



Teleconferência de
Resultados

2T26

13 de agosto, 2026



2T26 DESTAQUES

DESEMPENHO OPERACIONAL E FINANCEIRO



Receita

Receita Bruta

2T26 R\$ 15,1 bilhões

LTM2T26 R\$ 60,9 bilhões

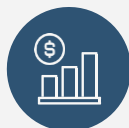
Receita Bruta LTM
Recorde histórico

Receita Líquida

2T26 R\$ 14,1 bilhões

LTM2T26 R\$ 57,2 bilhões

Receita Líquida LTM
Recorde histórico



EBITDA

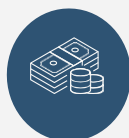
2T26 R\$ 1.230,6 milhões

EBITDA Mg: 8,7%

LTM2T26 R\$ 4.908,6 milhões

EBITDA Mg: 8,6%

LTM EBITDA
Recorde histórico



Fluxo de Caixa Livre

2T26 R\$ -611,4 milhões

LTM2T26 R\$ 635,9 milhões



Exportação

2T26 57%

LTM2T26 58%

Receita Bruta



Lucro Líquido

2T26 R\$ 196,9 milhões

LTM2T26 R\$ 489,2 milhões



Posição de Caixa:
R\$ 14,9 bilhões



Dívida Líquida/EBITDA
LTM: 2,9x

2T26 DESTAQUES

DESEMPENHO OPERACIONAL E FINANCEIRO

Recompra e Cancelamento de Títulos

- Bond 2028: USD 166,0 milhões | R\$ 885,9 milhões (opção de compra - jan/26)
- Bond 2031: USD 66,9 milhões | R\$ 342,2 milhões (1S26)

Total 2026: USD 232,9 milhões | R\$1,2 bilhão

Títulos locais (CRA): R\$ 66,2 milhões | (jul/26)

Gestão do Endividamento

- **Bond 2036 (abr/26):** USD 600 milhões | 7.5% cupom | 10 anos
 - Demanda: 2.5x
- **Debênture local (abr/26):** R\$ 1,5 bilhão | 113,5% do CDI | CDI + 1,70% | 3 e 5 anos
 - Resgate antecipado de R\$ 500 milhões (Notas Comerciais)

ESG

• **Relatório de Sustentabilidade (2025):** Divulgação da 15ª edição da Companhia, destacando os principais resultados e avanços em ESG.

• **Índice ISE B3:** inclusão pelo 6º ano consecutivo, reforçando nossa liderança em ESG.

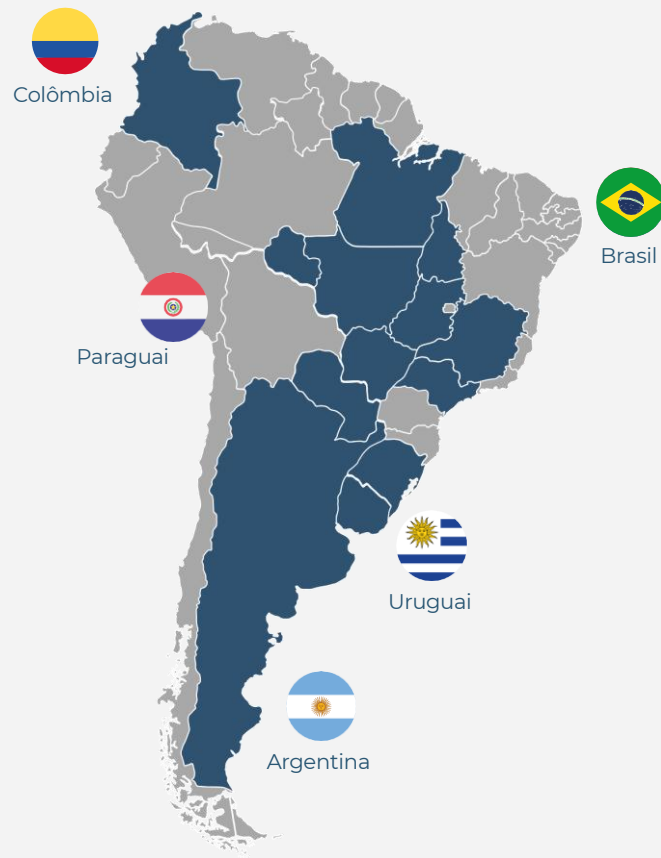
• **Rastreabilidade e Monitoramento:** 100% de conformidade na auditoria externa do Compromisso Público da Pecuária (CPP) (rastreabilidade bovina).

• **Programa Renove:** expansão geográfica e conclusão do ciclo anual de certificação (fornecedores de gado).

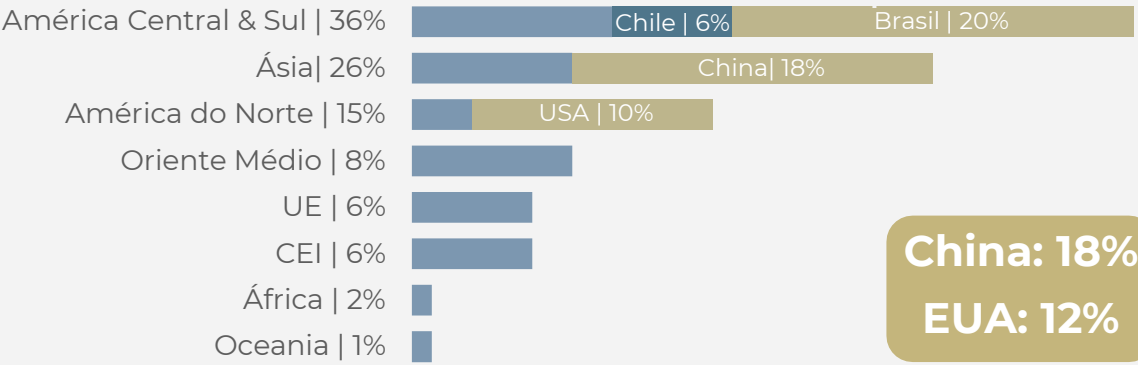
• **Bem-estar Animal e Qualidade:** metas ampliadas atingidas no âmbito do Compromisso de Bem-estar Animal no 1S26.

