minerva foods

Teleconferência de Resultados

3T26

12 de novembro, 2026

3T26 DESTAQUES
DESEMPENHO OPERACIONAL E FINANCEIRO

Receita

Receita Bruta

3T26 R$ 15,8 bilhões

LTM3T26 R$ 60,4 bilhões

Receita Líquida

3T26 R$ 14,5 bilhões

LTM3T26 R$ 56,2 bilhões

EBITDA

3T26 R$ 1.198,9 milhões

EBITDA Mg: 8,3%

LTM3T26 R$ 4.719,2 milhões

EBITDA Mg: 8,4%

Fluxo de Caixa Livre

3T26 R$ -402,7 milhões

LTM3T26 R$ -2,2 bilhões

Exportação

3T26 55%

LTM3T26 57%

Receita Bruta

Resultado Líquido

3T26 R$ -717,3 milhões

LTM3T26 R$ -348,2 milhões

Posição de Caixa:
R$ 13,9 bilhões

Dívida Líquida/EBITDA LTM:
3,2x

3T26 DESTAQUES
OUTROS DESTAQUES

ESG



• **Rastreabilidade e monitoramento socioambiental:** A Companhia alcançou 100% de conformidade nas auditorias independentes realizadas no Paraguai e na Amazônia Legal brasileira, de acordo com o Protocolo Boi na Linha.



• **Programa Renove:** O programa ampliou suas iniciativas regionais e avançou nos processos de certificação no Brasil, no Uruguai e no Paraguai.



• **MyCarbon:** A MyCarbon avaliou mais de 186 mil hectares para projetos de carbono e concluiu um ciclo de dois anos de monitoramento do acúmulo de carbono orgânico em sistemas agrícolas de alta produtividade.



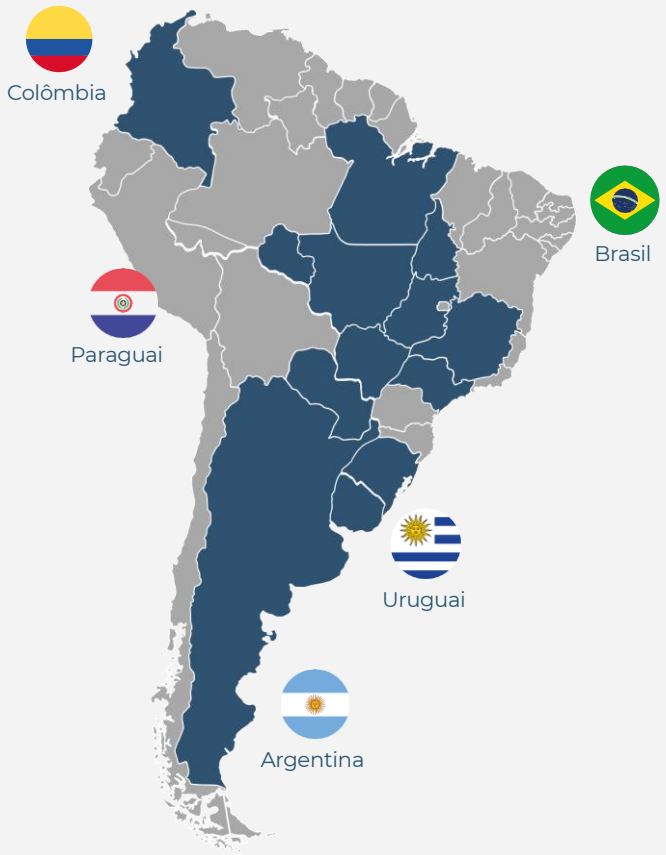
• **Qualidade e Bem-Estar Animal:** A Companhia publicou o Relatório Global de Bem-Estar Animal de 2025 e cumpriu 32 dos 54 compromissos públicos assumidos nessa área.



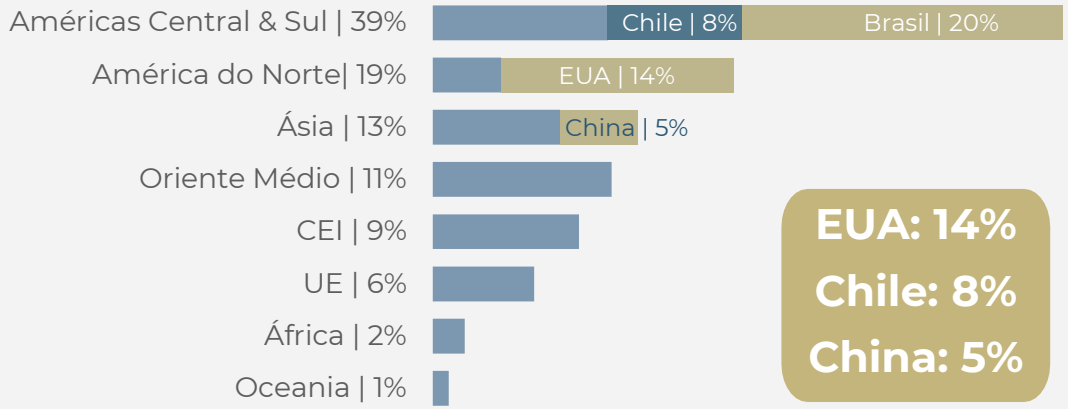
• **Recognition:** A Companhia recebeu o Selo Ouro do Programa Brasileiro GHG Protocol e ficou entre as 15 empresas mais bem colocadas na categoria Alimentos e Bebidas do ranking Melhores e Maiores, da revista Exame.

