

minerva foods

TELECONFERÊNCIA DE
RESULTADOS
4T25 & 2025

19 de março, 2026



Destques 4T25 & 2025

DESEMPENHO OPERACIONAL E FINANCEIRO



Receita Bruta

4T25: R\$ 15,1 bilhões

2025: R\$ 58,0 bilhões



Receita Líquida

4T25: R\$ 14,2 bilhões

2025: R\$ 54,8 bilhões



EBITDA

4T25: R\$ 1.171,5 milhões

Margem EBITDA : 8,2%

2025: R\$ 4.824,8 milhões

Margem EBITDA: 8,8%



Exportação

4T25: 60% da receita bruta

2025: 60% da receita bruta



Resultado Líquido

4T25: R\$ 85,0 milhões

2025: R\$ 848,3 milhões



Fluxo de Caixa Livre

4T25: R\$ -407,9 Milhões

2025: R\$ 1.5 bilhão



Posição de Caixa:

 R\$ 15,0 bilhões



Dív. Líquida/EBITDA LTM

 2,6x

4T25 & 2025

OUTROS DESTAQUES



Recompra & Cancelamento de Bonds

- Bond 2031: USD 75,7 milhões | R\$ 402,6 milhões (Nov/2025)
- Bond 2031: USD 35,5 milhões | R\$ 190,0 milhões (Mar/2026)
- Bond 2028: USD 166,0 milhões | R\$ 885,9 milhões (Opção de compra – Jan/2026)
- **Total 2025 + 1T26: USD 586,3 milhões | R\$ 3,2 bilhões**



ESG:

- **Rastreabilidade:** 100% de conformidade em auditorias do MPF e do Paraguai; plena aderência aos requisitos do EUDR; expansão do Programa Reconecta (reintegração de fornecedores bloqueados mediante aprovação legal), representando aproximadamente 15% do abate total no Brasil.
- **Gestão ambiental:** o Inventário Corporativo de Emissões de Gases de Efeito Estufa (GEE) da Companhia recebeu o selo “ouro” no Programa Brasileiro do GHG Protocol.
- **Minerva Energy & Biodiesel:** aquisição de 98% do Irapuru II, parque fotovoltaico de autoconsumo capaz de atender à demanda energética de 9 plantas no Brasil; a ANP autorizou a ampliação da capacidade da Minerva Biodiesel em Palmeiras de Goiás para 450 m³/dia (+125%).
- **Institucional:** pelo quinto ano consecutivo, a Companhia foi incluída nos índices ISE B3 e ICO2 B3 e alcançou nível de liderança no CDP (A- em Florestas e Segurança Hídrica; B em Mudanças Climáticas); avançou para Tier 3D no BBAW, posicionando-se como referência regional em bem-estar animal, e ficou entre as cinco primeiras posições do Forest 500 no Brasil.

Dividendos

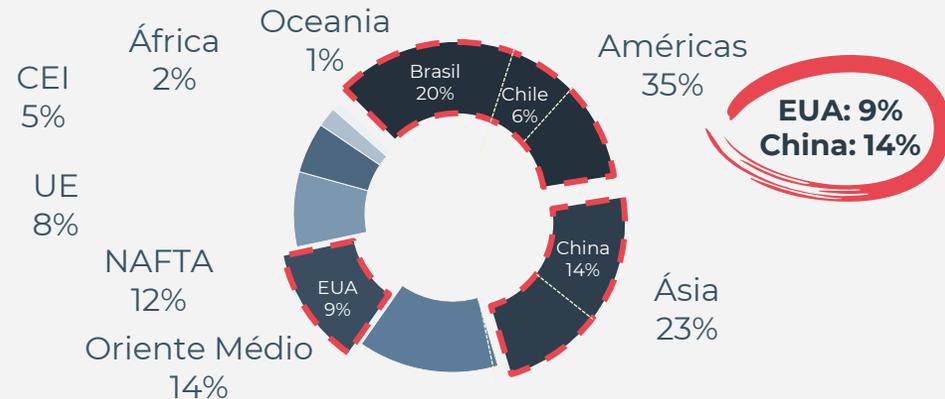
- Dividendos antecipados: R\$ 162,1 milhões (dez/2025)
- Dividendos complementares: R\$ 30,8 milhões (mai/2026)
- **Total de dividendos em 2025: R\$ 192,9 milhões** (payout de 25%)

Participação nas Exportações

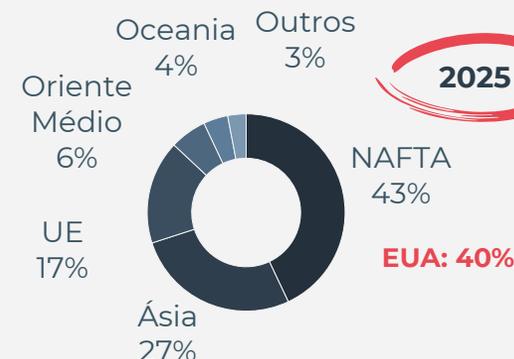
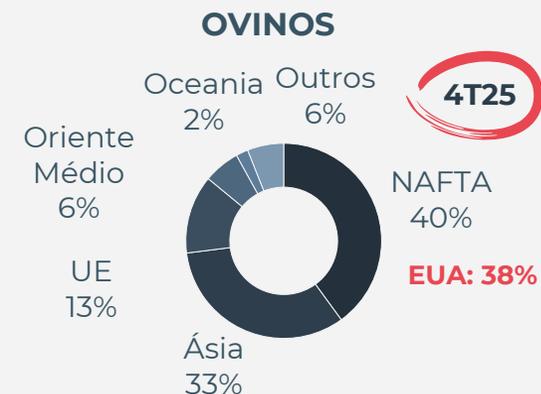
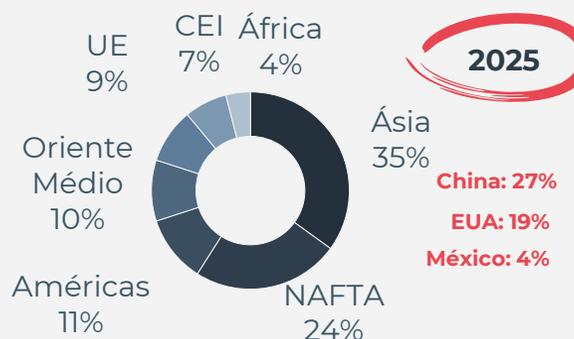
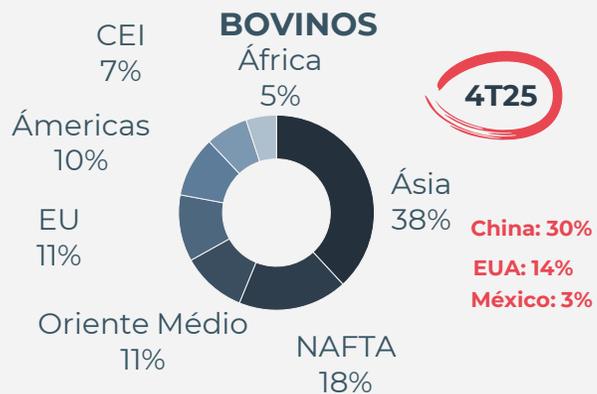
MARKET SHARE AMÉRICA DO SUL 4T25



BREAKDOWN RECEITA BRUTA POR DESTINO TRIMESTRAL



BREAKDOWN RECEITA DE EXPORTAÇÕES



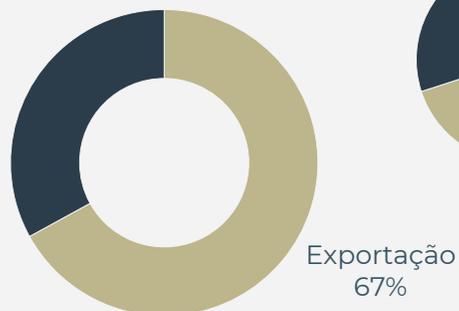
Resultados Operacionais e Financeiros

ABERTURA DA RECEITA BRUTA 4T25

CONSOLIDADO

(EXCLUINDO DIVISÃO OUTROS)

