



Teleconferência de
Resultados

1T26

07 de maio, 2026



1T26 DESTAQUES

DESEMPENHO OPERACIONAL E FINANCEIRO



Receita

Receita Bruta

1T26 R\$ 14,5 bilhões

LTMIT26 R\$ 60,6 bilhões

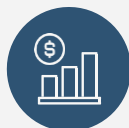
Receita Bruta LTM
Recorde histórico

Receita Líquida

1T26 R\$ 13,4 bilhões

LTMIT26 R\$ 57,0 bilhões

Receita Líquida LTM
Recorde histórico



EBITDA

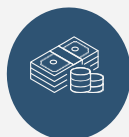
1T26 R\$ 1,1 bilhão

EBITDA Mg: 8,3%

LTMIT26 R\$ 5,0 bilhões

EBITDA Mg: 8,7%

LTM EBITDA
Recorde histórico



Fluxo de Caixa Livre

1T26 R\$ -806,3 milhões

LTMIT26 R\$ 1,2 bilhão



Exportação

1T26 55% da receita bruta

LTMIT26 59% da receita bruta



Resultado Líquido

1T26 R\$ 87,3 milhões

LTMIT26 R\$ 750,6 milhões



Posição de Caixa:
R\$ 10,9 bilhões



Dívida Líquida/EBITDA
LTM: 2,7x

IT26 DESTAQUES

DESEMPENHO OPERACIONAL E FINANCEIRO

Recompra e Cancelamento de Títulos

- Bond 2028: USD 166,0 milhões | R\$ 885,9 milhões (opção de compra - jan/26)
- Bond 2031: USD 62,9 milhões | R\$ 321,9 milhões (mar & abr/2026)

Total 2026: USD 228,9 milhões | R\$1,2 bilhão

Gestão do Endividamento

- **CRA (mar/26):** R\$ 117 milhões | CDI + 1,00% | 10 anos
- **Bond 2036 (abr/26):** USD 600 milhões | 7,5% cupom | 10 anos
 - Demanda: 2,5x
- **Debênture Local (abr/26):** R\$ 1,5 bilhão | 113,5% do CDI | CDI + 1,70% | 3 e 5 anos.
 - Resgate antecipado de R\$ 500 milhões (Notas Comerciais)

Dividendos

- Dividendos antecipados: R\$ 162,1 milhões (dez/2025)
- Dividendos Complementares: R\$ 30,8 milhões (mai/2026)

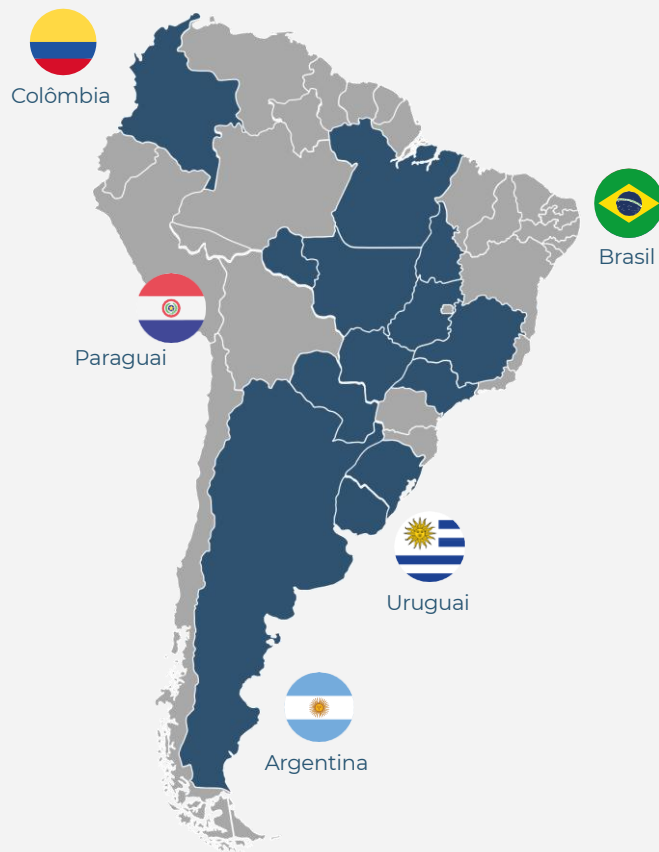
Total Dividendos (Exercício 2025): R\$ 192,9 milhões | Payout: 25%

ESG

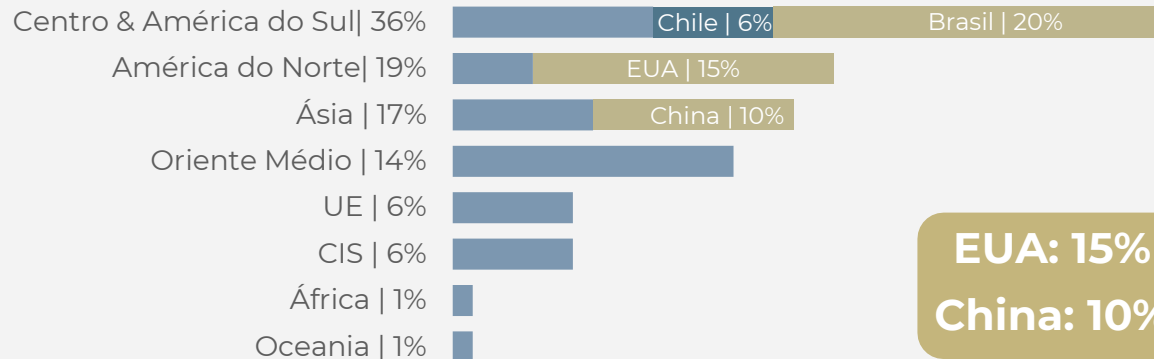
- **Rastreabilidade e monitoramento socioambiental:** no Brasil, monitoramento consolidado de 100% dos fornecedores indiretos até Tier 1 na Amazônia Legal, em plena conformidade com a normativa SARB 026/2023, fortalecendo a gestão de riscos, a transparência e o cumprimento socioambiental.
- **Programa Renove:** foco na expansão e na certificação de novas áreas em parceria com a FoodChain ID.
- **Minerva Ingredients:** obteve certificações internacionais ISCC EU e CORSIA (Argentina), viabilizando o fornecimento de sebo bovino para produção de biocombustíveis.
- **MyCarbon:** avanço na validação e expansão de projetos de carbono, incluindo conclusão da auditoria BRA-3C e dos projetos Regenerative Livestock Brazil (RLB).
- **Prosperidade das nossas pessoas:** aderiu ao grupo executivo MES/BMS (Business Movement for Health) e distribuiu mais de 14.000 kits escolares em seis países.
- **Qualidade do produto e bem-estar animal:** alcançou 99,5% de conformidade nas auditorias NAMI (North America Meat Institute).
- **Institucional:** incluída no ICO2 e no ISE B3, ambos pelo sexto ano consecutivo.