Participação nas Exportações

FOOTPRINT AMERICA DO SUL 3T26



COMPOSIÇÃO DA RECEITA BRUTA POR DESTINO TRIMESTRAL



EUA: 14%
Chile: 8%
China: 5%

COMPOSIÇÃO DAS EXPORTAÇÕES

BOVINOS

3T26		LTM3T26	
26% |	América do Norte	32% |	Ásia
17% |	Ásia	21% |	América Norte
17% |	América Central e Sul	12% |	América Central e Sul
15% |	Oriente Médio	12% |	Oriente Médio
12% |	CEI	10% |	UE
10% |	UE	9% |	CEI
3% |	África	4% |	África

EUA: 20%
Chile & Rússia: 13%
China: 9%

China: 24%
EUA: 16%
Chile: 9%

OVINOS

3T26		LTM3T26	
42% |	América do Norte	39% |	América do Norte
29% |	Ásia	30% |	Ásia
12% |	Oriente Médio	14% |	UE
11% |	UE	9% |	Oriente Médio
2% |	Oceania	2% |	Oceania
4% |	Outros	6% |	Outros

EUA: 33%
China: 14%

EUA: 36%
China: 13%

Distribuição das exportações com base no desempenho de vendas

Resultados Operacionais e Financeiro

3T26 ABERTURA POR RECEITA BRUTA



CONSOLIDADO
60,6% | Exportação
39,4% | Mercado Doméstico

*EXCLUINDO DIVISÃO OUTROS

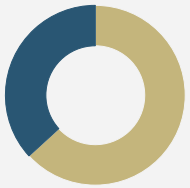
BOVINOS

BRASIL
60,2% | Exportação
39,8% | Mercado Doméstico

EX-BRASIL
59,7% | Exportação
40,3% | Mercado Doméstico

OVINOS
71,2% | Exportação
28,8% | Mercado Doméstico

LTM3T26 ABERTURA POR RECEITA BRUTA



CONSOLIDADO
63,2% | Exportação
36,8% | Mercado Doméstico

* EXCLUINDO DIVISÃO OUTROS

BOVINOS

BRASIL
64,4% | Exportação
35,6% | Mercado Doméstico

EX-BRASIL
60,1% | Exportação
39,9% | Mercado Doméstico

OVINOS
71,7% | Exportação
28,3% | Mercado Doméstico

3T26 ABERTURA POR ORIGEM

% RECEITA BRUTA

51,4%	Brasil
16,0%	Paraguai
10,5%	Argentina
10,3%	Uruguai
4,4%	Austrália
3,8%	Colômbia
3,5%	Outros

LTM3T26 ABERTURA POR ORIGEM

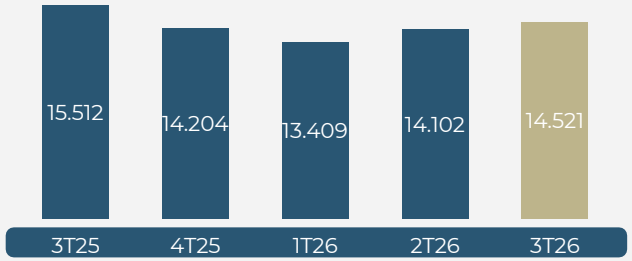
% RECEITA BRUTA

54,2%	Brasil
12,5%	Paraguai
11,0%	Uruguai
9,8%	Argentina
4,9%	Austrália
3,5%	Colômbia
4,1%	Outros

Resultado Operacionais e Financeiro

RECEITA LÍQUIDA TRIMESTRAL

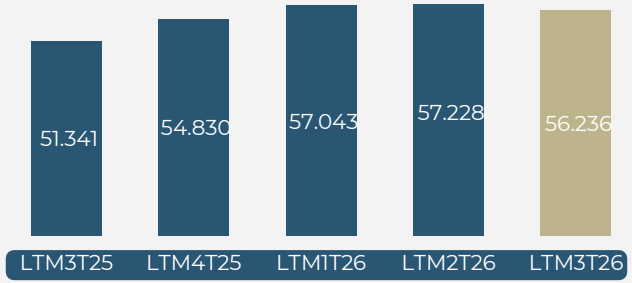
(R$ MILHÕES)



Crescimento Trimestral
+3%

RECEITA LÍQUIDA ANUAL

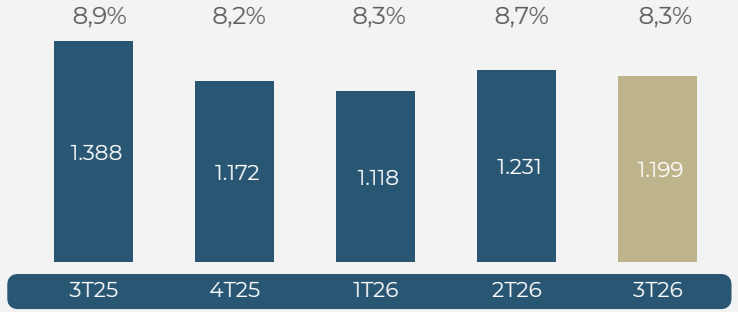
(R$ MILHÕES)



Crescimento Anual
+10%

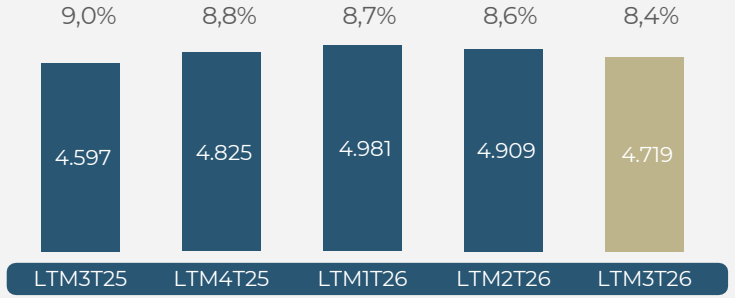
EBITDA & MARGEM EBITDA TRIMESTRAL

(R$ MILHÕES | %)



EBITDA & MARGEM EBITDA ANUAL

(R$ MILHÕES | %)