Mercado Doméstico
33%

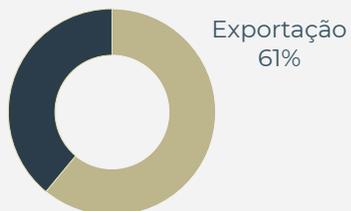


BRASIL

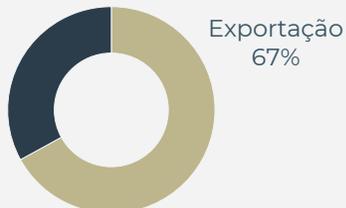


BOVINOS

EX-BRASIL

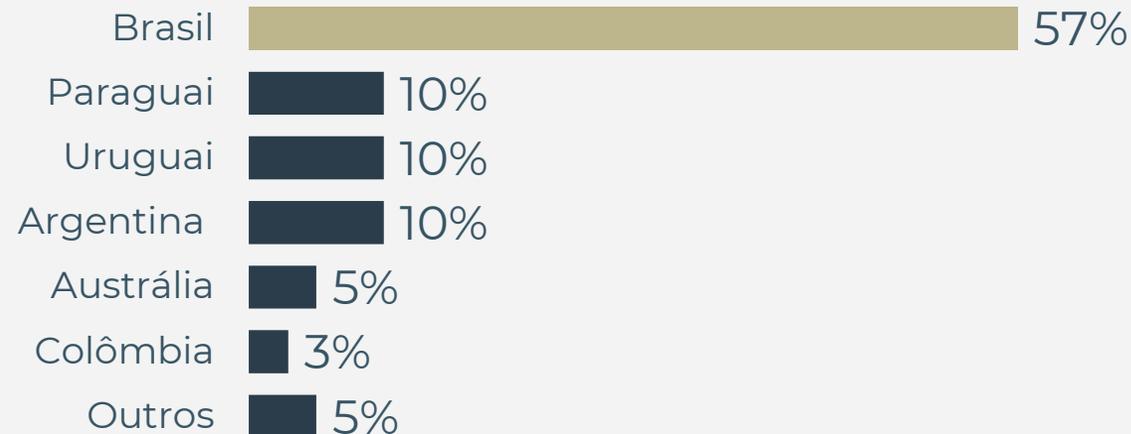


OVINOS



ABERTURA POR ORIGEM 4T25

(% RECEITA BRUTA)

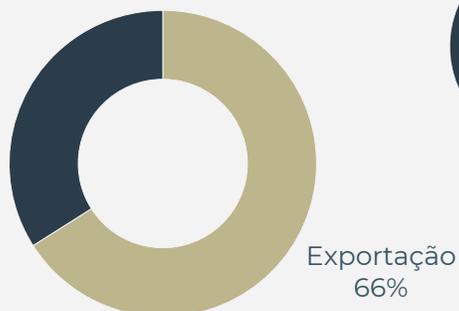


ABERTURA DA RECEITA BRUTA 2025

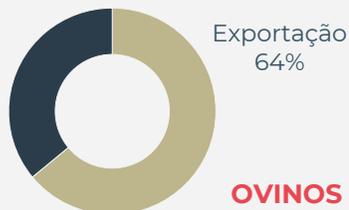
CONSOLIDADO

(EXCLUINDO DIVISÃO OUTROS)

Mercado Doméstico
34%

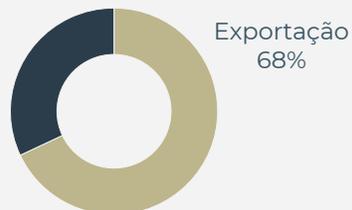


BRASIL

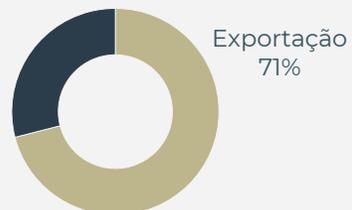


BOVINOS

EX-BRASIL

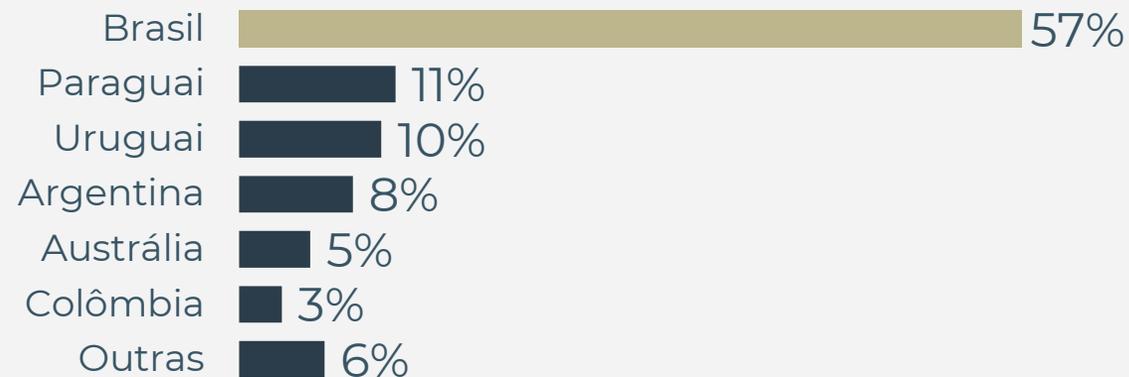


OVINOS



ABERTURA POR ORIGEM 2025

(% RECEITA BRUTA)



Resultados Operacionais e Financeiros

RECEITA LÍQUIDA TRIMESTRAL

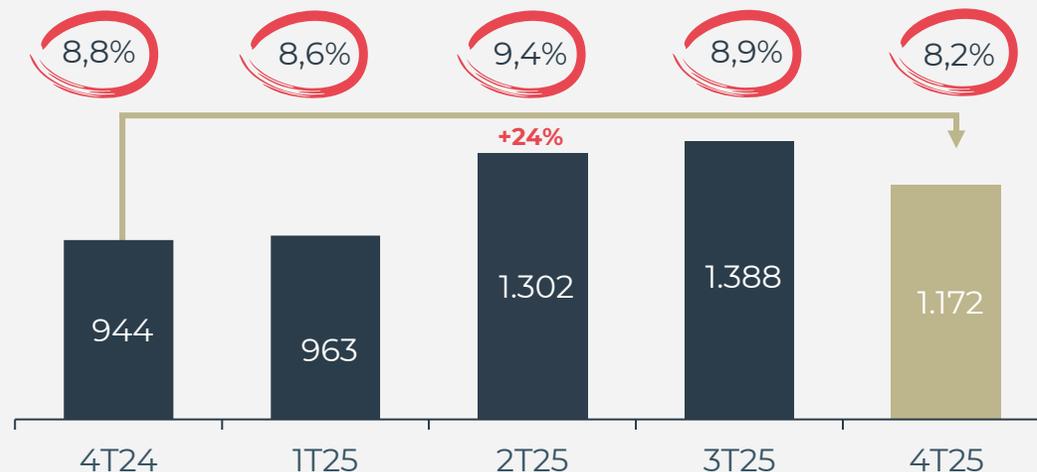
(R\$ MILHÕES)

Novos Ativos



EBITDA E MARGEM EBITDA TRIMESTRAL

(R\$ MILHÕES | %)



RECEITA LÍQUIDA ANUAL

(R\$ MILHÕES)

Novos Ativos



Recorde histórico de Receita

EBITDA E MARGEM EBITDA ANUAL

(R\$ MILHÕES | %)

