



TELECONFERÊNCIA
DE RESULTADOS
2T25

07 de agosto, 2025



Destaques 2T25

DESEMPENHO OPERACIONAL E FINANCEIRO



Receita Bruta

2T25: R\$ 14,7 bilhões

LTM2T25: R\$ 47,1 bilhões



Receita Líquida

2T25: R\$ 13,9 bilhões

LTM2T25: R\$ 44,3 bilhões



EBITDA

2T25: R\$ 1.302,5 milhões

Margem EBITDA : 9,4%

EBITDA Ajustado LTM*: R\$ 4.477,7

LTM2T25: R\$ 4.021,7 milhões

Margem EBITDA : 9,1%



Exportação

2T25: 60% da receita bruta

LTM2T25: 57% da receita bruta



Resultado Líquido

2T25: R\$ 458,3 milhões

LTM2T25: R\$ -829,8 milhões



Fluxo de Caixa Livre

2T25: R\$ -25,7 milhões

LTM2T25: R\$ 1,1 bilhão



Posição de Caixa:

 R\$ 12,5 bilhões



Dív. Líquida/EBITDA Ajustado LTM*

 3,16x

Destaques 2T25

DESEMPENHO OPERACIONAL E FINANCEIRO

(MIL TONS) | (R\$ MILHÕES)



BRASIL	Volume	vs. 1T25	Receita Bruta	vs. 1T25
Ativos Base	173,5	16,4%	5.503,9	10,0%
Novos Ativos	99,6	62,5%	2.723,9	128,6%
Consolidado	273,1	29,9%	8.227,8	32,8%



ARGENTINA	Volume	vs. 1T25	Receita Bruta	vs. 1T25
Ativos Base	45,3	24,9%	829,8	1,7%
Novos Ativos	18,3	3,2%	255,8	-4,7%
Consolidado	63,6	17,8%	1.085,5	0,1%

	Volume	vs. 1T25	Receita Bruta	vs. 1T25
Ativos Base	388,0	15,8%	10.543,9	6,9%
Novos Ativos*	119,1	49,2%	3.011,6	103,6%
Consolidado**	507,1	22,3%	14.711,3	23,3%

* Incluindo operação do Chile

** Considerando a linha "Outros", que totalizou R\$ 1.155,8 mi no período



URUGUAI	Volume	Receita Bruta
Ativos	58,1	1.568,8



PARAGUAI	Volume	Receita Bruta
Ativos	61,6	1.561,9



COLÔMBIA	Volume	Receita Bruta
Ativos	27,9	409,1



AUSTRÁLIA - Ovinos	Volume	Receita Bruta
Ativos	21,5	670,5



CHILE - Ovinos	Volume	Receita Bruta
Ativos	1,2	31,9

2T25

OUTROS DESTAQUES



16ª Emissão de Debêntures Simples (CRA) (mai/25)

- R\$ 2,3 bilhões | 5 séries

17ª Emissão de Debêntures Simples (CRA) (jul/25)

- R\$ 2,0 bilhões | 4 séries

Recompra de Bonds 2028 & 2031:

- Junho: USD 240 milhões
- YTD 2025: USD 309 milhões (Cancelado)

Aprovação do Aumento de Capital (abr/25)

- Subscrição de até R\$ 2,0 bilhões
- Preço de Emissão: R\$ 5,17 por ação
- Injeção de capital adicional de **bônus de subscrição** (3 anos)



ESG:

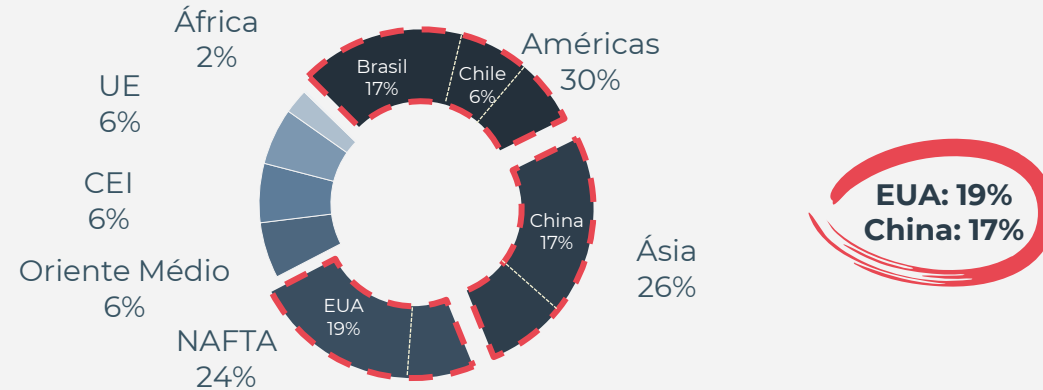
- **ISE B3 e ICO2 B3:** pelo quinto ano consecutivo, a Minerva Foods foi incluída nas carteiras de ambos os índices, reconhecendo seu compromisso com a sustentabilidade empresarial e a eficiência na emissão de GEE.
- **Selo Energia Renovável:** pelo 5º ano seguido, todas as operações da Minerva no Brasil foram supridas com energia proveniente de fontes renováveis certificadas, assegurando emissões zeradas de GEE no Escopo 2 (abordagem de mercado).
- **Rastreabilidade e Monitoramento Socioambiental:** a Companhia alcançou 100% de conformidade na auditoria do MPF sobre fornecimento de gado na Amazônia e ampliou iniciativas como o Reconecta para requalificação de fornecedores.
- **Programa Renove:** avançou na expansão geográfica e coleta de dados em campo para promover práticas de pecuária de baixa emissão de carbono e apoiar a certificação da pegada de carbono em fazendas parceiras.
- **MyCarbon:** consolidou avanços em projetos de geração de créditos de carbono, incluindo a validação do projeto BRA-3C e inovações para redução de metano entérico em confinamentos bovinos no Brasil

Participação nas Exportações

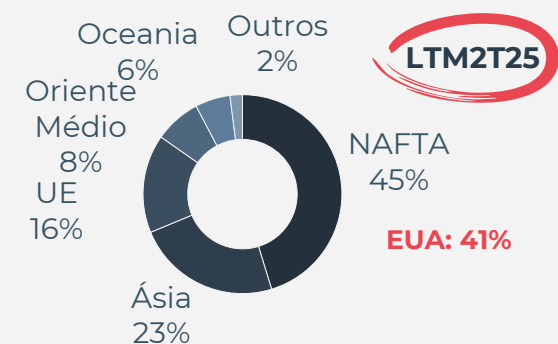
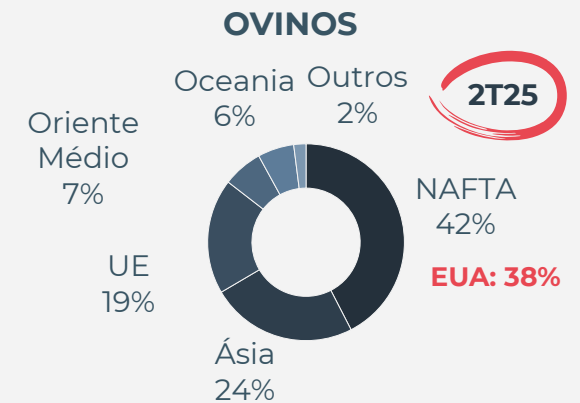
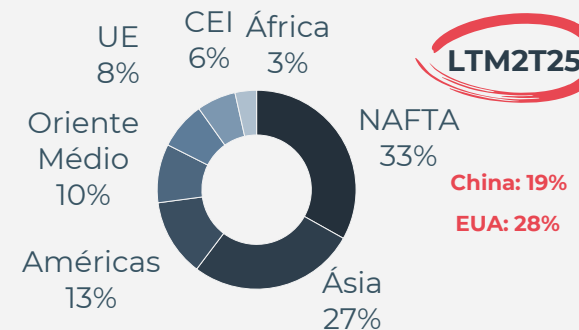
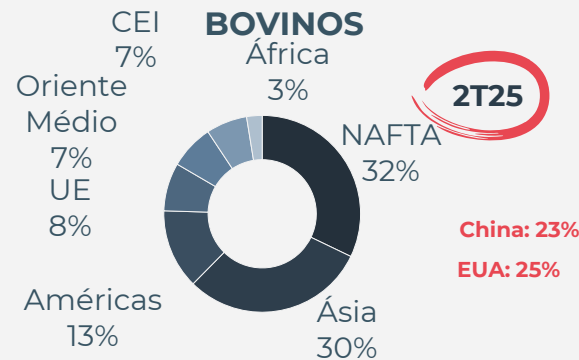
MARKET SHARE AMÉRICA DO SUL 2T25



BREAKDOWN RECEITA BRUTA POR DESTINO TRIMESTRAL



BREAKDOWN RECEITA DE EXPORTAÇÕES

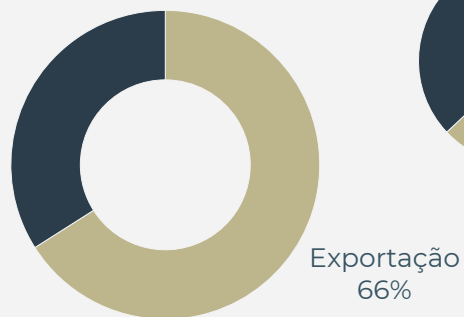


Resultados Operacionais e Financeiros

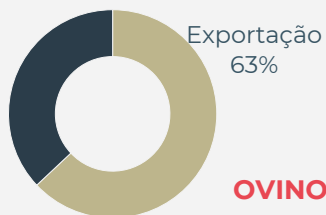
ABERTURA DA RECEITA BRUTA 2T25

CONSOLIDADO
(EXCLUINDO DIVISÃO OUTROS)