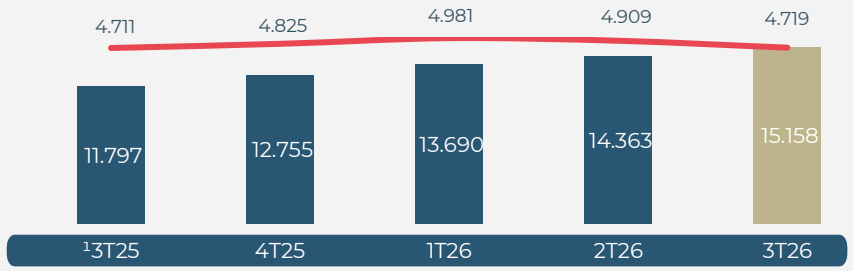


Crescimento Anual
+3%

Alavancagem Financeira

DÍVIDA LÍQUIDA E EBITDA LTM

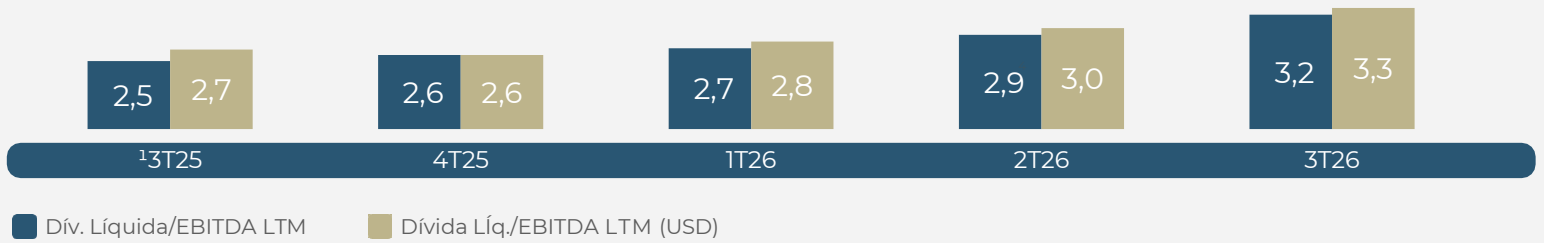
(R$ MILHÕES)



R$ milhões	set/26
Dívida Bruta	29.061,6
Caixa e Equivalente de Caixa	-13.904,1
Dívida Líquida	**15.157,5**
EBITDA LTM	4.719,2
Dív. Líquida/ EBITDA LTM	**3,2x**

ALAVANCAGEM (X)

(Dívida Líquida/EBITDA LTM)



[1] Ajustado pelo EBITDA pro forma dos novos ativos da MSA (1 mês): R$ 114,0 milhões



Resultado Líquido e Fluxo de Caixa Operacional

RESULTADO LÍQUIDO

R$ milhões	3T26	LTM3T26
Resultado antes dos Impostos	-713,0	-446,4
Impostos	-4,3	98,3
Resultado Líquido	**-717,3**	**-348,2**

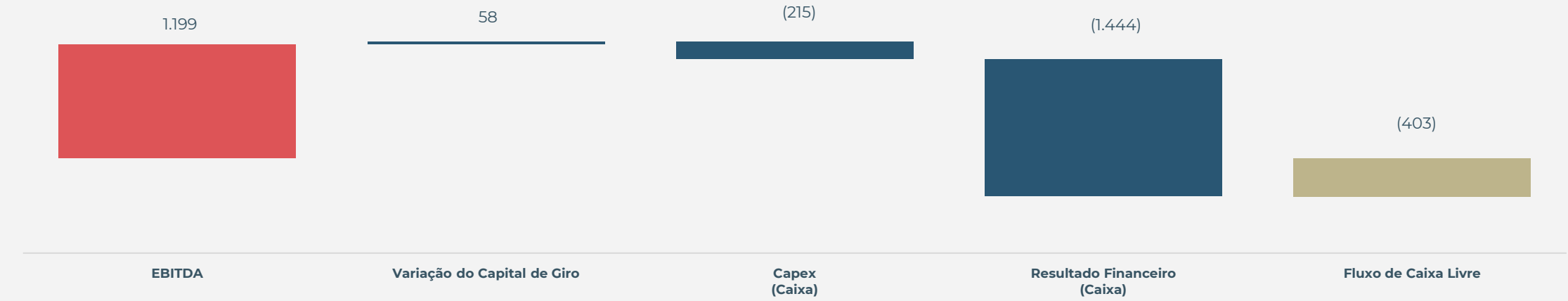
FLUXO DE CAIXA OPERACIONAL

R$ milhões	3T26	LTM3T26
Resultado Líquido	-717,3	-348,2
(+) Ajustes do Resultado Líquido	1.177,6	4.010,6
(+) Variação no Capital de Giro	57,8	-2.568,4
Fluxo de Caixa Operacional	**518,1**	**1.094,0**

Fluxo de Caixa Livre

FLUXO DE CAIXA LIVRE 3T26

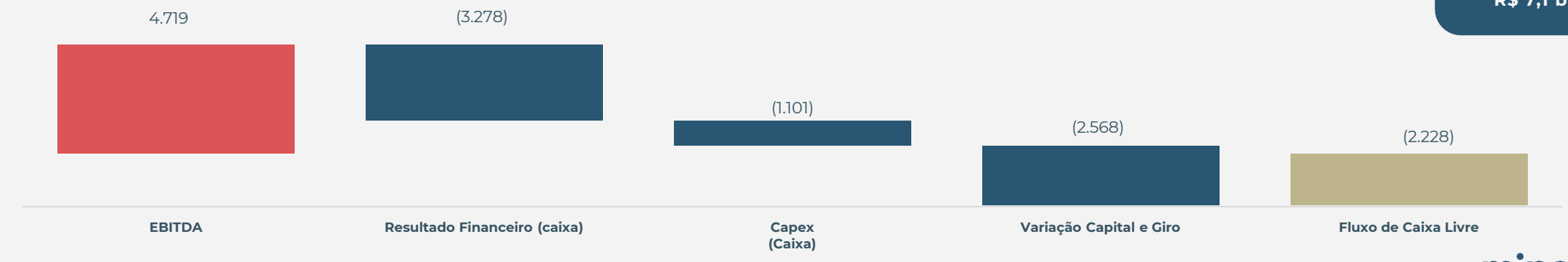
(R$ Milhões)



FLUXO DE CAIXA LIVRE LTM3T26

(R$ Milhões)

