



BMGB B3 LISTED N1

Apresentação videoconferência

3T25

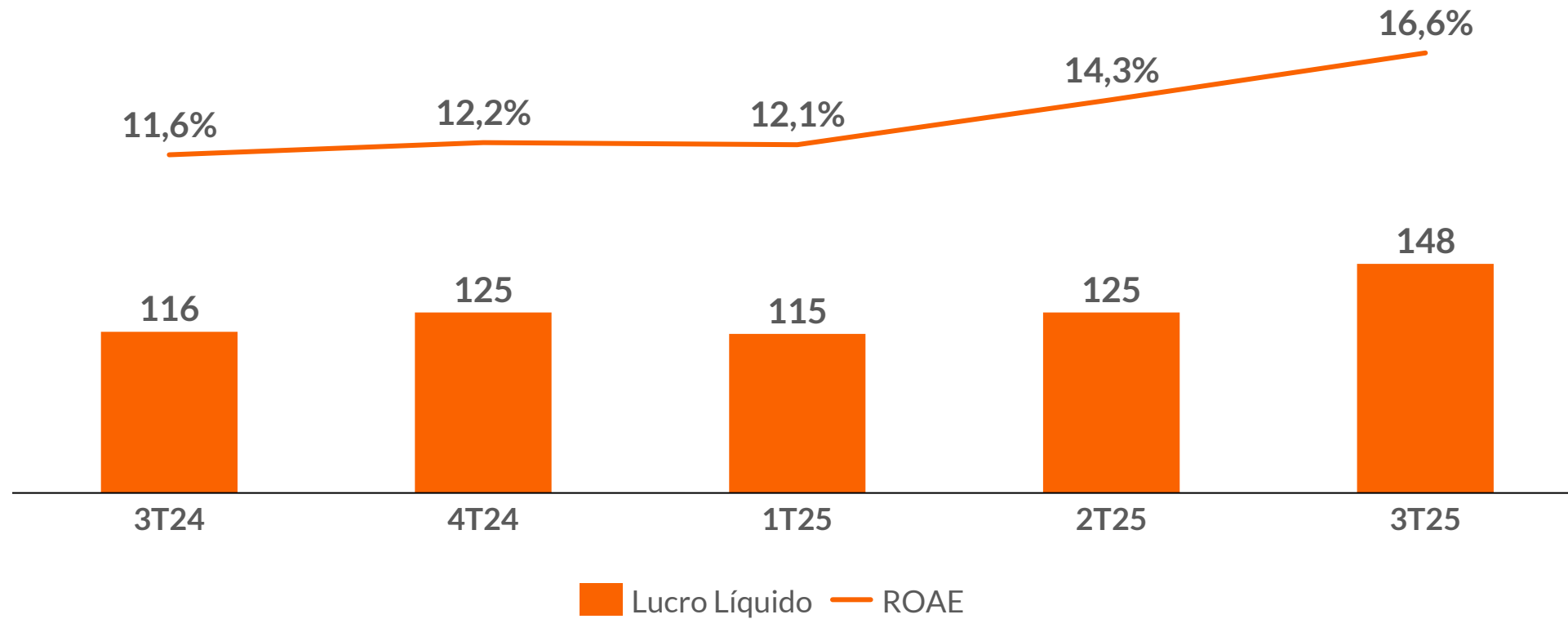


Geração sustentável de resultados



Rentabilidade

Resultado Recorrente | R\$ milhões e % a.a.



Destaques financeiros



Melhora constante na qualidade dos ativos

**Inadimplência
Over90**

3,9%



melhora de
0,8 p.p YoY

Gestão conservadora de liquidez

**Índice de Liquidez
de Curto Prazo
(LCR):
497%**

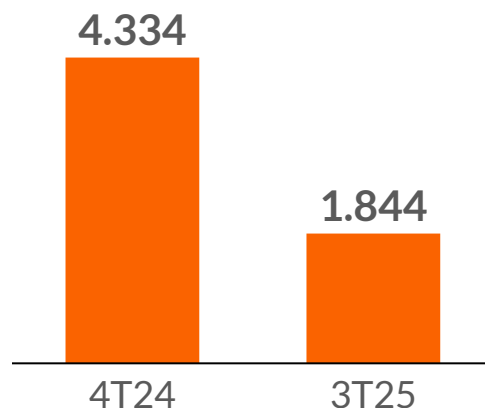
**Índice de Liquidez
de Longo Prazo
(NSFR):
121%**

Redução da carteira de Consignado nos Estados Unidos (ativo não estratégico)

R\$ milhões



redução de
57% YTD

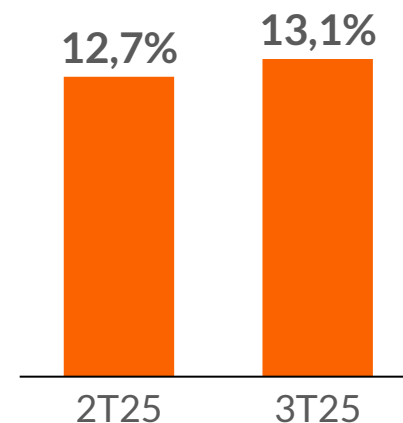


Fortalecimento do capital

**Índice de
Basileia**



melhora de
0,4 p.p QoQ

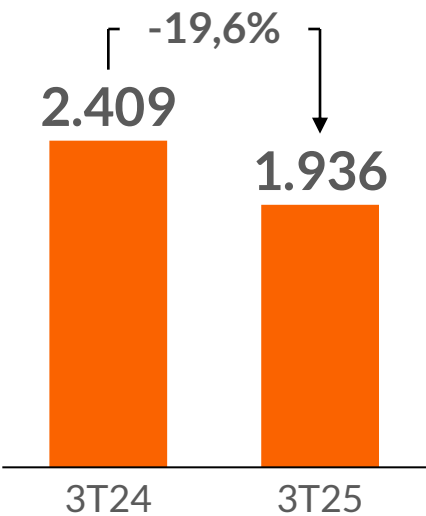


- Aumento de capital de R\$ 49,5 mm
- Impacto em Basileia de +0,17 p.p. a partir de out/25

O ciclo de vida do cliente orienta estratégia de vendas e relacionamento

Originação produtos core²

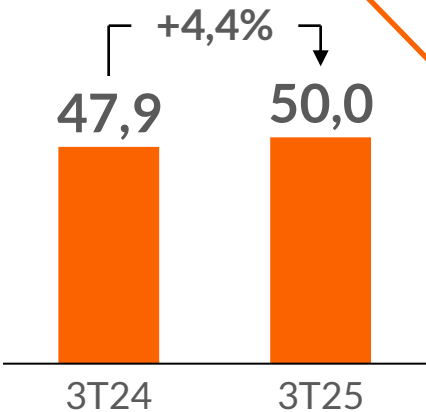
R\$ milhões



evolução de um banco transacional para relacional, com clientes contratando produtos e serviços

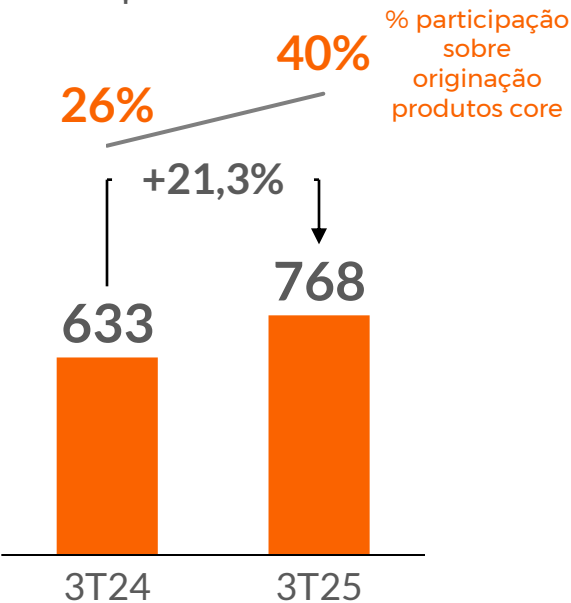
Receita Líquida por cliente⁴

R\$ média mensal por cliente



Originação via autocontratação³

R\$ milhões



1. Metodologia Bacen de clientes totais. | 2. Considera apenas o recurso novo liberado para o cliente, não considera valores refinanciados. Originação dos cartões equivale a saque e compras. Produtos core: produtos consignados (empréstimo consignado, cartão consignado e cartão benefício), crédito pessoal, consignado privado e antecipação do FGTS. | 3. Originação digital + compras dos produtos core. | 4. ARPAC Líquido: Inclui receitas de crédito, serviços, seguros e TVM líquidas de despesas de captação sobre quantidade média de clientes na metodologia BACEN.

