Apresentação de Resultados

4T24 / 2024

19 de Março de 2025

Aviso Legal

Esta apresentação pode conter informações sobre eventos futuros, tais informações não seriam apenas fatos históricos, mas refletiriam os desejos e as expectativas da direção da companhia. As palavras "acredita", “espera", “planeja", "prevê", “estima“, "projeta", "almeja" e similares pretendem identificar afirmações que, necessariamente, envolvem riscos conhecidos e desconhecidos.

Riscos conhecidos incluem incertezas, que não são limitadas ao impacto da competitividade dos preços e serviços, aceitação dos serviços no mercado, transações de serviço da companhia e de seus competidores, aprovação regulamentar, flutuação da moeda, mudanças no mix de serviços oferecidos e outros riscos descritos nos relatórios da companhia.

Esta apresentação inclui dados contábeis e não contábeis. Os dados não contábeis não foram objeto de revisão por parte dos auditores independentes da Companhia.

Certas porcentagens e outros valores incluídos neste documento foram arredondados par facilitar a sua apresentação. As escalas dos gráficos dos resultados podem figurar em proporções diferentes, para otimizar a demonstração. Dessa forma, os números e os gráficos apresentados podem não representar a soma aritmética e a escala adequada dos números que os precedem, e podem diferir daqueles apresentados nas demonstrações financeiras.

Esta apresentação está atualizada até a presente data e a Companhia não se obriga a atualizá-la mediante novas informações e/ou acontecimentos futuros.

Destaques 4T24 / 2024:

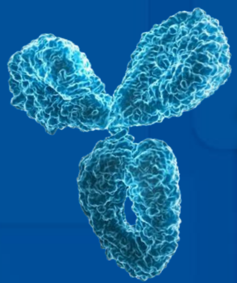
Crescimento da Receita ao Lucro Líquido, com otimização de Capital de Giro e redução da Dívida Líquida

	4T24 (vs. 4T23)	2024 (vs. 2023)
Receita Líquida	BRL 456 mi (+18%)	BRL 1,75 bi (+28%)
Margem Bruta	40,0% (+900 bps)	37,5% (+180 bps)
Margem EBITDA Recorrente	25,6% (+1.080 bps)	22,3% (+340 bps)
Lucro Líquido Recorrente	BRL 57 mi (+81%)	BRL 220 mi (+23%)
Capital de Giro	BRL 797 mi (-12%)	
Fluxo de Caixa Livre da Empresa	BRL 90 mi (+BRL 114 mi)	BRL 276 mi (+BRL 264 mi)
Dívida Líquida	BRL 24 mi (-BRL 139 mi)	

Investimentos em Biotecnologia

Perpetuidade e reconhecimento global da Blau Farmacêutica

Anticorpos Monoclonais



MABs em produção:
AMDB12 (16 indicações)
AMDB13 (12 indicações)
AMDB14 (5 indicações
AMDB15 (1 indicação)

BRL **6** Bi
TAM Brasil[1]

Mercado de Plasma

TAM Global Plasma[2]
USD **29** Bi

CAGR[2]
7%

Centro de Coleta de Plasma (Hemarus - EUA)

Fracionamento de Plasma (Prothya - Europa)

Pipeline e Parcerias Submetidos à ANVISA

Blau Inventta (Centro Próprio de PD&I)

TAM Brasil[1]
BRL **3** Bi
¾ Biológicos

Produção de IFAs

P400 (Planta de IFAs da Blau)

TAM Global Eritropoetina[3]
USD **12** Bi
CAGR **4%**

TAM Global Filgrastim e Pegfilgrastim[3]
USD **2** Bi
CAGR **14%**

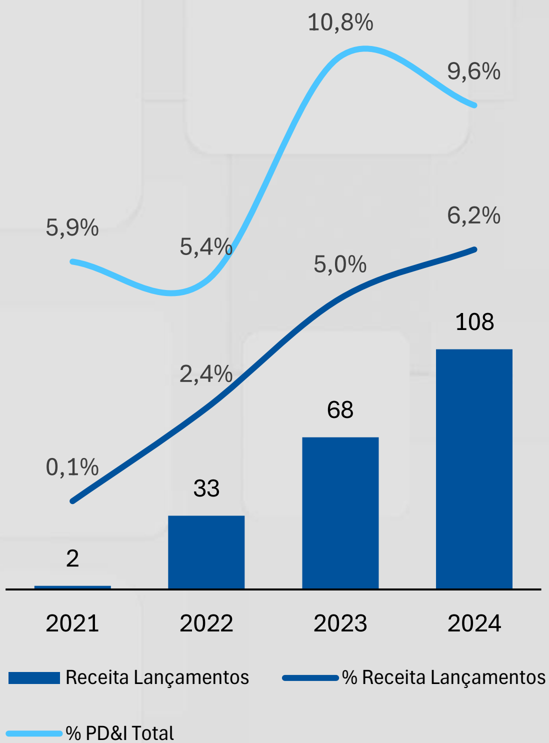
IFAs em produção:
Alfaepoetina
Filgrastin
Pegfilgrastin
MABs

1) TAM = Mercado Endereçável Total, fonte IQVIA 2024. 2) Marketing Research Bureau base 2022 / CAGR 2023-2028 . 3) Research and Markets base 2022 / CAGR 2023-2030 e base 2024 / CAGR 2025-2029.

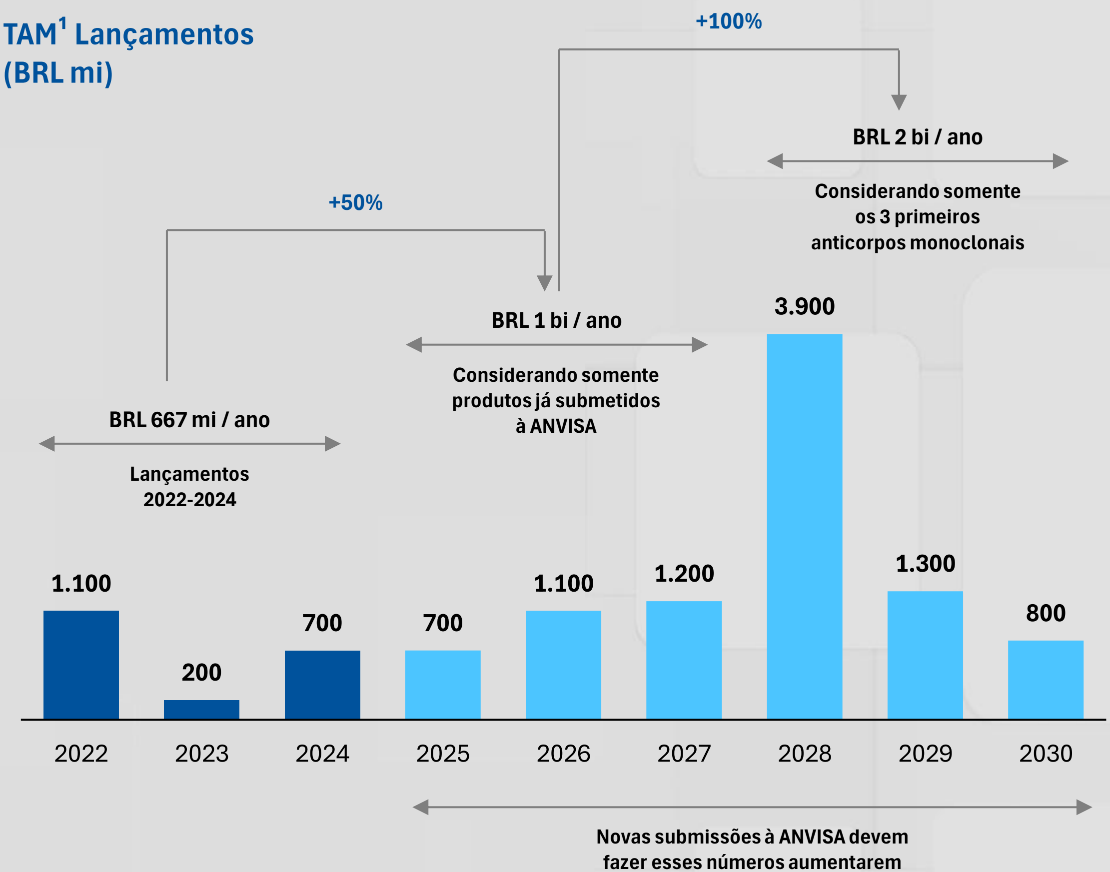
Pesquisa, Desenvolvimento & Inovação (PD&I)

Tendência é que no futuro a contribuição dos lançamentos supere os investimentos em PD&I

Receita Lançamentos e PD&I (BRL mi e %)