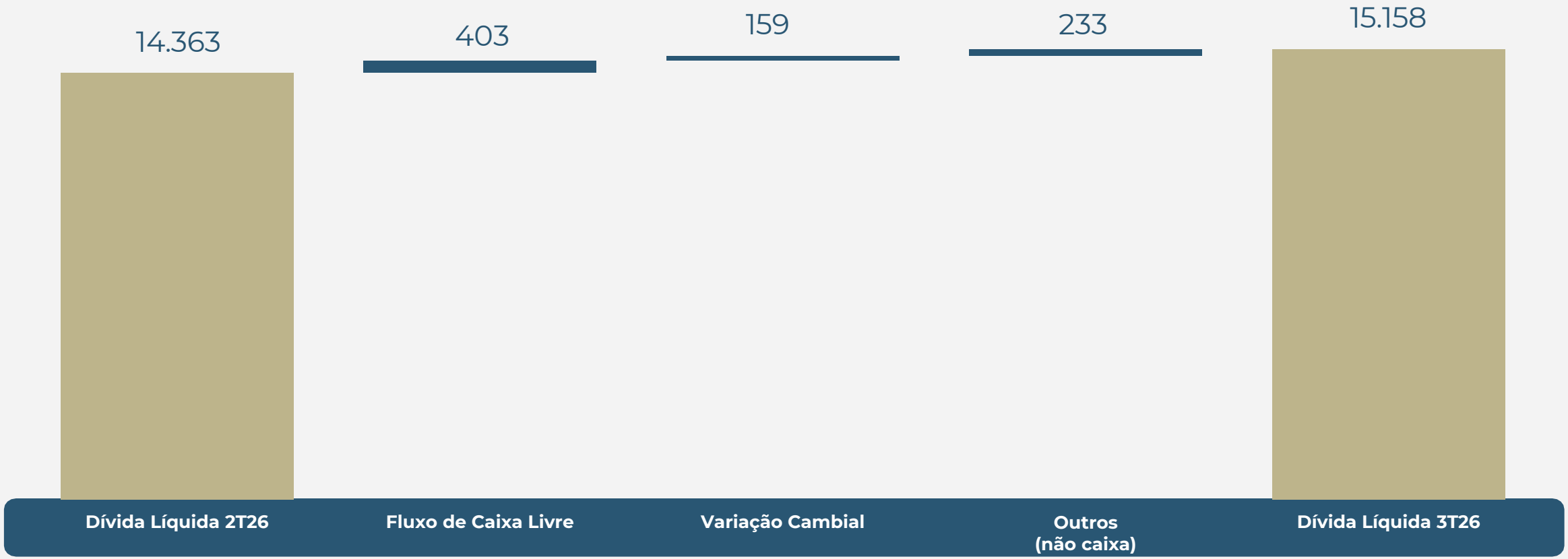
Fluxo de Caixa Livre desde 2020:
R$ 7,1 bilhões



Bridge da Dívida Líquida

COMPOSIÇÃO DA DÍVIDA LÍQUIDA 3T26

(R$ Milhões)



Estrutura de Capital

Alavancagem Líq. (Dív. Líq./EBITDA LTM): 3,2x

Posição de Caixa: R$ 13,9 bilhões

***Duration* da Dívida: ~4,0 anos**

- Ao final de setembro, aproximadamente 65% da dívida total estava indexada em moeda estrangeira.
- De acordo com a política de hedge da Companhia, pelo menos 50% da exposição cambial de longo prazo está protegida por hedge.

Recompra e Cancelamento de Bond 2031

- Bond 2028: USD 166,0 milhões | R$ 885,9 milhões (opção de compra - jan/26)
- Bond 2031: USD 68,6 milhões | R$ 351,3 milhões (9M26)
  USD 1,7 milhão | R$ 9,0 milhões (3T26)

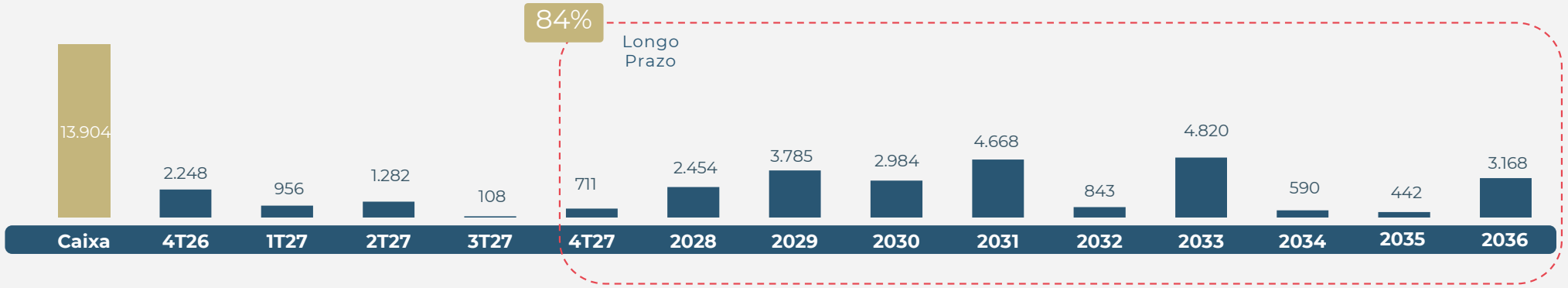
Cancelados em 2026: USD 228,9 milhões | R$ 1,2 bilhão

Total 2026: USD 234,6 milhões | R$ 1,2 bilhão

- Títulos locais (CRA): R$ 66,2 milhões | (9M26)

FLUXO DE AMORTIZAÇÃO DA DÍVIDA

(R$ Milhões)



DISCLAIMER

Este material é uma apresentação de informações gerais sobre a Minerva S.A. e suas subsidiárias ("Minerva" ou "Companhia"), elaborado na data desta apresentação pela Minerva. As informações contidas nesta apresentação são fornecidas de forma resumida, não têm a intenção de serem completas nem se destinam a serem interpretadas como aconselhamento a potenciais investidores.

Não fazemos nenhuma declaração nem damos nenhuma garantia, expressa ou implícita, quanto à correção, adequação, imparcialidade, integralidade ou abrangência das informações aqui contidas. Informações obtidas de fontes públicas contidas nesta apresentação não foram verificadas independentemente.

Este material não contém projeções e/ou estimativas de eventos futuros. As considerações sobre eventos futuros aqui disponíveis foram preparadas de maneira criteriosa e pretendem sinalizar possíveis tendências relacionadas ao Minerva, conforme a razoável expectativa da sua administração. O uso dos termos "projeta", "estima", "antecipa", "prevê", "planeja", "espera", entre outros, não deve ser interpretado como “projeção” ou “*guidance*” nos termos da legislação em vigor, mas devem ser compreendidos como meras tendências que, evidentemente, envolvem incertezas e riscos. Estas declarações baseiam-se em diversos pressupostos e fatores, inclusive condições de mercado, regras governamentais, condições da concorrência, desempenho do setor e da economia mundial e brasileira, entre outros fatores, além dos riscos apresentados nos documentos de divulgação arquivados pela Minerva junto à CVM. Quaisquer alterações nesses pressupostos e fatores podem levar a resultados práticos diferentes das tendências atuais. Não se deve confiar plenamente nessas declarações. O desempenho passado da Companhia não é indicativo de resultados futuros.