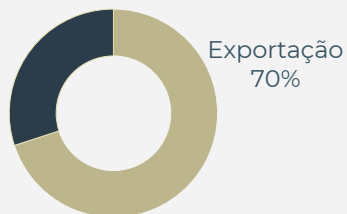
Mercado Doméstico
34%



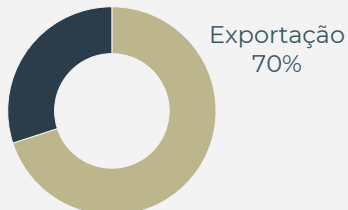
BRASIL
BOVINOS



EX-BRASIL



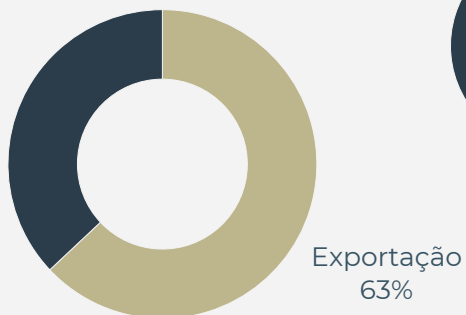
OVINOS



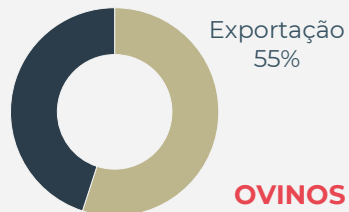
ABERTURA DA RECEITA BRUTA LTM2T25

CONSOLIDADO
(EXCLUINDO DIVISÃO OUTROS)

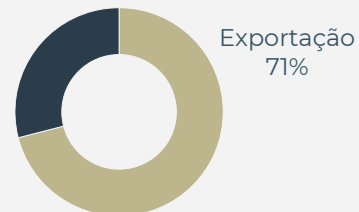
Mercado Doméstico
37%



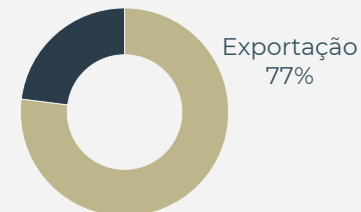
BRASIL
BOVINOS



EX-BRASIL

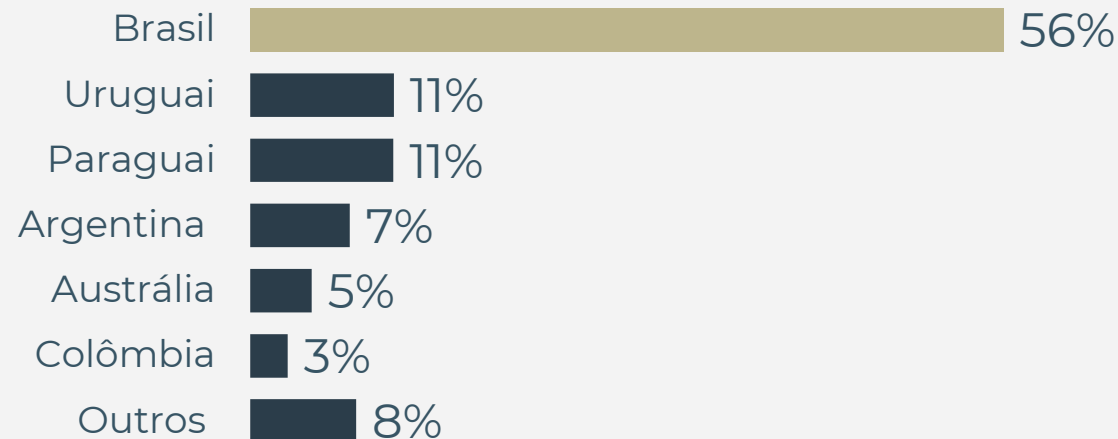


OVINOS



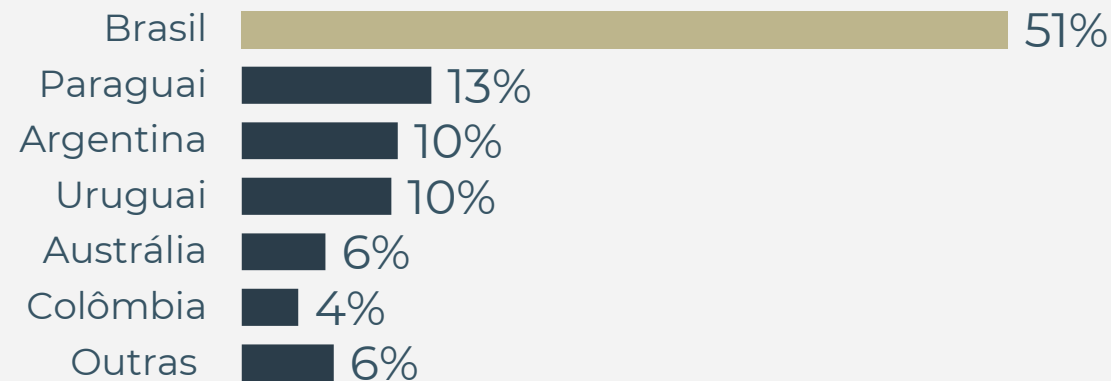
ABERTURA POR ORIGEM 2T25

(% RECEITA BRUTA)



ABERTURA POR ORIGEM LTM2T25

(% RECEITA BRUTA)

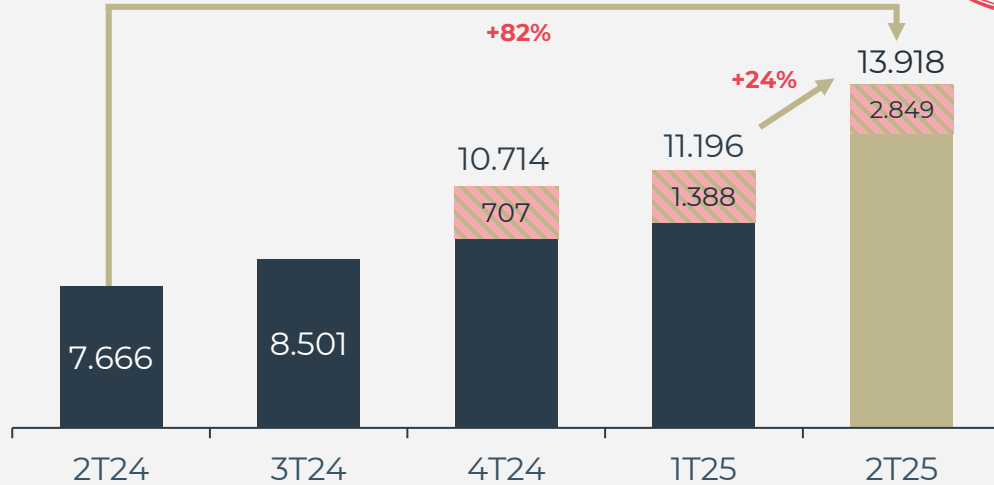


Resultados Operacionais e Financeiros

RECEITA LÍQUIDA TRIMESTRAL (R\$ MILHÕES)

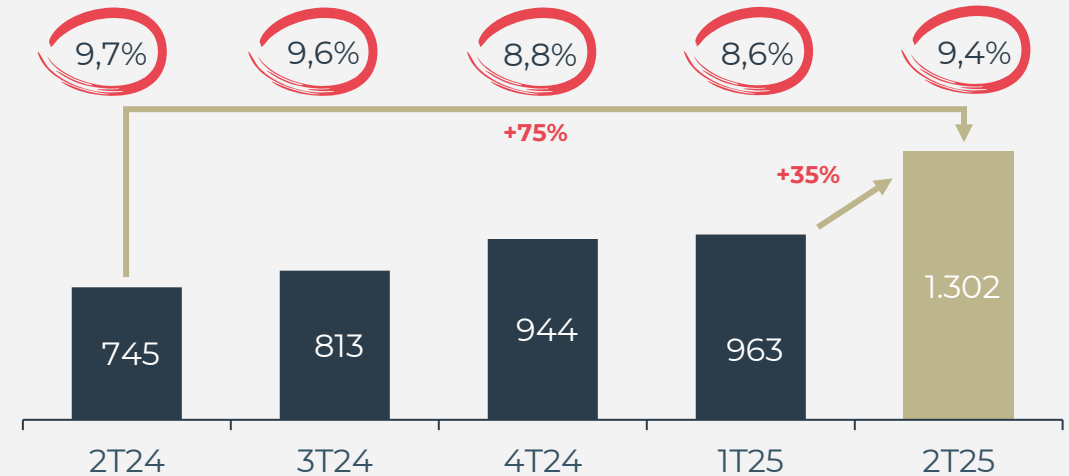
Novos Ativos

Recorde histórico de Receita



EBITDA E MARGEM EBITDA TRIMESTRAL (R\$ MILHÕES | %)

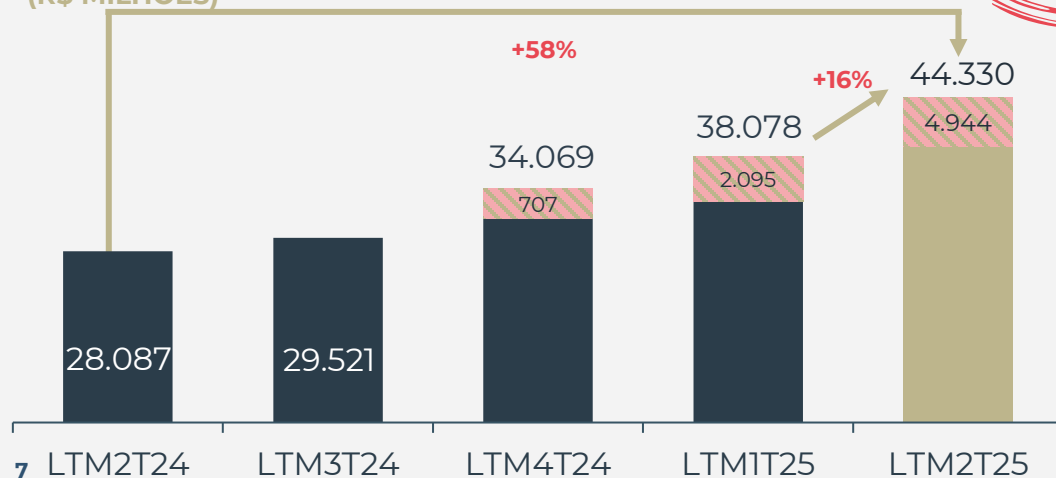
Recorde histórico de EBITDA



RECEITA LÍQUIDA ANUAL (R\$ MILHÕES)

