

BMGB B3 LISTED N1

Apresentação Institucional

4T25



Solidez e tradição ao longo de 95 anos

Marca forte e longeva



Bmg at-a-glance



Produtos e Serviços



Canais de Relacionamento

“como, quando e onde o cliente deseja”



909
lojas help!



ampla rede de
correspondentes



24 agências
bancárias



app,
WhatsApp,
mensagens



call center

Clientes



+9 milhões
CLIENTES¹

69% com produtos de
crédito (SCR)

29% com produtos de
seguros

2,22 cross-selling index

Forte rede de relacionamento com o cliente



Presença em todo Brasil

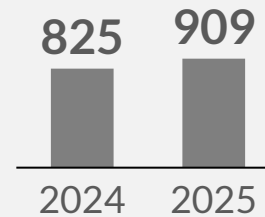
“Como, quando e onde o cliente desejar”



Lojas help!

Asset light

Excelência no atendimento



+84 lojas help!
em 2025

Ampla rede de distribuidores

+30 mil distribuidores

Asset light

Facilmente escalável

Acesso a regiões remotas

Agências

 24 agências

Elegível a pagar benefícios de 88% dos aposentados e pensionistas do INSS

Localizações estratégicas para portabilidade de benefício

Digital

Plataforma de relacionamento com foco no **público 50+**

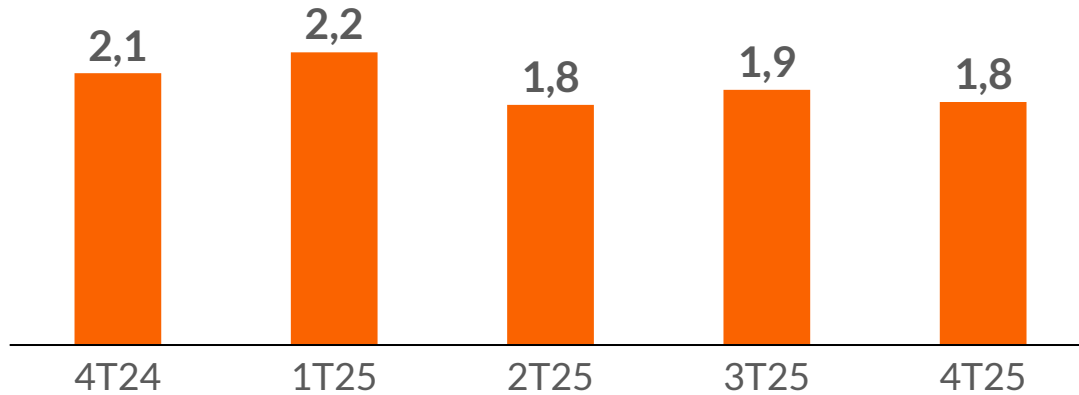
Shopping de crédito: traz a experiência do físico para o online

Crédito sem precisar abrir conta

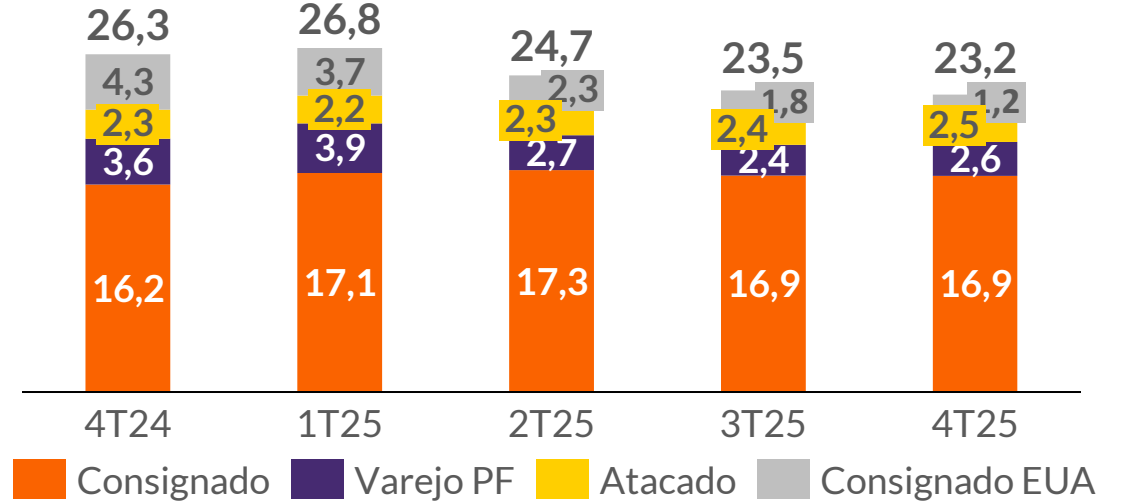
Evolução das operações



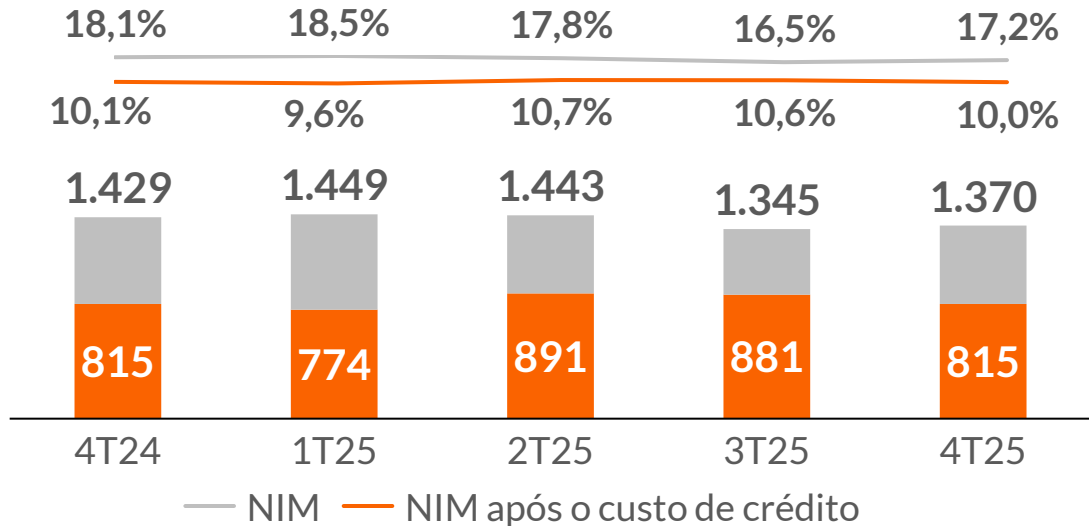
Originação de Produtos (R\$ bilhões)



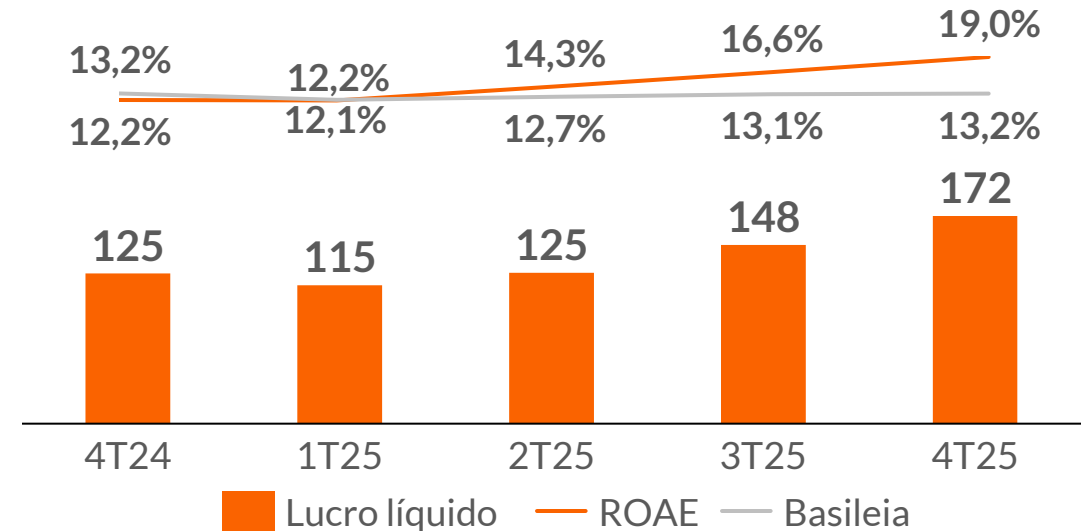
Carteira de crédito (R\$ bilhões)



Margem financeira líquida (R\$ milhões e % a.a.)



