

BMGB B3 LISTED N1

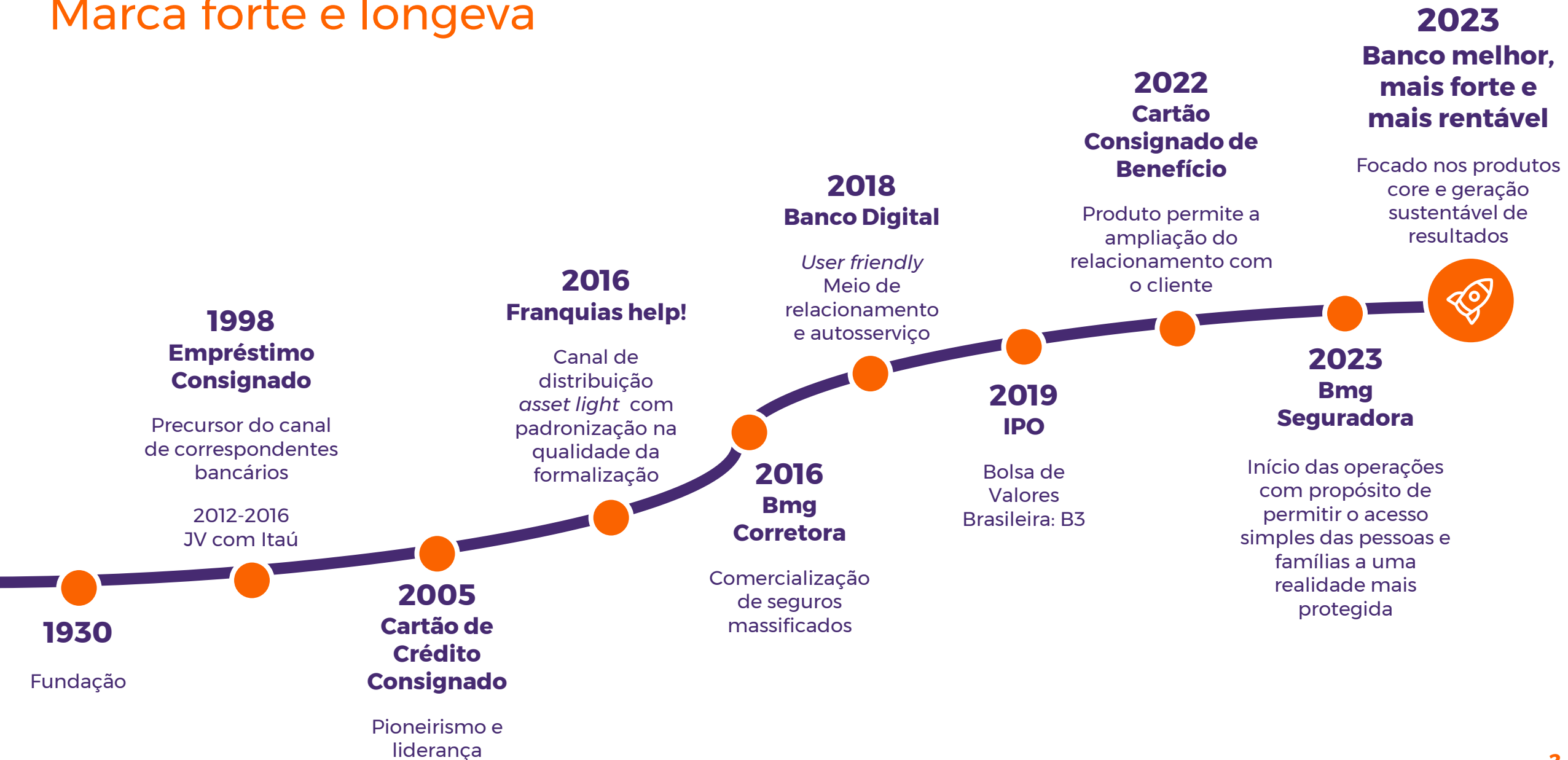
Apresentação Institucional

3T25



Solidez e tradição ao longo de 95 anos

Marca forte e longeva



Bmg at-a-glance



Produtos e Serviços



Canais de Relacionamento

“como, quando e onde o cliente deseja”



873
lojas help!



ampla rede de
correspondentes



24 agências
bancárias



app,
WhatsApp,
mensagens



call center

Clientes



+9 milhões
CLIENTES¹

68% com produtos de
crédito (SCR)

30% com produtos de
seguros

2,28 cross-selling index

Forte rede de relacionamento com o cliente



Presença em todo Brasil

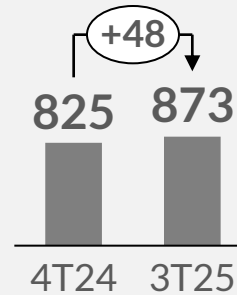
“Como, quando e onde o cliente desejar”



Lojas help!

Asset light

Excelência no atendimento



Expansão planejada: **cerca de 900 lojas help!** em 2025

Agências

 24 agências

Elegível a pagar benefícios de 87% dos aposentados e pensionistas do INSS

Localizações estratégicas para portabilidade de benefício

Ampla rede de distribuidores

+30 mil distribuidores

Asset light

Facilmente escalável

Acesso a regiões remotas

Digital

Plataforma de relacionamento com foco no **público 50+**

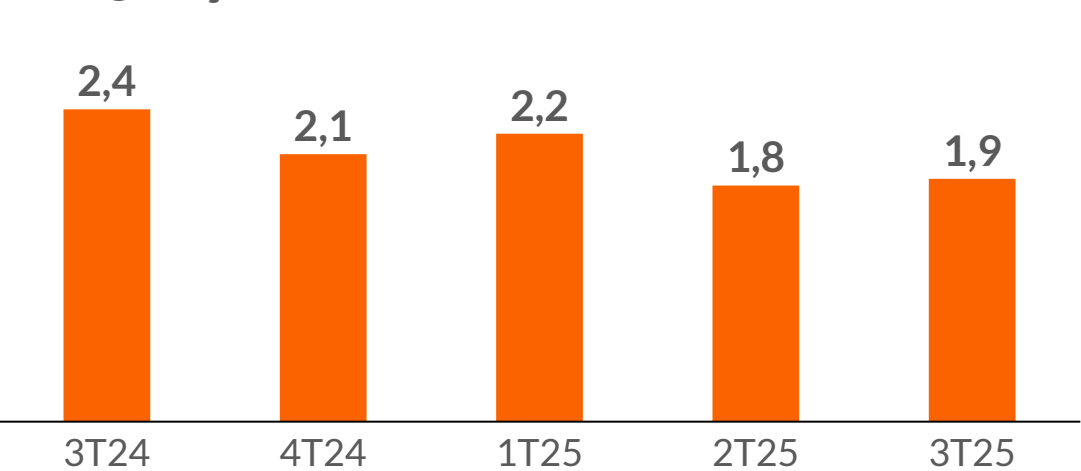
Shopping de crédito: traz a experiência do físico para o online