Novos Ativos

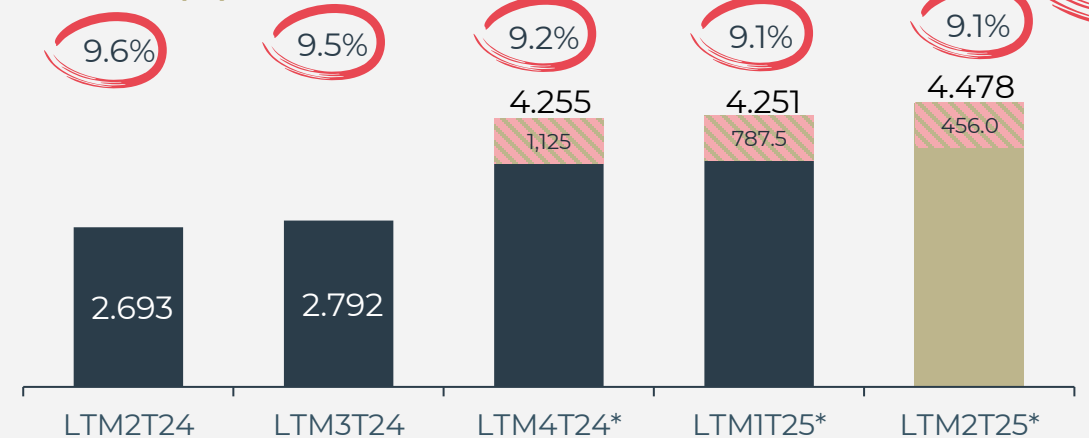
Recorde histórico de Receita



EBITDA E MARGEM EBITDA** ANUAL (R\$ MILHÕES | %)

Novos Ativos

Recorde histórico de EBITDA



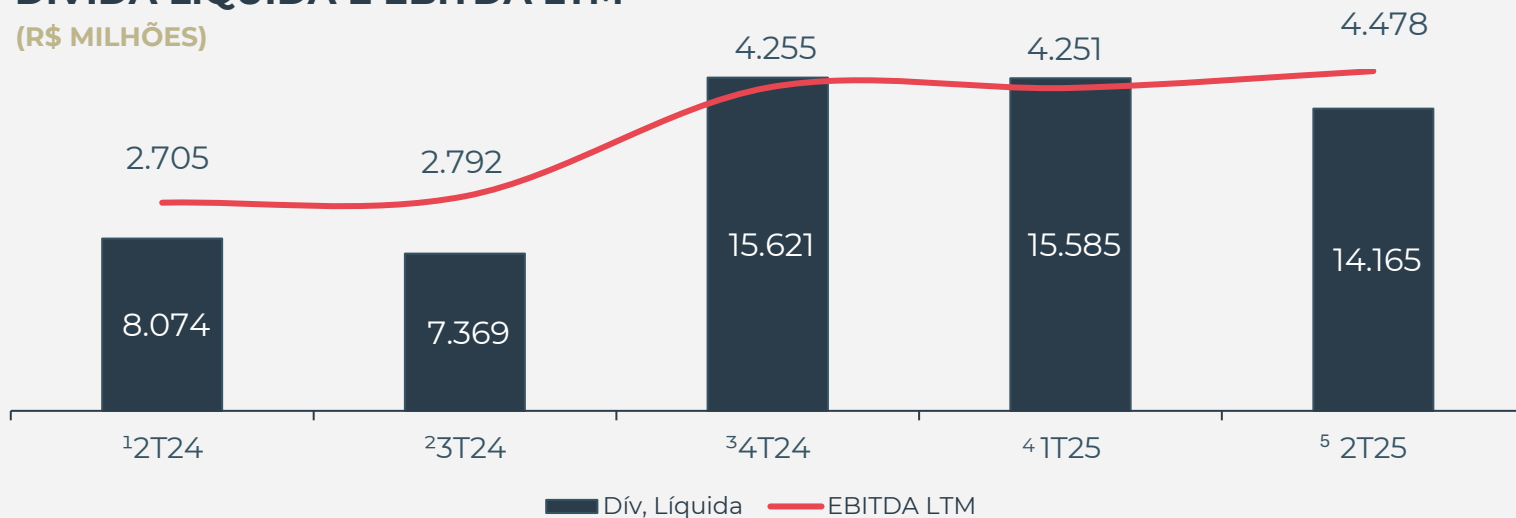
* EBITDA ajustado pelo Pro-forma dos novos ativos

** Margem EBITDA não considera o EBITDA Pro-forma

Alavancagem Financeira

DÍVIDA LÍQUIDA E EBITDA LTM

(R\$ MILHÕES)



R\$ milhões

jun/25

Dívida Bruta

26.712,9

Caixa e Equivalentes de Caixa

-12.548,0

Dívida Líquida

14.164,9

EBITDA LTM Ajustado⁵

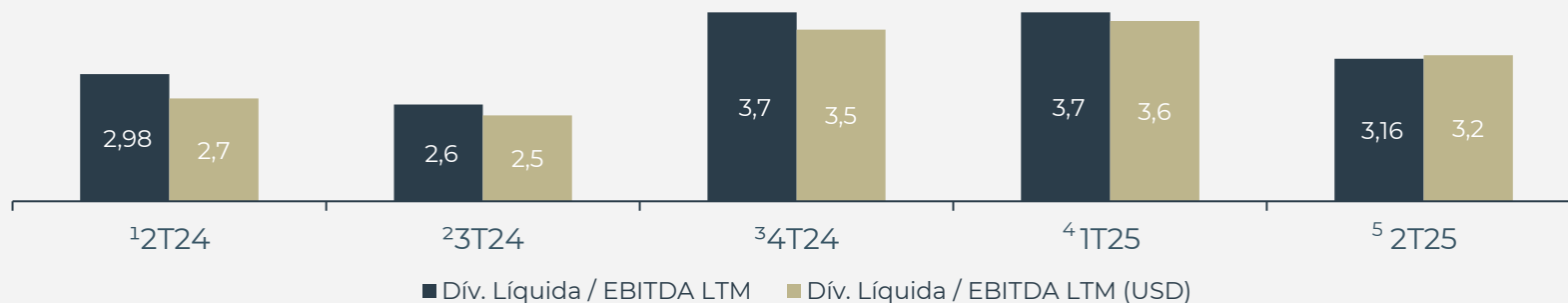
4.477,7

Dív. Líquida / EBITDA LTM Ajustado⁵

3,16x

ALAVANCAGEM (X)

(DÍVIDA LÍQUIDA/EBITDA LTM)



¹ Ajustado pelo EBITDA Pro-forma de BPU e desconsiderando R\$ 1,5 bilhão do adiantamento da aquisição da Marfrig América do Sul

² Desconsiderando R\$ 1,5 bilhão do adiantamento da aquisição da Marfrig América do Sul

³ Ajustado pelo EBITDA Pro-forma dos novos ativos MSA (10 meses): R\$ 1,1 bilhão

⁴ Ajustado pelo EBITDA Pro-forma dos novos ativos MSA (7 meses): R\$ 787,5 milhões

⁵ Ajustado pelo EBITDA Pro-forma dos novos ativos MSA (4 meses): R\$ 456,0 milhões

Resultado Líquido e Fluxo de Caixa Operacional

RESULTADO LÍQUIDO

<i>R\$ milhões</i>	<i>2T25</i>	<i>LTM2T25</i>
Lucro (Prejuízo) Líquido Antes do IR e CS	461	-785
Imposto de Renda e Contribuição Social	-3	-45
Resultado Líquido	458	-830

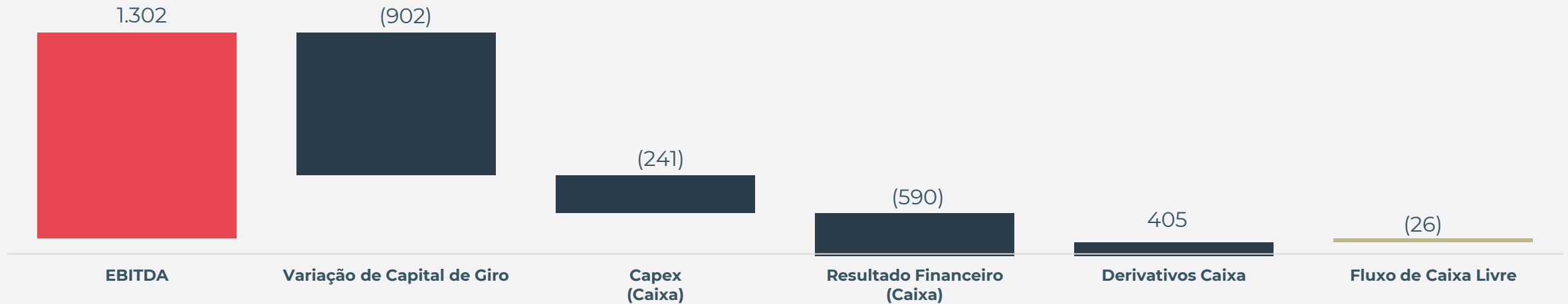
FLUXO DE CAIXA OPERACIONAL

<i>R\$ milhões</i>	<i>2T25</i>	<i>LTM2T25</i>
Resultado Líquido	458	-830
(+) Ajustes do Resultado Líquido	764	5.364
(+) Variação da Necessidade de Capital de Giro	-902	269
Fluxo de Caixa Operacional	320	4.803