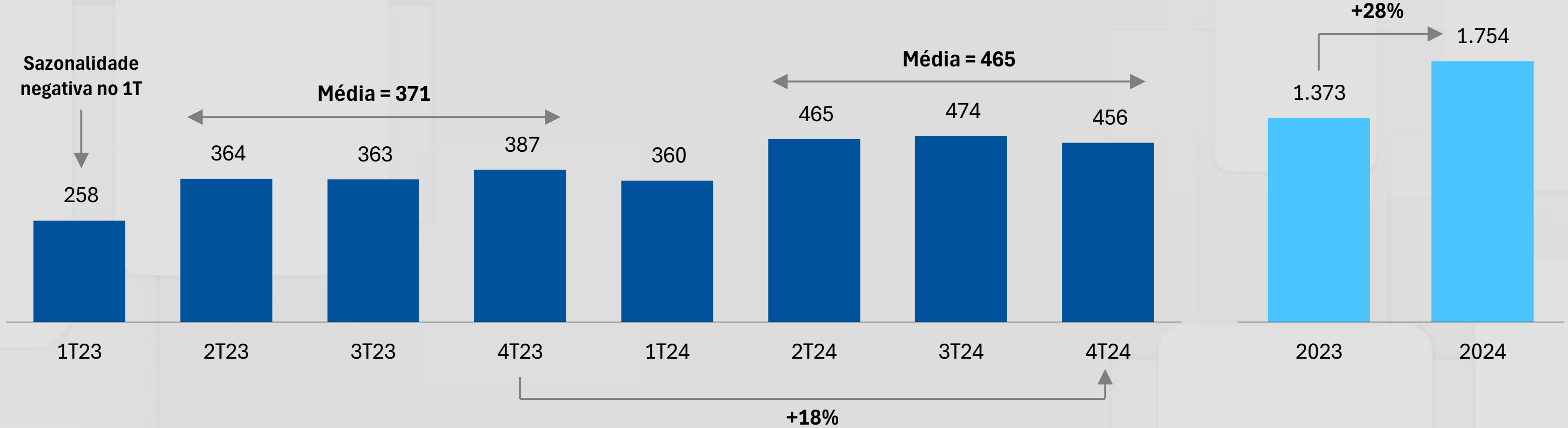
TAM[1] Lançamentos (BRL mi)



1) TAM = Mercado Endereçável Total.

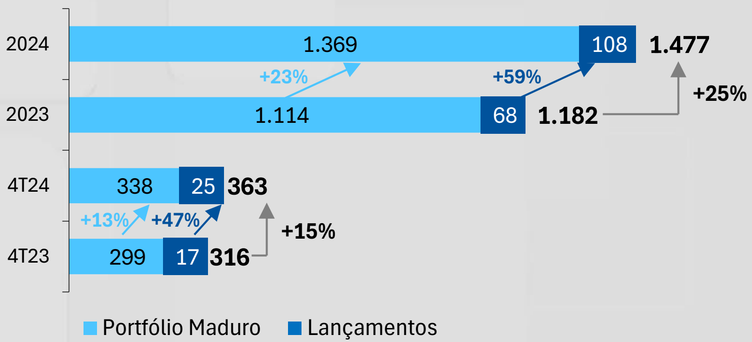
Receita Líquida (BRL mi)

Sólido desempenho no 4T24 consolida ano com recorde de Receita Líquida



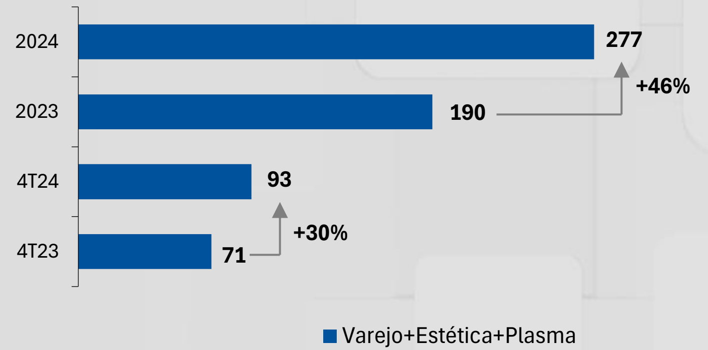
Hospitalar (84% da RL)

BU Onco-Hemato e Especialidades



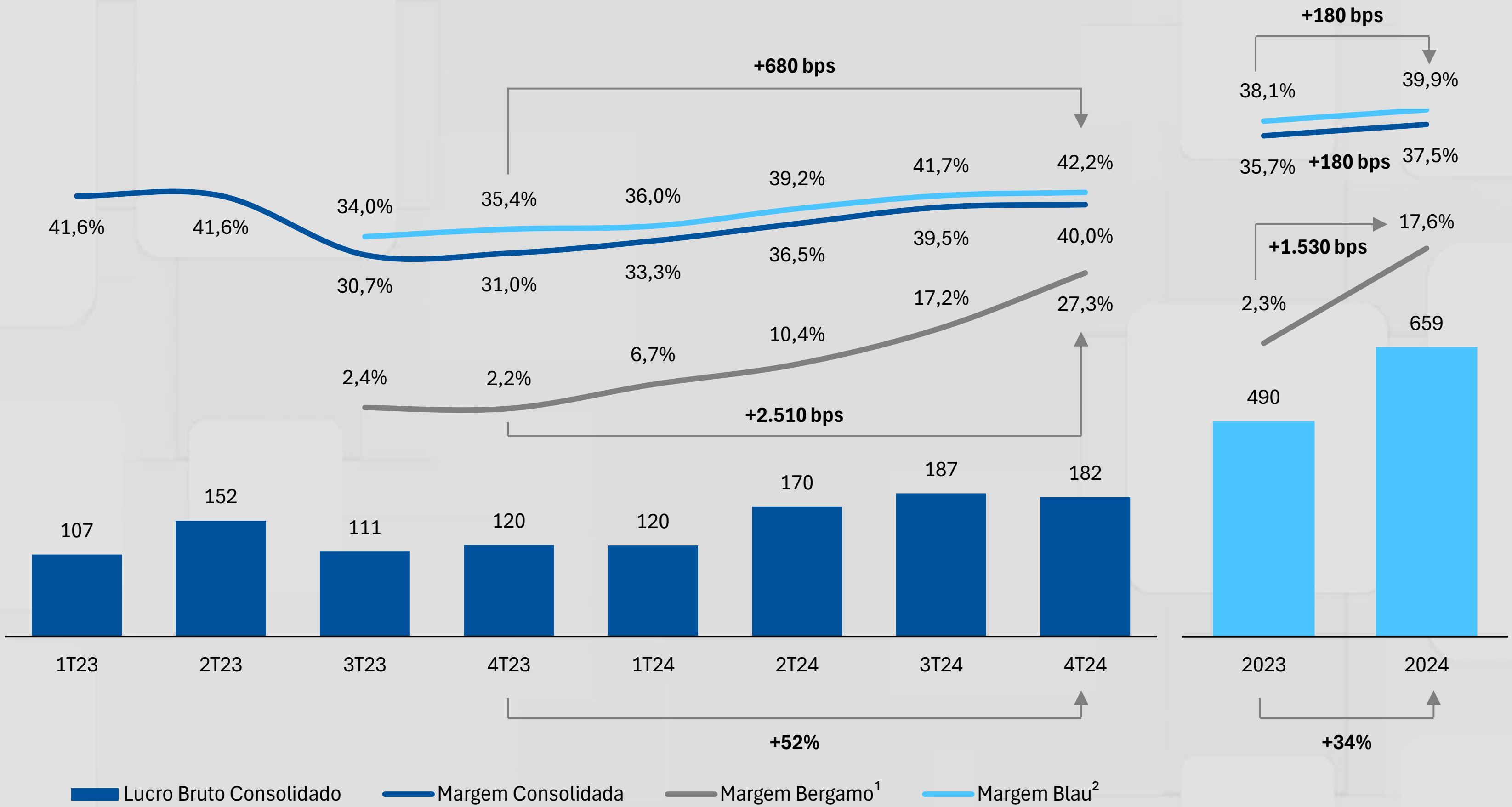
Varejo+Estética+Plasma (16% da RL)

BUs Farma/OTC, Blau Aesthetics e Hemarus



Lucro Bruto (BRL mi)

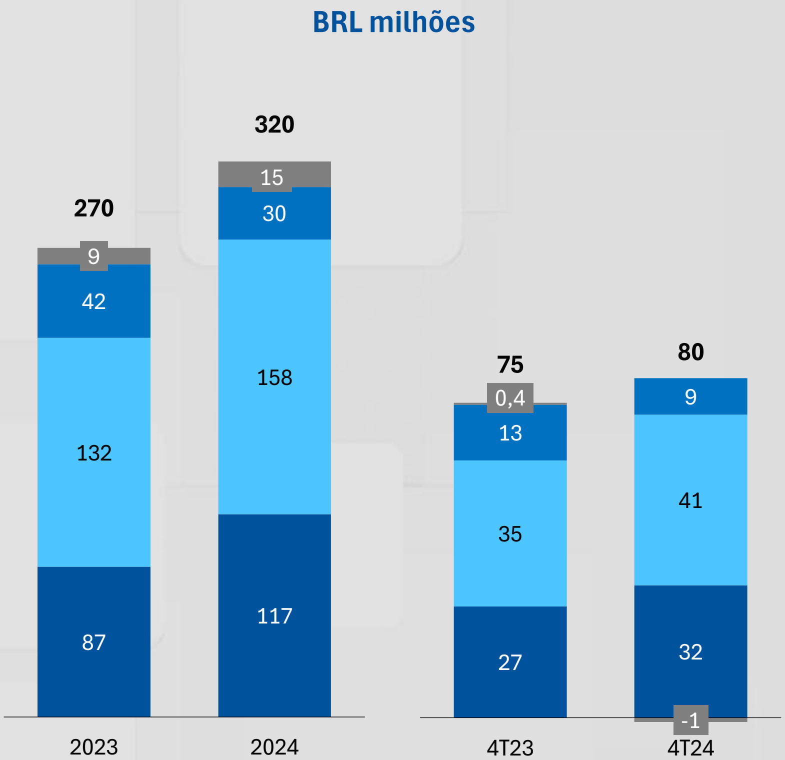
Aumento de eficiência, giro de estoque e sinergias com Bergamo resultam em alta da Margem Bruta