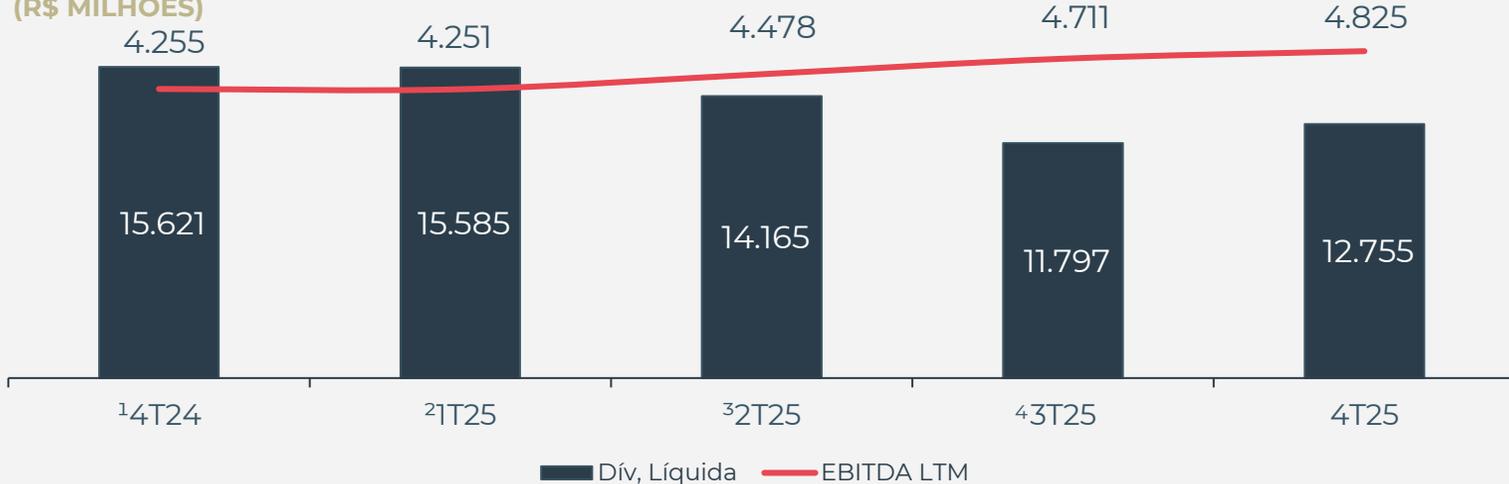


Recorde histórico de EBITDA

Alavancagem Financeira

DÍVIDA LÍQUIDA E EBITDA LTM

(R\$ MILHÕES)



R\$ milhões

Dez/25

Dívida Bruta

27.786,9

Caixa e Equivalentes de Caixa

-15.031,4

Dívida Líquida

12.755,5

EBITDA LTM

4.824,8

Dív. Líquida / EBITDA LTM

2,6x

ALAVANCAGEM (X)

(DÍVIDA LÍQUIDA/EBITDA LTM)



¹ Ajustado pelo EBITDA Pro-forma dos novos ativos MSA (10 meses): R\$ 1,1 bilhão

² Ajustado pelo EBITDA Pro-forma dos novos ativos MSA (7 meses): R\$ 787,5 milhão

³ Ajustado pelo EBITDA Pro-forma dos novos ativos MSA (4 meses): R\$ 456,0 milhões

⁴ Ajustado pelo EBITDA Pro-forma dos novos ativos MSA (1 meses): R\$ 114,0 milhões

Resultado Líquido e Fluxo de Caixa Operacional

RESULTADO LÍQUIDO

<i>R\$ milhões</i>	<i>4T25</i>	<i>2025</i>
Lucro (Prejuízo) Líquido Antes do IR e CS	-30,7	698,3
Imposto de Renda e Contribuição Social	115,7	150,0
Resultado Líquido	85,0	848,3

FLUXO DE CAIXA OPERACIONAL

<i>R\$ milhões</i>	<i>4T25</i>	<i>2025</i>
Resultado Líquido	85,0	848,3
(+) Ajustes do Resultado Líquido	1.467,0	2.959,9
(+) Variação da Necessidade de Capital de Giro	-597,7	894,6
Fluxo de Caixa Operacional	954,3	4.702,8

Fluxo de Caixa Livre

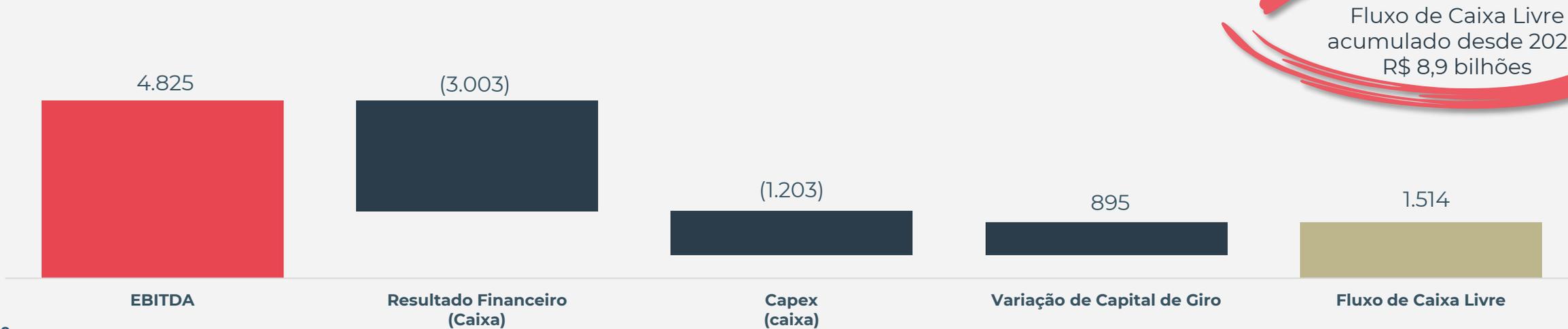
FLUXO DE CAIXA LIVRE 4T25

(R\$ MILHÕES)



FLUXO DE CAIXA LIVRE 2025

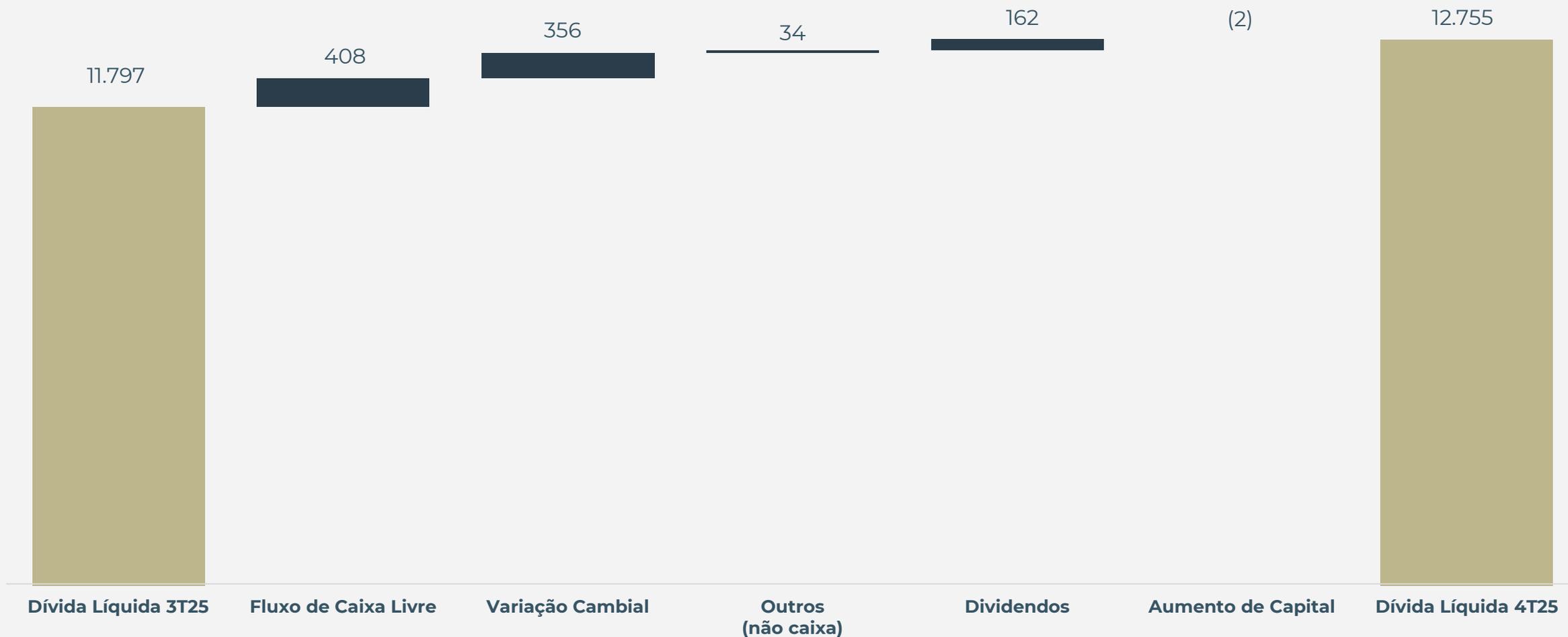
(R\$ MILHÕES)