Crédito sem precisar abrir conta

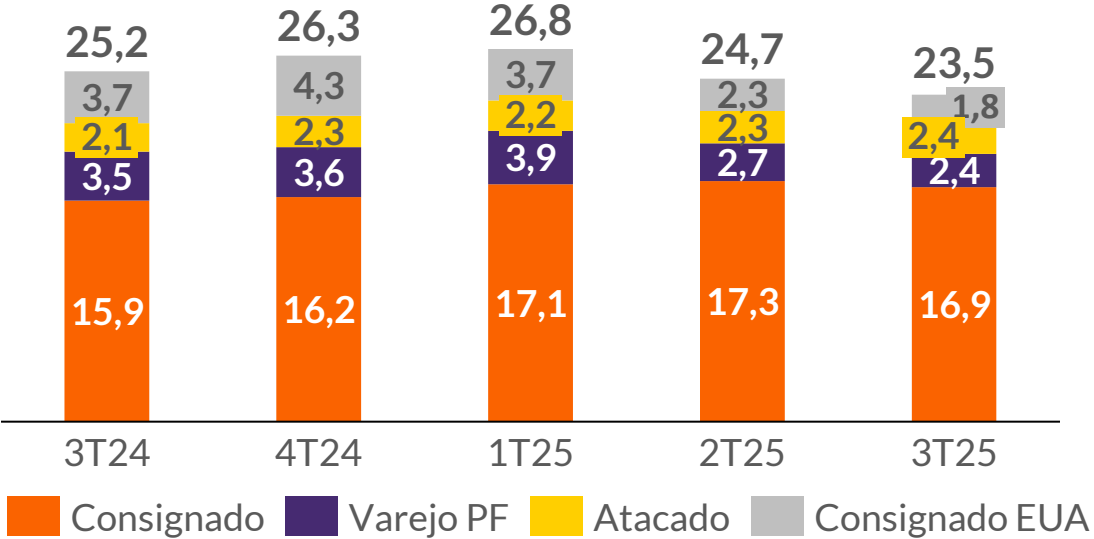
Evolução das operações



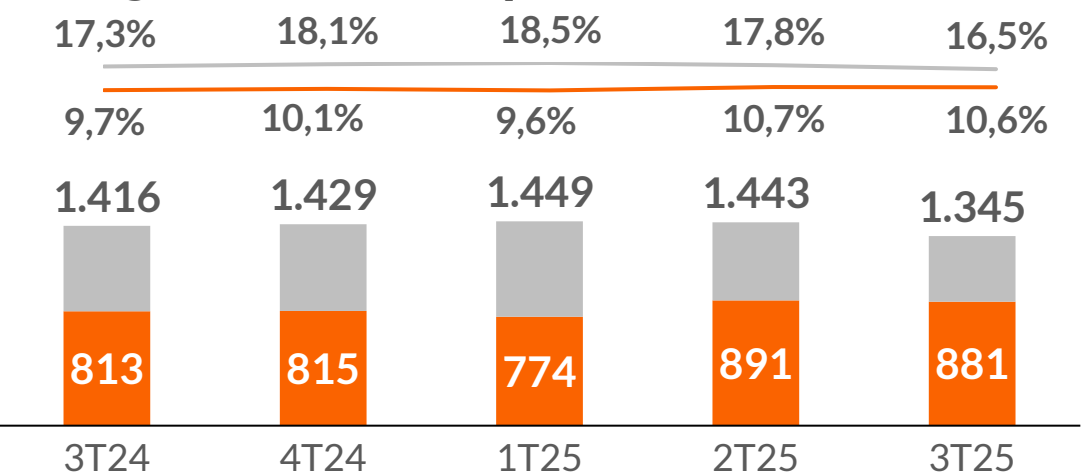
Originação Produtos Core¹ (R\$ bilhões)



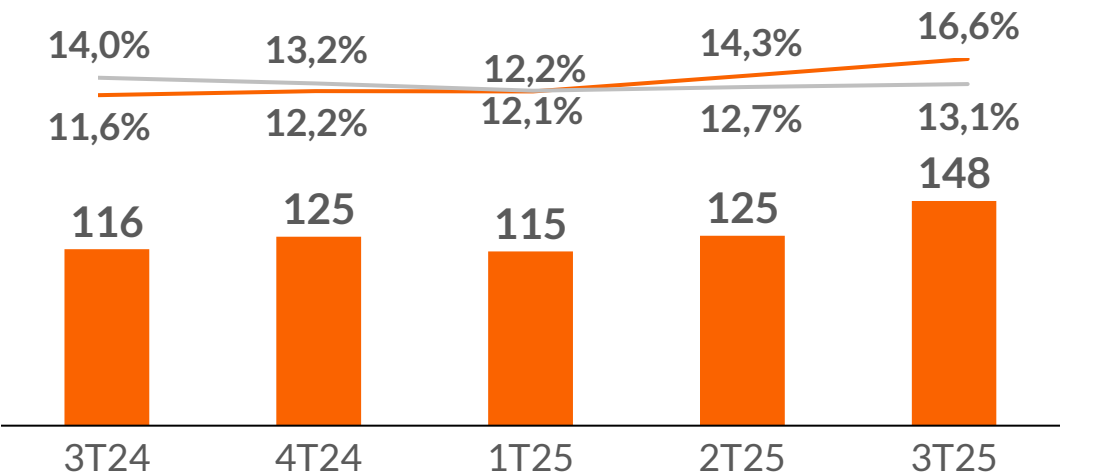
Carteira de crédito (R\$ bilhões)



Margem financeira líquida (R\$ milhões e % a.a.)



Resultado recorrente (R\$ milhões e % a.a.)



— NIM — NIM após o custo de crédito

Lucro líquido ROAE Basileia

1. Produtos core: produtos consignados (empréstimo consignado, cartão consignado e cartão benefício), crédito pessoal e antecipação do FGTS.

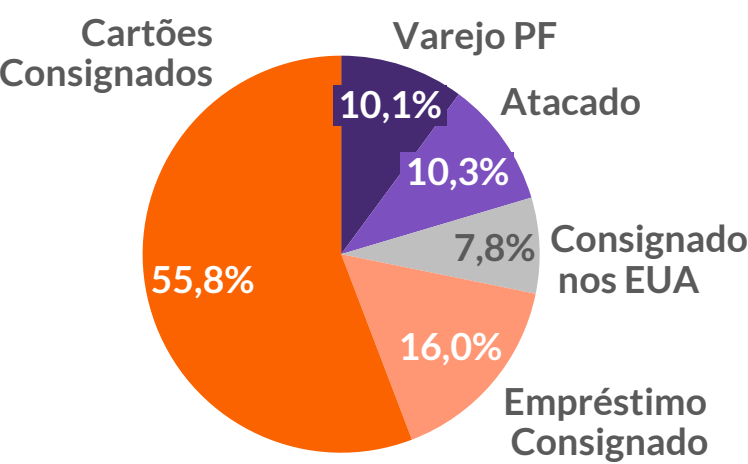
Diversificação da carteira de crédito



Carteira de Crédito (R\$ milhões)	3T25	2T25	Δ%	3T24	Δ%
Consignados (INSS e Público)	16.878	17.306	-2,5%	15.916	6,0%
Cartões Consignados	13.121	12.938	1,4%	12.401	5,8%
Empréstimo Consignado	3.757	4.367	-14,0%	3.515	6,9%
Varejo PF	2.382	2.716	-12,3%	3.510	-32,2%
Crédito Pessoal	1.569	1.471	6,6%	1.108	41,6%
Consignado Privado	67	-	n/a	-	n/a
Antecipação FGTS	250	713	-64,9%	1.712	-85,4%
Cartão de Crédito e Outros	495	532	-6,8%	690	-28,3%
Atacado	2.416	2.345	3,0%	2.050	17,9%
Empresas	1.146	1.012	13,2%	682	68,0%
Operações Estruturadas ¹	1.271	1.333	-4,7%	1.368	-7,1%
Carteira de Crédito Brasil	21.676	22.367	-3,1%	21.476	0,9%
Consignado nos Estados Unidos ²	1.844	2.314	-20,3%	3.734	-50,6%
Carteira de Crédito Total	23.520	24.680	-4,7%	25.210	-6,7%

Mudança no mix dos ativos aumentando exposição aos consignados e crédito pessoal e reduzindo carteiras menos rentáveis

Distribuição da carteira de crédito (%)

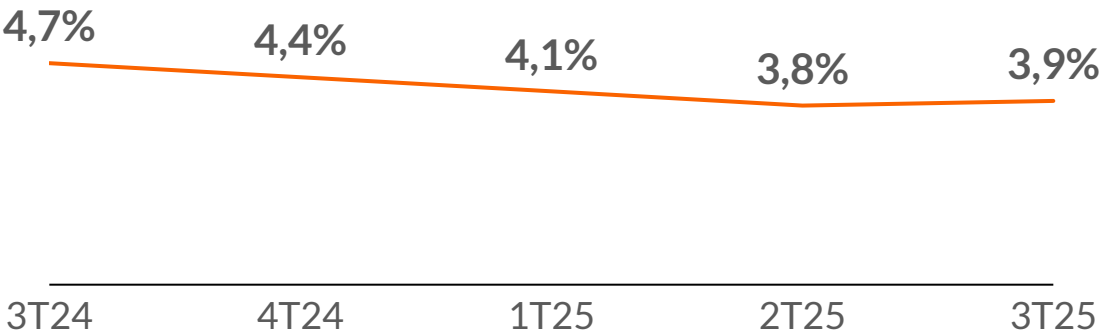


1. Refere-se a antecipação de recebíveis das comissões pagas pelo Bmg para correspondentes e franqueados e antecipação de direitos televisivos para clubes de futebol. | 2. O saldo dessa carteira varia de acordo com o valor da carteira em dólar e variação cambial no período, porém o Banco não corre risco de exposição cambial nesse portfólio.