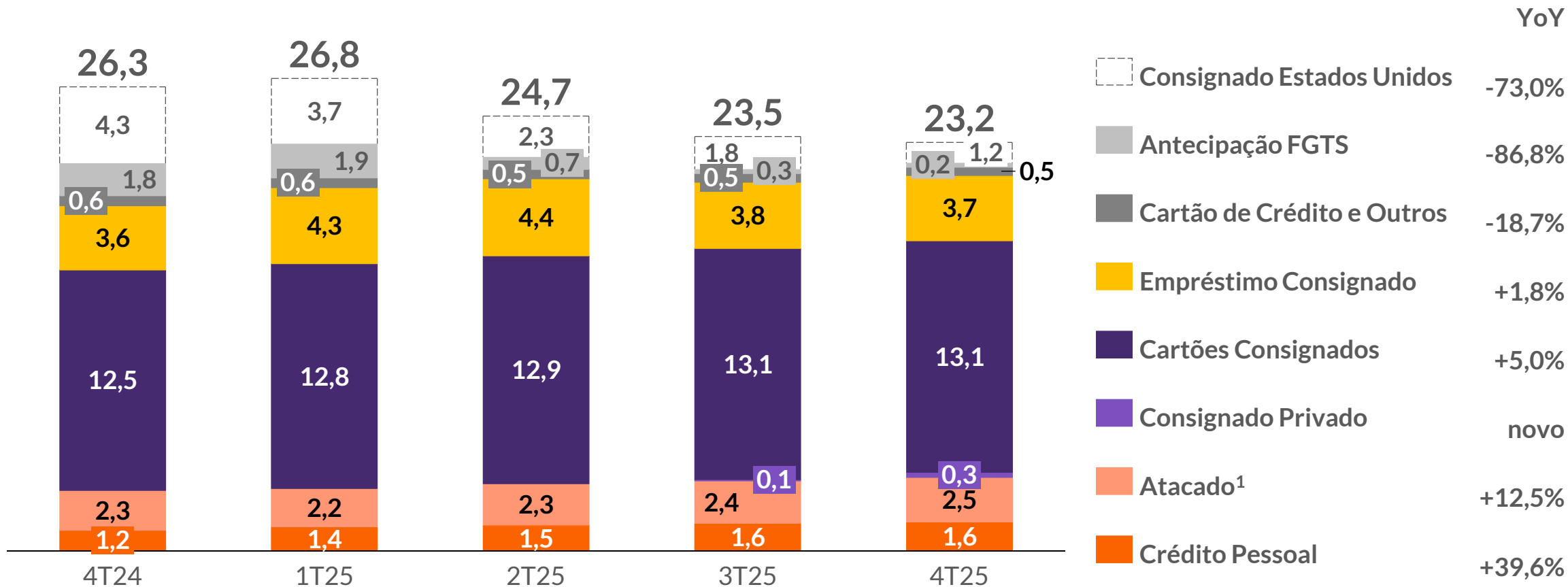
Resultado recorrente (R\$ milhões e % a.a.)



Carteira de Crédito: mudança relevante no mix

aumento da exposição aos consignados e crédito pessoal e redução de carteiras menos rentáveis

R\$ bilhões



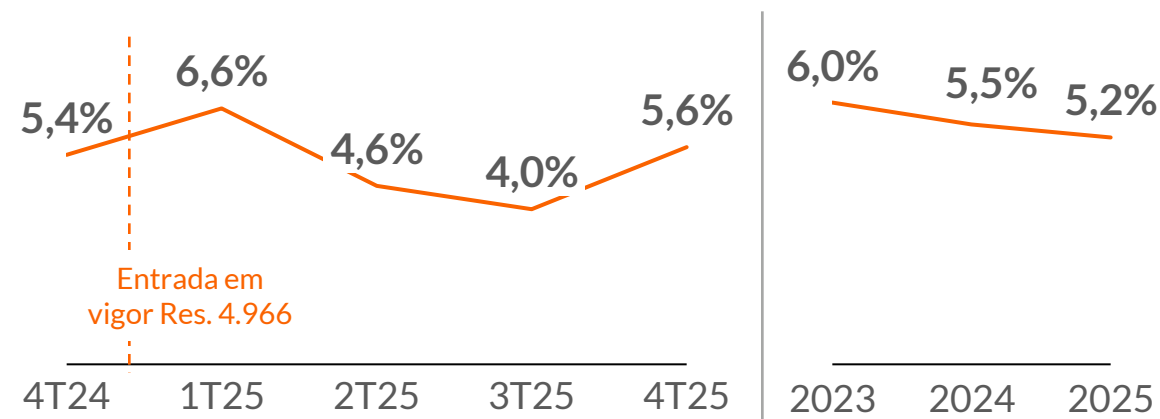
Consignado nos Estados Unidos: baixa representatividade com apenas 5% da carteira total

1. Inclui a carteira de crédito de Empresas + Operações Estruturadas (antecipação de recebíveis das comissões pagas pelo Bmg para correspondentes e franqueados e antecipação de direitos televisivos para clubes de futebol)

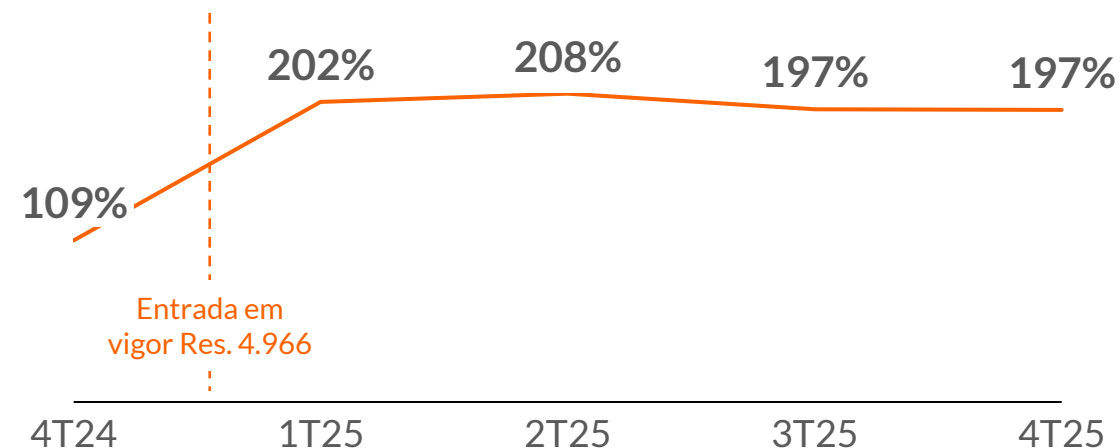
Qualidade da carteira de crédito



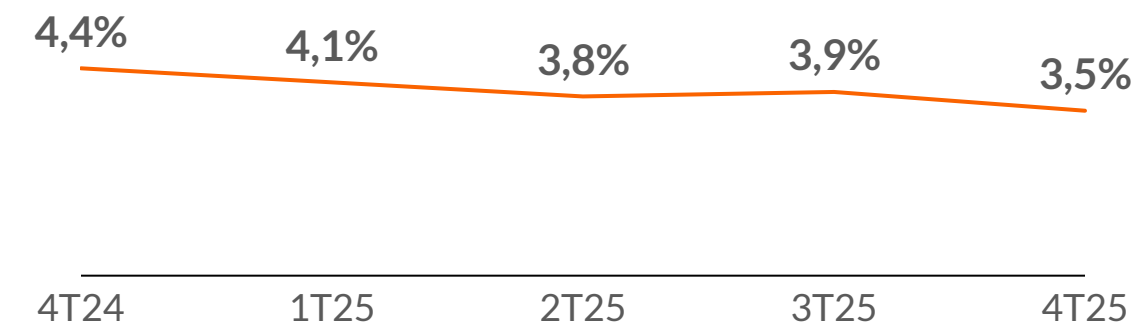
Despesa de PDD líquida¹



Índice de cobertura

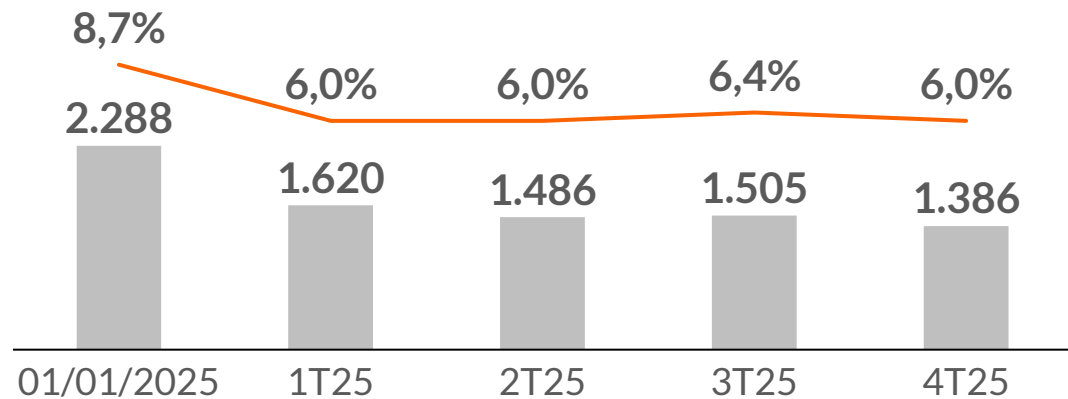


Inadimplência Over90



Carteira Estágio 3

(R\$ milhões e % sobre carteira total)



