



TELECONFERÊNCIA DE
RESULTADOS **3T25**

06 de novembro, 2025



Destaques 3T25

DESEMPENHO OPERACIONAL E FINANCEIRO



Receita Bruta

3T25: R\$ 16,3 bilhões

LTM3T25: R\$ 54,4 bilhões



Receita Líquida

3T25: R\$ 15,5 bilhões

LTM3T25: R\$ 51,3 bilhões



EBITDA

3T25: R\$ 1.388,3 milhões

Margem EBITDA : 8,9%

EBITDA Ajustado LTM*: R\$ 4.711,0 milhões

LTM3T25: R\$ 4.597,0 milhões

Margem EBITDA: 9,0%



Exportação

3T25: 61% da receita bruta

LTM3T25: 58% da receita bruta



Resultado Líquido

3T25: R\$ 120,0 milhões | **9M25:** R\$ 763,3 milhões

LTM3T25: R\$ -803,9 milhões



Fluxo de Caixa Livre

3T25: R\$ 2.461,5 bilhões | **9M25:** R\$ 1.921,6 milhões

LTM3T25: R\$ 2.911,5 bilhões



Posição de Caixa:

📍 R\$ 14,9 bilhões



Dív. Líquida/EBITDA Ajustado LTM*

📍 2,5x

3T25

OUTROS DESTAQUES



17ª Emissão de Debêntures Simples (CRA) (Jul/25)

- **R\$ 2,0 bilhões** | 4 séries

Recompra & Cancelamento de Bonds

- Bond 2031: USD 75,7 milhões | R\$ R\$ 402,6 milhões

Aquisição Irapuru

- 98% do projeto de autoprodução de energia da Irapuru II Energia S.A. por fontes fotovoltaicas



ESG:

- **Relatórios de Relatório de Sustentabilidade e Bem-Estar Animal:** Relatório de 2024 com dados e insights sobre o progresso da sustentabilidade da Minerva Foods.
- **Rastreabilidade e Monitoramento Socioambiental:** Alcançou 100% de conformidade na auditoria socioambiental do Paraguai e ampliou a rastreabilidade dos fornecedores indiretos.
- **Programa Renove:** Avanços na aplicação de protocolos de baixo carbono e carbono neutro no Brasil, Uruguai e Paraguai, com auditorias de balanço de carbono realizadas pela FoodChain ID.
- **MyCarbon:** Progresso na validação e expansão de projetos de carbono, com auditorias técnicas concluídas, novas parcerias firmadas e mais de 145.000 hectares avaliados utilizando a ferramenta MyEasyCarbon.

Aumento de Capital

- **R\$ 30,2 milhões** em subscrição de bônus de subscrição de julho a setembro.

Redução de Capital

- Redução de **R\$ 577 milhões** absorvendo prejuízos acumulados do exercício fiscal de 2024.

Transação no Uruguai

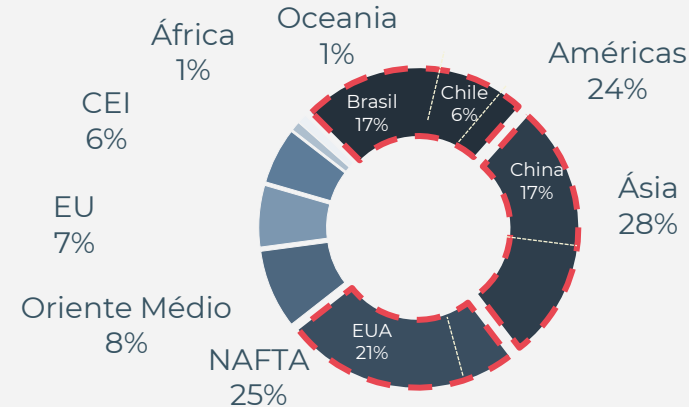
- Decisão denegatória pela autoridade de concorrência uruguaia em relação à aquisição de 3 plantas.

Participação nas Exportações

MARKET SHARE AMÉRICA DO SUL 3T25



BREAKDOWN RECEITA BRUTA POR DESTINO TRIMESTRAL

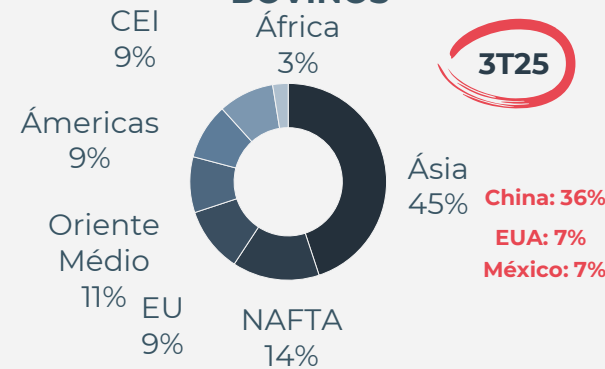


EUA: 21%
China: 17%

Share de receita dos
EUA afetada por
venda de estoques.

BREAKDOWN RECEITA DE EXPORTAÇÕES

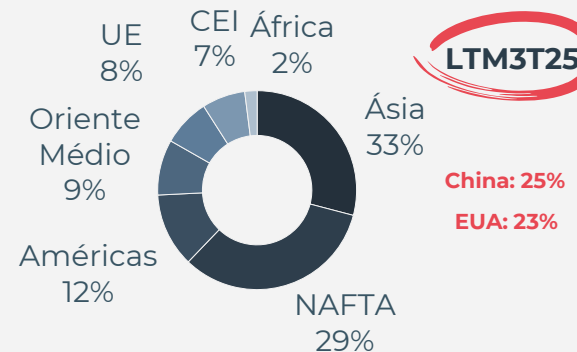
BOVINOS



3T25

China: 36%
EUA: 7%
México: 7%

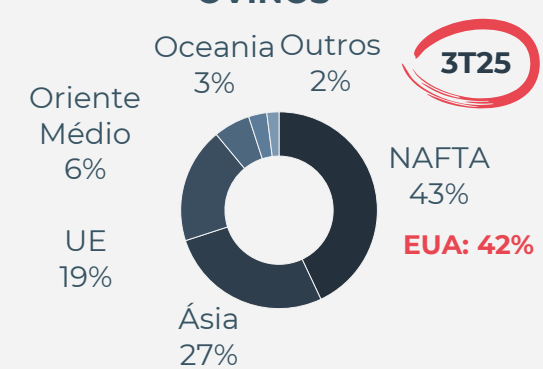
LTM3T25



LTM3T25

China: 25%
EUA: 23%

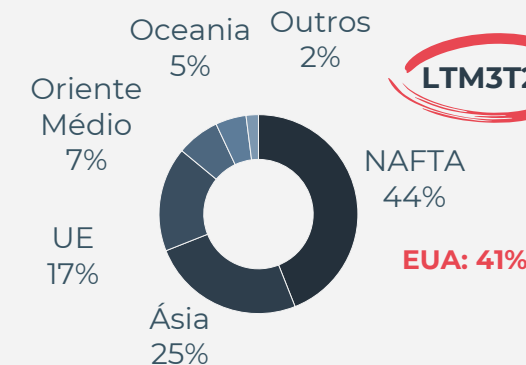
OVINOS



3T25

EUA: 42%

LTM3T25



LTM3T25

EUA: 41%

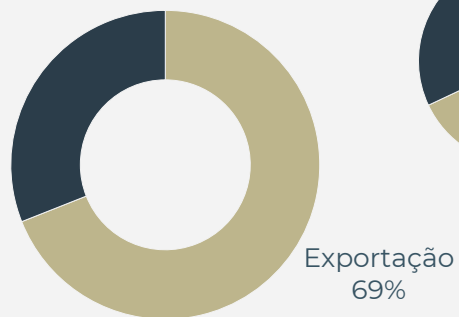
Resultados Operacionais e Financeiros

ABERTURA DA RECEITA BRUTA 3T25

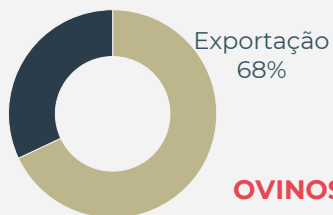
CONSOLIDADO

(EXCLUINDO DIVISÃO OUTROS)

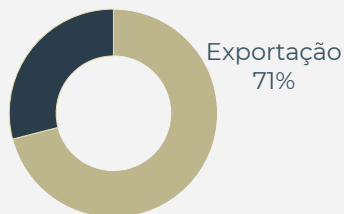
Mercado Doméstico
31%



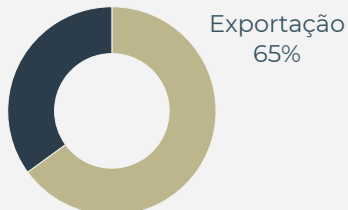
BRASIL BOVINOS



EX-BRASIL



OVINOS

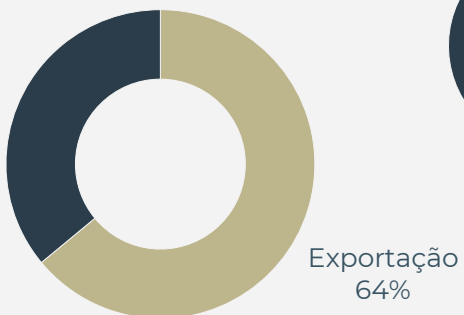


ABERTURA DA RECEITA BRUTA LTM3T25

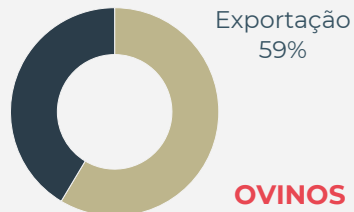
CONSOLIDADO

(EXCLUINDO DIVISÃO OUTROS)