Embora a Minerva acredite que as expectativas e premissas contidas nas declarações e informações contidas nesta apresentação sejam razoáveis e baseadas em dados atualmente disponíveis à sua administração, a Companhia não pode garantir resultados ou acontecimentos futuros. As declarações e informações contidas nesta apresentação se aplicam somente à data em que foram preparadas, não se obrigando a Minerva a atualizá-las à luz de novas informações ou desenvolvimentos futuros.

Nem este material nem o seu conteúdo deve ser considerado como uma oferta ou um convite ou solicitação de oferta para subscrever ou comprar quaisquer valores mobiliários. As informações contidas nessa apresentação não devem constituir a base de qualquer contrato ou compromisso. A Minerva não se responsabiliza por operações que sejam realizadas ou por decisões de investimentos que sejam feitos com base nas informações contidas nesta apresentação.

Nenhuma pessoa está autorizada a dar qualquer informação ou fazer qualquer representação inconsistente e incoerente com esse material e, se dado ou feito, a informação ou a representação não deve ser invocada como tendo sido autorizada pela ou em nome da Companhia.

Esta apresentação é estritamente confidencial e é apresentada a destinatários selecionados.

Esta apresentação não pode ser reproduzida (no todo ou em parte), distribuída ou transmitida a qualquer outra pessoa sem o prévio consentimento escrito da Minerva. “Esta apresentação não é destinada à distribuição ou uso por qualquer pessoa ou entidade em qualquer jurisdição ou país onde tal distribuição ou uso seja contrário à lei ou regulamentação local.”

minerva foods

Obrigado!

Relações com Investidores

E-mail: ri@minervafoods.com
Telefone: +55 11 3074-2444
ri.minervafoods.com

minervafoods.com

minervacompanybrasil, minervacompanylatam e minervafoodsbrasil

minervafoodsglobal

Minerva-sa

minerva foods

CONFERENCE CALL

3Q26

November 12, 2026

3Q26 Highlights

OPERATING AND FINANCIAL HIGHLIGHTS

Revenue

Gross Revenue

3Q26 R$ 15.8 billion

LTM3Q26 R$ 60.4 billion

Net Revenue

3Q26 R$ 14.5 billion

LTM3Q26 R$ 56.2 billion

EBITDA

3Q26 R$ 1,198.9 million

EBITDA Mg: 8.3%

LTM3Q26 R$ 4,719.2 million

EBITDA Mg: 8.4%

Free Cash Flow

3Q26 R$ -402.7 million

LTM3Q26 R$ -2.2 billion

Exports

3Q26 55%

LTM3Q26 57%

Gross Revenue

Net Result

3Q26 R$ -717.3 million

LTM3Q26 R$ -348.2 million

Cash position: **R$ 13.9 billion**

Net Debt/EBITDA LTM: **3.2x**

3Q26 Highlights
OTHER HIGHLIGHTS

ESG



• **Traceability and Socio-Environmental Monitoring:** Achieved 100% compliance in independent audits in Paraguay and Brazil's Legal Amazon region, under the *Boi na Linha* Protocol.



• **Renove Program:** Expanded regional initiatives and advanced certification processes in Brazil, Uruguay, and Paraguay.



• **MyCarbon:** Assessed more than 186,000 hectares for carbon projects and completed a two-year cycle of monitoring organic carbon accumulation in high-productivity agricultural systems.



• **Product Quality and Animal Welfare:** Published the 2025 Global Animal Welfare Report and fulfilled 32 of 54 public animal welfare commitments.



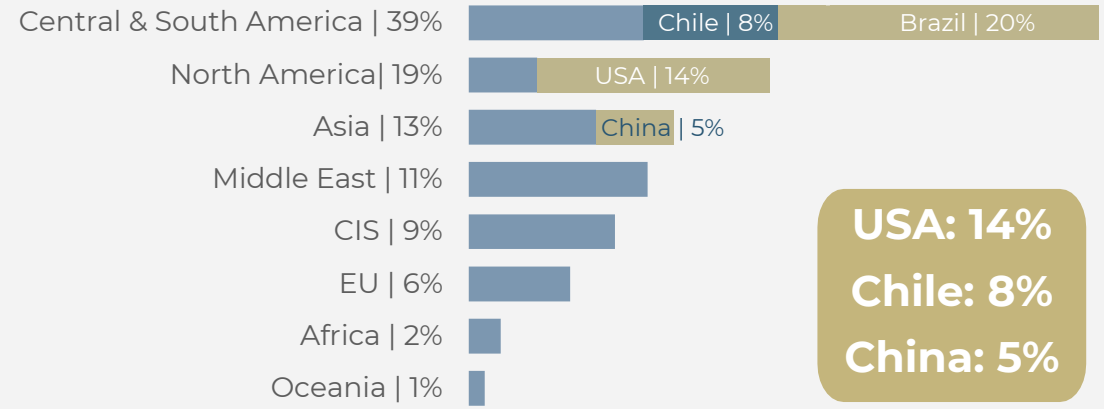
• **Recognition:** Earned the Gold Seal from the Brazilian GHG Protocol Program and ranked among the top 15 companies in the Food and Beverage category of Exame magazine's *Melhores e Maiores* ranking.

Revenue Breakdown

SOUTH AMERICA FOOTPRINT 3Q26



GROSS REVENUE BREAKDOWN BY DESTINATION 3Q26 (QUARTERLY)



USA: 14%
Chile: 8%
China: 5%

EXPORTS BREAKDOWN

BEEF

3Q26		LTM3Q26	
26%	North America	32%	Asia
17%	Asia	21%	North America
17%	Central & South America	12%	Central & South America
15%	Middle East	12%	Middle East
12%	CIS	10%	EU
10%	EU	9%	CIS
3%	Africa	4%	Africa

USA: 20%
Chile: & Russia 13%
China: 9%

China: 24%
USA: 16%
Chile: 9%

LAMB

3Q26		LTM3Q26	
42%	North America	39%	North America
29%	Asia	30%	Asia
12%	Middle East	14%	EU
11%	EU	9%	Middle East
2%	Oceania	2%	Oceania
4%	Others	6%	Others