Fluxo de Caixa Livre

FLUXO DE CAIXA LIVRE 2T25

(R\$ MILHÕES)



FLUXO DE CAIXA LIVRE LTM2T25*

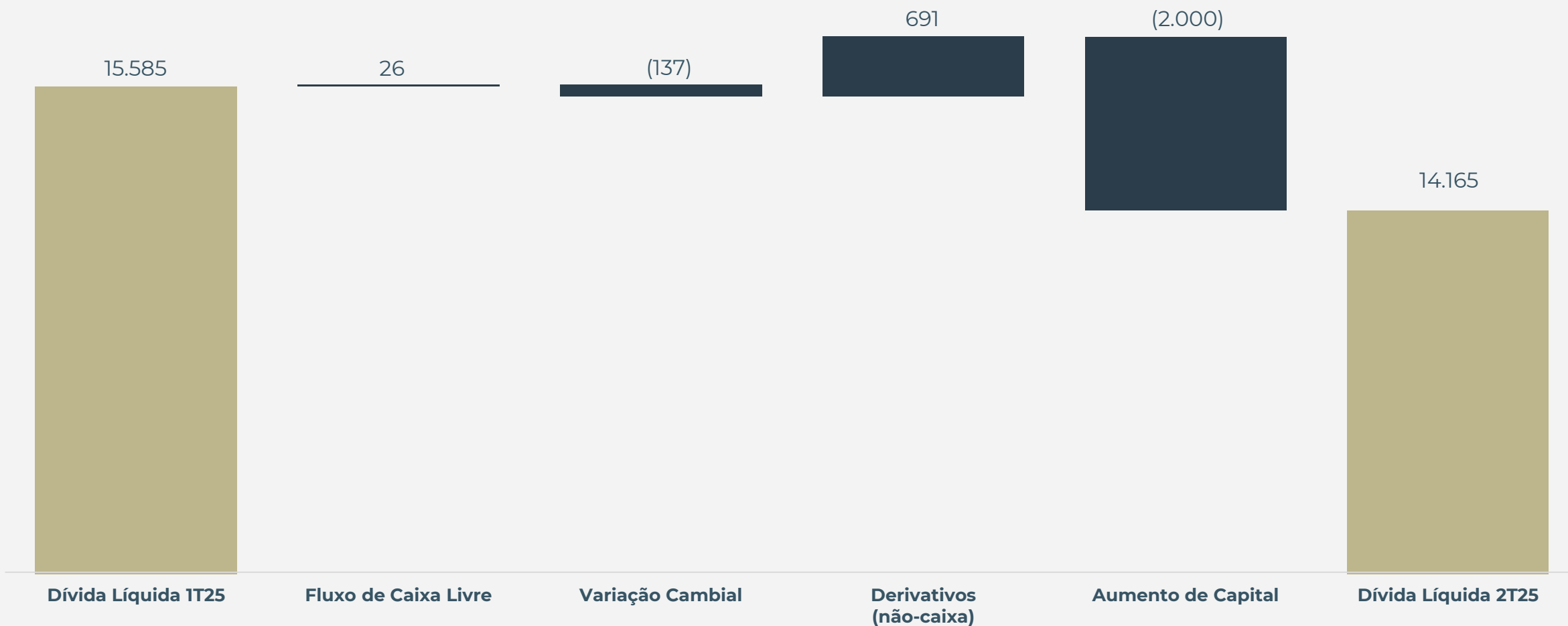
(R\$ MILHÕES)



Bridge da Dívida Líquida

BREAKDOWN DA DÍVIDA LÍQUIDA 2T25

(R\$ MILHÕES)

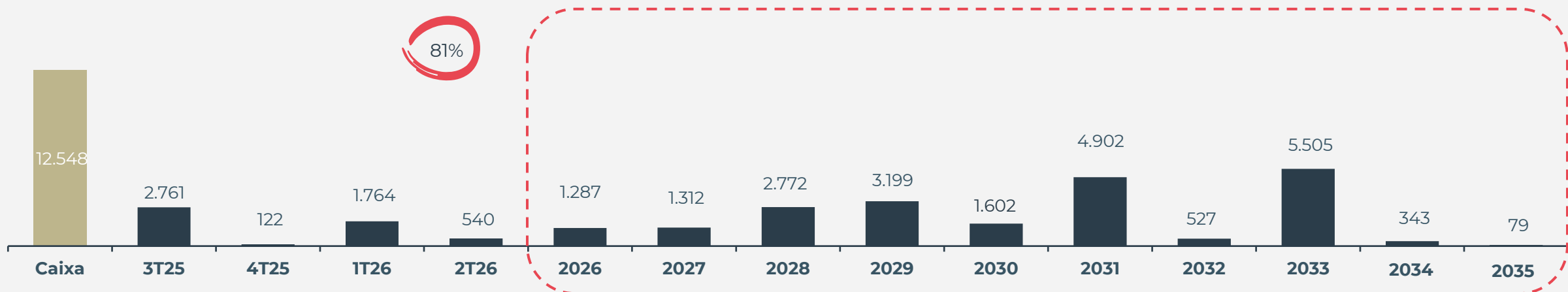


Estrutura de Capital

- **Alavancagem Líq. (Dív. Líq./EBITDA Ajustado LTM*)**: 3,16x
- **Posição de Caixa**: R\$ 12,5 bilhões
- **Duration da Dívida**: ~4,2 anos
- Ao final de março, aproximadamente 73% do total da dívida estava indexada a variação do dólar:
 - 📍 De acordo com a política de hedge, a Companhia mantém “*hedgeada*” no mínimo 50% da exposição cambial de longo prazo

FLUXO DE AMORTIZAÇÃO DA DÍVIDA

(R\$ MILHÕES)



- **Recompra de Bonds** (2028 & 2031):
 - 📍 Junho: USD 240 milhões
 - 📍 YTD 2025: USD 309 milhões (cancelados)
- **16ª e 17ª Emissão de Debêntures Simples (CRA)** (mai-jul/25):
 - 📍 R\$ 4,3 bilhões
- **Aumento de Capital** (abr/25)
 - 📍 Subscrição total: **R\$ 2,0 bilhões**
 - 📍 Entrada adicional de caixa de até R\$ 1 bilhão proveniente de **bônus de subscrição** (3 anos)
- **AGE Redução de Capital** (ago/25)
 - 📍 Redução do Capital Social para absorção do prejuízo acumulado (R\$577 milhões)

Disclaimer

Este material é uma apresentação de informações gerais sobre a Minerva S.A. e suas subsidiárias ("Minerva" ou "Companhia"), elaborado na data desta apresentação pela Minerva. As informações contidas nesta apresentação são fornecidas de forma resumida, não têm a intenção de serem completas nem se destinam a serem interpretadas como aconselhamento a potenciais investidores.

Não fazemos nenhuma declaração nem damos nenhuma garantia, expressa ou implícita, quanto à correção, adequação, imparcialidade, integralidade ou abrangência das informações aqui contidas. Informações obtidas de fontes públicas contidas nesta apresentação não foram verificadas independentemente.

Este material não contém projeções e/ou estimativas de eventos futuros. As considerações sobre eventos futuros aqui disponíveis foram preparadas de maneira criteriosa e pretendem sinalizar possíveis tendências relacionadas ao Minerva, conforme a razoável expectativa da sua administração. O uso dos termos "projeta", "estima", "antecipa", "prevê", "planeja", "espera", entre outros, não deve ser interpretado como "projeção" ou "*guidance*" nos termos da legislação em vigor, mas devem ser compreendidos como meras tendências que, evidentemente, envolvem incertezas e riscos. Estas declarações baseiam-se em diversos pressupostos e fatores, inclusive condições de mercado, regras governamentais, condições da concorrência, desempenho do setor e da economia mundial e brasileira, entre outros fatores, além dos riscos apresentados nos documentos de divulgação arquivados pela Minerva junto à CVM. Quaisquer alterações nesses pressupostos e fatores podem levar a resultados práticos diferentes das tendências atuais. Não se deve confiar plenamente nessas declarações. O desempenho passado da Companhia não é indicativo de resultados futuros.

Embora a Minerva acredite que as expectativas e premissas contidas nas declarações e informações contidas nesta apresentação sejam razoáveis e baseadas em dados atualmente disponíveis à sua administração, a Companhia não pode garantir resultados ou acontecimentos futuros. As declarações e informações contidas nesta apresentação se aplicam somente à data em que foram preparadas, não se obrigando a Minerva a atualizá-las à luz de novas informações ou desenvolvimentos futuros.

Nem este material nem o seu conteúdo deve ser considerado como uma oferta ou um convite ou solicitação de oferta para subscrever ou comprar quaisquer valores mobiliários. As informações contidas nessa apresentação não devem constituir a base de qualquer contrato ou compromisso. A Minerva não se responsabiliza por operações que sejam realizadas ou por decisões de investimentos que sejam feitos com base nas informações contidas nesta apresentação.

Nenhuma pessoa está autorizada a dar qualquer informação ou fazer qualquer representação inconsistente e incoerente com esse material e, se dado ou feito, a informação ou a representação não deve ser invocada como tendo sido autorizada pela ou em nome da Companhia.

Esta apresentação é estritamente confidencial e é apresentada a destinatários selecionados.

Esta apresentação não pode ser reproduzida (no todo ou em parte), distribuída ou transmitida a qualquer outra pessoa sem o prévio consentimento escrito da Minerva. "Esta apresentação não é destinada à distribuição ou uso por qualquer pessoa ou entidade em qualquer jurisdição ou país onde tal distribuição ou uso seja contrário à lei ou regulamentação local."