Participação nas Exportações

MARKET SHARE AMERICA DO SUL IT26



BREAKDOWN RECEITA BRUTA POR DESTINO TRIMESTRAL



BREAKDOWN EXPORTAÇÕES

BOVINOS

IT26		LTMIT26	
30%	Ásia	36%	Ásia
24%	América do Norte	21%	América Norte
13%	Oriente Médio	11%	América Central e Sul
12%	América Central e Sul	10%	Oriente Médio
9%	UE	9%	UE
8%	CIS	8%	CIS
4%	África	5%	África

China: 24%
EUA: 18%
México 4%

China: 29%
EUA: 15%
México 5%

OVINOS

IT26		LTMIT26	
41%	América do Norte	41%	América do Norte
28%	Ásia	28%	Ásia
15%	UE	16%	UE
11%	Oriente Médio	8%	Oriente Médio
2%	Oceania	3%	Oceania
3%	Outros	4%	Outros

EUA: 38%

EUA: 39%

Resultado Operacionais e Financeiro

1T26

ABERTURA POR RECEITA BRUTA



BOVINOS

BRASIL



EX-BRASIL



OVINOS



LTM1T26

ABERTURA POR RECEITA BRUTA



BOVINOS

BRASIL



EX-BRASIL



OVINOS



1T26

ABERTURA POR ORIGEM

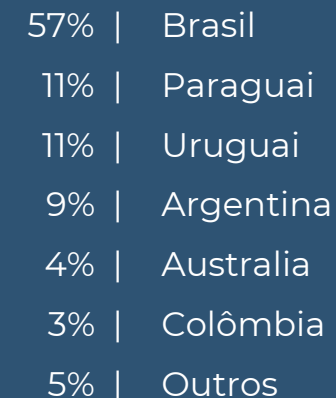
% RECEITA BRUTA



LTM1T26

ABERTURA POR ORIGEM

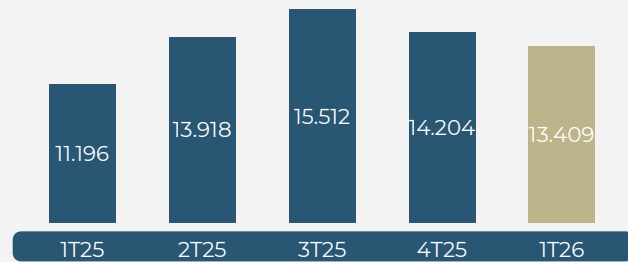
% RECEITA BRUTA



Resultado Operacionais e Financeiro

RECEITA LÍQUIDA TRIMESTRAL

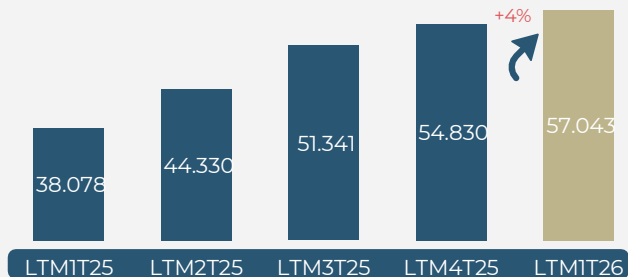
(R\$ MILHÕES)



Crescimento Anual
+20%

RECEITA LÍQUIDA ANUAL

(R\$ MILHÕES)

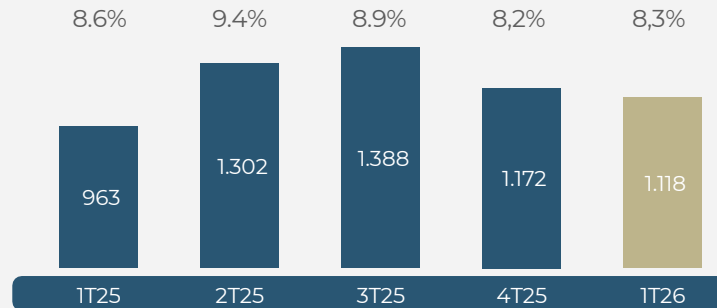


Receita Líquida LTM
Recorde histórico

Crescimento Anual
+50%

EBITDA E MARGEM EBITDA TRIMESTRAL

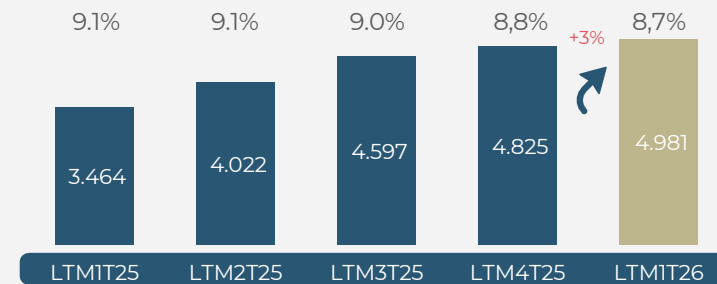
(R\$ MILHÕES | %)



Crescimento Anual
+16%

EBITDA & EBITDA MARGIN ANUAL

(R\$ MILHÕES | %)



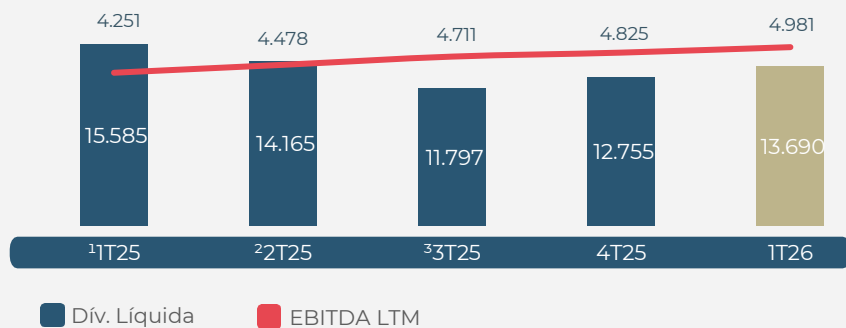
EBITDA
Recorde histórico

Crescimento Anual
+44%

Alavancagem Financeira

DÍVIDA LÍQUIDA E EBITDA LTM

(R\$ MILHÕES)



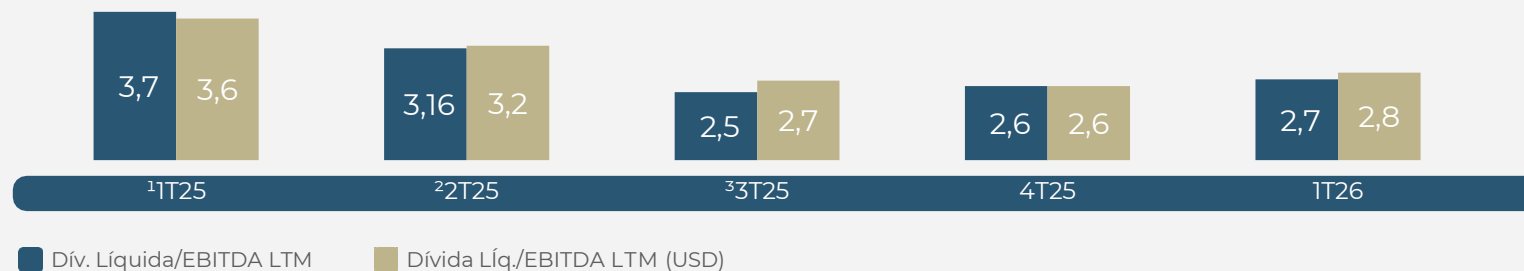
R\$ milhões

mar/26

Dívida Bruta	24.572,5
Caixa e Equivalente de Caixa	10.882,1
Dívida Líquida	13.690,3
EBITDA LTM	4.980,5
Dív. Líquida/ EBITDA LTM	2,7x

ALAVANCAGEM (X)

(Dívida Líquida/EBITDA LTM)



¹ Ajustado pelo EBITDA pro forma dos novos ativos da MSA (7 meses): R\$ 787,5 milhões

