



MINERVA S.A.

Companhia Aberta

CNPJ n.º 67.620.377/0001-14

NIRE 35.300.344.022 – CVM n.º 02093-1

COMUNICADO AO MERCADO

A Minerva S.A. ("Minerva" ou "Companhia"), líder na América do Sul na exportação de carne bovina, informa aos seus acionistas e ao mercado em geral que o Ministério da Agricultura, Florestas e Pesca do Japão anunciou, nesta data, um acordo com as autoridades argentinas sobre as condições sanitárias para a importação de carne bovina desossada e maturada e produtos derivados da região norte da Argentina.

A Companhia, que possui seis plantas de abate na Argentina com capacidade de 5.978 cabeças/dias, avalia o acordo como um avanço positivo, com potencial para ampliar os destinos de exportação de suas operações no país, em linha com sua estratégia de diversificação geográfica e acesso a mercados internacionais.

Vale ressaltar que atualmente a Companhia já acessa o mercado japonês através de suas unidades no Uruguai. Adicionalmente, o início das exportações está sujeito à realização de inspeções e à habilitação dos estabelecimentos pelas autoridades japonesas.

Com aproximadamente 123 milhões de habitantes, o Japão é o 3º maior importador de carne bovina mundial e importou aproximadamente 695 mil toneladas em 2025, segundo dados do *United States Department of Agriculture* (USDA).

Barretos, 30 de setembro de 2026.

Minerva S.A.

Edison Ticle de Andrade Melo e Souza Filho

Diretor de Finanças e de Relações com Investidores