Evolução prioridades estratégicas 2025

Geração sustentável de resultados: rentabilidade, qualidade dos ativos e do capital



Aumentar o mercado endereçável e oferta de produtos

Entrada no
empréstimo
consignado privado

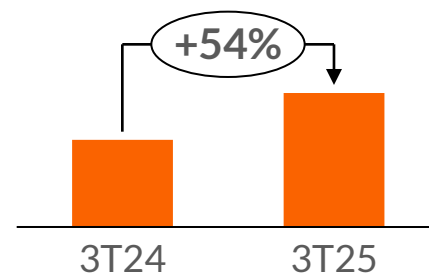
R\$ 67 milhões
de carteira

Empréstimo
consignado público

R\$ 357 milhões
de carteira (+43% YoY)

Originação via canais digitais:

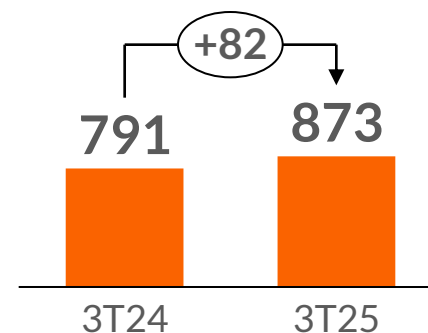
R\$ milhões



Alavancar canais

Expansão lojas help!

cerca de 900 até 2025



Ser mais eficiente

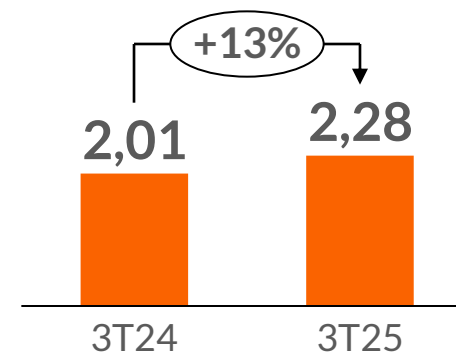
74% êxito
ações cíveis 9M25
+3 p.p. YoY

40+ iniciativas de IA
focadas em eficiência e
segurança

Integrar e digitalizar visão de clientes e processos

Produtos por cliente (cross-selling index)

Considera apenas
produtos geradores de
receitas

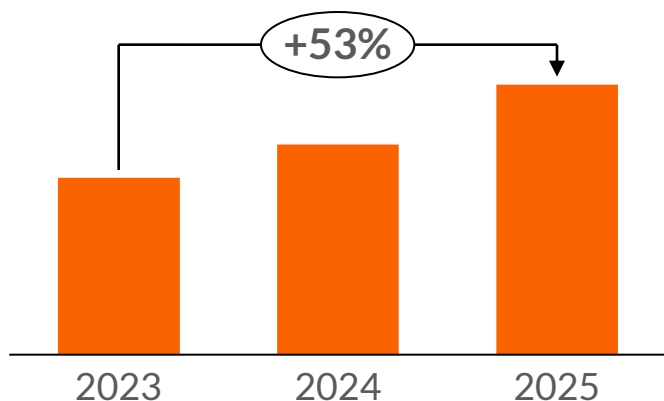


Transformação tecnológica e evolução operacional

Automação, eficiência e IA impulsionando ganhos de escala e experiência do cliente



Investimento constante em tecnologia



Plataforma estável,
flexível e escalável

- **99,8%** de disponibilidade sistêmica
- Eficiência na utilização de cloud

Transformação digital e ganhos de escala



- **74%** dos processos digitalizados (+9p.p. YTD)
- Otimização do processo de venda
- Redução no tempo de lançamento de novos produtos e funcionalidades

Eficiência com Gen IA

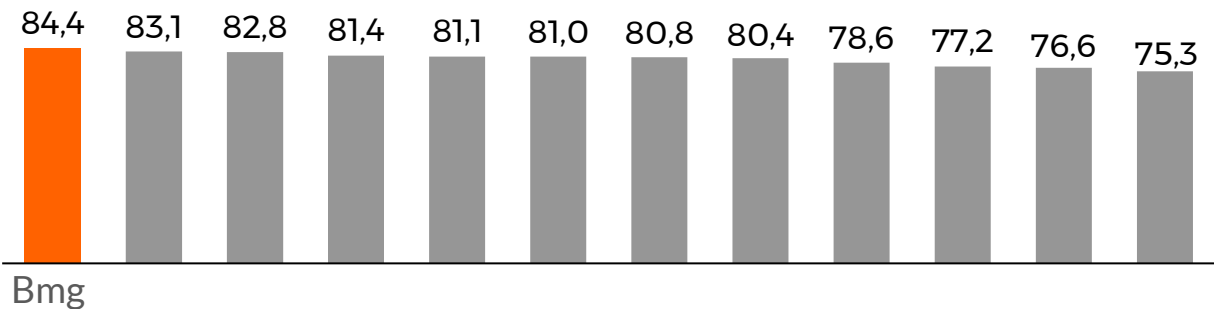
- Copilot no WhatsApp: **90% de acurácia** na identificação dos motivos de contato
- Seguros: **82% redução de esforço** na análise de adesões
- Ouvidoria: **73% de redução no tempo** de confecção das respostas
- Jurídico: **70% de redução no tempo** de produção da defesa
- Tecnologia: **redução de 30% no tempo** de execução para modernização de sistemas

Qualidade no atendimento ao cliente



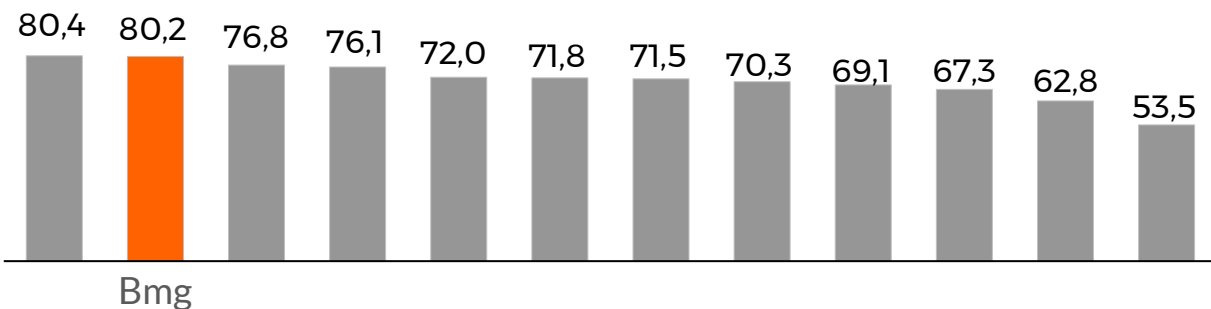
Bmg Demais instituições financeiras

Consumidor.gov



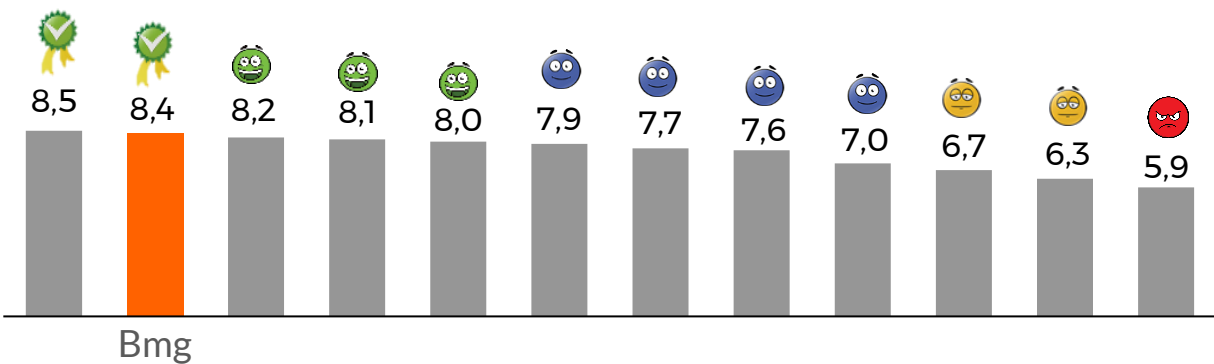
Somos **referência** no mercado em Consumidor.gov

Procon Brasil (Resolutividade CIP)



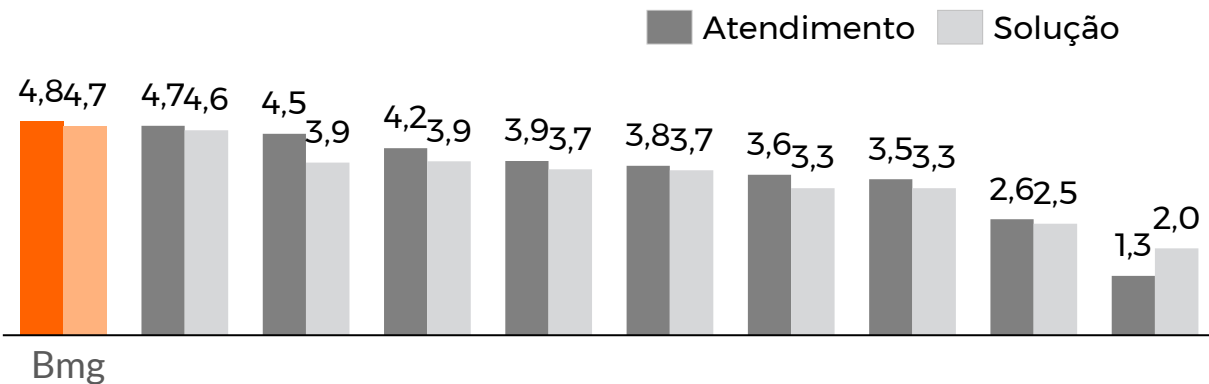
Somos a **2ª melhor** Instituição Financeira em resolutividade

Reclame aqui (reputação)



Conquistamos o **Selo RA1000** no Reclame Aqui

Pesquisa de Satisfação - Ouvidoria



Temos a **melhor nota** de pesquisa no mercado



Produtos & Negócios

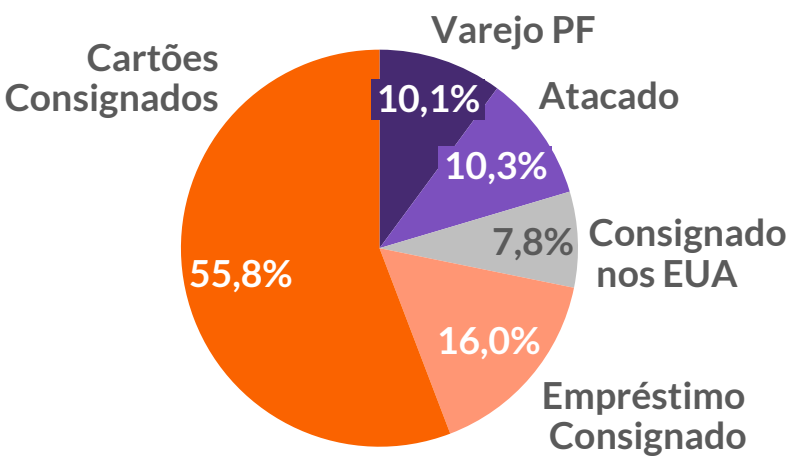
Diversificação da carteira de crédito



Carteira de Crédito (R\$ milhões)	3T25	2T25	Δ%	3T24	Δ%
Consignados (INSS e Público)	16.878	17.306	-2,5%	15.916	6,0%
Cartões Consignados	13.121	12.938	1,4%	12.401	5,8%
Empréstimo Consignado	3.757	4.367	-14,0%	3.515	6,9%
Varejo PF	2.382	2.716	-12,3%	3.510	-32,2%
Crédito Pessoal	1.569	1.471	6,6%	1.108	41,6%
Consignado Privado	67	-	n/a	-	n/a
Antecipação FGTS	250	713	-64,9%	1.712	-85,4%
Cartão de Crédito e Outros	495	532	-6,8%	690	-28,3%
Atacado	2.416	2.345	3,0%	2.050	17,9%
Empresas	1.146	1.012	13,2%	682	68,0%
Operações Estruturadas ¹	1.271	1.333	-4,7%	1.368	-7,1%
Carteira de Crédito Brasil	21.676	22.367	-3,1%	21.476	0,9%
Consignado nos Estados Unidos ²	1.844	2.314	-20,3%	3.734	-50,6%
Carteira de Crédito Total	23.520	24.680	-4,7%	25.210	-6,7%