Obrigado!
Relações com Investidores

E-mail: ri@minervafoods.com
Tel: +55 11 3074-2444
www.minervafoods.com/ri





CONFERENCE CALL
2Q25

August 7th, 2025



2Q25 Highlights

OPERATING AND FINANCIAL HIGHLIGHTS



Gross Revenue

2Q25: R\$ 14.7 billion

LTM2Q25: R\$ 47.1 billion



Net Revenue

2Q25: R\$ 13.9 billion

LTM2Q25: R\$ 44.3 billion



EBITDA

2Q25: R\$ 1,302.5 million

EBITDA Margin: 9.4%

Adj. EBITDA LTM*: R\$ 4,477.7 million

EBITDA LTM: R\$ 4,021.7 million

EBITDA Margin: 9.1%



Exports

2Q25: 60% of Gross Revenue

LTM2Q25: 57% of Gross Revenue



Net Result

2Q25: R\$ 458.3 million

LTM2Q25: R\$ -829.8 million



Free Cash Flow

2Q25: R\$ -25.7 million

LTM2Q25: R\$ 1.1 billion



Cash Position:

 R\$ 12.5 billion



Net Debt/Adj. EBITDA LTM*:

 3.16x

2Q25 Highlights

OPERATING AND FINANCIAL HIGHLIGHTS

('000 TON) | (R\$ MILLION)

 BRAZIL	Volume	vs. 1Q25	Gross Revenue	vs. 1Q25
Historical Assets	173,5	16,4%	5.503,9	10,0%
New Assets	99,6	62,5%	2.723,9	128,6%
Consolidated	273,1	29,9%	8.227,8	32,8%

 ARGENTINA	Volume	vs. 1Q25	Gross Revenue	vs. 1Q25
Historical Assets	45,3	24,9%	829,8	1,7%
New Assets	18,3	3,2%	255,8	-4,7%
Consolidated	63,6	17,8%	1.085,5	0,1%

minerva
foods

	Volume	vs. 1Q25	Gross Revenue	vs. 1Q25
Historical Assets	388,0	15,8%	10.543,9	6,9%
New Assets*	119,1	49,2%	3.011,6	103,6%
Consolidated*	507,1	22,3%	14.711,3	23,3%

 URUGUAY	Volume	Gross Revenue
Assets	58.1	1,568.8

 PARAGUAY	Volume	Gross Revenue
Assets	61.6	1,561.9

 COLOMBIA	Volume	Gross Revenue
Assets	27.9	409.1

 AUSTRALIA - Lamb	Volume	Gross Revenue
Assets	21.5	670.5

 CHILE - Lamb	Volume	Gross Revenue
Assets	1.2	31.9

2Q25 Highlights

OTHER HIGHLIGHTS



16th Issuance of Debentures (CRA) (May/25)

- **R\$ 2.3 billion** | **5** series

17th Issuance of Debentures (CRA) (Jul/25)

- **R\$ 2.0 billion** | **4** series

Capital Increase (Apr/25)

- Total Subscription of **R\$ 2.0 billion**
 - Additional cash inflow up to R\$ 1 billion from **warrants** (3 years)

Bonds buyback 2028 & 2031:

- June: **USD 240 million**
- YTD 2025: **USD 309 million** (*cancelled*)



ESG:

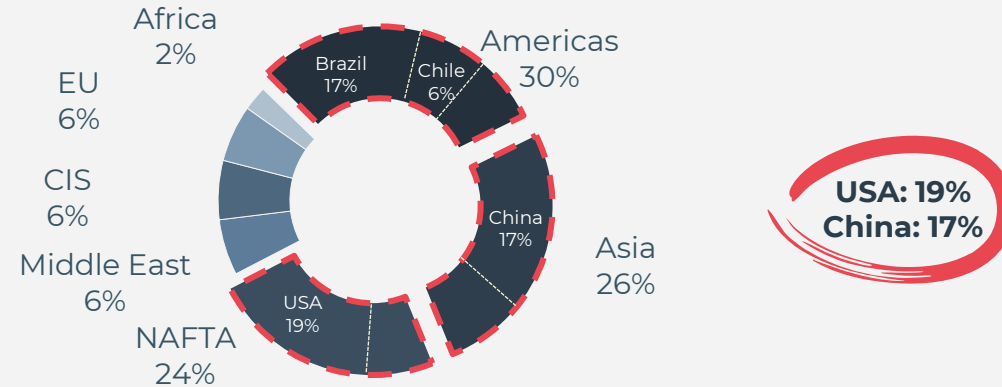
- **ICO2 & ISE B3:** Included for the fifth consecutive year in Brazil's top sustainability indexes, reinforcing our ESG commitment.
- **Renewable Energy Seal:** Awarded for the fifth consecutive year; all Brazilian operations run on certified renewable energy, with zero (Scope 2) GHG emissions (market-based).
- **Traceability & Monitoring:** Achieved 100% compliance in the MPF (Public Prosecutors Office) audit for cattle sourcing on Amazon biome.
- **Renova Program:** Scaled up low-carbon livestock practices through regional expansion and carbon footprint data collection with partners.
- **MyCarbon:** Progressed on carbon credit projects, such as BRA-3C, which is focused on increasing partners' productivity and efficiency to reduce GHG emissions, as well as on initiatives to reduce methane emissions in feedlots (Brazil).

Share of Exports

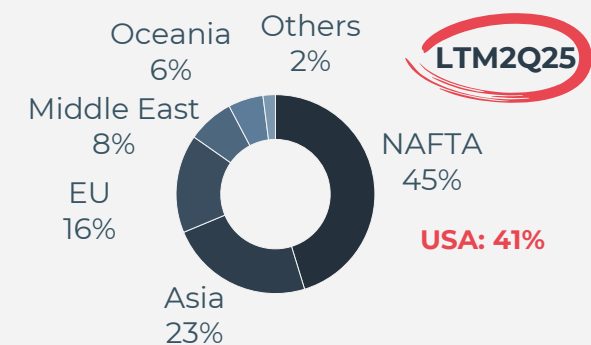
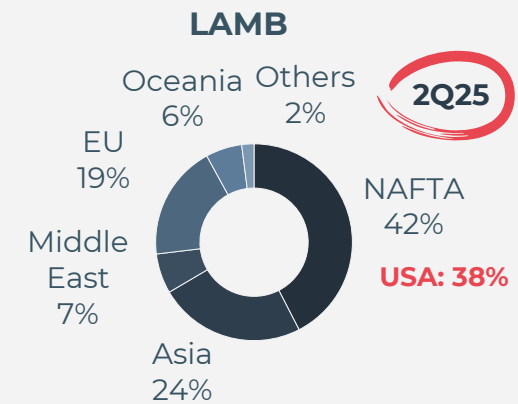
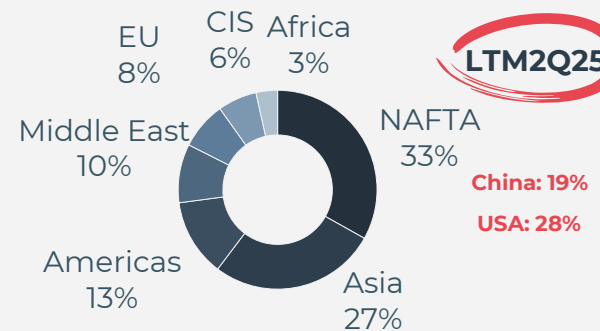
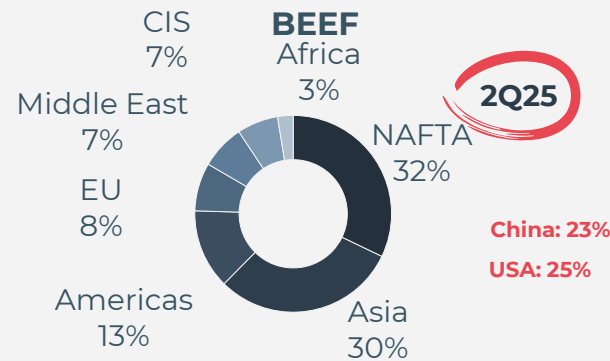
SOUTH AMERICA MARKET SHARE 2Q25



GROSS REVENUE BREAKDOWN BY DESTINATION QUARTERLY



EXPORTS REVENUE BREAKDOWN

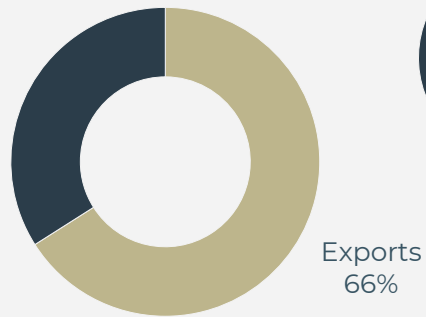


Operating and Financial Results

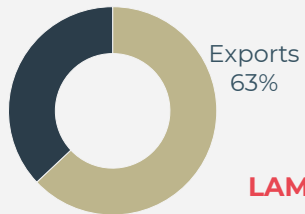
GROSS REVENUE BREAKDOWN 2Q25

CONSOLIDATED
(EXCLUDING OTHERS)

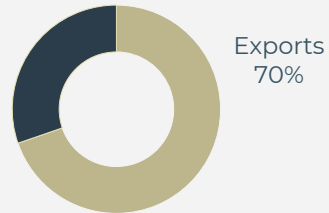
Domestic Market
34%



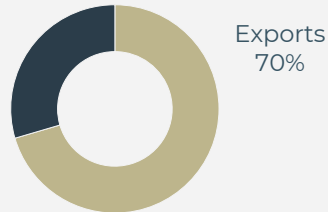
BRAZIL
BEEF



EX-BRAZIL



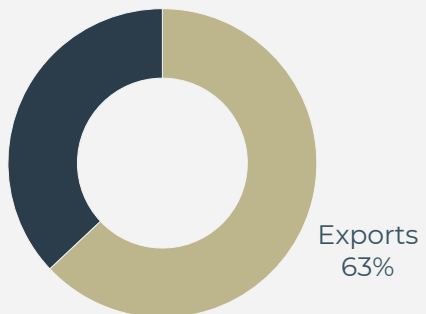
LAMB



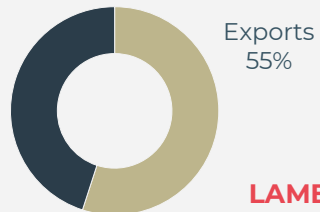
GROSS REVENUE BREAKDOWN LTM2Q25

CONSOLIDATED
(EXCLUDING OTHERS)

