



Apresentação de Resultados 2025 / 4T25

18 de Março de 2026



Aviso Legal

Esta apresentação pode conter informações sobre eventos futuros, tais informações não seriam apenas fatos históricos, mas refletiriam os desejos e as expectativas da direção da companhia. As palavras "acredita", "espera", "planeja", "prevê", "estima", "projeta", "almeja" e similares pretendem identificar afirmações que, necessariamente, envolvem riscos conhecidos e desconhecidos.

Riscos conhecidos incluem incertezas, que não são limitadas ao impacto da competitividade dos preços e serviços, aceitação dos serviços no mercado, transações de serviço da companhia e de seus competidores, aprovação regulamentar, flutuação da moeda, mudanças no mix de serviços oferecidos e outros riscos descritos nos relatórios da companhia.

Esta apresentação inclui dados contábeis e não contábeis. Os dados não contábeis não foram objeto de revisão por parte dos auditores independentes da Companhia.

Certas porcentagens e outros valores incluídos neste documento foram arredondados para facilitar a sua apresentação. As escalas dos gráficos dos resultados podem figurar em proporções diferentes, para otimizar a demonstração. Dessa forma, os números e os gráficos apresentados podem não representar a soma aritmética e a escala adequada dos números que os precedem, e podem diferir daqueles apresentados nas demonstrações financeiras.

Esta apresentação está atualizada até a presente data e a Companhia não se obriga a atualizá-la mediante novas informações e/ou acontecimentos futuros.

Destaques 2025: Posição de Caixa Superior à Dívida

Eficiência compensa ligeira retração da receita e as margens crescem

1

Certificado de Boas Práticas de Fabricação (CBPF) da Anvisa para o 1º Anticorpo Monoclonal: pembrolizumabe, medicamento de maior faturamento no mundo.



2

Desinvestimento da Prothya e maior foco no *core business*.

3

Estrutura de capital fortalecida para fazer frente aos investimentos transformacionais em andamento.

4

Recorde de investimentos orgânicos, com potencial de retorno mais atrativo do que aquisições.

5

Recorde de remuneração dos acionistas e primeira bonificação de ações da Companhia, registrando valor mais alto de proventos e *dividend yield* desde o IPO.

Receita
Líquida

Margem
Bruta

Margem EBITDA
Recorrente

Lucro
Líquido

Alavancagem

Proventos

2025
(vs. 2024)

BRL **1,7** bi
(-3%)

40%
(+260 bps)

23%
(+50 bps)

BRL **297** mi
(+39%)

-0,1x

BRL **182** mi
(+192%)

Blau em 2025: Alocação de Capital e Resiliência

Mostramos resiliência aos desafios de 2025 e realizamos as iniciativas para um 2026 melhor

	Desafios		Iniciativas
	Impacto no tíquete médio pela mudança no mix, com queda de Receita nos dois principais produtos da Companhia atualmente	➤	Aumento de volume dos demais produtos, resultando em ganho de margem
	Capacidade produtiva chegou no limite com aumento do volume e impactou crescimento	➤	2 das 4 linhas produtivas foram concluídas e 2 estão em andamento, mais linha de embalagem e aumento de turnos produtivos
	Licitações tiveram uma grande volatilidade durante o ano, com atrasos impactando forte principalmente o 4T25	➤	No início de 2026 ganhamos a licitação de alfaepoetina com volume e preços melhores do que a licitação anterior
	Pipeline sofreu atrasos por conta de fila extensa de análise da Anvisa	➤	Companhia tem elencado prioridades, enquanto Anvisa tem feito iniciativas para reduzir a fila de análise
	Sem venda de plasma em 2025	➤	Buscando novo cliente e analisando alternativas estratégicas para a Hemarus
	Limitação de crescimento na América Latina	➤	Aumento de capacidade produtiva destravar crescimento LATAM

Pesquisa, Desenvolvimento & Inovação (PD&I)

Maior divulgação dos lançamentos em 2025, aceleração da receita esperada nos próximos anos

Lançamentos 2025



NOXX

- O Noxx® Multidose é a 1ª enoxaparina sódica no formato multidose desenvolvida e fabricada no Brasil, sendo apresentada oficialmente no Congresso Brasileiro de Hematologia, Hemoterapia e Terapia Celular - HEMO 2025



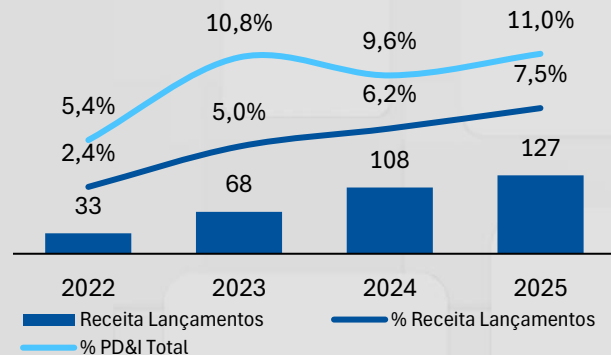
- Linha de preenchedores Fillage® (ácido hialurônico) foi lançada na Medical Advanced Aesthetic Congress – MACC 2025



- Mesilato de imatinibe é medicamento oncológico para tratamento da leucemia mieloide crônica

2025:

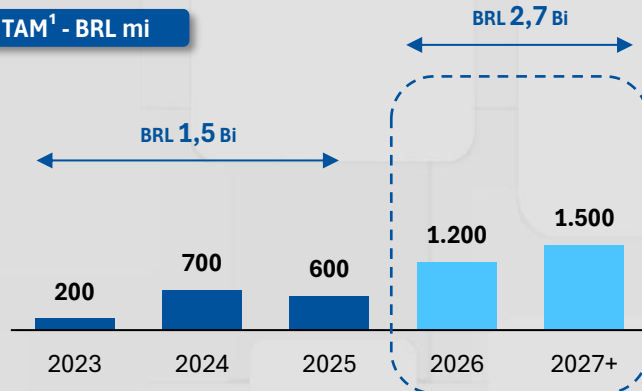
Receita dos Lançamentos cresce 18%



Próximos anos:

