

BB Seguridade

# Apresentação Institucional

1T26

# Somos o maior grupo segurador da América Latina em valor de mercado

Valor de mercado

US\$12,9bi

Em 31/03/2026

Lucro recorrente

R\$2,2bi<sup>1</sup>

CAGR +23% (2021-25)

Dividendos distribuídos<sup>2</sup>

R\$8,7bi<sub>(96% do lucro)</sub>

Média de 89,7% do lucro (2013-25)

Valor econômico adicionado<sup>3</sup>

R\$7,8bi

CAGR +27% (2021-25)

Colaboradores

3,1mil

Todas as empresas do grupo

Clientes

7,9mm

Em 31/03/2026

**Holding** que investe em seguros multilinha e operações de corretagem desses produtos

**Atuação no Brasil**, um país de dimensão continental onde a indústria de seguros está em estágio inicial de desenvolvimento

**Modelo de negócios defensivo** com diversificação de riscos e dispersão geográfica

1 – No 1T26, em Susep Gaap (não considera os efeitos da adoção do IFRS 17).

2 – Em 2025.

3 – Últimos 12 meses.

# Nosso propósito é proporcionar **tranquilidade** para as pessoas **hoje e sempre**

## Nossos Valores



### Confiabilidade

Traduzimos nossa integridade, transparência e competência em todas as atividades



### Inovação

Espírito crítico e pensamento criativo para acompanhar mudanças do mercado



### Foco no cliente

Vemos o mundo sob a perspectiva dos nossos clientes, para oferecer as melhores soluções



### Simplicidade

Canalizamos esforços para o que importa, sem comprometer a entrega de valor ao cliente



### Sentimento de dono

Agimos no melhor interesse da BB Seguridade

# A centralidade no cliente permeia os três pilares da nossa estratégia de longo prazo

## CLIENTES



Oferecer a melhor experiência aos clientes

## PRESENÇA



Estar presente de acordo com a conveniência do cliente

## GERAÇÃO DE VALOR



Gerar valor e resultados sustentáveis

# Somos uma empresa construída sobre bases sólidas da atuação do nosso controlador

## Principais **marcos históricos**



# Ofertamos um portfólio de soluções de proteção e acumulação **diversificado e altamente rentável**



## Rural

Cobertura de perdas por eventos climáticos, danos a ativo dado em garantia e vida do produtor rural



## Capitalização

Sorteio e acumulação de reserva



## Previdência

Gestão de ativos de previdência privada



## Residencial e empresarial

Danos ao patrimônio de pessoas e empresas



## Vida

Morte ou invalidez permanente



## Habitacional

Cobertura de vida do titular de financiamento imobiliário e danos físicos ao imóvel



## Prestamista

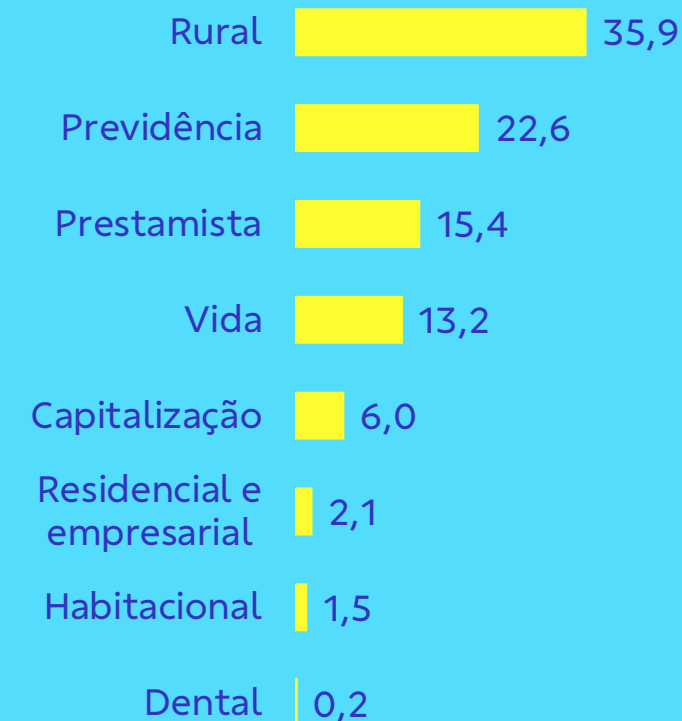
Cobertura de vida do titular de operação de crédito