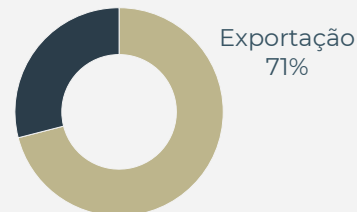
Mercado Doméstico
36%



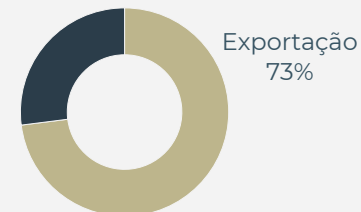
BRASIL BOVINOS



EX-BRASIL

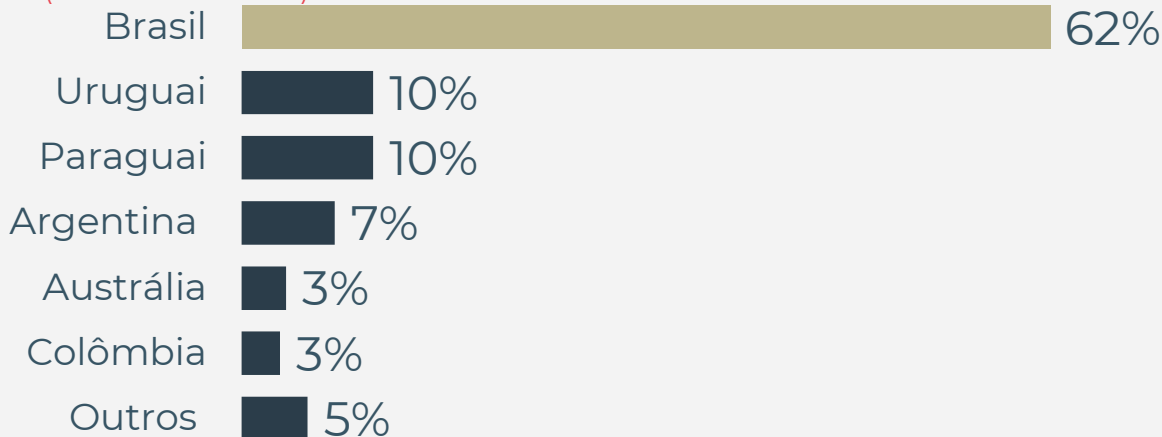


OVINOS



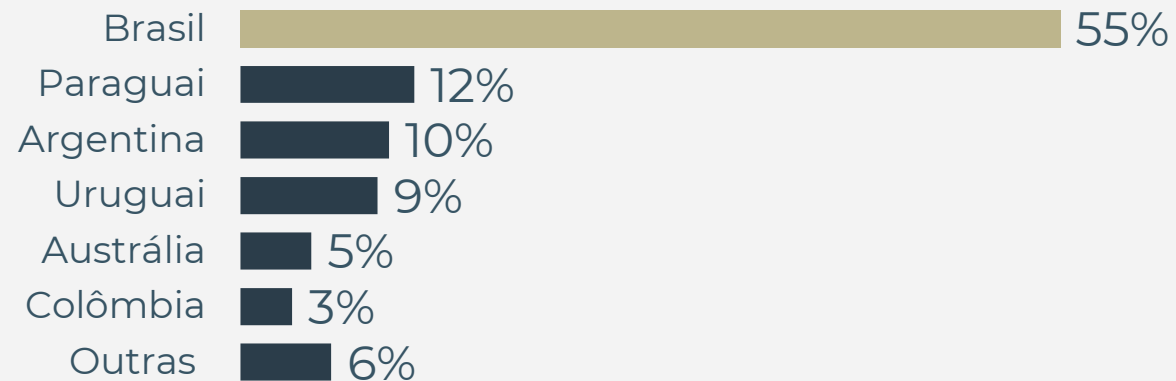
ABERTURA POR ORIGEM 3T25

(% RECEITA BRUTA)



ABERTURA POR ORIGEM LTM3T25

(% RECEITA BRUTA)



Destaques 3T25

DESEMPENHO OPERACIONAL E FINANCEIRO

(MIL TONS) | (R\$ MILHÕES)



BRASIL	Volume	vs. 2T25	Receita Bruta	vs. 2T25
Ativos Base	215,8	24%	6.376,9	16%
Novos Ativos	127,6	28%	3.641,1	34%
Consolidado	343,4	26%	10.018,0	22%



ARGENTINA	Volume	vs. 2T25	Receita Bruta	vs. 2T25
Ativos Base	45,6	1%	873,0	5%
Novos Ativos	19,0	4%	278,4	9%
Consolidado	64,6	2%	1.151,4	6%

minerva
foods

	Volume	vs. 2T25	Receita Bruta	vs. 2T25
Ativos Base	409,0	5%	11.522,5	9%
Novos Ativos*	147,5	24%	3.950,6	31%
Consolidado**	556,6	10%	16.288,4	11%

* Incluindo operação do Chile

** Considerando a linha "Outros", que totalizou R\$ 815,3 mi no período



URUGUAI	Volume	Receita Bruta
Ativos	51,7	1.566,9



PARAGUAI	Volume	Receita Bruta
Ativos	51,0	1.679,3



COLÔMBIA	Volume	Receita Bruta
Ativos	29,2	476,2



AUSTRÁLIA - Ovinos	Volume	Receita Bruta
Ativos	15,8	550,1



CHILE - Ovinos	Volume	Receita Bruta
Ativos	0,9	31,1

3T25 Destaques NOVOS ATIVOS

(MIL TONS) | (R\$ MILHÕES)



BRASIL	4T24	1T25	2T25	3T25	LTM3T25
Volume	29,5	61,3	99,6	127,6	318,1
Receita Bruta	647,4	1.191,8	2.723,9	3.641,1	8.204,2



Argentina	4T24	1T25	2T25	3T25	LTM3T25
Volume	9,0	17,7	18,3	19,0	64,0
Receita Bruta	111,5	268,5	255,8	278,4	914,1



Chile	4T24	1T25	2T25	3T25	LTM3T25
Volume	-	0,4	1,2	0,9	2,5
Receita Bruta	-	18,7	31,9	31,1	81,7

Consolidado	4T24	1T25	2T25	3T25	LTM3T25
Volume	38,5	79,4	119,1	147,5	384,6
Receita Bruta	758,8	1.479,0	3.011,6	3.950,6	9.200,0



Destaques:

- Receita, EBITDA e margens do 3T25 ainda abaixo da performance histórica dos ativos
- Integração concluída até setembro: 1º mês com operações e performance normalizados
- O 4T25 deve ser o 1º trimestre normalizado após a integração: sem ramp-up de plantas, mix de vendas equilibrado e sem necessidade adicional de capital de giro
- Números anualizados com base na margem EBITDA histórica: 9%
- Análises das aquisições:

<ul style="list-style-type: none"> FV: R\$ 6.8 bn¹ Múltiplo de aquisição: 4.40x 	<ul style="list-style-type: none"> FV: R\$ 7.1 bn² Múltiplo de aquisição: 4.62x
--	--

3T25: Performance Normalizada

R\$ milhões	Trimestral	Anualizado
Receita Líquida*	4.306,7	17.226,7
EBITDA	387,6	1.550,4
Mg. EBITDA	9.0%	

* Dedução de receita implícita de acordo com os dados consolidados do 3T25.

¹ FV considerando o pagamento inicial de R\$ 1.5bi + R\$ 5.3bi como valor no fechamento.

² FV considerando R\$ 1.5bi + R\$ 5.3bi acordados no Fechamento + R\$ 264,9mi em juros + R\$ 90, 7milhões em ajustes de capital de giro (WK). Totalizando R\$ 7,1 bi.

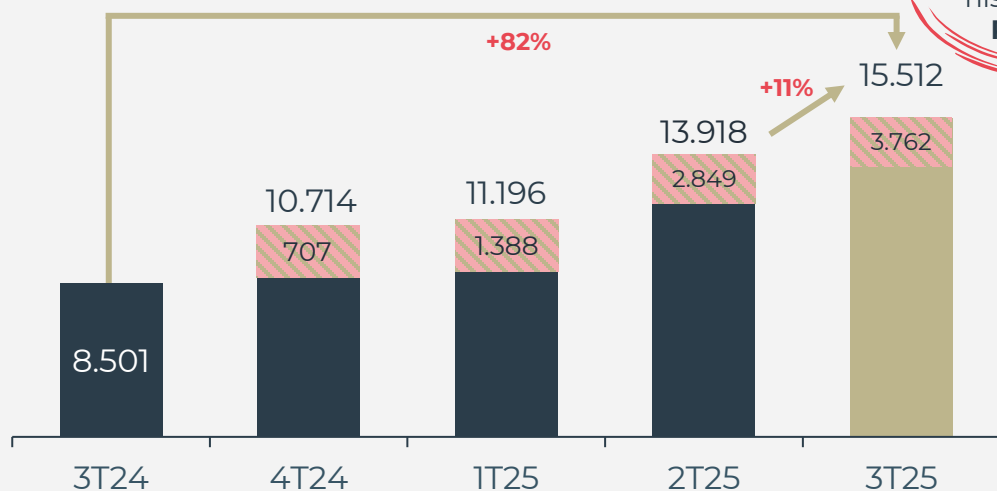
Resultados Operacionais e Financeiros

RECEITA LÍQUIDA TRIMESTRAL

(R\$ MILHÕES)

Novos Ativos

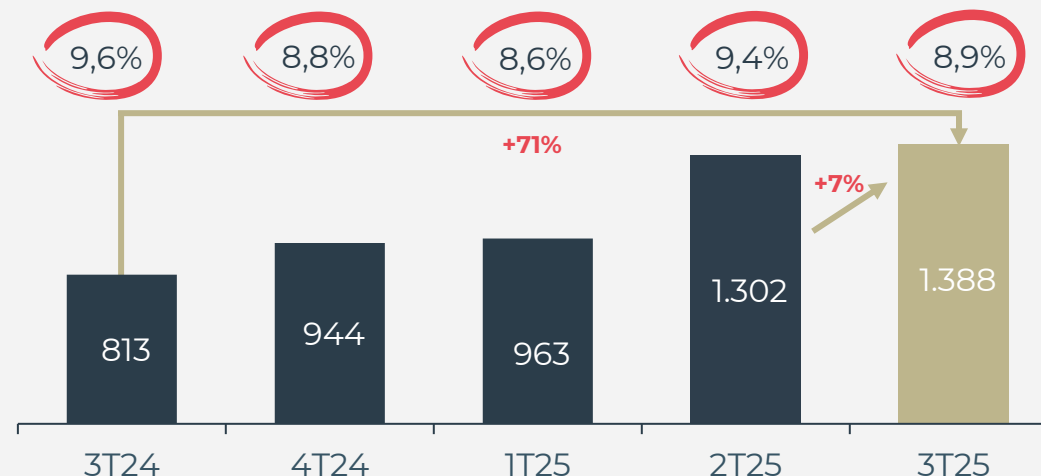
Recorde histórico de Receita



EBITDA E MARGEM EBITDA TRIMESTRAL

(R\$ MILHÕES | %)

