BLAU FARMACEUTICA S.A.
CNPJ nº 58.430.828/0001-60
NIRE nº 353.0041640-6 | Código CVM nº 2462-7
(Companhia Aberta)

ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 18 DE NOVEMBRO DE 2026

1. **DATA, HORA E LOCAL**: No dia dezoito de novembro de 2026, às 10h, de maneira virtual entre os membros do Conselho de Administração da **BLAU FARMACEUTICA S.A.**, sociedade por ações com registro de companhia aberta perante a Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") sob o nº 24627, categoria "A", em fase operacional, com sede no município de Cotia, no estado de São Paulo, na Rodovia Raposo Tavares, km 30.5, nº 2.833, Edifício 100/110, Jardim do Rio Cotia, CEP 06.705-030, inscrita no Cadastro Nacional de Pessoas Jurídicas do Ministério da Fazenda ("CNPJ") sob o n.º 58.430.828/0001-60, com seus atos constitutivos registrados perante a Junta Comercial do Estado de São Paulo("JUCESP") sob o NIRE 353.0041640-6 ("Companhia").

2. **CONVOCAÇÃO E PRESENÇA**: Dispensada convocação considerando presença de todos os membros do Conselho, nos termos do Estatuto Social. Presentes os seguintes membros do Conselho de Administração:

- Sr. Rodolfo Alfredo Gerardo Hahn – Presidente do Conselho;
- Sr Marcelo Rodolfo Hahn – Vice-presidente do Conselho;
- Sr. Roberto Carlos de C. Morais – Membro Efetivo;
- Sra. Simone Petroni Agra – Membro Independente;
- Dr. José Antônio Miguel Neto – Membro Independente; e
- Dr. Antonio Carlos Buzaid – Membro Independente.

3. **MESA:** Os trabalhos foram presididos pelo Sr. Rodolfo Alfredo Gerardo Hahn e secretariados pelo Sr. Yuri Mourad Oshiro.

4. **ORDEM DO DIA**: Apreciar e deliberar sobre:

(i) a contratação de financiamento junto à FINANCIADORA DE ESTUDOS E PROJETOS – Finep, empresa pública federal, vinculada ao Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovação, com sede em Brasília, Distrito Federal, e escritório no Rio de Janeiro, na Praia do Flamengo n° 200 - Parte, Flamengo, inscrita no CNPJ n.º 33.749.086/0001-09 pela Companhia, através de assinatura do contrato de financiamento referente ao PEI n° 3697/26. O valor total do projeto será de R$ 370.049.592,70 (trezentos e setenta milhões, quarenta e nove mil, quinhentos e noventa e dois reais e setenta centavos) e o valor a ser financiado pelo Finep será de R$ 333.044.633,43 (trezentos e trinta e três milhões, quarenta e quatro mil, seiscentos e trinta e três reais e quarenta e três centavos), e o valor a ser desembolsado pela Companhia, para este projeto específico, será de R$ 37.004.959,27 (trinta e sete milhões, quatro mil, novecentos e cinquenta e nove reais e vinte e sete centavos) nos termos do artigo 18, (xii), do Estatuto Social da Companhia; e

(ii) a autorização à Diretoria da Companhia para praticar todos os atos necessários para a implementação das deliberações ora aprovadas observadas as regras de representação previstas no Estatuto Social, podendo, inclusive, outorgar poderes para mandatários.

5. **DELIBERAÇÕES:** Examinadas e debatidas as matérias constantes da ordem do dia, foi deliberada, por unanimidade de votos e sem quaisquer restrições:

(i) aprovar a contratação de financiamento junto à FINANCIADORA DE ESTUDOS E PROJETOS – Finep, empresa pública federal, vinculada ao Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovação, com sede em Brasília, Distrito Federal, e escritório no Rio de Janeiro, na Praia do Flamengo n° 200 - Parte, Flamengo, inscrita no CNPJ n.º 33.749.086/0001-09 pela Companhia, bem como assinatura do contrato de financiamento referente ao PEI n° 3697/26, com valor financiado de R$ 333.044.633,43 (trezentos e trinta e três milhões, quarenta e quatro mil, seiscentos e trinta e três reais e quarenta e três centavos e o valor a ser desembolsado pela Companhia, para este projeto específico, será de R$ 37.004.959,27 (trinta e sete milhões, quatro mil, novecentos e cinquenta e nove reais e vinte e sete centavos); e

(ii) autorizar a Diretoria da Companhia a praticar todos os atos necessários para a implementação das deliberações ora aprovadas observadas as regras de representação previstas no Estatuto Social, podendo, inclusive, outorgar poderes para mandatários.

6. **LAVRATURA DA ATA**: Aprovada a lavratura da ata sob a forma de sumário dos fatos ocorridos conforme dispõe o artigo 130, parágrafo 1°, da Lei das Sociedades por Ações.

7. **ENCERRAMENTO**: Nada mais havendo a tratar, foram encerrados os trabalhos, lavrando-se a presente Ata que, posteriormente lida e devidamente aprovada, é assinada de maneira digital, sendo que os membros reconhecem a revisão de seu integral teor e eventual diferença de data entre a realização da reunião e sua efetiva assinatura por meio digital.

8. **ASSINATURAS**: Composição da Mesa – Presidente: Rodolfo Alfredo Gerardo Hahn; Secretário: Yuri Mourad Oshiro. Conselheiros: Rodolfo Alfredo Gerardo Hahn, Marcelo Rodolfo Hahn, Antônio Carlos Buzaid, José Antônio Miguel Neto, Roberto Carlos de Campos Morais e Simone Petroni Agra.