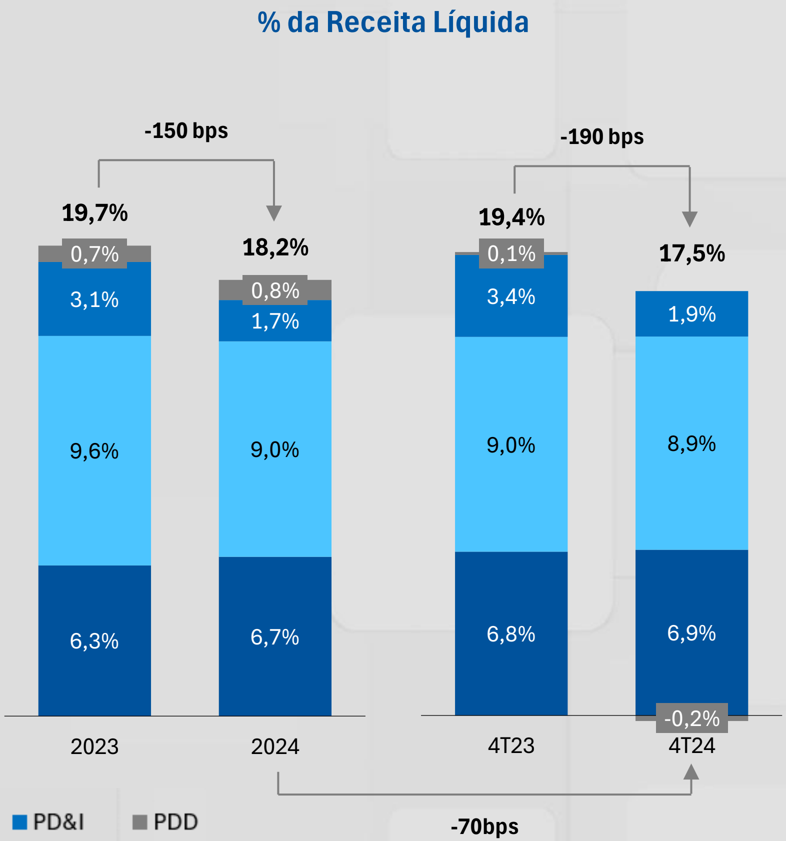


1) Margem Bergamo gerencial. 2) Margem do Consolidado excluindo Bergamo.

Despesas Recorrentes

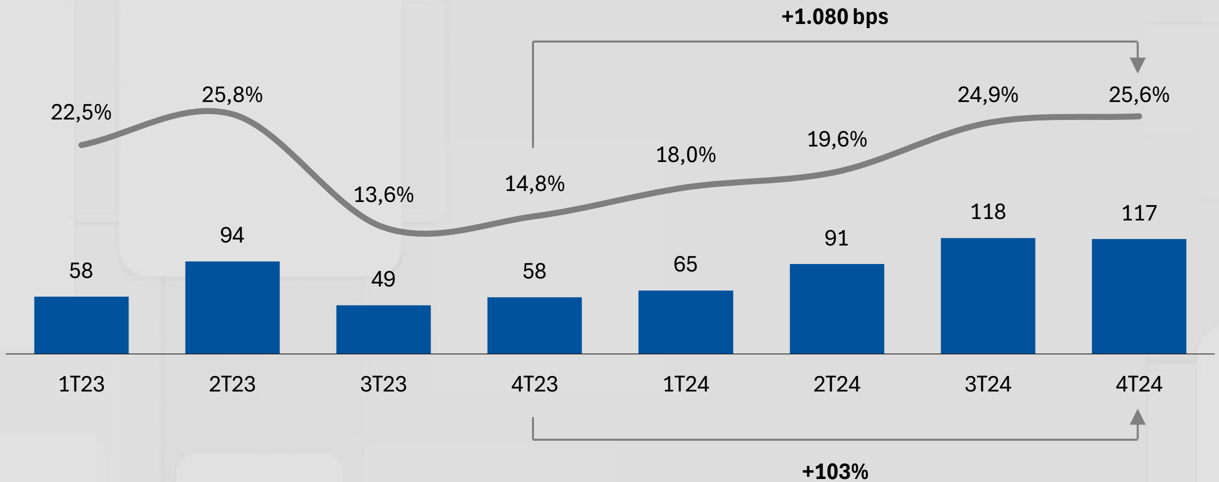
Diluição de despesas mesmo com reforço da estrutura para apoiar o crescimento

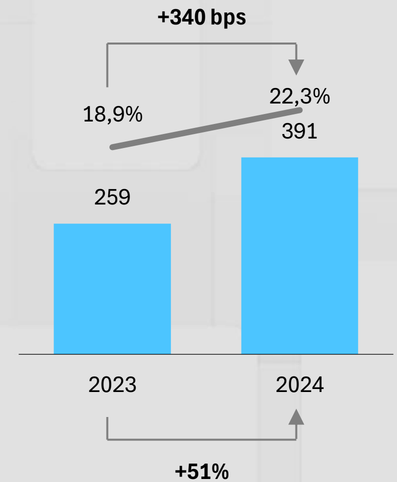




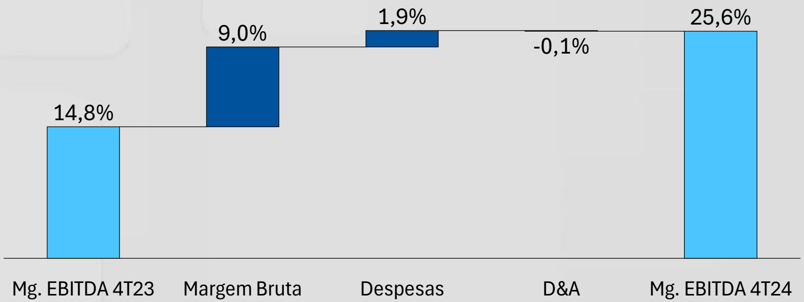
EBITDA Recorrente (BRL mi)

Crescimento por Margem Bruta e diluição de despesas

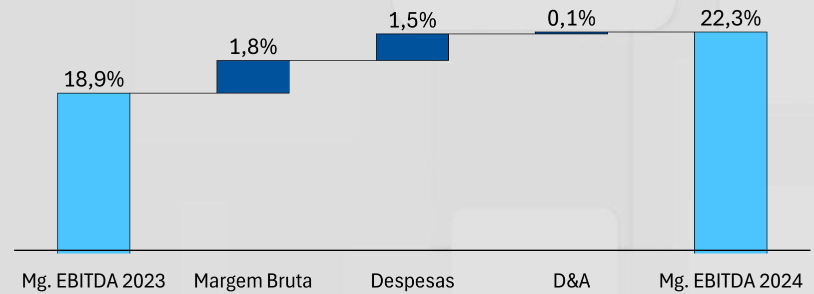




Bridge Margem EBITDA Recorrente 4T24

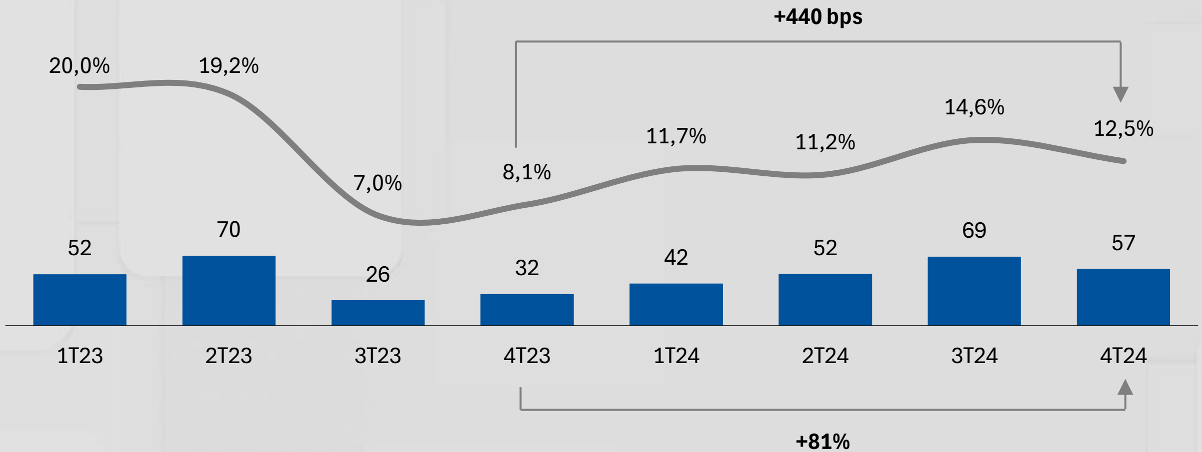


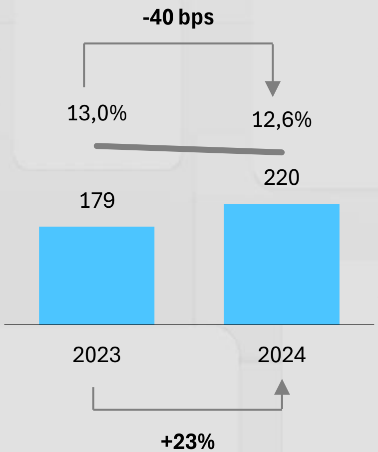
Bridge Margem EBITDA Recorrente 2024



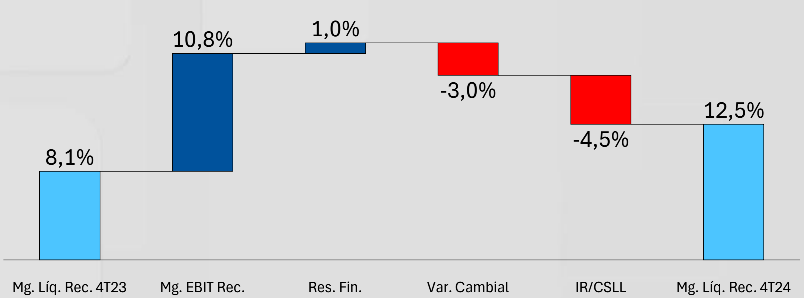
Lucro Líquido Recorrente (BRL mi)