Mudança no mix dos ativos aumentando exposição aos consignados e crédito pessoal e reduzindo carteiras menos rentáveis

Distribuição da carteira de crédito (%)

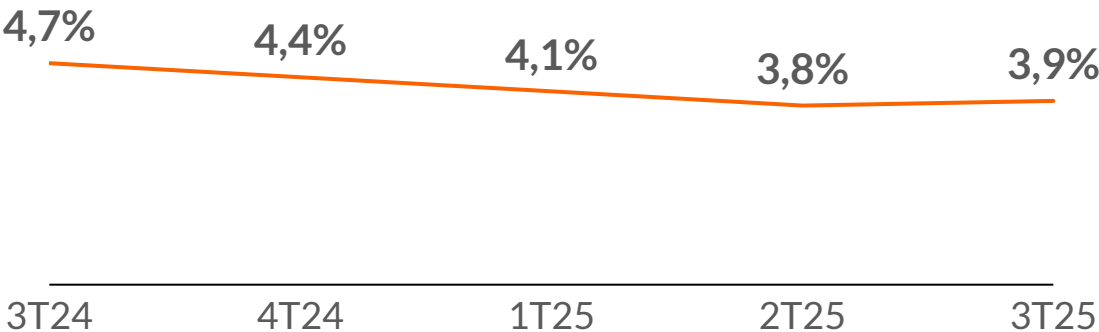


1. Refere-se a antecipação de recebíveis das comissões pagas pelo Bmg para correspondentes e franqueados e antecipação de direitos televisivos para clubes de futebol. | 2. O saldo dessa carteira varia de acordo com o valor da carteira em dólar e variação cambial no período, porém o Banco não corre risco de exposição cambial nesse portfólio.

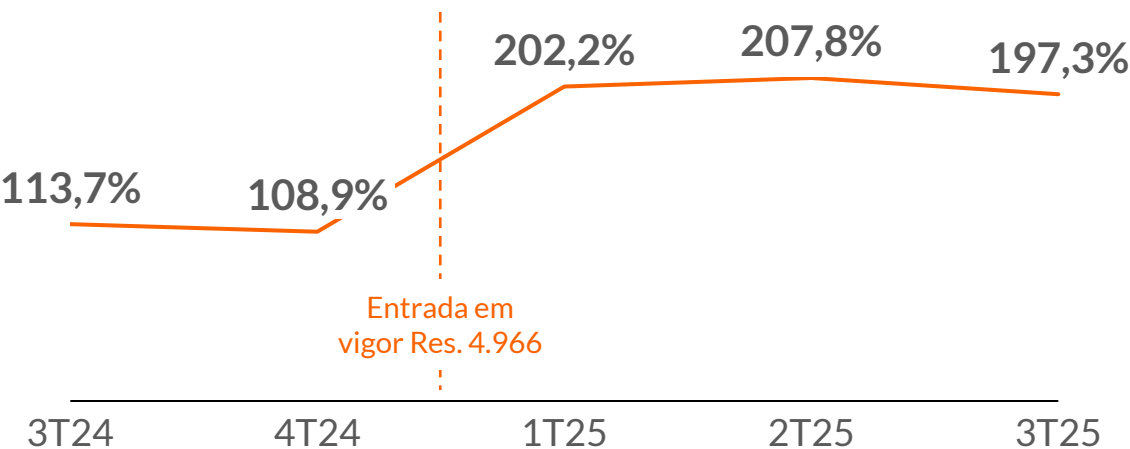
Qualidade da carteira de crédito



Inadimplência Over90

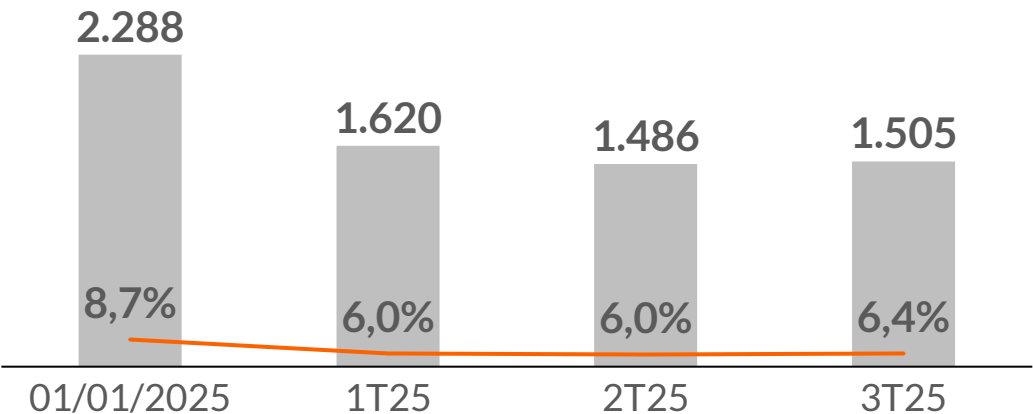


Índice de cobertura

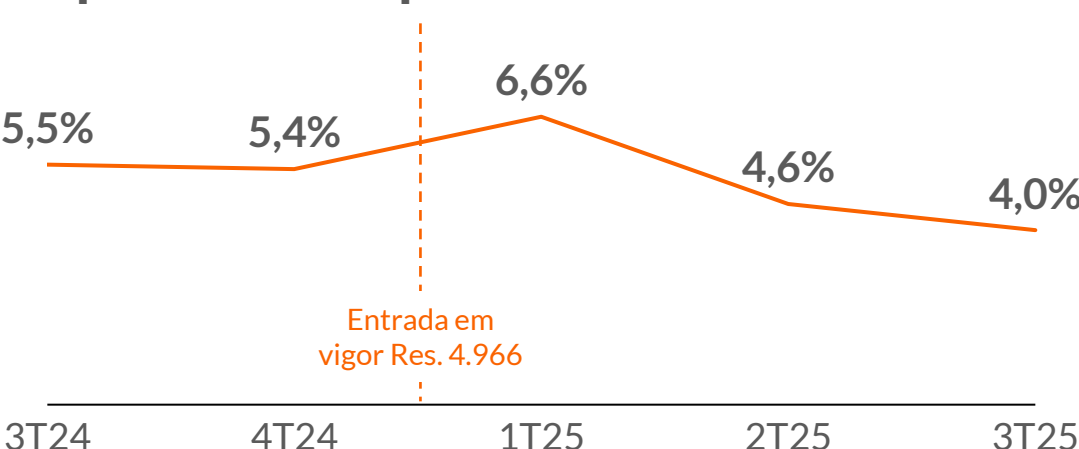


Carteira Estágio 3

(R\$ milhões e % sobre carteira total)



Despesa de PDD líquida¹

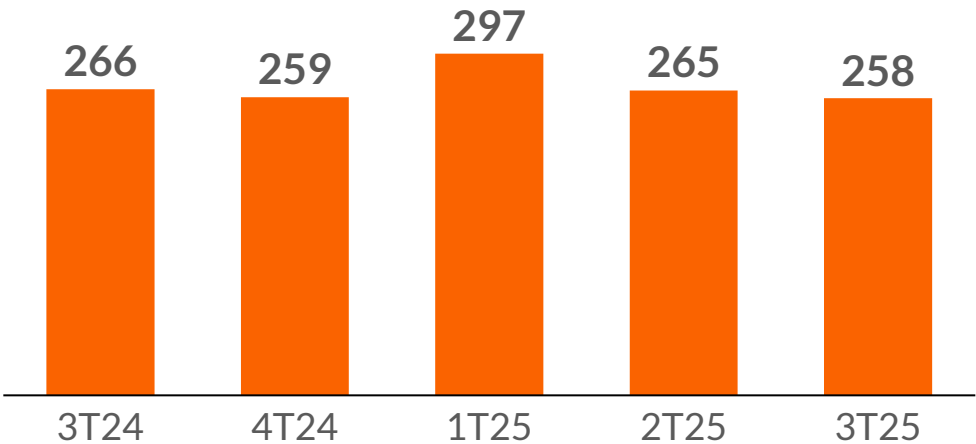


1. Despesa de PDD líquida de recuperação de crédito, dividida pela carteira média e anualizada via multiplicação.

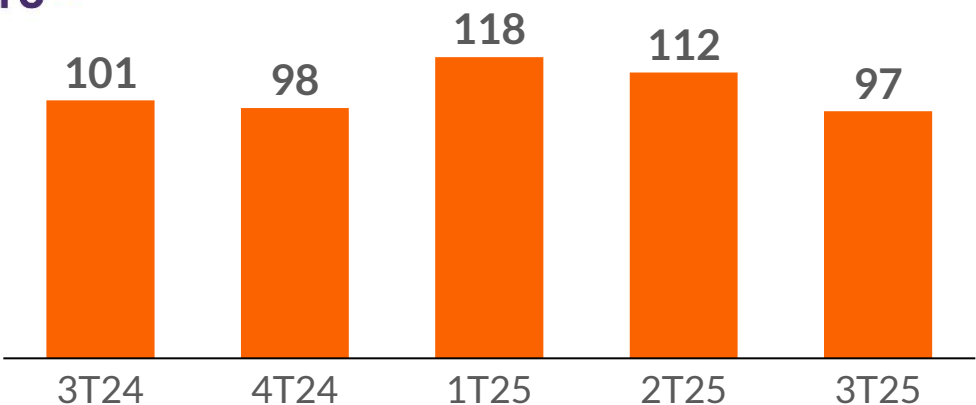
Bmg Seguro: levando proteção a quem não tem