BRL 2,7 bi de TAM¹ de lançamentos já submetidos para fila de análise da Anvisa

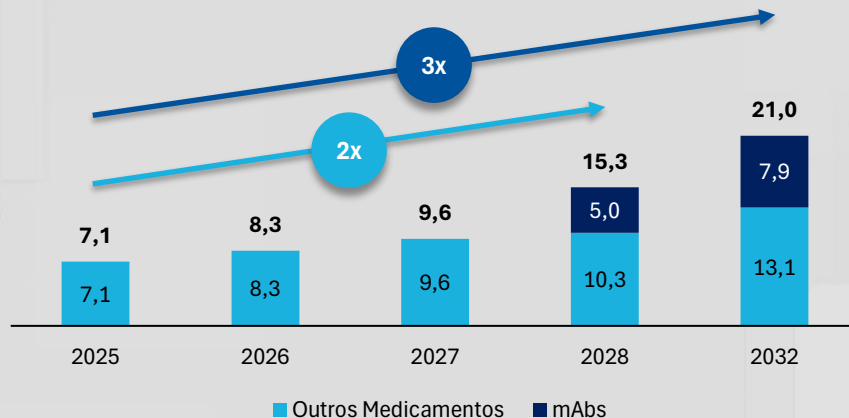
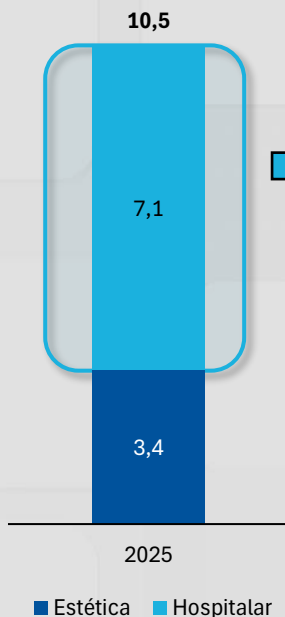
TAM¹ - BRL mi



TAM¹ da Blau com Potencial de Dobrar até 2028

Anticorpos monoclonais (mAbs) e outros medicamentos com potencial transformacional

Mercado Endereçável
Blau (BRL bi)²



- Oportunidade transformacional com mAbs.
- Outros medicamentos considera os já submetidos para Anvisa até 2027 e BRL 700 mi por ano de 2028-2032.
- Só inclui Brasil, oportunidade de exportações.

Blau com posicionamento altamente competitivo no Segmento Hospitalar



34%
Market
Share
Top 15

23%
Market
Share
Total

Produção
local de
Biológicos

+80
Moléculas

Cesta
completa:
Biológicos e
Sintéticos

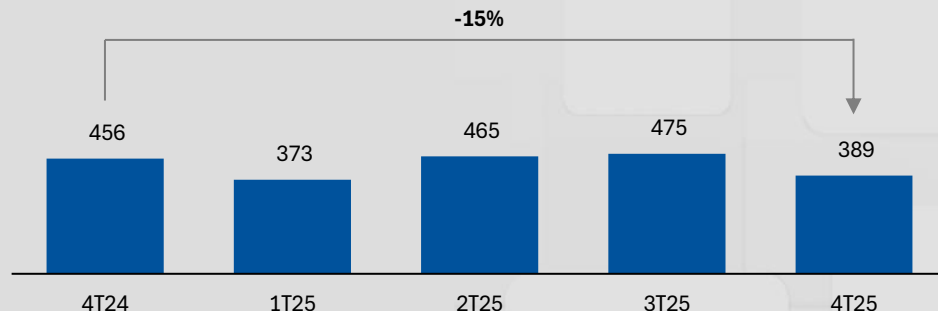
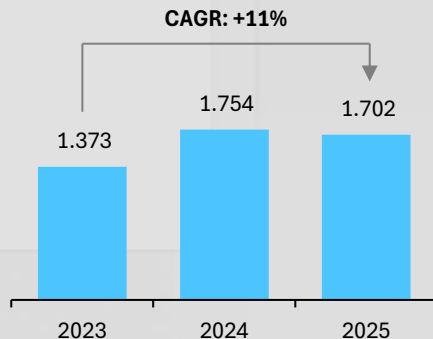
+9.000
Instituições
atendidas
no Brasil

 **Potencial de crescimento em Estética e Varejo**

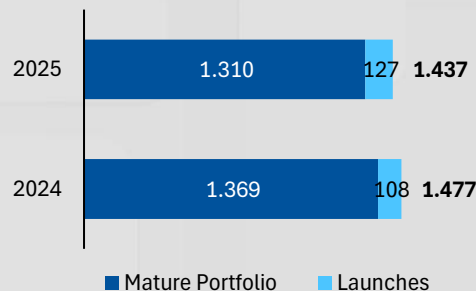
Receita Líquida (BRL mi)

Mudança de mix, enquanto atraso em licitação impacta tanto o ano quanto o trimestre

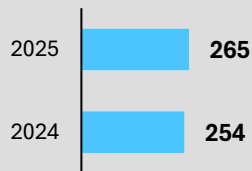
Receita Líquida Consolidada



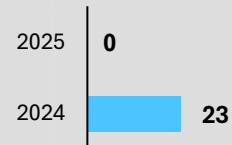
Hospitalar



Varejo e Estética



Plasma



2025: Mudança de mix

- Queda de receita nas duas principais moléculas, e crescimento nas demais.
- Aumento de volume levou capacidade produtiva perto do limite.
- Mix reduz tíquete médio e favorece margem.

4T25: Impacto de atraso em licitação federal

- Atraso em licitação foi o maior impacto.
- Sem venda de plasma na Hemarus, enquanto 4T24 teve venda spot de BRL 13 mi.

Perspectivas mais otimistas para os próximos anos

Investimentos e iniciativas estratégicas para potencializar crescimento e reduzir volatilidade



Expansão de capacidade produtiva



Aceleração do pipeline



Retorno de crescimento no canal público



Expansão internacional e parcerias



Maior diferenciação (efeito mix positivo)

Nova linha produtiva de antibióticos na Blau SP



Novo Centro de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação



Centro de Distribuição LATAM no Uruguai



Reator de 3.000 litros para produção de mABs



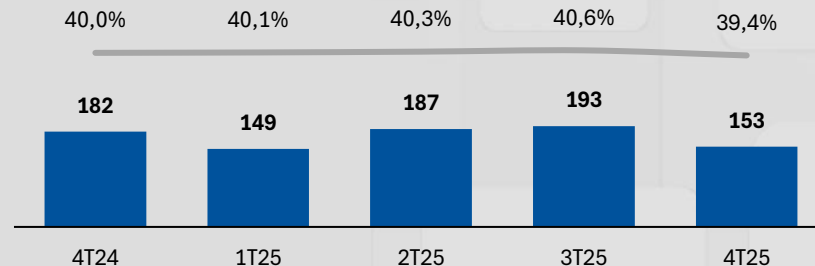
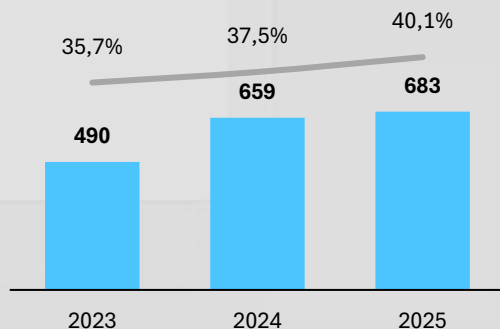
Projeto: Blau Pernambuco



Lucro Bruto (BRL mi)

Eficiência mais que compensou a queda da Receita, resultando em ganhos de Margem Bruta no ano

Lucro Bruto e Margem



2025: Margem Bruta +260bps

- Otimização do Bergamo.
- Mix de produtos (mais produção local).
- Câmbio mais favorável.
- Maior eficiência nas fábricas.