Impacto da variação cambial e alíquota efetiva, principalmente no 4T24

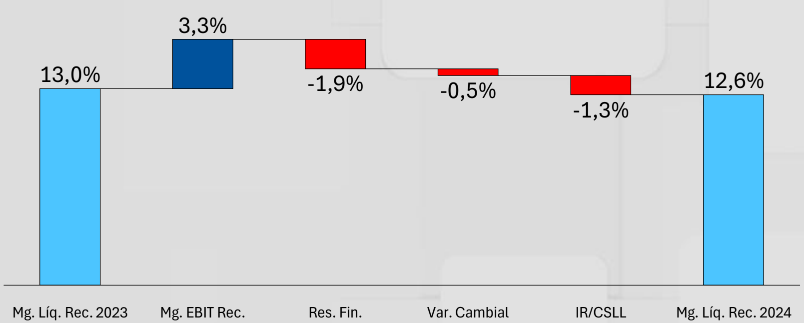




Bridge Margem Líquida Recorrente 4T24



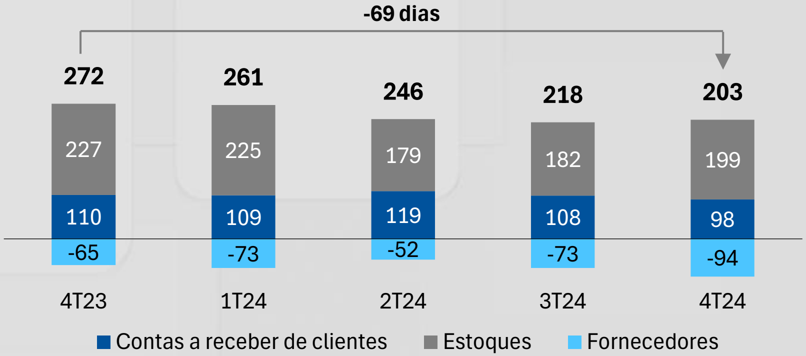
Bridge Margem Líquida Recorrente 2024



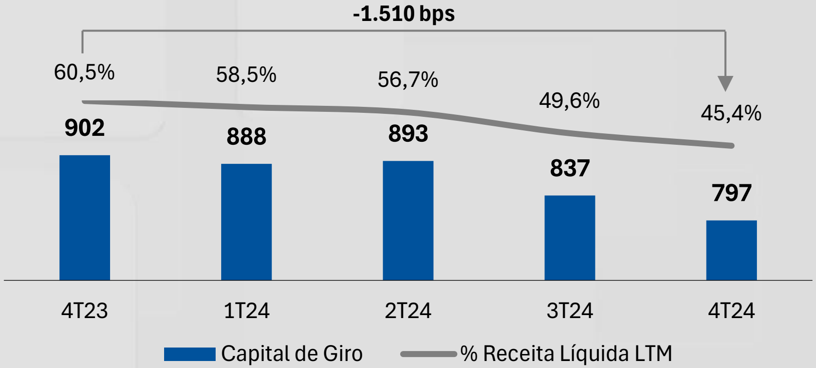
Capital de Giro e CAPEX

Otimização de Capital de Giro e intensificação dos investimentos em PD&I

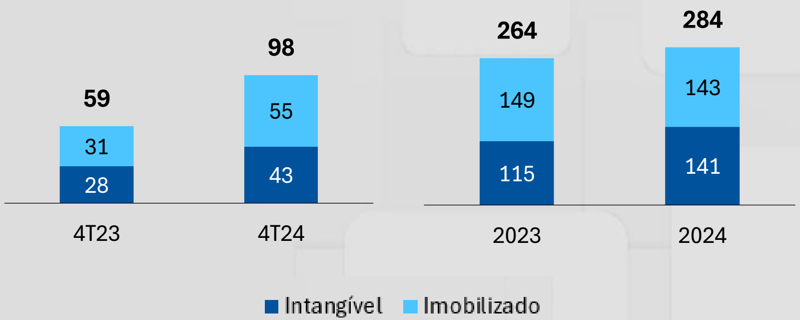
Ciclo de Caixa (dias)



Capital de Giro (BRL mi)



CAPEX (BRL mi)



Principais Projetos Intangível 2024:

- Anticorpos Monoclonais
- Pipeline recorrente de novos produtos
- Desenvolvimento do IFA de produtos estratégicos

Principais Projetos Imobilizado 2024:

- Expansão de capacidade nas plantas atuais
- Ampliação da planta de IFAs (P400)
- Novo centro logístico e escritório administrativo LATAM
- Novo escritório administrativo em Cotia

Endividamento

Redução de BRL 139 mi da Dívida Líquida por melhora operacional e otimização tributária

Posição em 31/12/2024:

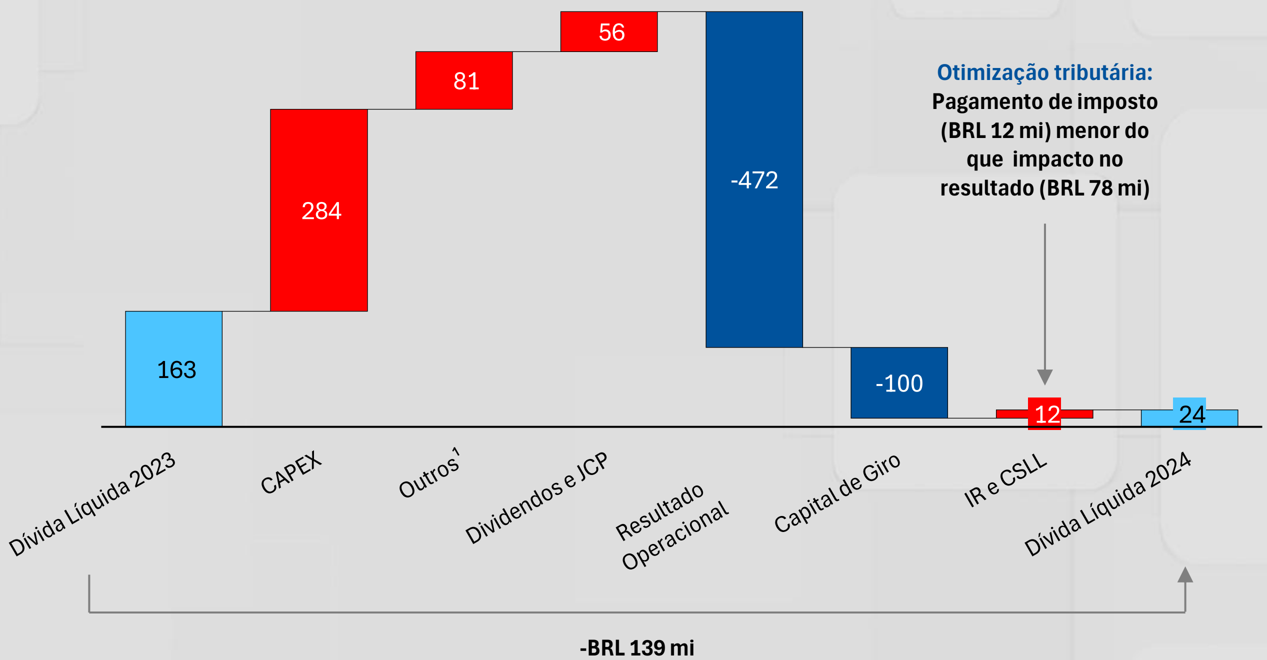
Dívida Bruta
BRL 517 mi

Caixa e Aplicações
BRL 493 mi

Dívida Líquida
BRL 24 mi

Alavancagem
0,1x
(vs. 0,4x em 2023)

***Bridge* de Dívida Líquida (BRL mi)**



Outros[1]: Pagamento de Juros, Arrendamentos e Aquisições.

Considerações Finais

Solidez financeira e flexibilidade estratégica

Posição financeira privilegiada pode ser oportunidade para a Blau, que tem capacidade de realizar os investimentos necessários para **ampliar de maneira sustentável sua posição competitiva no setor.**

Esse aumento de competitividade pode vir de múltiplas maneiras, incluindo **investimentos orgânicos, parcerias e aquisições.**

Os direcionadores estratégicos desses investimentos se baseiam em:

- Desenvolvimento de novos produtos e parcerias;
- Lançamento de novos produtos e ganho de participação de mercado;
- Aumento de capacidade sincronizado com aumento de mercado;
- Verticalização de produtos estratégicos;
- Expansão global e acesso a novos mercados.