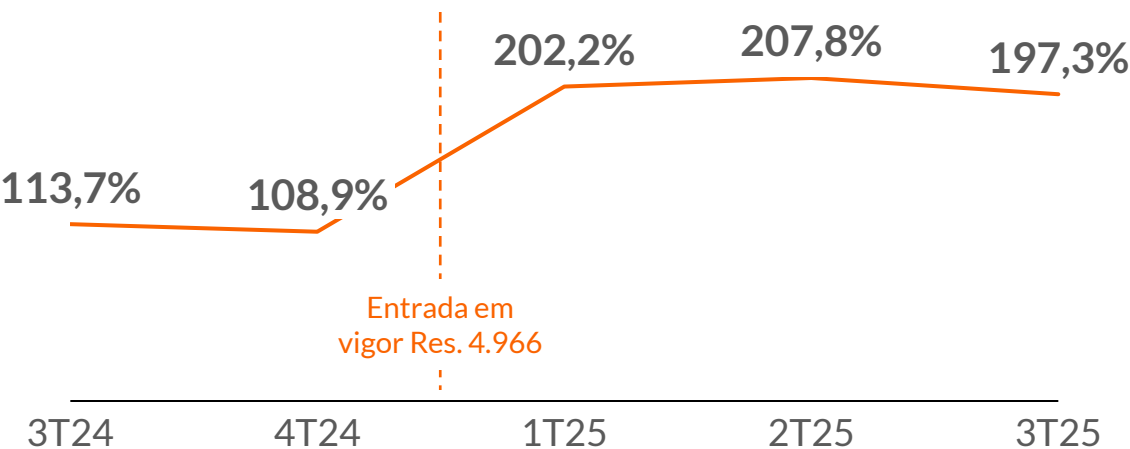
Qualidade da carteira de crédito



Inadimplência Over90

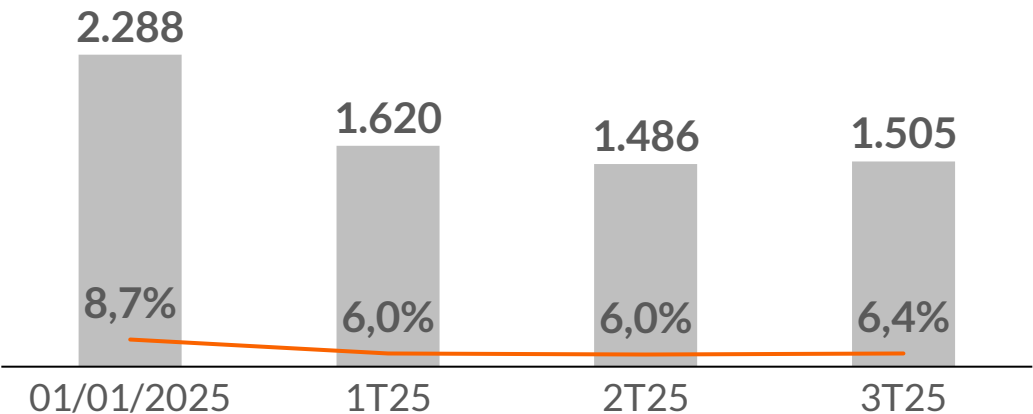


Índice de cobertura

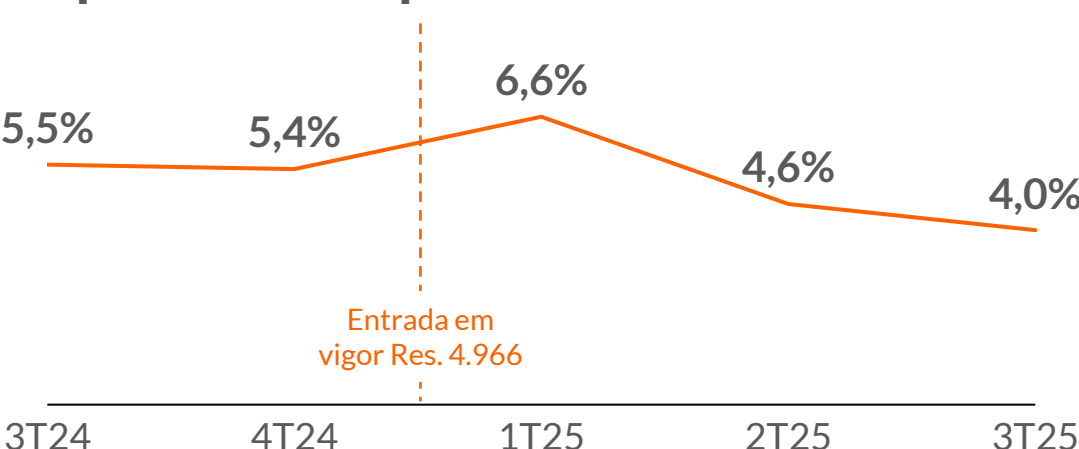


Carteira Estágio 3

(R\$ milhões e % sobre carteira total)



Despesa de PDD líquida¹



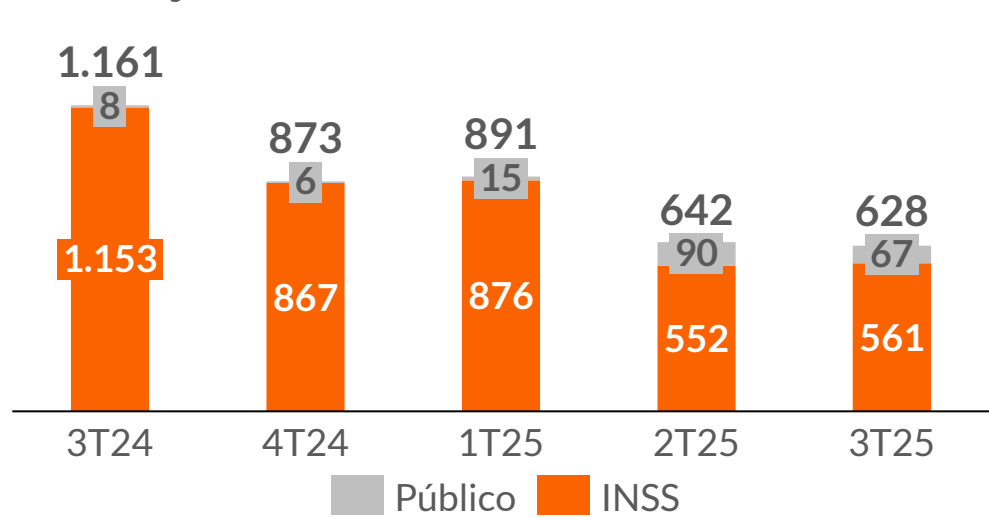
1. Despesa de PDD líquida de recuperação de crédito, dividida pela carteira média e anualizada via multiplicação.

Produtos Consignados

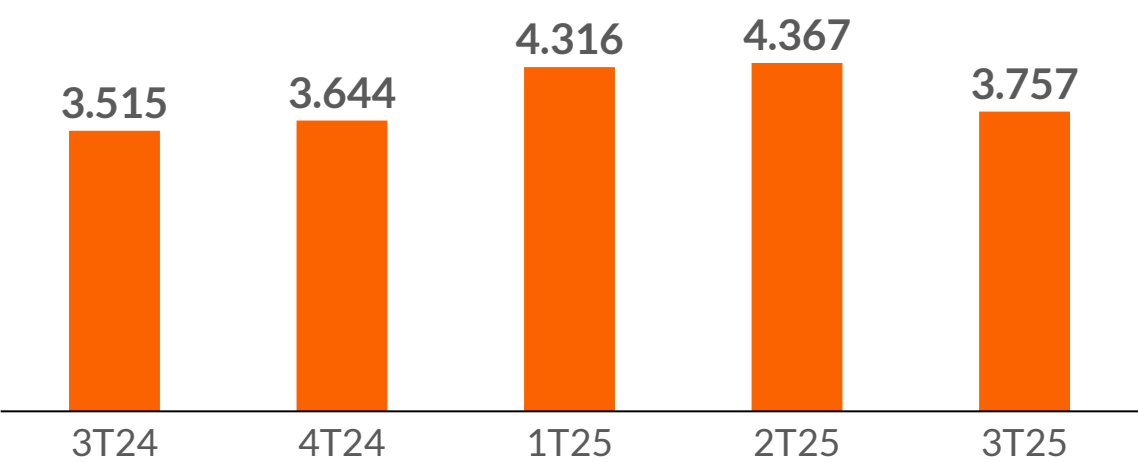
empréstimo consignado INSS e Público



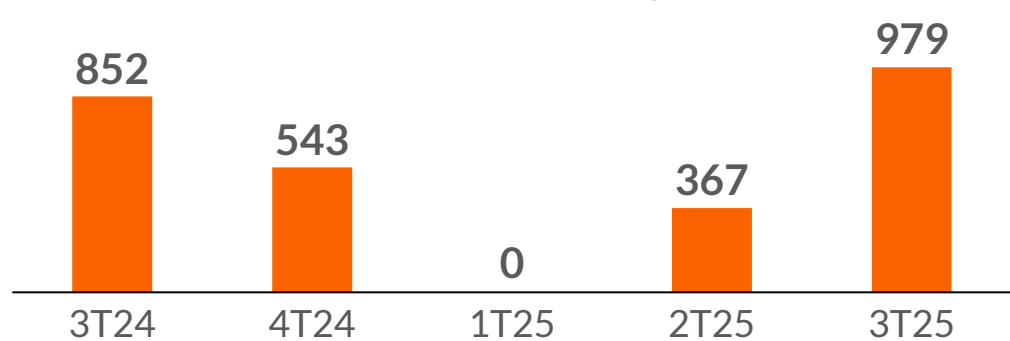
Originação: Valor liberado¹ trimestral (R\$ milhões)



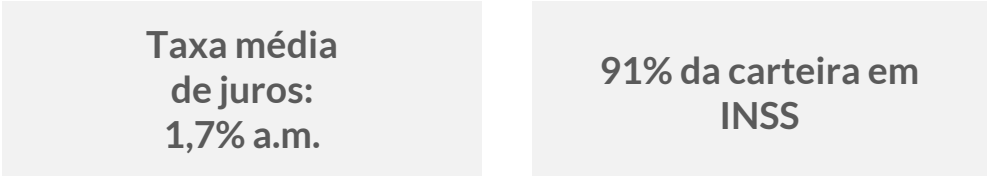
Carteira de crédito (R\$ milhões)



Volume cedido trimestral² (R\$ milhões)