USA: 33%
China: 14%

USA: 36%
China: 13%

*Exports breakdown based on sales performance

Operating and Financial Results

3Q26 GROSS REVENUE BREAKDOWN



CONSOLIDATED
60.6% | Exports
39.4% | Domestic Market

*EXCLUDING OTHERS

BEEF

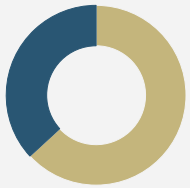
BRAZIL
60.2% | Exports
39.8% | Domestic Market

EX-BRAZIL
59.7% | Exports
40.3% | Domestic Market

LAMB

71.2% | Exports
28.8% | Domestic Market

LTM3Q26 GROSS REVENUE BREAKDOWN



CONSOLIDATED
63.2% | Exports
36.8% | Domestic Market

*EXCLUDING OTHERS

BEEF

BRAZIL
64.4% | Exports
35.6% | Domestic Market

EX-BRAZIL
60.1% | Exports
39.9% | Domestic Market

LAMB

71.7% | Exports
28.3% | Domestic Market

3Q26 BREAKDOWN BY ORIGIN

% GROSS REVENUE

51.4%	Brazil
16.0%	Paraguay
10.5%	Argentina
10.3%	Uruguay
4.4%	Australia
3.8%	Colombia
3.5%	Others

LTM3Q26 BREAKDOWN BY ORIGIN

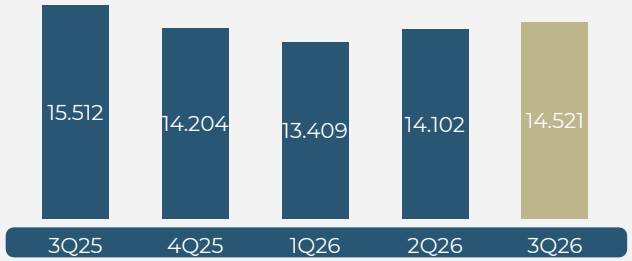
% GROSS REVENUE

54.2%	Brazil
12.5%	Paraguay
11.0%	Uruguay
9.8%	Argentina
4.9%	Australia
3.5%	Colombia
4.1%	Others

Operating and Financial Results

NET REVENUE QUARTERLY

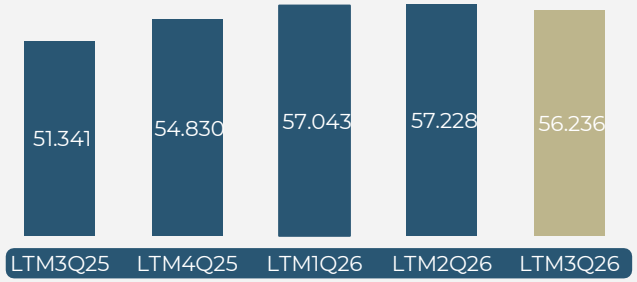
(R$ MILLION)



Quarterly Growth
+3%

NET REVENUE YEARLY

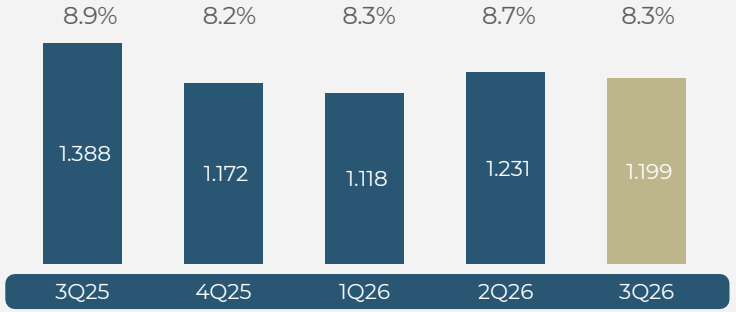
(R$ MILLION)



Annual Growth
+10%

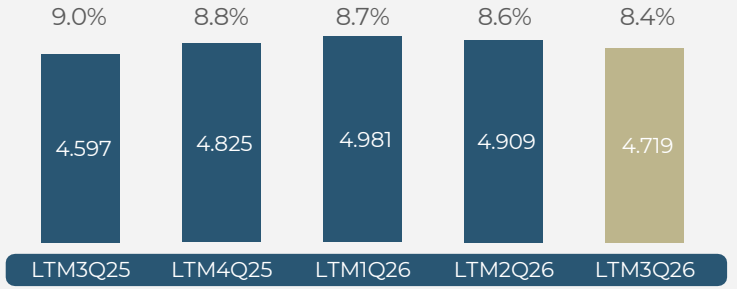
EBITDA & EBITDA MARGIN QUARTERLY

(R$ MILLION | %)



EBITDA & EBITDA MARGIN YEARLY

(R$ MILLION | %)

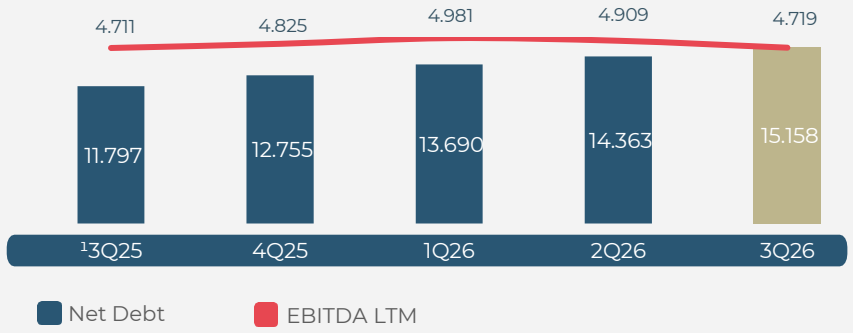


Annual Growth
+3%

Financial Leverage

NET DEBT & EBITDA LTM

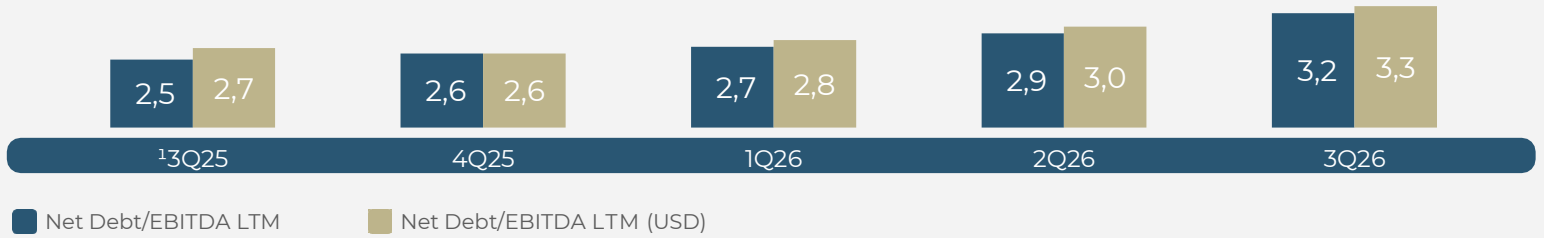
(R$ MILLION)