Blau
FARMACÊUTICA

Q&A

Blau Farmacêutica (B3: BLAU3)
Relações com Investidores

Marcelo Hahn | CEO
Douglas Rodrigues | CFO & DRI
Matheus Fujisawa | RI
Gabriela Hawat | RI
Lorena Pudo | RI

ri@blau.com

ri.blau.com

Blau FARMACÊUTICA

Earnings Presentation

4Q24 / 2024

March 19th, 2025

Disclaimer

This presentation may contain information about future events, such information would not just be historical facts but would reflect the wishes and expectations of the company's management. The words “believes”, “expects”, “plans”, “anticipates”, “estimates”, “projects”, “targets” and the like are intended to identify statements that necessarily involve known and unknown risks.

Known risks include uncertainties, which are not limited to the impact of price and service competitiveness, market acceptance of services, service transactions of the company and its competitors, regulatory approval, currency fluctuations, changes in the mix of services offered and other risks described in the company's reports.

This presentation includes accounting and non-accounting data. The non-accounting data has not been reviewed by the company's independent auditors.

Certain percentages and other figures included in this document have been rounded to facilitate their presentation. The scales of the results graphs may appear in different proportions, in order to optimize the demonstration. As a result, the figures and graphs presented may not represent the arithmetic sum and appropriate scale of the figures that precede them and may differ from those presented in the financial statements.

This presentation is up to date and the Company does not undertake to update it in the light of new information and/or future events.

Highlights 4Q24 / 2024:

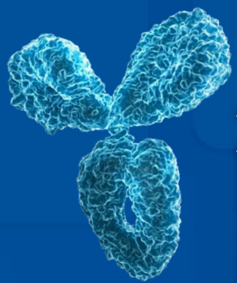
Growth from Revenue to Net Income, with optimization of Working Capital and reduction of Net Debt

	4Q24 (vs. 4Q23)	2024 (vs. 2023)
Net Revenue	BRL 456 mi (+18%)	BRL 1.75 bi (+28%)
Gross Margin	40.0% (+900 bps)	37.5% (+180 bps)
Recurring EBITDA Margin	25.6% (+1,080 bps)	22.3% (+340 bps)
Recurring Net Income	BRL 57 mi (+81%)	BRL 220 mi (+23%)
Working Capital	BRL 797 mi (-12%)	
Free Cash Flow to Firm	BRL 90 mi (+BRL 114 mi)	BRL 276 mi (+BRL 264 mi)
Net Debt	BRL 24 mi (-BRL 139 mi)	

Investments in Biotechnology

Perpetuity and global recognition of Blau Farmacêutica

Monoclonal antibodies



MABs in production:
AMDB12 (16 Indications)
AMDB13 (12 Indications)
AMDB14 (5 Indications
AMDB15 (1 indication)

BRL 6 Bi
TAM Brazil[1]

Plasma Market

Global TAM Plasma[2]
USD 29 Bi

CAGR[2]
7%

Plasma Collection Center (Hemarus - USA)

Plasma Fractionation (Prothya - Europe)

Pipeline and Partnerships Submitted to ANVISA

Blau Inventta (Own RD&I Center)

TAM Brazil[1]
BRL 3 Bi
¾ Biosimilars

API Production

P400 (Blau API Facility)

Global TAM Eritropoetin[3]
USD 12 Bi
CAGR 4%

Global TAM Filgrastin and Pegfilgrastin[3]
USD 2 Bi
CAGR 14%

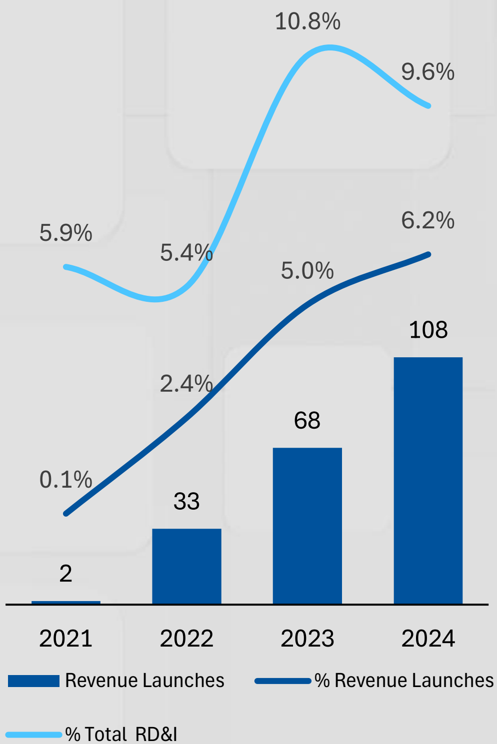
APIs in production:
Alphaepoetin
Filgrastin
Pegfilgrastin
MABs

1) TAM = Total Addressable Market, source IQVIA 2024. 2) Marketing Research Bureau base 2022 / CAGR 2023-2028 . 3) Research and Markets base 2022 / CAGR 2023-2030 and base 2024 / CAGR 2025-2029.

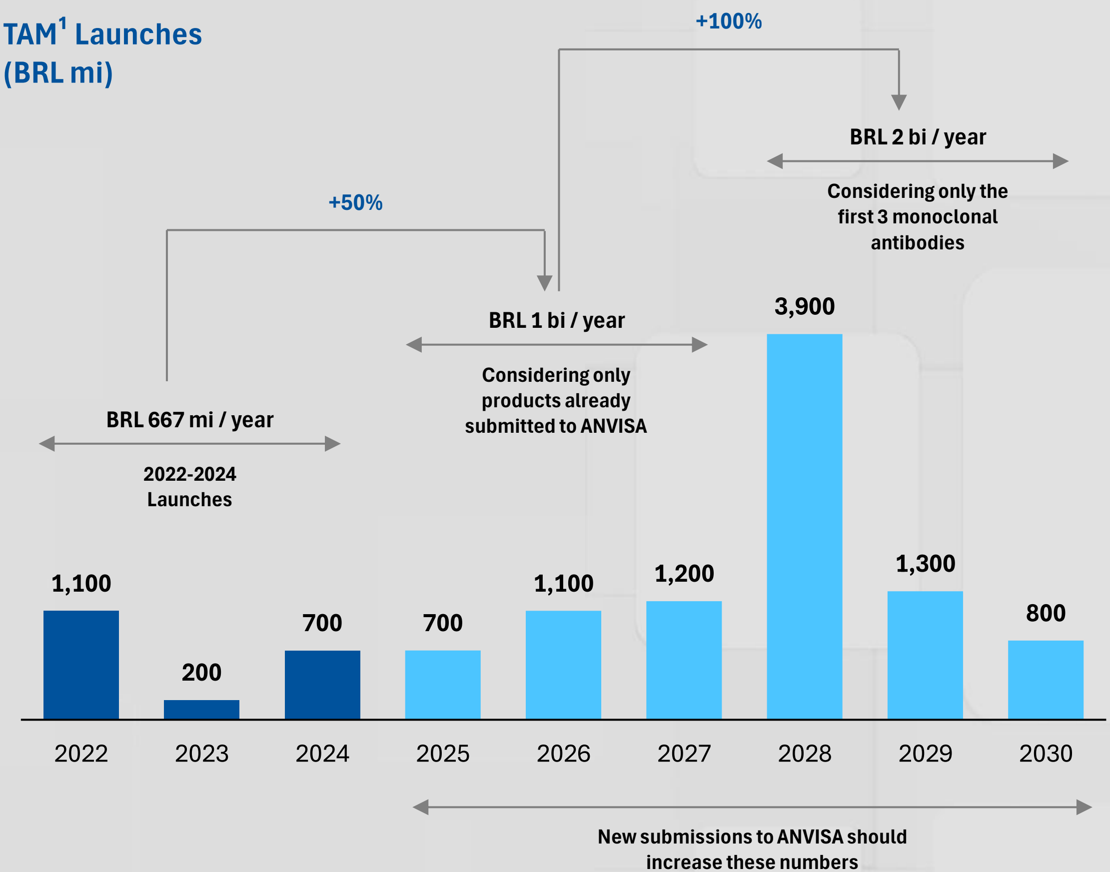
Research, Development and Innovation (RD&I)

The trend is that in the future the contribution of launches will exceed investments in RD&I

Revenue Launches and RD&I (BRL mi and %)