Recorde histórico de EBITDA

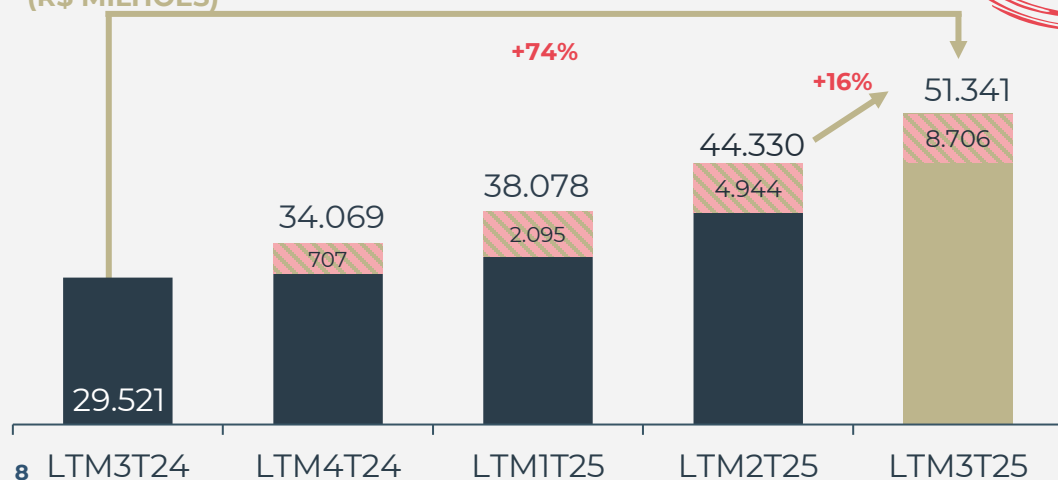


RECEITA LÍQUIDA ANUAL

(R\$ MILHÕES)

Novos Ativos

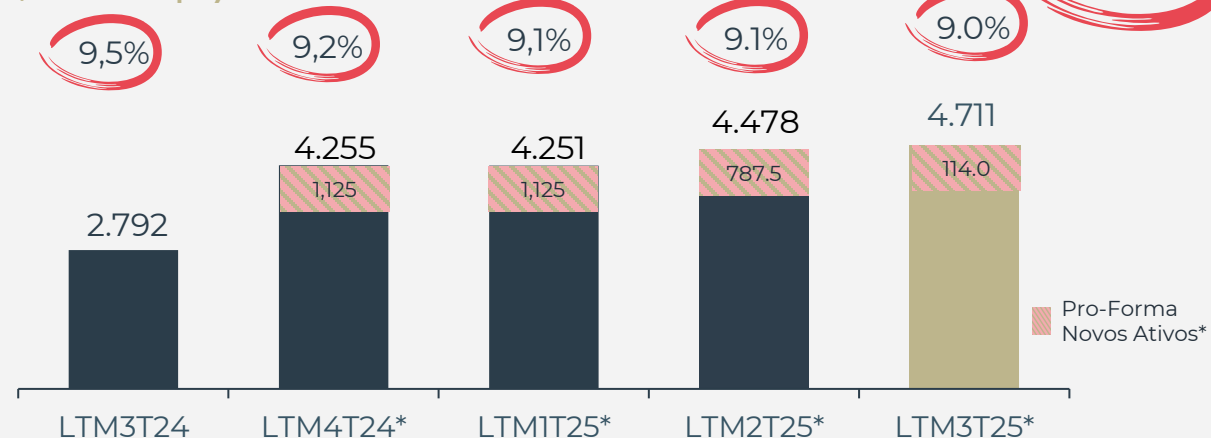
Recorde histórico de Receita



EBITDA E MARGEM EBITDA** ANUAL

(R\$ MILHÕES | %)

Recorde histórico de EBITDA



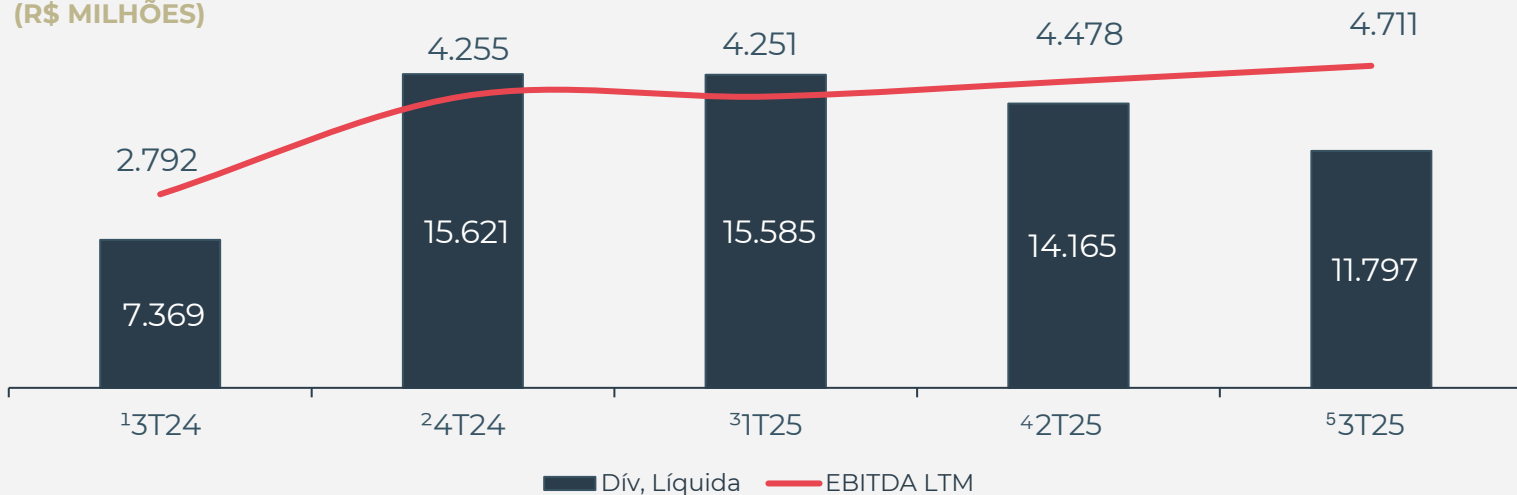
* EBITDA ajustado pelo Pro-forma dos novos ativos

** Margem EBITDA não considera o EBITDA Pro-forma

Alavancagem Financeira

DÍVIDA LÍQUIDA E EBITDA LTM

(R\$ MILHÕES)



R\$ milhões

Set/25

Dívida Bruta

26.690,5

Caixa e Equivalentes de Caixa

-14.893,2

Dívida Líquida

11.797,3

EBITDA LTM Ajustado⁵

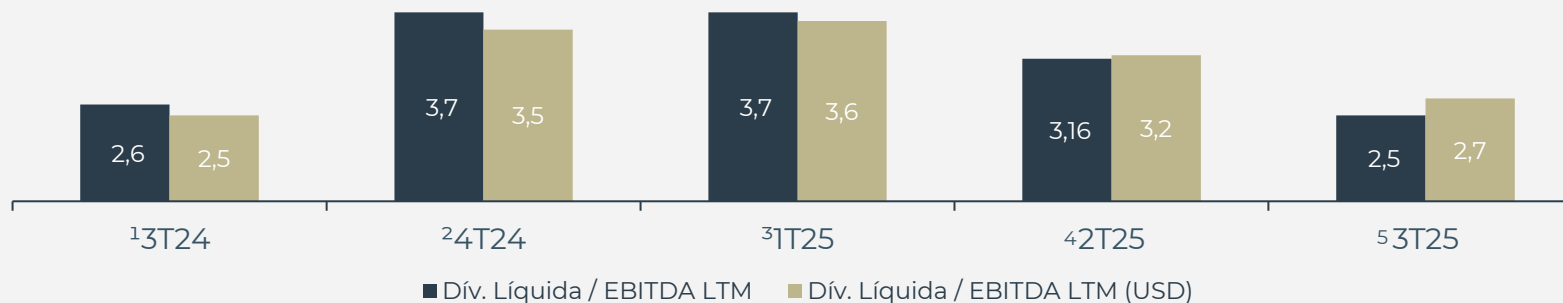
4.711,0

Dív. Líquida / EBITDA LTM Ajustado⁵

2,5x

ALAVANCAGEM (X)

(DÍVIDA LÍQUIDA/EBITDA LTM)



¹ Desconsiderando R\$ 1,5 bilhão do adiantamento da aquisição da Marfrig América do Sul

² Ajustado pelo EBITDA Pro-forma dos novos ativos MSA (10 meses): R\$ 1,1 bilhão

³ Ajustado pelo EBITDA Pro-forma dos novos ativos MSA (7 meses): R\$ 787,5 milhão

⁴ Ajustado pelo EBITDA Pro-forma dos novos ativos MSA (4 meses): R\$ 456,0 milhões

⁵ Ajustado pelo EBITDA Pro-forma dos novos ativos MSA (1 meses): R\$ 114,0 milhões

Resultado Líquido e Fluxo de Caixa Operacional

RESULTADO LÍQUIDO

<i>R\$ milhões</i>	<i>3T25</i>	<i>LTM3T25</i>
Lucro (Prejuízo) Líquido Antes do IR e CS	56,2	-811,0
Imposto de Renda e Contribuição Social	63,8	7,1
Resultado Líquido	120,0	-803,9

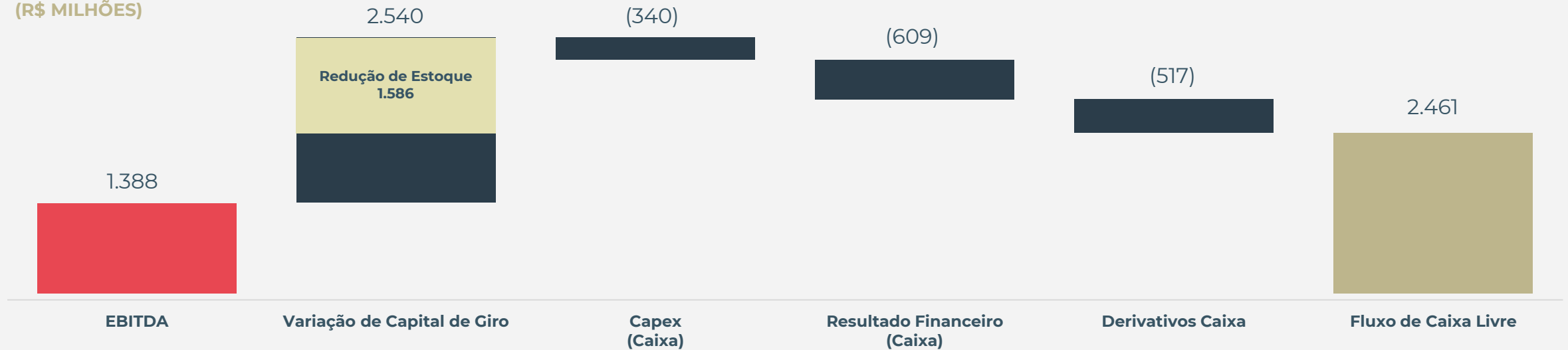
FLUXO DE CAIXA OPERACIONAL

<i>R\$ milhões</i>	<i>3T25</i>	<i>LTM3T25</i>
Resultado Líquido	120,0	-803,9
(+) Ajustes do Resultado Líquido	720,7	4.912,7
(+) Variação da Necessidade de Capital de Giro	2.539,7	2.184,1
Fluxo de Caixa Operacional	3.380,4	6.292,8