² Ajustado pelo EBITDA pro forma dos novos ativos da MSA (4 meses): R\$ 456,0 milhões

³ Ajustado pelo EBITDA pro forma dos novos ativos da MSA (1 mês): R\$ 114,0 milhões



Resultado Líquido e Fluxo de Caixa Operacional

RESULTADO LÍQUIDO

R\$ milhões	1T26	LTM1T26
Resultado antes dos Impostos	92,0	578,8
Impostos	-4,7	171,7
Resultado Líquido	87,3	750,6

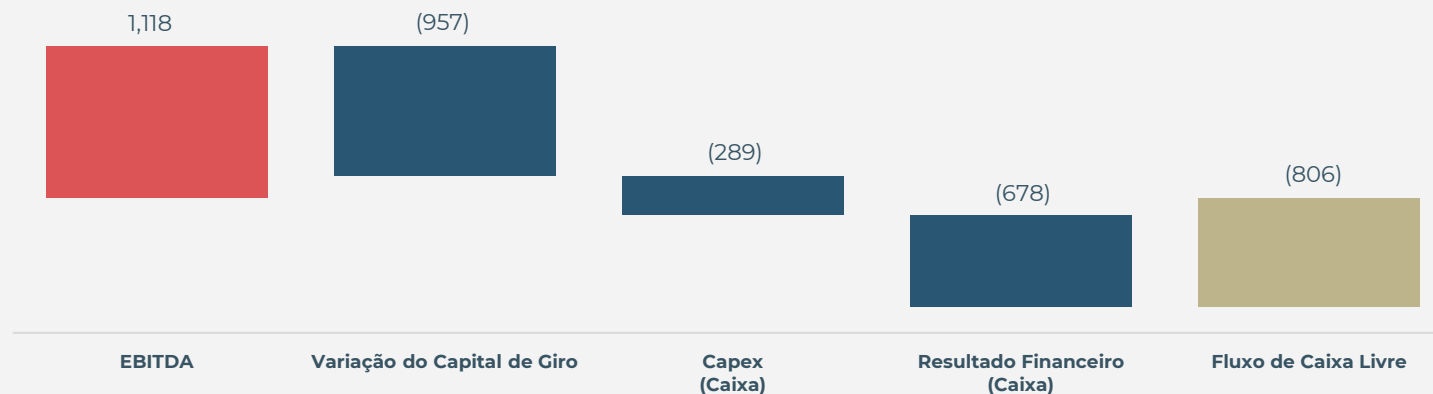
FLUXO DE CAIXA OPERACIONAL

R\$ milhões	1T26	LTM1T26
Resultado Líquido	87,3	750,6
(+) Ajustes do Resultado Líquido	546,2	3,498,2
(+) Variação no Capital de Giro	-957,4	82,1
Fluxo de Caixa Operacional	-323,9	4.330,8

Fluxo de Caixa Livre

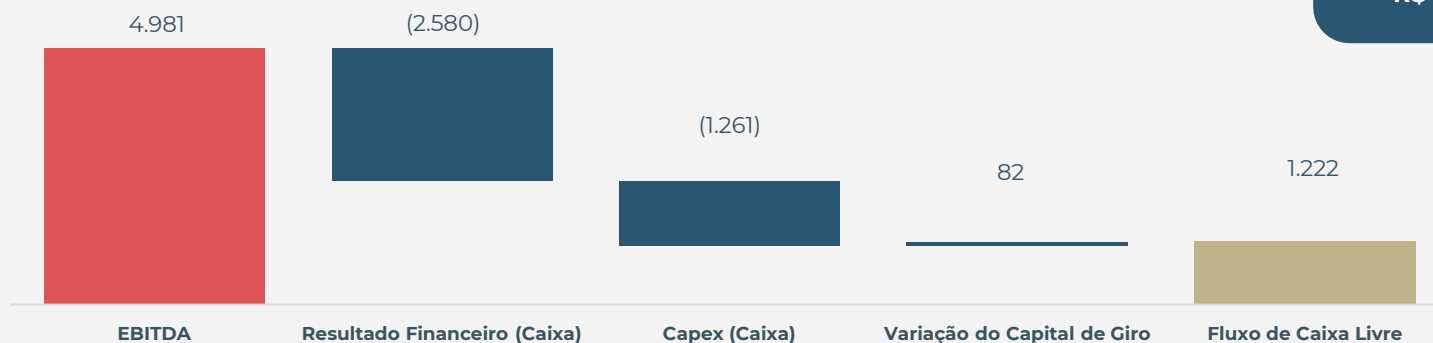
FLUXO DE CAIXA LIVRE 1T26

(R\$ Milhões)

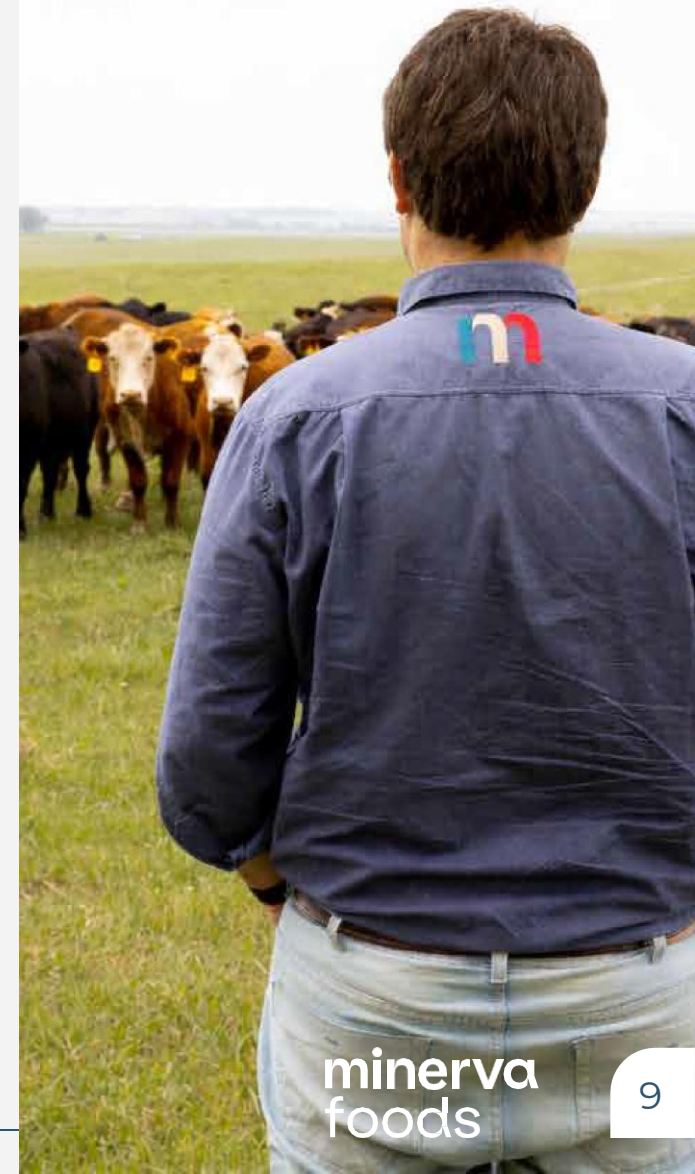


FLUXO DE CAIXA LIVRE LTMIT26

(R\$ Milhões)