bmg seguro | CORRETORA **Prêmios comercializados (R\$ milhões)**

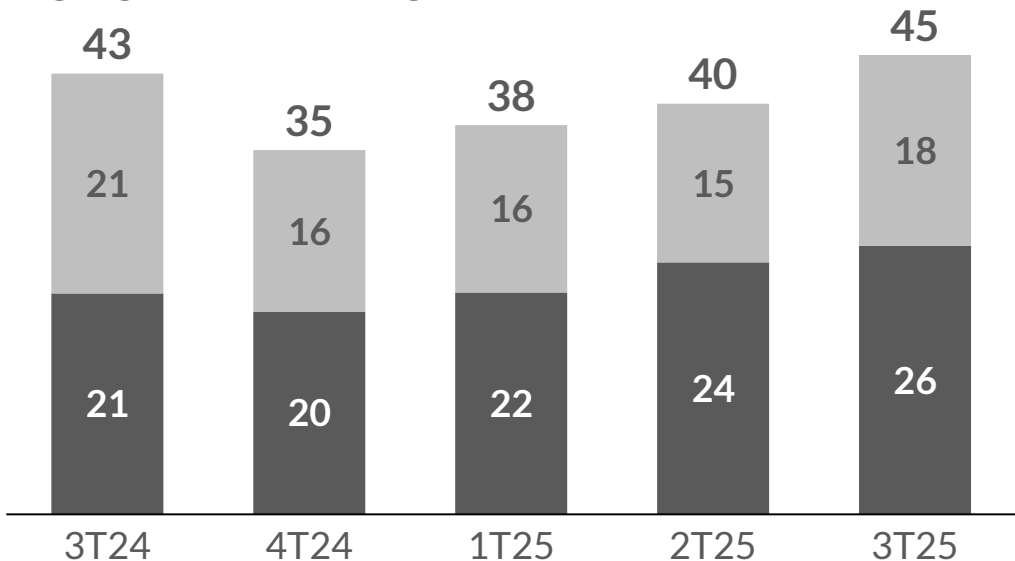


bmg seguro | SEGURADORA **Prêmios emitidos (R\$ milhões)**



Lucro Líquido (R\$ milhões)

■ Bmg Seguradora ■ Bmg Corretora



Share Bmg¹

26

21

21

22

38²

Quantidade de apólices de seguros

9,6 milhões
+8% YoY

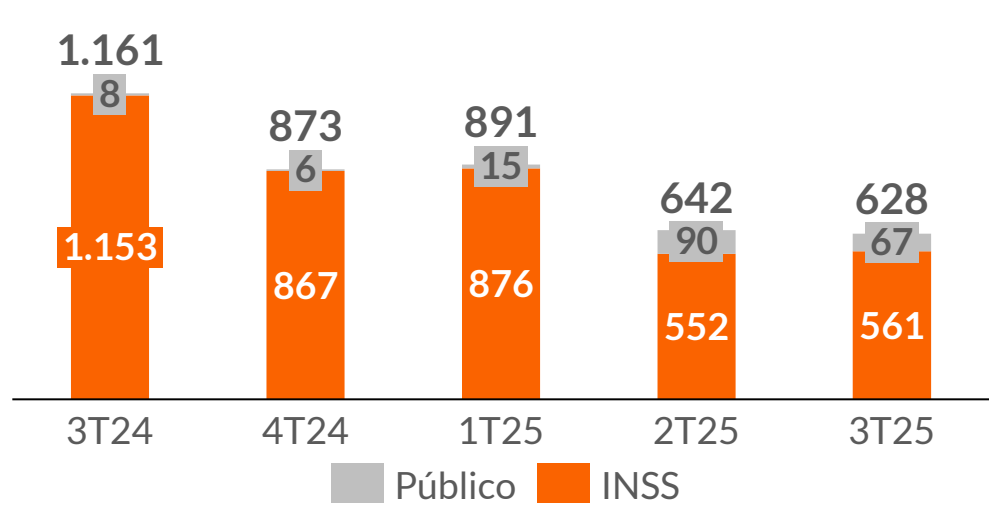
1. Bmg Corretora: equivalência patrimonial da Bmg Corretora para o Bmg; Bmg Seguradora: lucro líquido considerando o share para o Bmg. | 2. Em ago/25 foi concluída a aquisição dos 40% remanescentes da Bmg Seguradora, de forma que o Bmg passou a deter 100% do capital social. No 3T25 foi reconhecido o resultado retroativo dos 40% de share desde abril/25, quando a aquisição foi anunciada.

Produtos Consignados

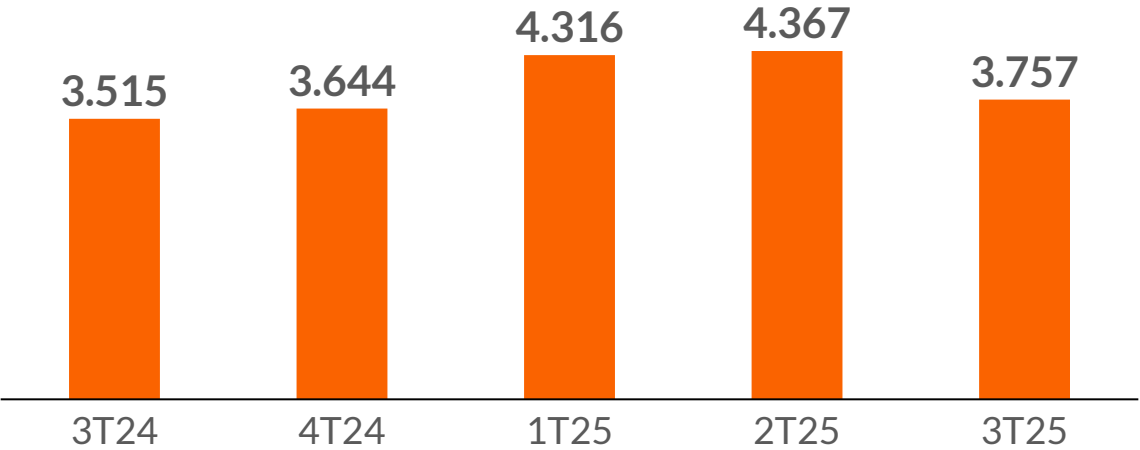
empréstimo consignado INSS e Público



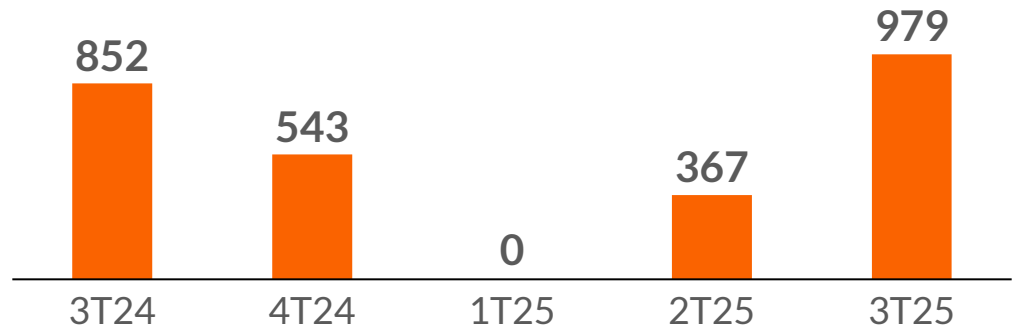
Originação: Valor liberado¹ trimestral (R\$ milhões)



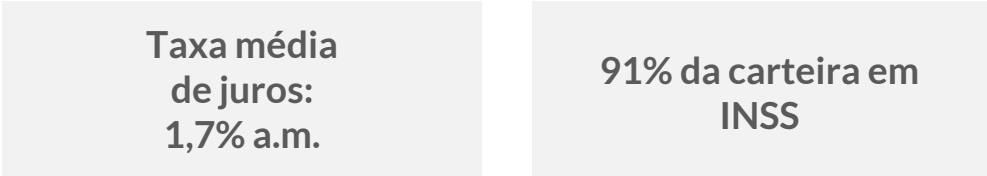
Carteira de crédito (R\$ milhões)



Volume cedido trimestral² (R\$ milhões)



Características da carteira



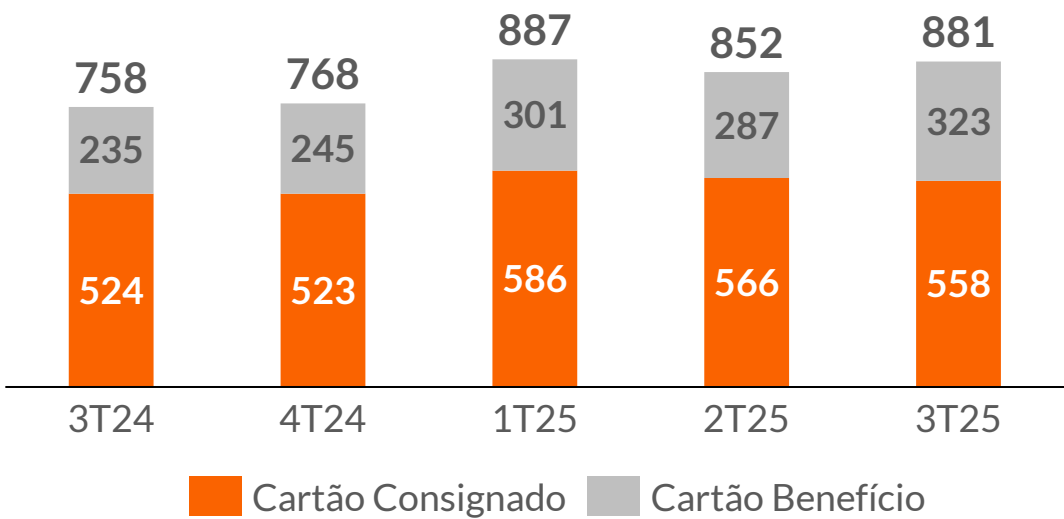
1. Considera apenas o recurso novo liberado para o cliente, não considera valores refinanciados. | 2. Cessão sem retenção de riscos e benefícios.

