

BLAU FARMACÊUTICA S.A.
CNPJ/ME nº 58.430.828/0001-60
NIRE nº 35.300.416.406
(Companhia Aberta)

**ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA NO DIA 18 DE NOVEMBRO DE 2025**

1. **Data, Hora e Local:** Aos dezoito dias de novembro de 2025, às 09h30, na sede social da Blau Farmacêutica S.A. ("Companhia"), por meio de videoconferência entre os membros.
2. **Convocação e Presença:** Dispensada a convocação prévia, nos termos do Artigo 19, Parágrafo 1º, do Estatuto Social, tendo em vista a presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia:
 - Rodolfo Alfredo Gerardo Hahn;
 - Marcelo Rodolfo Hahn;
 - Roberto Carlos Campos de Moraes;
 - Antônio Carlos Buzaid;
 - José Antônio Miguel Neto;
 - Sra. Simone Petroni Agra.Convidado da Companhia:
 - Douglas Rodrigues
3. **Mesa:** Assumiu a presidência dos trabalhos o Sr. Rodolfo Alfredo Gerardo Hahn, que convidou a mim, Paulo Zaccharias Neto, para secretariá-lo, ficando assim constituída a mesa.
4. **Ordem do Dia:**
 - (i) Discutir e deliberar alteração na "Política de Transações com Partes Relacionadas" da Companhia;
 - (ii) Discutir e deliberar sobre aprovação de Transações com Partes Relacionadas;
 - (iii) Se aprovadas as matérias acima, autorizar a administração da Companhia a tomar todas as providências necessárias;
5. **Deliberações:** Os membros do Conselho de Administração, por unanimidade de votos, votaram por:
 - (i) Realizada a análise e discussão, pelos conselheiros presentes, da proposta de alteração da Política de Transação com Partes Relacionadas da Companhia, os membros do Conselho aprovaram, por unanimidade, a nova redação, na forma do Anexo I à presente ata.
 - (ii) Realizada a análise e discussão, pelos conselheiros presentes, da proposta de estabelecimento de relações comerciais / contratação das seguintes sociedades empresárias, para fins de atendimento aos negócios da Companhia:
 - Blau Motor Sports – Comp. Auto. Ltda.;
 - Hahn Participações Ltda.;
 - Plex | Plasma Experts USA;
 - Blau Farm. Colômbia;
 - Blau Farm. Uruguay;
 - Blau Farm. Chile;
 - Blau Farm. Peru;
 - Blau Farm Equador;
 - Blau Farm. Argentina;
 - Blau Farm. México;
 - Laboratório Bergamo;
 - Gianetto Faccio Adv. Ass.;
 - F-11 Facilities Ltda.;
 - F-11 Segurança Priv;

Os termos e condições das respectivas transações foram apresentadas ao Conselho e estão de acordo com o disposto na Política de Transações com Partes Relacionadas da Companhia, ou seja, ocorrem dentro das melhores condições de mercado (*arm's lenght*), garantindo que estas possam ser formalizadas tendo em vista os interesses da Companhia e de seus acionistas.

Desta forma, considerando inclusive o parecer favorável do Comitê de Auditoria e Ética da Companhia, em reunião realizada no dia 21 de outubro de 2025, os membros do Conselho aprovaram, por unanimidade, as respectivas relações comerciais/ contratações entre a Companhia e as partes relacionadas acima trazidas, nos termos e condições apresentados.

- (iii) Os membros do Conselho autorizaram a administração da Companhia a tomar todas as providências necessárias à execução dos contratos acima apresentados, nos termos e condições trazidos ao Conselho.
6. **Encerramento:** Nada mais havendo a ser tratado, foram suspensos os trabalhos, para lavratura desta ata, que, lida, conferida e aprovada por unanimidade, sem restrições ou ressalvas, foi assinada pelos membros presentes.
7. **Assinaturas:** Composição da Mesa – Presidente: Sr. Rodolfo Alfredo Gerardo Hahn; Secretário: Paulo Zaccharias Neto. Conselheiros: Srs. Rodolfo Alfredo Gerardo Hahn, Marcelo Rodolfo Hahn, Antônio Carlos Buzaid, José Antônio Miguel Neto, Roberto Carlos Campos de Moraes, e Sra. Simone Petroni Agra

Cópia confere com original lavrada em livro próprio.

Cotia, 18 de novembro de 2025.