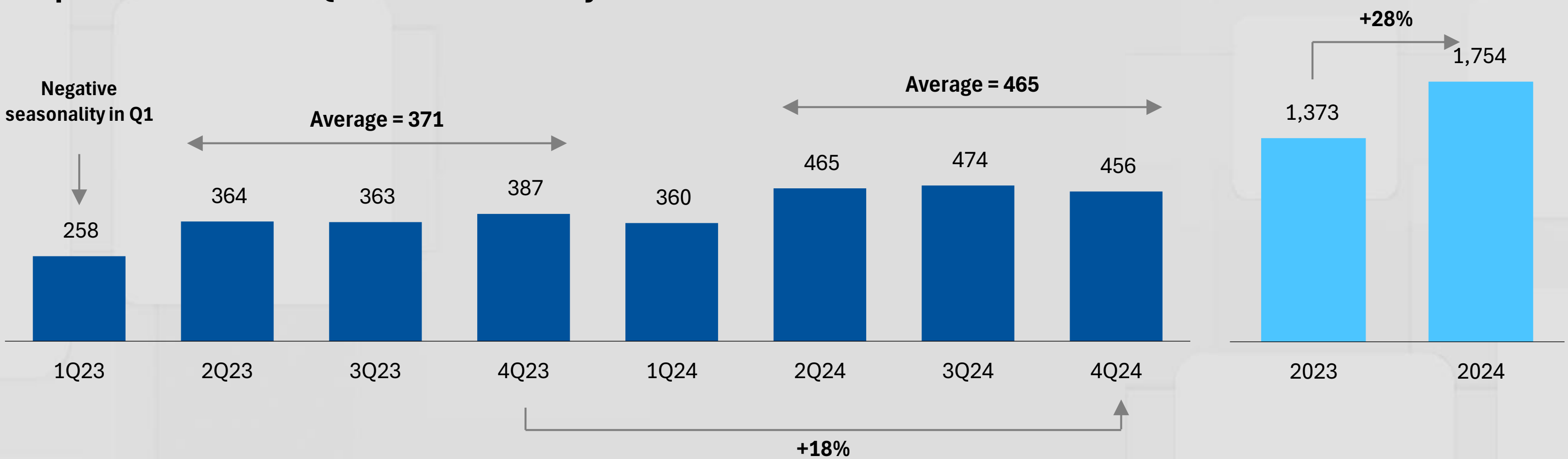
TAM[1] Launches (BRL mi)

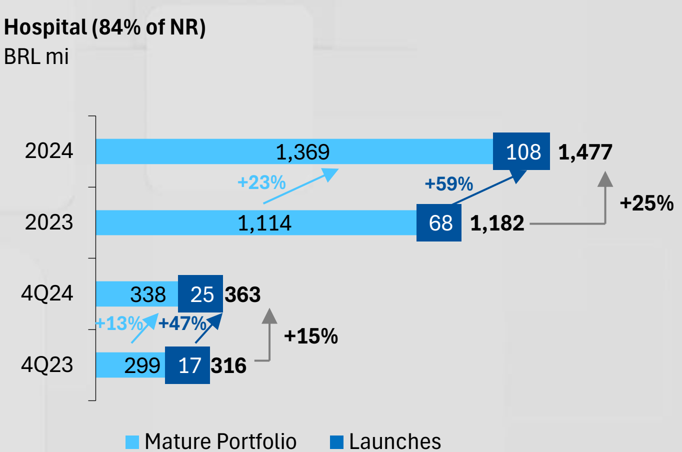


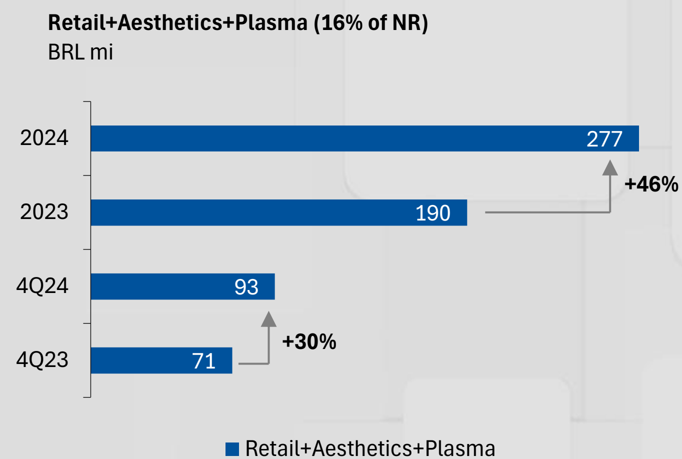
1) TAM = Total Addressable Market.

Net Revenue (BRL mi)

Solid performance in 4Q24 consolidates year with record Net Income

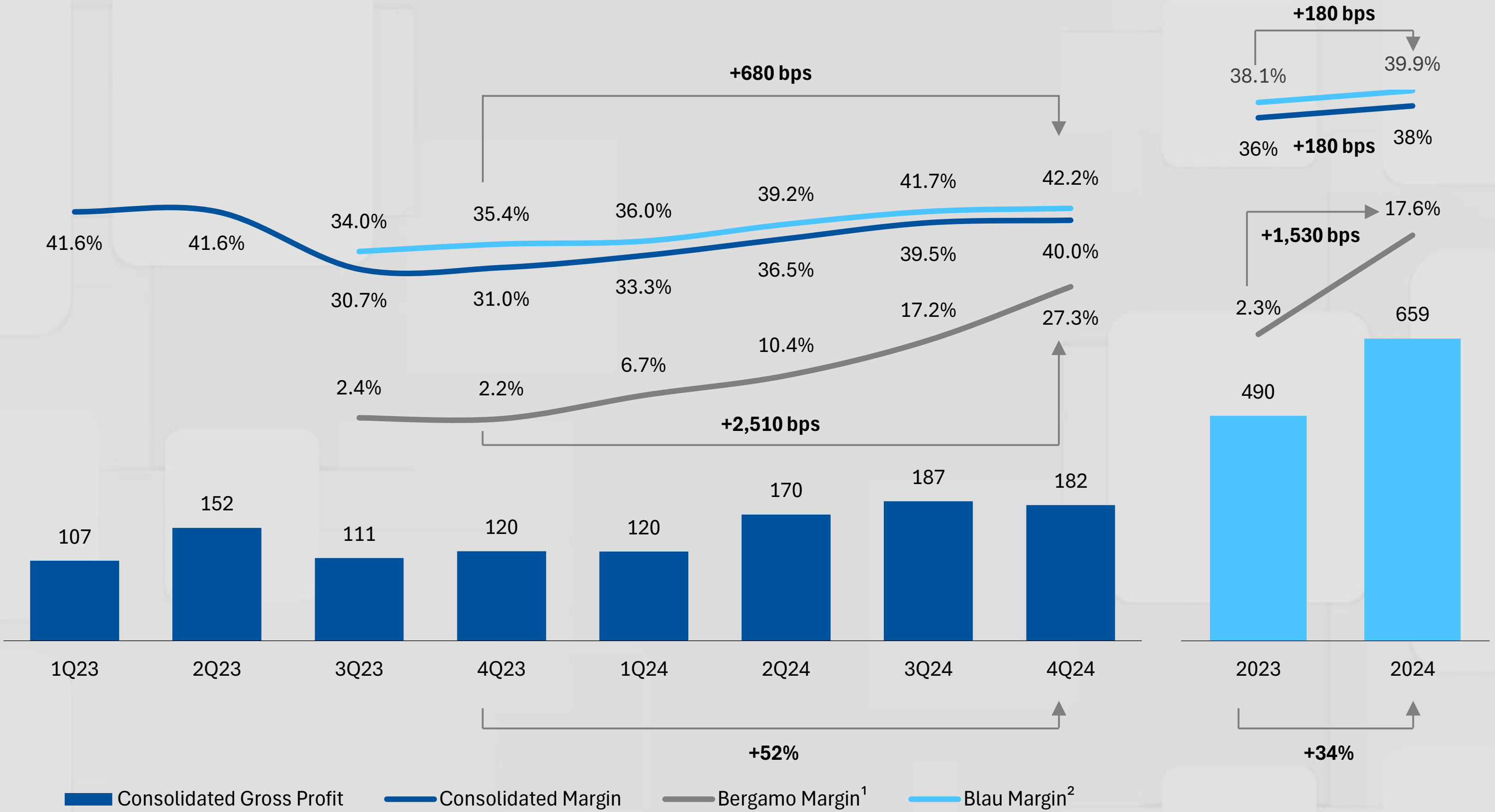






Gross Profit (BRL mi)