Produtos Consignados

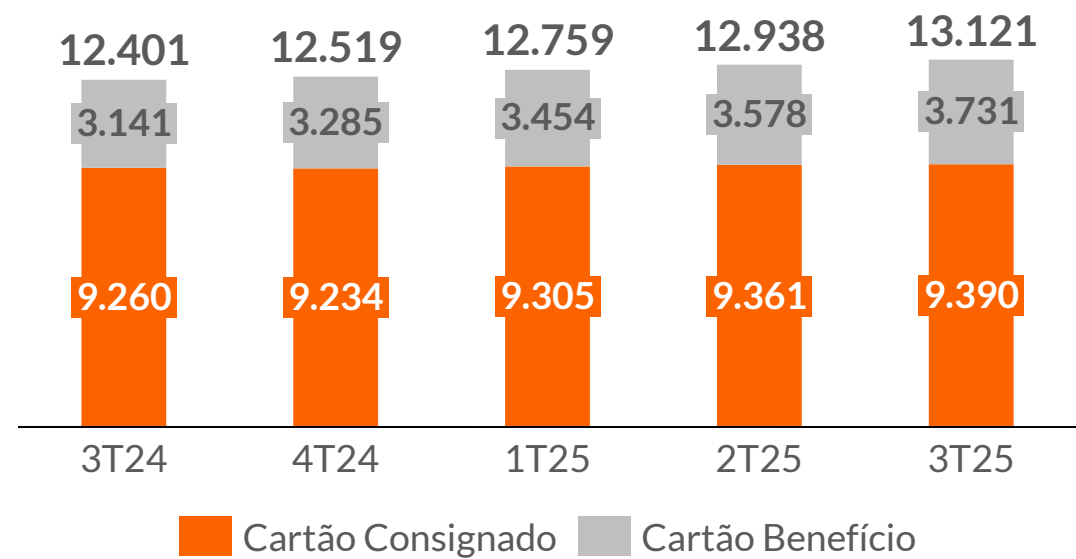
cartão consignado + cartão benefício



Originação: Valor liberado¹ trimestral (R\$ milhões)



Carteira de crédito² (R\$ milhões)



Características da carteira

Taxa média de juros:
2,9% a.m.

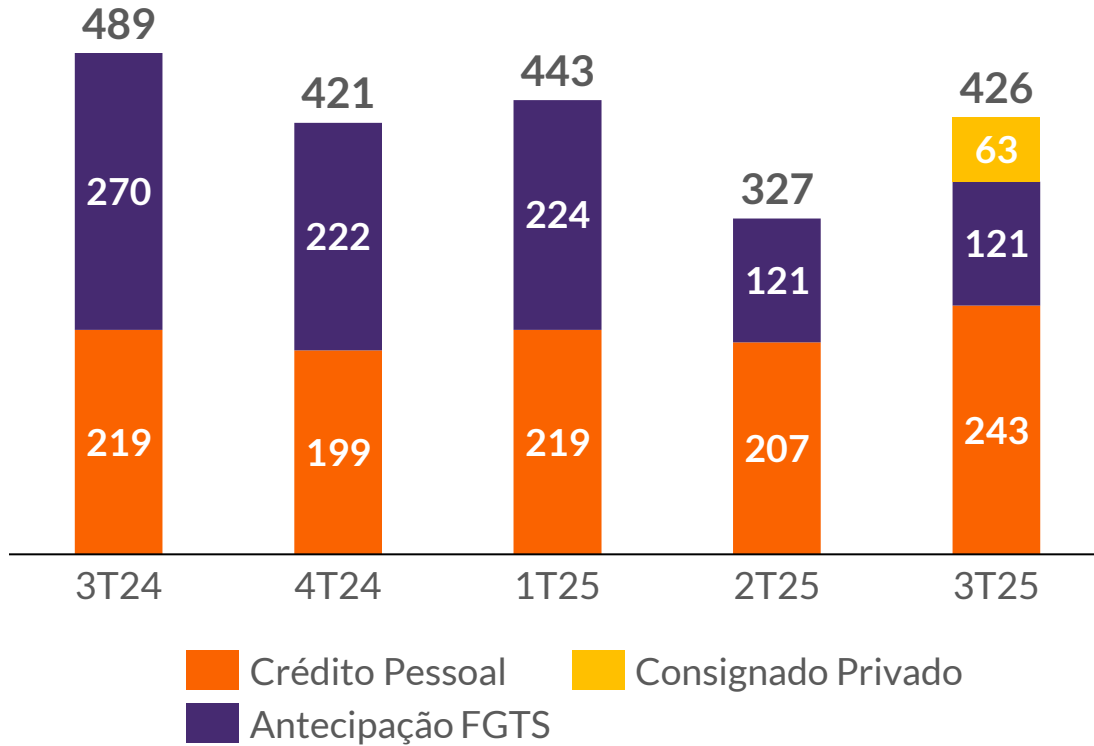
Cartões consignado e benefício:
4,9 milhões de plásticos ativos

89% da carteira em INSS

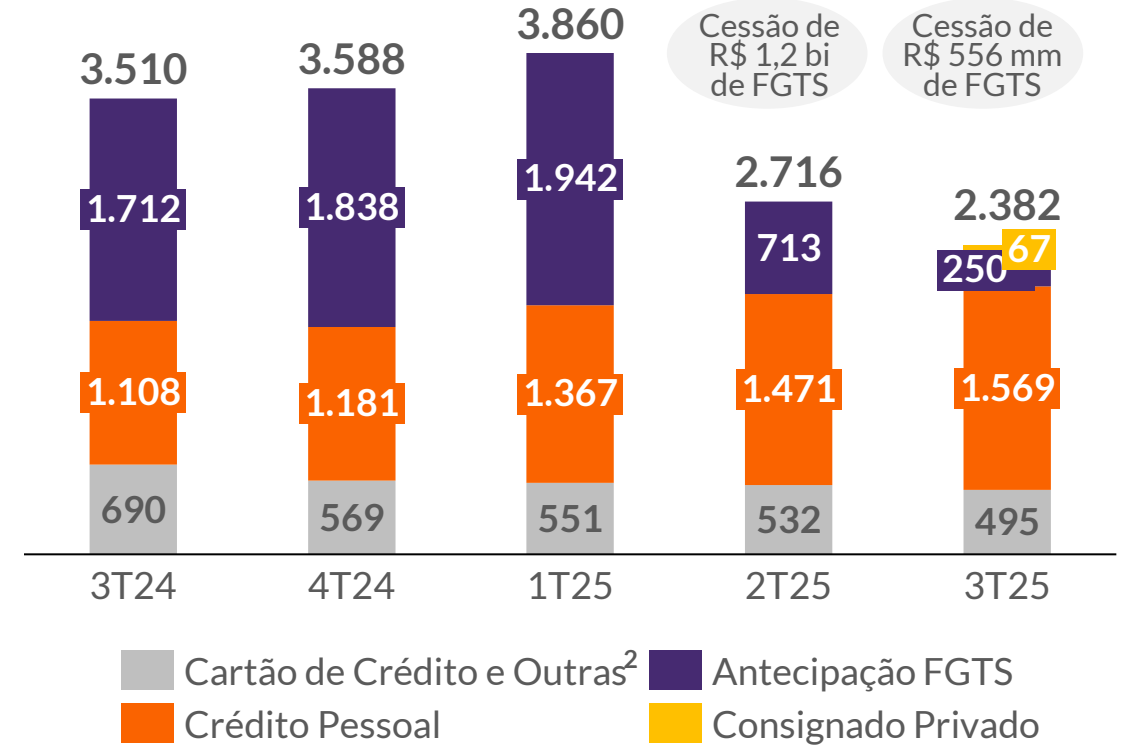
1. Considera apenas o recurso novo liberado para o cliente, não considera valores refinanciados. Considera originação via saque e compra. | 2. Inclui compras a faturar dos produtos de cartão.

crédito pessoal + consignado privado + antecipação FGTS + cartão de crédito

Originação: Valor liberado¹ trimestral (R\$ milhões)



Carteira de crédito (R\$ milhões)



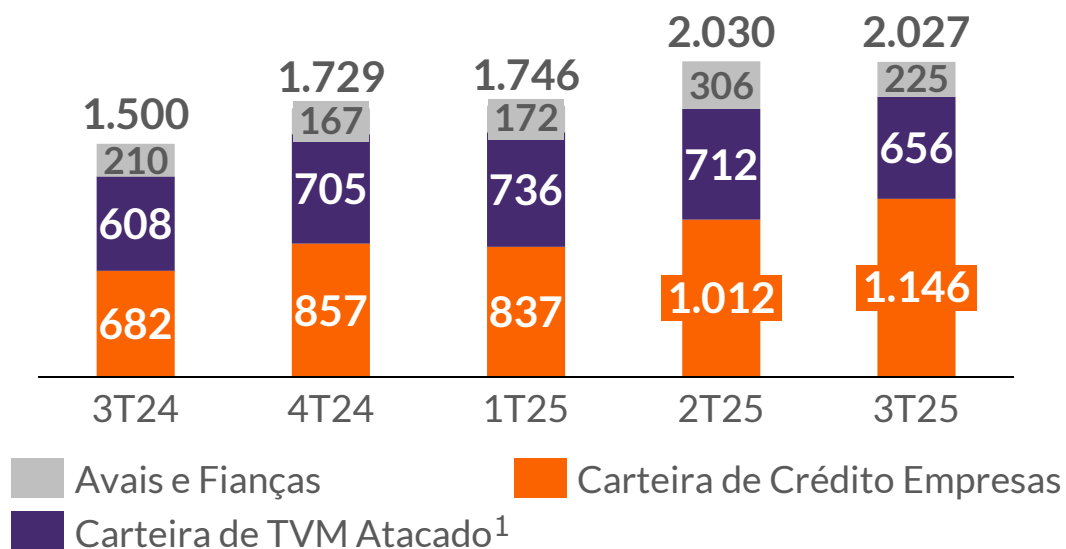
Características da carteira

Taxa média de juros:
13,7% a.m.