4T25: Impacto da queda na Receita

- Manutenção do patamar de Margem Bruta ao redor de 40%, mesmo com queda na Receita, e consequente, menor diluição de custos fixos.



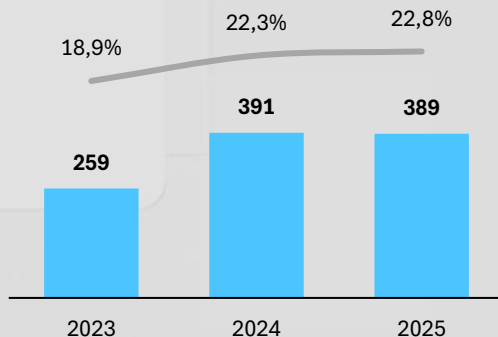
Perspectivas:

- **Retorno do crescimento de Receita deve ser positivo para a margem**, por diluição de custos fixos.
- **Maior automatização das plantas** e ganho de eficiência.
- **Melhoria das operações na América Latina** excluindo Brasil, que hoje tem margens inferiores à matriz.
- **Mix de produtos mais diferenciado** com anticorpos monoclonais, e margens potencialmente maiores.

EBITDA Recorrente (BRL mi)

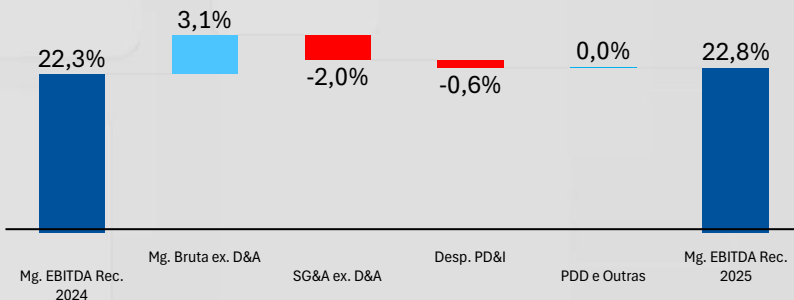
Ganhos de Margem Bruta superam menor diluição de despesas em 2025

EBITDA Recorrente e Margem



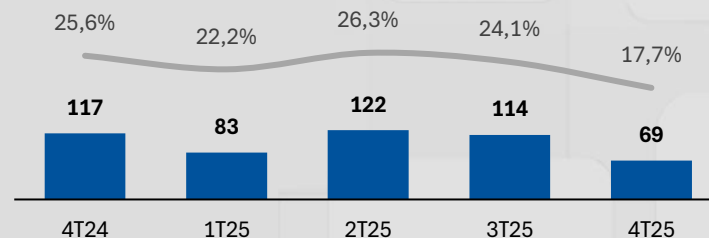
2025: Margem EBITDA Recorrente +50bps

- Alta da Margem bruta supera aumento de despesas.



4T25: Impacto da queda na Receita

- Além de maiores investimentos em SG&A para promover os lançamentos e projetos de LP.



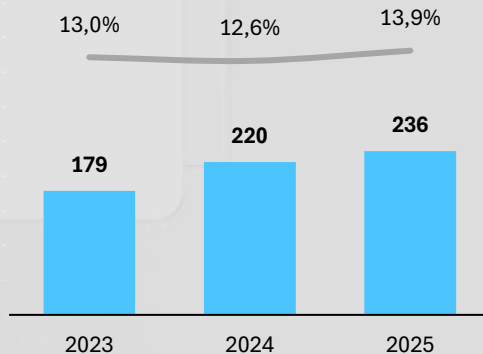
Perspectivas:

- Continuidade da melhoria de Margem Bruta.**
- Diluição de despesas.** Em paralelo, contratação de consultorias para otimizar processos e recursos.
- Efeito mix com anticorpos monoclonais pode fazer a Companhia superar as margens históricas,** de maneira sustentável e com uma escala muito mais relevante.

Lucro Líquido Recorrente (BRL mi)

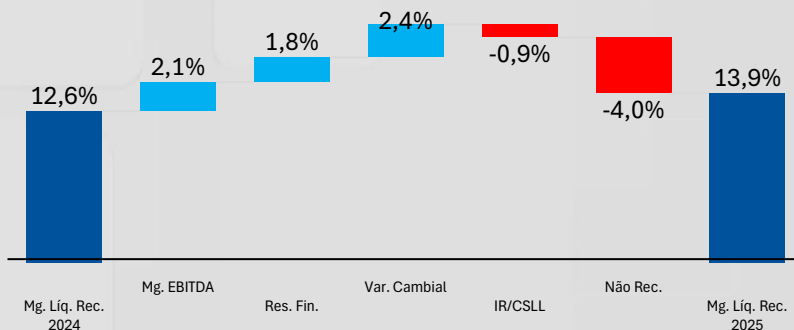
Crescimento de 7% em 2025 excluindo desinvestimentos e não recorrentes

Lucro
Líquido
Recorrente
e Margem



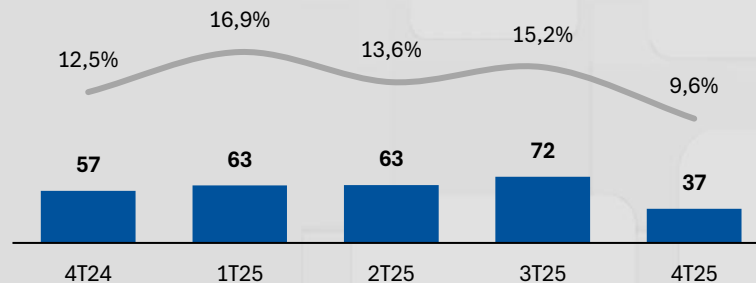
2025: Margem Líquida Recorrente +130bps

- Exclui desinvestimentos da Prothya e registro de toxina.



4T25: Impacto da queda na Receita

- Amenizada por resultado financeiro e impostos.



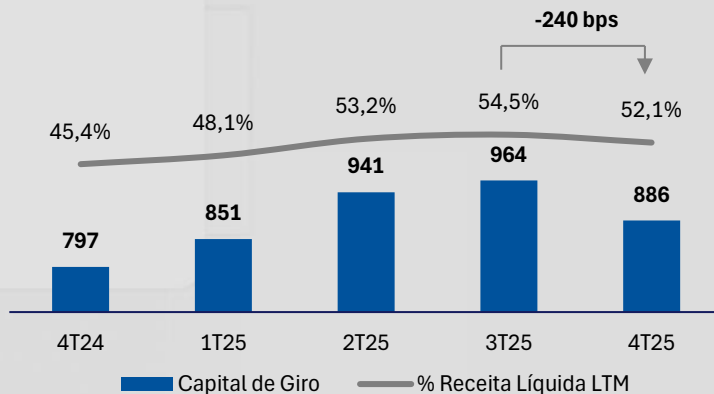
Perspectivas:

- Melhorias operacionais**, que devem mais do que compensar aumento das despesas financeiras.
- Otimização tributária**, como alavanca de valor para geração de resultados.