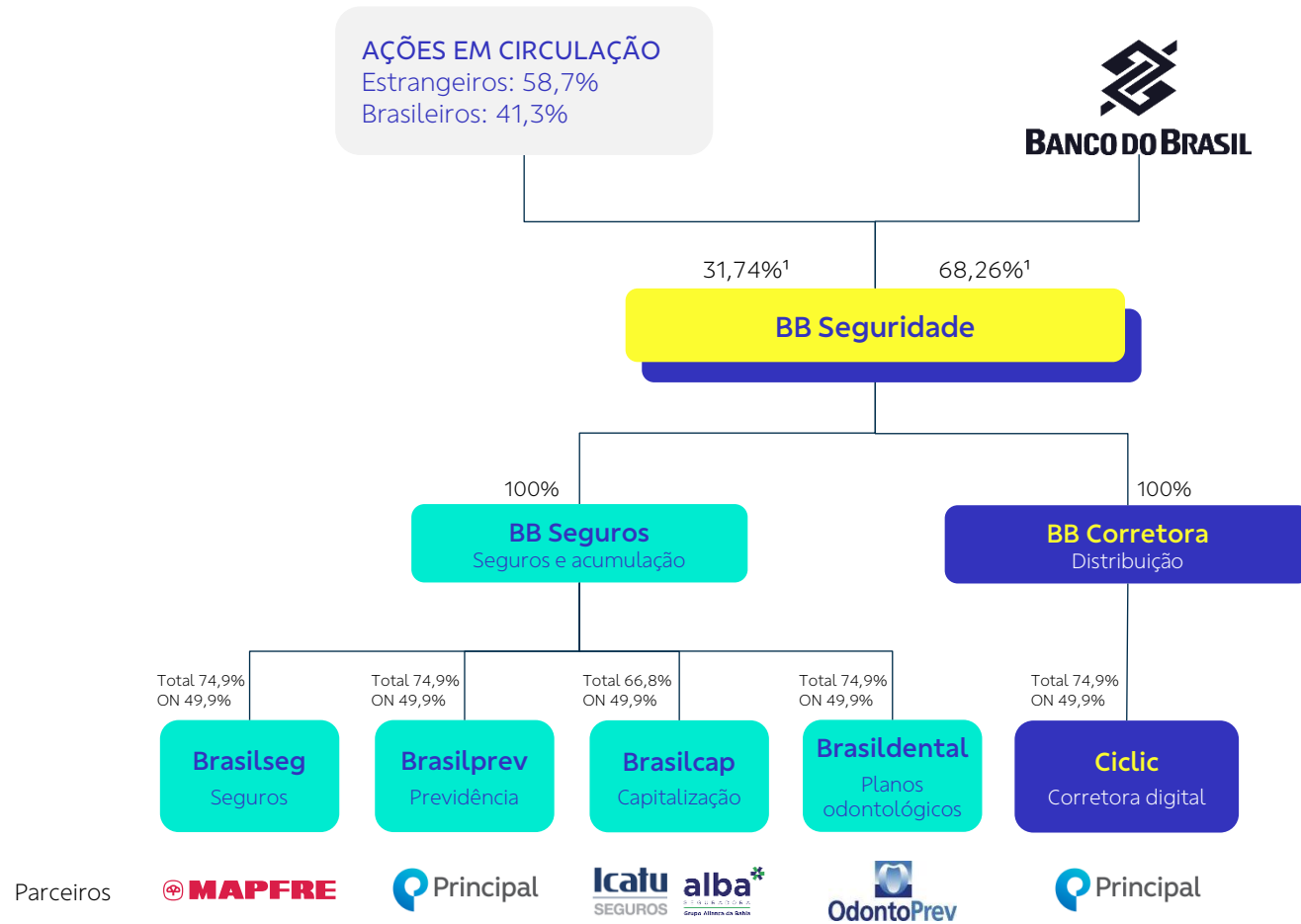
## Planos odontológicos

Serviços de assistência odontológica

## Contribuição para o resultado<sup>1</sup> (%)



# Por meio de parcerias estratégicas privadas e contando com a força e solidez da distribuição do Banco do Brasil



1- Não considera ações em tesouraria.

**Venda de produtos de seguridade por meio de corretora própria** nos canais do Banco do Brasil (+91mm de clientes)

**BB Corretora possui acordo de ressarcimento** de despesas pelo acesso à rede de distribuição do BB

**Parceiros privados com expertise** que permitem maior flexibilidade e rápida tomada de decisão

## Expiração dos acordos

Brasilseg

06/2031

Brasilprev

10/2032

BB Corretora

01/2033

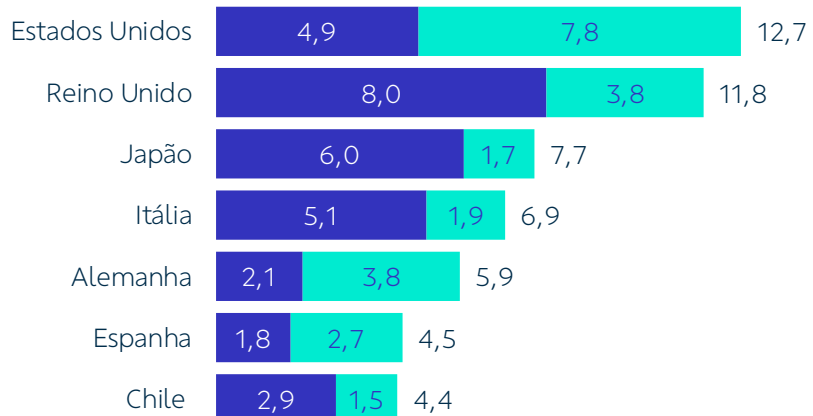
Brasildental

09/2035

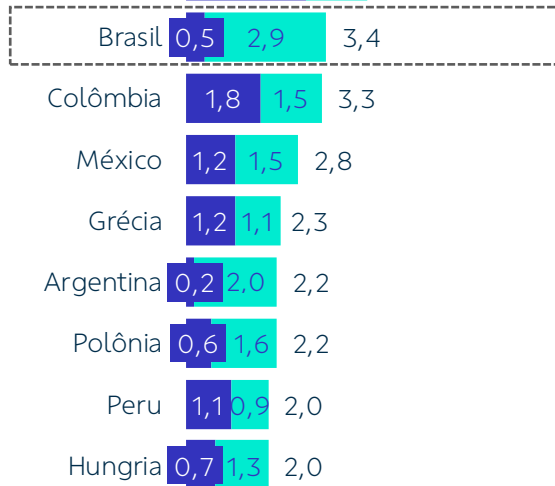
# Atuamos em um mercado com alto potencial de crescimento

## Prêmios de seguros/PIB (%)

Mercados Desenvolvidos<sup>1</sup>



Mercados Emergentes<sup>1</sup>



■ Seguro de Vida / PIB ■ Seguros não-vida / PIB

Fonte: Susep e OCDE (2024).

