



MINERVA S.A.

Companhia Aberta

CNPJ n.º 67.620.377/0001-14

NIRE 35.300.344.022 | Código CVM n.º 02093-1

FATO RELEVANTE

Minerva S.A. ("Companhia"), líder em exportação de carne bovina na América do Sul, em cumprimento ao disposto no § 4º do artigo 157 da Lei n.º 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada ("Lei das S.A."), e na regulamentação da Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"), em especial a Resolução CVM n.º 44, de 23 de agosto de 2021 e a Resolução CVM n.º 80, de 29 de março de 2022 ("RCVM 80"), informa aos seus acionistas e ao mercado em geral que divulga ao mercado, sob a forma de projeções, suas previsões com relação à receita líquida para o exercício de 2025.

A Companhia ressalta que, tendo em vista o caráter prospectivo de tais previsões, visando ao atendimento ao disposto na RCVM 80, providenciou a sua divulgação por meio do Formulário de Referência, que, reapresentado nesta data, passa a contemplar as respectivas informações sobre o objeto, períodos projetados, prazo de validade, premissas e respectivos valores de indicadores estimados.

O quadro abaixo aponta os indicadores e respectivas previsões ora divulgadas como projeções em atenção à RCVM 80:

Objeto	Previsão para o período findo em 31 de dezembro de 2025
Receita Líquida	R\$ 50 a 58 bilhões

A Companhia reitera que os valores ora apresentados representam ambições de metas para a administração, tratando-se de dados hipotéticos e elaborados com base em expectativas racionais, não constituindo promessa de desempenho.

A Companhia esclarece que o efetivo cumprimento das metas e atingimento dos números ora abordados está sujeito às diversas premissas e variáveis utilizados para a quantificação de tais números, dentre as quais a capacidade da Companhia de gerir adequadamente suas finanças, operações e estratégia de expansão e atuação no Brasil e nos demais países em que atua, especialmente considerando o desenvolvimento do processo de integração e captura de sinergia dos ativos



recentemente incorporados à Companhia, assim como variáveis macroeconômicas, condições de mercado e acesso a crédito e fontes de financiamento.

Barretos/SP, 7 de maio de 2025.

Edison Ticle de Andrade Melo e Souza Filho

Diretor de Finanças e de Relações com Investidores



MINERVA S.A.

Companhia Aberta

Corporate Taxpayer's ID (CNPJ) No. 67.620.377/0001-14

Company Registry (NIRE) 35.300.344.022 | CVM Code No. 02093-1

MATERIAL FACT

Minerva S.A. ("Company"), leader in South America in the export of fresh beef, in compliance with the provisions of paragraph 4 of article 157 of Law No. 6,404, of December 15th, 1976, as amended ("Brazilian Corporate Law"), and the regulations of the Brazilian Securities and Exchange Commission ("CVM"), in particular CVM Resolution No. 44, of August 23rd, 2021, and CVM Resolution No. 80, of March 29th, 2022 ("RCVM 80"), hereby informs the shareholders and the market in general it is disclosing to the market, in the form of guidance, its forecasts regarding net revenue for fiscal year 2025.

The Company emphasizes that, considering the forward-looking nature of such forecasts and in order to comply with the provisions of RCVM 80, it has arranged for their disclosure through the Reference Form, which, re-submitted on the date hereof, now includes the respective information regarding the subject matter, projected periods, validity period, assumptions, and respective estimated indicator values.

The table below sets forth the indicators and respective forecasts now disclosed as guidance in compliance with RCVM 80.

Subject	Forecast for the period ending December 31 st , 2025
Net Revenue	R\$ 50 to 58 billion

The Company reiterates that the figures now presented represent management's target ambitions, constituting hypothetical data prepared based on reasonable expectations, and do not represent a performance guarantee.

The Company clarifies that the effective achievement of the targets and attainment of the figures addressed herein is subject to the various assumptions and variables used in quantifying such figures, including the Company's ability to properly manage its finances, operations, and expansion strategy in Brazil and in the other countries where it operates, particularly considering the progress of the integration process and the capture of synergies from the assets recently incorporated by the Company,



as well as macroeconomic variables, market conditions, and access to credit and funding sources.

Barretos/SP, May 7th, 2025.

Edison Ticle de Andrade Melo e Souza Filho

Chief Financial and Investor Relations Officer