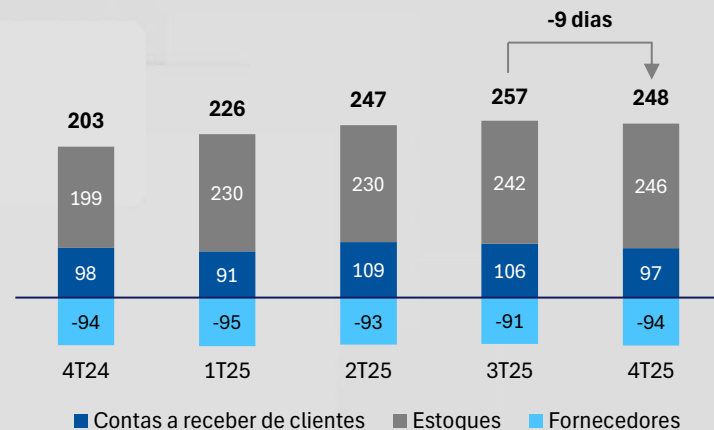
Capital de Giro

Redução em relação ao trimestre anterior principalmente pelo contas a receber de clientes

Capital de Giro (BRL mi)



Ciclo de Caixa (dias)



Variações em relação ao 3T25

- Esforços no recebimento de clientes, mesmo com desafios do cenário persistente de juros elevados.
- Estoques permanecem em patamar elevador por conta dos produtos para licitação e estoque de plasma.

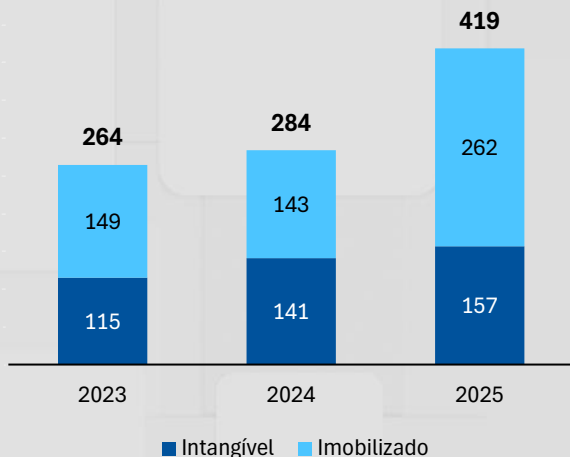


Perspectivas:

- **Redução de Estoques**, via entrega das licitações, redução do estoque de produtos importados e maior eficiência operacional.
- **Otimização do prazo de clientes e fornecedores**, para uma razão mais favorável para Companhia.

CAPEX (BRL mi)

Recorde de investimentos orgânicos, com potencial de retorno mais atrativo do que aquisições



Imobilizado: Intensificação das expansões em andamento, responsáveis por ~BRL 180 mi dos BRL 262 mi totais

- Expansão de capacidade produtiva nas fábricas atuais.
- Expansão da planta multipropósito de insumos farmacêuticos ativos (IFA).
- BRL 46 mi para expansão do centro de PD&I (Inventta), incluindo imóvel.
- Investimentos em manutenção e efeito contábil do adiantamento da nova sede do Inventta completam o valor.

Intangível: investimentos no desenvolvimento de novos produtos, que foram responsáveis por ~BRL 150 mi dos BRL 157 mi totais

- Aproximadamente BRL 100 mi investidos em produtos biológicos, principalmente nos anticorpos monoclonais.
- Ao redor de BRL 50 mi em produtos sintéticos, especialmente oncológicos.
- O restante do valor é composto por marcas, registros e softwares.



Perspectivas:

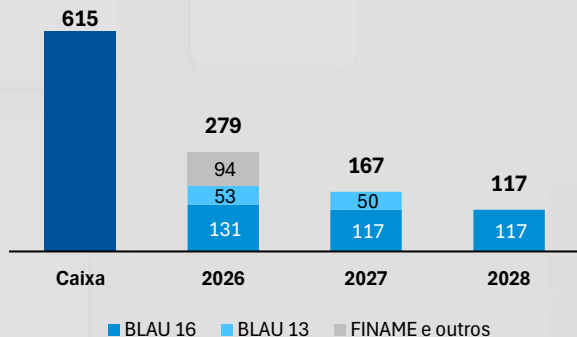
- **Início dos estudos clínicos dos anticorpos monoclonais**, que corresponde por praticamente metade do investimento no projeto, quando houver isenção da fase III (provável caso do pembrolizumabe).
- **Continuidade dos investimentos em expansão de capacidade produtiva em linha com crescimento de mercado**, para atender tanto o mercado local quanto internacional.

Blaü volta a ter posição de caixa superior à dívida após desinvestimento da Prothya

Endividamento (BRL mi)

	2025	2024
Curto Prazo	279	67
Longo Prazo	283	450
Dívida Bruta	562	517
Caixa e Aplicações	615	493
Dívida Líquida	-53	24
EBITDA LTM	424	381
Alavancagem	-0,1x	0,1x

Cronograma de Dívida (BRL mi)



Perspectivas:

- **Alongamento da Dívida Bruta atual**, que tem vencimento nos próximos 3 anos, coincidindo com período de intensificação dos investimentos. Possibilidade de redução do spread médio.
- **Possibilidade de novas captações, em especial incentivadas**, para investimentos de expansão fabril e projetos de PD&I.
- **Companhia deve seguir com alavancagem conservadora** mesmo em ciclo de investimento, evitando ao máximo que a Dívida Líquida ultrapasse o EBITDA.
- **Expectativa de desalavancagem rápida quando novos produtos forem lançados**, permitindo que a Companhia continue investindo e aumente a remuneração dos investidores no futuro.
- **Flexibilidade e priorização de projetos caso o cenário fique mais desafiador**. A prioridade são os anticorpos monoclonais, os demais projetos podem ser readequados.

Década de Ouro dos Biossimilares

Ciclo de queda de patentes sem precedentes para o Segmento Hospitalar, em especial os mAbs

USD

+150

Bi

Top 20 – Anticorpos Monoclonais no Mundo

+USD 100 bi de vendas globais dos mAbs top 20 ainda contam com exclusividade, com patentes expirando nos próximos 10 anos.