Participação nas Exportações

MARKET SHARE AMERICA DO SUL 2T26



COMPOSIÇÃO DA RECEITA BRUTA POR DESTINO TRIMESTRAL



COMPOSIÇÃO DAS EXPORTAÇÕES

BOVINOS

2T26	LTM2T26
43% Ásia	39% Ásia
19% América do Norte	18% América Norte
12% América Central e Sul	11% América Central e Sul
9% Oriente Médio	11% Oriente Médio
8% UE	9% UE
6% CIS	8% CIS
3% África	4% África
China: 36%	China: 32%
EUA: 15%	EUA: 13%
México 4%	México 5%

OVINOS

2T26	LTM2T26
38% América do Norte	40% América do Norte
34% Ásia	31% Ásia
16% UE	16% UE
6% Oriente Médio	7% Oriente Médio
2% Oceania	3% Oceania
4% Outros	3% Outros
EUA: 34%	EUA: 37%
China: 14%	China: 12%

Resultado Operacionais e Financeiro

2T26

ABERTURA POR RECEITA BRUTA



BOVINOS

BRASIL



EX-BRASIL



OVINOS



LTM2T26

ABERTURA POR RECEITA BRUTA



BOVINOS

BRASIL



EX-BRASIL



OVINOS



2T26

ABERTURA POR ORIGEM

% RECEITA BRUTA

57,1%	Brasil
11,7%	Paraguai
10,9%	Uruguai
8,1%	Argentina
5,0%	Austrália
3,6%	Colômbia
3,6%	Outros

LTM2T26

ABERTURA POR ORIGEM

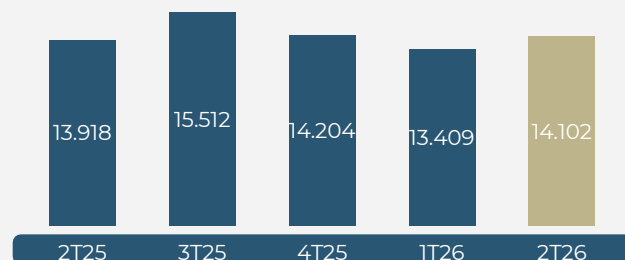
% RECEITA BRUTA

56,9%	Brasil
11,0%	Paraguai
10,8%	Uruguai
8,9%	Argentina
4,6%	Austrália
3,3%	Colômbia
4,5%	Outros

Resultado Operacionais e Financeiro

RECEITA LÍQUIDA TRIMESTRAL

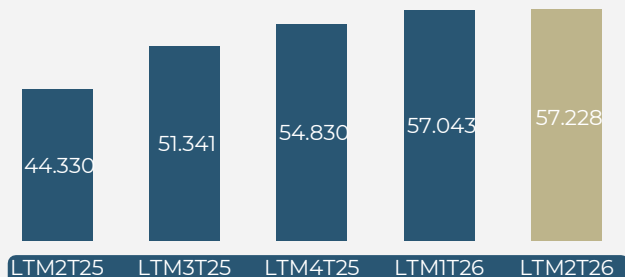
(R\$ MILHÕES)



Crescimento Trimestral
+5%

RECEITA LÍQUIDA ANUAL

(R\$ MILHÕES)

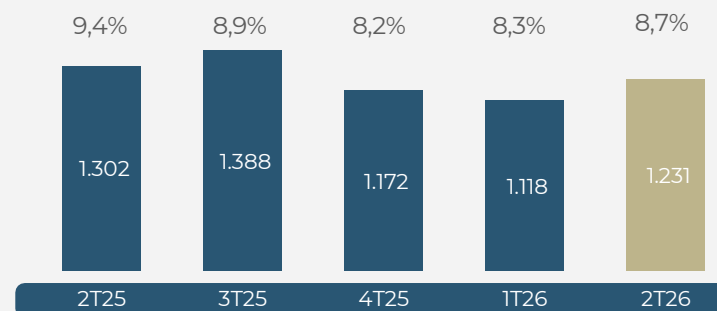


Receita Líquida LTM
Recorde histórico

Crescimento Anual
+29%

EBITDA & MARGEM EBITDA TRIMESTRAL

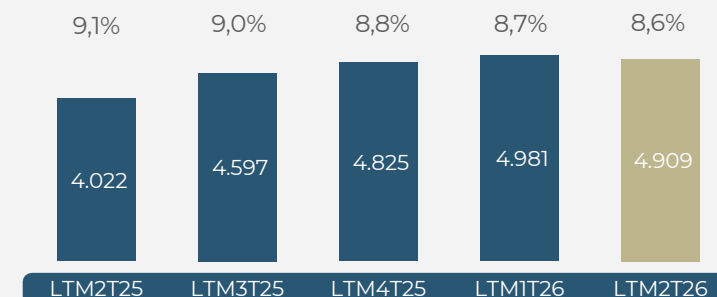
(R\$ MILHÕES | %)



Crescimento Trimestral
+10%

EBITDA & MARGEM EBITDA ANUAL

(R\$ MILHÕES | %)

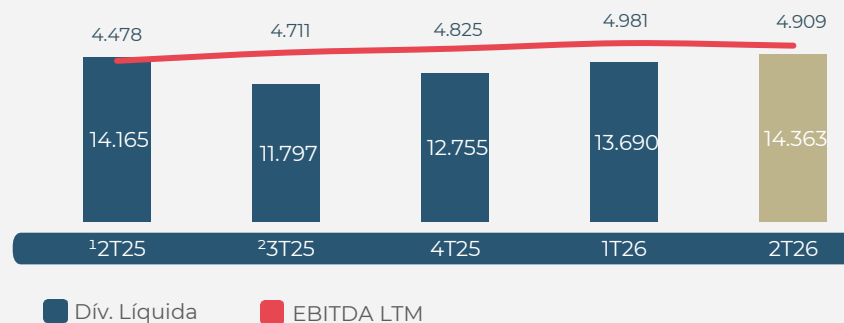


Crescimento Anual
+22%

Alavancagem Financeira

DÍVIDA LÍQUIDA E EBITDA LTM

(R\$ MILHÕES)



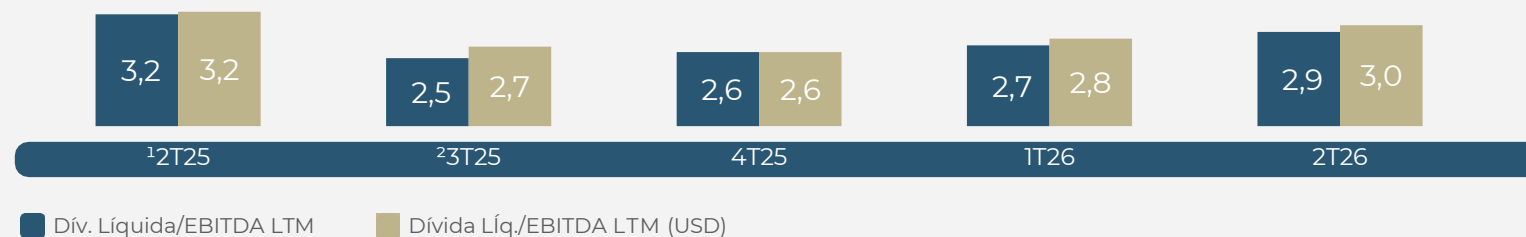
R\$ milhões

jun/26

Dívida Bruta	29.297,5
Caixa e Equivalente de Caixa	14.934,9
Dívida Líquida	14.362,6
EBITDA LTM	4.908,6
Dív. Líquida/ EBITDA LTM	2,9x