1 – Classificação MSCI | 2- Fonte: MAPA e IBGE – Data-base 2024 (considera apenas área segurada com subvenção do seguro rural (PSR))



**Baixa penetração de seguros** em comparação aos mercados desenvolvidos

Um dos **menores índices de penetração de seguro de vida** nos mercados emergentes

**Apenas 7%<sup>2</sup> da área plantada é protegida por seguro agrícola**

## Líderes de mercado em...



### Seguros de pessoas

Vida e prestamista

10,7%



### Seguros rurais

Agrícola, penhor e vida produtor

62,9%



### Previdência

Contribuições  
Reservas

38,4%  
26,6%



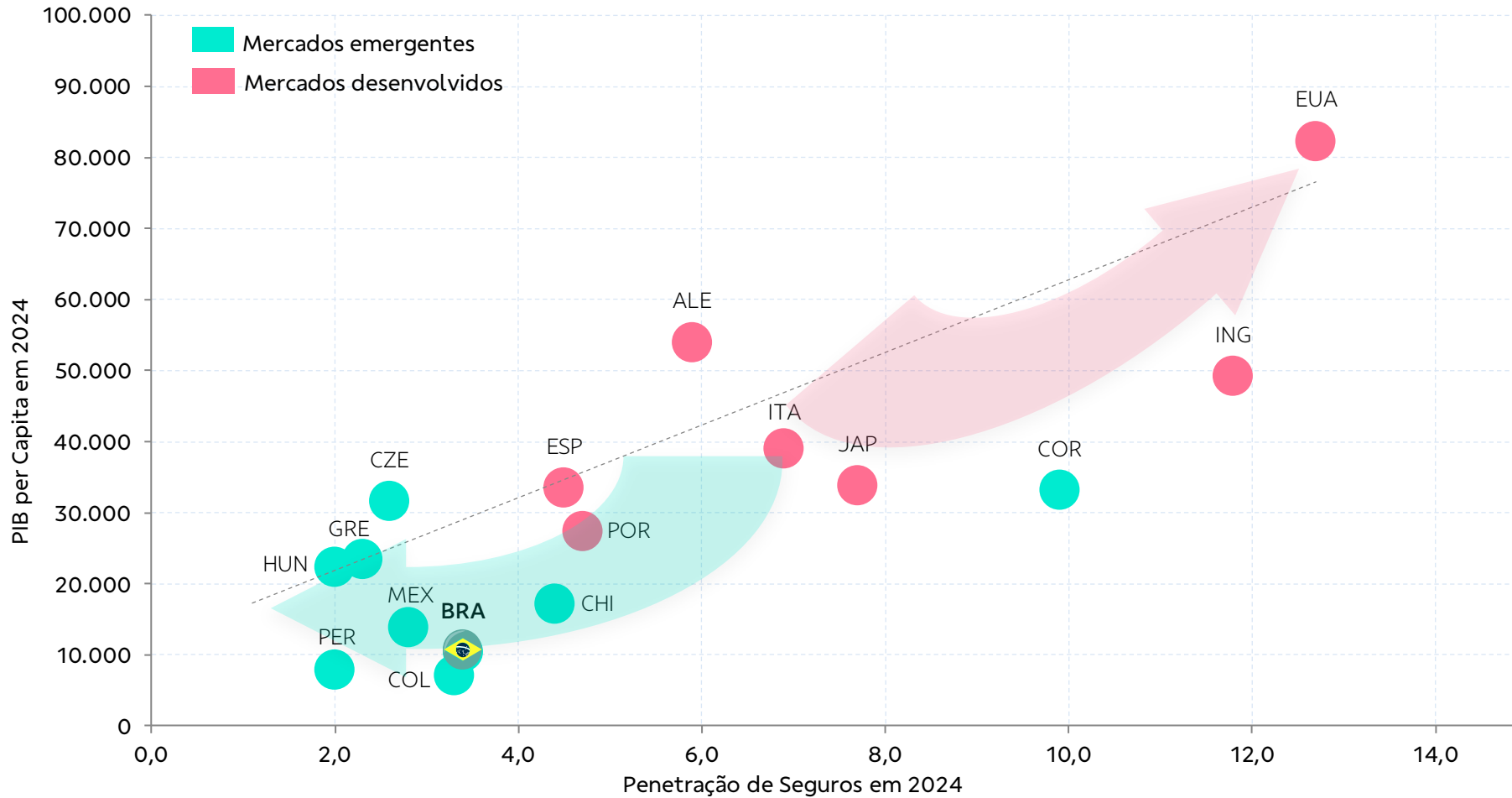
### Capitalização

Arrecadação  
Reservas

20,7%  
25,5%

Fonte: Susep | Fevereiro de 2026.