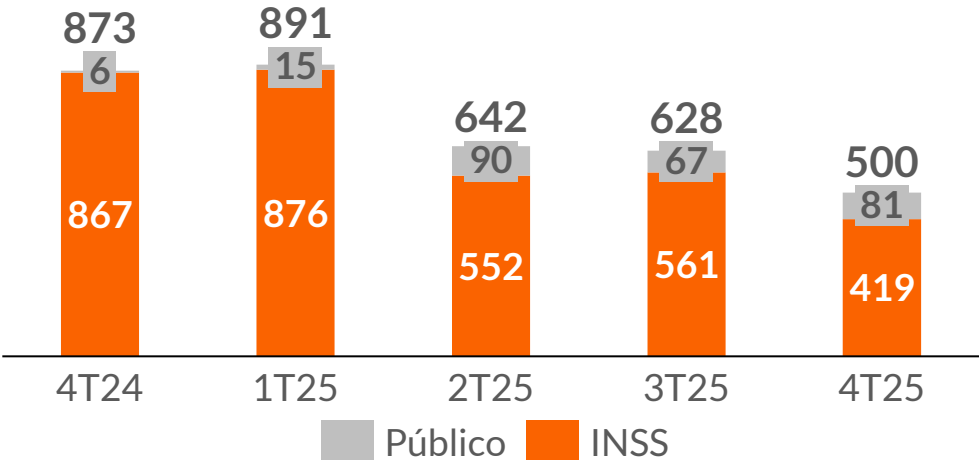
1. Despesa de PDD líquida de recuperação de crédito, dividida pela carteira média e anualizada via multiplicação.

Produtos Consignados

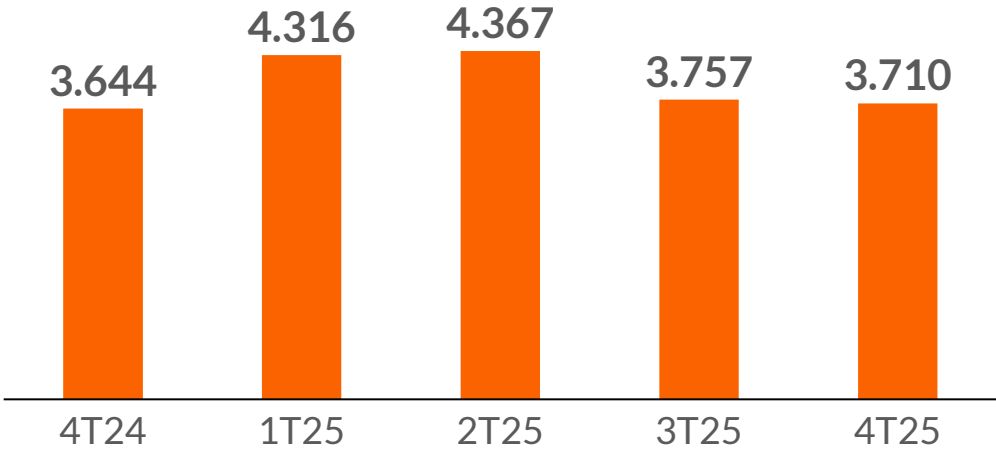
empréstimo consignado INSS e Público



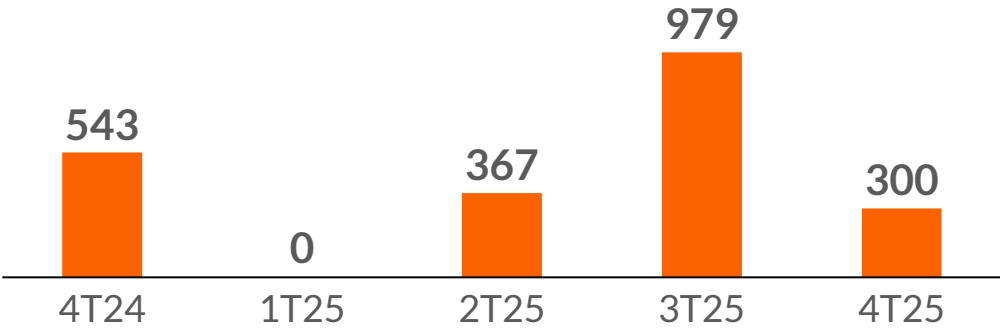
Originação: Valor liberado¹ trimestral (R\$ milhões)



Carteira de crédito (R\$ milhões)



Volume cedido trimestral² (R\$ milhões)



Características da carteira

Excelência na formalização permite estratégia de cessão com múltiplos parceiros

Taxa média de juros: 1,7% a.m.

89% da carteira em INSS

1. Considera apenas o recurso novo liberado para o cliente, não considera valores refinanciados. | 2. Cessão sem retenção de riscos e benefícios.

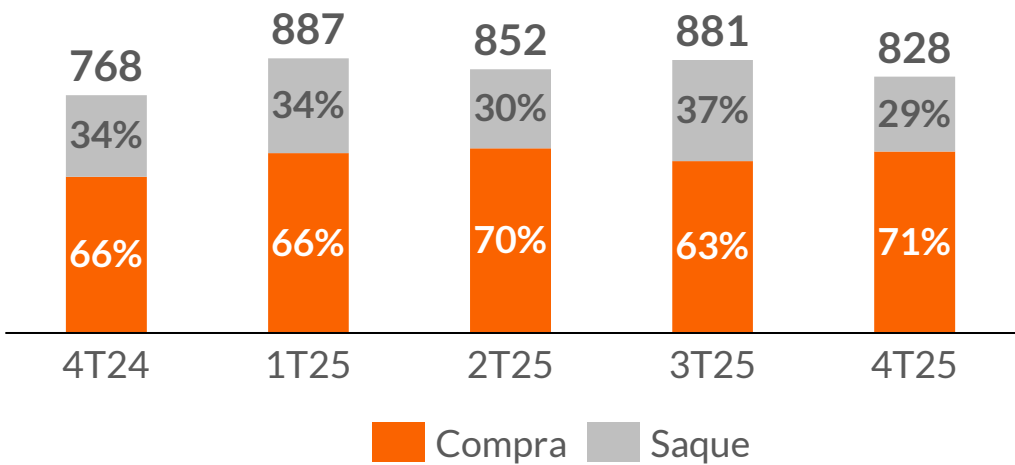
Produtos Consignados

cartão consignado + cartão benefício

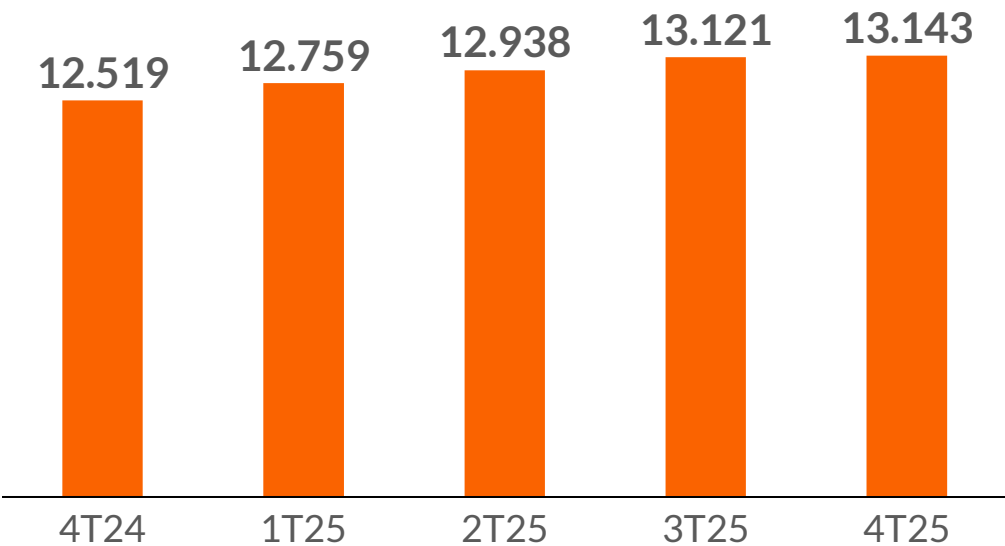


Originação: Valor liberado¹ trimestral (R\$ milhões)

Uso dos cartões como meio de pagamento já representam 71% da originação



Carteira de crédito² (R\$ milhões)



Características da carteira

Taxa média de juros³:
2,9% a.m.