R$ MILLION	SEP/26
Gross Debt	29,061.6
Cash and Equivalents	-13,904.1
Net Debt	**15,157.5**
EBITDA LTM	4,719.2
Net Debt / EBITDA LTM	**3.2x**

LEVERAGE (X)

(NET DEBT/EBITDA LTM)



[1] Adjusted by MSA new assets' Pro forma EBITDA (1 months): R$ 114.0 million



Net Result and Operating Cash Flow

NET RESULT

R$ MILLION	3Q26	LTM3Q26
Net Result Before Taxes	-713.0	-446.4
Taxes	-4.3	98.3
Net Result	**-717.3**	**-348.2**

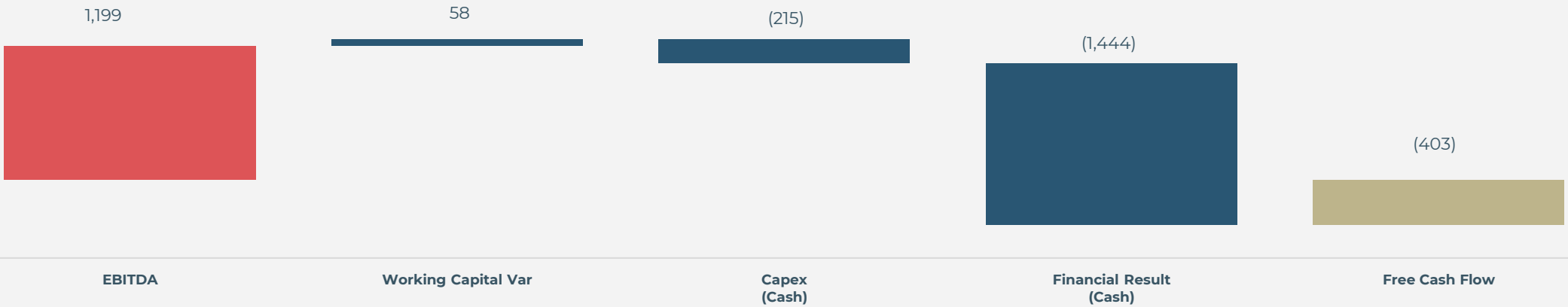
OPERATING CASH FLOW

R$ MILLION	3Q26	LTM3Q26
Net Result	-717.3	-348.2
(+) Net Result Adjustments	1,177.6	4,010.6
(+) Changes in WK Requirements	57.8	-2,568.4
Operating Cash Flow	**518.1**	**1.094,0**

Free Cash Flow

FREE CASH FLOW 3Q26

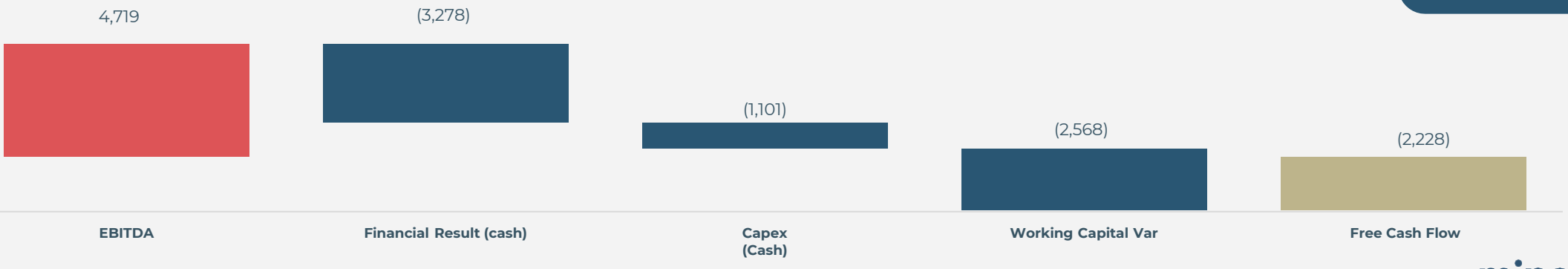
(R$ MILLION)



FREE CASH FLOW LTM3Q26

(R$ MILLION)

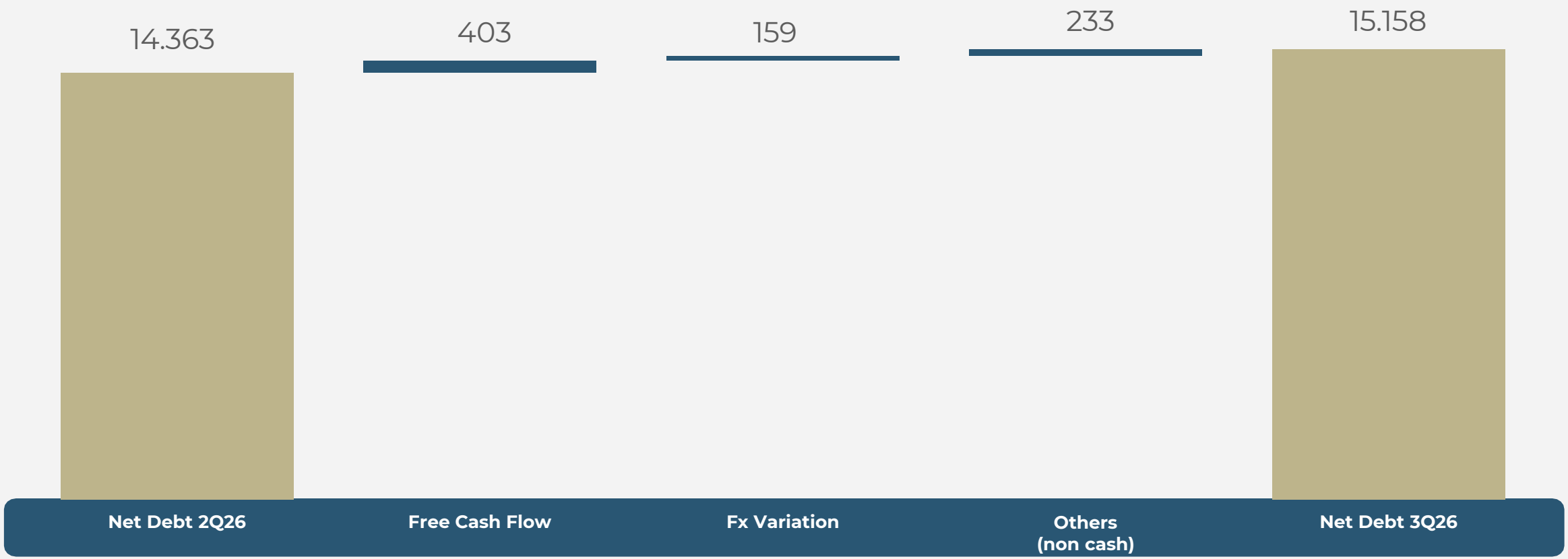
Accumulated Free Cash Flow since 2020:
R$ 7.1 BILLION