ALAVANCAGEM (X)

(Dívida Líquida/EBITDA LTM)



¹ Ajustado pelo EBITDA pro forma dos novos ativos da MSA (4 meses): R\$ 456,0 milhões

² Ajustado pelo EBITDA pro forma dos novos ativos da MSA (1 mês): R\$ 114,0 milhões

Resultado Líquido e Fluxo de Caixa Operacional

RESULTADO LÍQUIDO

R\$ milhões

2T26

LTM2T26

Resultado antes dos Impostos

205,3

322,8

Impostos

-8,5

166,4

Resultado Líquido

196,9

489,2

FLUXO DE CAIXA OPERACIONAL

R\$ milhões

2T26

LTM2T26

Resultado Líquido

196,9

489,2

(+) Ajustes do Resultado Líquido

819,7

3.553,6

(+) Variação no Capital de Giro

-1.071,1

-86,6

Fluxo de Caixa Operacional

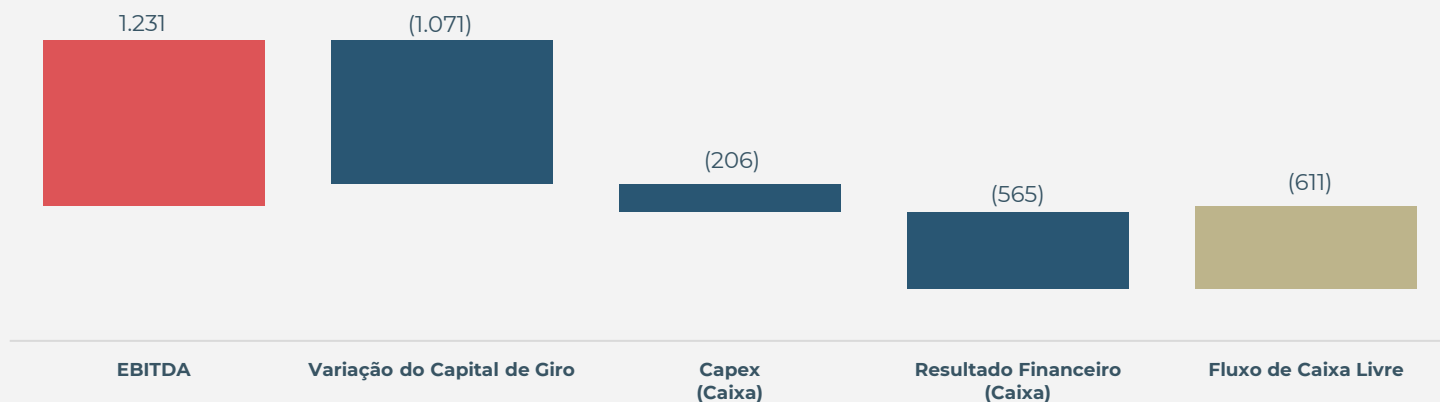
-54,6

3.956,2

Fluxo de Caixa Livre

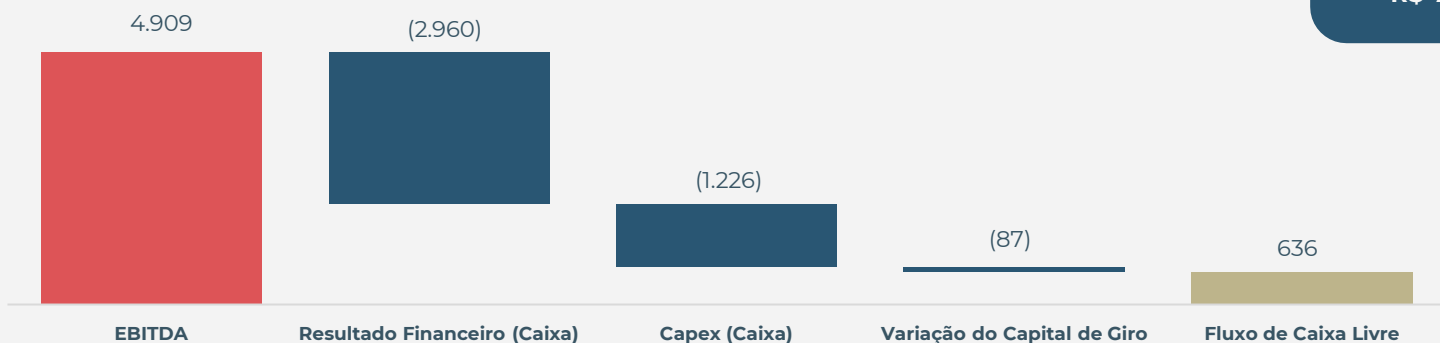
FLUXO DE CAIXA LIVRE 2T26

(R\$ Milhões)



FLUXO DE CAIXA LIVRE LTM2T26

(R\$ Milhões)