Cartões consignado e benefício:
4,9 milhões de plásticos ativos

90% da carteira em INSS

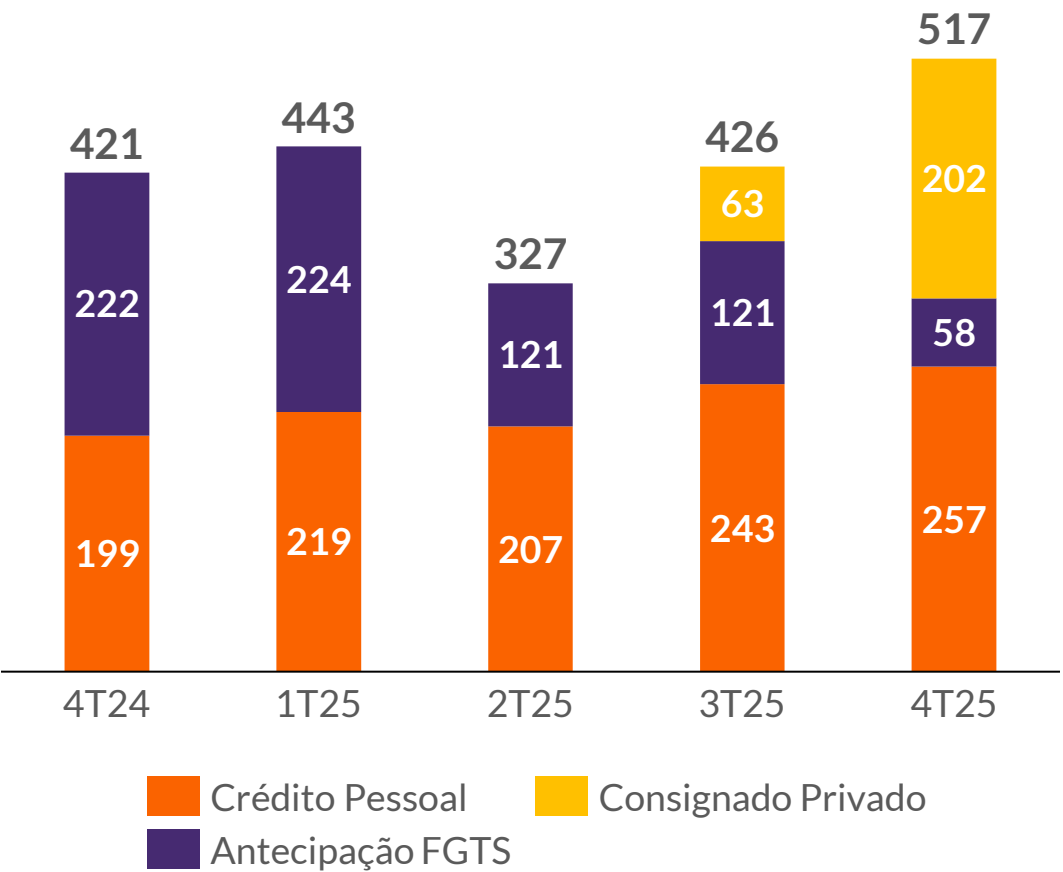
1. Considera apenas o recurso novo liberado para o cliente, não considera valores refinanciados. Considera originação via saque e compra. | 2. Inclui compras a faturar dos produtos de cartão. | 3. considera a taxa média da carteira incluindo convênio do INSS e convênios públicos.

Varejo PF

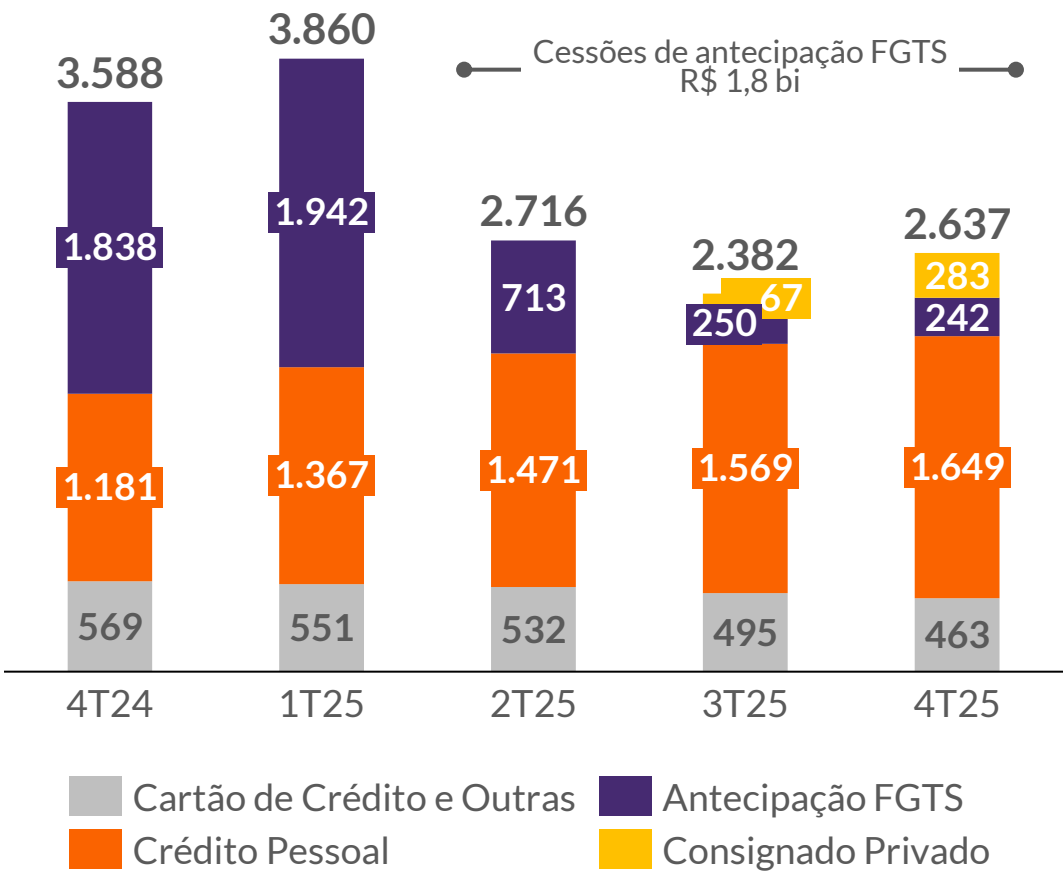


crédito pessoal + consignado privado + antecipação FGTS + cartão de crédito

Originação: Valor liberado¹ trimestral (R\$ milhões)



Carteira de crédito (R\$ milhões)

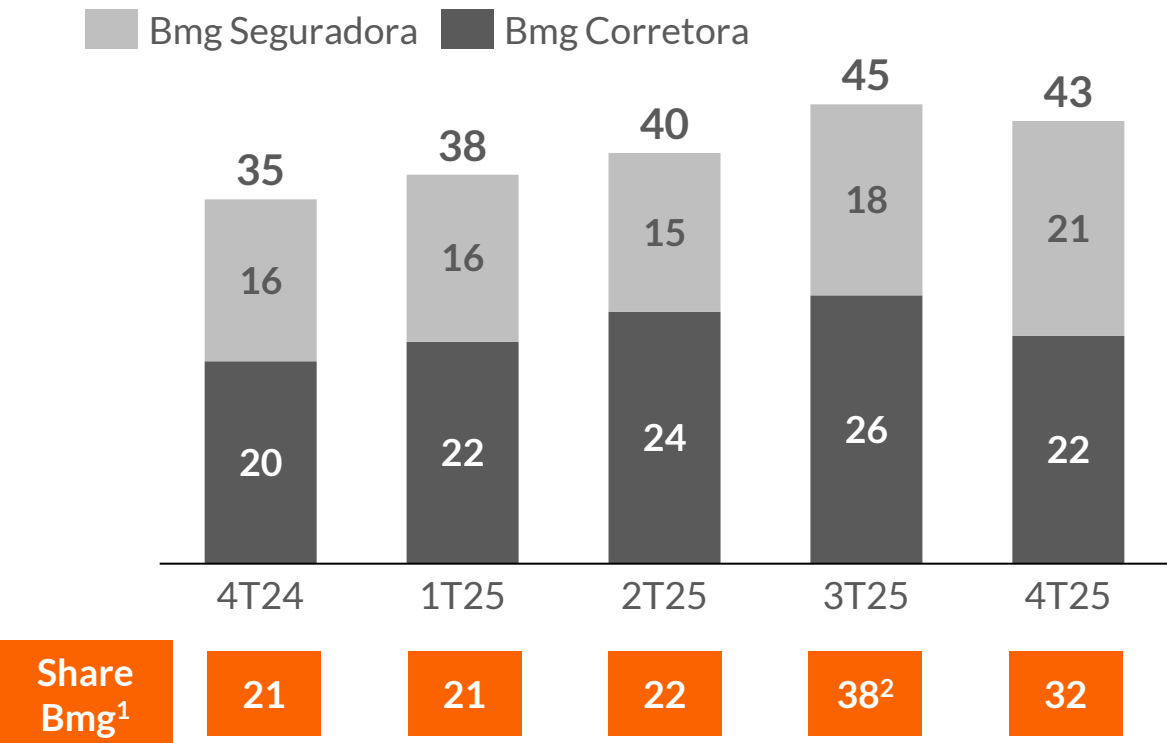


1. Considera apenas o recurso novo liberado para o cliente, não considera valores refinanciados. | 2. Inclui saldo de compras a faturar, que representa 49% da carteira de cartão de crédito no 4T25.