Bridge da Dívida Líquida

BREAKDOWN DA DÍVIDA LÍQUIDA 4T25

(R\$ MILHÕES)



Estrutura de Capital

- **Alavancagem (Dívida Líquida/EBITDA LTM):** 2,6x
 - Impacto dos dividendos antecipados: R\$ 162,1 milhões (Dez/25)
- **Posição de Caixa:** R\$ 15,0 bilhões
- **Duração de Dívida:** ~ 4,0 anos
- Ao final de dezembro, aproximadamente 68% da dívida total estava indexada ao câmbio
 - Conforme a política de hedge da Companhia, pelo menos 50% da exposição cambial de longo prazo está protegida (hedged)

FLUXO DE AMORTIZAÇÃO DA DÍVIDA

(R\$ MILHÕES)



- **Recompra & Cancelamento de títulos**
 - Bond 2031: USD 75,7 milhões | R\$ 402,6 milhões (Nov/25)
 - Bond 2031: USD 35,5 milhões | R\$ 190,0 milhões (Mar/26)
 - Bond 2028: USD 166,0 milhões | R\$ 885,9 milhões (*call option* - Jan/26)
 - **Total 2025 + 1T26: USD 586,3 milhões | R\$3,2 bilhões**
- **2025 Dividendos**
 - Dividendos antecipados: R\$ 162,1 milhões (Dez/25)
 - Dividendos complementares: R\$ 30,8 milhões (Mai/26)
 - **2025 Dividendos Totais : R\$ 192,9 milhões**
- **Aumento de Capital**
 - Total de subscrição de warrasts no 4T25: **R\$ 1,6 milhões**
 - Entrada de Caixa adicional de até **R\$ 936,1 milhões** proveniente de **warrants** até 2028.

Guidance 2025

Histórico de Receita & EBITDA

R\$ milhões	2023	2024	2025
Receita Líquida	26.891,6	34.068,9	54.830,1
EBITDA	2.562,6	3.130,2	4.824,8

Guidance de Receita 2025

R\$ milhões	Guidance	Média	2025
Receita Líquida	50.000 – 58.000	54.000	54.830



2025 Consenso vs Reportado

R\$ mm	Consenso Bloomberg (Jan/2025)*	2025 Reportado	Var %
Receita Líquida	45,959	54,830	+19%
EBITDA	4,032	4,825	+20%
<i>Mg. Ebitda</i>	8,7%	8,8%	+1bps
Resultado Líquido	286	848	+196%
Fluxo de caixa Livre	-787	1,514	-
Dívida líquida	15,580	12,755	-18%
<i>Alavancagem Líquida</i>	3.9x	2.6x	-

* Previsão 2025 Segundo consenso Bloomberg em janeiro de 2025

Desempenho da Companhia em 2025 vs Consenso inicial do mercado:

- +19% na receita líquida (R\$ 54,8 bi — em linha com a guidance anunciado)
- +20% no EBITDA (R\$ 4,8 bi), margem de EBITDA em linha.
- +196% no resultado líquido (R\$ 848 milhões)
- R\$ 1,5 bi em FCF, muito acima das expectativas
- -18% na dívida líquida e alavancagem líquida em 2,6x, bem abaixo da expectativa do consenso (3,9x) e inferior ao patamar de 3,7x do 4T24
- R\$ 162,1 milhões em dividendos em caixa, distribuição não esperado pelo consenso.

Destaques do ano:

- Processo de integração concluído até 2S25.
- Impacto de sinergias de escala ao longo de 2025 (efeito de diluição)
- Sinergias estratégicas de longo prazo e oportunidades de arbitragem a serem maximizadas nos próximos períodos.
- Valores anualizados (assumindo conclusão da integração até 2S25), em linha com expectativas iniciais:
 - Ao redor de R\$ 16 bi em receitas;
 - EBITDA R\$ 1,4 – 1,6 bi.

Disclaimer

Este material é uma apresentação de informações gerais sobre a Minerva S.A. e suas subsidiárias ("Minerva" ou "Companhia"), elaborado na data desta apresentação pela Minerva. As informações contidas nesta apresentação são fornecidas de forma resumida, não têm a intenção de serem completas nem se destinam a serem interpretadas como aconselhamento a potenciais investidores.

Não fazemos nenhuma declaração nem damos nenhuma garantia, expressa ou implícita, quanto à correção, adequação, imparcialidade, integralidade ou abrangência das informações aqui contidas. Informações obtidas de fontes públicas contidas nesta apresentação não foram verificadas independentemente.

Este material não contém projeções e/ou estimativas de eventos futuros. As considerações sobre eventos futuros aqui disponíveis foram preparadas de maneira criteriosa e pretendem sinalizar possíveis tendências relacionadas ao Minerva, conforme a razoável expectativa da sua administração. O uso dos termos "projeta", "estima", "antecipa", "prevê", "planeja", "espera", entre outros, não deve ser interpretado como "projeção" ou "guidance" nos termos da legislação em vigor, mas devem ser compreendidos como meras tendências que, evidentemente, envolvem incertezas e riscos. Estas declarações baseiam-se em diversos pressupostos e fatores, inclusive condições de mercado, regras governamentais, condições da concorrência, desempenho do setor e da economia mundial e brasileira, entre outros fatores, além dos riscos apresentados nos documentos de divulgação arquivados pela Minerva junto à CVM. Quaisquer alterações nesses pressupostos e fatores podem levar a resultados práticos diferentes das tendências atuais. Não se deve confiar plenamente nessas declarações. O desempenho passado da Companhia não é indicativo de resultados futuros.

Embora a Minerva acredite que as expectativas e premissas contidas nas declarações e informações contidas nesta apresentação sejam razoáveis e baseadas em dados atualmente disponíveis à sua administração, a Companhia não pode garantir resultados ou acontecimentos futuros. As declarações e informações contidas nesta apresentação se aplicam somente à data em que foram preparadas, não se obrigando a Minerva a atualizá-las à luz de novas informações ou desenvolvimentos futuros.

Nem este material nem o seu conteúdo deve ser considerado como uma oferta ou um convite ou solicitação de oferta para subscrever ou comprar quaisquer valores mobiliários. As informações contidas nessa apresentação não devem constituir a base de qualquer contrato ou compromisso. A Minerva não se responsabiliza por operações que sejam realizadas ou por decisões de investimentos que sejam feitos com base nas informações contidas nesta apresentação.