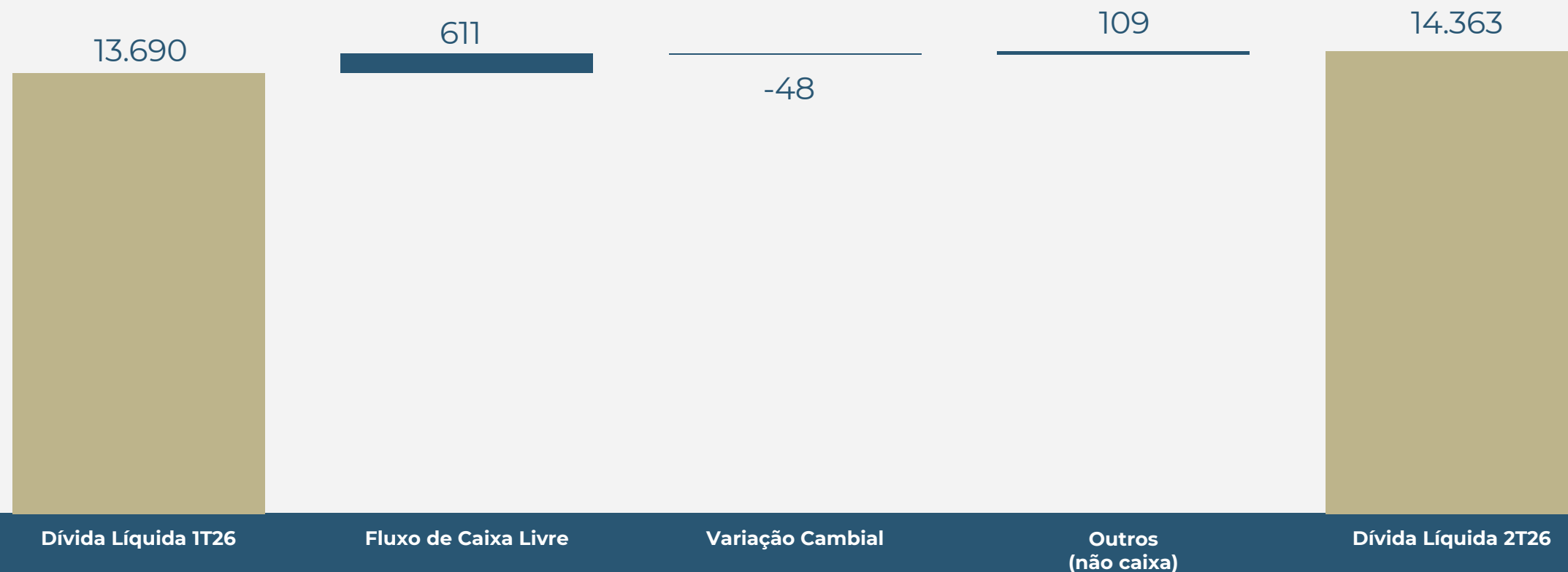


Fluxo de Caixa Livre desde 2020:
R\$ 7,5 bilhões

Bridge da Dívida Líquida

COMPOSIÇÃO DA DÍVIDA LÍQUIDA 2T26

(R\$ Milhões)



Estrutura de Capital

Alavancagem Líq. (Dív. Líq./EBITDA LTM): 2,9x

Posição de Caixa: R\$ 14,9 bilhões

Duration da Dívida: ~4,3 anos

- Ao final de junho, aproximadamente 70% da dívida total estava indexada em moeda estrangeira.
- De acordo com a política de hedge da Companhia, pelo menos 50% da exposição cambial de longo prazo está protegida por hedge.

Recuperação e Cancelamento de Bond 2031

- Bond 2028: USD 166,0 milhões | R\$ 885,9 milhões (opção de compra - jan/26)
- Bond 2031: USD 66,9 milhões | R\$ 342,2 milhões (1S26)

Total 2026: USD 232,9 milhões | R\$ 1,2 bilhão

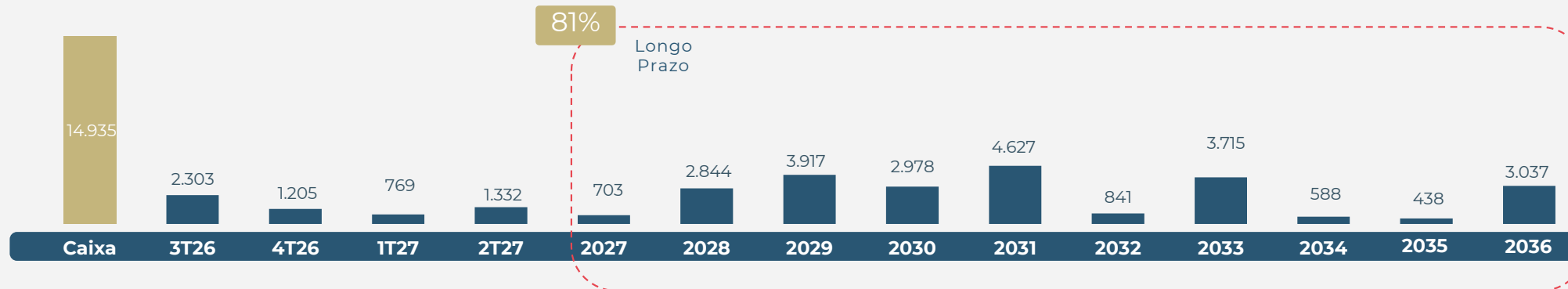
- Títulos locais (CRA): R\$ 66,2 milhões | (jul/26)

Gestão do Endividamento

- Bond 2036 (abr/26):** USD 600 milhões | 7.5% cupom | 10 anos
 - Demanda: 2.5x
- Debênture local (abr/26):** R\$ 1,5 bilhão | 113,5% do CDI | CDI + 1,70% | 3 e 5 anos
 - Resgate antecipado de R\$ 500 milhões (Notas Comerciais)

FLUXO DE AMORTIZAÇÃO DA DÍVIDA

(R\$ Milhões)



DISCLAIMER

Este material é uma apresentação de informações gerais sobre a Minerva S.A. e suas subsidiárias ("Minerva" ou "Companhia"), elaborado na data desta apresentação pela Minerva. As informações contidas nesta apresentação são fornecidas de forma resumida, não têm a intenção de serem completas nem se destinam a serem interpretadas como aconselhamento a potenciais investidores.

Não fazemos nenhuma declaração nem damos nenhuma garantia, expressa ou implícita, quanto à correção, adequação, imparcialidade, integralidade ou abrangência das informações aqui contidas. Informações obtidas de fontes públicas contidas nesta apresentação não foram verificadas independentemente.

Este material não contém projeções e/ou estimativas de eventos futuros. As considerações sobre eventos futuros aqui disponíveis foram preparadas de maneira criteriosa e pretendem sinalizar possíveis tendências relacionadas ao Minerva, conforme a razoável expectativa da sua administração. O uso dos termos "projeta", "estima", "antecipa", "prevê", "planeja", "espera", entre outros, não deve ser interpretado como "projeção" ou "*guidance*" nos termos da legislação em vigor, mas devem ser compreendidos como meras tendências que, evidentemente, envolvem incertezas e riscos. Estas declarações baseiam-se em diversos pressupostos e fatores, inclusive condições de mercado, regras governamentais, condições da concorrência, desempenho do setor e da economia mundial e brasileira, entre outros fatores, além dos riscos apresentados nos documentos de divulgação arquivados pela Minerva junto à CVM. Quaisquer alterações nesses pressupostos e fatores podem levar a resultados práticos diferentes das tendências atuais. Não se deve confiar plenamente nessas declarações. O desempenho passado da Companhia não é indicativo de resultados futuros.