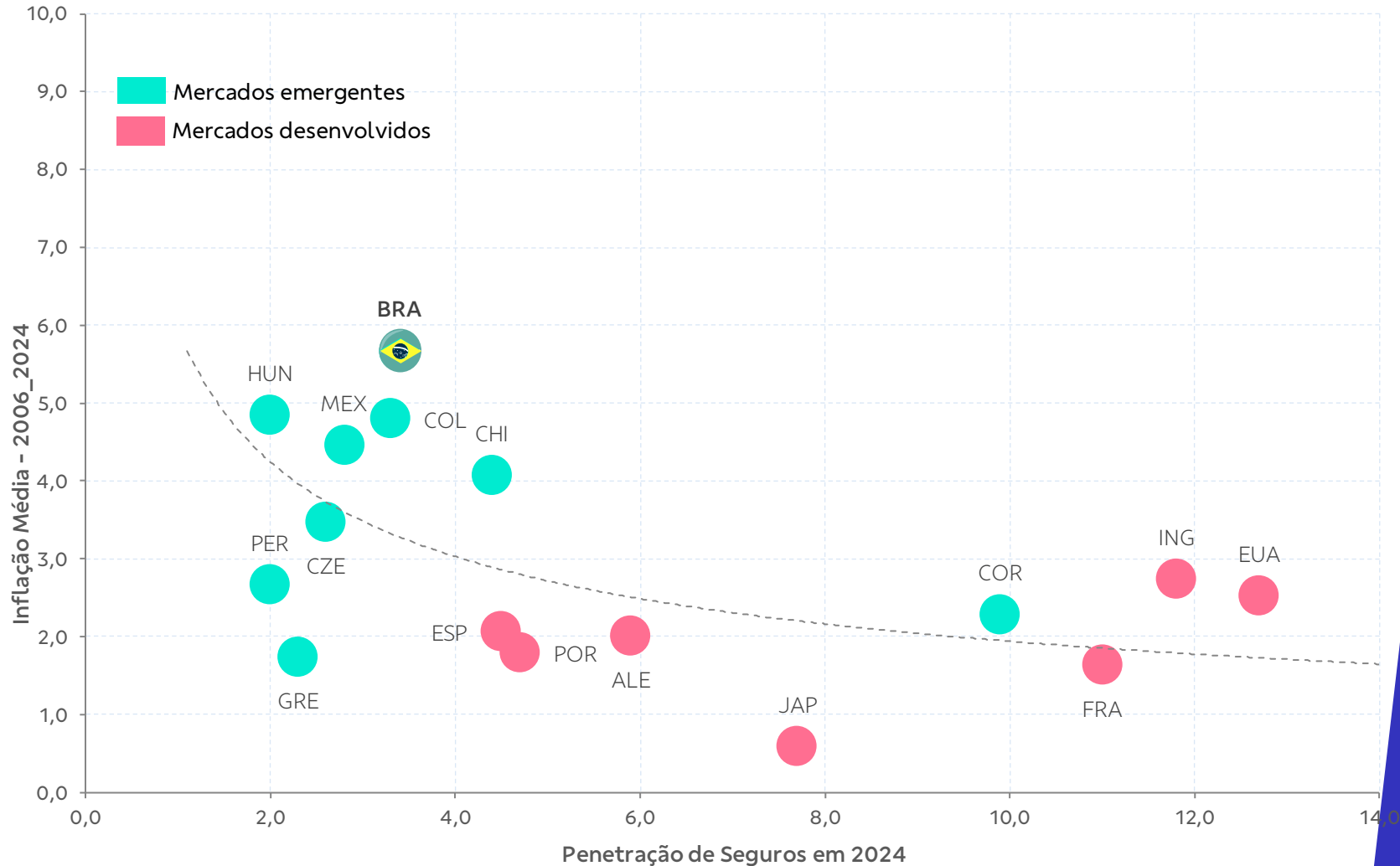
# Renda disponível é fundamental para expansão do mercado de seguros



**Países com alta penetração de seguros** na economia são aqueles com o PIB per capita mais elevado.

**Geração de renda cria condições para o desenvolvimento** de uma cultura de planejamento no longo prazo e consumo de produtos de proteção e poupança.

# Inflação estruturalmente baixa é um catalisador para crescimento da indústria de seguros



**Países com inflação controlada e baixa taxa de juros** têm uma indústria de seguros mais desenvolvida

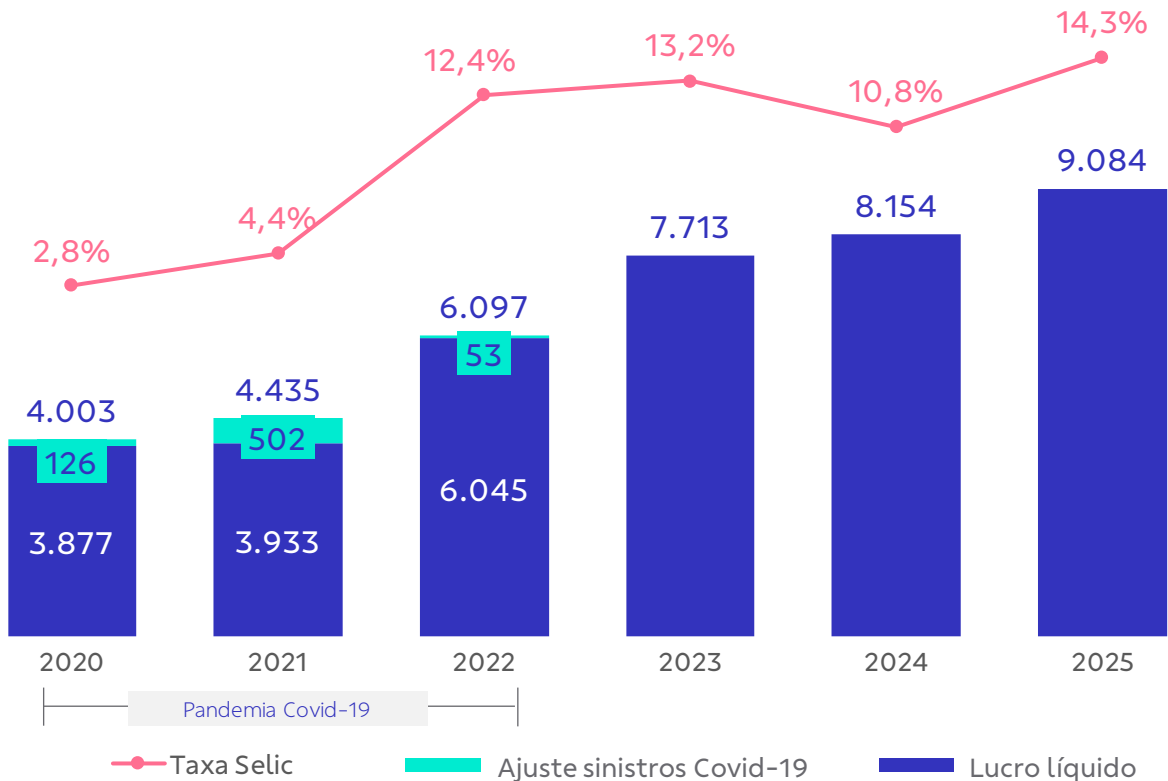
**Nos mercados emergentes<sup>1</sup>** a instabilidade impacta o desenvolvimento do mercado