Nenhuma pessoa está autorizada a dar qualquer informação ou fazer qualquer representação inconsistente e incoerente com esse material e, se dado ou feito, a informação ou a representação não deve ser invocada como tendo sido autorizada pela ou em nome da Companhia.

Esta apresentação é estritamente confidencial e é apresentada a destinatários selecionados.

Esta apresentação não pode ser reproduzida (no todo ou em parte), distribuída ou transmitida a qualquer outra pessoa sem o prévio consentimento escrito da Minerva. "Esta apresentação não é destinada à distribuição ou uso por qualquer pessoa ou entidade em qualquer jurisdição ou país onde tal distribuição ou uso seja contrário à lei ou regulamentação local."

minerva foods

Obrigado!
Relações com Investidores

E-mail: ri@minervafoods.com
Tel: +55 11 3074-2444
www.minervafoods.com/ri



minerva foods

CONFERENCE CALL
4Q25 & 2025

March 19th, 2026



4Q25 & 2025 Highlights

OPERATING AND FINANCIAL HIGHLIGHTS



Gross Revenue

4Q25: R\$15.1 billion

2025: R\$58.0 billion



Net Revenue

4Q25: R\$14.2 billion

2025: R\$54.8 billion



EBITDA

4Q25: R\$1,171.5 million

EBITDA Margin: 8.2%

2025: R\$4,824.8 million

EBITDA Margin: 8.8%



Exports

4Q25: 60% of Gross Revenue

2025: 60% of Gross Revenue



Net Result

4Q25: R\$85.0 million

2025: R\$848.3 million



Free Cash Flow

4Q25: R\$-407.9 million

2025: R\$1.5 billion



Cash Position:

 R\$15.0 billion



Net Debt/EBITDA LTM:

 2.6x

4Q25 & 2025 Highlights

OTHER HIGHLIGHTS



- **Bond Buyback & Cancellation**
 - Bond 2031: USD75.7 million | R\$402.6 million (Nov/25)
 - Bond 2031: USD35.5 million | R\$190.0 million (Mar/26)
 - Bond 2028: USD166.0 million | R\$885.9 million (*call option* - Jan/26)
 - **Total 2025 + 1Q26: USD586.3 million | R\$3.2 billion**

- **Dividends**
 - Early dividends: R\$162.1 million (Dec/25)
 - Complementary dividends: R\$30.8 million (May/26)
 - **2025 Total Dividends: R\$192.9 million (25% payout)**



ESG:

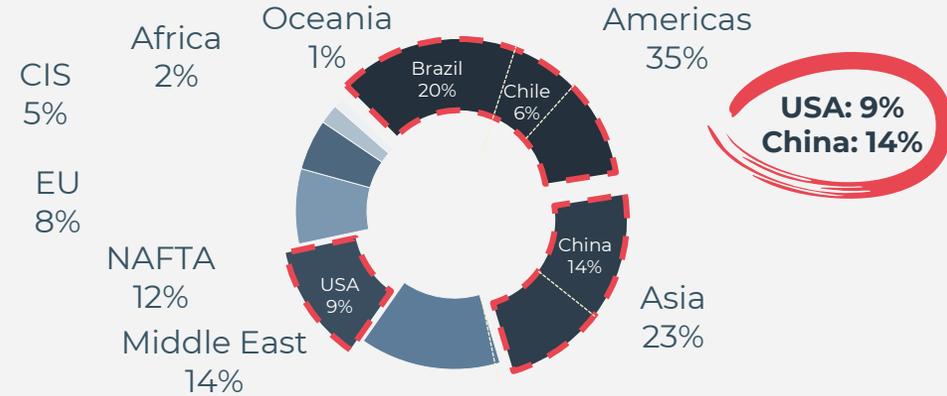
- **Traceability:** 100% compliance in MPF and Paraguay audits; full adherence to EUDR requirements; expansion of the Reconecta Program (reinsertion of blocked suppliers upon legal approval) representing roughly 15% of total slaughter in Brazil.
- **Environmental management:** the Company's Corporate Greenhouse Gas (GHG) Emissions Inventory received the "gold" seal under the Brazilian GHG Protocol Program;
- **Minerva Energy & Biodiesel:** acquisition of 98% of Irapurú II, a photovoltaic self-generation capable to meet 9 plants energy demand in Brazil; ANP authorized the expansion of Minerva Biodiesel's capacity in Palmeiras de Goiás to 450 m³/day (+125%);
- **Institutional:** for the fifth consecutive year, the Company was included in the ISE B3 and ICO2 B3 indexes and reached leadership level in CDP (A- in Forests and Water Security; B in Climate Change), in addition to advancing to Tier 3D in BBFAW, positioning itself as a regional benchmark in animal welfare. The Company also ranked among the top five in Forest 500 in Brazil.

Share of Exports

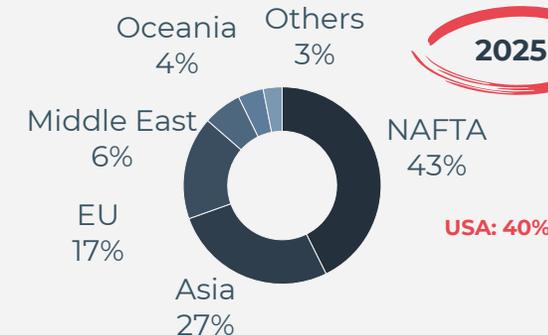
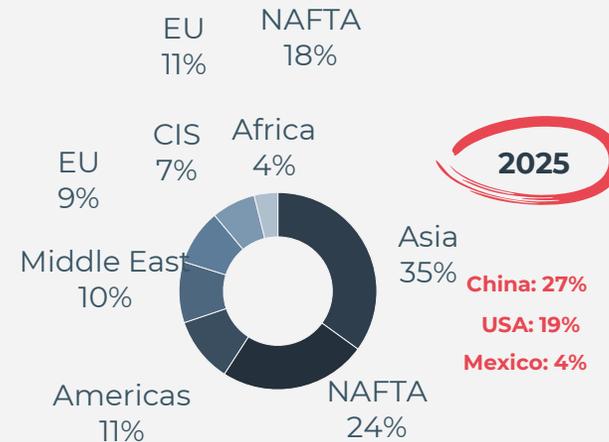
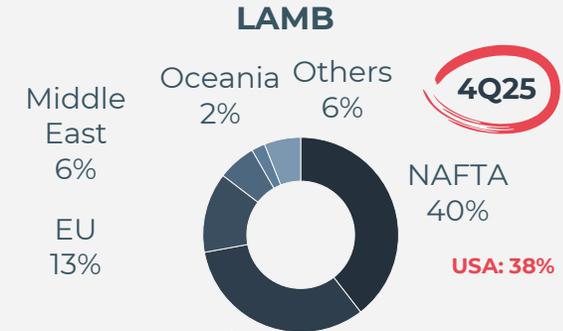
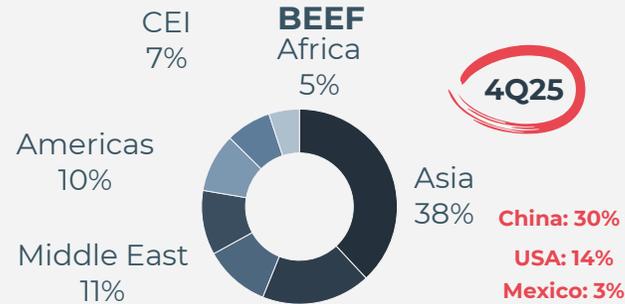
SOUTH AMERICA MARKET SHARE 4Q25