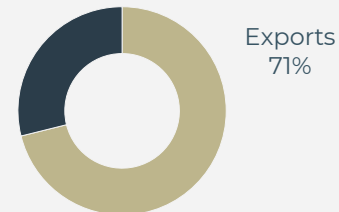
Domestic Market
37%



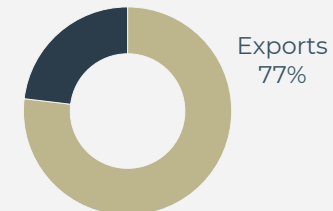
BRAZIL
BEEF



EX-BRAZIL

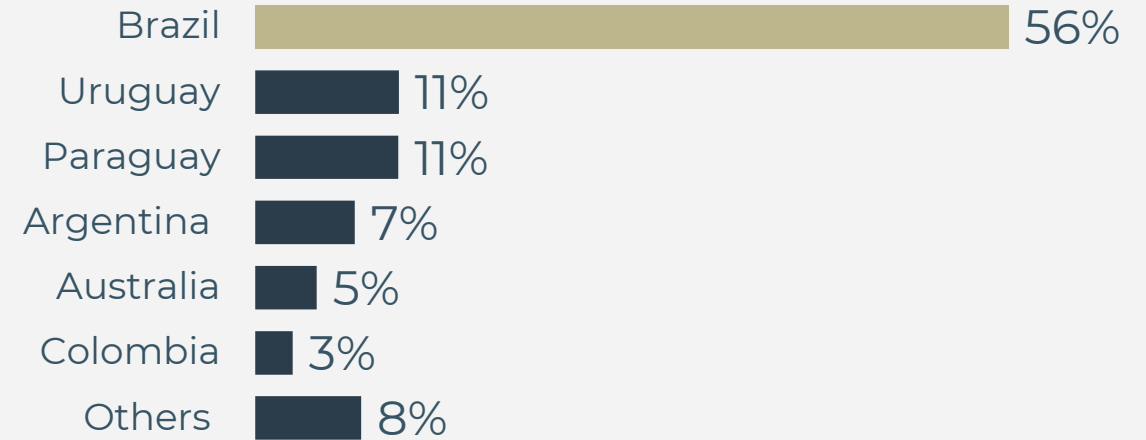


LAMB



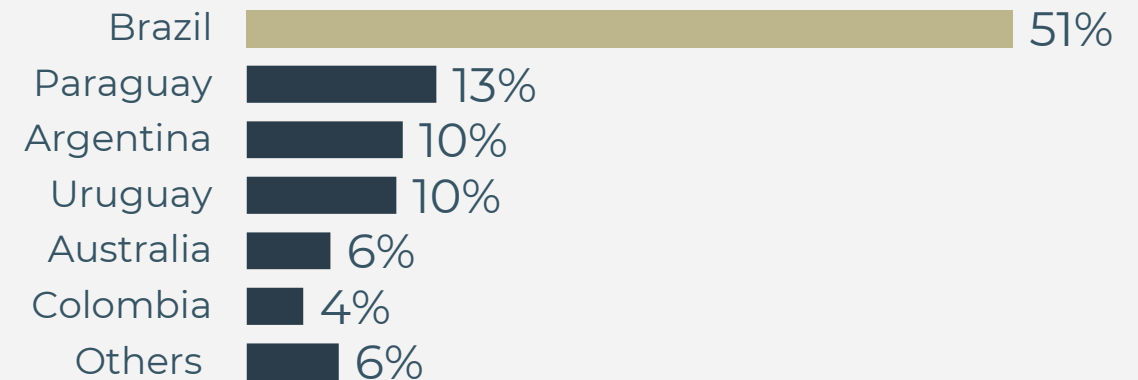
BREAKDOWN BY ORIGIN 2Q25

(% GROSS REVENUE)



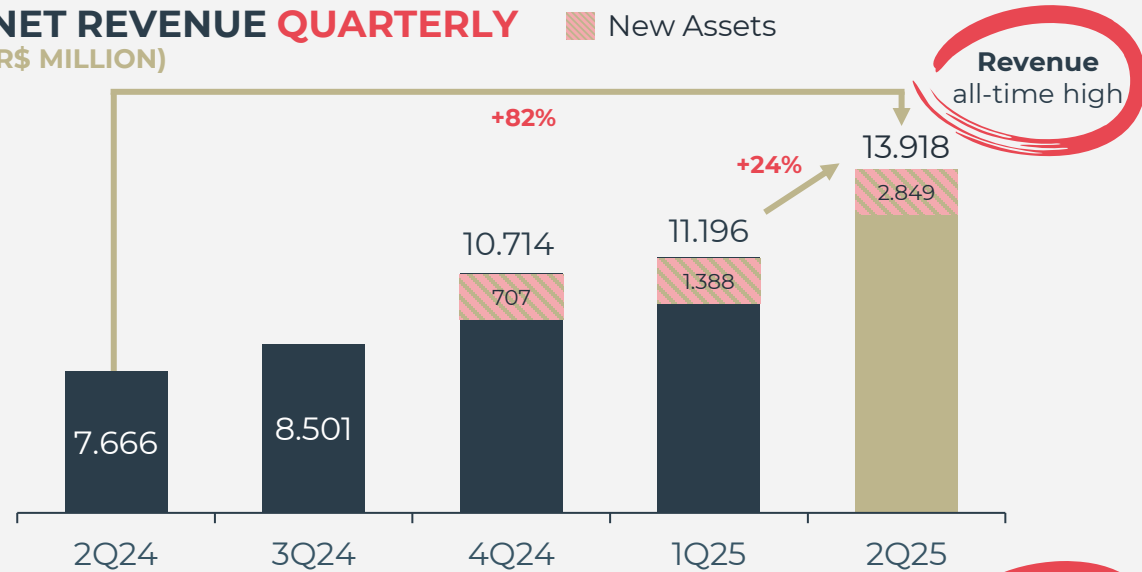
BREAKDOWN BY ORIGIN LTM2Q25

(% GROSS REVENUE)