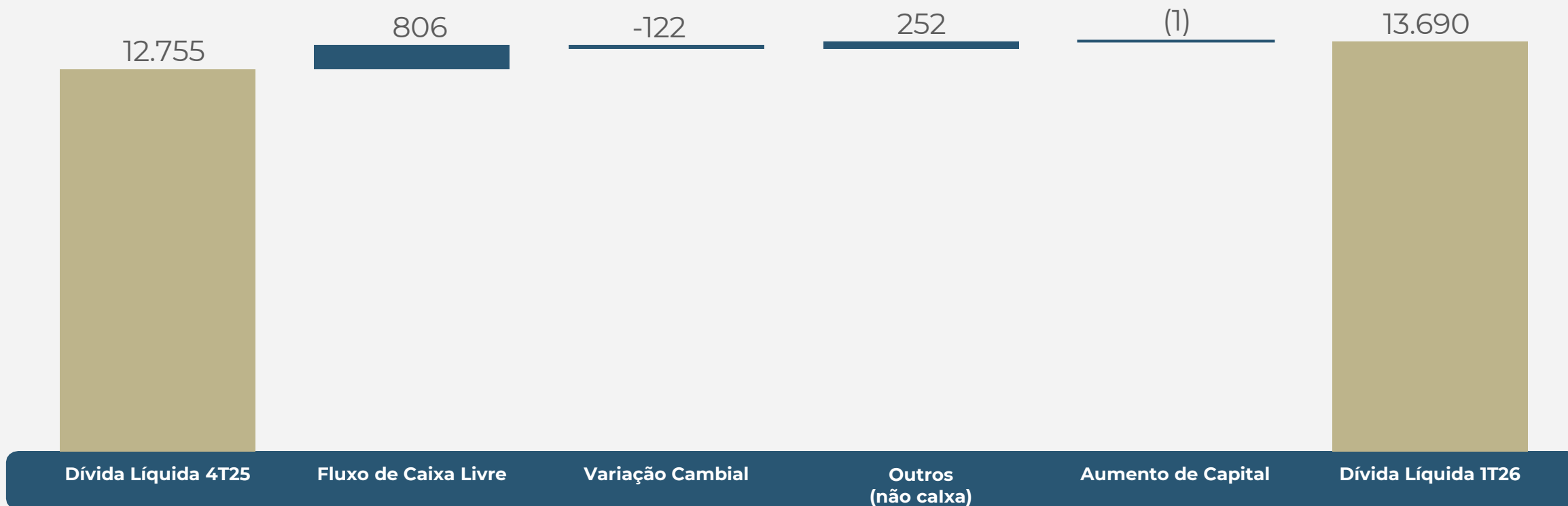
Fluxo de Caixa Livre desde 2020: R\$ 8,2 bilhões



Bridge da Dívida Líquida

BREAKDOWN DA DÍVIDA LÍQUIDA 1T26

(R\$ Milhões)



Estrutura de Capital

Alavancagem Líq. (Dív. Líq./EBITDA LTM: 2,7x)

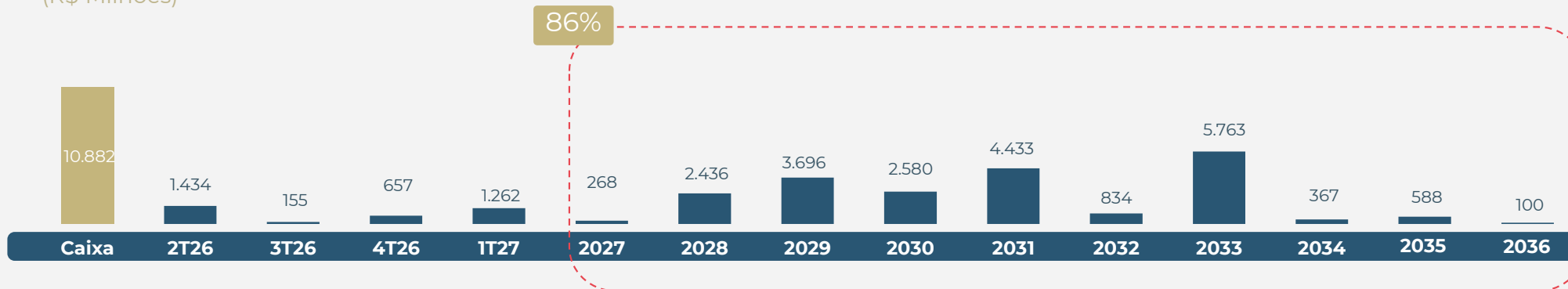
Posição de Caixa: R\$ 10,9 bilhões

Duration da Dívida: ~4,0 anos

- Ao final de março, aproximadamente 64% da dívida total estava indexada em moeda estrangeira.
- De acordo com a política de hedge da Companhia, pelo menos 50% da exposição cambial de longo prazo está protegida por hedge.

FLUXO DE AMORTIZAÇÃO DA DÍVIDA

(R\$ Milhões)



Recompra e Cancelamento de Bond 2031

- Bond 2028: USD 166,0 milhões | R\$ 885,9 milhões (opção de compra - jan/26)
- Bond 2031: USD 62,9 milhões | R\$ 321,9 milhões (mar & abr/2026)

Total 2026: USD 228,9 milhões | R\$ 1,2 bilhão

Gestão do Endividamento

- **CRA (mar/26):** R\$ 117 milhões | CDI + 1,00% | 10 anos
- **Bond 2036 (abr/26):** USD 600 milhões | 7.5% cupom | 10 anos
 - Demanda: 2.5x
- **Debênture local (abr/26):** R\$ 1,5 bilhão | 113,5% do CDI | CDI + 1,70% | 3 e 5 anos
 - Resgate antecipado de R\$ 500 milhões (Notas Comerciais)

2025 Dividendos

- Dividendos antecipados: R\$ 162,1 milhões (dez/25)
- Dividendos complementares: R\$ 30,8 milhões (mai/26)
- **Total de dividendos (Exercício 2025): R\$ 192,9 milhões**

25% Payout

Aumento de Capital

- Subscrição warrants no 1T26: R\$ 1,2 milhão
- Entrada adicional de caixa: até R\$ 936,1 milhões proveniente dos warrants (2028)

DISCLAIMER

Este material é uma apresentação de informações gerais sobre a Minerva S.A. e suas subsidiárias ("Minerva" ou "Companhia"), elaborado na data desta apresentação pela Minerva. As informações contidas nesta apresentação são fornecidas de forma resumida, não têm a intenção de serem completas nem se destinam a serem interpretadas como aconselhamento a potenciais investidores.

Não fazemos nenhuma declaração nem damos nenhuma garantia, expressa ou implícita, quanto à correção, adequação, imparcialidade, integralidade ou abrangência das informações aqui contidas. Informações obtidas de fontes públicas contidas nesta apresentação não foram verificadas independentemente.

Este material não contém projeções e/ou estimativas de eventos futuros. As considerações sobre eventos futuros aqui disponíveis foram preparadas de maneira criteriosa e pretendem sinalizar possíveis tendências relacionadas ao Minerva, conforme a razoável expectativa da sua administração. O uso dos termos "projeta", "estima", "antecipa", "prevê", "planeja", "espera", entre outros, não deve ser interpretado como "projeção" ou "guidance" nos termos da legislação em vigor, mas devem ser compreendidos como meras tendências que, evidentemente, envolvem incertezas e riscos. Estas declarações baseiam-se em diversos pressupostos e fatores, inclusive condições de mercado, regras governamentais, condições da concorrência, desempenho do setor e da economia mundial e brasileira, entre outros fatores, além dos riscos apresentados nos documentos de divulgação arquivados pela Minerva junto à CVM. Quaisquer alterações nesses pressupostos e fatores podem levar a resultados práticos diferentes das tendências atuais. Não se deve confiar plenamente nessas declarações. O desempenho passado da Companhia não é indicativo de resultados futuros.