Características da carteira



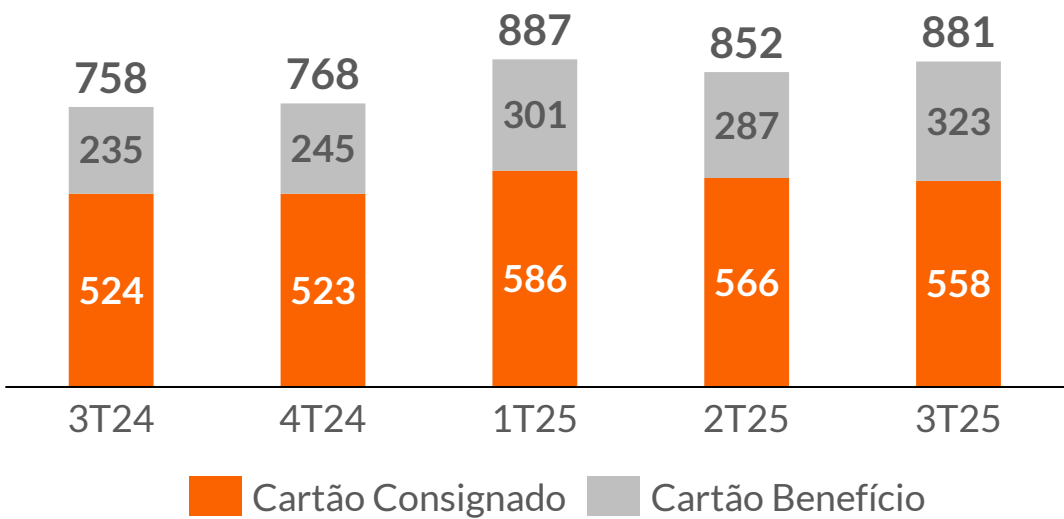
1. Considera apenas o recurso novo liberado para o cliente, não considera valores refinanciados. | 2. Cessão sem retenção de riscos e benefícios.

Produtos Consignados

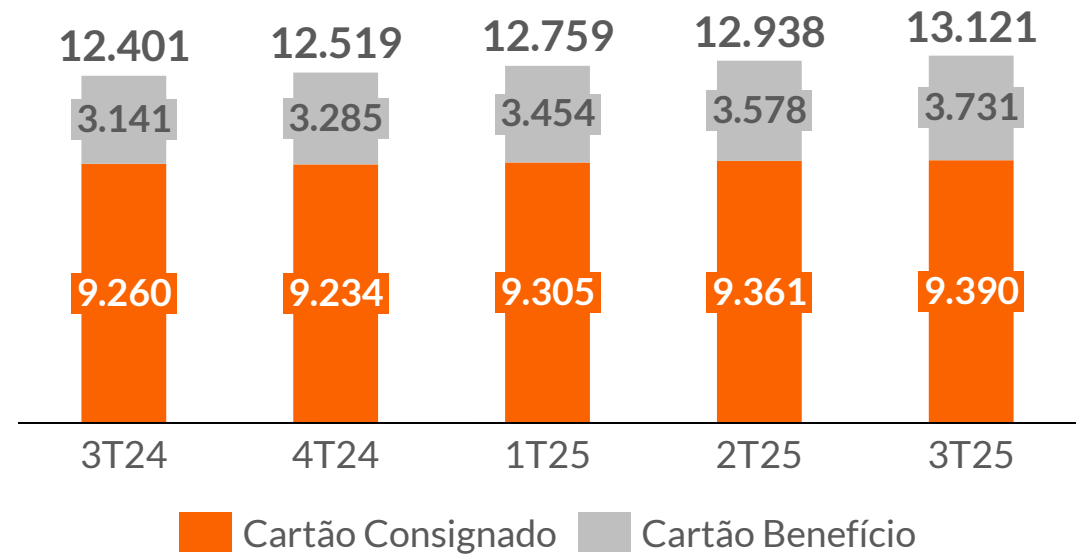
cartão consignado + cartão benefício



Originação: Valor liberado¹ trimestral (R\$ milhões)



Carteira de crédito² (R\$ milhões)



Características da carteira

Taxa média de juros:
2,9% a.m.

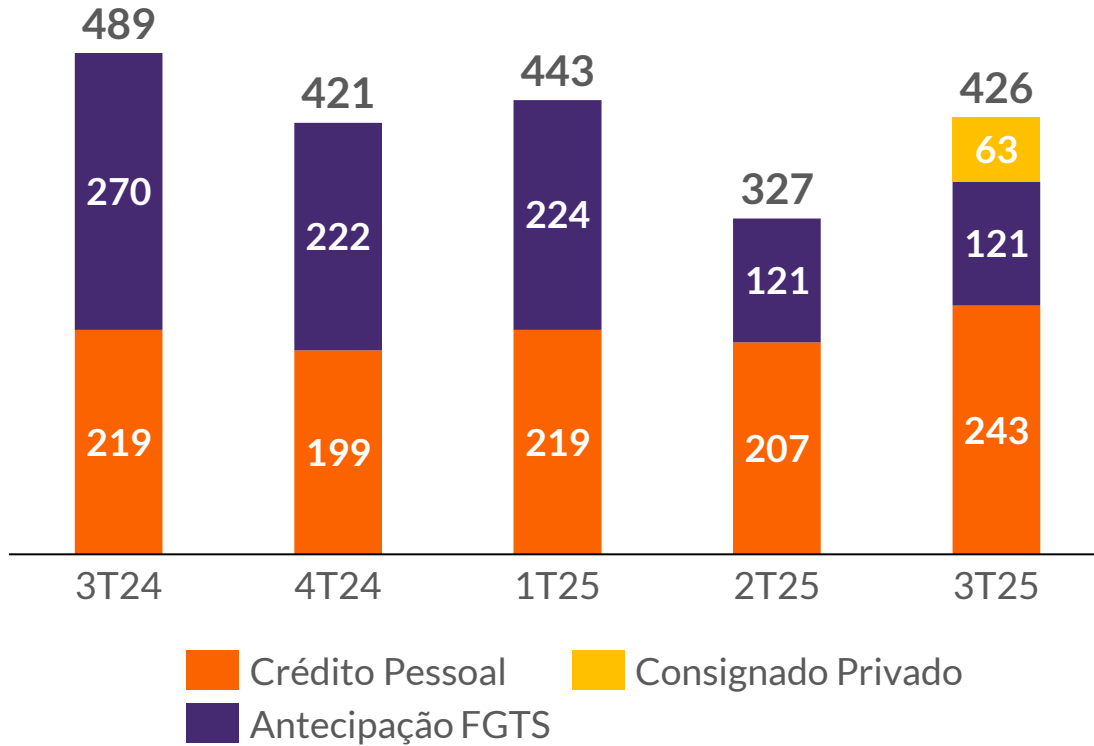
Cartões consignado e benefício:
4,9 milhões de plásticos ativos

89% da carteira em INSS

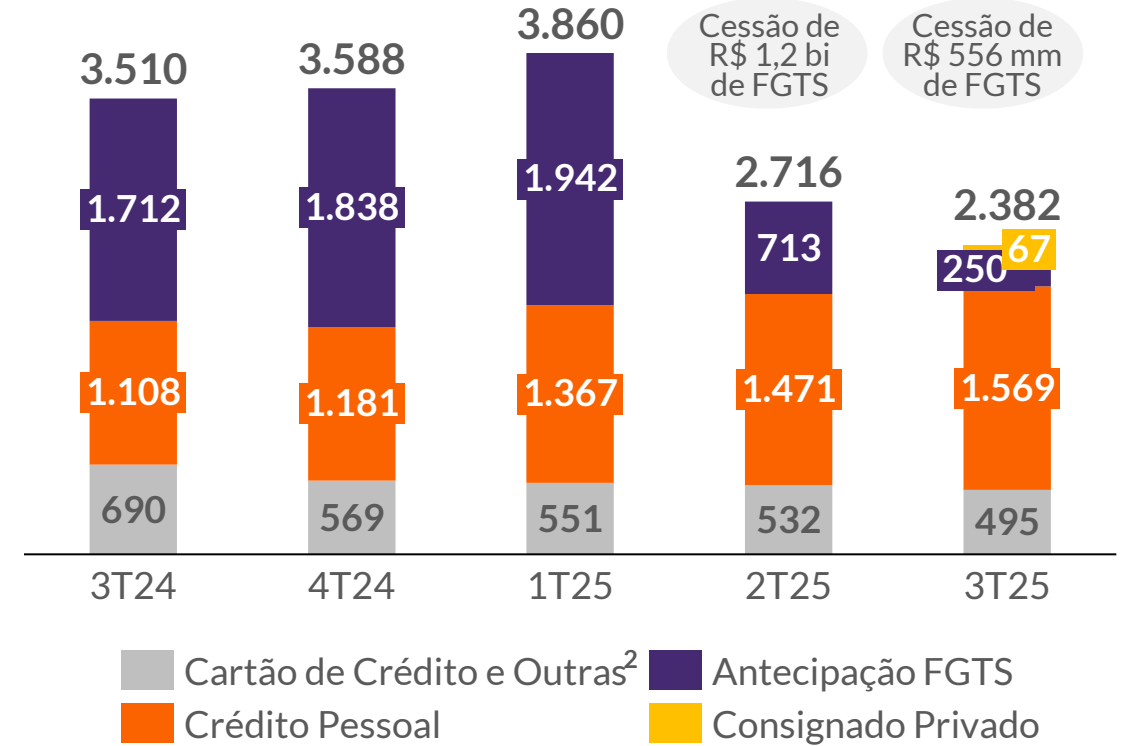
1. Considera apenas o recurso novo liberado para o cliente, não considera valores refinanciados. Considera originação via saque e compra. | 2. Inclui compras a faturar dos produtos de cartão.