Fluxo de Caixa Livre

FLUXO DE CAIXA LIVRE 3T25

(R\$ MILHÕES)



FLUXO DE CAIXA LIVRE LTM3T25*

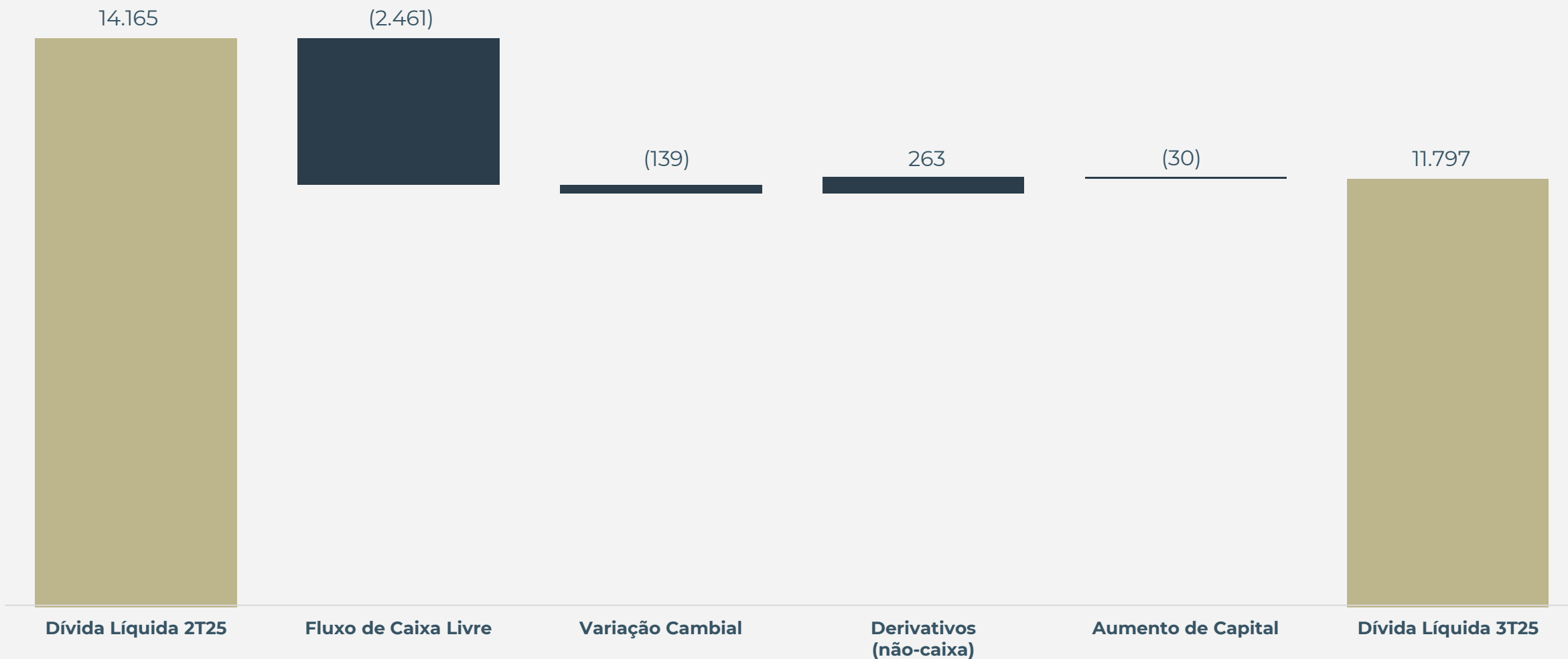
(R\$ MILHÕES)



Bridge da Dívida Líquida

BREAKDOWN DA DÍVIDA LÍQUIDA 3T25

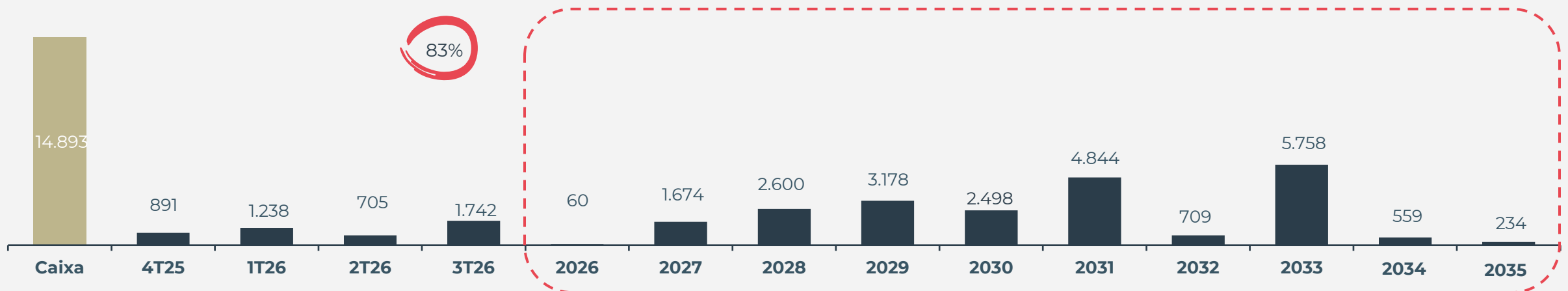
(R\$ MILHÕES)



Estrutura de Capital

- **Alavancagem Líq. (Dív. Líq./EBITDA Ajustado LTM*):** 2,5x
- **Posição de Caixa:** R\$ 14,9 bilhões
- **Duration da Dívida:** ~4,2 anos
- Ao No final de setembro, aproximadamente 67% do endividamento total estava indexado à moeda estrangeira.:
 - 📍 De acordo com a política de hedge, a Companhia mantém “*hedgeada*” no mínimo 50% da exposição cambial de longo prazo

FLUXO DE AMORTIZAÇÃO DA DÍVIDA (R\$ MILHÕES)



- **17ª Emissão de Debêntures Simples (CRA)** (Jul/25):
 - 📍 R\$ 2,0 bilhões
- **Recompra & Cancelamento de Bond** (Nov/25)
 - 📍 Bond 2031: USD 75,7 milhões | R\$ R\$ 402,6 milhões
- **Redução de Capital da AGE** (Ago/25)
 - 📍 Redução do Capital Social para absorção do prejuízo acumulado (R\$ 577 milhões)
- **Aumento de Capital**
 - 📍 Subscrição total de warrants no 3T25 **R\$ 30,2 milhões**
 - 📍 Entrada adicional de caixa de até **R\$ 969,3 milhões** proveniente de **warrants** até 2028

Disclaimer

Este material é uma apresentação de informações gerais sobre a Minerva S.A. e suas subsidiárias ("Minerva" ou "Companhia"), elaborado na data desta apresentação pela Minerva. As informações contidas nesta apresentação são fornecidas de forma resumida, não têm a intenção de serem completas nem se destinam a serem interpretadas como aconselhamento a potenciais investidores.

Não fazemos nenhuma declaração nem damos nenhuma garantia, expressa ou implícita, quanto à correção, adequação, imparcialidade, integralidade ou abrangência das informações aqui contidas. Informações obtidas de fontes públicas contidas nesta apresentação não foram verificadas independentemente.

Este material não contém projeções e/ou estimativas de eventos futuros. As considerações sobre eventos futuros aqui disponíveis foram preparadas de maneira criteriosa e pretendem sinalizar possíveis tendências relacionadas ao Minerva, conforme a razoável expectativa da sua administração. O uso dos termos "projeta", "estima", "antecipa", "prevê", "planeja", "espera", entre outros, não deve ser interpretado como "projeção" ou "*guidance*" nos termos da legislação em vigor, mas devem ser compreendidos como meras tendências que, evidentemente, envolvem incertezas e riscos. Estas declarações baseiam-se em diversos pressupostos e fatores, inclusive condições de mercado, regras governamentais, condições da concorrência, desempenho do setor e da economia mundial e brasileira, entre outros fatores, além dos riscos apresentados nos documentos de divulgação arquivados pela Minerva junto à CVM. Quaisquer alterações nesses pressupostos e fatores podem levar a resultados práticos diferentes das tendências atuais. Não se deve confiar plenamente nessas declarações. O desempenho passado da Companhia não é indicativo de resultados futuros.

Embora a Minerva acredite que as expectativas e premissas contidas nas declarações e informações contidas nesta apresentação sejam razoáveis e baseadas em dados atualmente disponíveis à sua administração, a Companhia não pode garantir resultados ou acontecimentos futuros. As declarações e informações contidas nesta apresentação se aplicam somente à data em que foram preparadas, não se obrigando a Minerva a atualizá-las à luz de novas informações ou desenvolvimentos futuros.

Nem este material nem o seu conteúdo deve ser considerado como uma oferta ou um convite ou solicitação de oferta para subscrever ou comprar quaisquer valores mobiliários. As informações contidas nessa apresentação não devem constituir a base de qualquer contrato ou compromisso. A Minerva não se responsabiliza por operações que sejam realizadas ou por decisões de investimentos que sejam feitos com base nas informações contidas nesta apresentação.

Nenhuma pessoa está autorizada a dar qualquer informação ou fazer qualquer representação inconsistente e incoerente com esse material e, se dado ou feito, a informação ou a representação não deve ser invocada como tendo sido autorizada pela ou em nome da Companhia.

Esta apresentação é estritamente confidencial e é apresentada a destinatários selecionados.

Esta apresentação não pode ser reproduzida (no todo ou em parte), distribuída ou transmitida a qualquer outra pessoa sem o prévio consentimento escrito da Minerva. "Esta apresentação não é destinada à distribuição ou uso por qualquer pessoa ou entidade em qualquer jurisdição ou país onde tal distribuição ou uso seja contrário à lei ou regulamentação local."