Embora a Minerva acredite que as expectativas e premissas contidas nas declarações e informações contidas nesta apresentação sejam razoáveis e baseadas em dados atualmente disponíveis à sua administração, a Companhia não pode garantir resultados ou acontecimentos futuros. As declarações e informações contidas nesta apresentação se aplicam somente à data em que foram preparadas, não se obrigando a Minerva a atualizá-las à luz de novas informações ou desenvolvimentos futuros.

Nem este material nem o seu conteúdo deve ser considerado como uma oferta ou um convite ou solicitação de oferta para subscrever ou comprar quaisquer valores mobiliários. As informações contidas nessa apresentação não devem constituir a base de qualquer contrato ou compromisso. A Minerva não se responsabiliza por operações que sejam realizadas ou por decisões de investimentos que sejam feitos com base nas informações contidas nesta apresentação.

Nenhuma pessoa está autorizada a dar qualquer informação ou fazer qualquer representação inconsistente e incoerente com esse material e, se dado ou feito, a informação ou a representação não deve ser invocada como tendo sido autorizada pela ou em nome da Companhia.

Esta apresentação é estritamente confidencial e é apresentada a destinatários selecionados.

Esta apresentação não pode ser reproduzida (no todo ou em parte), distribuída ou transmitida a qualquer outra pessoa sem o prévio consentimento escrito da Minerva. "Esta apresentação não é destinada à distribuição ou uso por qualquer pessoa ou entidade em qualquer jurisdição ou país onde tal distribuição ou uso seja contrário à lei ou regulamentação local."

minerva foods

Obrigado!

Relações com Investidores

E-mail: ri@minervafoods.com

Telefone: +55 11 3074-2444

ri.minervafoods.com



minervafoods.com



[minervacompanybrasil](#), [minervacompanylatam](#) e
[minervafoodsbrasil](#)



[minervafoodsglobal](#)



[Minerva-sa](#)

minerva
foods

CONFERENCE
CALL

1Q26

May 7th, 2026



1Q26 Highlights

OPERATING AND FINANCIAL HIGHLIGHTS



Revenue

Gross Revenue

1Q26 R\$ 14.5 billion

LTM1Q26 R\$ 60.6 billion

Net Revenue

1Q26 R\$ 13.4 billion

LTM1Q26 R\$ 57.0 billion

LTM Gross Revenue
all-time high

LTM Net Revenue
all-time high



EBITDA

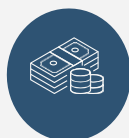
1Q26 R\$ 1.1 billion

EBITDA Mg: 8.3%

LTM1Q26 R\$ 5.0 billion

EBITDA Mg: 8.7%

LTM EBITDA
all-time high



Free Cash Flow

1Q26 R\$ -806.3 million

LTM1Q26 R\$ 1.2 billion



Exports

1Q26 55% of gross revenue

LTM1Q26 59% of gross revenue



Net Result

1Q26 R\$ 87.3 million

LTM1Q26 R\$ 750.6 million



Cash position:
R\$ 10.9 billion



Net Debt/EBITDA LTM:
2.7x

1Q26 Highlights

OPERATING AND FINANCIAL HIGHLIGHTS

Bond Buyback & Cancellation

- Bond 2028: USD166.0 million | R\$ 885.9 million (call option - jan/26)
- Bond 2031: USD62.9 million | R\$ 321.9 million (mar & apr/2026)

Total 2026: USD228.9 million | R\$1.2 billion

Liability Management

- **CRA (mar/26):** R\$ 117 million | CDI + 1.00% | 10 years
- **Bond 2036 (apr/26):** USD600 million | 7.5% coupon | 10 years
 - 2.5x oversubscription
- **Local debenture (apr/26):** R\$ 1.5 billion | 113.5% of CDI | CDI + 1.70% | 3 and 5 years
 - R\$ 500 million early redemption of local notes

Dividends

- Early dividends: R\$ 162.1 million (dec/2025)
- Complementary dividends: R\$ 30.8 million (may/2026)

Total dividends (FY2025): R\$ 192.9 million | 25% payout

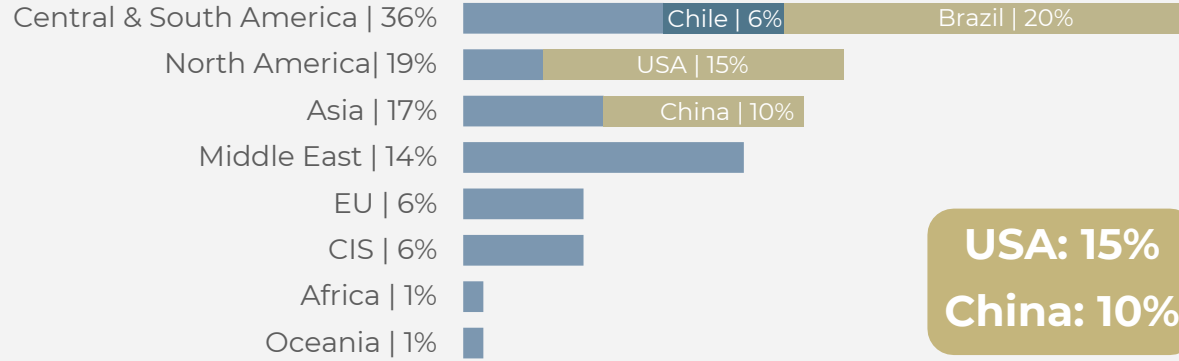
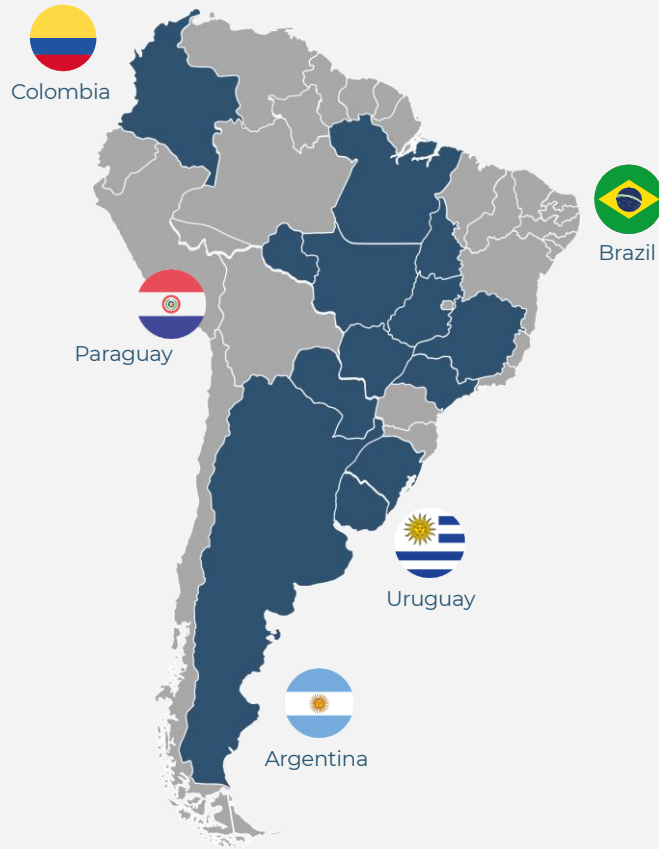
ESG