GROSS REVENUE BREAKDOWN BY DESTINATION QUARTERLY



EXPORTS BREAKDOWN

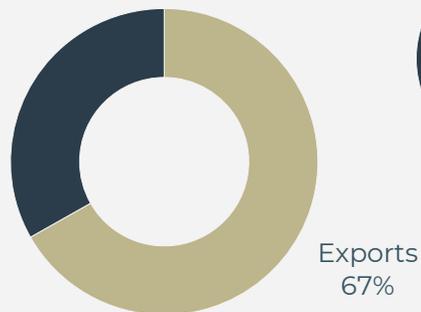


Operating and Financial Results

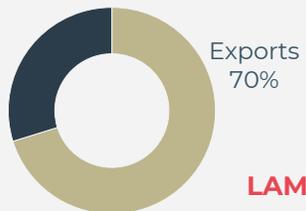
GROSS REVENUE BREAKDOWN 4Q25

CONSOLIDATED
(EXCLUDING OTHERS)

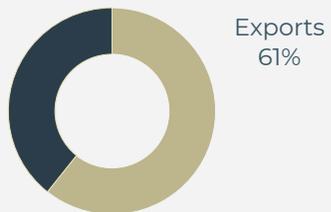
Domestic Market
33%



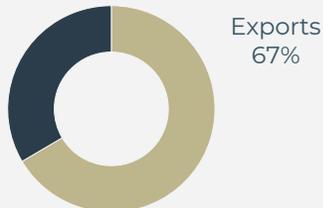
BRAZIL BEEF



EX-BRAZIL



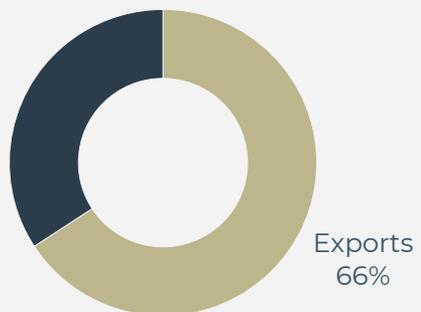
LAMB



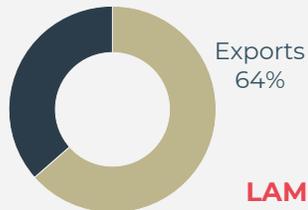
GROSS REVENUE BREAKDOWN 2025

CONSOLIDATED
(EXCLUDING OTHERS)

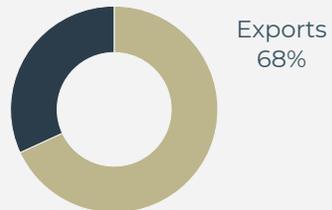
Domestic Market
34%



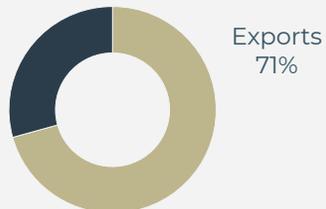
BRAZIL BEEF



EX-BRAZIL

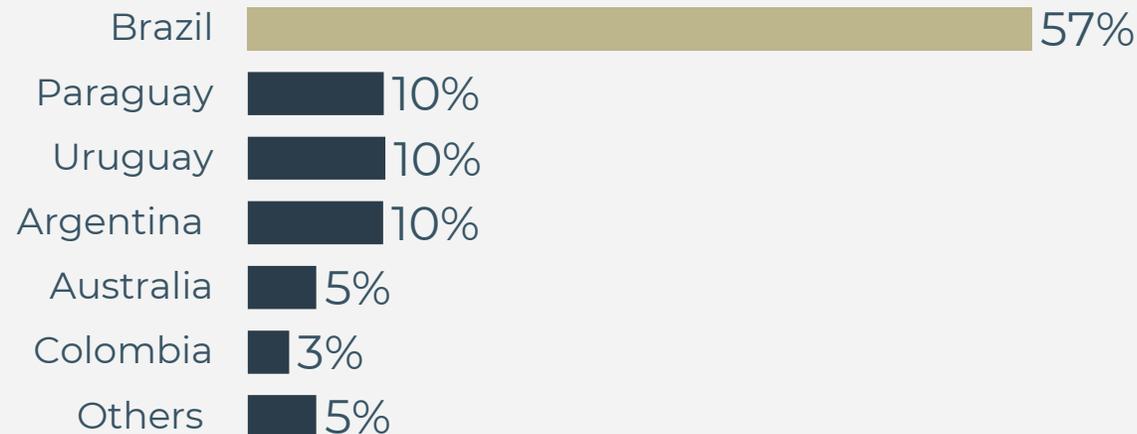


LAMB



BREAKDOWN BY ORIGIN 4Q25

(% GROSS REVENUE)



BREAKDOWN BY ORIGIN 2025

(% GROSS REVENUE)

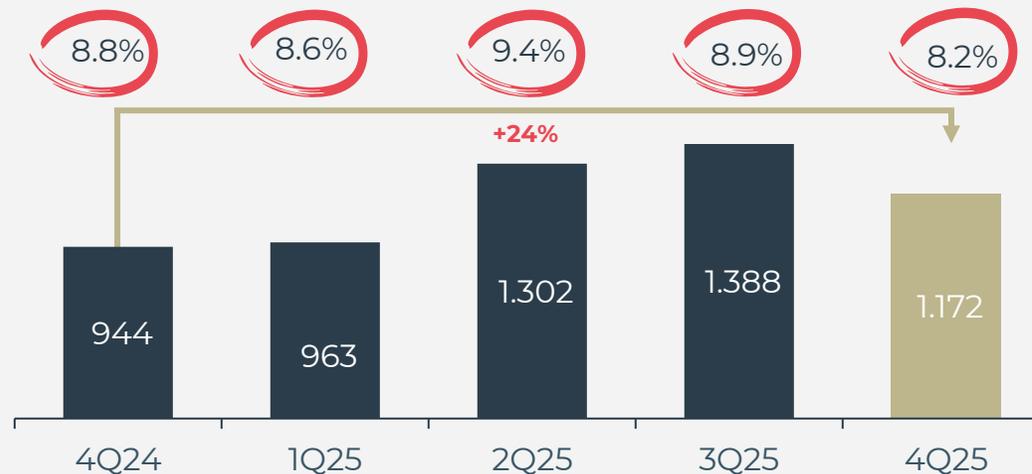


Operating and Financial Results

NET REVENUE QUARTERLY (R\$ MILLION) ■ New Assets



EBITDA & EBITDA MARGIN QUARTERLY (R\$ MILLION | %)



NET REVENUE YEARLY (R\$ MILLION) ■ New Assets



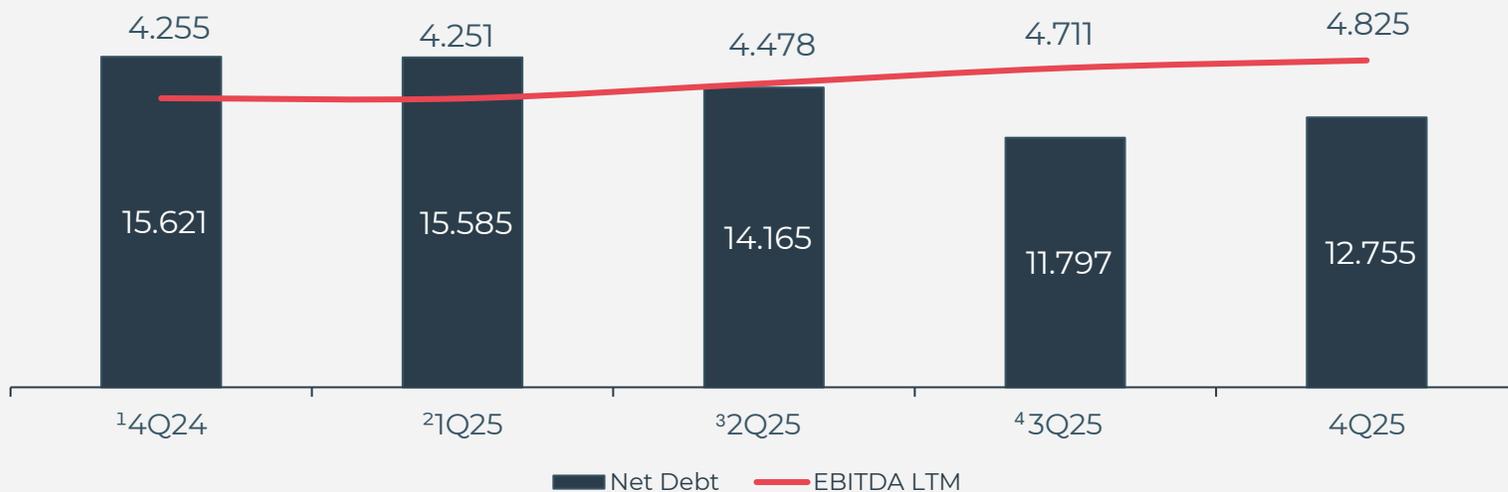
EBITDA & EBITDA MARGIN YEARLY (R\$ MILLION | %)