Obrigado!
Relações com Investidores

E-mail: ri@minervafoods.com
Tel: +55 11 3074-2444
www.minervafoods.com/ri





CONFERENCE CALL **3Q25**

November 6th, 2025



3Q25 Highlights

OPERATING AND FINANCIAL HIGHLIGHTS



Gross Revenue

3Q25: R\$ 16.3 billion

LTM3Q25: R\$ 54.4 billion



Net Revenue

3Q25: R\$ 15.5 billion

LTM3Q25: R\$ 51.3 billion



EBITDA

3Q25: R\$ 1,388.3 million

EBITDA Margin: 8.9%

Adj. EBITDA LTM*: R\$ 4,711.0 million

EBITDA LTM: R\$ 4,597.0 million

EBITDA Margin: 9.0%



Exports

3Q25: 61% of Gross Revenue

LTM3Q25: 58% of Gross Revenue



Net Result

3Q25: R\$ 120.0 million | **9M25:** R\$ 763.3 million

LTM3Q25: R\$ -803.9 million



Free Cash Flow

3Q25: R\$ 2,461.5 billion | **9M25:** R\$ 1,921.6 million

LTM3Q25: R\$ 2,911.5 billion



Cash Position:

 R\$ 14.9 billion



Net Debt/Adj. EBITDA LTM*:

 2.5x

3Q25 Highlights

OTHER HIGHLIGHTS



17th Issuance of Debentures (CRA) (Jul/25)

- **R\$ 2.0 billion** | 4 series

Bond Buyback & Cancellation

- Bond 2031: USD 75,7 million | R\$ R\$402,6 million

Irapuru Acquisition

- 98% of Irapuru II Energia S.A. self production energy project by photovoltaic sources



ESG:

- **Sustainability and Animal Welfare Report:** 2024 report featuring data and insights on Minerva Foods' sustainability progress.
- **Traceability and Socioenvironmental Monitoring:** Achieved 100% compliance in Paraguay's socioenvironmental audit and expanded traceability of indirect suppliers.
- **Renove Program:** Advanced in applying low-carbon and carbon-neutral protocols in Brazil, Uruguay, and Paraguay, with carbon balance audits by FoodChain ID.
- **MyCarbon:** Progress in validating and expanding carbon projects with technical audits completed, new partnerships established, and over 145,000 hectares assessed using MyEasyCarbon tool.

Capital Increase

- **R\$ 30.2 million** in warrants subscription from July to September

Capital Reduction

- Reduction of **R\$ 577 million** absorbing accumulated loss from 2024FY.

Uruguay Transaction

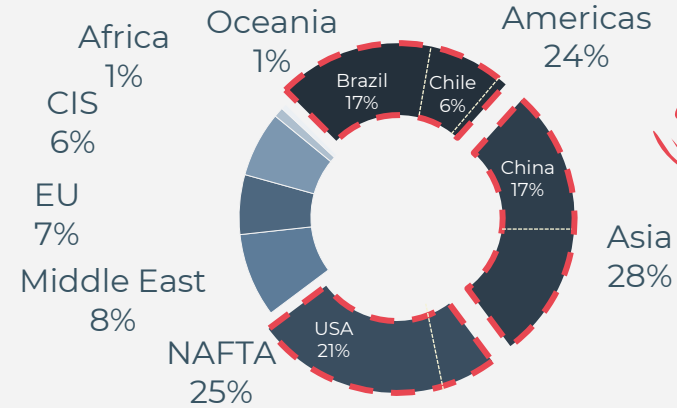
- Denial decision by the Uruguayan competition authority regarding the acquisition of 3 plants

Share of Exports

SOUTH AMERICA MARKET SHARE 3Q25



GROSS REVENUE BREAKDOWN BY DESTINATION QUARTERLY

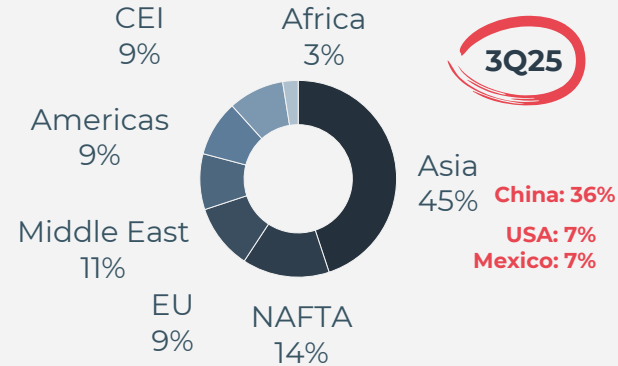


USA: 21%
China: 17%

US revenue share
impacted by
inventories sale

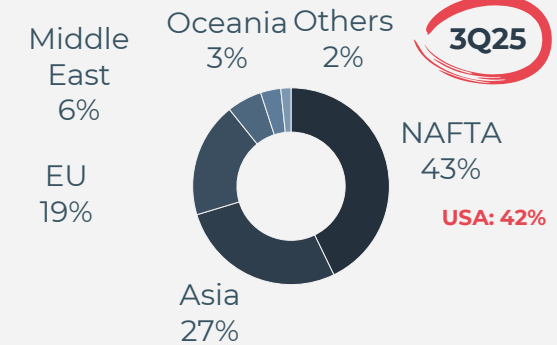
EXPORTS BREAKDOWN

BEEF

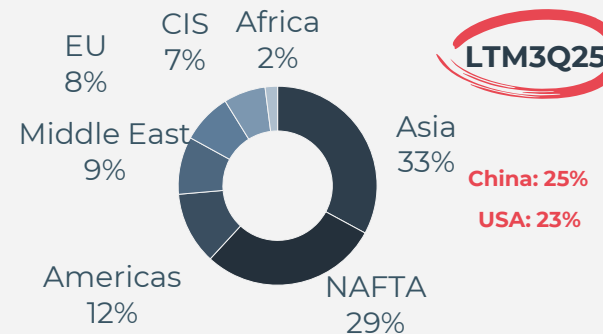


3Q25

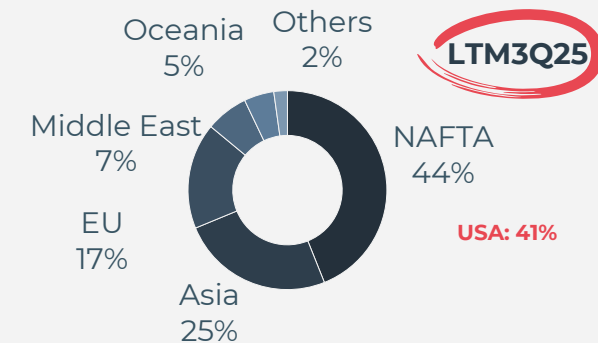
LAMB



3Q25



LTM3Q25



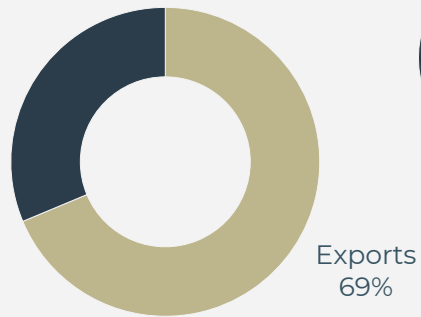
LTM3Q25

Operating and Financial Results

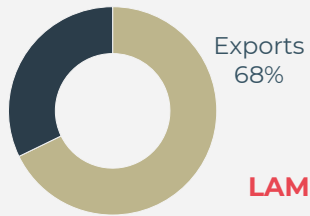
GROSS REVENUE BREAKDOWN 3Q25

CONSOLIDATED
(EXCLUDING OTHERS)

Domestic Market
31%

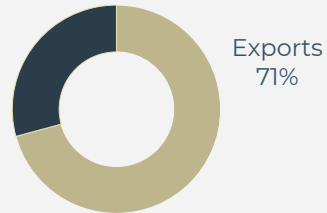


BRAZIL

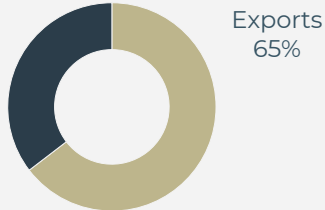


BEEF

EX-BRAZIL



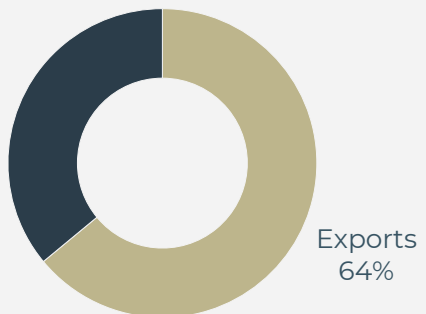
LAMB



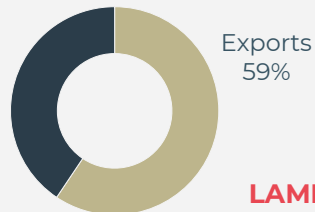
GROSS REVENUE BREAKDOWN LTM3Q25

CONSOLIDATED
(EXCLUDING OTHERS)