Net Debt Bridge

NET DEBT BREADOWN 3Q26

(R$ MILLION)



Capital Structure

Leverage by Net Debt/EBITDA LTM ratio: 3.2x

Cash Position: R$13.9 billion

Debt Duration: ~4.0 years

- At the end of September, approximately 65% of total debt was FX indexed
- According to the Company's hedging policy, at least 50% of long-term FX exposure is hedged

Bond Buyback & Cancellation 2031

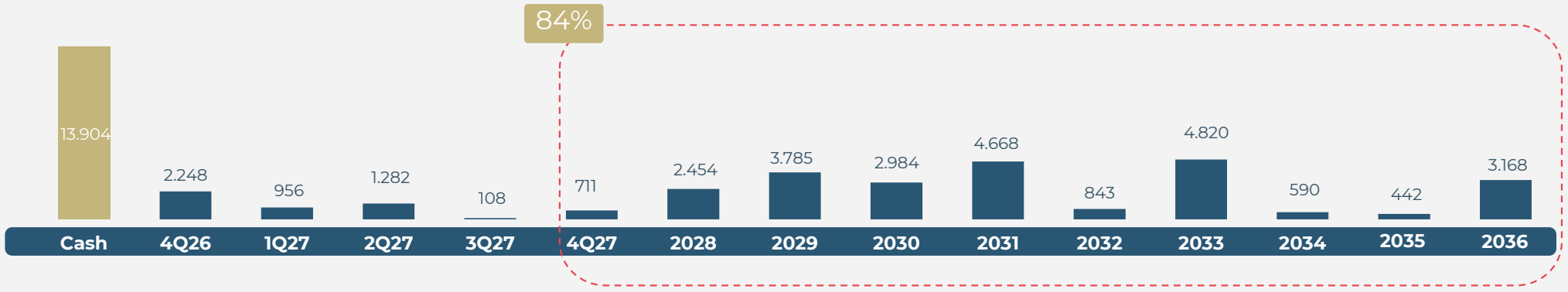
- Bond 2028: USD166.0 million | R$ 885.9 million (call option - Jan/26)
- Bond 2031: USD68.6 million | R$ 351.3 million (9M26)
  USD1.7 million | R$ 9.0 million (3Q26)
- **Cancelled in 2026**: USD 228.9 million | R$ 1.2 billion

Total 2026: USD234.6 million | R$1.2 billion

- Local debenture (CRA) : R$ 66.2 million | (9M26)

DEBT AMORTIZATION SCHEDULE

(R$ MILLION)



DISCLAIMER

This presentation provides general information about Minerva S,A, and its subsidiaries ("Minerva" or "Company") and was prepared on the date of its presentation by Minerva. Information herein is provided in summary form and is not intended to be complete or to be interpreted as advice to potential investors.

We do not make any declaration or guarantee, express or implied, regarding the veracity, suitability, impartiality, completeness or scope of the information contained herein. Information obtained from public sources, contained in this presentation, has not been independently verified.

This presentation contains forward-looking statements which were carefully prepared by management and are intended to indicate possible future tendencies in relation to Minerva in accordance with management's reasonable expectations. The use of such terms as "project", "estimate", "anticipate", "envisage", "plan" and "expect", among others, should not be interpreted as "projections" or "guidance" in accordance with the prevailing legislation, but should be regarded as mere tendencies which clearly involve risks and uncertainties. These statements are based on various factors and assumptions, including market conditions, government regulations, pressures from competitors, and the performance of the industry and the global and Brazilian economy, among others, as well as the risks mentioned in the disclosure documents filed by Minerva with the Brazilian Securities and Exchange Commission (CVM). Any alterations to these factors or assumptions may lead actual results to differ from current tendencies. We advise not placing undue trust in these forward-looking statements, the Company's past performance being no indicator of future results.

Although Minerva believes that the forward-looking statements contained herein are reasonable and based on data currently available to management, it cannot guarantee future results or events. The information and statements contained in this presentation apply only to the date on which they were prepared and Minerva is in no way obliged to update them in the light of new information or future developments.

Neither should this presentation or its contents be considered an offer or invitation to an offer to subscribe to or acquire any securities. The information contained in this presentation should not serve as the basis of any agreement or commitment. Minerva takes no responsibility for transactions or investment decisions based on the information herein.

No one is authorized to provide any information or make any representation that is inconsistent and not coherent with this presentation. If any such information has been provided or representation made, it should not be construed as having been authorized by or on behalf of the Company.

This presentation is strictly confidential and is presented to a select audience. It may not be reproduced, fully or partially, distributed or transmitted to any other person without prior written consent from Minerva. This presentation is not meant for distribution or use by any person or entity in any jurisdiction or country where such distribution or use is against law or regulations.

minerva foods

Thank you!
Investor Relations

E-mail: ri@minervafoods.com
Phone: +55 11 3074-2444
ri.minervafoods.com

minervafoods.com

minervacompanybrasil, minervacompanylatam e minervafoodsbrasil

minervafoodsglobal

Minerva-sa