



MINERVA S.A.

Companhia Aberta

CNPJ n.º 67.620.377/0001-14

NIRE 35.300.344.022 | Código CVM n.º 02093-1

COMUNICADO AO MERCADO

Nota de Falecimento

Minerva S.A. ("Companhia"), líder na América do Sul na exportação de carne bovina, em atenção à regulamentação aplicável, especialmente o artigo 26 do Regulamento do Novo Mercado e o artigo 33, XXIX, da Resolução CVM n.º 80/2022, com muito pesar, informa aos seus acionistas e ao mercado em geral o falecimento do Sr. José Luiz Rêgo Glaser, membro do Conselho de Administração e Coordenador do Comitê de Auditoria Estatutário ("CAE") da Companhia.

Nesse momento, a Companhia e seus colaboradores externam a sua profunda gratidão pelo exemplo, dedicação e contribuições pessoais e profissionais do Sr. José Luiz Rêgo Glaser.

Tendo em vista o falecimento do Sr. Glaser, a Companhia informa que o Conselho de Administração irá se reunir oportunamente para deliberar a nomeação dos substitutos para os cargos vacantes no Conselho de Administração e no CAE, e manterá os seus acionistas e o mercado em geral informados a respeito.

Barretos/SP, 1º de dezembro de 2025.

Edison Ticle de Andrade Melo e Souza Filho

Diretor de Finanças e de Relações com Investidores