Domestic Market
36%

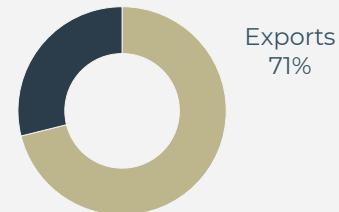


BRAZIL

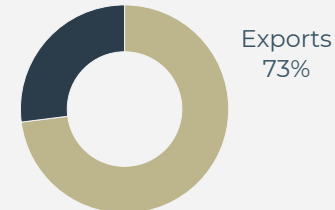


BEEF

EX-BRAZIL

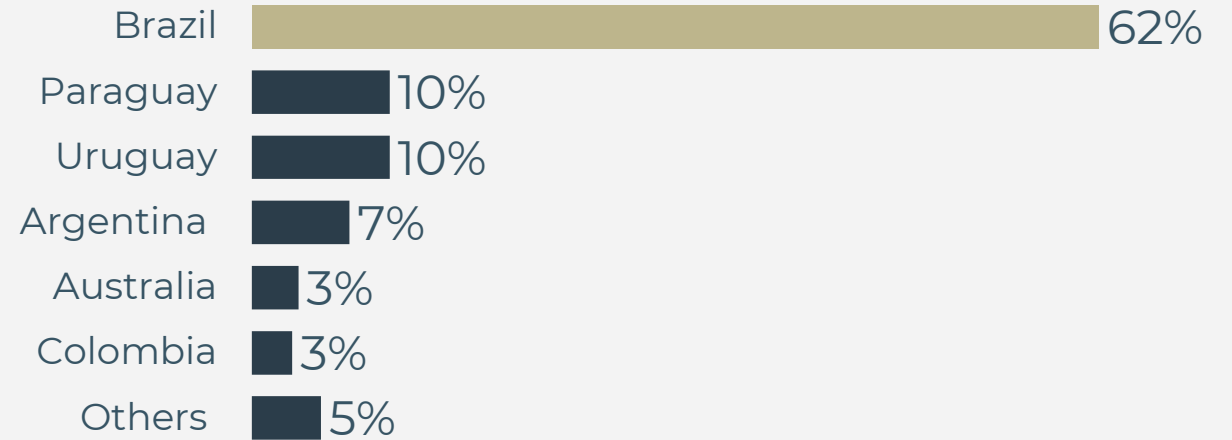


LAMB



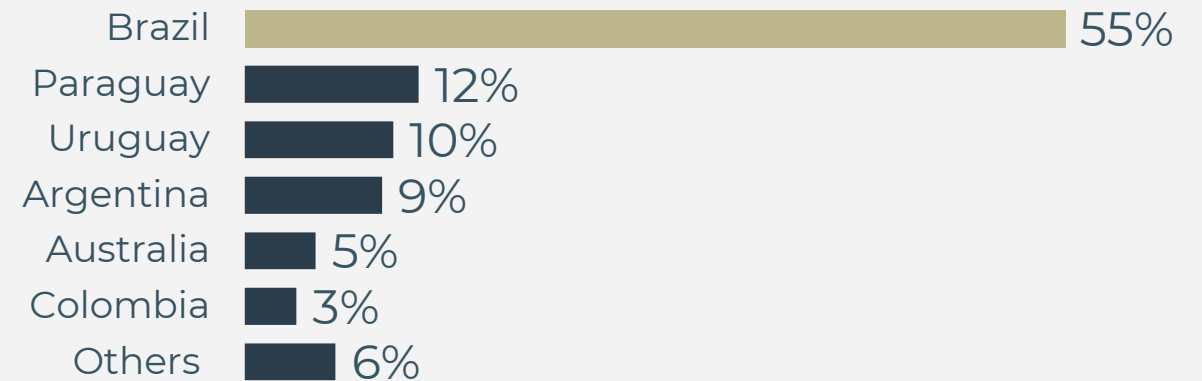
BREAKDOWN BY ORIGIN 3Q25

(% GROSS REVENUE)



BREAKDOWN BY ORIGIN LTM3Q25


(% GROSS REVENUE)




3Q25 Highlights

OPERATING AND FINANCIAL HIGHLIGHTS

('000 TON) | (R\$ MILLION)

 BRAZIL	Volume	vs. 2Q25	Gross Revenue	vs. 2Q25
Historical Assets	215,8	24%	6.376,9	16%
New Assets	127,6	28%	3.641,1	34%
Consolidated	343,4	26%	10.018,0	22%

 ARGENTINA	Volume	vs. 2Q25	Gross Revenue	vs. 2Q25
Historical Assets	45,6	1%	873,0	5%
New Assets	19,0	4%	278,4	9%
Consolidated	64,6	2%	1.151,4	6%

minerva
foods

	Volume	vs. 2Q25	Gross Revenue	vs. 2Q25
Historical Assets	409,0	5%	11.522,5	9%
New Assets*	147,5	24%	3.950,6	31%
Consolidated**	556,6	10%	16.288,4	11%

* Including Chile operation

** Considering "Other Revenue" amounting to R\$ 815,3 mm

 URUGUAY	Volume	Gross Revenue
Assets	51.7	1,566.9

 PARAGUAY	Volume	Gross Revenue
Assets	51.0	1,679.3

 COLOMBIA	Volume	Gross Revenue
Assets	29.2	476.2

 AUSTRALIA - Lamb	Volume	Gross Revenue
Assets	15.8	550.1

 CHILE - Lamb	Volume	Gross Revenue
Assets	0.9	31.1

3Q25 Highlights NEW ASSETS

('000 TON) | (R\$ MILLION)



BRAZIL	4Q24	1Q25	2Q25	3Q25	LTM3Q25
Volume	29.5	61.3	99.6	127.6	318.1
Gross Revenue	647.4	1,191.8	2,723.9	3,641.1	8,204.2



Argentina	4Q24	1Q25	2Q25	3Q25	LTM3Q25
Volume	9.0	17.7	18.3	19.0	64.0
Gross Revenue	111.5	268.5	255.8	278.4	914.1



Chile	4Q24	1Q25	2Q25	3Q25	LTM3Q25
Volume	-	0.4	1.2	0.9	2.5
Gross Revenue	-	18.7	31.9	31.1	81.7

Consolidated	4Q24	1Q25	2Q25	3Q25	LTM3Q25
Volume	38.5	79.4	119.1	147.5	384.6
Gross Revenue	758.8	1,479.0	3,011.6	3,950.6	9,200.0



Highlights:

- 3Q25 revenue, EBITDA and margins still lagging historical assets performance
- Integration concluded by September: 1st month with normalized operations and performance
- 4Q25 should be the 1st normalized quarter post-integration: no plant ramping-up, balanced sales mix and no additional WK effort
- Annualized figures based on historical EBITDA margin: 9%
- Acquisition analysis:

<ul style="list-style-type: none"> FV: R\$ 6.8 bn¹ Acquisition multiple: 4.40x 	<ul style="list-style-type: none"> FV: R\$ 7.1 bn² Acquisition multiple: 4.62x
---	---

3Q25: Normalized Performance

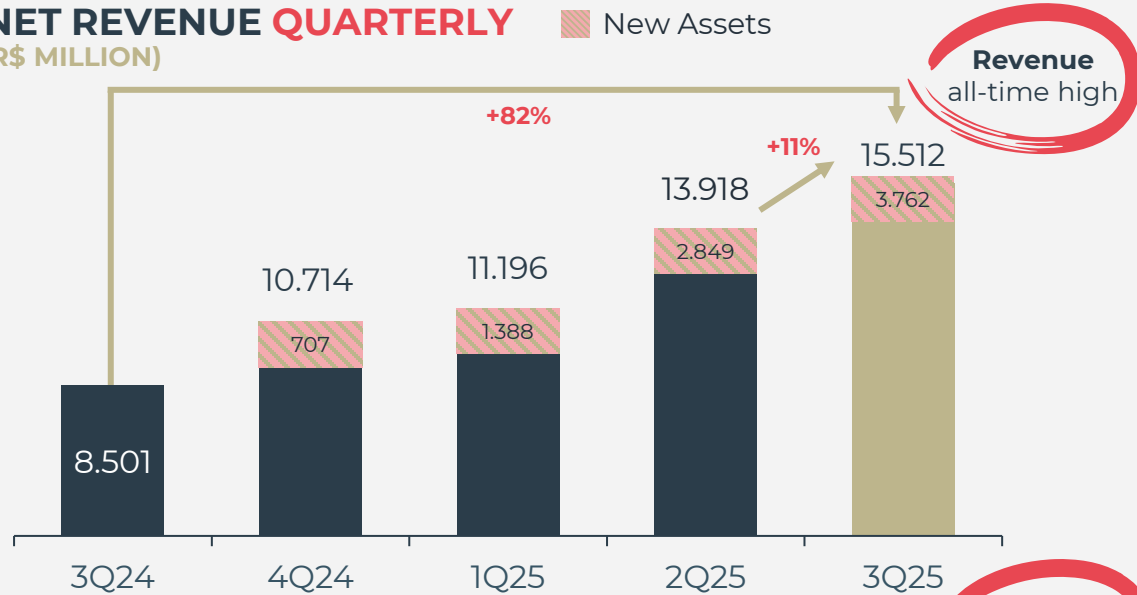
R\$ million	Quarterly	Annualized
Net Revenue*	4,306.7	17,226.7
EBITDA	387.6	1,550.4
Mg. EBITDA	9.0%	

¹ FV considering R\$ 1.5bn upfront payment + R\$ 5.3bn as the final agreed amount at closing.

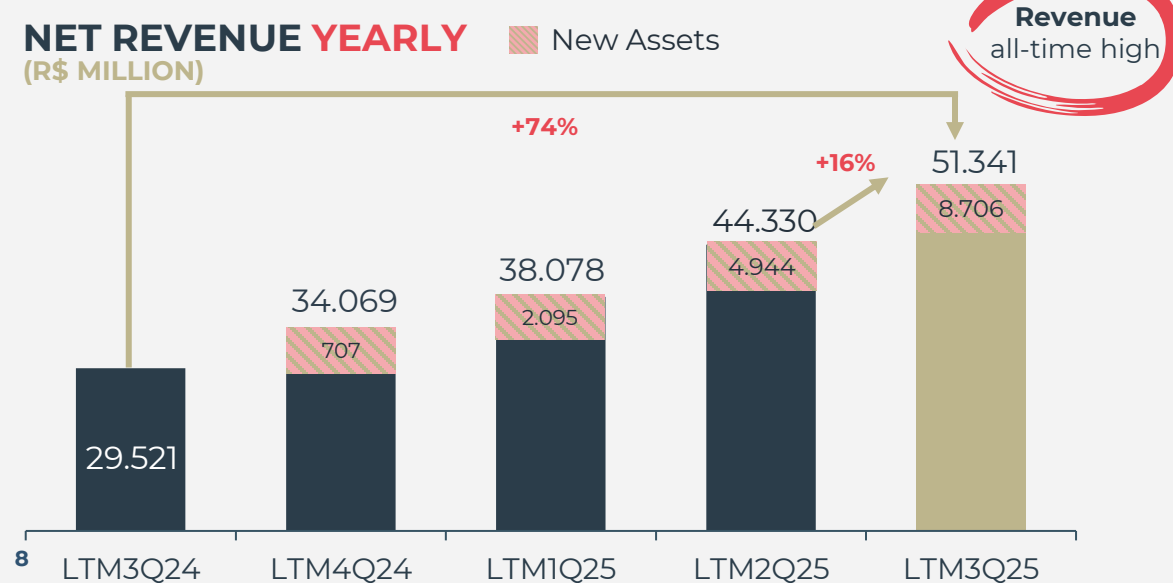
² FV considering R\$ 1.5bn + R\$ 5.3 bn agreed at closing + R\$ 264,9 million on interest + R\$ 90, 7 million on WK adjustments. Amounting to a total of R\$ 7.1 bn.