Financial Leverage

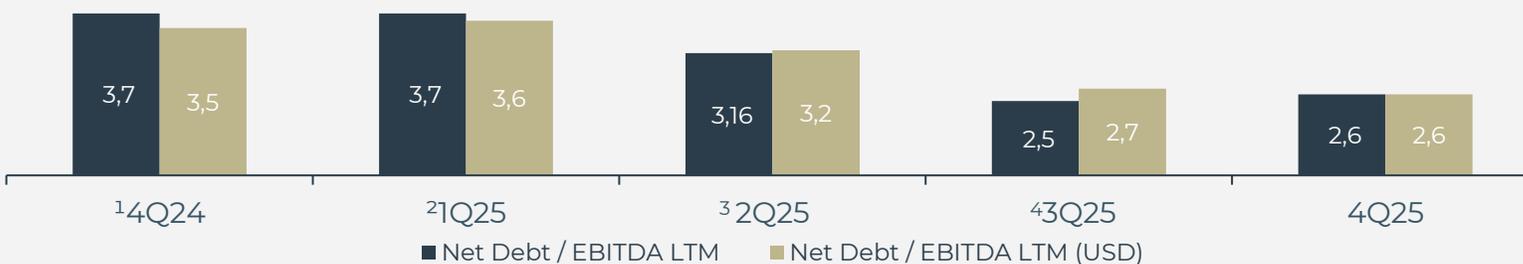
NET DEBT & EBITDA LTM

(R\$ MILLION)



LEVERAGE (X)

(NET DEBT/EBITDA LTM)



R\$ million

Dec/25

Gross Debt

27,786.9

Cash and Cash Equivalents

-15,031.4

Net Debt

12,755.5

EBITDA LTM

4,824.8

Net Debt / EBITDA LTM

2.6x

¹ Adjusted by MSA new assets' Pro forma EBITDA (10 months): R\$ 1.1 billion

² Adjusted by MSA new assets' Pro forma EBITDA (7 months): R\$ 787.5 million

³ Adjusted by MSA new assets' Pro forma EBITDA (4 months): R\$ 456.0 million

⁴ Adjusted by MSA new assets' Pro forma EBITDA (1 months): R\$ 114.0 million

Net Result and Operating Cash Flow

NET PROFIT

<i>R\$ million</i>	<i>4Q25</i>	<i>2025</i>
Net Result Before Taxes	-30.7	698.3
Taxes	115.7	150.0
Net Result	85.0	848.3

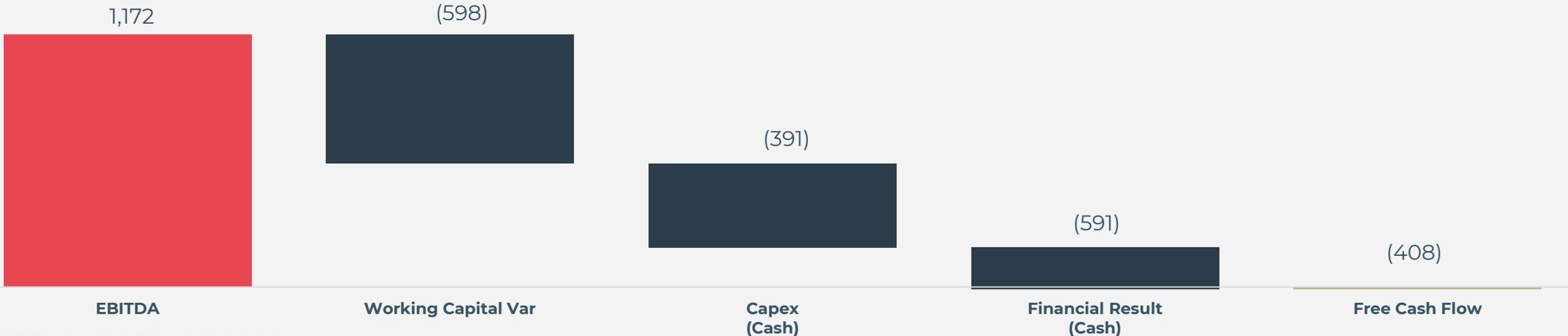
OPERATING CASH FLOW

<i>R\$ million</i>	<i>4Q25</i>	<i>2025</i>
Net Result	85.0	848.3
(+) Net Result Adjustments	1,467.0	2,959.9
(+) Changes in Working Capital Requirements	-597.7	894.6
Operating Cash Flow	954.3	4,702.8

Free Cash Flow

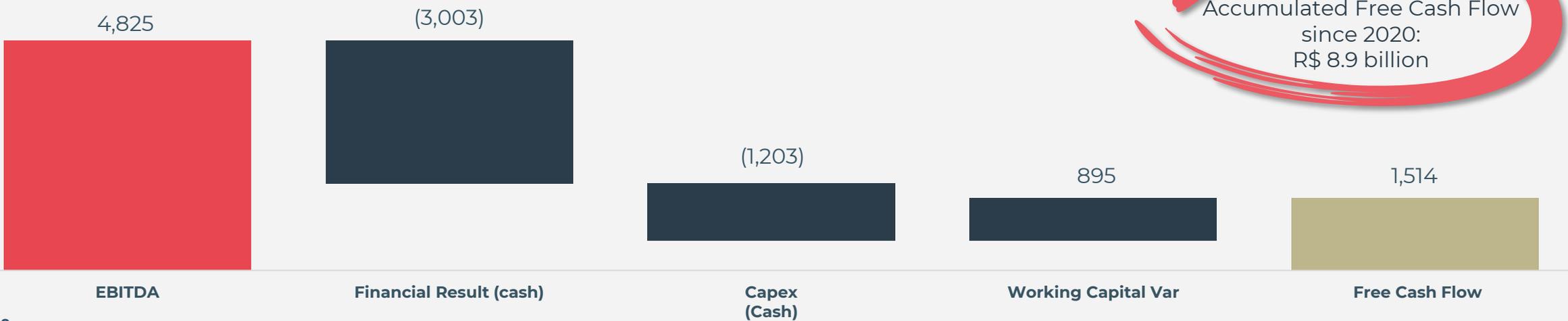
FREE CASH FLOW 4Q25

(R\$ MILLION)