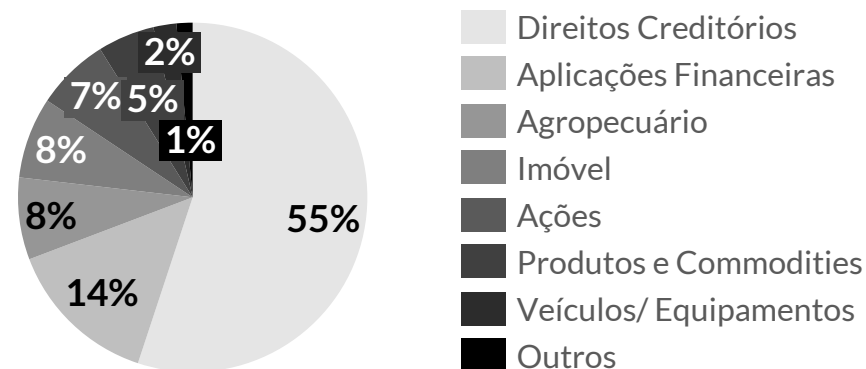
95% da carteira do crédito pessoal
recebe o benefício no Bmg

1. Considera apenas o recurso novo liberado para o cliente, não considera valores refinanciados. | 2. Inclui saldo de compras a faturar, que representa 49% da carteira de cartão de crédito no 3T25. Outras refere-se a PJ Varejo, carteira atrelada ao Programa Desenrola Brasil e run off substancialmente do empréstimo consignado legado.

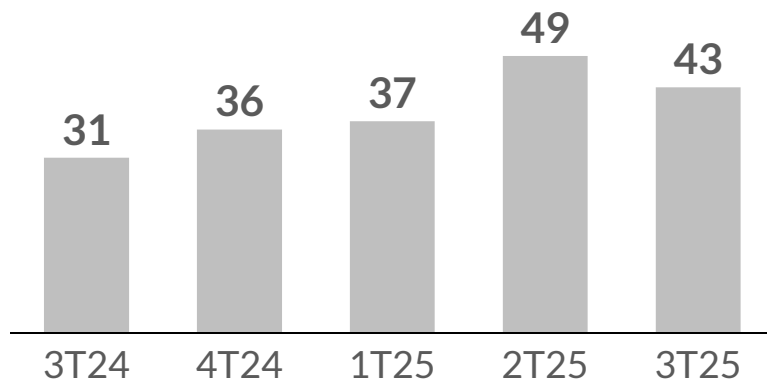
Carteira Expandida (R\$ milhões)



Mix de Garantias



Receita não crédito (R\$ milhões)



9M25 | OPERAÇÕES NO MERCADO DE CAPITAIS

R\$ 800 milhões
montante total das ofertas

32
ofertas como coordenador
(28 como líder)

Assessoria em **7**
operações de M&As

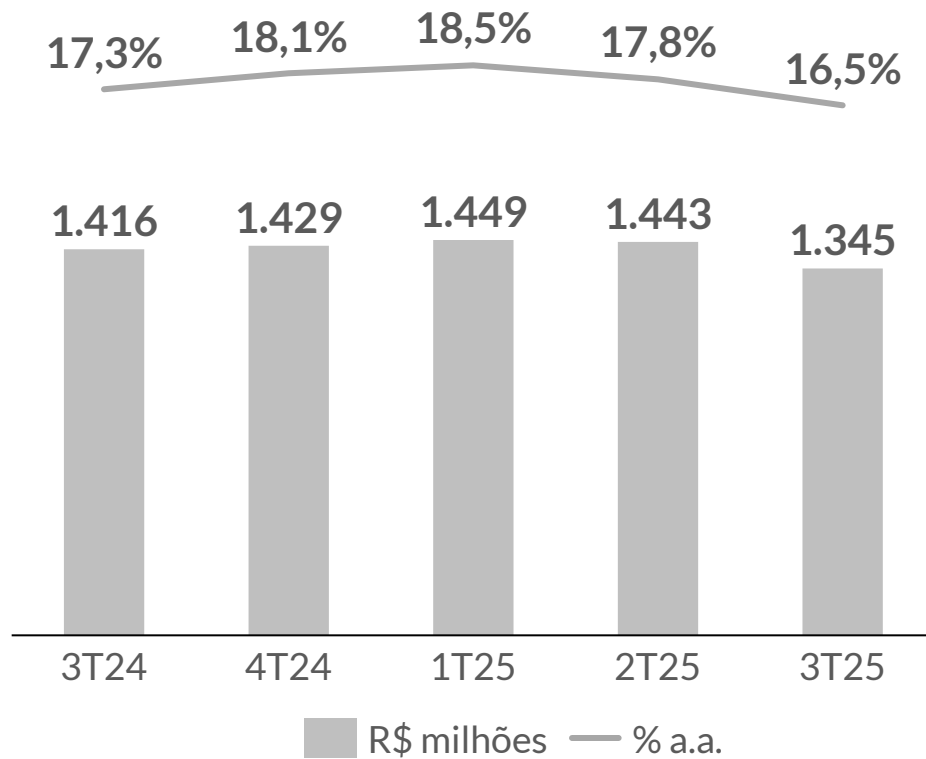


Resultados Financeiros

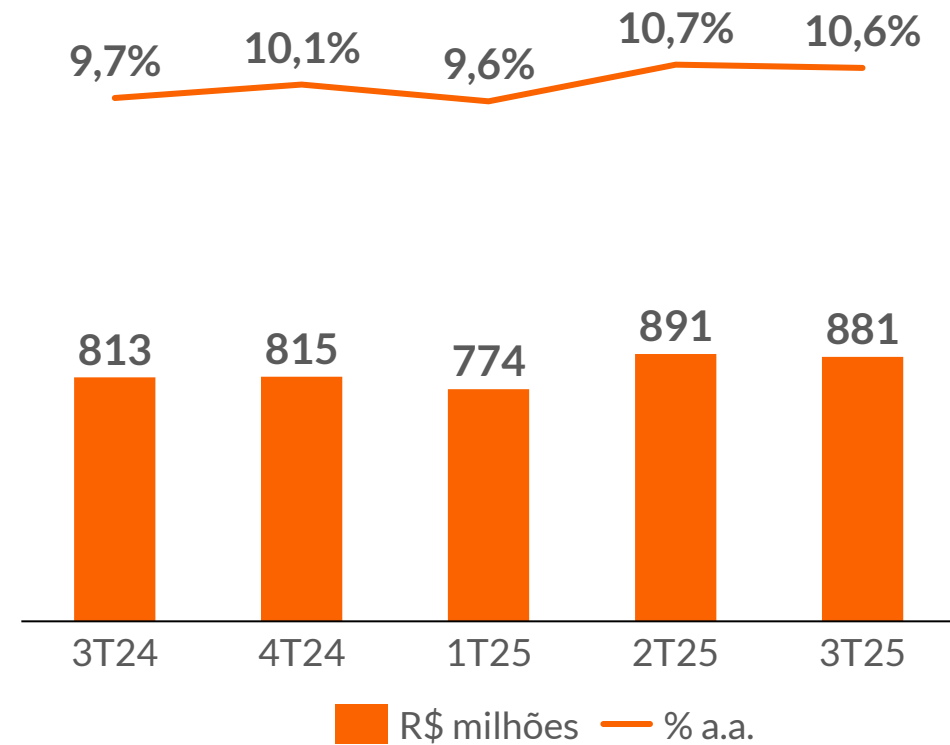
Margem Financeira



Margem Financeira¹



Margem após o custo do crédito (despesa de PDD e comissão)²



1. Receita de operações de crédito + receita de TVM + despesas de captação e derivativos + receita de prestação de serviços + operações de seguros / ativos rentáveis médios.

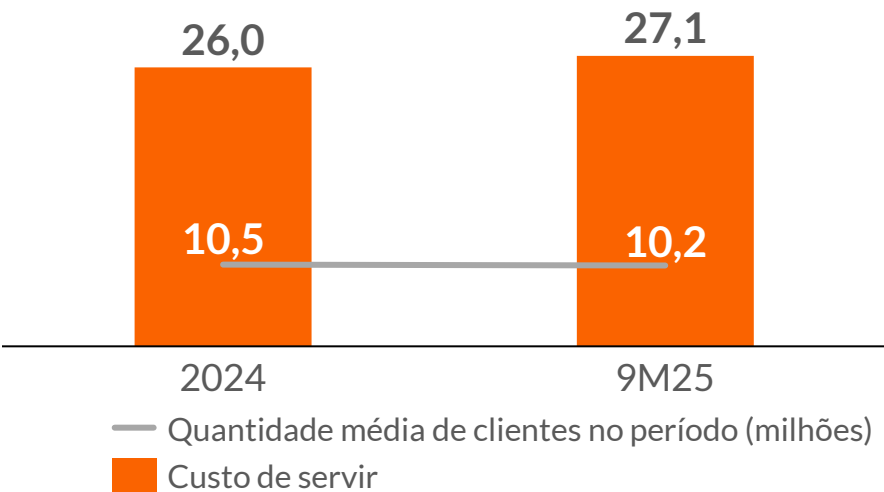
2. Margem Financeira + despesa de provisão líquida + despesa de comissão / ativos rentáveis médios.

Com base na DRE Gerencial.