Operating and Financial Results

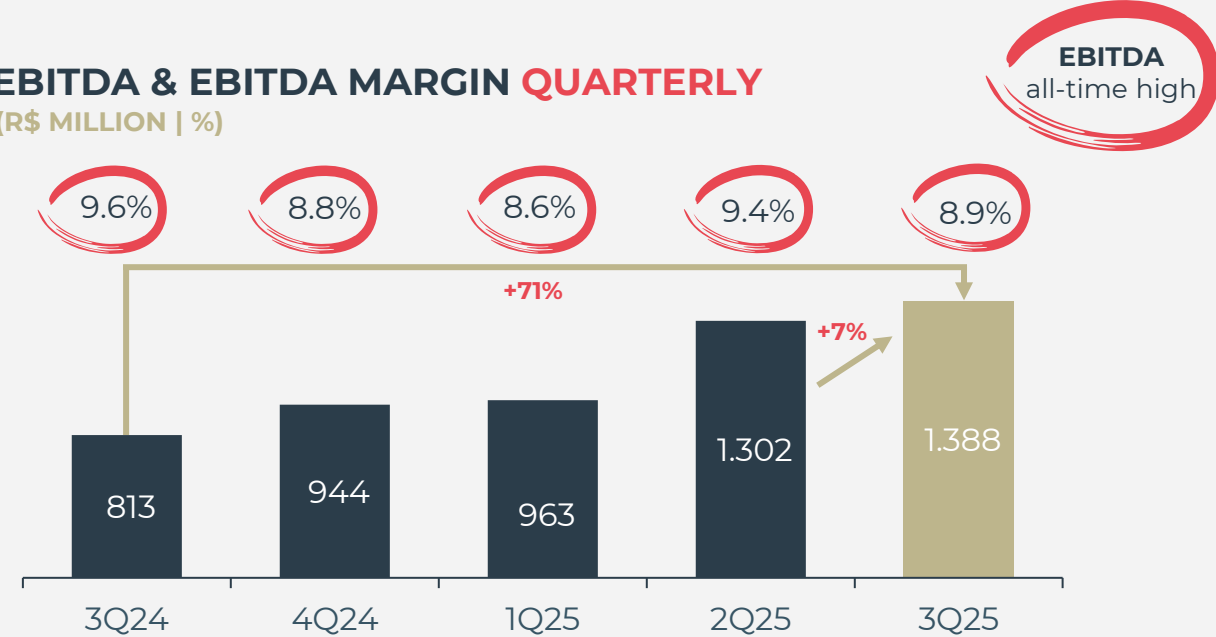
NET REVENUE QUARTERLY (R\$ MILLION)



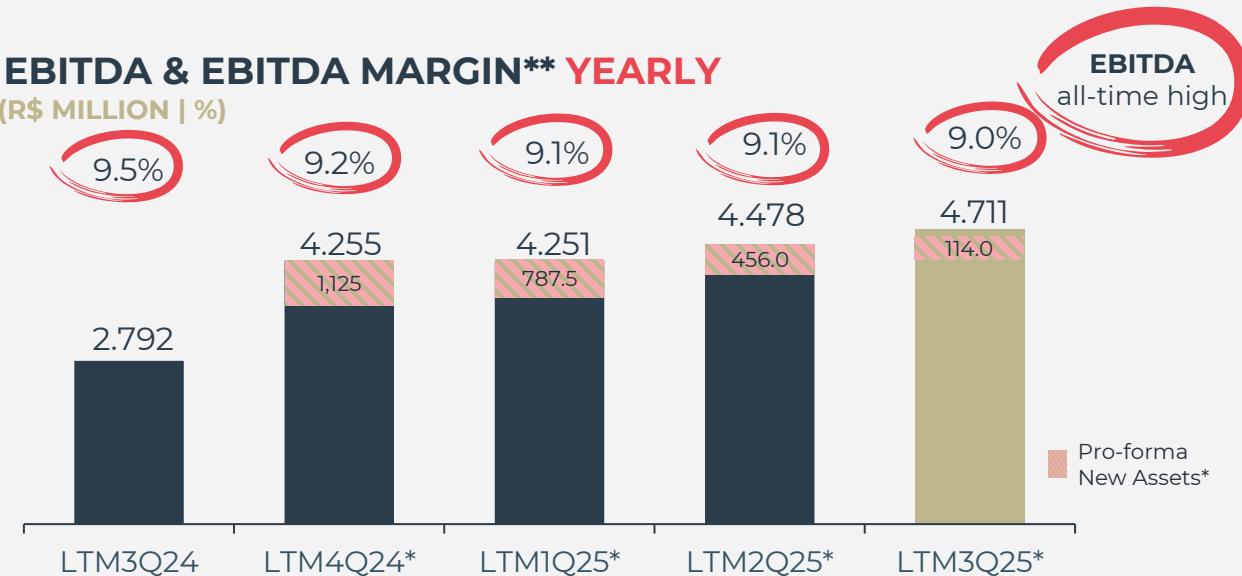
NET REVENUE YEARLY (R\$ MILLION)



EBITDA & EBITDA MARGIN QUARTERLY (R\$ MILLION | %)



EBITDA & EBITDA MARGIN** YEARLY (R\$ MILLION | %)



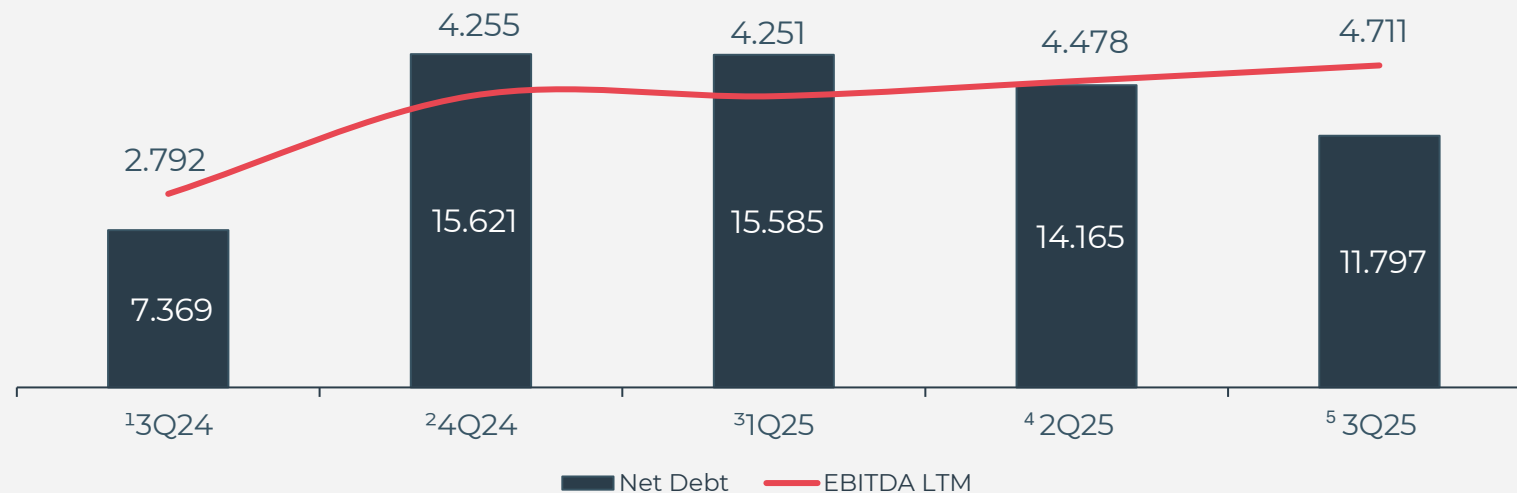
*Adjusted by new assets' Pro forma EBITDA

**EBITDA margin does not consider the Pro-forma EBITDA

Financial Leverage

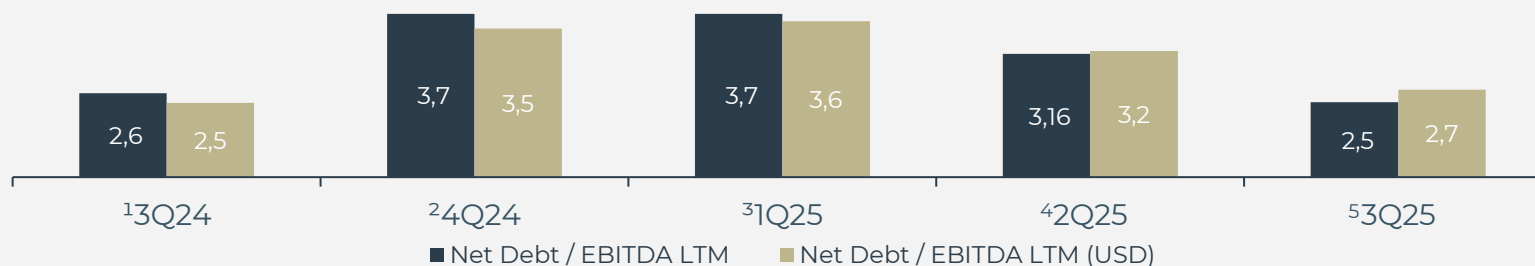
NET DEBT & EBITDA LTM

(R\$ MILLION)



LEVERAGE (X)

(NET DEBT/EBITDA LTM)


¹ Excluding R\$ 1.5 billion related to Marfrig South America acquisition downpayment

² Adjusted by MSA new assets' Pro forma EBITDA (10 months): R\$ 1.1 billion

³ Adjusted by MSA new assets' Pro forma EBITDA (7 months): R\$ 787.5 million

⁴ Adjusted by MSA new assets' Pro forma EBITDA (4 months): R\$ 456.0 million

⁵ Adjusted by MSA new assets' Pro forma EBITDA (1 months): R\$ 114.0 million

R\$ million

Sep/25

Gross Debt

26,690.5

Cash and Cash Equivalents

-14,893.2

Net Debt

11,797.3

Adj. EBITDA LTM⁽⁵⁾

4,711.0

Net Debt / Adj. EBITDA LTM⁽⁵⁾

2.5x

Net Result and Operating Cash Flow

NET PROFIT

<i>R\$ million</i>	<i>3Q25</i>	<i>LTM3Q25</i>
Net Result Before Taxes	56.2	-811.0
Taxes	63.8	7.1
Net Result	120.0	-803.9