# Temos um modelo de negócios resiliente, com crescimento sustentado pelo resultado operacional

Lucro líquido gerencial recorrente (R\$ mm)

Lucro líquido  
CAGR 5 anos  
+19%

Resultado operacional  
CAGR 5 anos  
+14%



**Receitas diferidas**  
atuam como um colchão nas  
mudanças de ciclos econômicos

Prêmios  
diferidos  
**R\$14,9bi<sup>1</sup>**

Comissões a  
apropriar  
**R\$6,3bi<sup>1</sup>**

- baixa taxa de juros** favorece crescimento do resultado operacional e reduz o resultado financeiro
- ambiente de **juros altos** desacelera o desempenho operacional e favorece o resultado financeiro

# Forte geração de caixa e posição confortável de capital nos permitem crescer organicamente com elevada remuneração aos acionistas

**Geração de caixa<sup>1</sup>**

BB Seguridade (consolidado)

**R\$2,3bi**

Negócios de distribuição

**R\$737mm**

Negócios de subscrição

**R\$1,5bi**

## Brasilseg

Índ. solvência (mar/26)

**125,8%**

Suficiência (mar/26)

**R\$492mm**

PLA  
R\$2,4bi  
CMR  
R\$1,9bi

PL  
R\$3,2bi  
Capital de terceiro  
-

Distribuição do lucro<sup>2</sup>  
105%

## Brasilprev

Índ. solvência (mar/26)

**170,3%**

Suficiência (mar/26)

**R\$2,0bi**

PLA  
R\$4,8bi  
CMR  
R\$2,8bi

PL  
R\$5,2bi  
Capital de terceiro  
R\$577mm

Distribuição do lucro<sup>2</sup>  
110%

## Brasilcap

Índ. solvência (mar/26)

**252,2%**

Suficiência (mar/26)

**R\$342mm**

PLA  
R\$567mm  
CMR  
R\$225mm

PL  
R\$886mm  
Capital de terceiro  
-

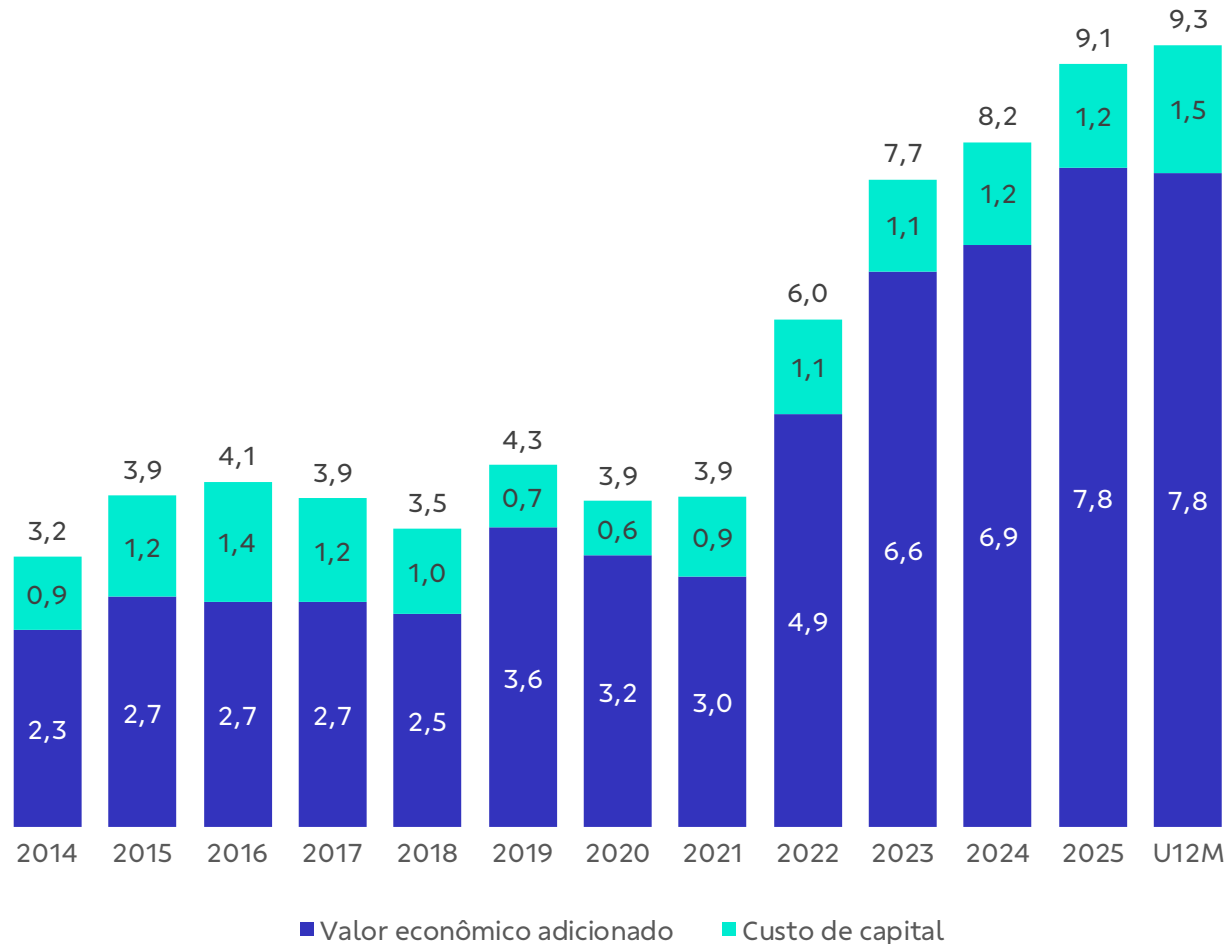
Distribuição do lucro<sup>2</sup>  
107%