Embora a Minerva acredite que as expectativas e premissas contidas nas declarações e informações contidas nesta apresentação sejam razoáveis e baseadas em dados atualmente disponíveis à sua administração, a Companhia não pode garantir resultados ou acontecimentos futuros. As declarações e informações contidas nesta apresentação se aplicam somente à data em que foram preparadas, não se obrigando a Minerva a atualizá-las à luz de novas informações ou desenvolvimentos futuros.

Nem este material nem o seu conteúdo deve ser considerado como uma oferta ou um convite ou solicitação de oferta para subscrever ou comprar quaisquer valores mobiliários. As informações contidas nessa apresentação não devem constituir a base de qualquer contrato ou compromisso. A Minerva não se responsabiliza por operações que sejam realizadas ou por decisões de investimentos que sejam feitos com base nas informações contidas nesta apresentação.

Nenhuma pessoa está autorizada a dar qualquer informação ou fazer qualquer representação inconsistente e incoerente com esse material e, se dado ou feito, a informação ou a representação não deve ser invocada como tendo sido autorizada pela ou em nome da Companhia.

Esta apresentação é estritamente confidencial e é apresentada a destinatários selecionados.

Esta apresentação não pode ser reproduzida (no todo ou em parte), distribuída ou transmitida a qualquer outra pessoa sem o prévio consentimento escrito da Minerva. "Esta apresentação não é destinada à distribuição ou uso por qualquer pessoa ou entidade em qualquer jurisdição ou país onde tal distribuição ou uso seja contrário à lei ou regulamentação local."

minerva foods

Obrigado! Relações com Investidores

E-mail: ri@minervafoods.com

Telefone: +55 11 3074-2444

ri.minervafoods.com



minervafoods.com



[minervacompanybrasil](#), [minervacompanylatam](#) e
[minervafoodsbrasil](#)



[minervafoodsglobal](#)



[Minerva-sa](#)



CONFERENCE
CALL

2Q26

August 13th, 2026



2Q26 Highlights

OPERATING AND FINANCIAL HIGHLIGHTS



Revenue

Gross Revenue

2Q26 R\$ 15.1 billion

LTM2Q26 R\$ 60.9 billion

LTM Gross Revenue
all-time high

Net Revenue

2Q26 R\$ 14.1 billion

LTM2Q26 R\$ 57.2 billion

LTM Net Revenue
all-time high



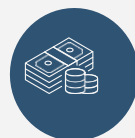
EBITDA

2Q26 R\$ 1,230.6 million

EBITDA Mg: 8.7%

LTM2Q26 R\$ 4,908.6 million

EBITDA Mg: 8.6%



Free Cash Flow

2Q26 R\$ -611.4 million

LTM2Q26 R\$ 635.9 million



Exports

2Q26 57%

LTM2Q26 58%

Gross Revenue



Net Result

2Q26 R\$ 196.9 million

LTM2Q26 R\$ 489.2 million



Cash position:

R\$ 14.9 billion



Net Debt/EBITDA LTM:

2.9x

2Q26 Highlights

OPERATING AND FINANCIAL HIGHLIGHTS

Bond Buyback & Cancellation

- Bond 2028: USD166.0 million | R\$ 885.9 million (call option - Jan/26)
- Bond 2031: USD66.9 million | R\$ 342.2 million (1H26)

Total 2026: USD232.9 million | R\$1.2 billion

- Local debenture (CRA): R\$ 66.2 million | (Jul/26)

Liability Management

- **Bond 2036 (Apr/26):** USD600 million | 7.5% coupon | 10 years
 - 2.5x oversubscription
- **Local debenture (Apr/26):** R\$ 1.5 billion | 113.5% of CDI | CDI + 1.70% | 3 and 5 years
 - R\$ 500 million early redemption of local notes

ESG

• **Sustainability Report (2025):** Release of the Company's 15th edition, highlighting core ESG performance and progress.

• **ISE B3 Index:** Included for the 6th consecutive year, reinforcing our ESG leadership.

Traceability & Monitoring: Achieved 100% compliance in the Public Livestock Commitment (CPP) external audit (cattle traceability).

• **Renove Program:** Geographic expansion and completion of the annual certification cycle (cattle suppliers).

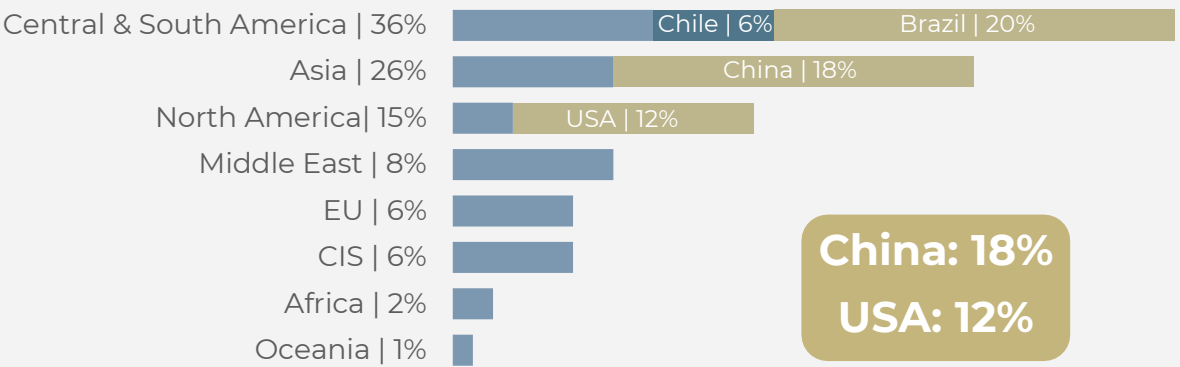
• **Animal Welfare & Quality:** Expanded targets achieved under the Animal Welfare Commitment framework on 1H26.