- **Traceability and socio-environmental monitoring:** in Brazil, the Company consolidated monitoring of 100% of indirect suppliers up to Tier 1 in the Legal Amazon area, fully complying with SARB 026/2023 normative and strengthening risk management, transparency, and socio-environmental compliance.
- **Renove Program:** focus on expansion and new areas certification in partnership with FoodChain ID.
- **Minerva Ingredients:** achieved ISCC EU and CORSIA international certifications (Argentina), enabling supply of beef tallow for biofuel production.
- **MyCarbon:** progress in validation and expansion of carbon projects, including completion of BRA-3C audit and Regenerative Livestock Brazil (RLB) projects.
- **Prosperity of our people:** joined MES/BMS (Business Movement for Health) executive group and distributed over 14,000 school kits across six countries.
- **Product quality and animal welfare:** Achieved 99.5% compliance in NAMI (North America Meat Institute) audits.
- **Institutional:** included in ICO2 and ISE B3, both for the sixth consecutive year.

Revenue Breakdown

GROSS REVENUE BREAKDOWN BY DESTINATION 1Q26 (QUARTERLY)

SOUTH AMERICA MARKET SHARE 1Q26



USA: 15%
China: 10%

EXPORTS BREAKDOWN

BEEF

1Q26		LTM1Q26	
30%	Asia	36%	Asia
24%	North America	21%	North America
13%	Middle East	11%	Central & South America
12%	Central & South America	10%	Middle East
9%	EU	9%	EU
8%	CIS	8%	CIS
4%	Africa	5%	Africa

China: 24%
USA: 18%
Mexico 4%

China: 29%
USA: 15%
Mexico 5%

LAMB

1Q26		LTM1Q26	
41%	North America	41%	North America
28%	Asia	28%	Asia
15%	EU	16%	EU
11%	Middle East	8%	Middle East
2%	Oceania	3%	Oceania
3%	Others	4%	Others

USA: 38%

USA: 39%

Operating and Financial Results

1Q26

GROSS REVENUE BREAKDOWN



CONSOLIDATED
63.1% | Exports
36.9% | Domestic Market
*EXCLUDING OTHERS

BEEF

BRAZIL

62.9% | Exports
37.1% | Domestic Market

EX-BRAZIL

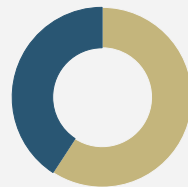
61.9% | Exports
38.1% | Domestic Market

LAMB

73.4% | Exports
26.6% | Domestic Market

LTM1Q26

GROSS REVENUE BREAKDOWN



CONSOLIDATED
66.2% | Exports
33.8% | Domestic Market
*EXCLUDING OTHERS

BEEF

BRAZIL

66.3% | Exports
33.7% | Domestic Market

EX-BRAZIL

65.6% | Exports
34.4% | Domestic Market

LAMB

68.9% | Exports
31.1% | Domestic Market

1Q26

BREAKDOWN BY ORIGIN

% GROSS REVENUE

51% | Brazil
13% | Uruguay
12% | Paraguay
11% | Argentina
5% | Australia
3% | Colombia
5% | Others

LTM1Q26

BREAKDOWN BY ORIGIN

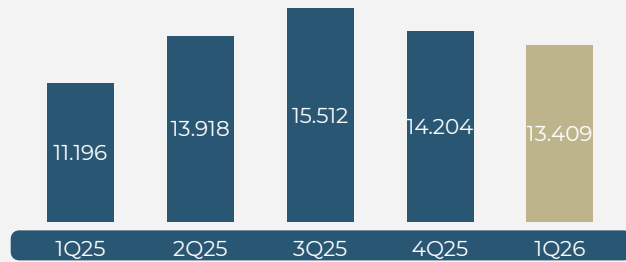
% GROSS REVENUE

57% | Brazil
11% | Paraguay
11% | Uruguay
9% | Argentina
4% | Australia
3% | Colombia
5% | Others

Operating and Financial Results

NET REVENUE QUARTERLY

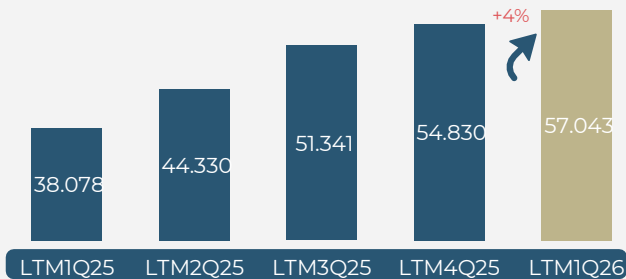
(R\$ MILLION)



Annual Growth
+20%

NET REVENUE YEARLY

(R\$ MILLION)

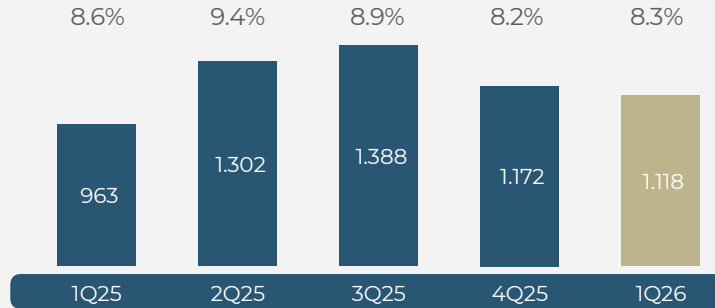


LTM Net Revenue
all-time high

Annual Growth
+50%

EBITDA & EBITDA MARGIN QUARTERLY

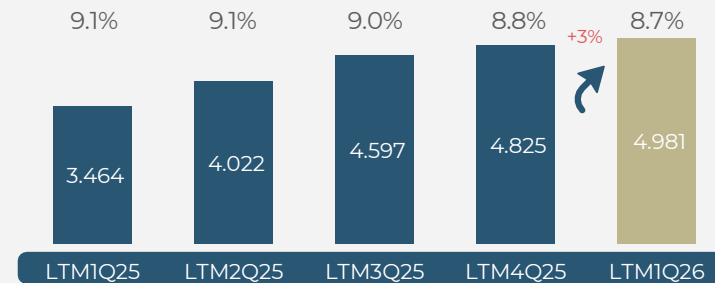
(R\$ MILLION | %)



Annual Growth
+16%

EBITDA & EBITDA MARGIN YEARLY

(R\$ MILLION | %)



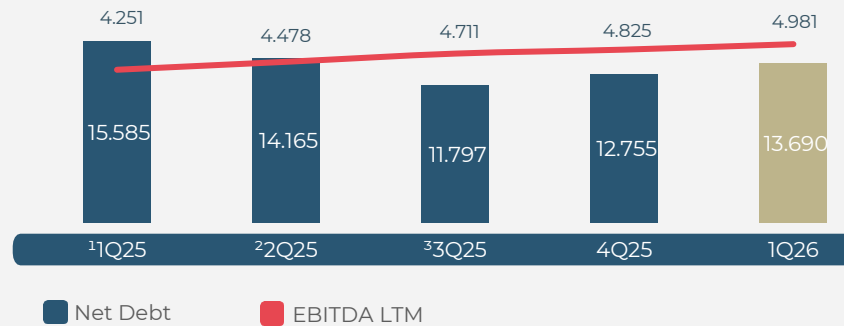
EBITDA
all-time high

Annual Growth
+44%

Financial Leverage

NET DEBT & EBITDA LTM

(R\$ MILLION)