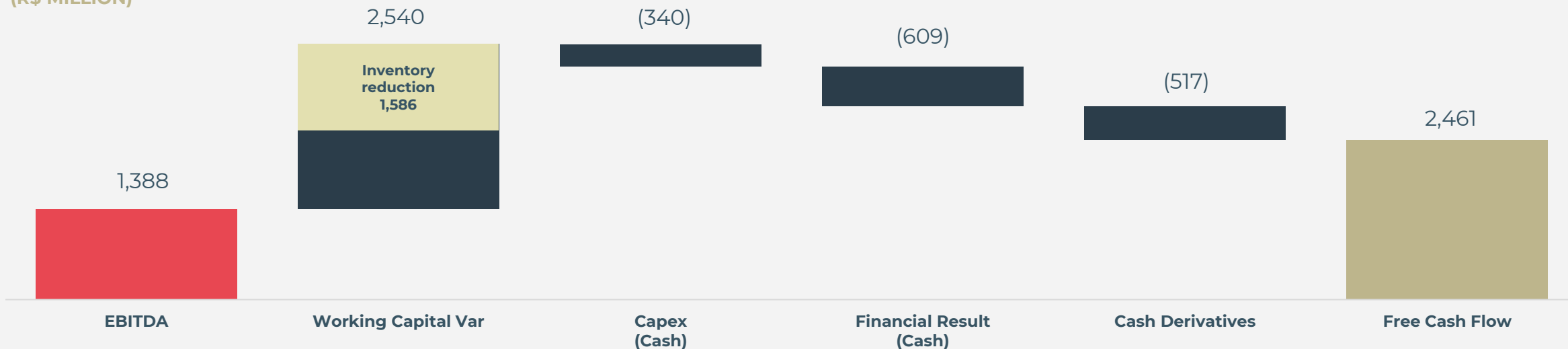
OPERATING CASH FLOW

<i>R\$ million</i>	<i>3Q25</i>	<i>LTM3Q25</i>
Net Result	120.0	-803.9
(+) Net Result Adjustments	720.7	4,912.7
(+) Changes in Working Capital Requirements	2,539.7	2,184.1
Operating Cash Flow	3,380.4	6,292.8

Free Cash Flow

FREE CASH FLOW 3Q25

(R\$ MILLION)



FREE CASH FLOW LTM3Q25*

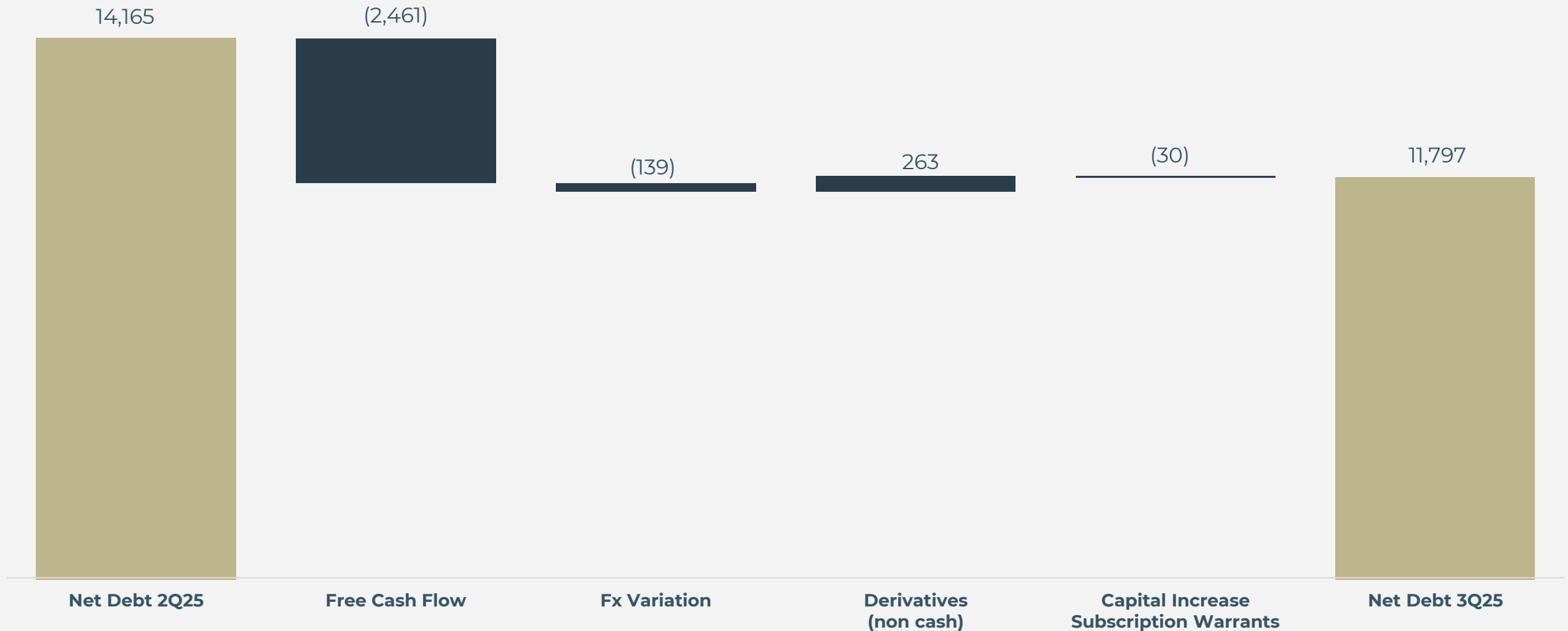
(R\$ MILLION)



Net Debt Bridge

NET DEBT BREAKDOWN 3Q25

(R\$ MILLION)



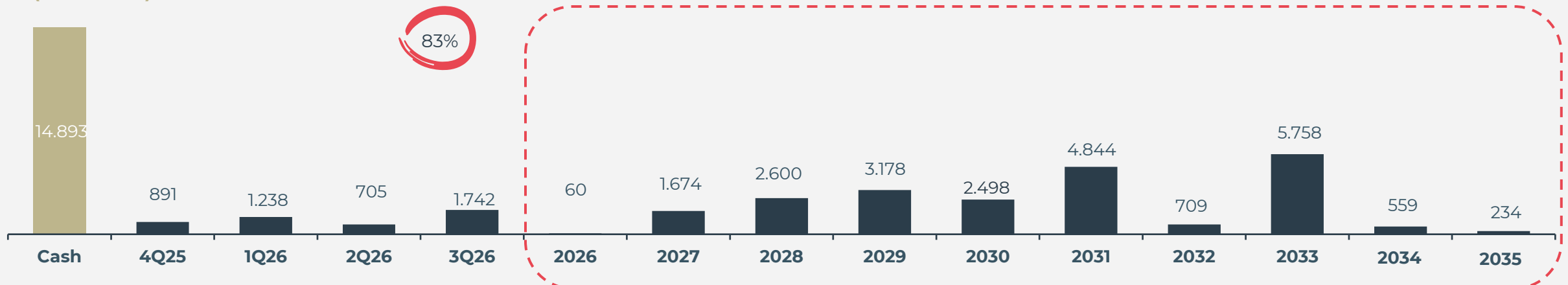
Capital Structure

- **Leverage by Net (Debt/Adj. EBITDA LTM ratio*):** 2.5x
- **Cash Position:** R\$ 14.9 billion
- **Debt Duration:** ~4.2 years
- At the end of September, approximately 67% of total debt was FX indexed
 - 📍 According to the Company's hedging policy, at least 50% of long-term FX exposure is hedged

- **17th Issuance of Debentures (CRA)** (Jul/25)
 - 📍 R\$ 2.0 billion
- **Bond Buyback & Cancellation** (Nov/25)
 - 📍 Bond 2031: USD 75.7 million | R\$ R\$ 402.6 million
- **EGM Capital Reduction** (Aug/25)
 - 📍 R\$ 577 million capital stock reduction to absorb 2024 accumulated losses
- **Capital Increase**
 - 📍 Total warrants subscription in the 3Q25: **R\$ 30.2 million**
 - 📍 Additional cash inflow up to **R\$ 969,3 million** from **warrants** until 2028

DEBT AMORTIZATION SCHEDULE

(R\$ MILLION)



Disclaimer

This presentation provides general information about Minerva S.A. and its subsidiaries ("Minerva" or "Company") and was prepared on the date of its presentation by Minerva. Information herein is provided in summary form and is not intended to be complete or to be interpreted as advice to potential investors.

We do not make any declaration or guarantee, express or implied, regarding the veracity, suitability, impartiality, completeness or scope of the information contained herein. Information obtained from public sources, contained in this presentation, has not been independently verified.

This presentation contains forward-looking statements which were carefully prepared by management and are intended to indicate possible future tendencies in relation to Minerva in accordance with management's reasonable expectations. The use of such terms as "project", "estimate", "anticipate", "envisage", "plan" and "expect", among others, should not be interpreted as "projections" or "guidance" in accordance with the prevailing legislation, but should be regarded as mere tendencies which clearly involve risks and uncertainties. These statements are based on various factors and assumptions, including market conditions, government regulations, pressures from competitors, and the performance of the industry and the global and Brazilian economy, among others, as well as the risks mentioned in the disclosure documents filed by Minerva with the Brazilian Securities and Exchange Commission (CVM). Any alterations to these factors or assumptions may lead actual results to differ from current tendencies. We advise not placing undue trust in these forward-looking statements, the Company's past performance being no indicator of future results.

Although Minerva believes that the forward-looking statements contained herein are reasonable and based on data currently available to management, it cannot guarantee future results or events. The information and statements contained in this presentation apply only to the date on which they were prepared and Minerva is in no way obliged to update them in the light of new information or future developments.

Neither should this presentation or its contents be considered an offer or invitation to an offer to subscribe to or acquire any securities. The information contained in this presentation should not serve as the basis of any agreement or commitment. Minerva takes no responsibility for transactions or investment decisions based on the information herein.

No one is authorized to provide any information or make any representation that is inconsistent and not coherent with this presentation. If any such information has been provided or representation made, it should not be construed as having been authorized by or on behalf of the Company.

This presentation is strictly confidential and is presented to a select audience. It may not be reproduced, fully or partially, distributed or transmitted to any other person without prior written consent from Minerva. This presentation is not meant for distribution or use by any person or entity in any jurisdiction or country where such distribution or use is against law or regulations."



Thank you!
Investor Relations

E-mail: ri@minervafoods.com
Phone: +55 11 3074-2444
www.minervafoods.com/ir