Revenue Breakdown

SOUTH AMERICA MARKET SHARE 2Q26



GROSS REVENUE BREAKDOWN BY DESTINATION 2Q26 (QUARTERLY)



EXPORTS BREAKDOWN

BEEF

2Q26	LTM2Q26
43% Asia	39% Asia
19% North America	18% North America
12% Central & South America	11% Central & South America
9% Middle East	11% Middle East
8% EU	9% EU
6% CIS	8% CIS
3% Africa	4% Africa
China: 36%	China: 32%
USA: 15%	USA: 13%
Mexico 4%	Mexico 5%

LAMB

2Q26	LTM2Q26
38% North America	40% North America
34% Asia	31% Asia
16% EU	16% EU
6% Middle East	7% Middle East
2% Oceania	3% Oceania
4% Others	3% Others
USA: 34%	USA: 37%
China: 14%	China: 12%

Operating and Financial Results

2Q26

GROSS REVENUE BREAKDOWN



CONSOLIDATED

62.4% | Exports

37.6% | Domestic Market

*EXCLUDING OTHERS

BEEF

BRAZIL

63.9% | Exports

36.1% | Domestic Market

EX-BRAZIL

57.9% | Exports

42.1% | Domestic Market

LAMB

75.1% | Exports

24.9% | Domestic Market

LTM2Q26

GROSS REVENUE BREAKDOWN



CONSOLIDATED

65.3% | Exports

34.7% | Domestic Market

*EXCLUDING OTHERS

BEEF

BRAZIL

66.4% | Exports

33.6% | Domestic Market

EX-BRAZIL

62.7% | Exports

37.3% | Domestic Market

LAMB

70.2% | Exports

29.8% | Domestic Market

2Q26

BREAKDOWN BY ORIGIN

% GROSS REVENUE

57.1% Brazil

11.7% Paraguay

10.9% Uruguay

8.1% Argentina

5.0% Australia

3.6% Colombia

3.6% Others

LTM2Q26

BREAKDOWN BY ORIGIN

% GROSS REVENUE

56.9% Brazil

11.0% Paraguay

10.8% Uruguay

8.9% Argentina

4.6% Australia

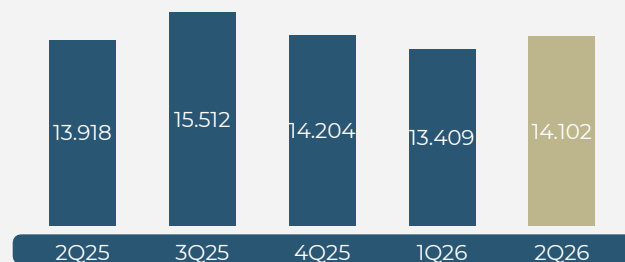
3.3% Colombia

4.5% Others

Operating and Financial Results

NET REVENUE QUARTERLY

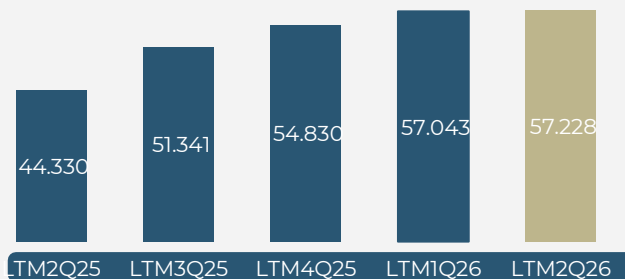
(R\$ MILLION)



Annual Growth
+5%

NET REVENUE YEARLY

(R\$ MILLION)

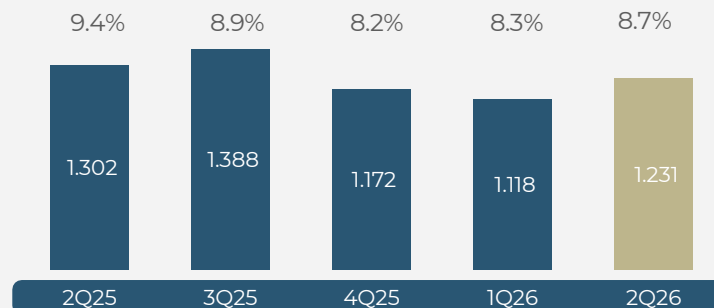


LTM Net Revenue
all-time high

Annual Growth
+29%

EBITDA & EBITDA MARGIN QUARTERLY

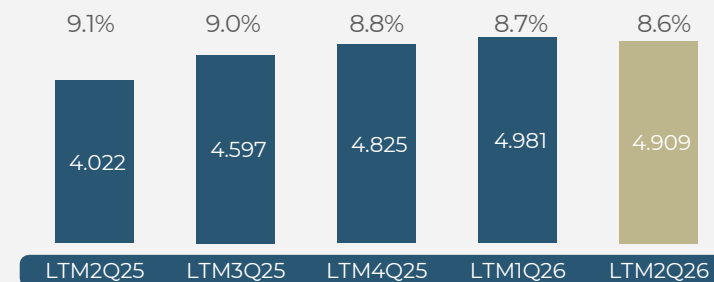
(R\$ MILLION | %)



Quarterly Growth
+10%

EBITDA & EBITDA MARGIN YEARLY

(R\$ MILLION | %)

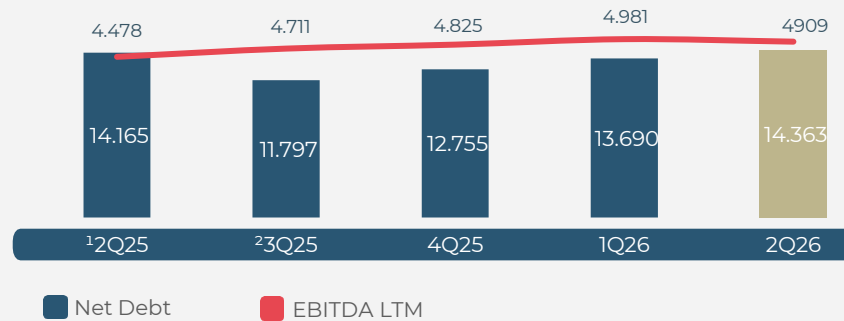


Annual Growth
+22%

Financial Leverage

NET DEBT & EBITDA LTM

(R\$ MILLION)



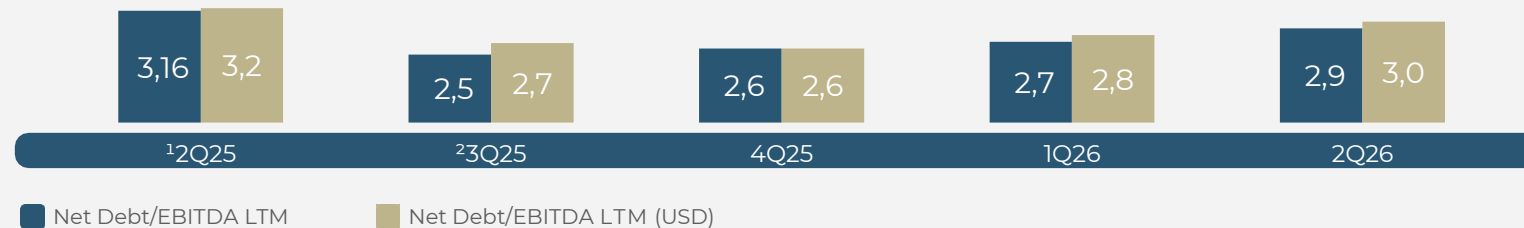
R\$ MILLION

JUN/26

Gross Debt	29,297,5
Cash and Equivalents	-14,934,9
Net Debt	14,362.6
EBITDA LTM	4,908.6
Net Debt / EBITDA LTM	2.9x