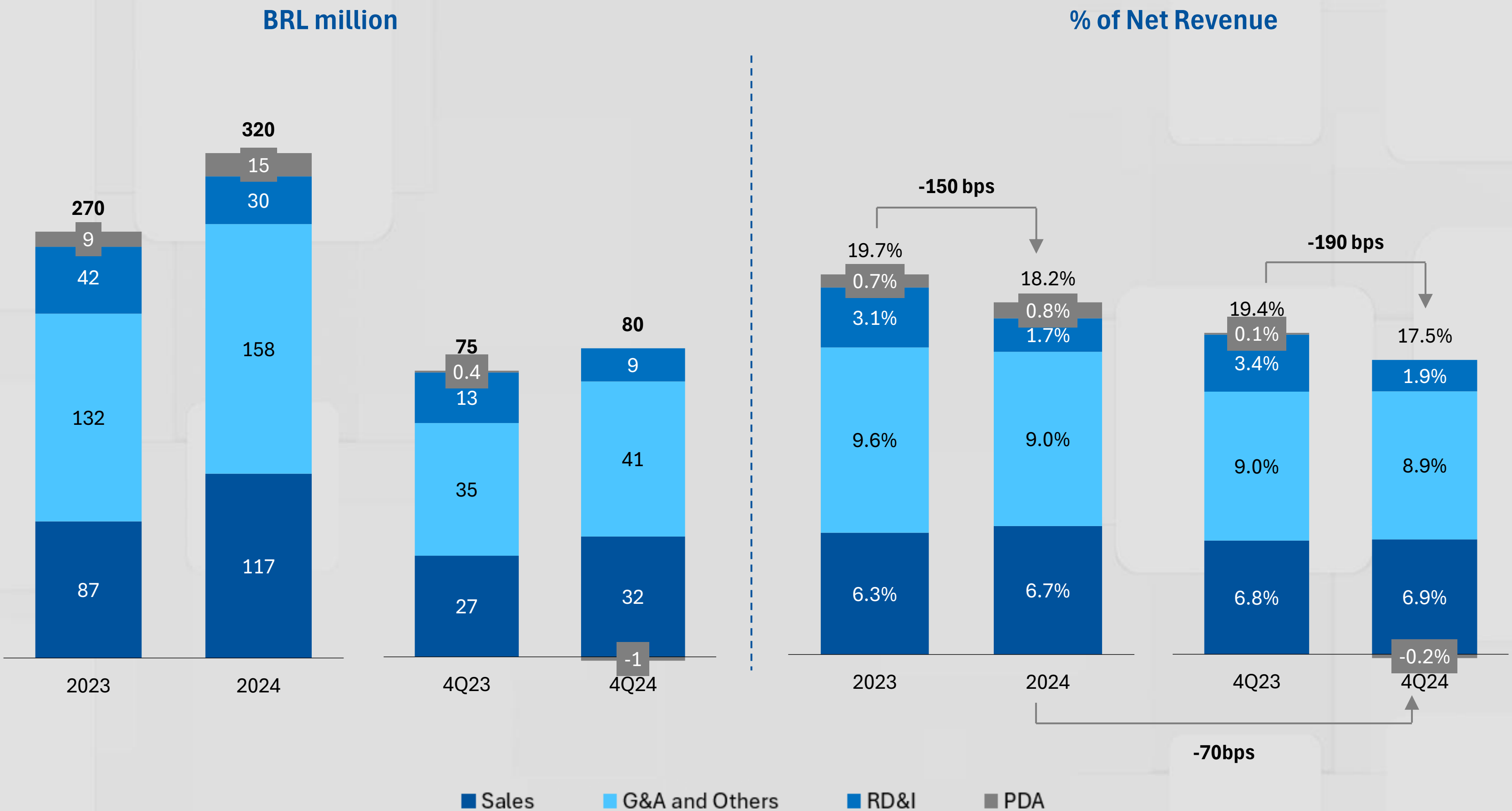
Increased efficiency, inventory turnover and synergies with Bergamo result in higher Gross Margin



1) Bergamo managerial margin. 2) Consolidated margin excluding Bergamo.

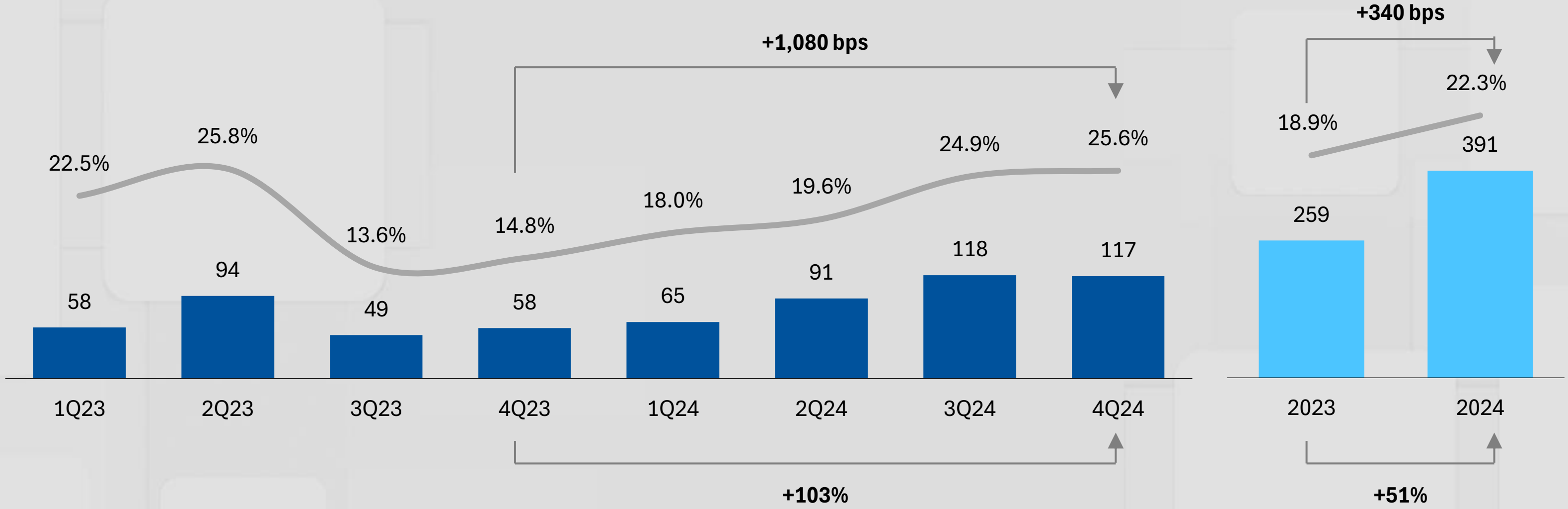
Recurring Expenses

Dilution of expenses even with reinforcement of the structure to support growth

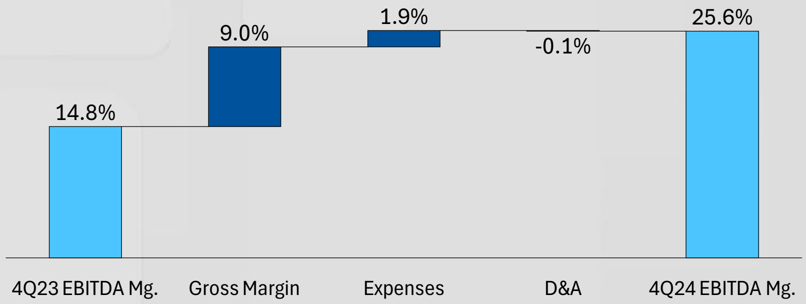


Recurring EBITDA (BRL mi)

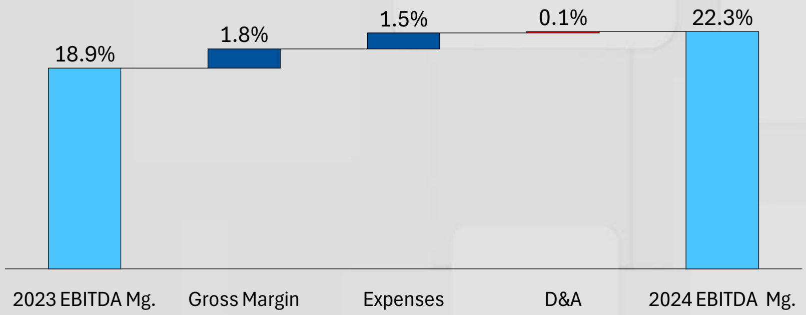
Growth by Gross Margin and dilution of expenses



Recurring EBITDA Margin 4Q24 Bridge

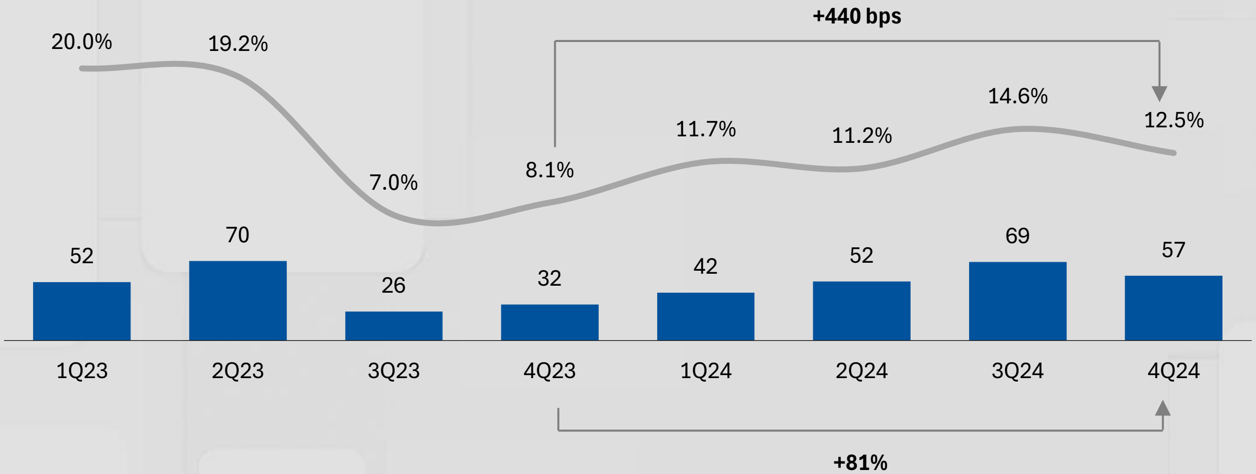


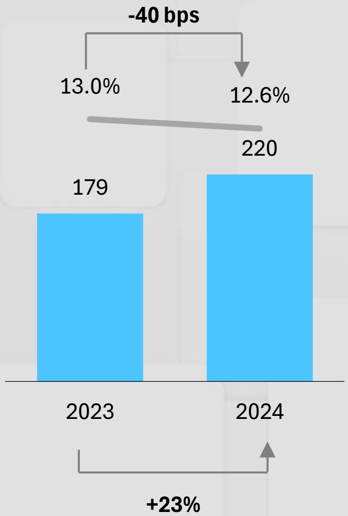
Recurring EBITDA Margin 2024 Bridge



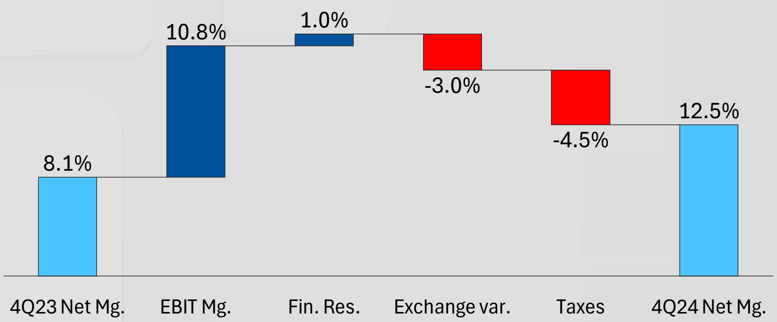
Recurring Net Income (BRL mi)