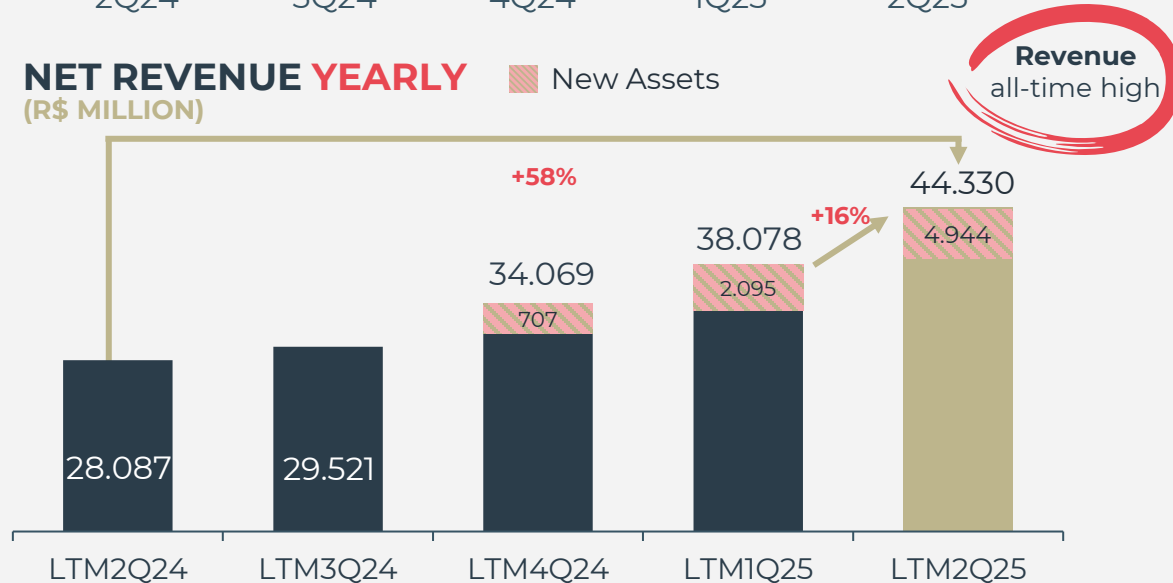


Operating and Financial Results

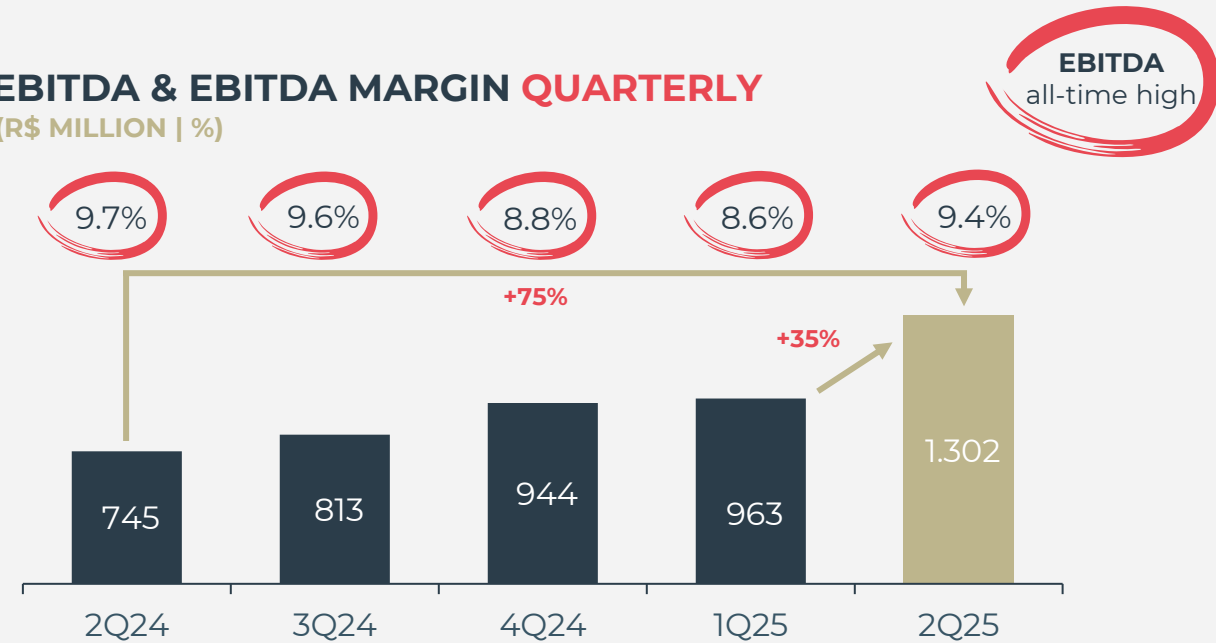
NET REVENUE QUARTERLY (R\$ MILLION)



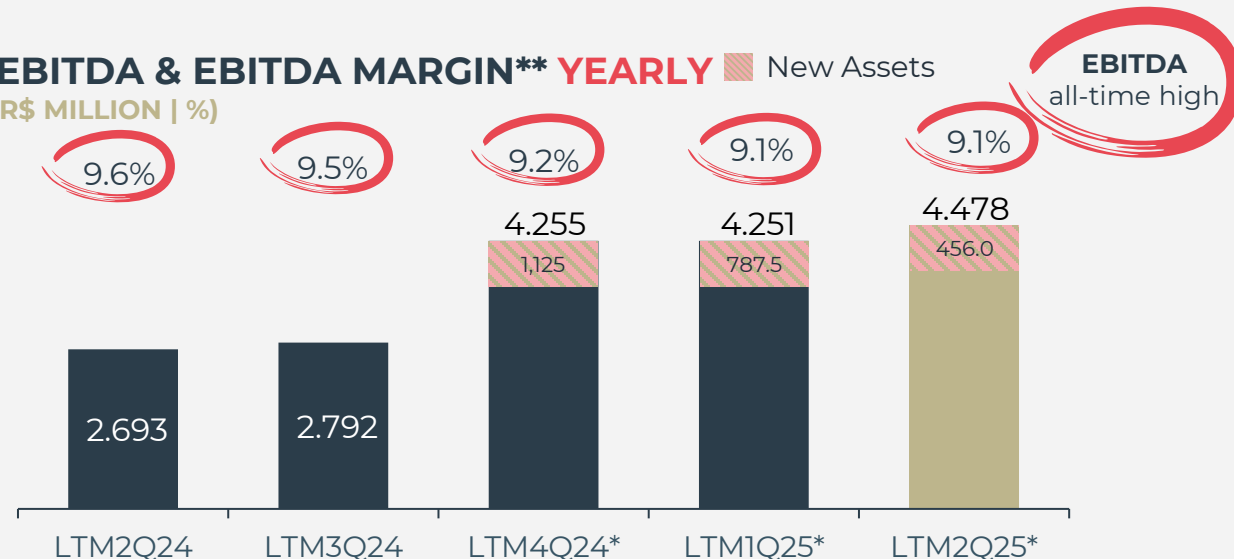
NET REVENUE YEARLY (R\$ MILLION)



EBITDA & EBITDA MARGIN QUARTERLY (R\$ MILLION | %)



EBITDA & EBITDA MARGIN** YEARLY (R\$ MILLION | %)



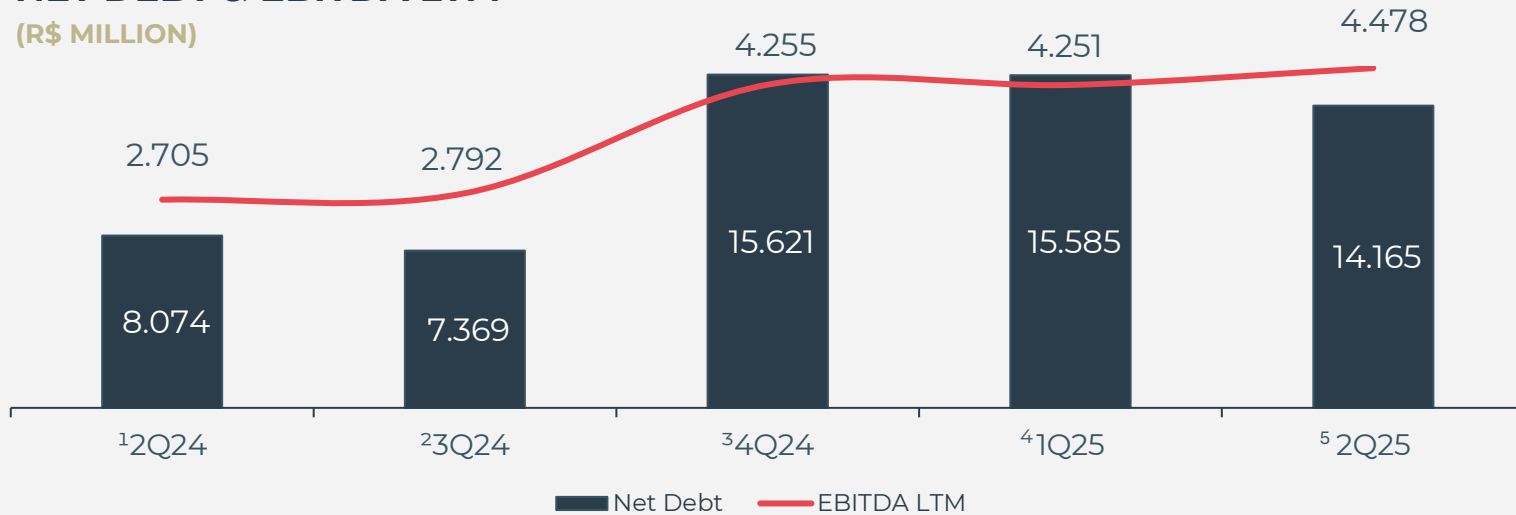
*Adjusted by MSA new assets' Pro forma EBITDA

**EBITDA margin does not consider the Pro-forma EBITDA

Financial Leverage

NET DEBT & EBITDA LTM

(R\$ MILLION)



R\$ million

Jun/25

Gross Debt

26,712.9

Cash and Cash Equivalents

-12,548.0

Net Debt

14,164.9

Adj. EBITDA LTM⁽⁵⁾

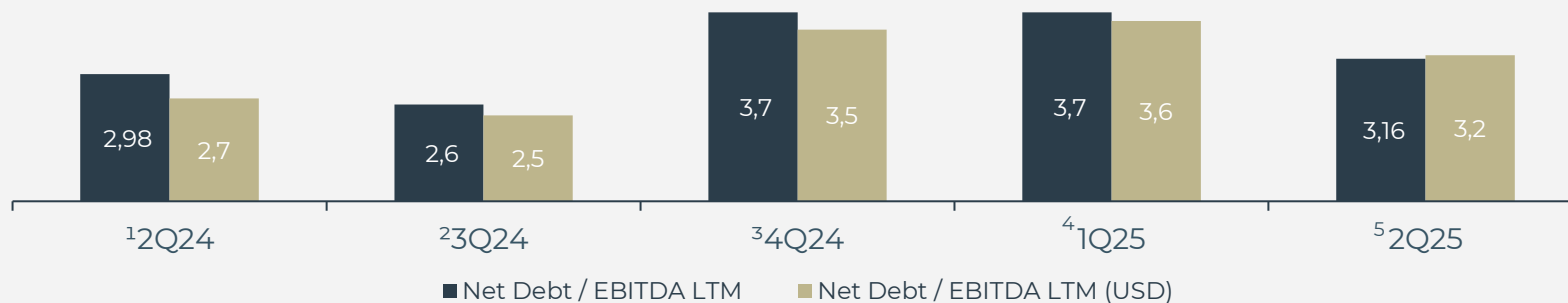
4,477.7

Net Debt / Adj. EBITDA LTM⁽⁵⁾

3.16x

LEVERAGE (X)

(NET DEBT/EBITDA LTM)



¹ Adjusted by Pro-forma EBITDA BPU and excluding R\$ 1.5 billion related to Marfrig South America acquisition downpayment

² Excluding R\$ 1.5 billion related to Marfrig South America acquisition downpayment

³ Adjusted by MSA new assets' Pro forma EBITDA (10 months): R\$ 1.1 billion

⁴ Adjusted by MSA new assets' Pro forma EBITDA (7 months): R\$ 787.5 million

⁵ Adjusted by MSA new assets' Pro forma EBITDA (4 months): R\$ 456.0 million

Net Result and Operating Cash Flow

NET PROFIT

<i>R\$ million</i>	<i>2Q25</i>	<i>LTM2Q25</i>
Net Result Before Taxes	461	-785
Taxes	-3	-45
Net Result	458	-830

