



MINERVA S.A.

Companhia Aberta

CNPJ n.º 67.620.377/0001-14

NIRE 35.300.344.022 | Código CVM n.º 02093-1

COMUNICADO AO MERCADO

Minerva S.A. ("Companhia"), líder na América do Sul na exportação de carne bovina, em atenção à regulamentação aplicável e em complemento ao Comunicado ao Mercado divulgado no dia 1º de dezembro de 2025, informa aos seus acionistas e ao mercado em geral que, em reunião realizada nesta data, o Conselho de Administração da Companhia aprovou a nomeação de substitutos para os cargos vacantes no Conselho de Administração e no CAE, no seguinte sentido:

- (a) a nomeação do Sr. Rafael Vicentini de Queiroz, membro suplente do Conselho de Administração da Companhia, para ocupar o cargo de membro efetivo do Conselho de Administração, com mandato até a próxima Assembleia Geral, nos termos do artigo 150 da Lei n.º 6.404/1976;
- (b) a eleição do Sr. Marcos Prado Troyjo como novo membro e Coordenador do CAE. O currículo e a experiência profissional do Sr. Marcos Troyjo, que atualmente já é membro do Conselho de Administração da Companhia, podem ser encontrados no Formulário de Referência da Companhia; e
- (c) a nomeação do Sr. João de Almeida Sampaio Filho como novo membro suplente do Conselho de Administração da Companhia.

Com a alteração ora deliberada, assim, o CAE passa a ser composto por: (i) Marcos Prado Troyjo (Coordenador); (ii) Eduardo Luiz Rota; e (iii) Fabricio La Gamba.

Informações adicionais relacionadas aos assuntos acima podem ser obtidas na ata da reunião do Conselho de Administração divulgada por meio dos canais habituais de divulgação da Companhia (sites da CVM (<https://www.gov.br/cvm/>), da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (<https://www.b3.com.br/>) e da Companhia (<https://ri.minervafoods.com/>)).

Barretos/SP, 4 de dezembro de 2025.

Edison Ticle de Andrade Melo e Souza Filho

Diretor de Finanças e de Relações com Investidores