Impact of exchange rate variation and effective tax rate, mainly in 4Q24

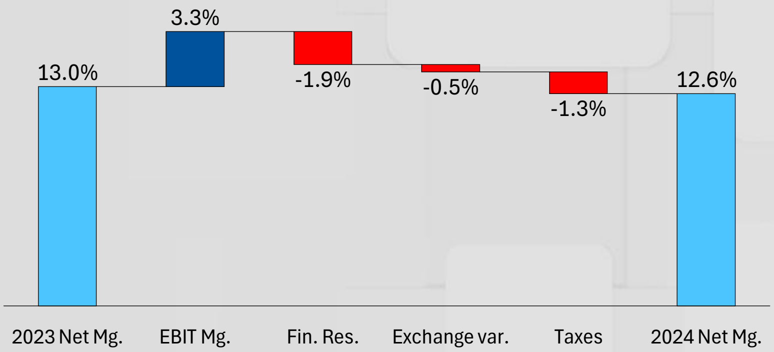




Recurring Net Margin 4Q24 Bridge



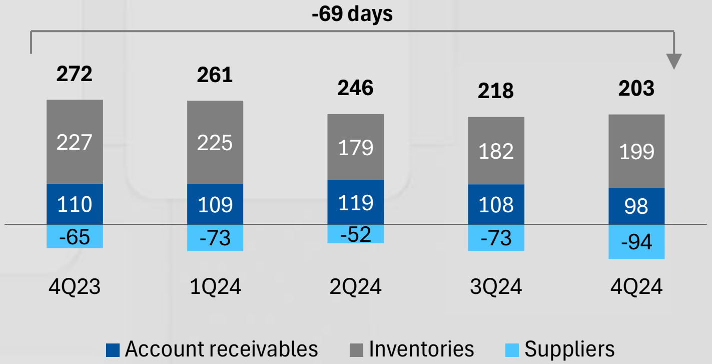
Recurring Net Margin 2024 Bridge



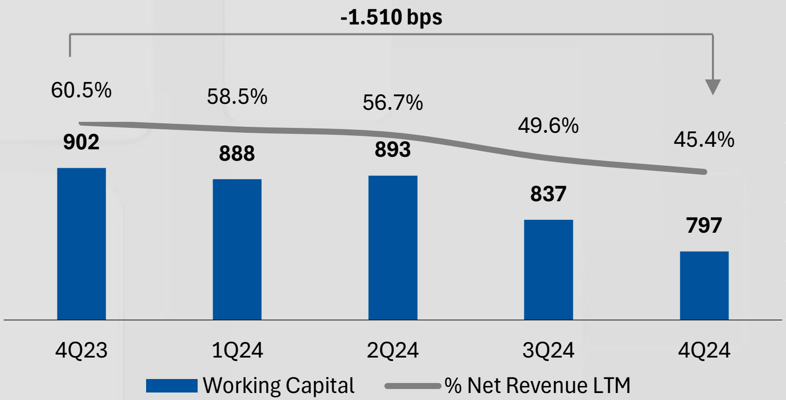
Working Capital and CAPEX

Optimization of Working Capital and intensification of investments in RD&I

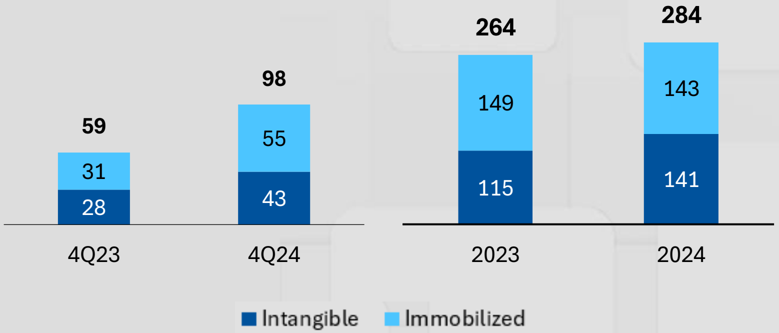
Cash Cycle (days)



Working Capital (BRL mi)



CAPEX (BRL mi)



Main Intangible Projects 2024:

- Monoclonal Antibodies
- Recurring pipeline of new products
- API development of strategic products

Main PP&E Projects 2024:

- Expansion of capacity at current facilities
- Expansion of the API facility (P400)
- New LATAM logistics center and administrative office
- New administrative office in Cotia

Indebtedness

Reduction of BRL 139 million in Net Debt due to operational improvement and tax optimization

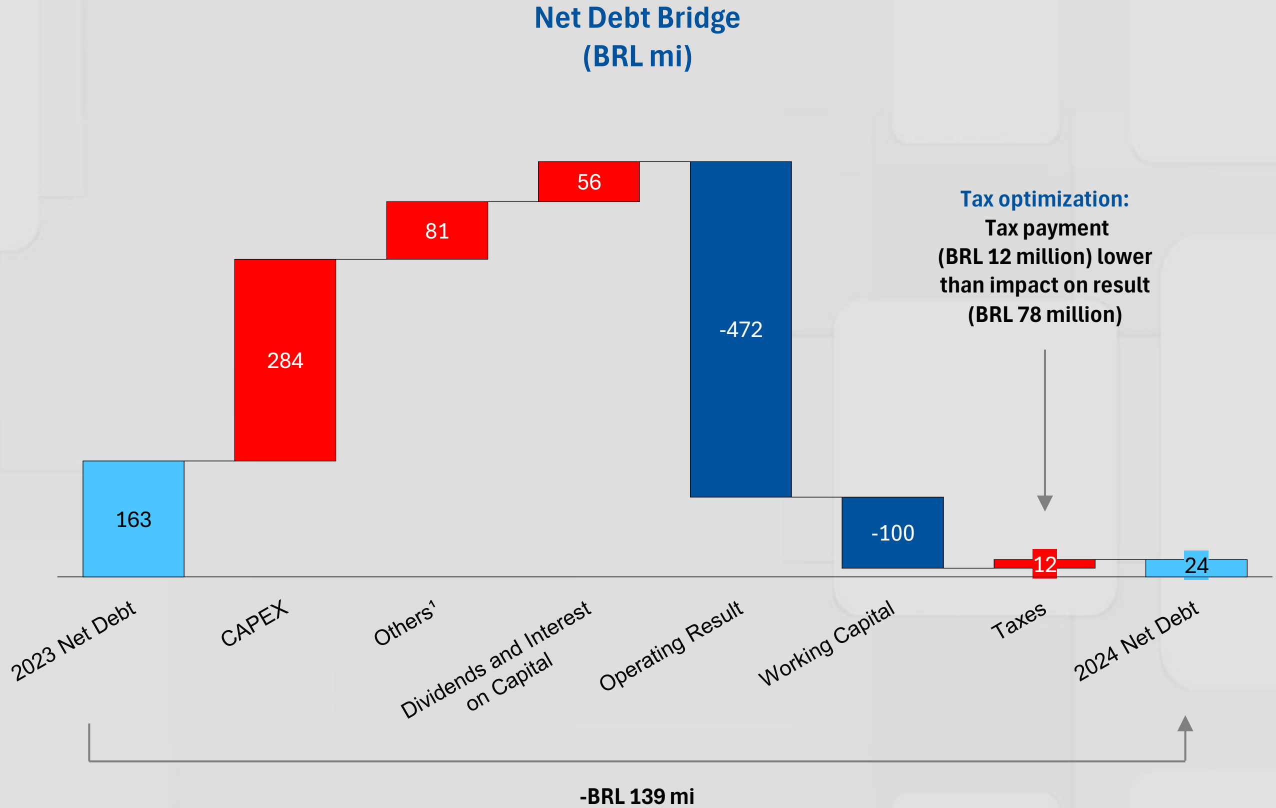
Position on 12/31/2024:

Gross Debt
BRL 517 mi

Cash and Investments
BRL 493 mi

Net Debt
BRL 24 mi

Leverage
0.1x
(vs. 0.4x in 2023)



Others[1]: Interest, leases and acquisitions payments.

Final Considerations

Financial strength and strategic flexibility

A privileged financial position could be an opportunity for Blau, which has the capacity to make the necessary investments to **sustainably expand its competitive position in the sector.**

This increase in competitiveness can come in multiple ways, including **organic investments, partnerships and acquisitions.**

The strategic drivers of these investments are based on:

- Development of new products and partnerships;
- Launching new products and gaining market share;
- Increased capacity synchronized with market growth;
- Verticalization of strategic products;
- Global expansion and access to new markets.

Q&A

Blau Farmacêutica (B3: BLAU3)
Investor Relations

Marcelo Hahn | CEO
Douglas Rodrigues | CFO & IRO
Matheus Fujisawa | IR
Gabriela Hawat | IR
Lorena Pudo | IR

ri@blau.com

ri.blau.com/en/