Originação: Valor liberado¹ trimestral (R\$ milhões)



Carteira de crédito (R\$ milhões)



Características da carteira

Taxa média de juros:
13,7% a.m.

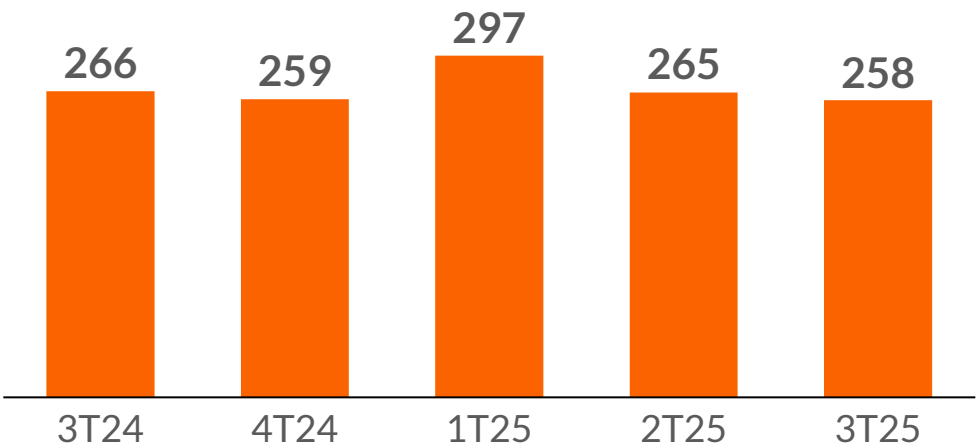
95% da carteira do crédito pessoal
recebe o benefício no Bmg

1. Considera apenas o recurso novo liberado para o cliente, não considera valores refinanciados. | 2. Inclui saldo de compras a faturar, que representa 49% da carteira de cartão de crédito no 3T25. Outras refere-se a PJ Varejo, carteira atrelada ao Programa Desenrola Brasil e run off substancialmente do empréstimo consignado legado.

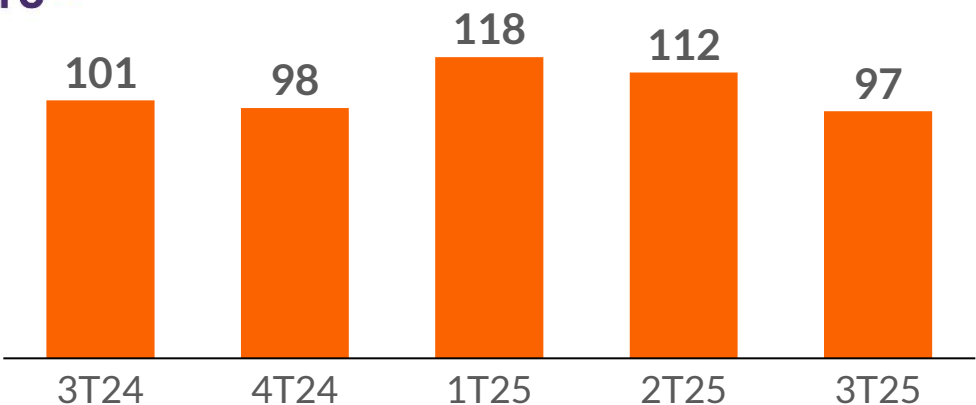
Bmg Seguro: levando proteção a quem não tem



bmg seguro | CORRETORA **Prêmios comercializados (R\$ milhões)**

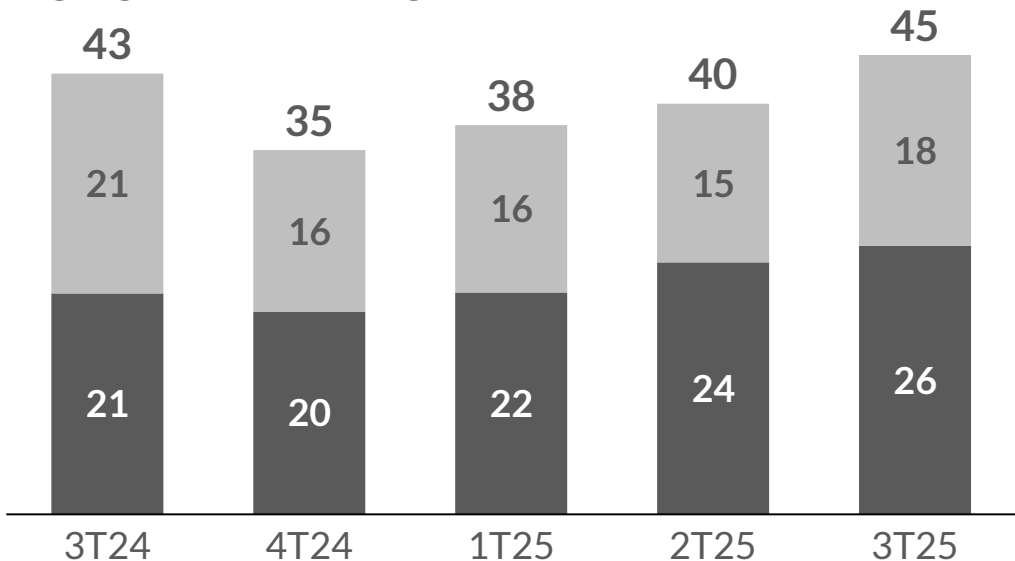


bmg seguro | SEGURADORA **Prêmios emitidos (R\$ milhões)**



Lucro Líquido (R\$ milhões)

■ Bmg Seguradora ■ Bmg Corretora



Share Bmg¹

26

21

21

22

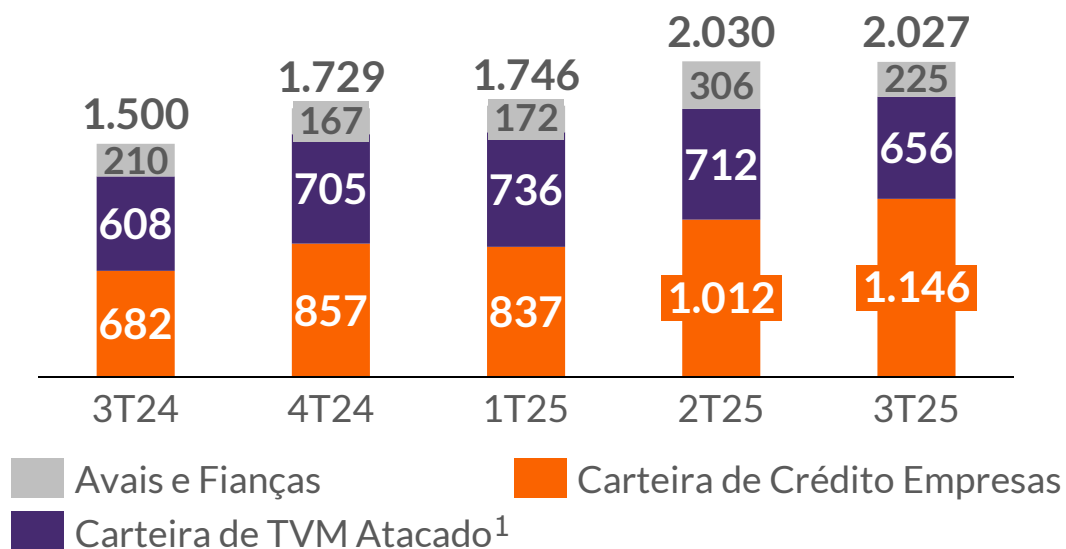
38²

Quantidade de apólices de seguros

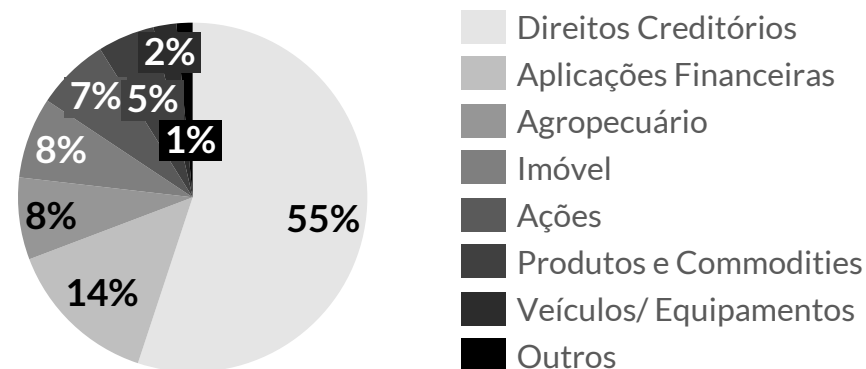
9,6 milhões
+8% YoY

1. Bmg Corretora: equivalência patrimonial da Bmg Corretora para o Bmg; Bmg Seguradora: lucro líquido considerando o share para o Bmg. | 2. Em ago/25 foi concluída a aquisição dos 40% remanescentes da Bmg Seguradora, de forma que o Bmg passou a deter 100% do capital social. No 3T25 foi reconhecido o resultado retroativo dos 40% de share desde abril/25, quando a aquisição foi anunciada.