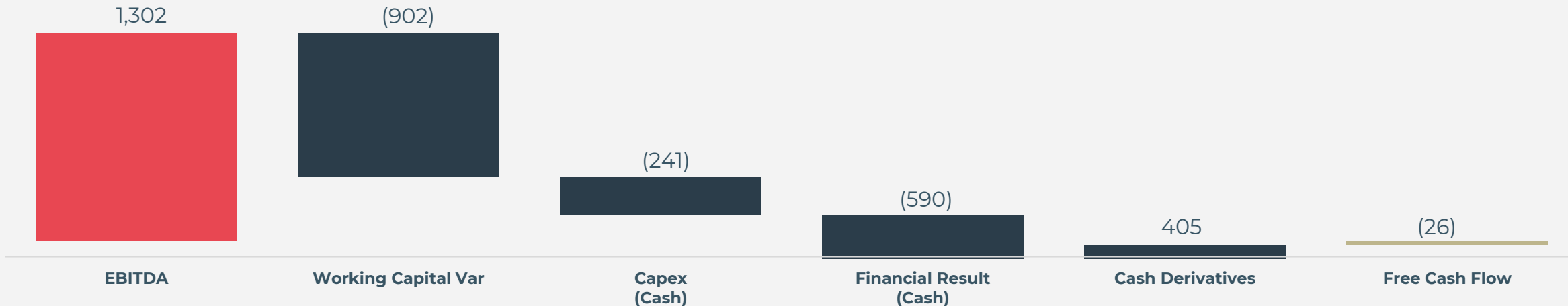
OPERATING CASH FLOW

<i>R\$ million</i>	<i>2Q25</i>	<i>LTM2Q25</i>
Net Result	458	-830
(+) Net Result Adjustments	764	5,364
(+) Changes in Working Capital Requirements	-902	269
Operating Cash Flow	320	4,803

Free Cash Flow

FREE CASH FLOW 2Q25

(R\$ MILLION)



FREE CASH FLOW LTM2Q25*

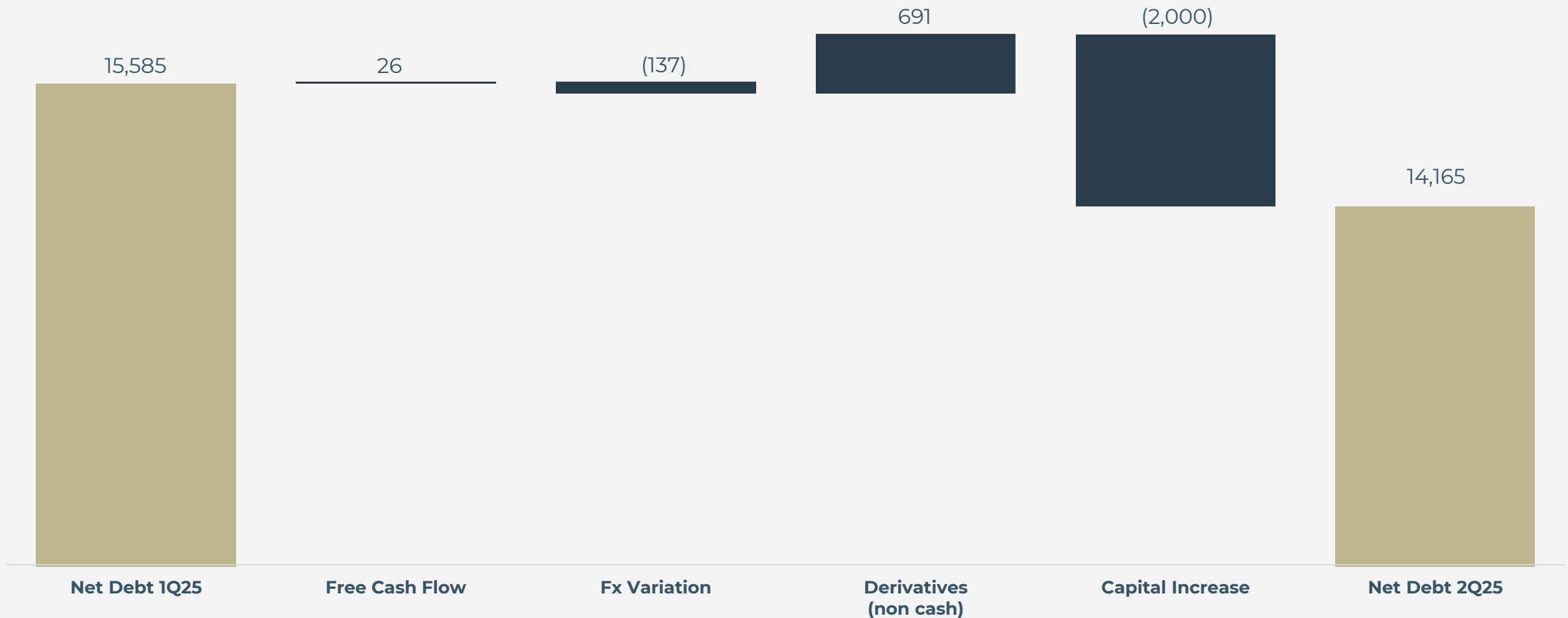
(R\$ MILLION)



Net Debt Bridge

NET DEBT BREAKDOWN 2Q25

(R\$ MILLION)



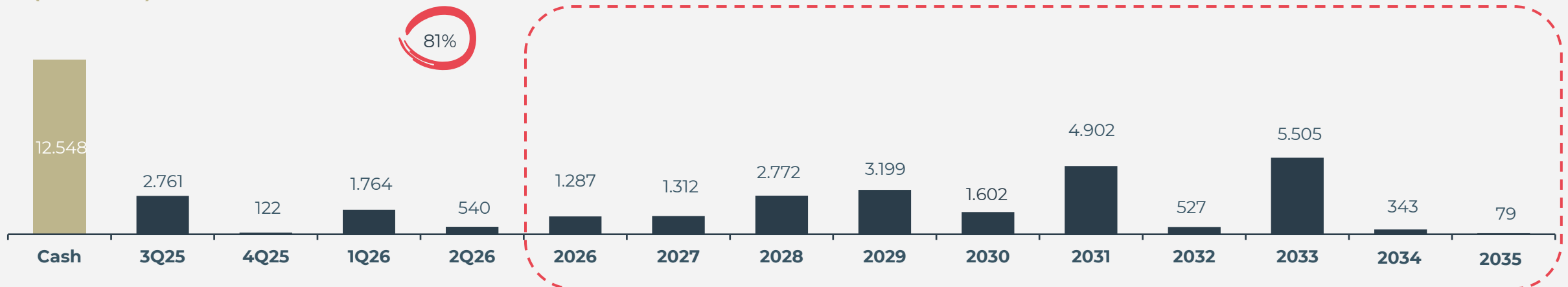
Capital Structure

- **Leverage by Net Debt/Adj. EBITDA LTM ratio***: 3.16x
- **Cash Position**: R\$ 12.5 billion
- **Debt Duration**: ~4.2 years
- At the end of June, approximately 73% of total debt was FX indexed
 - 📍 According to the Company's hedging policy, at least 50% of long-term FX exposure is hedged

- **Bonds buyback 2028 & 2031:**
 - 📍 June: USD 240 million
 - 📍 YTD 2025: USD 309 million (*cancelled*)
- **16th & 17th Issuance of Debentures (CRA)** (May-Jul/25)
 - 📍 R\$ 4.3 billion
- **Capital Increase** (Apr/25)
 - 📍 Total subscription **R\$ 2.0 billion**
 - 📍 Additional cash inflow up to R\$ 1 billion from **warrants** (3 years)
- **EGM Capital Reduction** (Ago/25)
 - 📍 Reduction of the amount of Capital Stock to absorb the accumulated losses (R\$577 million)

DEBT AMORTIZATION SCHEDULE

(R\$ MILLION)



Disclaimer

This presentation provides general information about Minerva S.A. and its subsidiaries ("Minerva" or "Company") and was prepared on the date of its presentation by Minerva. Information herein is provided in summary form and is not intended to be complete or to be interpreted as advice to potential investors.

We do not make any declaration or guarantee, express or implied, regarding the veracity, suitability, impartiality, completeness or scope of the information contained herein. Information obtained from public sources, contained in this presentation, has not been independently verified.

This presentation contains forward-looking statements which were carefully prepared by management and are intended to indicate possible future tendencies in relation to Minerva in accordance with management's reasonable expectations. The use of such terms as "project", "estimate", "anticipate", "envisage", "plan" and "expect", among others, should not be interpreted as "projections" or "guidance" in accordance with the prevailing legislation, but should be regarded as mere tendencies which clearly involve risks and uncertainties. These statements are based on various factors and assumptions, including market conditions, government regulations, pressures from competitors, and the performance of the industry and the global and Brazilian economy, among others, as well as the risks mentioned in the disclosure documents filed by Minerva with the Brazilian Securities and Exchange Commission (CVM). Any alterations to these factors or assumptions may lead actual results to differ from current tendencies. We advise not placing undue trust in these forward-looking statements, the Company's past performance being no indicator of future results.

Although Minerva believes that the forward-looking statements contained herein are reasonable and based on data currently available to management, it cannot guarantee future results or events. The information and statements contained in this presentation apply only to the date on which they were prepared and Minerva is in no way obliged to update them in the light of new information or future developments.

Neither should this presentation or its contents be considered an offer or invitation to an offer to subscribe to or acquire any securities. The information contained in this presentation should not serve as the basis of any agreement or commitment. Minerva takes no responsibility for transactions or investment decisions based on the information herein.

No one is authorized to provide any information or make any representation that is inconsistent and not coherent with this presentation. If any such information has been provided or representation made, it should not be construed as having been authorized by or on behalf of the Company.

This presentation is strictly confidential and is presented to a select audience. It may not be reproduced, fully or partially, distributed or transmitted to any other person without prior written consent from Minerva. This presentation is not meant for distribution or use by any person or entity in any jurisdiction or country where such distribution or use is against law or regulations."



Thank you!
Investor Relations

E-mail: ri@minervafoods.com
Phone: +55 11 3074-2444
www.minervafoods.com/ir