FREE CASH FLOW 2025

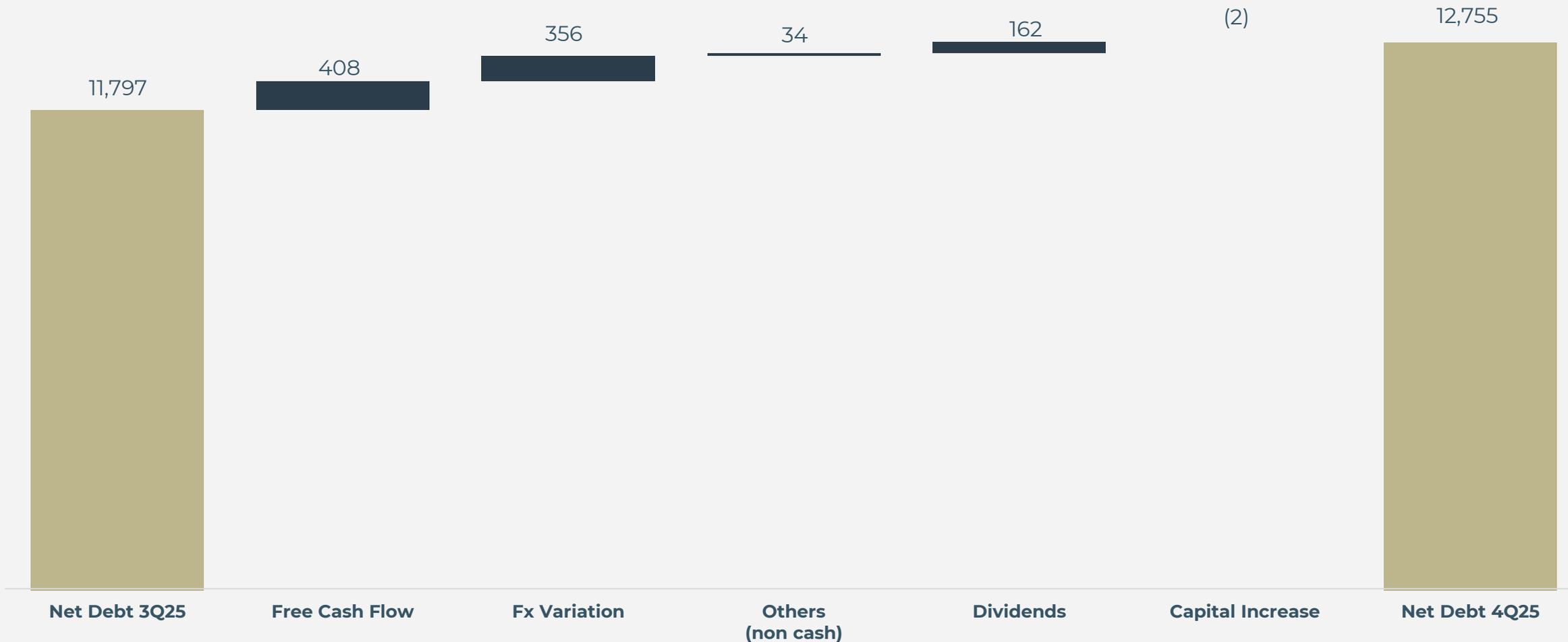
(R\$ MILLION)



Net Debt Bridge

NET DEBT BREAKDOWN 4Q25

(R\$ MILLION)



Capital Structure

- **Leverage by Net Debt/EBITDA LTM ratio:** 2.6x
 - Early dividends impact: R\$162.1 million (Dec/25)
- **Cash Position:** R\$15.0 billion
- **Debt Duration:** ~4.0 years
- At the end of December, approximately 68% of total debt was FX indexed
 - According to the Company's hedging policy, at least 50% of long-term FX exposure is hedged

Bond Buyback & Cancellation

- Bond 2031: USD75.7 million | R\$402.6 million (Nov/25)
- Bond 2031: USD35.5 million | R\$190.0 million (Mar/26)
- Bond 2028: USD166.0 million | R\$885.9 million (*call option* - Jan/26)
- **Total 2025 + 1Q26: USD586.3 million | R\$3.2 billion**

2025 Dividends

- Early dividends: R\$162.1 million (Dec/25)
- Complementary dividends: R\$30.8 million (May/26)
- **2025 Total Dividends: R\$192,9 million**

Capital Increase

- Total warrants subscription in the 4Q25: **R\$1.6 million**
- Additional cash inflow up to **R\$936.1 million** from **warrants** until 2028

DEBT AMORTIZATION SCHEDULE

(R\$ MILLION)



2025 Guidance Review

Revenue & EBITDA Track Record

R\$ million	2023	2024	2025
Net Revenue	26.891,6	34.068,9	54.830,1
EBITDA	2.562,6	3.130,2	4.824,8

2025 Revenue Guidance

R\$ million	Guidance	Midpoint	2025
Net Revenue	50,000 – 58,000	54.000	54.830



2025 Consensus vs Reported

R\$ mm	Bloomberg Consensus (Jan/2025)*	2025 Reported	Chg.
Net Revenue	45,959	54,830	+19%
EBITDA	4,032	4,825	+20%
<i>Ebitda Mg.</i>	8,7%	8,8%	+1bps
Net Result	286	848	+196%
FCF	-787	1,514	-
Net Debt	15,580	12,755	-18%
<i>Net Leverage</i>	3.9x	2.6x	-

* 2025 Forecast according to Bloomberg consensus as of January 2025

2025 Company Performance vs. Initial Market Consensus:

- +19% on net revenue (R\$54.8bn – in line with announced guidance)
- +20% on EBITDA (R\$4.8bn), in line EBITDA mg.
- +196% on net result (R\$848mm)
- R\$1.5bn on FCF, way above expectations
- -18% on net debt and net leverage at 2.6x, way below the consensus expectation (3.9x)
- R\$162,1mm on cash dividends, a payout not expected by consensus.

Highlights:

- Integration process concluded by 2H25
- Scale synergies impact throughout 2025 (dilution effect)
- Long-term strategic synergies and arbitrage opportunities to be maximized in the upcoming periods
- Annualized figures (assuming integration completion by 2H25), in line with initial expectations:
 - Around R\$16 bn on revenues;
 - Delivering EBITDA above R\$1.4 – 1.6 bn

Disclaimer

This presentation provides general information about Minerva S.A, and its subsidiaries ("Minerva" or "Company") and was prepared on the date of its presentation by Minerva. Information herein is provided in summary form and is not intended to be complete or to be interpreted as advice to potential investors.

We do not make any declaration or guarantee, express or implied, regarding the veracity, suitability, impartiality, completeness or scope of the information contained herein. Information obtained from public sources, contained in this presentation, has not been independently verified.

This presentation contains forward-looking statements which were carefully prepared by management and are intended to indicate possible future tendencies in relation to Minerva in accordance with management's reasonable expectations. The use of such terms as "project", "estimate", "anticipate", "envisage", "plan" and "expect", among others, should not be interpreted as "projections" or "guidance" in accordance with the prevailing legislation, but should be regarded as mere tendencies which clearly involve risks and uncertainties. These statements are based on various factors and assumptions, including market conditions, government regulations, pressures from competitors, and the performance of the industry and the global and Brazilian economy, among others, as well as the risks mentioned in the disclosure documents filed by Minerva with the Brazilian Securities and Exchange Commission (CVM). Any alterations to these factors or assumptions may lead actual results to differ from current tendencies. We advise not placing undue trust in these forward-looking statements, the Company's past performance being no indicator of future results.

Although Minerva believes that the forward-looking statements contained herein are reasonable and based on data currently available to management, it cannot guarantee future results or events. The information and statements contained in this presentation apply only to the date on which they were prepared and Minerva is in no way obliged to update them in the light of new information or future developments.

Neither should this presentation or its contents be considered an offer or invitation to an offer to subscribe to or acquire any securities. The information contained in this presentation should not serve as the basis of any agreement or commitment. Minerva takes no responsibility for transactions or investment decisions based on the information herein.

No one is authorized to provide any information or make any representation that is inconsistent and not coherent with this presentation. If any such information has been provided or representation made, it should not be construed as having been authorized by or on behalf of the Company.

This presentation is strictly confidential and is presented to a select audience. It may not be reproduced, fully or partially, distributed or transmitted to any other person without prior written consent from Minerva. This presentation is not meant for distribution or use by any person or entity in any jurisdiction or country where such distribution or use is against law or regulations."

minerva foods

Thank you!
Investor Relations

E-mail: ri@minervafoods.com
Phone: +55 11 3074-2444
www.minervafoods.com/ir