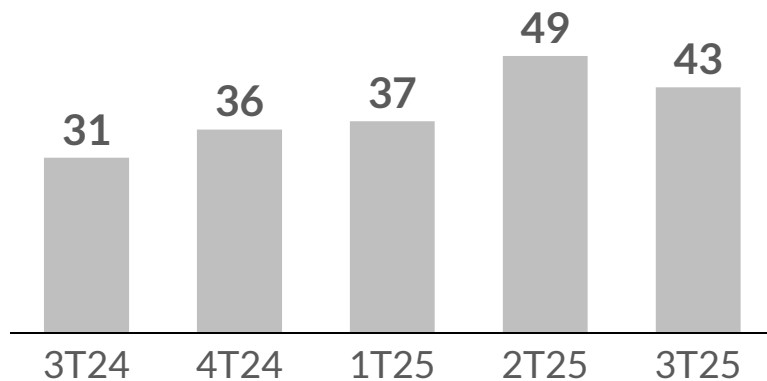
Carteira Expandida (R\$ milhões)



Mix de Garantias



Receita não crédito (R\$ milhões)



9M25 | OPERAÇÕES NO MERCADO DE CAPITAIS

R\$ 800 milhões
montante total das ofertas

32
ofertas como coordenador
(28 como líder)

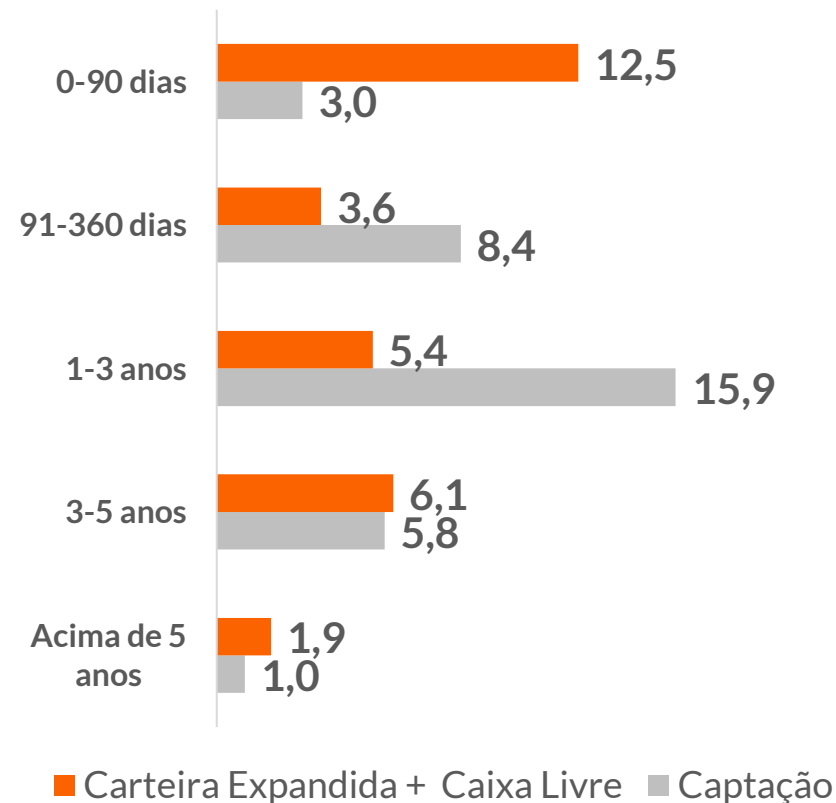
Assessoria em **7**
operações de M&As

Diversificação da captação e gestão conservadora de liquidez

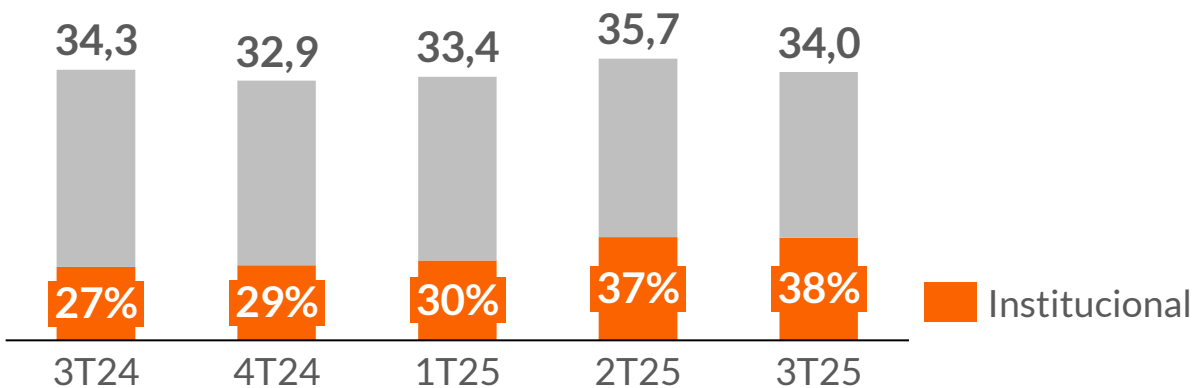
Índice de Liquidez de Curto Prazo (LCR):
497%

Índice de Liquidez de Longo Prazo (NSFR):
121%

Fluxo de vencimento (R\$ bilhões)



Captação (R\$ bilhões)

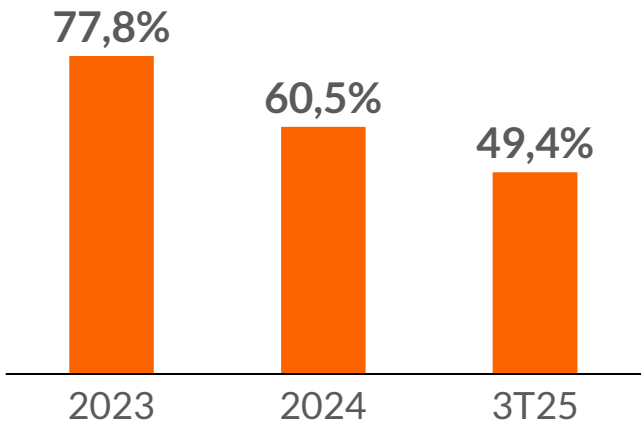


Captação institucional cresceu 40% YoY

Redução da participação dos depósitos a prazo de 9 p.p.

Redução do valor de referência para o FGC¹

Valor de Referência/ Captação de Referência
Trigger FGC > 75%
(a partir de jun/26 será de 60%)

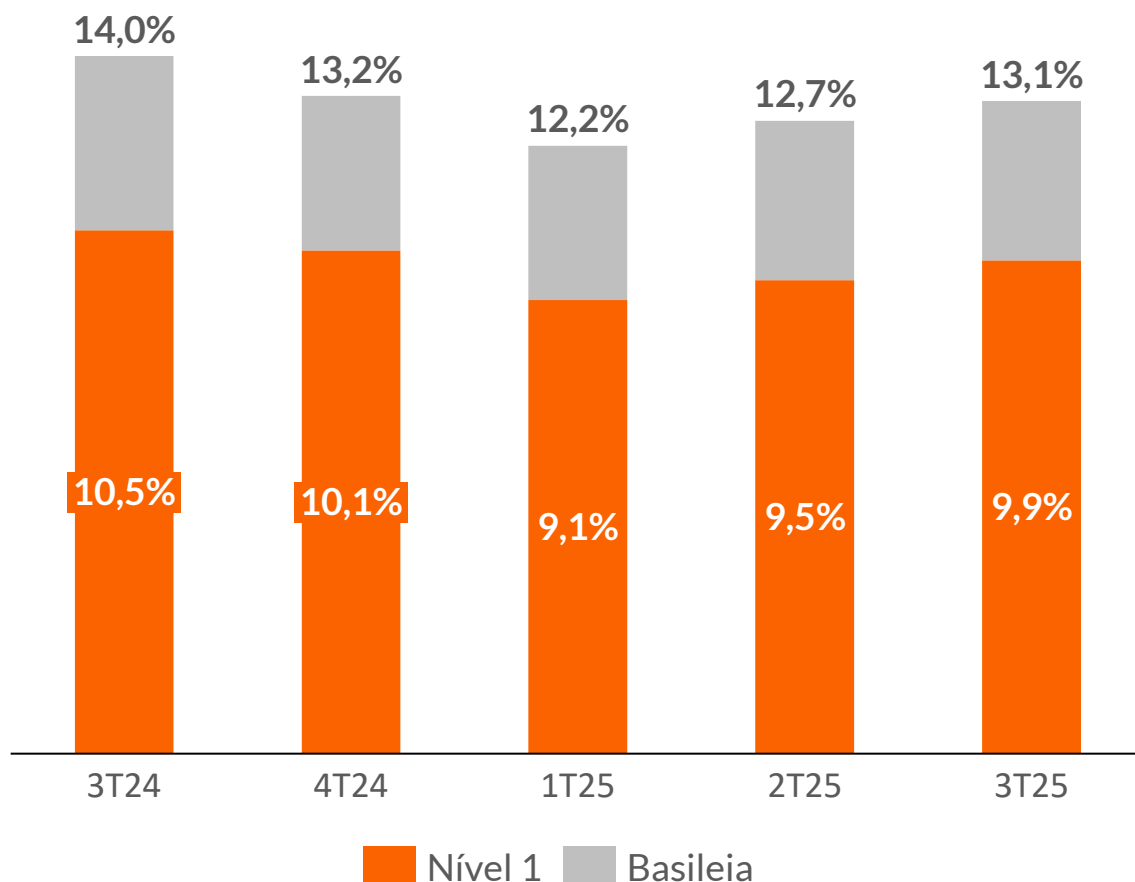


1. Fundo Garantidor de Crédito

Nível de capital adequado para a evolução das operações



Índice de Basileia



Principais alavancas de capital

- Geração interna de capital
- Consumo do crédito tributário
- Cessões de crédito
- Recapitalização do JCP

Aumento de capital reforçando comprometimento dos acionistas controladores

- Aumento de R\$ 49,5 mm
- Impacto em Basileia: +0,17 p.p. a partir de out/25



Anexos

Compromisso com o futuro



GOVERNANÇA

- Publicação do 2º Relatório de Sustentabilidade nos padrões Global Reporting Initiative (GRI) e Sustainability Accounting Standards Board (SASB).