1 - Geração de caixa antes da distribuição de dividendos e do programa de recompra de ações

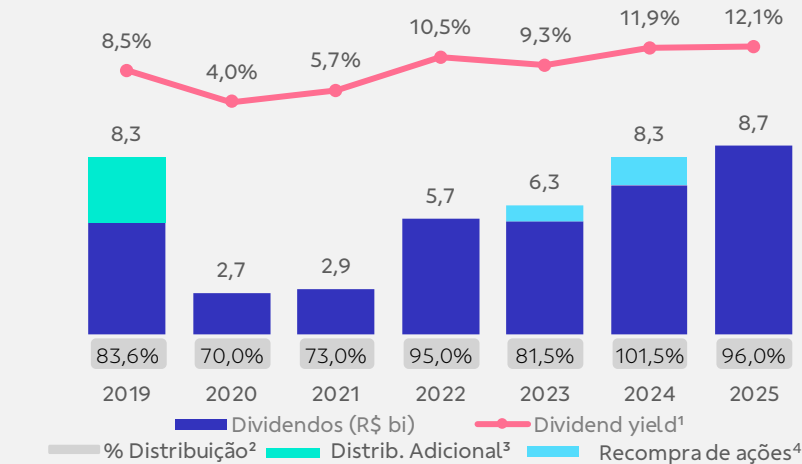
2- Em 2025.

# Geramos valor e oferecemos aos nossos acionistas de longo prazo elevado retorno com baixa volatilidade

Lucro líquido gerencial recorrente<sup>1</sup> (R\$ bi)