LEVERAGE (X)

(NET DEBT/EBITDA LTM)



¹ Adjusted by MSA new assets¹ Pro forma EBITDA (4 months): R\$ 456.0 million

² Adjusted by MSA new assets² Pro forma EBITDA (1 months): R\$ 114.0 million



Net Result and Operating Cash Flow

NET PROFIT

R\$ MILLION

2Q26

LTM2Q26

Net Result Before Taxes

205.3

322.8

Taxes

-8.5

166.4

Net Result

196.9

489.2

OPERATING CASH FLOW

R\$ MILLION

2Q26

LTM2Q26

Net Result

196.9

489.2

(+) Net Result Adjustments

819.7

3,553.6

(+) Changes in WK Requirements

-1,071.1

-86.6

Operating Cash Flow

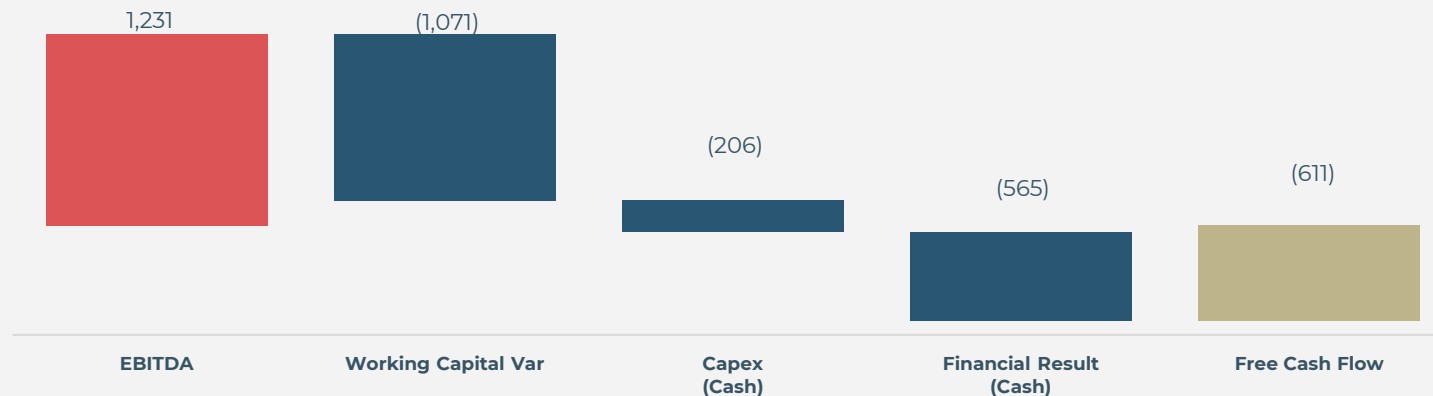
-54.6

3,956.2

Free Cash Flow

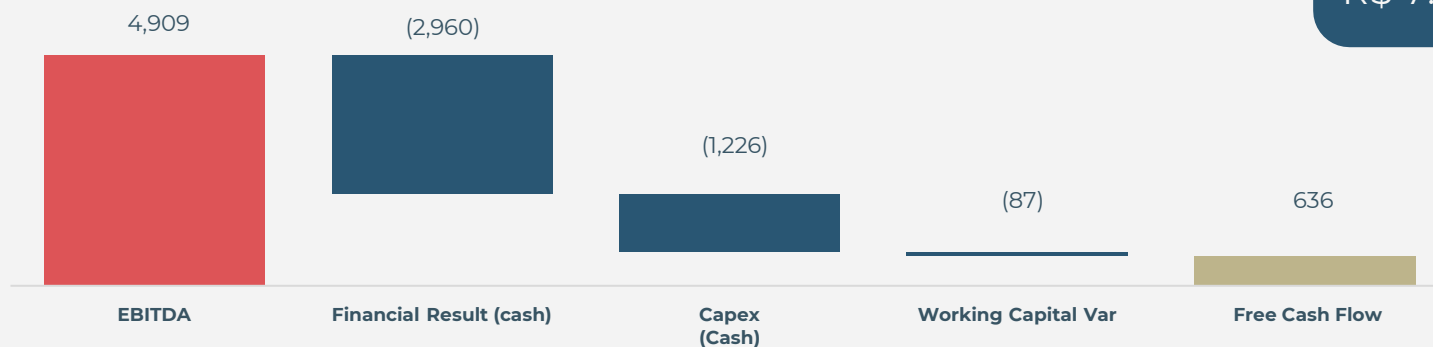
FREE CASH FLOW 2Q26

(R\$ MILLION)



FREE CASH FLOW LTM2Q26

(R\$ MILLION)