Bmg Seguro: levando proteção a quem não tem



Lucro Líquido (R\$ milhões)



- ✓ Produtos e processos adequados às necessidades dos clientes
- ✓ Bmg Med: ampliação do acesso à medicina e desconto em medicamentos, fortalecendo a proposta de proteção ao cliente

Quantidade de apólices de seguros **9,3 milhões**

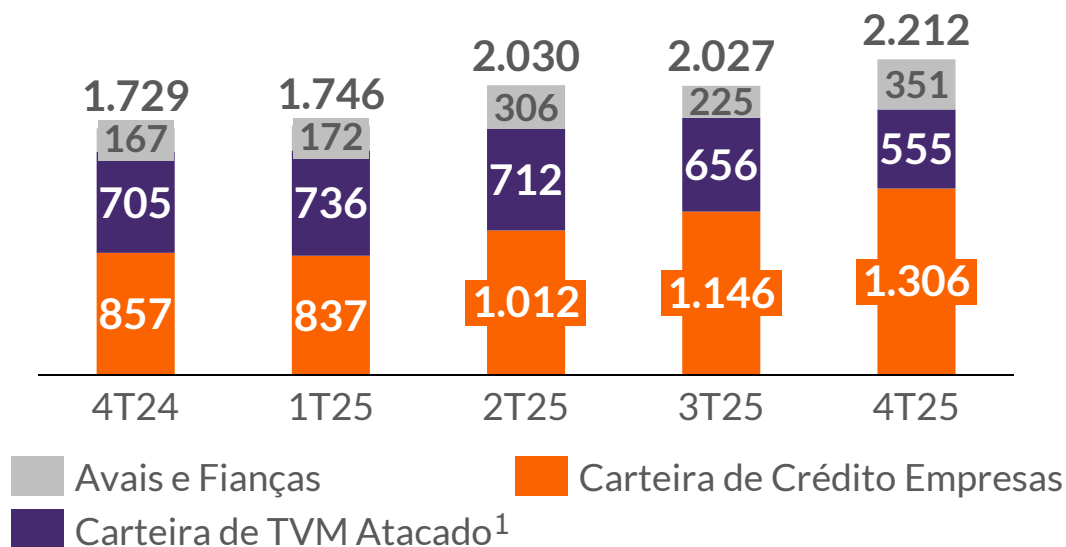
Corretora: prêmios comercializados 2025 **R\$ 1,0 bilhão**
+6% YoY

Seguradora: prêmios emitidos 2025 **R\$ 417 milhões**
+17% YoY

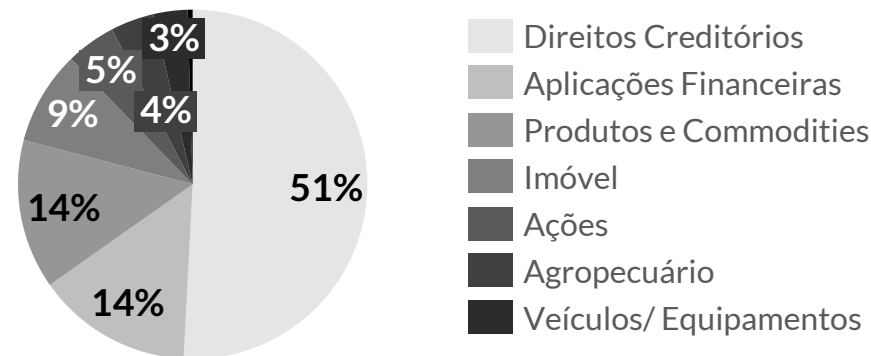
1. Bmg Corretora: equivalência patrimonial da Bmg Corretora para o Bmg; Bmg Seguradora: lucro líquido considerando o share para o Bmg. | 2. Em ago/25 foi concluída a aquisição dos 40% remanescentes da Bmg Seguradora, de forma que o Bmg passou a deter 100% do capital social. No 3T25 foi reconhecido o resultado retroativo dos 40% de share desde abril/25, quando a aquisição foi anunciada.



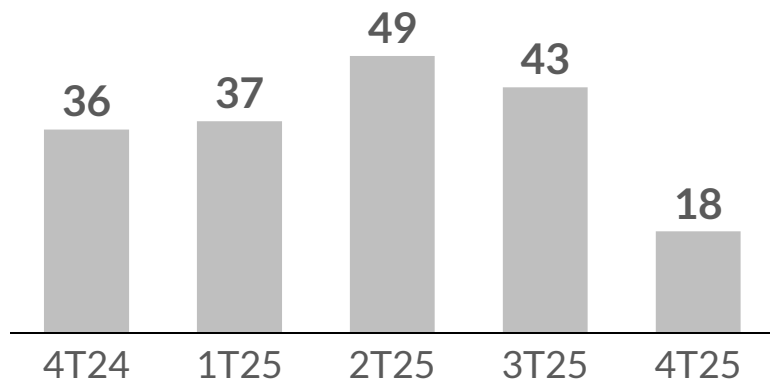
Carteira Expandida (R\$ milhões)



Mix de Garantias



Receita não crédito (R\$ milhões)