1 KEYTRUDA (pembrolizumab) injection 100mg	2 DUPIXENT » (dupilumab) injection	3 Skyrizi (risankizumab)-rzzb	4 DARZALEX (daratumumab)	5 Stelara (ustekinumab)
6 OPDIVO (nivolumab)	7 HUMIRA (adalimumab)	8 OCREVUS (ocrelizumab)	9 Cosentyx (secukinumab)	10 Entyvio (vedolizumab)
11 HEMLIBRA (emicizumab)-kxwh	12 IMFINZI (durvalumab)	13 prolia (denosumab) injection	14 VABYSMO (faricimab)-vora injection 0.4 mg	15 PERJETA (pertuzumab)
16 ULTOMIRIS (ravulizumab)-cwzi injection for intravenous use 300 mg/10 mL	17 Tremfya (guselkumab)	18 taltz (ixekizumab)	19 ACTEMRA (tocilizumab)	20 Xolair (omalizumab)

Vantagens dos Biossimilares

- Segurança e Eficácia
- Aumento de Acesso
- Mercado Atrativo
- Jornada do Biossimilar Reduz Riscos de Desenvolvimento
- Regulamentação Favorável
- Desenvolvimento Tecnológico Nacional

Legenda:  Em período de exclusividade  Biossimilar disponível

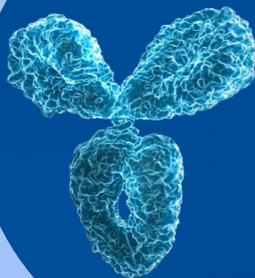
Blau está Preparada para Capturar a Oportunidade

Produção de mAbs Biossimilares

Primeira empresa no Brasil
com CBPF de
Pembrolizumabe

Planta P400 –
Certificação CBPF Anvisa

Linha de Anticorpos
Monoclonais



Projetos

- ✓ AMDB12
(Pembrolizumabe)
- ✓ AMDB13
- ✓ AMDB14
- ✓ AMDB15



Q&A



Blau Farmacêutica (B3: BLAU3) Relações com Investidores

Marcelo Hahn | CEO
Douglas Rodrigues | CFO & DRI
Matheus Fujisawa | RI
Gabriela Hawat | RI
Lorena Pudo | RI

✉ ri@blau.com

🌐 ri.blau.com



Earnings Presentation 2025 / 4Q25

March 18th, 2026



Disclaimer

This presentation may contain information about future events; such information would not just be historical facts but would reflect the wishes and expectations of the company's management. The words “believes”, “expects”, “plans”, “anticipates”, “estimates”, “projects”, “targets” and the like are intended to identify statements that necessarily involve known and unknown risks.

Known risks include uncertainties, which are not limited to the impact of price and service competitiveness, market acceptance of services, service transactions of the company and its competitors, regulatory approval, currency fluctuations, changes in the mix of services offered and other risks described in the company's reports.

This presentation includes accounting and non-accounting data. The non-accounting data has not been reviewed by the company's independent auditors.

Certain percentages and other figures included in this document have been rounded to facilitate their presentation. The scales of the results graphs may appear in different proportions, in order to optimize the demonstration. As a result, the figures and graphs presented may not represent the arithmetic sum and appropriate scale of the figures that precede them and may differ from those presented in the financial statements.

This presentation is up to date, and the Company does not undertake to update it in the light of new information and/or future events.

2025 Highlights: Cash Position Superior to Debt

Efficiency offsets revenue decline and margins grow

1

Anvisa's Certificate of Good Manufacturing Practices (GMP) for the first Monoclonal Antibody: pembrolizumab, the world's best-selling drug.



2

Divestment of Prothya and greater focus in the core business.

3

Strengthened capital structure to support ongoing transformational investments.

4

Record organic investments, with the potential return more attractive than acquisitions.

5

Record shareholder remuneration and the Company's first stock bonus, registering the highest value and dividend yield since the IPO.

Net
Revenue

2025
(vs. 2024)

BRL **1.7** bi
(-3%)

Gross
Margin

40%
(+260 bps)

Recurring
EBITDA
Margin

23%
(+50 bps)

Net
Income

BRL **297** mi
(+39%)

Leverage

-0.1x

Dividends and
IoC

BRL **182** mi
(+192%)

Blau in 2025: Capital Allocation and Resilience

We showed resilience to the challenges of 2025 and carried out the initiatives for a better 2026

	Challenges		Initiatives
	Impact on the average ticket due to the change in the mix, with a drop in Revenue in the Company's two main products currently	➤	Increased volume of other products, resulting in margin gain
	Production capacity reached the limit with an increase in volume and impacted growth	➤	2 of the 4 production lines have been completed and 2 are in progress, plus packaging line and increase in production shifts
	Bids had great volatility during the year, with delays having a strong impact mainly on 4Q25	➤	In early 2026 we won the bid for epoetin alfa with better volume and prices than the previous bid
	Pipeline suffered delays due to Anvisa's extensive analysis queue	➤	The company has listed priorities, while Anvisa has taken initiatives to reduce the analysis queue
	No Plasma sale in 2025	➤	Seeking new customers and analyzing strategic alternatives for Hemarus
	Limiting growth in Latin America	➤	Increased production capacity will unlock growth in LATAM

Research, Development and Innovation (RD&I)

Greater publicity for launches in 2025, expectation of revenue acceleration in the coming years

2025 Launches



NOXX

- **Noxx® Multidose** is the first multidose enoxaparin sodium developed and manufactured in Brazil, officially presented at the Brazilian Congress of Hematology, Hemotherapy, and Cell Therapy - HEMO 2025.



- The **Fillage®** line of fillers (hyaluronic acid) was launched at the Medical Advanced Aesthetic Congress – MACC 2025.

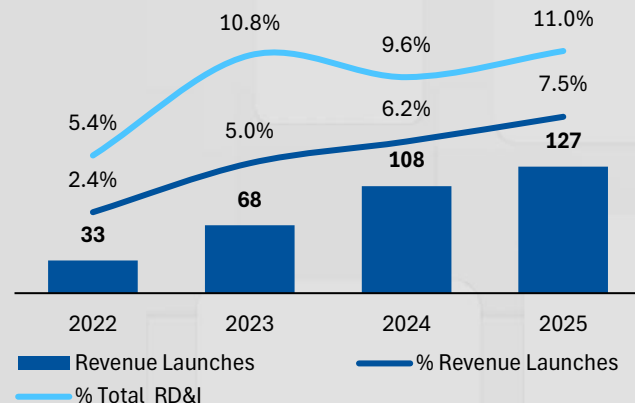


- **Imatinib mesylate** is an anticancer drug used to treat chronic myeloid leukemia.