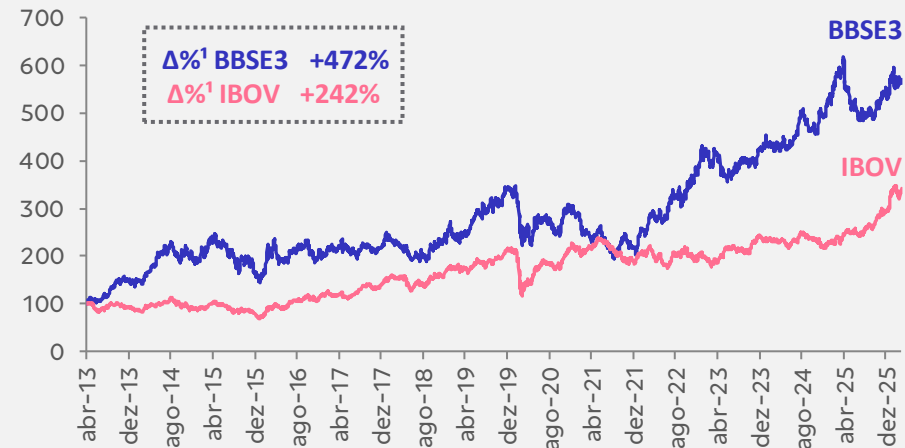
## Dividendos



**R\$61,6bi**  
distribuídos desde o IPO  
**1,8x**  
valor de mercado

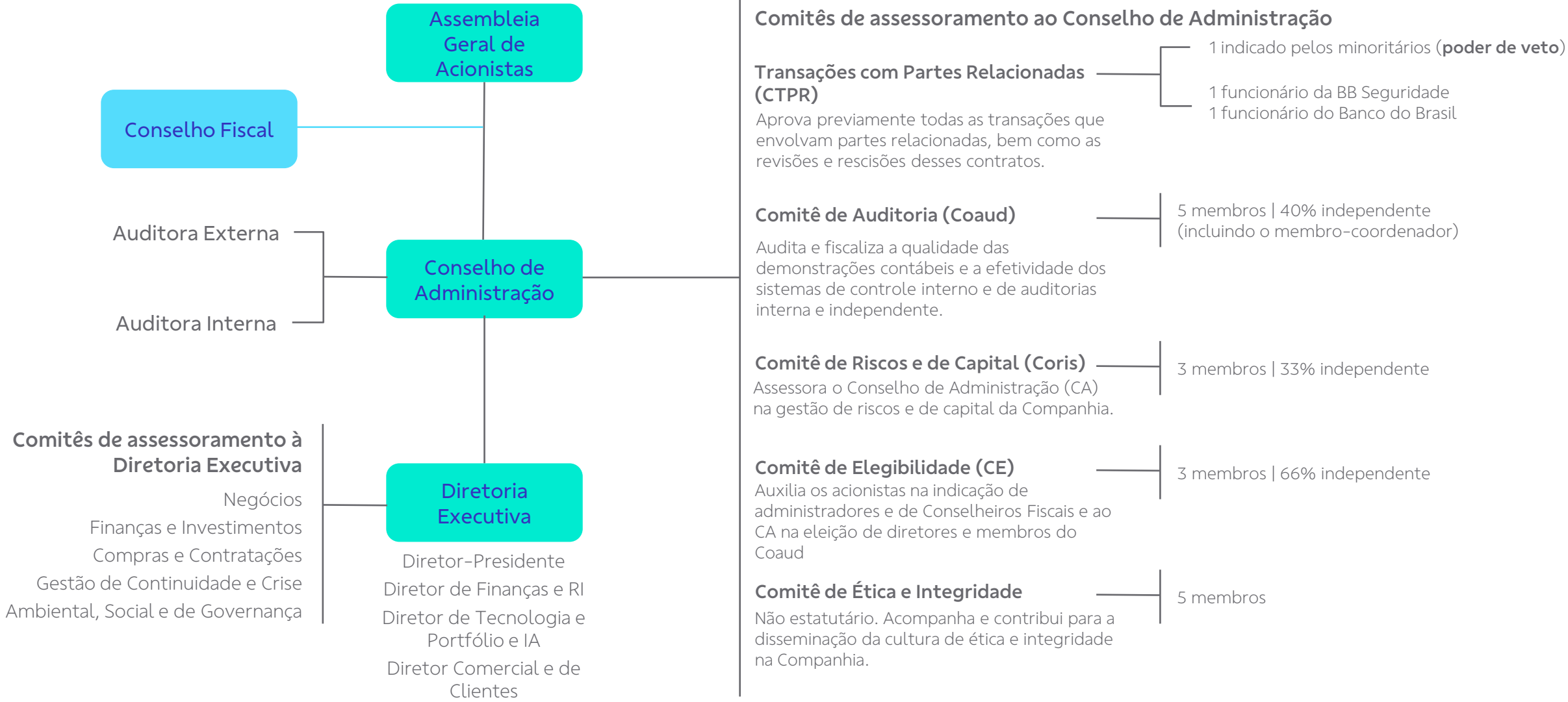
Fonte: ValorPro  
 1- Últimos 12 meses. 2- % Distribuição considerando o lucro líquido gerencial recorrente (Susep Gaap). 3- Inclui a distribuição da redução de capital no montante de R\$2,7 bilhões (2019). 4- Inclui o montante dispendido para recompra de ações, de R\$624 milhões (2023) e de R\$1,2 bilhão (2024).

## Desempenho BBSE3 vs. IBOV<sup>4</sup>



4- Preço de fechamento ajustado de 29/04/2013 a 31/03/2026.

# Nossa governança é sólida e guiada pela **transparência na gestão e pelo comprometimento com a ética, compliance e integridade**



# Todos os nossos **Diretores** devem ser **funcionários da ativa do Banco do Brasil**, com experiência em cargos executivos

## Diretoria Executiva



**Delano Valentim**

Diretor-Presidente  
Estratégia | Gestão de projetos



**Rafael Sperendio**

Diretor de Finanças e RI  
RI | Finanças



**Thiago Borsari**

Diretor de Tecnologia, Portfólio e IA  
Tecnologia | Estratégia digital



**Allan Trancoso**

Diretor Comercial e Clientes  
Estratégia comercial

## Conselho de Administração



**Kamillo Tononi Oliveira Silva**

Presidente  
Indicação: Controlador  
Gestão empresarial | Planejamento estratégico



**Joao Vagnes de Moura Silva**

Vice-Presidente  
Indicação: Controlador  
Finanças | Economia



**Maria Carolina Ferreira Lacerda**

Independente indicada pelos minoritários  
Finanças | Mercado de capitais | Investimentos