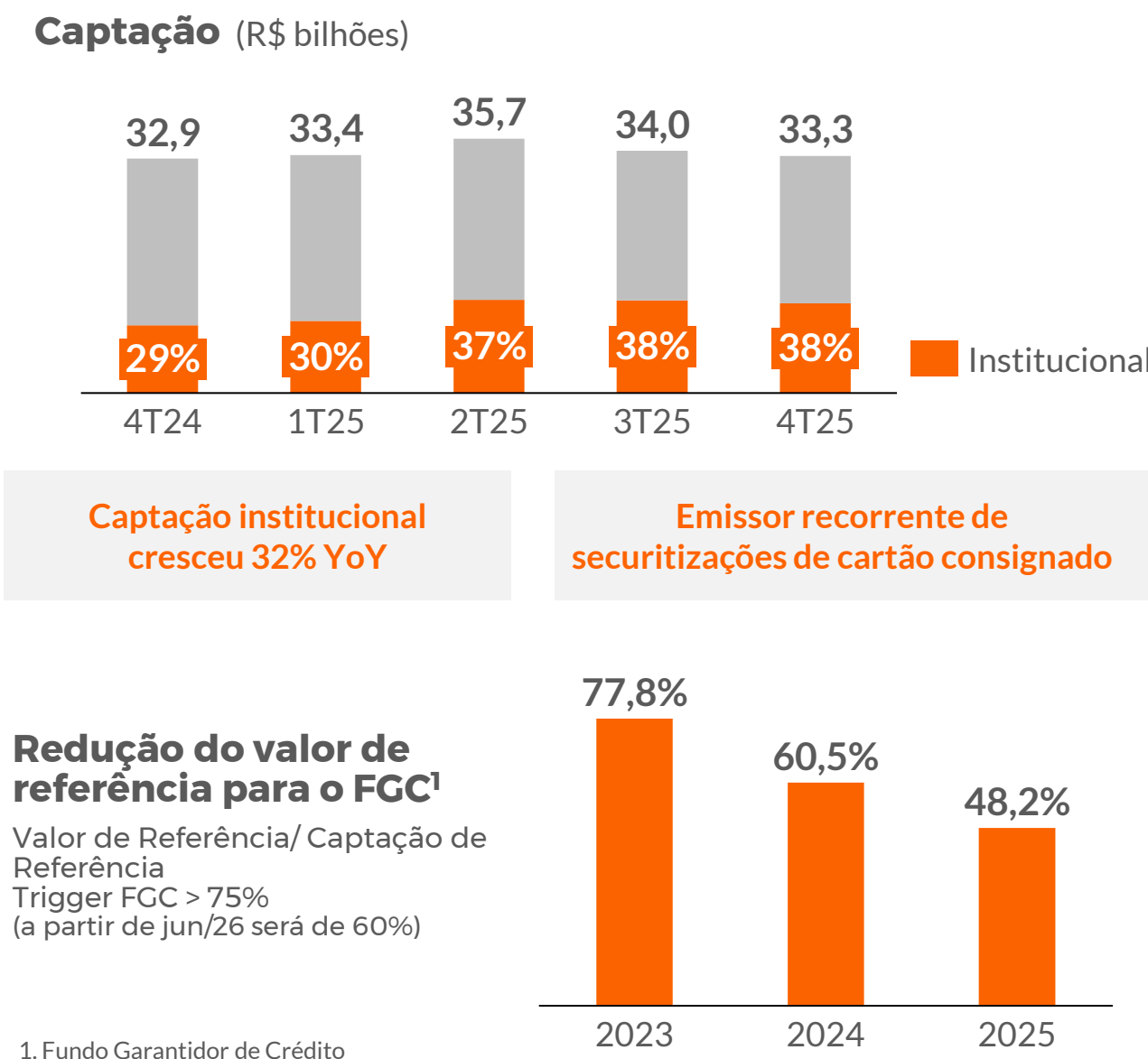
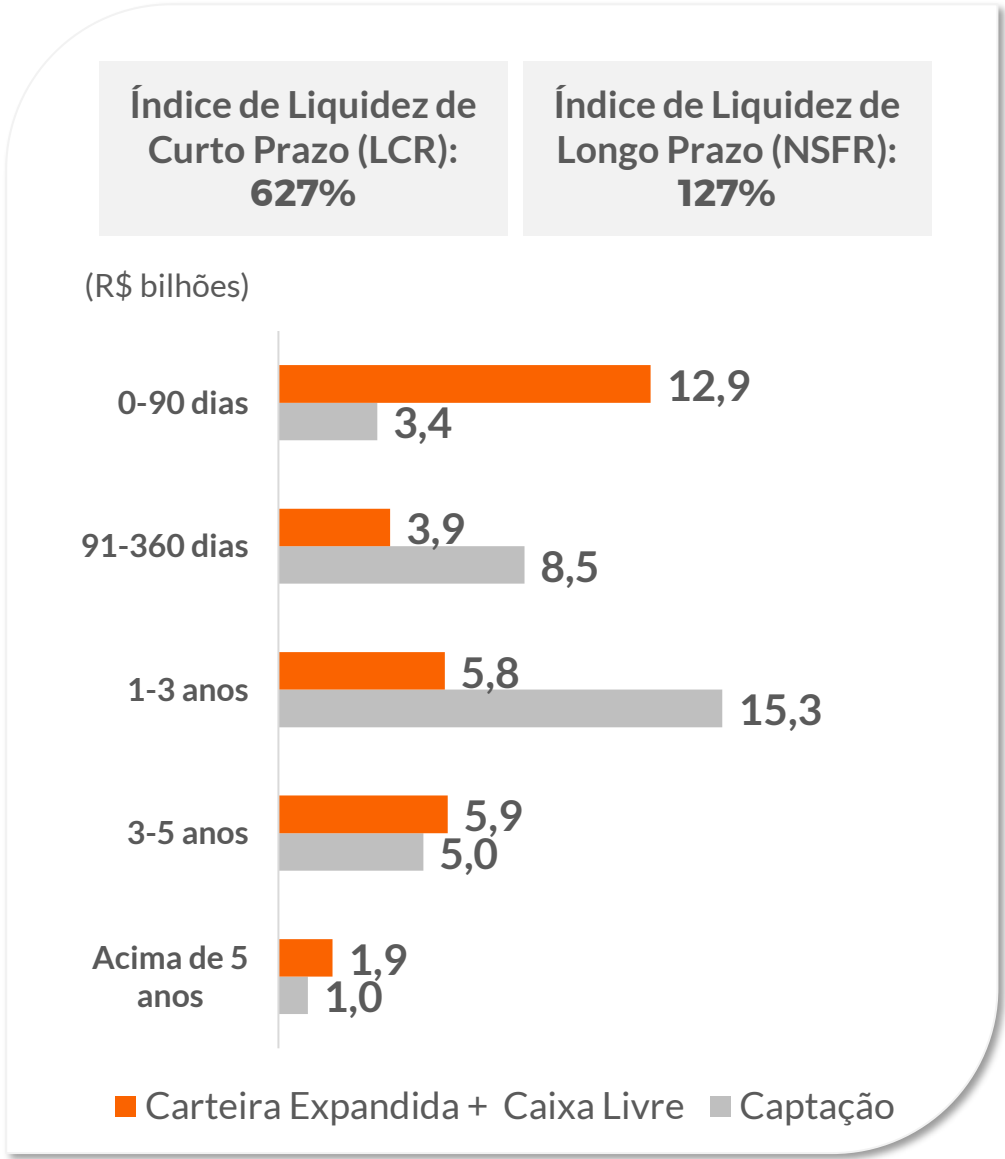
2025 | OPERAÇÕES NO MERCADO DE CAPITAIS

R\$ 1,0 bilhão
montante total das ofertas

44
ofertas como coordenador
(38 como líder)

Assessoria em
18
operações de M&As

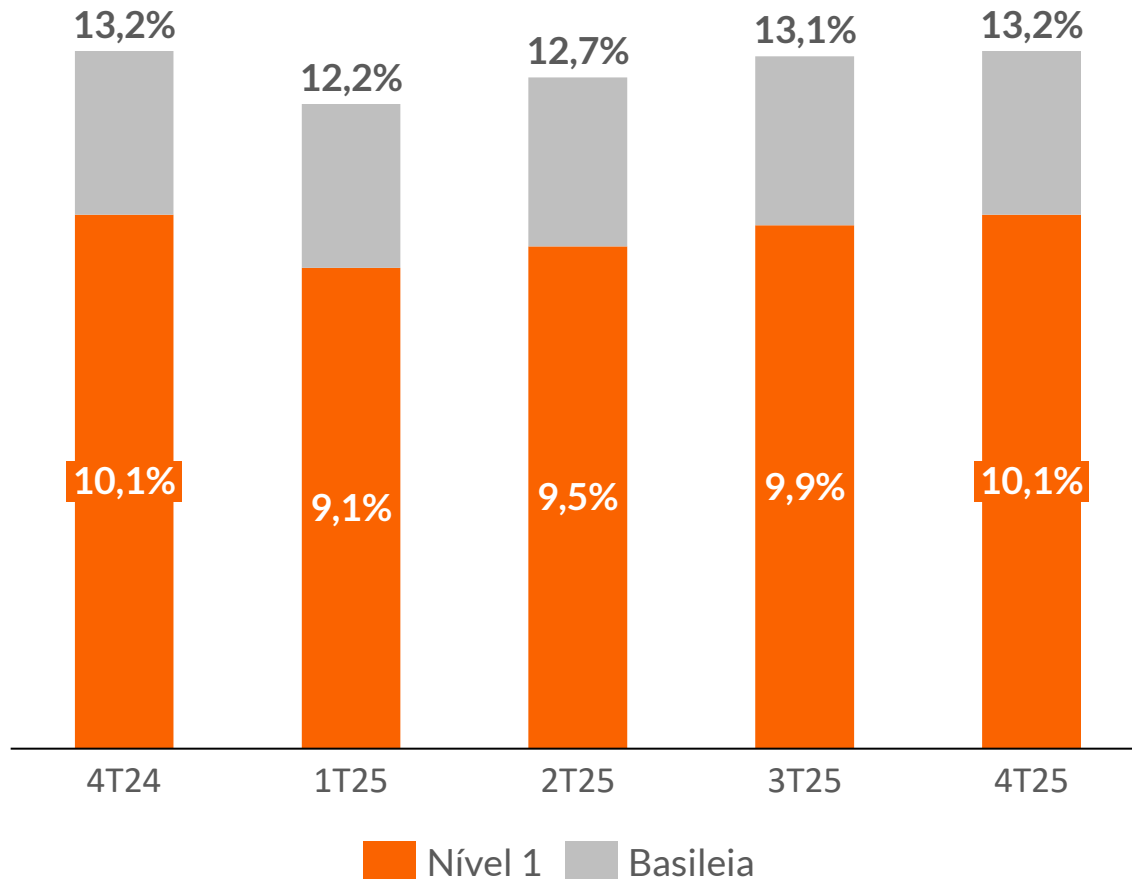
Construindo uma base de captação mais sólida e sustentável



Fortalecimento do capital nível 1



Índice de Basileia



Aumento de capital previsto para mar/26 de até R\$ 214 milhões

- acionistas controladores comprometidos em exercer seu direito de R\$ 156 milhões
- mitigação do impacto do *phase in* da Res. 4.966, com impacto de R\$ 174 milhões no capital de referência em jan/26
- base de capital para sustentar o crescimento das operações
- maior atratividade do papel BMGB4 com potencial aumento da liquidez e entrada de investidor institucional



Anexos

Compromisso com o futuro



GOVERNANÇA

- Publicação do 2º Relatório de Sustentabilidade nos padrões Global Reporting Initiative (GRI) e Sustainability Accounting Standards Board (SASB).