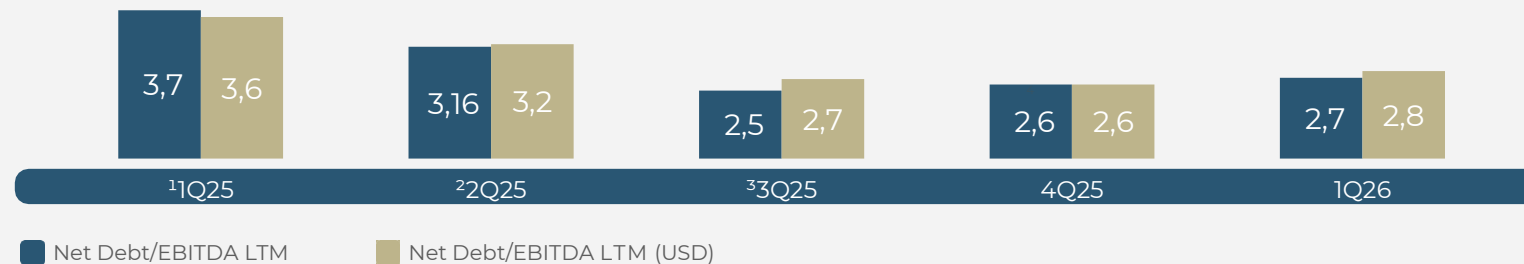
R\$ MILLION

mar/26

Gross Debt	24,572.5
Cash and Equivalents	10,882,1
Net Debt	13,690,3
EBITDA LTM	4,980.5
Net Debt / EBITDA LTM	2.7x

LEVERAGE (X)

(NET DEBT/EBITDA LTM)



¹ Adjusted by MSA new assets¹ Pro forma EBITDA (7 months): R\$ 787.5 million
² Adjusted by MSA new assets¹ Pro forma EBITDA (4 months): R\$ 456.0 million
³ Adjusted by MSA new assets¹ Pro forma EBITDA (1 months): R\$ 114.0 million



Net Result and Operating Cash Flow

NET PROFIT

R\$ million

	1Q26	LTM1Q26
Net Result Before Taxes	92.0	578.8
Taxes	-4.7	171.7
Net Result	87.3	750.6

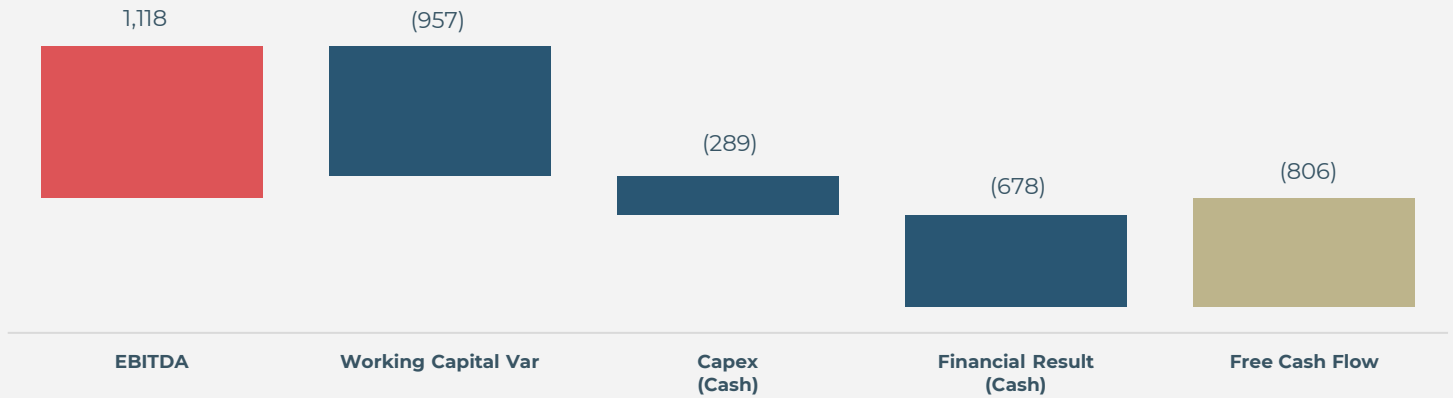
OPERATING CASH FLOW

R\$ million

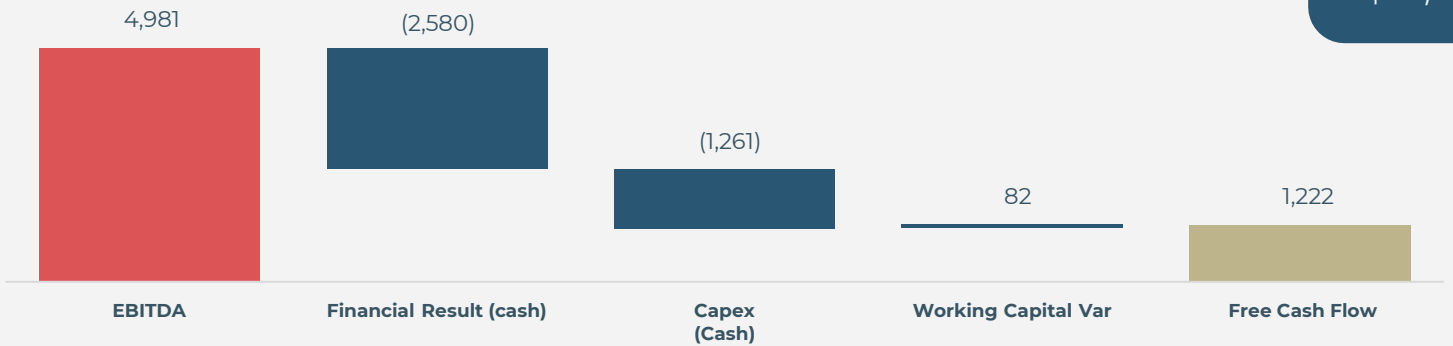
	1Q26	LTM1Q26
Net Result	87.3	750.6
(+) Net Result Adjustments	546.2	3,498.2
(+) Changes in WK Requirements	-957.4	82.1
Operating Cash Flow	-323.9	4,330.8

Free Cash Flow

FRE CASH FLOW 1Q26 (R\$ MILLION)



FREE CASH FLOW LTM1Q26 (R\$ MILLION)