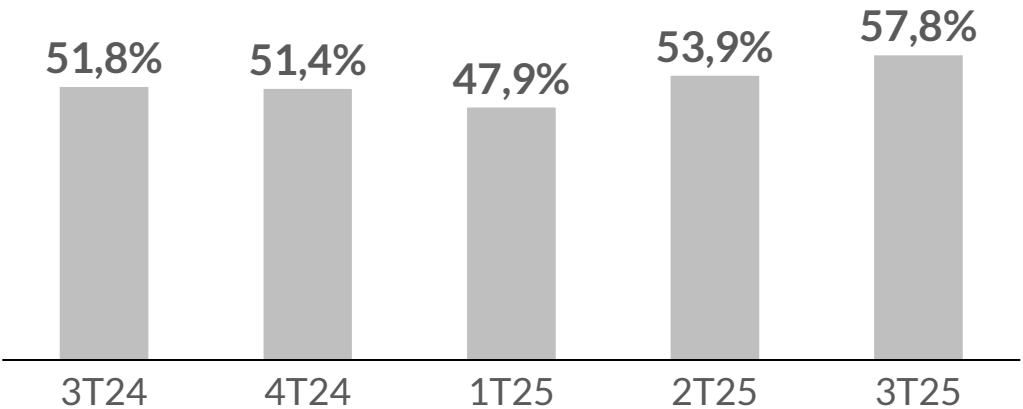
Eficiência Operacional



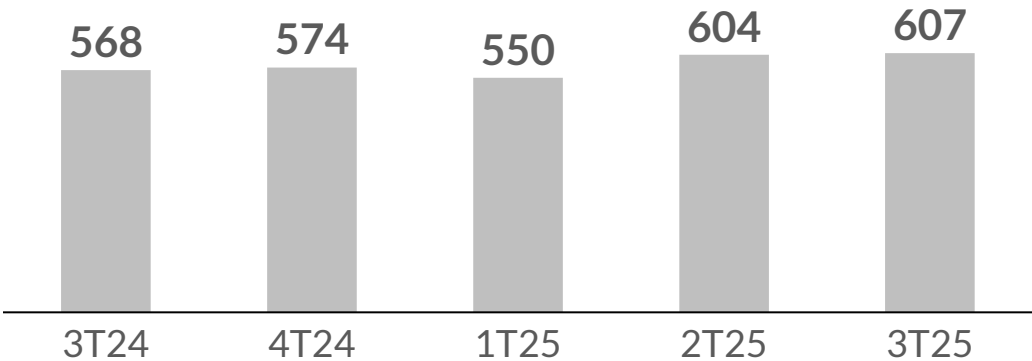
Custo de servir¹ (R\$ média mensal por cliente)



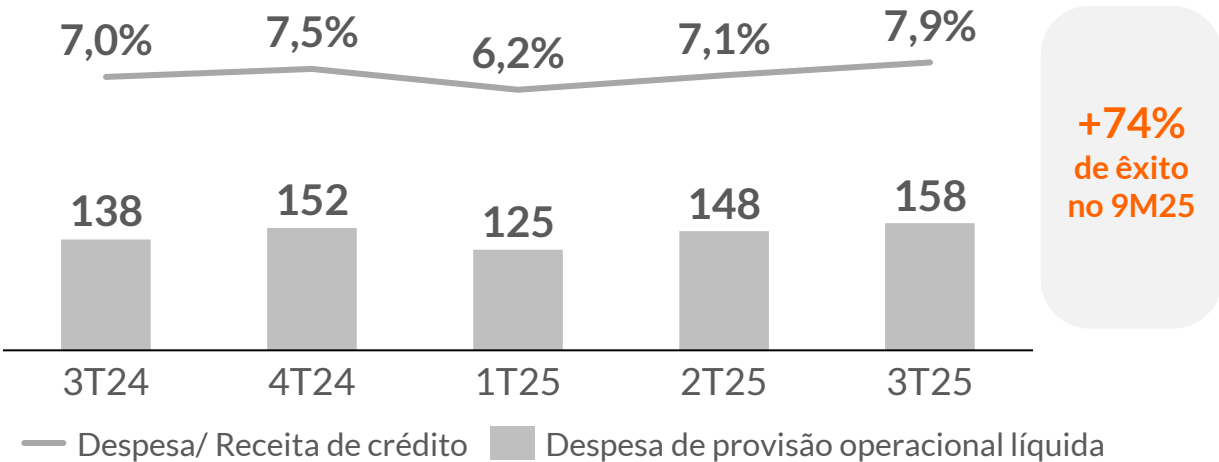
Índice de Eficiência (%)



Despesas de Pessoal, Administrativas e Operacionais (R\$ milhões)



Despesa de provisão operacional líquida (R\$ milhões)

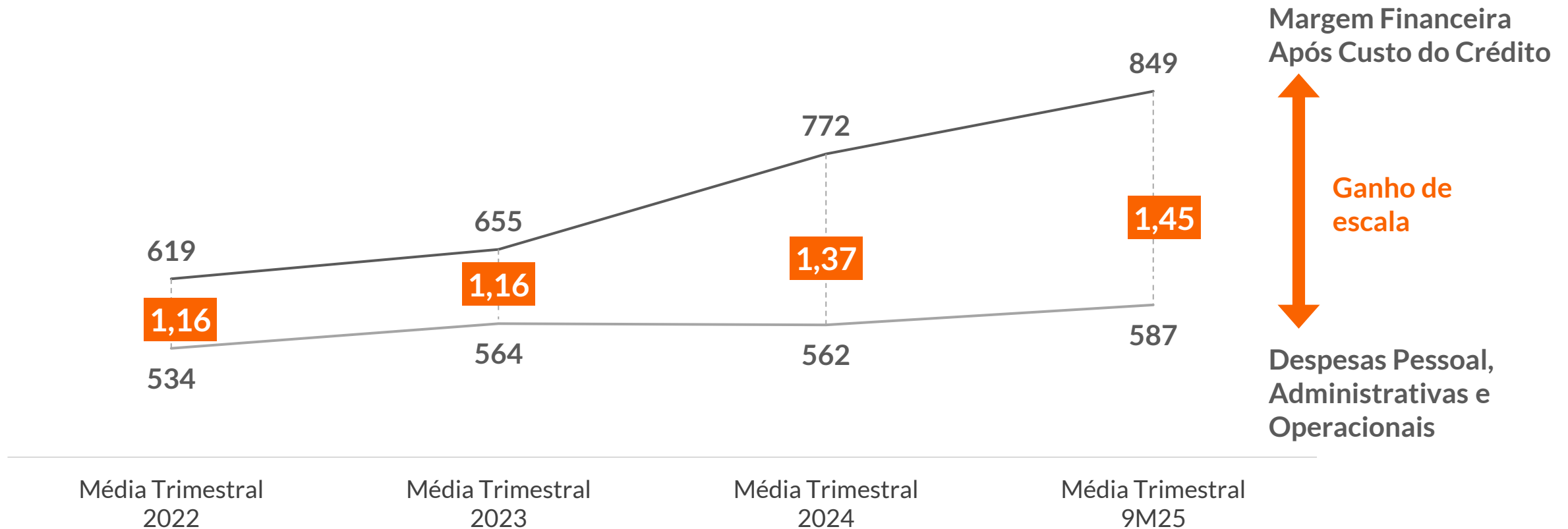


1. Despesas de Pessoal + Administrativas + Operacionais + Comissões/ quantidade média de clientes no período na metodologia do Bacen.

Aumento contínuo da rentabilidade, refletindo em melhora na eficiência da operação



(R\$ milhões)

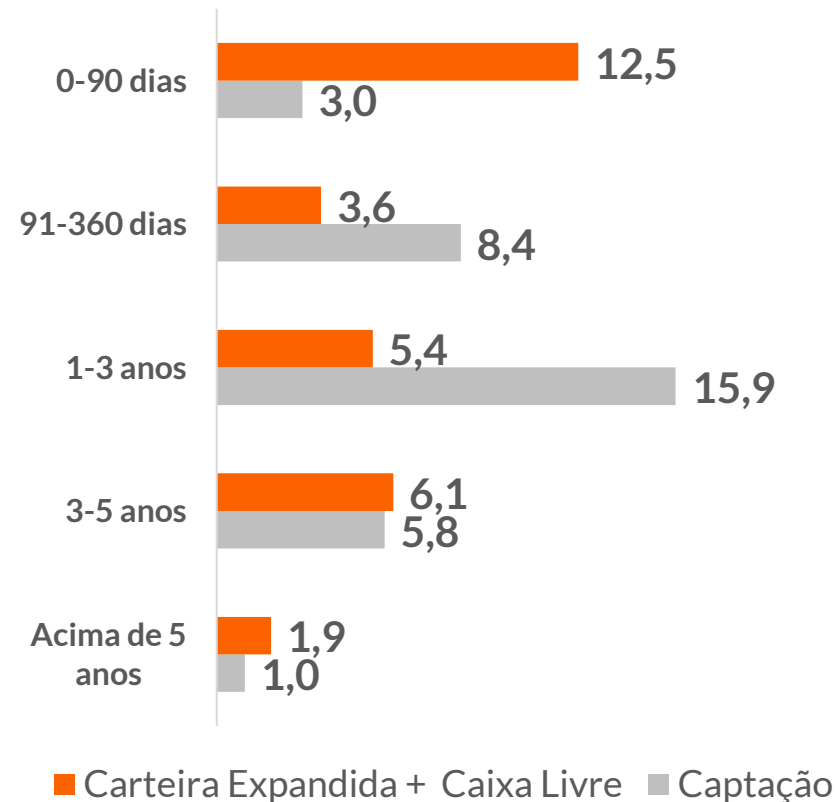


Diversificação da captação e gestão conservadora de liquidez

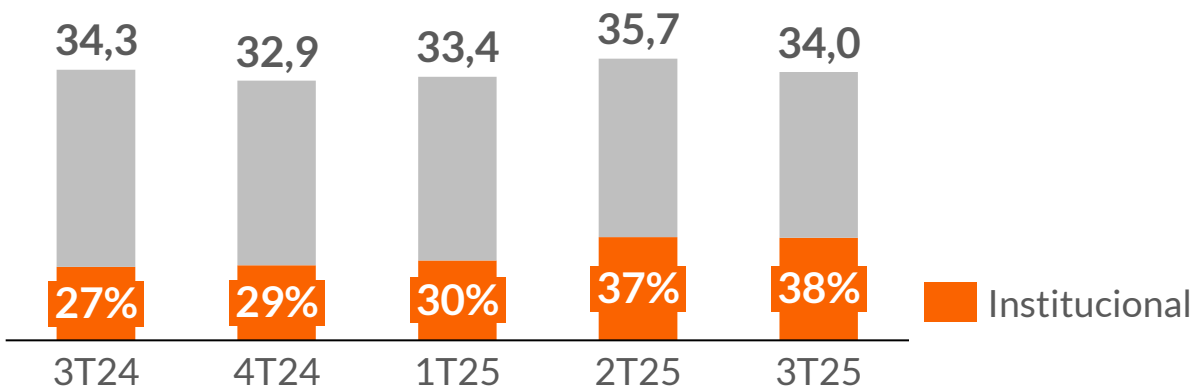
Índice de Liquidez de Curto Prazo (LCR):
497%

Índice de Liquidez de Longo Prazo (NSFR):
121%

Fluxo de vencimento (R\$ bilhões)



Captação (R\$ bilhões)

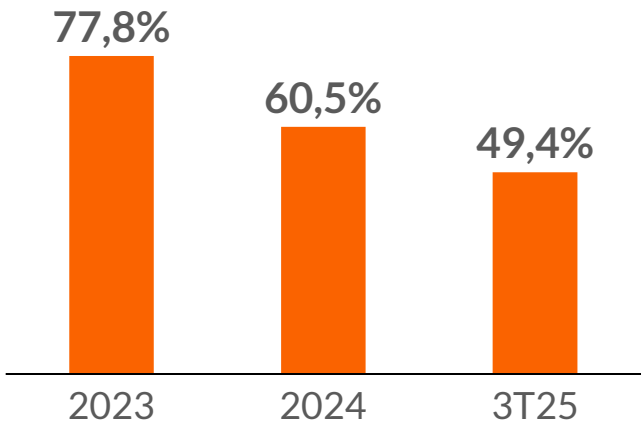


Captação institucional cresceu 40% YoY

Redução da participação dos depósitos a prazo de 9 p.p.