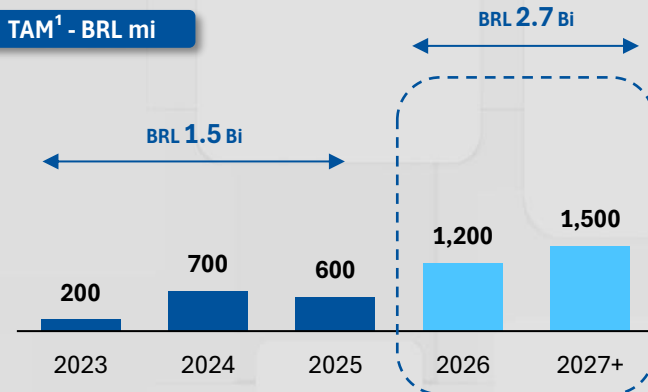
2025:

Launch Revenue increases 18%

Next years:
BRL 2.7 billion TAM¹ from launches already submitted to Anvisa's analysis queue



TAM¹ - BRL mi

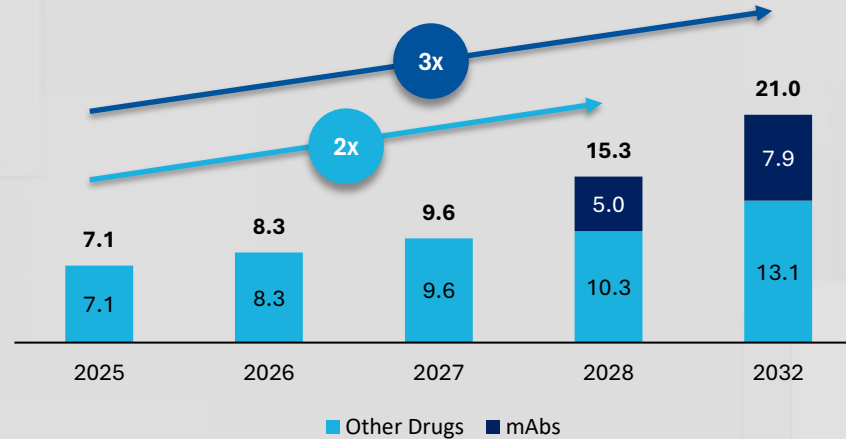
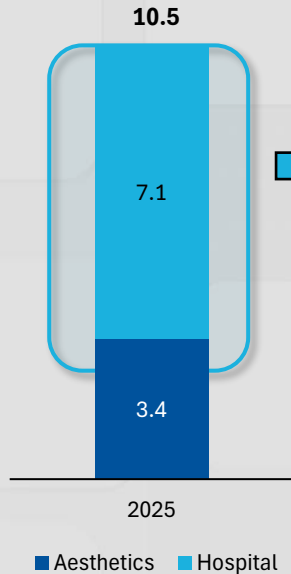


1) TAM = Total Addressable Market for the Hospital Market in Brazil. Source: IQVIA December 2025, Hospital market only.

TAM¹ Hospital with Potential to Double by 2028

Monoclonal Antibodies (mAbs) with transformational potential

Blau Addressable Market (BRL bi)²



- Transformational opportunity with mAbs.
- Other drugs include those already submitted to Anvisa by 2027 and BRL 700 million per year from 2028 to 2032.
- Only includes Brazil, export opportunity.

Blau with highly competitive positioning in the Hospital Segment



34%
Top 15
Market
Share

23%
Total
Market
Share

Local
Production
of Biologics

+80
Molecules

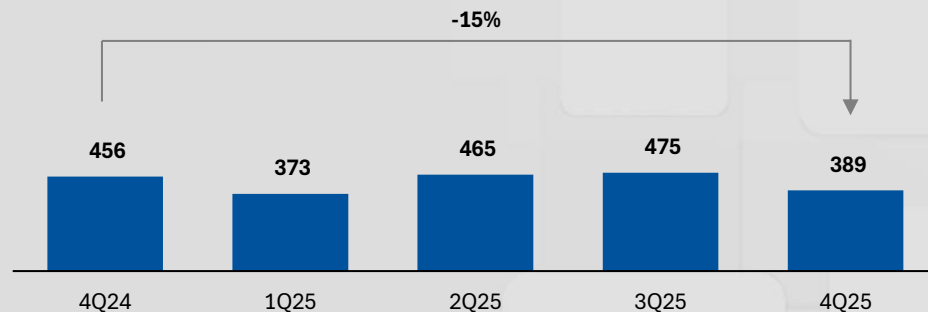
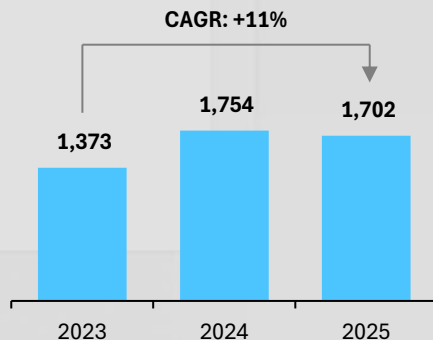
Complete
basket:
Biologics
and
Synthetics

+9,000
Institutions
served in
Brazil

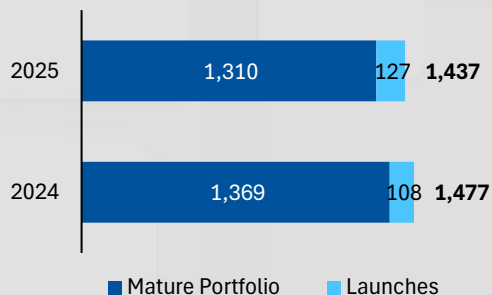
Net Revenue (BRL mi)

Change in mix, while delay in bidding impacts both the year and the quarter

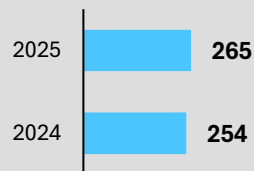
Consolidated Net Revenue



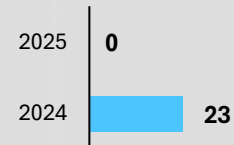
Hospital



Retail and Aesthetics



Plasma



2025: Mix change

- Decline in revenue for the two main molecules, and growth for the others.
- Increased volume brought production capacity close to its limit.
- Mix reduces avg. ticket and favors margin.

4Q25: Impact of delay in federal bidding

- Delay in bidding was the biggest impact.
- No plasma sales at Hemarus, while 4Q24 had spot sales of BRL 13 million.

More optimistic outlook for the coming years

Strategic investments and initiatives to boost growth and reduce volatility



Expansion of production capacity



Acceleration of pipeline



Return to growth in the Public channel



International expansion and partnerships



Greater differentiation (positive mix effect)

New antibiotic production line at Blau SP



New Research Center, Development and Innovation



LATAM Distribution Center in Uruguay



3,000 liter reactor for the production of mAbs



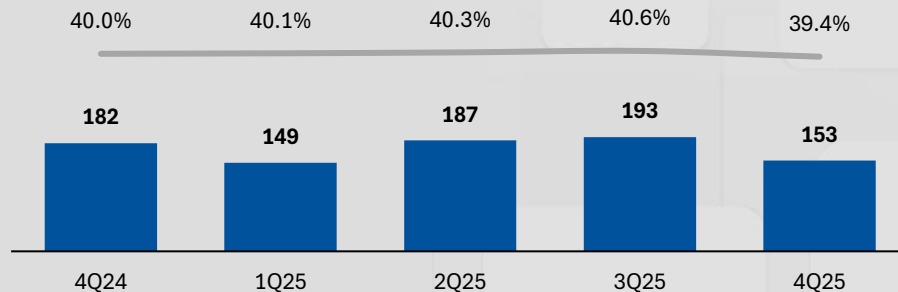
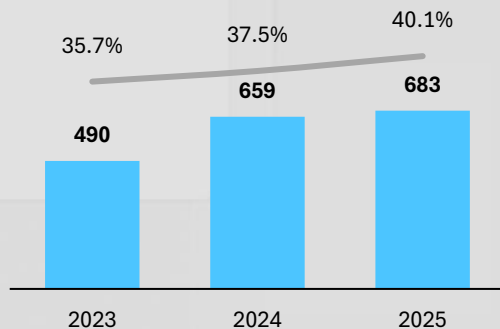
Project: Blau Pernambuco



Gross Profit (BRL mi)

Efficiency more than offset the decline in Revenue, resulting in Gross Margin gains for the year

Gross Profit and Margin



2025: Gross Margin +260bps

- Optimization of Bergamo.
- Product mix (more local production).
- More favorable exchange rate.
- Greater efficiency in factories.