Mesa

Rodolfo Alfredo Gerardo Hahn
Presidente da Mesa

Paulo Zaccharias Neto
Secretário

BLAU FARMACÊUTICA S.A.
CNPJ/ME nº 58.430.828/0001-60
NIRE nº 35.300.416.406
(Companhia Aberta)

**ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA NO DIA 18 DE NOVEMBRO DE 2025**

ANEXO I

Política de Transações com Partes Relacionadas

BLAU FARMACÊUTICA S.A.
CNPJ/ME No. 58.430.828/0001-60
NIRE No. 35.300.416.406
(Public Company)

**MINUTES OF THE MEETING OF THE BOARD OF DIRECTORS
HELD ON NOVEMBER 18, 2025**

1. **Date, Time, and Place:** On the eighteenth day of November 2025, at 9:30 a.m., at the headquarters of Blau Farmacêutica S.A. (“Company”), via videoconference among its members.
2. **Call and Attendance:** The prior call was waived pursuant to Article 19, Paragraph 1, of the Company’s Bylaws, given the presence of all members of the Board of Directors:
 - Rodolfo Alfredo Gerardo Hahn;
 - Marcelo Rodolfo Hahn;
 - Roberto Carlos Campos de Moraes;
 - Antônio Carlos Buzaid;
 - José Antônio Miguel Neto;
 - Ms. Simone Petroni Agra.Company Guest:
 - Douglas Rodrigues
3. **Presiding Board:** Mr. Rodolfo Alfredo Gerardo Hahn assumed the chairmanship of the session and invited me, Paulo Zaccharias Neto, to act as secretary, thus constituting the board.
4. **Agenda:**
 - (i) To discuss and resolve on amendments to the Company’s “Related Party Transactions Policy”;
 - (ii) To discuss and resolve on the approval of Related Party Transactions;
 - (iii) If the above matters are approved, to authorize the Company’s management to take all necessary measures.
5. **Resolutions:** The members of the Board of Directors, unanimously, voted to:
 - (i) After review and discussion by the attending directors of the proposed amendments to the Company’s Related Party Transactions Policy, the Board members unanimously approved the new wording, as set forth in Annex I to these minutes.
 - (ii) After review and discussion by the attending directors of the proposal to establish commercial relationships/engage the following business entities, for the purpose of supporting the Company’s business activities:
 - Blau Motor Sports – Comp. Auto. Ltda.;
 - Hahn Participações Ltda.;
 - Plex | Plasma Experts USA;
 - Blau Farm. Colombia;
 - Blau Farm. Uruguay;
 - Blau Farm. Chile;
 - Blau Farm. Peru;
 - Blau Farm Ecuador;
 - Blau Farm. Argentina;
 - Blau Farm. Mexico;
 - Laboratório Bergamo;
 - Gianetto Faccio Adv. Ass.;
 - F-11 Facilities Ltda.;
 - F-11 Segurança Priv.

The terms and conditions of the respective transactions were presented to the Board and are in accordance with the Company's Related Party Transactions Policy, i.e., they are conducted under the best market conditions (*arm's length*), ensuring that such transactions may be formalized in the interests of the Company and its shareholders.

Thus, considering also the favorable opinion of the Company's Audit and Ethics Committee, at the meeting held on October 21, 2025, the Board members unanimously approved the respective commercial relationships/engagements between the Company and the related parties listed above, under the terms and conditions presented.

- (iii) The Board members authorized the Company's management to take all necessary measures for the execution of the contracts presented above, under the terms and conditions submitted to the Board.
- 6. **Adjournment:** There being no further business to discuss, the proceedings were suspended for the drafting of these minutes, which, having been read, checked, and unanimously approved without restrictions or reservations, were signed by the attending members.
- 7. **Signatures:** Board Composition – Chairman: Mr. Rodolfo Alfredo Gerardo Hahn; Secretary: Paulo Zaccharias Neto. Directors: Messrs. Rodolfo Alfredo Gerardo Hahn, Marcelo Rodolfo Hahn, Antônio Carlos Buzaid, José Antônio Miguel Neto, Roberto Carlos Campos de Moraes, and Ms. Simone Petroni Agra.

Cotia, November 18, 2025.

Board

Rodolfo Alfredo Gerardo Hahn
Chairman of the Board

Paulo Zaccharias Neto
Secretary

BLAU FARMACÊUTICA S.A.
CNPJ/ME No. 58.430.828/0001-60
NIRE No. 35.300.416.406
(Public Company)

**MINUTES OF THE MEETING OF THE BOARD OF DIRECTORS
HELD ON NOVEMBER 18, 2025**

ANNEX I

Related Party Transactions Policy