Redução do valor de referência para o FGC¹

Valor de Referência/ Captação de Referência
Trigger FGC > 75%
(a partir de jun/26 será de 60%)

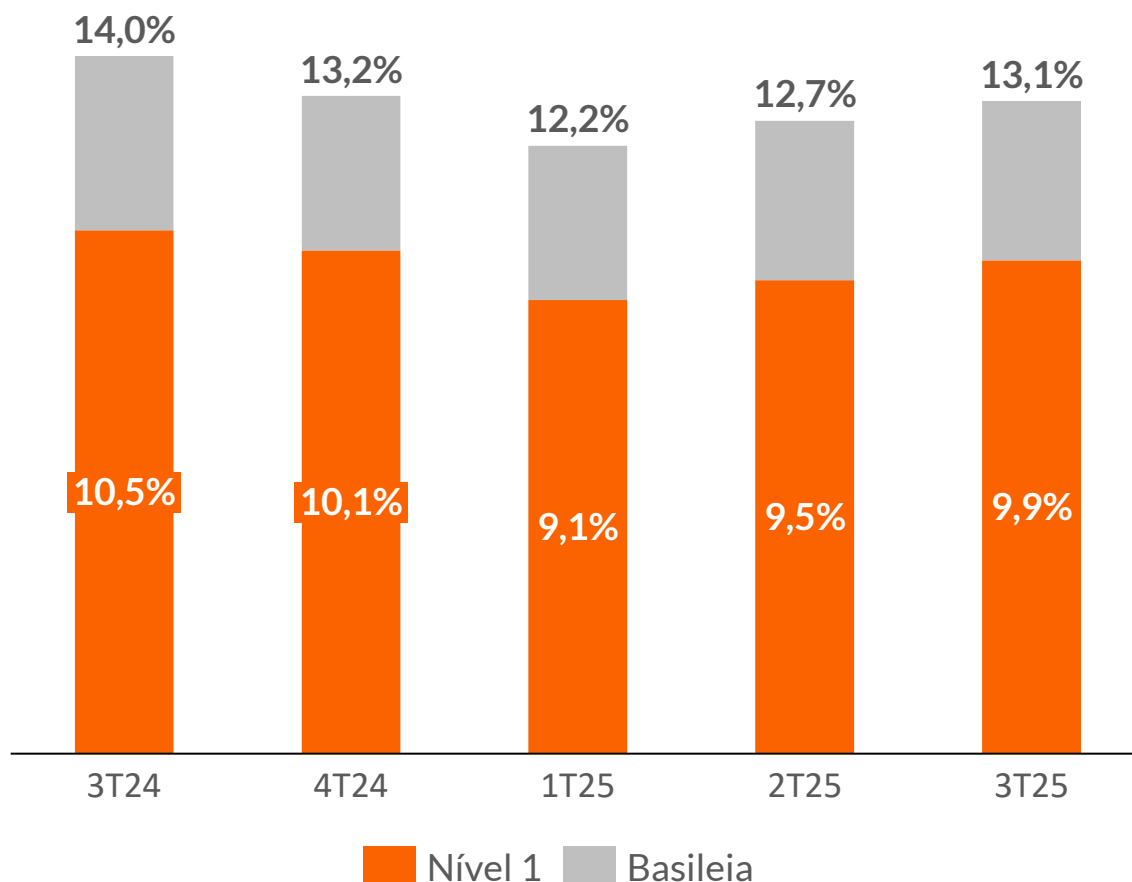


1. Fundo Garantidor de Crédito

Nível de capital adequado para a evolução das operações



Índice de Basileia



Principais alavancas de capital

- Geração interna de capital
- Consumo do crédito tributário
- Cessões de crédito
- Recapitalização do JCP

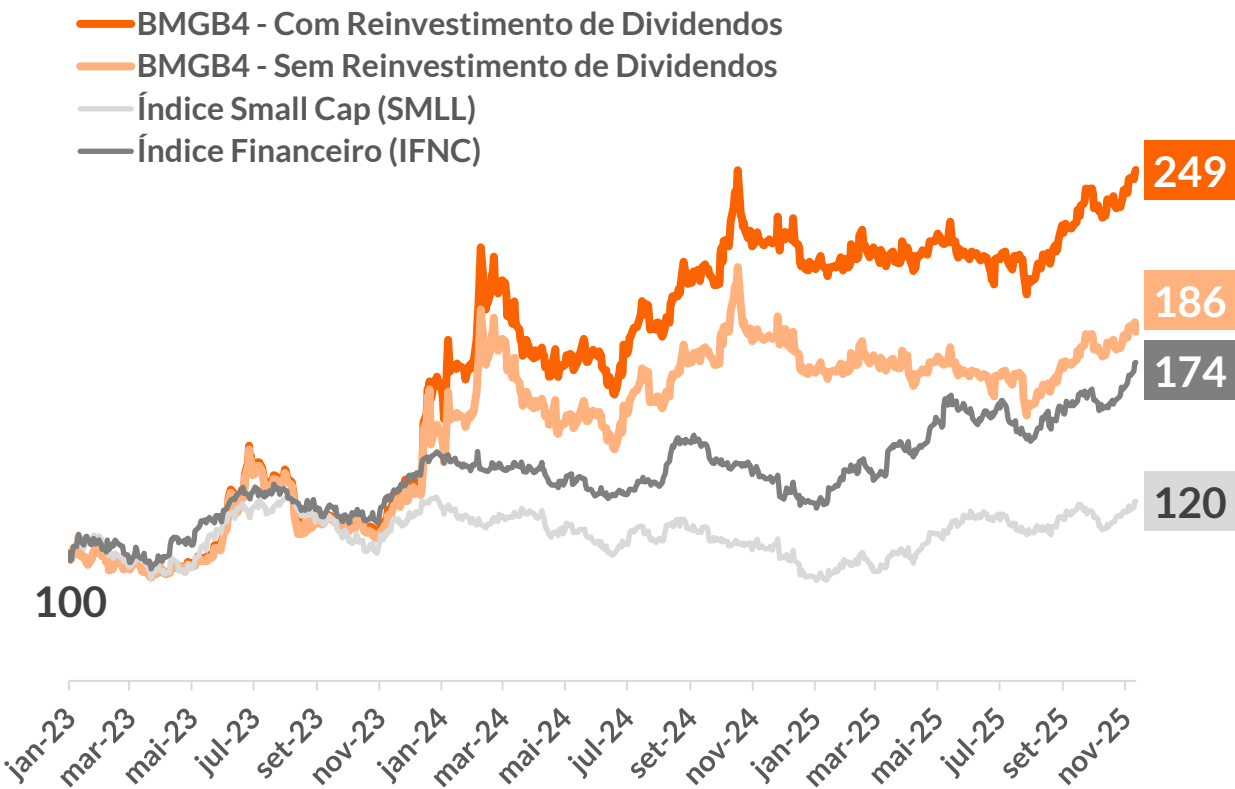
Aumento de capital reforçando comprometimento dos acionistas controladores

- Aumento de R\$ 49,5 mm
- Impacto em Basileia: +0,17 p.p. a partir de out/25



BMGB4 valorizou...

Base 100 - Histórico de 02/01/23 a 12/11/25



...porém ainda não reflete o momento de turnaround do Banco

	ROE 9M25	P/BV	DY
Banco Bmg	13,6%	0,6x	10,3%
Bancos médios listados	15,3%	1,5x	4,9%
Bancos listados	18,1%	1,8x	5,9%



EQUIPE DE RELAÇÕES COM INVESTIDORES

ri@bancobmg.com.br

www.bancobmg.com.br/RI

“Esta apresentação pode incluir estimativas e declarações futuras. Tais estimativas e declarações futuras têm por embasamento, em grande parte, expectativas atuais e projeções sobre eventos futuros e tendências financeiras que afetam ou podem afetar os negócios do Banco Bmg. Muitos fatores importantes podem afetar adversamente os resultados do Banco Bmg, tais como previstos nas estimativas e declarações futuras. Esses fatores incluem, mas não são limitados a: conjuntura econômica nacional e internacional, políticas fiscal, cambial e monetária, habilidade do Banco Bmg em obter *funding* para suas operações e alterações nas normas do Banco Central.

As palavras “acredita”, “pode”, “poderá”, “visa”, “estima”, “continua”, “antecipa”, “pretende”, “espera” e outras palavras similares têm por objetivo identificar estimativas e projeções. As considerações sobre estimativas e declarações futuras incluem informações relativas a resultados e projeções, estratégia, posição concorrencial, ambiente do setor, oportunidades de crescimento, os efeitos de regulamentação futura e os efeitos da concorrência. Tais estimativas e projeções referem-se apenas à data em que foram expressas, sendo que não assumimos a obrigação de atualizar publicamente ou revisar quaisquer dessas estimativas em razão da ocorrência de nova informação, eventos futuros ou de quaisquer outros fatores. Em vista dos riscos e incertezas aqui descritos, as estimativas e declarações futuras contidas nesta apresentação podem não vir a se concretizar. Tendo em vista essas limitações, não se deve tomar quaisquer decisões de investimento com base nas estimativas, projeções e declarações futuras contidas nesta apresentação.”