outras informações relevantes.