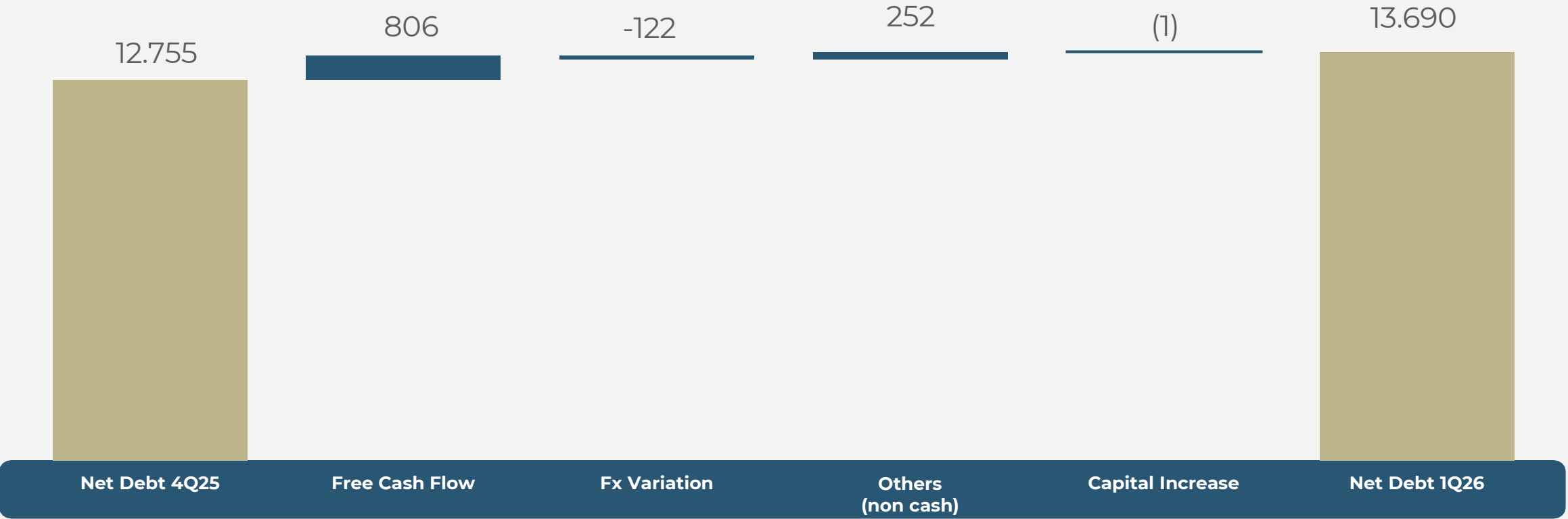
Accumulated Free Cash Flow since 2020:
R\$ 8,2 BILLION



Net Debt Bridge

NET DEBT BREAKDOWN 1Q26

(R\$ MILLION)



Capital Structure

Leverage by Net Debt/EBITDA LTM ratio: 2.7x

Cash Position: R\$10.9 billion

Debt Duration: ~4.0 years

- At the end of March, approximately 64% of total debt was FX indexed
- According to the Company's hedging policy, at least 50% of long-term FX exposure is hedged

Bond Buyback & Cancellation

- Bond 2028: USD166.0 million | R\$ 885.9 million (call option - jan/26)
- Bond 2031: USD62.9 million | R\$ 321.9 million (mar & apr/2026)

Total 2026: USD228.9 million | R\$1.2 billion

Liability Management

- **CRA (mar/26):** R\$ 117 million | CDI + 1.00% | 10 years
- **Bond 2036 (apr/26):** USD600 million | 7.5% coupon | 10 years
 - 2.5x oversubscription
- **Local debenture (apr/26):** R\$ 1.5 billion | 113.5% of CDI | CDI + 1.70% | 3 and 5 Years
 - R\$ 500 million early redemption of local notes

2025 Dividends

- Early dividends: R\$162.1 million (Dec/25)
- Complementary dividends: R\$30.8 million (May/26)
- **2025 Total Dividends (FY2025): R\$192.9 million**

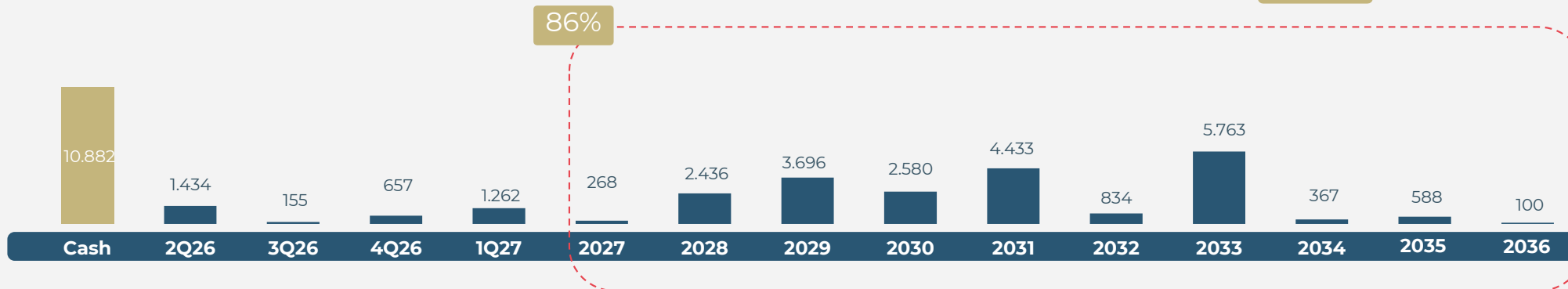
25% Payout

Capital Increase

- Total warrants subscription in the 1Q26: R\$1.2 million
- Additional cash inflow up to R\$936.1 million from warrants until 2028

DEBT AMORTIZATION SCHEDULE

(R\$ MILLION)



DISCLAIMER

This presentation provides general information about Minerva S.A, and its subsidiaries ("Minerva" or "Company") and was prepared on the date of its presentation by Minerva. Information herein is provided in summary form and is not intended to be complete or to be interpreted as advice to potential investors.

We do not make any declaration or guarantee, express or implied, regarding the veracity, suitability, impartiality, completeness or scope of the information contained herein. Information obtained from public sources, contained in this presentation, has not been independently verified.

This presentation contains forward-looking statements which were carefully prepared by management and are intended to indicate possible future tendencies in relation to Minerva in accordance with management's reasonable expectations. The use of such terms as "project", "estimate", "anticipate", "envisage", "plan" and "expect", among others, should not be interpreted as "projections" or "guidance" in accordance with the prevailing legislation, but should be regarded as mere tendencies which clearly involve risks and uncertainties. These statements are based on various factors and assumptions, including market conditions, government regulations, pressures from competitors, and the performance of the industry and the global and Brazilian economy, among others, as well as the risks mentioned in the disclosure documents filed by Minerva with the Brazilian Securities and Exchange Commission (CVM). Any alterations to these factors or assumptions may lead actual results to differ from current tendencies. We advise not placing undue trust in these forward-looking statements, the Company's past performance being no indicator of future results.

Although Minerva believes that the forward-looking statements contained herein are reasonable and based on data currently available to management, it cannot guarantee future results or events. The information and statements contained in this presentation apply only to the date on which they were prepared and Minerva is in no way obliged to update them in the light of new information or future developments.

Neither should this presentation or its contents be considered an offer or invitation to an offer to subscribe to or acquire any securities. The information contained in this presentation should not serve as the basis of any agreement or commitment. Minerva takes no responsibility for transactions or investment decisions based on the information herein.

No one is authorized to provide any information or make any representation that is inconsistent and not coherent with this presentation. If any such information has been provided or representation made, it should not be construed as having been authorized by or on behalf of the Company.

This presentation is strictly confidential and is presented to a select audience. It may not be reproduced, fully or partially, distributed or transmitted to any other person without prior written consent from Minerva. This presentation is not meant for distribution or use by any person or entity in any jurisdiction or country where such distribution or use is against law or regulations.

minerva foods

Thank you! Investor Relations

E-mail: ri@minervafoods.com

Phone: +55 11 3074-2444

ri.minervafoods.com



minervafoods.com



[minervacompanybrasil](#), [minervacompanylatam](#) e
[minervafoodsbrasil](#)



[minervafoodsglobal](#)



[Minerva-sa](#)