[Clique aqui:](#)
[Relatório de Sustentabilidade 2024](#)

SOCIAL

Educação Financeira:

- **Projeto Bemi:** o projeto promove aprendizado desde a infância até a terceira idade, em especial, para públicos vulneráveis.
- **Você no controle:** programa voltado para colaboradores e clientes do Bmg que visa promover letramento e conscientização em educação financeira.



Capacitar 50+: curso exclusivo para o público com mais de 50 anos que deseja retornar ao mercado de trabalho.

Instituto Marina e Flávio Guimarães (IMFG): promove transformações sociais, desenvolvimento humano e o fortalecimento das comunidades onde atua.



AMBIENTAL

- Publicação do 2º Inventário de Emissões de Gases de Efeito Estufa (GEE), em conformidade com o GHG Protocol, com a neutralização das emissões mapeadas.

Nossos selos:



Para saber mais sobre as práticas de ASG do Banco clique aqui: [Governança Corporativa - ASG](#)

Presença e reconhecimento:



Estrutura robusta de governança corporativa



Ações listadas no Nível 1 de governança corporativa da B3

Práticas de governança além das exigências legais

- 100% de **tag along** para as ações ON e PN
- **Conselho de Administração** com 44% de membros independentes, incluindo a presidente
- **Conselho Fiscal** permanente
- **Comitê de Auditoria** com 33% de membros independentes
- Deliberação **trimestral de JCP**
- Publicação de **Relatório Anual de ASG**

Valor de mercado Set/25: R\$ 2,4 bilhões, +6,6% YoY
(no mesmo período: 21,2% no IFNC e 10,9% no IBOV)

Performance e Indicadores	3T25	2T25	3T24
Cotação de fechamento (R\$) ¹	3,94	3,50	3,34
Volume médio diário negociado (R\$ milhões)	1,8	1,9	1,9
Preço/Lucro (P/E)	5,0	4,4	4,4
Preço/Patrimônio Líquido (P/B)	0,6	0,6	0,5

Dividend Yield: 10,3% (últimos 12 meses)

- Base acionária *free float* pulverizada com **95 mil acionistas**
- **Formador de mercado** promovendo melhor liquidez
- Participação em Índices da B3: **IGC** – Índice de Governança Corporativa

Diferenciada e **ITAG** - Índice de Ações com *Tag Along* Diferenciado

Consenso de Mercado	Comprar 3	Neutro 2	Vender 0
----------------------------	--------------	-------------	-------------

Fonte: Bmg e Bloomberg. | 1. Cotação histórica ajustada por proventos.

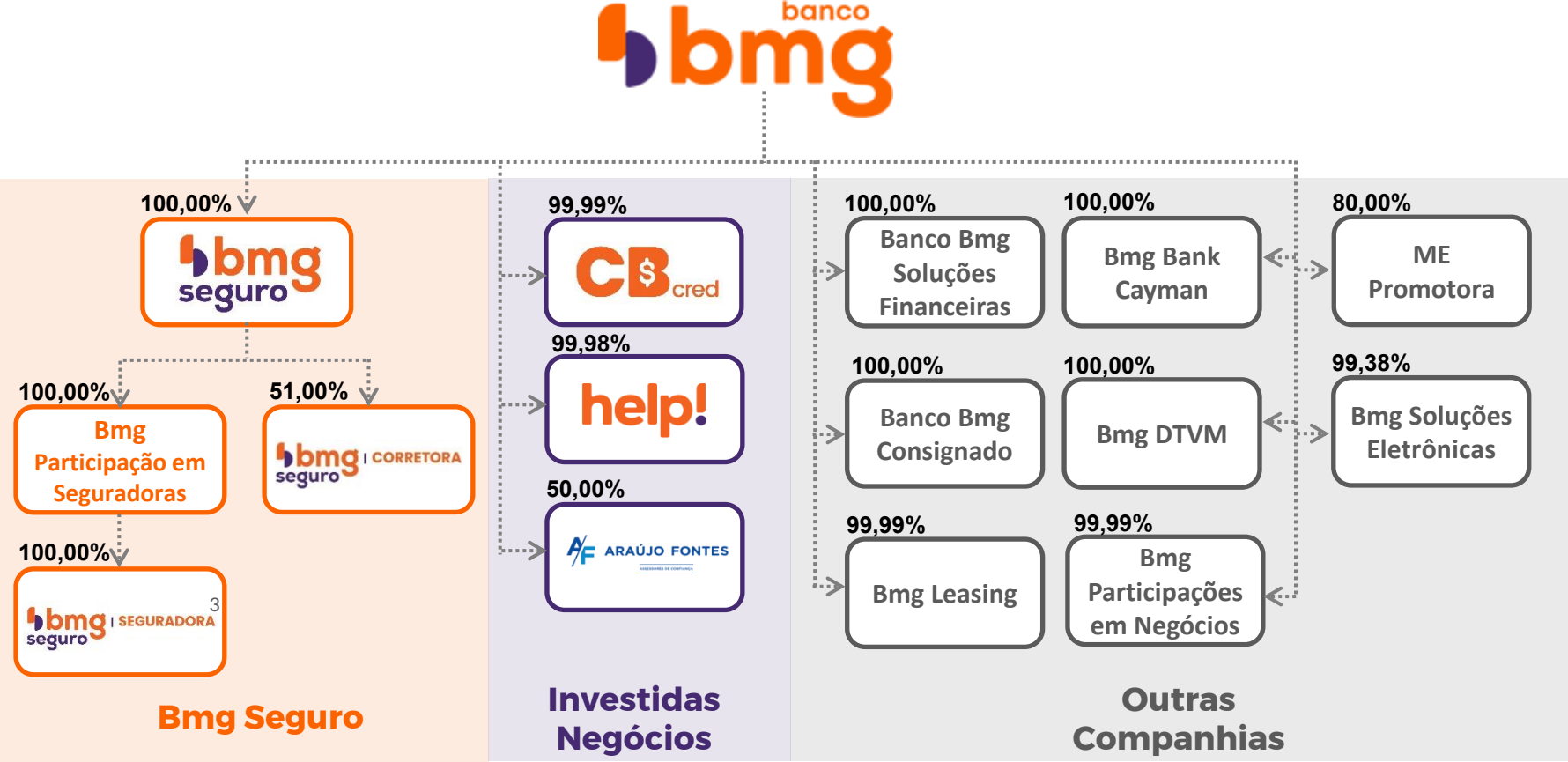
Governança corporativa



Composição Acionária¹

Acionistas	% ON	% PN	% Total
Bloco de Controle ²	93,0%	36,7%	72,7%
Ações em tesouraria	0,0%	1,1%	0,4%
Acionistas minoritários	7,0%	62,2%	27,9%
Quantidade de Ações (milhões)	382,8	216,3	599,1

Estrutura Societária



1. Data-base 12/11/2025. | 2. Bloco de controle inclui acionistas vinculados por acordo de acionistas e outras pessoas vinculadas aos controladores. | 3. Em set/25 foi concluída a aquisição dos 40% remanescentes da Bmg Seguradora, de forma que o Bmg passou a deter 100% do capital social.

Governança corporativa



Conselho de Administração com experiência e habilidades complementares

Olga Stankevicius Colpo



Presidente – Membro Independente

Background

Ricardo Annes Guimarães



Vice-Presidente

Background

José Eduardo Dominicale



Vice-Presidente

Background

Ângela Annes Guimarães



Membro

Background

Antônio Mourão Guimarães Neto



Membro

Background

Dorival Dourado Jr.