4Q25: Impact of the decline in revenue

- Maintenance of Gross Margin at around 40%, even with a drop in Revenue, and consequently, lower dilution of fixed costs.



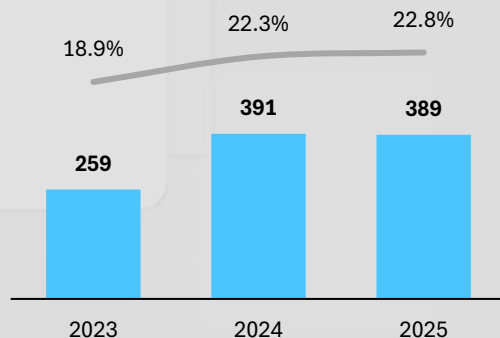
Perspectives:

- **Return on revenue growth should be positive for margins**, due to the dilution of fixed costs.
- **Greater plant automation** and efficiency gains.
- **Improved operations in Latin America**, excluding Brazil, which currently has lower margins than parent company.
- **More differentiated product mix** with Monoclonal Antibodies, and potentially higher margins.

Recurring EBITDA (BRL mi)

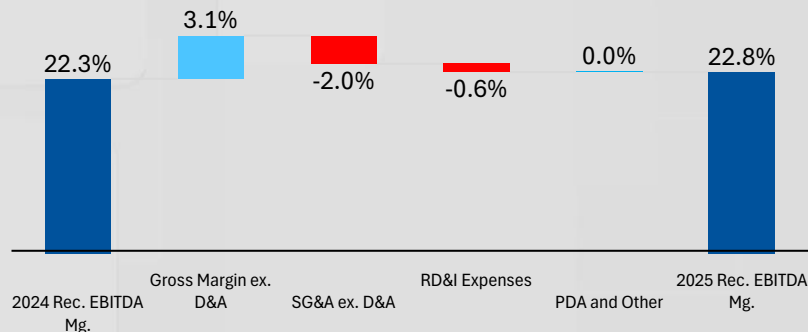
Gross Margin gains outweighs lower expense dilution in 2025.

Recurring EBITDA and Margin



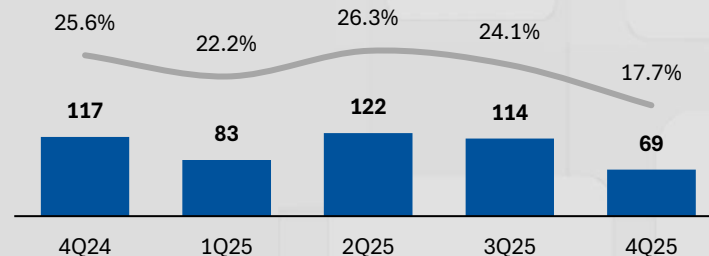
2025: Recurring EBITDA Margin +50bps

- Increase in Gross Margin exceeds increase in expenses.



4Q25: Impact of the decline in revenue

- In addition to increased investments in SG&A to promote launches and long-term projects.



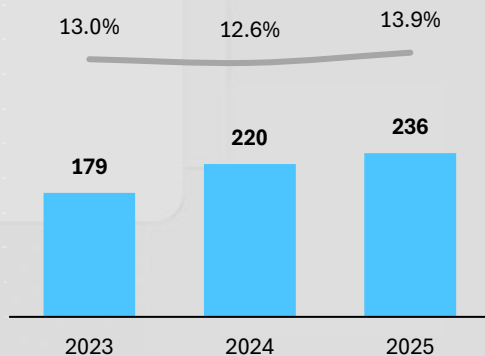
Perspectives:

- **Continued improvement in Gross Margin.**
- **Dilution of expenses.** In parallel, hiring consultants to optimize processes and resources.
- **The mix effect with monoclonal antibodies can allow the Company to surpass historical margins, sustainably and on a much more relevant scale.**

Recurring Net Income (BRL mi)

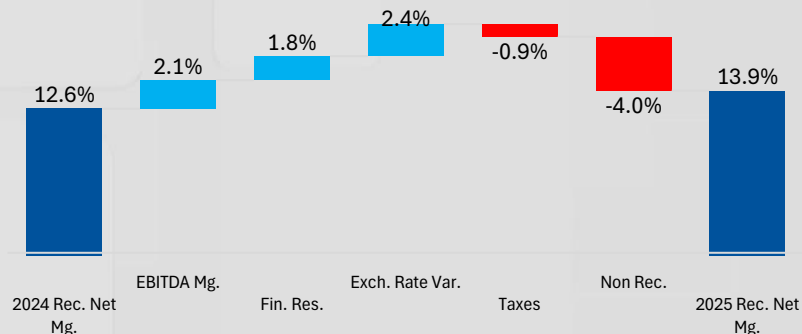
Growth of 7% in 2025 excluding divestments and non-recurring items.

Recurring
Net
Income
and Margin



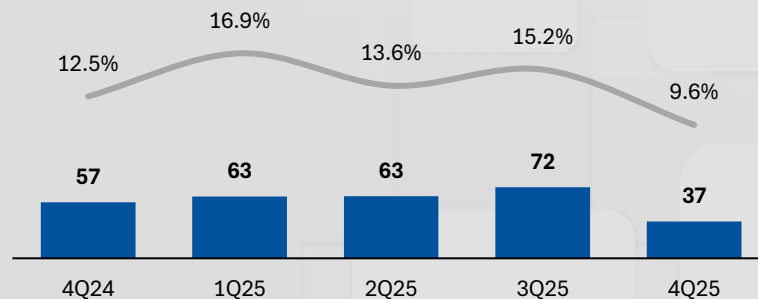
2025: Recurrent Net Margin +130bps

- Excludes divestments by Prothya and toxin registration.



4Q25: Impact of the decline in revenue

- Mitigated by financial results and taxes.