Cópia confere com o original lavrada em livro próprio.

Cotia/SP, 18 de novembro de 2026.

Mesa

_____ _____

Rodolfo Alfredo Gerardo Hahn
Presidente da Mesa

Yuri Mourad Oshiro
Secretário

BLAU FARMACÊUTICA S.A. ("Company")
CNPJ/ME No. 58.430.828/0001-60
NIRE No. 35.300.416.406 | CVM Code No. 2462-7
(Publicly-Held Company)

MINUTES OF THE BOARD OF DIRECTORS MEETING
HELD ON NOVEMBER 18, 2026

5. **DATE, TIME, AND PLACE:** On November 18, 2026, at 10 a.m., virtually among the members of the Board of Directors of **BLAU FARMACEUTICA S.A.** , a corporation registered as a publicly traded company before the Securities and Exchange Commission ("CVM") under no. 24627, category "A", in the operational phase, headquartered in the municipality of Cotia, in the state of São Paulo, at Rodovia Raposo Tavares, km 30.5, no. 2,833, Building 100/110, Jardim do Rio Cotia, ZIP 06.705-030, registered in the National Register of Legal Entities of the Ministry of Finance ("CNPJ") under No. 58.430.828/0001-60, with its articles of incorporation registered with the Commercial Registry of the State of São Paulo ("JUCESP") under NIRE 353.0041640-6 ("Company").

6. **CONVOCATION AND ATTENDANCE:** No need to call the Board, considering the presence of all Board members, in accordance with the Bylaws. The following members of the Board of Directors are present:

- Mr. Rodolfo Alfredo Gerardo Hahn – President of the Board;
- Mr. Marcelo Rodolfo Hahn – Vice-President of the Council;
- Mr. Roberto Carlos de C. Morais – Full Member;
- Mrs. Simone Petroni Agra – Independent Member;
- Dr. José Antônio Miguel Neto – Independent Member; e
- Dr. Antonio Carlos Buzaid – Independent Member.

7. **CHAIR:** The proceedings were chaired by Mr. Rodolfo Alfredo Gerardo Hahn and secretaried by Mr. Yuri Mourad Oshiro.

8. **AGENDA**: To consider and deliberate on:

(iii) the contracting of financing from FINANCIADORA DE ESTUDOS E PROJETOS – Finep, a federal public company linked to the Ministry of Science, Technology and Innovation, headquartered in Brasília, Federal District, with office in Rio de Janeiro, Praia do Flamengo No. 200 - Party, Flamengo, registered under CNPJ No. 33.749.086/0001-09 by the Company, through signing of the financing contract related to PEI No. 3697/26. The total value of the project will be R$ 370,049,592.70 (three hundred seventy million, forty-nine thousand, five hundred ninety-two reais and seventy cents) and the amount to be financed by Finep will be R$ 333,044,633.43 (three hundred thirty-three million, forty-four thousand, six hundred thirty-three reais and forty-three cents), and the amount to be disbursed by the Company for this specific project will be R$ 37,004,959.27 (thirty-seven million, four thousand, nine hundred fifty-nine reais and twenty-seven cents) under the terms of article 18, (xii), of the Company's Bylaws; e

(iv) authorization for the Company's Board to carry out all acts necessary for the implementation of the resolutions now approved, observing the representation rules provided in the Bylaws, and may even grant powers to proxies.

5. **DELIBERATIONS:** After examining and debating the items on the agenda, it was decided unanimously and without any restrictions:

(iii) approve the contracting of financing from FINANCIADORA DE ESTUDOS E PROJETOS – Finep, a federal public company linked to the Ministry of Science, Technology and Innovation, headquartered in Brasília, Federal District, with office in Rio de Janeiro, Praia do Flamengo No. 200 - Party, Flamengo, registered under CNPJ No. 33.749.086/0001-09 by the Company, as well as signing the financing contract related to PEI No. 3697/26, with a financed amount of R$ 333,044,633.43 (three hundred thirty-three million, forty-four thousand, six hundred thirty-three reais and forty-three centavos, and the amount to be disbursed by the Company for this specific project will be R$ 37,004,959.27 (thirty-seven million, four thousand, nine hundred fifty-nine reais and twenty-seven centavos); and

(iv) authorize the Company's Board to carry out all necessary acts for the implementation of the resolutions now approved, observing the representation rules provided in the Bylaws, and may even grant powers to agents.

9. **DRAFTING OF THE MINUTES**: Approval of the minutes in the form of a summary of the facts as provided in article 130, paragraph 1, of the Corporations Law.

10. **CLOSURE:** With nothing further to address, the proceedings were closed, and these minutes were drawn up, which, after reading and duly approving, are digitally signed, with the members acknowledging the revision of their full content and any date difference between the meeting and its actual signing by digital means.

11. **SIGNATURES:** Board Composition – President: Rodolfo Alfredo Gerardo Hahn; Secretary: Yuri Mourad Oshiro. Board members: Rodolfo Alfredo Gerardo Hahn, Marcelo Rodolfo Hahn, Antônio Carlos Buzaid, José Antônio Miguel Neto, Roberto Carlos de Campos Morais, and Simone Petroni Agra.

Copy matches the original drawn up in a specific book.

Cotia/SP, November 18, 2026.

Table

_____	_____
Rodolfo Alfredo Gerardo Hahn	**Yuri Mourad Oshiro**
Chair of the Board	Secretary