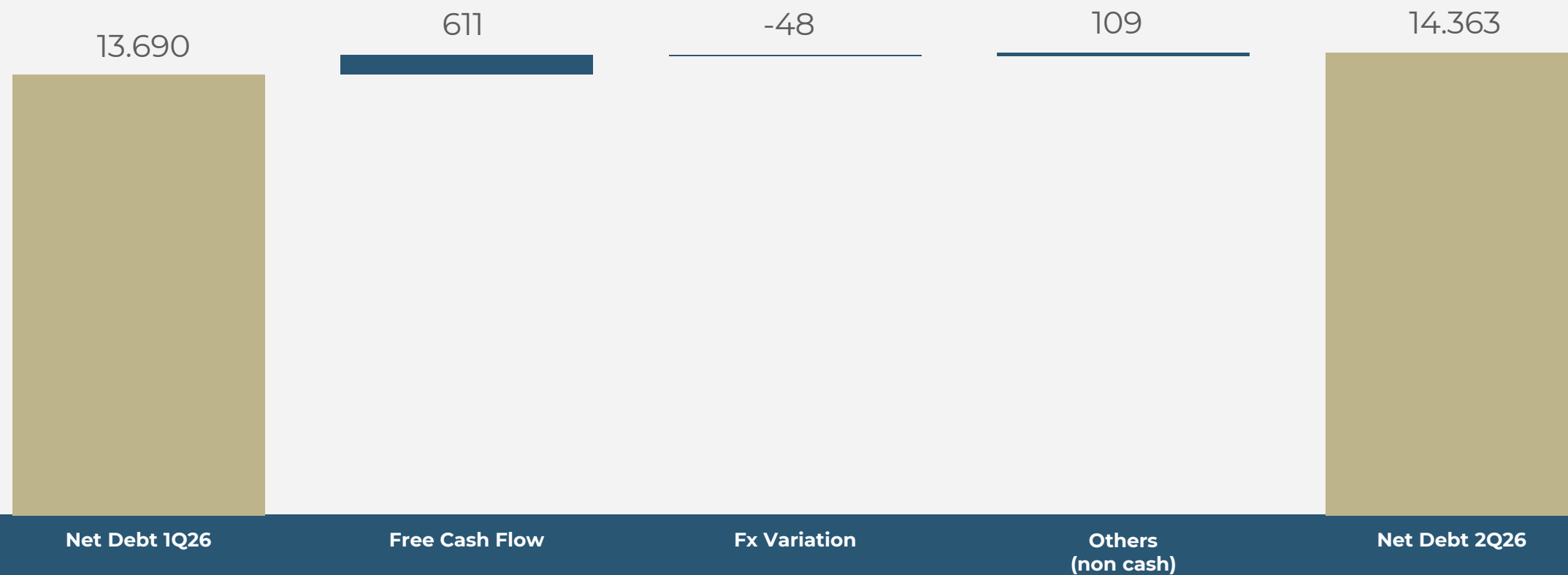


Accumulated Free Cash
Flow since 2020:
R\$ 7.5 BILLION

Net Debt Bridge

NET DEBT BREAKDOWN 2Q26

(R\$ MILLION)



Capital Structure

Leverage by Net Debt/EBITDA LTM ratio: 2.9x

Cash Position: R\$14.9 billion

Debt Duration: ~4.3 years

- At the end of March, approximately 70% of total debt was FX indexed
- According to the Company’s hedging policy, at least 50% of long-term FX exposure is hedged

Bond Buyback & Cancellation

- Bond 2028: USD166.0 million | R\$ 885.9 million (call option - Jan/26)
- Bond 2031: USD66.9 million | R\$ 342.2 million (1H26)

Total 2026: USD232.9 million | R\$1.2 billion

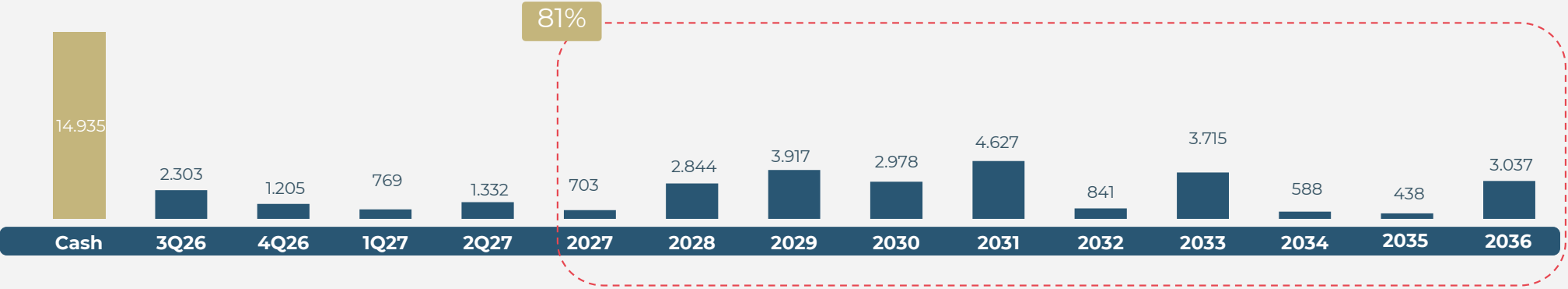
- Local Bonds (CRA) : R\$ 66.2 million | (Jul/26)

Liability Management

- **Bond 2036 (Apr/26):** USD600 million | 7.5% coupon | 10 years
 - 2.5x oversubscription
- **Local debenture (Apr/26):** R\$ 1.5 billion | 113.5% of CDI | CDI + 1.70% | 3 and 5 Years
 - R\$ 500 million early redemption of local notes

DEBT AMORTIZATION SCHEDULE

(R\$ MILLION)



DISCLAIMER

This presentation provides general information about Minerva S.A. and its subsidiaries ("Minerva" or "Company") and was prepared on the date of its presentation by Minerva. Information herein is provided in summary form and is not intended to be complete or to be interpreted as advice to potential investors.

We do not make any declaration or guarantee, express or implied, regarding the veracity, suitability, impartiality, completeness or scope of the information contained herein. Information obtained from public sources, contained in this presentation, has not been independently verified.

This presentation contains forward-looking statements which were carefully prepared by management and are intended to indicate possible future tendencies in relation to Minerva in accordance with management's reasonable expectations. The use of such terms as "project", "estimate", "anticipate", "envisage", "plan" and "expect", among others, should not be interpreted as "projections" or "guidance" in accordance with the prevailing legislation, but should be regarded as mere tendencies which clearly involve risks and uncertainties. These statements are based on various factors and assumptions, including market conditions, government regulations, pressures from competitors, and the performance of the industry and the global and Brazilian economy, among others, as well as the risks mentioned in the disclosure documents filed by Minerva with the Brazilian Securities and Exchange Commission (CVM). Any alterations to these factors or assumptions may lead actual results to differ from current tendencies. We advise not placing undue trust in these forward-looking statements, the Company's past performance being no indicator of future results.

Although Minerva believes that the forward-looking statements contained herein are reasonable and based on data currently available to management, it cannot guarantee future results or events. The information and statements contained in this presentation apply only to the date on which they were prepared and Minerva is in no way obliged to update them in the light of new information or future developments.

Neither should this presentation or its contents be considered an offer or invitation to an offer to subscribe to or acquire any securities. The information contained in this presentation should not serve as the basis of any agreement or commitment. Minerva takes no responsibility for transactions or investment decisions based on the information herein.

No one is authorized to provide any information or make any representation that is inconsistent and not coherent with this presentation. If any such information has been provided or representation made, it should not be construed as having been authorized by or on behalf of the Company.

This presentation is strictly confidential and is presented to a select audience. It may not be reproduced, fully or partially, distributed or transmitted to any other person without prior written consent from Minerva. This presentation is not meant for distribution or use by any person or entity in any jurisdiction or country where such distribution or use is against law or regulations.

minerva foods

Thank you! **Investor Relations**

E-mail: ri@minervafoods.com

Phone: +55 11 3074-2444

ri.minervafoods.com



minervafoods.com



[minervacompanybrasil](#), [minervacompanylatam](#) e
[minervafoodsbrasil](#)



[minervafoodsglobal](#)



[Minerva-sa](#)