[Clique aqui:](#)
[Relatório de Sustentabilidade 2024](#)

SOCIAL

Educação Financeira:

- **Projeto Bemi:** promove aprendizado desde a infância até a terceira idade, em especial, para públicos vulneráveis.
- **Você no controle:** programa voltado para colaboradores e clientes do Bmg que visa promover letramento e conscientização em educação financeira.



Capacitar 50+: curso exclusivo para o público com mais de 50 anos que deseja retornar ao mercado de trabalho.

Instituto Marina e Flávio Guimarães (IMFG): promove transformações sociais, desenvolvimento humano e o fortalecimento das comunidades onde atua.



AMBIENTAL

- Publicação do 2º Inventário de Emissões de Gases de Efeito Estufa (GEE), em conformidade com o GHG Protocol, com a neutralização das emissões mapeadas.

Nossos selos:



Para saber mais sobre as práticas de ASG do Banco clique aqui: [Governança Corporativa - ASG](#)

Presença e reconhecimento:



Estrutura robusta de governança corporativa



Ações listadas no Nível 1 de governança corporativa da B3

Práticas de governança além das exigências legais

- 100% de **tag along** para as ações ON e PN
- **Conselho de Administração** com 44% de membros independentes, incluindo a presidente
- **Conselho Fiscal** permanente
- **Comitê de Auditoria** com 33% de membros independentes
- Deliberação **trimestral de JCP**
- Publicação de **Relatório Anual de ASG**

Valor de mercado Dez/25: R\$ 2,9 bilhões, +34,0% YoY
(no mesmo período: 46,2% no IFNC e 34,0% no IBOV)

Performance e Indicadores	4T25	3T25	4T24
Cotação de fechamento (R\$) ¹	4,95	3,74	3,27
Volume médio diário negociado (R\$ milhões)	2,9	1,8	2,7
Preço/Lucro (P/E)	5,9	4,5	4,5
Preço/Patrimônio Líquido (P/B)	0,7	0,6	0,4

Dividend Yield: 11,2% (últimos 12 meses)

- Base acionária *free float* pulverizada com **95 mil acionistas**
- **Formador de mercado** promovendo melhor liquidez
- Participação em Índices da B3: **IGC** – Índice de Governança Corporativa

Diferenciada e **ITAG** - Índice de Ações com *Tag Along* Diferenciado

Consenso de Mercado	Comprar 3	Neutro 2	Vender 0
----------------------------	--------------	-------------	-------------

Fonte: Bmg e Bloomberg. | 1. Cotação histórica ajustada por proventos.

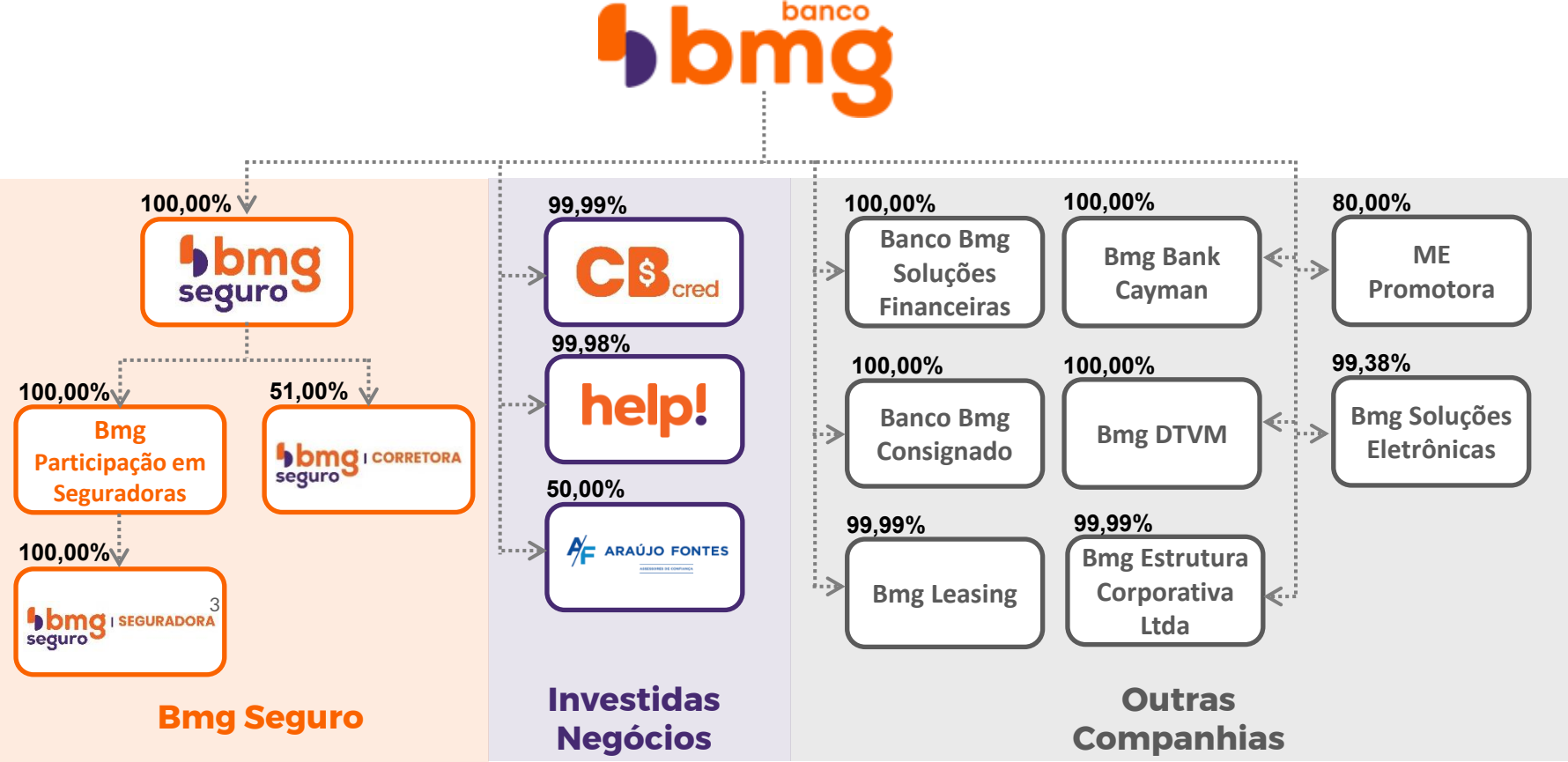
Governança corporativa



Composição Acionária¹

Acionistas	% ON	% PN	% Total
Bloco de Controle ²	93,0%	36,6%	72,6%
Ações em tesouraria	0,0%	1,3%	0,5%
Acionistas minoritários	7,0%	62,1%	26,9%
Quantidade de Ações (milhões)	382,8	216,3	599,1

Estrutura Societária



1. Data-base 10/02/2026 | 2. Bloco de controle inclui acionistas vinculados por acordo de acionistas e outras pessoas vinculadas aos controladores. | 3. Em set/25 foi concluída a aquisição dos 40% remanescentes da Bmg Seguradora, de forma que o Bmg passou a deter 100% do capital social.

Governança corporativa



Conselho de Administração com experiência e habilidades complementares

Olga Stankevicius Colpo



Presidente – Membro Independente

Background

Ricardo Annes Guimarães



Vice-Presidente

Background

José Eduardo Dominicale



Vice-Presidente

Background

Ângela Annes Guimarães



Membro

Background

Antônio Mourão Guimarães Neto



Membro

Background

Dorival Dourado Jr.