Membro Independente

Background

Gueitiro Matsuo Genso



Membro Independente

Background

Flavio Dias Fonseca da Silva



Membro Independente

Background

Marco Antônio Antunes



Membro

Background

6 comitês com reporte para o Conselho de Administração

Conselho Fiscal (Permanente)

3 Membros efetivos
3 Membros suplentes

Comitê de Auditoria

3 Membros votantes, sendo
1 independentes
Mensalmente
Desde: 2013

Comitê de Estratégia & Inovação

9 Membros votantes, sendo
3 independentes
Bimestralmente
Desde: 2019

Comitê de Remuneração, Pessoas e Cultura

5 Membros votantes, sendo
1 independente
Trimestralmente
Desde: 2012

Comitê de Gestão de Riscos e de Capital

6 Membros votantes, sendo
2 independentes
Bimestralmente
Desde: 2018

Comitê de ASG

7 Membros votantes, sendo
1 independente
Trimestralmente
Desde: 2019

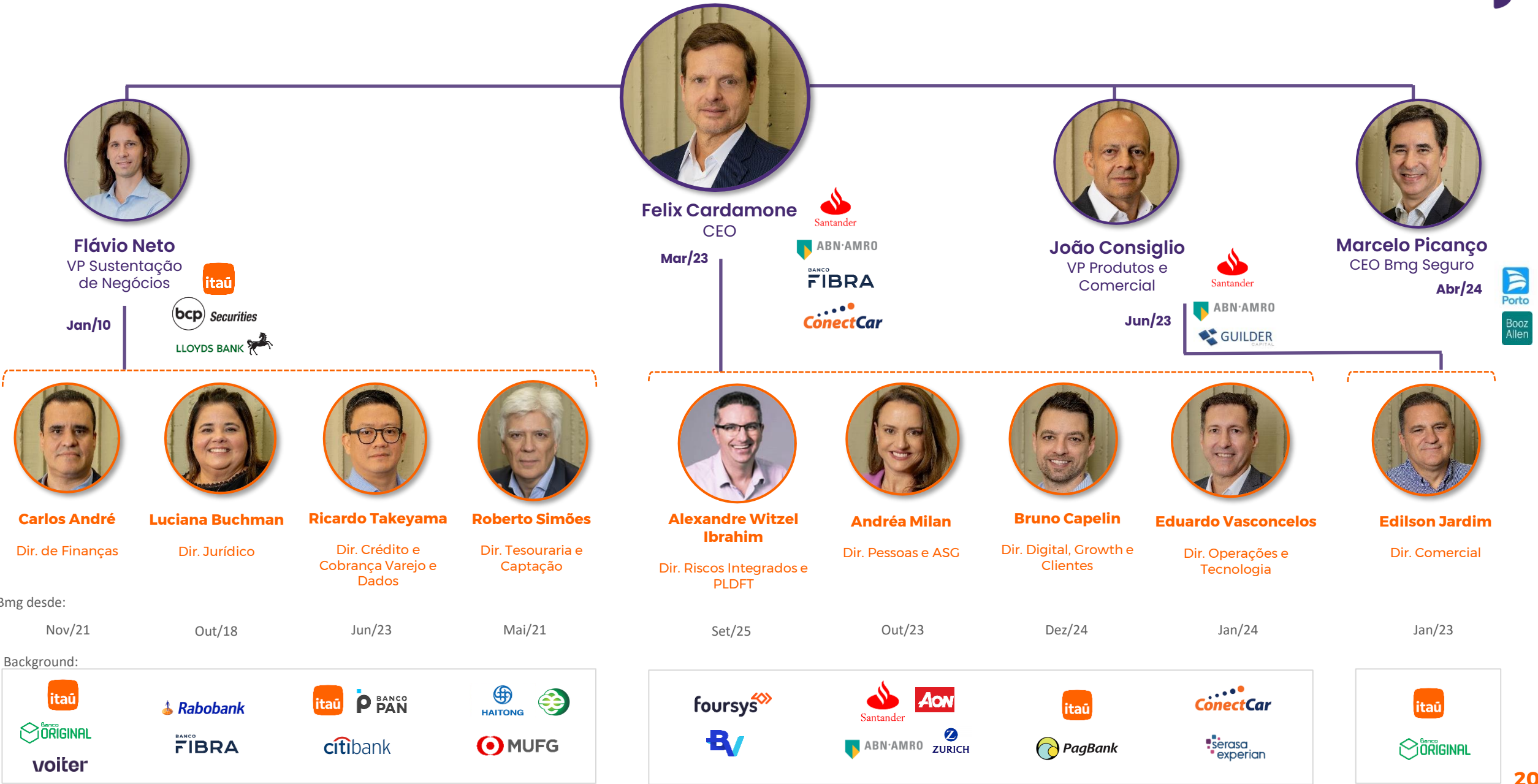
Comitê de Tecnologia e Operações

3 Membros votantes, sendo
3 independentes
Mensalmente
Desde: 2023

Fóruns Executivos

Reporte para a Diretoria

Estrutura organizacional adequada ao perfil dos negócios





Agência	Data	Rating	Perspectiva
Fitch Ratings	Agosto 2025	Escala local A (bra)	Positiva
		Escala internacional BB-	Estável
Moody's	Outubro 2025	Moeda local A-.br	Positiva
	Abril 2025	Moeda estrangeira B1	Estável
S&P	Maio 2024	Escala Nacional brA	Estável
RISKbank	Junho 2025	Baixo Risco para Médio Prazo 2	-

Principais indicadores



Principais Indicadores (R\$ milhões % a.a.)	3T25	2T25	1T25	4T24	3T24	9M25	9M24	2024	2023
Lucro Líquido	148	125	115	125	116	388	316	441	205
ROAE	16,6%	14,3%	12,1%	12,2%	11,6%	13,6%	10,5%	10,7%	5,2%
ROAA	1,2%	1,0%	0,9%	1,0%	1,0%	1,0%	0,9%	0,9%	0,5%
Margem Financeira Líquida ¹	1.345	1.443	1.449	1.429	1.416	4.237	4.041	5.469	4.947
Margem Financeira Líquida ²	16,5%	17,8%	18,5%	18,1%	17,3%	16,9%	16,3%	16,2%	16,0%
Índice de Eficiência ³	57,8%	53,9%	47,9%	51,4%	51,8%	53,0%	53,2%	52,8%	57,9%
Inadimplência – Over90 ⁴	3,9%	3,8%	4,1%	4,4%	4,7%	3,9%	4,7%	4,4%	3,5%
Índice de Basileia	13,1%	12,7%	12,2%	13,2%	14,0%	13,1%	14,0%	13,2%	13,3%
Clientes (metodologia BACEN) (milhões)	9,2	10,3	10,4	10,7	10,5	9,2	10,5	10,7	10,4
Balanco Patrimonial (R\$ milhões)	3T25	2T25	1T25	4T24	3T24	9M25	9M24	2024	2023
Carteira de Crédito Total	23.520	24.680	26.817	26.336	25.210	23.520	25.210	26.336	23.827
Caixa Livre ⁵	5.310	6.774	2.724	3.290	4.277	5.310	4.277	3.290	5.609
Ativos Totais	48.834	48.879	50.564	49.576	46.072	48.834	46.072	49.576	44.679
Patrimônio Líquido	3.846	3.731	3.648	4.306	4.258	3.846	4.258	4.306	3.925
Captação Total	34.039	35.748	33.450	32.922	34.318	34.039	34.318	32.922	31.984

1) Receita de operações de crédito + receita de TVM + despesas de captação e derivativos + receita de prestação de serviços + operações de seguros. | 2) Margem financeira / Ativos geradores de receita médios e anualizado via exponenciação. | 3) (despesas de pessoal + outras despesas administrativas + outras despesas/receitas operacionais) / (margem financeira + despesa de comissão + despesas tributárias). | 4) (Contratos vencidos há mais de 90 dias / Carteira Total). Considera parcelas vencidas mais vincendas. | 5) Disponibilidades + aplicações interfinanceiras de liquidez + títulos públicos brasileiros contabilizados como “livres” em títulos e valores mobiliários.



EQUIPE DE RELAÇÕES COM INVESTIDORES

ri@bancobmg.com.br
www.bancobmg.com.br/RI

“Esta apresentação pode incluir estimativas e declarações futuras. Tais estimativas e declarações futuras têm por embasamento, em grande parte, expectativas atuais e projeções sobre eventos futuros e tendências financeiras que afetam ou podem afetar os negócios do Banco Bmg. Muitos fatores importantes podem afetar adversamente os resultados do Banco Bmg, tais como previstos nas estimativas e declarações futuras. Esses fatores incluem, mas não são limitados a: conjuntura econômica nacional e internacional, políticas fiscal, cambial e monetária, habilidade do Banco Bmg em obter *funding* para suas operações e alterações nas normas do Banco Central.

As palavras “acredita”, “pode”, “poderá”, “visa”, “estima”, “continua”, “antecipa”, “pretende”, “espera” e outras palavras similares têm por objetivo identificar estimativas e projeções. As considerações sobre estimativas e declarações futuras incluem informações relativas a resultados e projeções, estratégia, posição concorrencial, ambiente do setor, oportunidades de crescimento, os efeitos de regulamentação futura e os efeitos da concorrência. Tais estimativas e projeções referem-se apenas à data em que foram expressas, sendo que não assumimos a obrigação de atualizar publicamente ou revisar quaisquer dessas estimativas em razão da ocorrência de nova informação, eventos futuros ou de quaisquer outros fatores. Em vista dos riscos e incertezas aqui descritos, as estimativas e declarações futuras contidas nesta apresentação podem não vir a se concretizar. Tendo em vista essas limitações, não se deve tomar quaisquer decisões de investimento com base nas estimativas, projeções e declarações futuras contidas nesta apresentação.”