

**BLAU FARMACÊUTICA S.A.**

Companhia Aberta  
NIRE 35.300.416.406  
Código CVM nº 2462-7

**AVISO AOS ACIONISTAS****Juros sobre Capital Próprio 4T25**

A BLAU FARMACÊUTICA S.A. (Ticker: **BLAU3**; “**Blau**” ou “**Companhia**”), comunica aos seus acionistas que, em Reunião do Conselho da Administração da Companhia realizada no dia 1 de dezembro de 2025, deliberou-se autorizar o pagamento de R\$ 20.000.000,00 (vinte milhões de reais) a título de Juros Sobre Capital Próprio (“JCP”) referentes ao quarto trimestre de 2025 (“4T25”).

O pagamento será realizado em 16 de dezembro de 2025, com base na posição acionária de 4 de dezembro de 2025, sendo que a partir de 5 de dezembro de 2025, as ações da Companhia serão negociadas “ex-juros sobre capital próprio”. Excluídas as ações em tesouraria, o valor bruto a ser pago por ação é de R\$ 0,11256144089, sujeito à retenção do imposto de renda na fonte à alíquota de 15%.

Os JCP declarados, líquidos do imposto de renda na fonte, serão imputados aos dividendos mínimos obrigatórios relativos ao exercício de 2025, conforme artigo 9º, parágrafo 7º da Lei 9.249/95; no artigo 2º, da Resolução CVM 143/2022; e na alínea “b” do Artigo 28 do Estatuto Social da Companhia.

Cotia, 1 de dezembro de 2025.

**Douglas Leandro Rodrigues**

**Diretor Financeiro e de Relações com Investidores**

**Sobre a Blau Farmacêutica:**

A Blau é uma indústria farmacêutica multinacional líder no segmento hospitalar e pioneira em biotecnologia no Brasil, com portfólio de marcas próprias de medicamentos de alta complexidade focado em segmentos relevantes na indústria, como imunologia, hematologia, oncologia, nefrologia, infectologia e diversas outras classes terapêuticas. A Blau possui presença internacional, atuando no Brasil e em mais 7 países da América Latina (Argentina, Colômbia, Chile, Equador, México, Peru e Uruguai), além de operação de coleta de plasma nos Estados Unidos. Possui um moderno complexo industrial farmacêutico no Brasil, composto por cinco plantas industriais, com tecnologia de ponta, dedicadas para atender o mercado local e exportações.

**BLAU FARMACÊUTICA S.A.**

Publicly Held Company  
NIRE 35.300.416.406  
CVM Code No. 2462-7

**NOTICE TO SHAREHOLDERS****Interest on Equity 4Q25**

BLAU FARMACÊUTICA S.A. (Ticker: **BLAU3**; "**Blau**" or "**Company**"), hereby informs its shareholders that, at the Company's Board of Directors Meeting held on December 1, 2025, it was decided to authorize the payment of R\$ 20,000,000.00 (twenty million reais) as Interest on Equity ("JCP") for the fourth quarter of 2025 ("4Q25").

The payment will be made on December 16, 2025, based on the shareholding position of December 4, 2025, and as of December 5, 2025, the Company's shares will be traded "ex-interest on equity". Excluding treasury shares, the gross amount to be paid per share is R\$ 0.11256144089, subject to withholding income tax at the rate of 15%.

The JCP declared, net of income tax at source, will be imputed to the minimum mandatory dividends for the year 2025, according to article 9, paragraph 7 of Law 9,249/95; in article 2, of CVM Resolution 143/2022; and in item "b" of Article 28 of the Company's Bylaws.

Cotia, December 1, 2025

**Douglas Leandro Rodrigues**  
Chief Financial and Investor Relations Officer

**About Blau Farmacêutica:**

Blau is a leading multinational pharmaceutical company in the hospital segment and a pioneer in biotechnology in Brazil, with a portfolio of proprietary brands of highly complex medicines focused on relevant segments in the industry, such as immunology, hematology, oncology, nephrology, infectious diseases, and several other therapeutic classes. Blau has an international presence, operating in Brazil and seven other Latin American countries (Argentina, Colombia, Chile, Ecuador, Mexico, Peru, and Uruguay), in addition to a plasma collection operation in the United States. It has a modern pharmaceutical industrial complex in Brazil, consisting of five industrial plants with state-of-the-art technology, dedicated to serving the local market and exports.