

BLAU FARMACÊUTICA S.A. ("Companhia")
CNPJ/ME nº 58.430.828/0001-60
NIRE nº 35.300.416.406 | Código CVM nº 2462-7
(Companhia Aberta)

**ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 29 DE SETEMBRO DE 2026**

1. **Data, hora e local:** Aos vinte e nove dias de setembro de 2026, às 10h, na sede administrativa da Blau Farmacêutica S.A., localizada na Av. Magalhães de Castro, nº 4.800, Torre 3 – Continental Tower, 21º Andar, Bairro Cidade Jardim, CEP 05.676-120, no Município de São Paulo, Estado de São Paulo, admitida a participação de membros por meio de videoconferência.
2. **Convocação e Presença:** Convocação realizada nos termos do parágrafo primeiro do artigo 19 do Estatuto Social. Presentes os membros do Conselho de Administração: Srs. Rodolfo Alfredo Gerardo Hahn, Marcelo Rodolfo Hahn, Roberto Carlos de Campos Morais, Dr. Antonio Carlos Buzaid, Dr. José Antônio Miguel Neto e Sra. Simone Petroni Agra.
3. **Mesa:** Assumiu a presidência dos trabalhos o Sr. Rodolfo Alfredo Gerardo Hahn, que convidou a mim, Yuri Mourad Oshiro, para secretariá-lo, ficando assim constituída a mesa.
4. **Ordem do Dia:** manifestar-se sobre a operação da Companhia de cessão de direitos creditórios a ser realizada até 30 de setembro de 2026, no valor de R\$ 50.000.000,00 (cinquenta milhões de reais), a ser contratada junto ao Banco Daycoval.
5. **Deliberações:** Os senhores membros do Conselho de Administração deliberaram, por unanimidade e sem ressalvas, o quanto segue:
 - 5.1. Os membros, por unanimidade, a operação da Companhia de cessão de direitos creditórios a ser realizada até 30 de setembro de 2026, no valor de R\$ 50.000.000,00 (cinquenta milhões de reais), que a ser Banco Daycoval.
6. **Encerramento:** Nada mais havendo a tratar, foram encerrados os trabalhos, lavrando-se a presente ata que, lida e devidamente aprovada, foi assinada pelo Secretário e por todos os membros presentes do Conselho de Administração.
7. **Assinaturas:** Composição da Mesa: Presidente – Sr. Rodolfo Alfredo Gerardo Hahn; Secretário – Yuri Mourad Oshiro. Conselheiros: Srs. Rodolfo Alfredo Gerardo Hahn, Marcelo Rodolfo Hahn, Roberto Carlos de Campos Morais, Dr. Antonio Carlos Buzaid, Dr. José Antonio Miguel Neto e Sra. Simone Petroni Agra.

São Paulo, 29 de setembro de 2026.

(assinaturas deixadas propositadamente na próxima folha)

Mesa

Rodolfo Alfredo Gerardo Hahn
Presidente da Mesa

Yuri Mourad Oshiro
Secretário

BLAU FARMACÊUTICA S.A. ("Company")
CNPJ/ME No. 58.430.828/0001-60
NIRE No. 35.300.416.406 | CVM Code No. 2462-7
(Publicly-Held Company)

**MINUTES OF THE BOARD OF DIRECTORS' MEETING
HELD ON SEPTEMBER 29, 2026**

1. **Date, time and place:** On the twenty-ninth day of September 2026, at 10 am, at the administrative headquarters of Blau Farmacêutica S.A., located at Av. Magalhães de Castro, nº 4.800, Torre 3 – Continental Tower, 21º Andar, Bairro Cidade Jardim, CEP 05.676-120, in the Municipality of São Paulo, State of São Paulo, the participation of members by videoconference is allowed.
2. **Convocation and Attendance:** Call made pursuant to the first paragraph of article 19 of the Bylaws. The members of the Board of Directors were present: Messrs. Rodolfo Alfredo Gerardo Hahn, Marcelo Rodolfo Hahn, Roberto Carlos de Campos Morais, Dr. Antonio Carlos Buzaid, Dr. José Antônio Miguel Neto and Ms. Simone Petroni Agra.
1. **Table:** Mr. Rodolfo Alfredo Gerardo Hahn took over the chairmanship of the work, who invited me, Yuri Mourad Oshiro, to be his secretary, thus constituting the table.
4. **Agenda:** express its opinion on the Company's assignment of credit rights operation to be carried out by September 30, 2026, in the amount of R\$ 50,000,000.00 (fifty million reais), to be contracted with Banco Daycoval.
5. **Resolutions:** The members of the Board of Directors unanimously and unreservedly resolved as follows:
 - 5.1. **The members, unanimously,** the Company's assignment of credit rights operation to be carried out by September 30, 2026, in the amount of R\$ 50,000,000.00 (fifty million reais), which will be Banco Daycoval.
6. **Closing:** There being no further business to discuss, the proceedings were adjourned, and these minutes were drawn up, which, read and duly approved, were signed by the Secretary and by all the members of the Board of Directors present.
7. **[Signatures]:** Composition of the Board: President – Mr. Rodolfo Alfredo Gerardo Hahn; Secretary – Yuri Mourad Oshiro. Advisors: Messrs. Rodolfo Alfredo Gerardo Hahn, Marcelo Rodolfo Hahn, Roberto Carlos de Campos Morais, Dr. Antonio Carlos Buzaid, Dr. José Antonio Miguel Neto and Ms. Simone Petroni Agra.

São Paulo, September 29, 2026.

(signatures purposely left on the next sheet)

Table

Rodolfo Alfredo Gerardo Hahn
Chairman of the Board

Yuri Mourad Oshiro
Secretary