Membro Independente

Background

Gueitiro Matsuo Genso



Membro Independente

Background

Flavio Dias Fonseca da Silva



Membro Independente

Background

Marco Antônio Antunes



Membro

Background

6 comitês com reporte para o Conselho de Administração

Conselho Fiscal (Permanente)

3 Membros efetivos
3 Membros suplentes

Comitê de Auditoria

3 Membros votantes, sendo
1 independentes
Mensalmente
Desde: 2013

Comitê de Estratégia & Inovação

9 Membros votantes, sendo
3 independentes
Bimestralmente
Desde: 2019

Comitê de Remuneração, Pessoas e Cultura

5 Membros votantes, sendo
1 independente
Trimestralmente
Desde: 2012

Comitê de Gestão de Riscos e de Capital

6 Membros votantes, sendo
2 independentes
Bimestralmente
Desde: 2018

Comitê de ASG

7 Membros votantes, sendo
1 independente
Trimestralmente
Desde: 2019

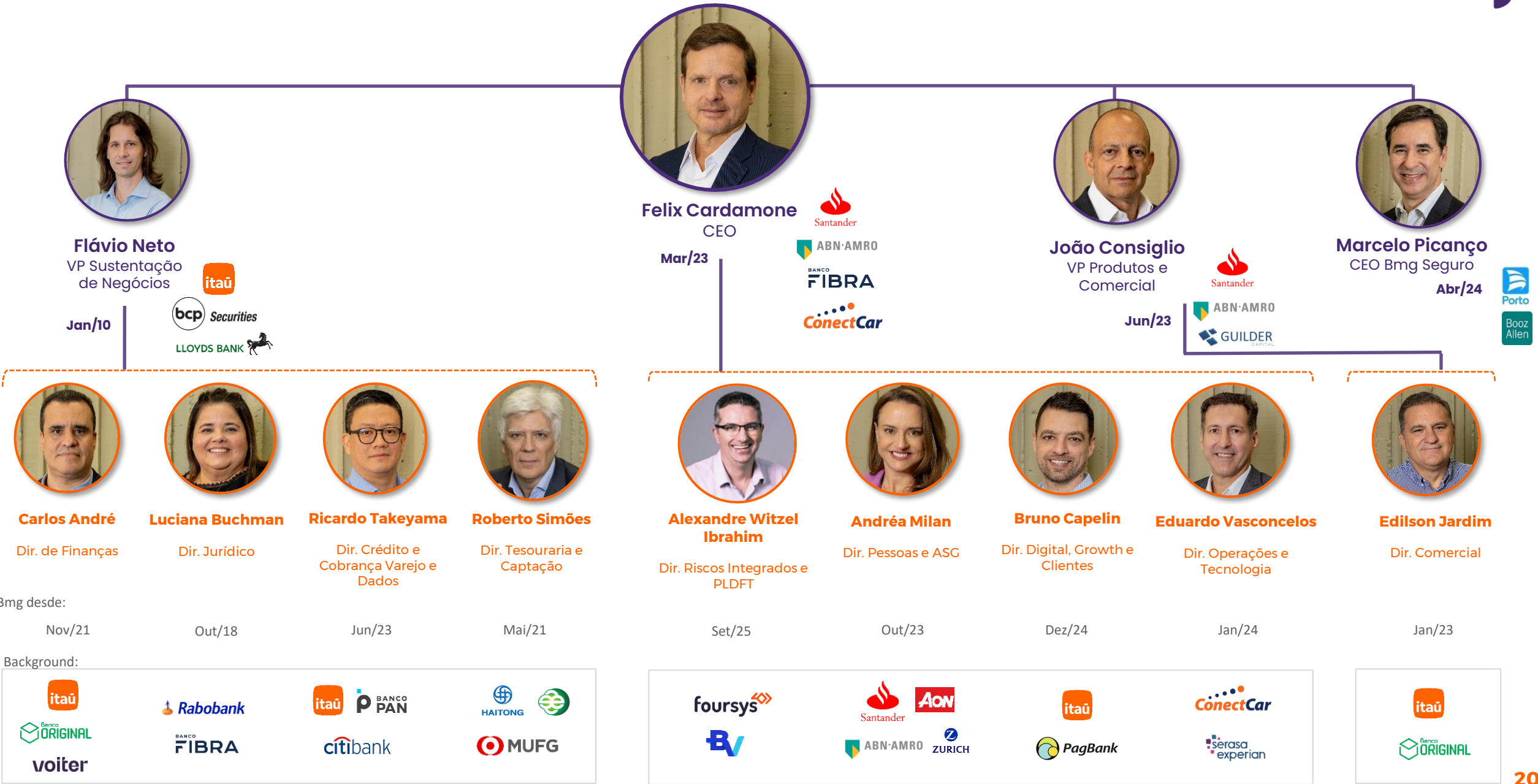
Comitê de Tecnologia e Operações

3 Membros votantes, sendo
3 independentes
Mensalmente
Desde: 2023

Fóruns Executivos

Reporte para a Diretoria

Estrutura organizacional adequada ao perfil dos negócios





Agência	Data	Rating	Perspectiva
Fitch Ratings	Agosto 2025	Escala local A (bra)	Positiva
		Escala internacional BB-	Estável
Moody's	Outubro 2025	Moeda local A-.br	Positiva
	Abril 2025	Moeda estrangeira B1	Estável
S&P	Maio 2024	Escala Nacional brA	Estável
RISKbank	Junho 2025	Baixo Risco para Médio Prazo 2	-

Principais indicadores



Principais Indicadores (R\$ milhões % a.a.)	4T25	3T25	2T25	1T25	4T24	2025	2024
Lucro Líquido	172	148	125	115	125	561	441
ROAE	19,0%	16,6%	14,3%	12,1%	12,2%	14,4%	10,7%
ROAA	1,4%	1,2%	1,0%	0,9%	1,0%	1,1%	0,9%
Margem Financeira Líquida ¹	1.370	1.345	1.443	1.449	1.429	5.607	5.469
Margem Financeira Líquida ²	17,2%	16,5%	17,8%	18,5%	18,1%	16,5%	16,2%
Índice de Eficiência ³	57,8%	57,8%	53,9%	47,9%	51,4%	54,2%	52,8%
Inadimplência – Over90 ⁴	3,5%	3,9%	3,8%	4,1%	4,4%	3,5%	4,4%
Índice de Basileia	13,2%	13,1%	12,7%	12,2%	13,2%	13,2%	13,2%
Clientes (metodologia BACEN) (milhões)	9,3	9,2	10,3	10,4	10,7	9,3	10,7
Balanço Patrimonial (R\$ milhões)	4T25	3T25	2T25	1T25	4T24	2025	2024
Carteira de Crédito Total	23.193	23.520	24.680	26.817	26.336	23.193	26.336
Caixa Livre ⁵	6.456	5.310	6.774	2.724	3.290	6.456	3.290
Ativos Totais	49.048	48.834	48.879	50.564	49.576	49.048	49.576
Patrimônio Líquido	3.892	3.846	3.731	3.648	4.306	3.892	4.306
Captação Total	33.287	34.039	35.748	33.450	32.922	33.287	32.922

1) Receita de operações de crédito + receita de TVM + despesas de captação e derivativos + receita de prestação de serviços + operações de seguros. | 2) Margem financeira / Ativos geradores de receita médios e anualizado via exponenciação. | 3) (despesas de pessoal + outras despesas administrativas + outras despesas/receitas operacionais) / (margem financeira + despesa de comissão + despesas tributárias). | 4) (Contratos vencidos há mais de 90 dias / Carteira Total). Considera parcelas vencidas mais vincendas. | 5) Disponibilidades + aplicações interfinanceiras de liquidez + títulos públicos brasileiros contabilizados como “livres” em títulos e valores mobiliários.



EQUIPE DE RELAÇÕES COM INVESTIDORES

ri@bancobmg.com.br
www.bancobmg.com.br/RI

“Esta apresentação pode incluir estimativas e declarações futuras. Tais estimativas e declarações futuras têm por embasamento, em grande parte, expectativas atuais e projeções sobre eventos futuros e tendências financeiras que afetam ou podem afetar os negócios do Banco Bmg. Muitos fatores importantes podem afetar adversamente os resultados do Banco Bmg, tais como previstos nas estimativas e declarações futuras. Esses fatores incluem, mas não são limitados a: conjuntura econômica nacional e internacional, políticas fiscal, cambial e monetária, habilidade do Banco Bmg em obter *funding* para suas operações e alterações nas normas do Banco Central.

As palavras “acredita”, “pode”, “poderá”, “visa”, “estima”, “continua”, “antecipa”, “pretende”, “espera” e outras palavras similares têm por objetivo identificar estimativas e projeções. As considerações sobre estimativas e declarações futuras incluem informações relativas a resultados e projeções, estratégia, posição concorrencial, ambiente do setor, oportunidades de crescimento, os efeitos de regulamentação futura e os efeitos da concorrência. Tais estimativas e projeções referem-se apenas à data em que foram expressas, sendo que não assumimos a obrigação de atualizar publicamente ou revisar quaisquer dessas estimativas em razão da ocorrência de nova informação, eventos futuros ou de quaisquer outros fatores. Em vista dos riscos e incertezas aqui descritos, as estimativas e declarações futuras contidas nesta apresentação podem não vir a se concretizar. Tendo em vista essas limitações, não se deve tomar quaisquer decisões de investimento com base nas estimativas, projeções e declarações futuras contidas nesta apresentação.”