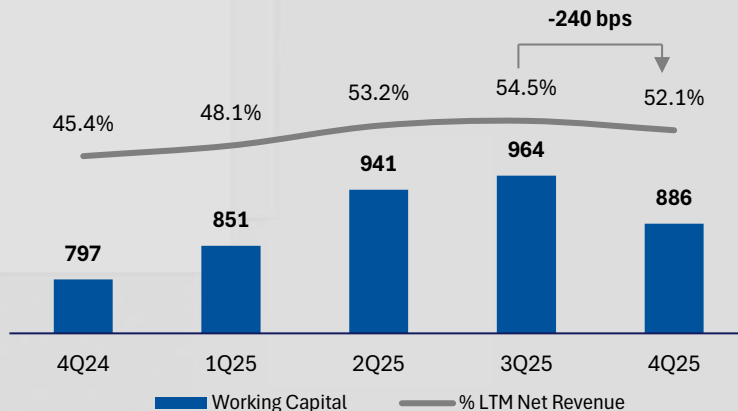
Perspectives:

- Operational improvements**, which should more than offset the increase in financial expenses.
- Tax optimization**, as a value lever for generating results.

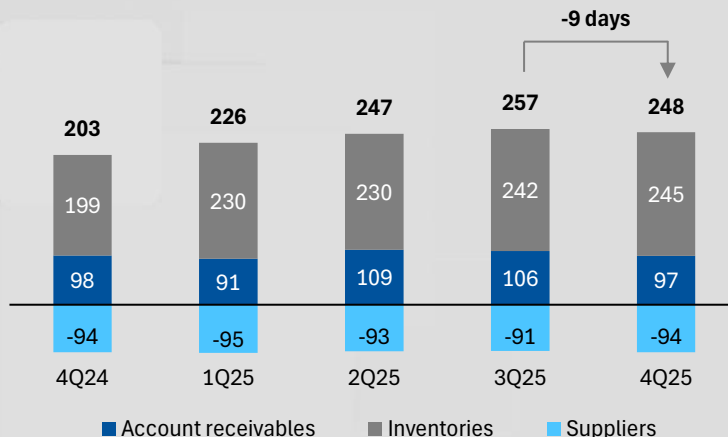
Working Capital

Reduction compared to the previous quarter mainly due to accounts receivable from customers.

Working Capital (BRL mi)



Cash Cycle (days)



Variations compared to 3Q25:

- Efforts are being made to receive customers, even with the challenges of the persistent high-interest rate environment.
- Inventories remain at a high level due to products for bidding and plasma stock.

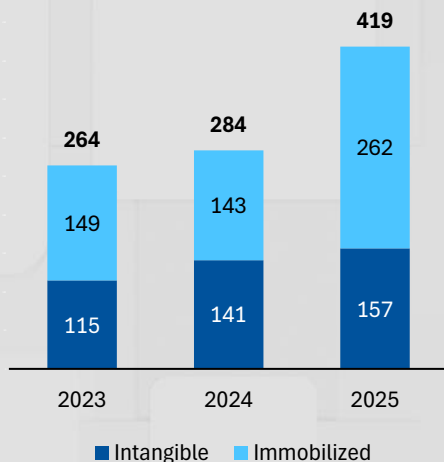


Perspectives:

- **Inventory reduction** through bid delivery, reduction of imported product inventory, and greater operational efficiency.
- **Optimization of customer and supplier terms**, to a more favorable outcome for the Company.

CAPEX (BRL mi)

Record levels of organic investment, with the potential for more attractive returns than acquisitions.



Fixed assets: Intensification of ongoing expansions, responsible for ~BRL 180 million of the total BRL 262 million

- Expansion of production capacity in existing factories.
- Expansion of the multipurpose plant for active pharmaceutical ingredients (APIs).
- Expansion of the RD&I Center (Inventta), including the building.
- Investments in maintenance and the accounting effect of the advance payment for the new Inventta headquarters complete the value.

Intangible: investments in new product development, which accounted for approximately BRL 150 million of the total BRL 157 million.

- Approximately BRL 100 million invested in biological products, mainly monoclonal antibodies.
- Around BRL 50 million in synthetic products, especially oncology products.
- The rest of the value is comprised of trademarks, registrations, and software.



Perspectives:

- **Beginning of the clinical trials of monoclonal antibodies**, which account for almost half of the project investment, when there is an exemption of phase III (likely the case for pembrolizumab).
- **Continued investments in expanding production capacity in line with market growth**, to serve both the local and international markets.

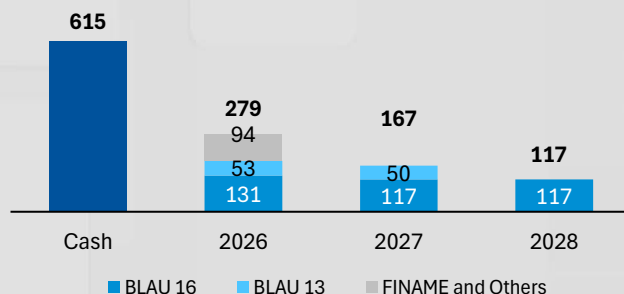
Indebtedness

Blau once again has a cash position exceeding its debt after divesting Prothya.

Indebtedness (BRL mi)

	2025	2024
Short Term	279	67
Long Term	283	450
Gross Debt	562	517
Cash and Investments	615	493
Net Debt	-53	24
LTM EBITDA	424	381
Leverage	-0.1x	0.1x

Debt Schedule (BRL mi)



Perspectives:

- **Extension of the current Gross Debt**, which matures in the next 3 years, coinciding with a period of intensified investments. Possibility of reducing the average spread.
- **Possibility of new fundraising, especially incentivized funding**, for factory expansion investments and R&D projects.
- **The company should maintain conservative leverage** even during the investment cycle, avoiding as much as possible that Net Debt exceeds EBITDA.
- **Expectation of rapid deleveraging when new products are launched**, allowing the Company to continue investing and increase investor returns in the future.
- **Flexibility and prioritization of projects if the scenario become more challenging**. Monoclonal antibodies are the priority, other projects can be readjusted.

The Golden Decade of Biosimilars

Unprecedented patent expiration cycle for the Hospital Segment, especially mAbs



Biosimilars Advantages

- Security and Effectiveness
- Increased Access
- Attractive Market
- Biosimilar Journey Reduces Development Risks
- Favorable Regulation
- National Technological Development

Caption:  In a period of exclusivity  Biosimilar available

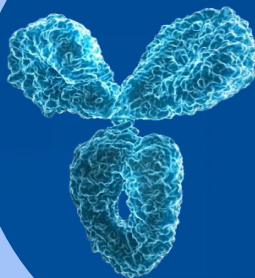
Blau is Ready to Seize the Opportunity

Production of Biosimilar mAbs

First company in Brazil with
GMP certification for
Pembrolizumab.

P400 Facility –
GMP Anvisa Certification

Monoclonal Antibody
Production Line



Projets

- ✓ AMDB12
(Pembrolizumab)
- ✓ AMDB13
- ✓ AMDB14
- ✓ AMDB15



Q&A



Blau Farmacêutica (B3: BLAU3) Investor Relations



Marcelo Hahn | CEO
Douglas Rodrigues | CFO & IRO
Matheus Fujisawa | IR
Gabriela Hawat | IR
Lorena Pudo | IR



ri@blau.com



ri.blau.com/en