**Gilberto Lourenço da Aparecida**

Independente indicado pelo controlador  
RI | Auditoria | Contabilidade



**Delano Valentim**

Presidente da BB Seguridade  
Estratégia | Gestão de projetos



**Rogério da Veiga**

Indicação: Ministério da Economia  
Política Científica e Tecnológica

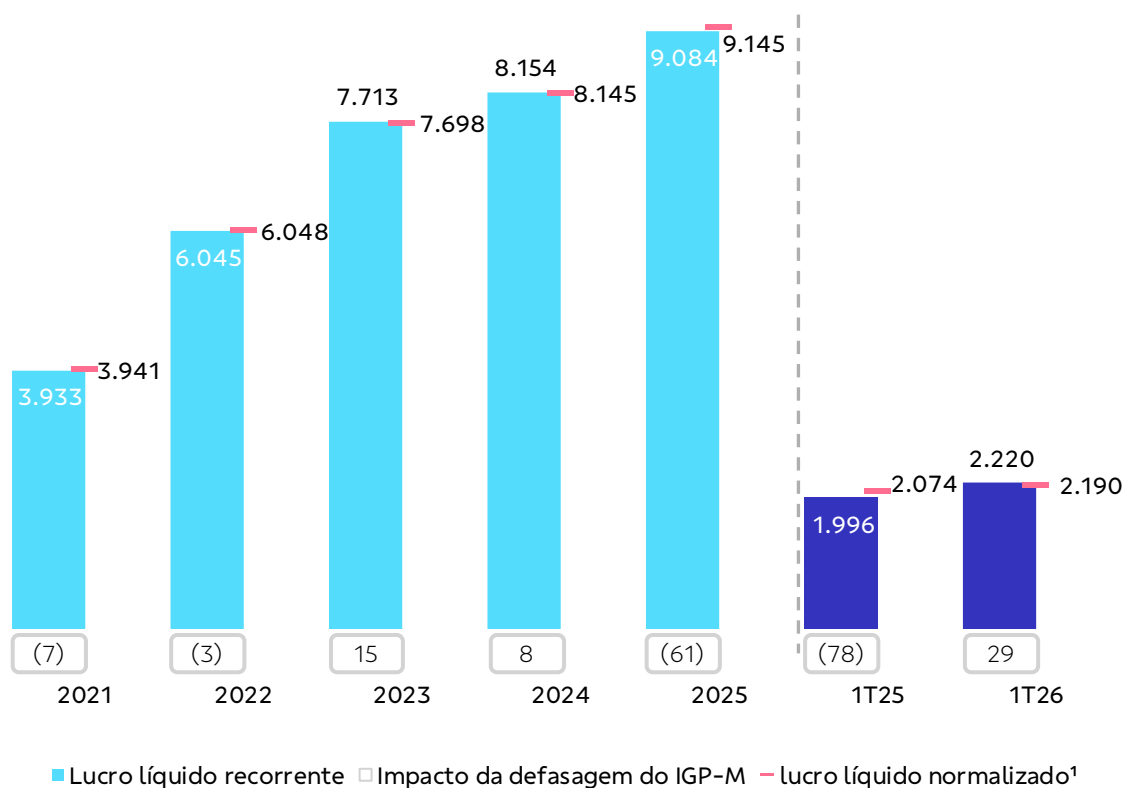


**João Paulo de Resende**

Indicação: Ministério da Economia  
Economia

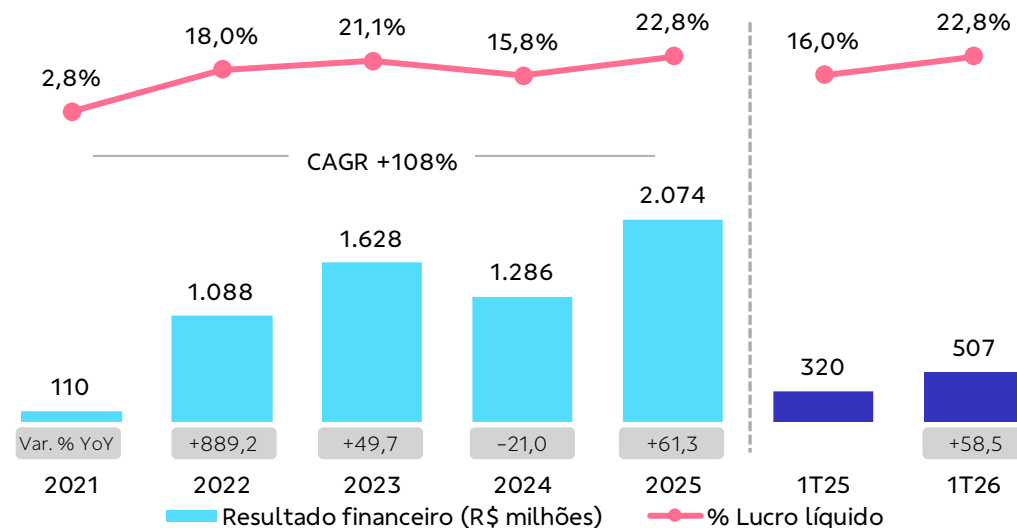
# BB Seguridade

Lucro líquido gerencial recorrente (R\$ mm)



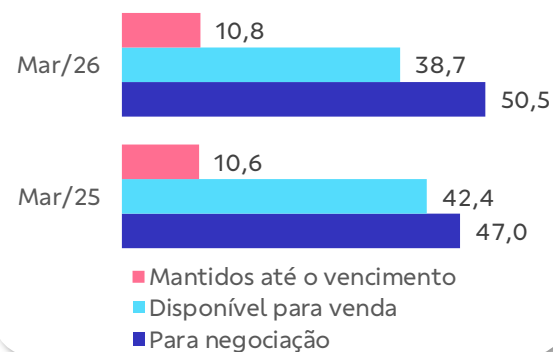
1- Ajuste do impacto da defasagem de um mês do IGP-M.

Resultado financeiro² (R\$ mm)

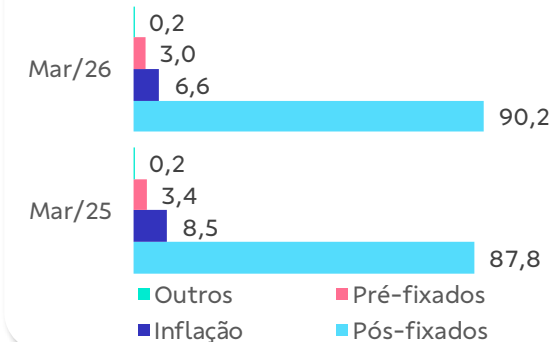


2- Soma dos resultados financeiros de todas as controladas e investidas da BB Seguridade, líquido de imposto, considerando a alíquota efetiva de cada companhia para o período em análise.

Aplicações por classificação³ (%)



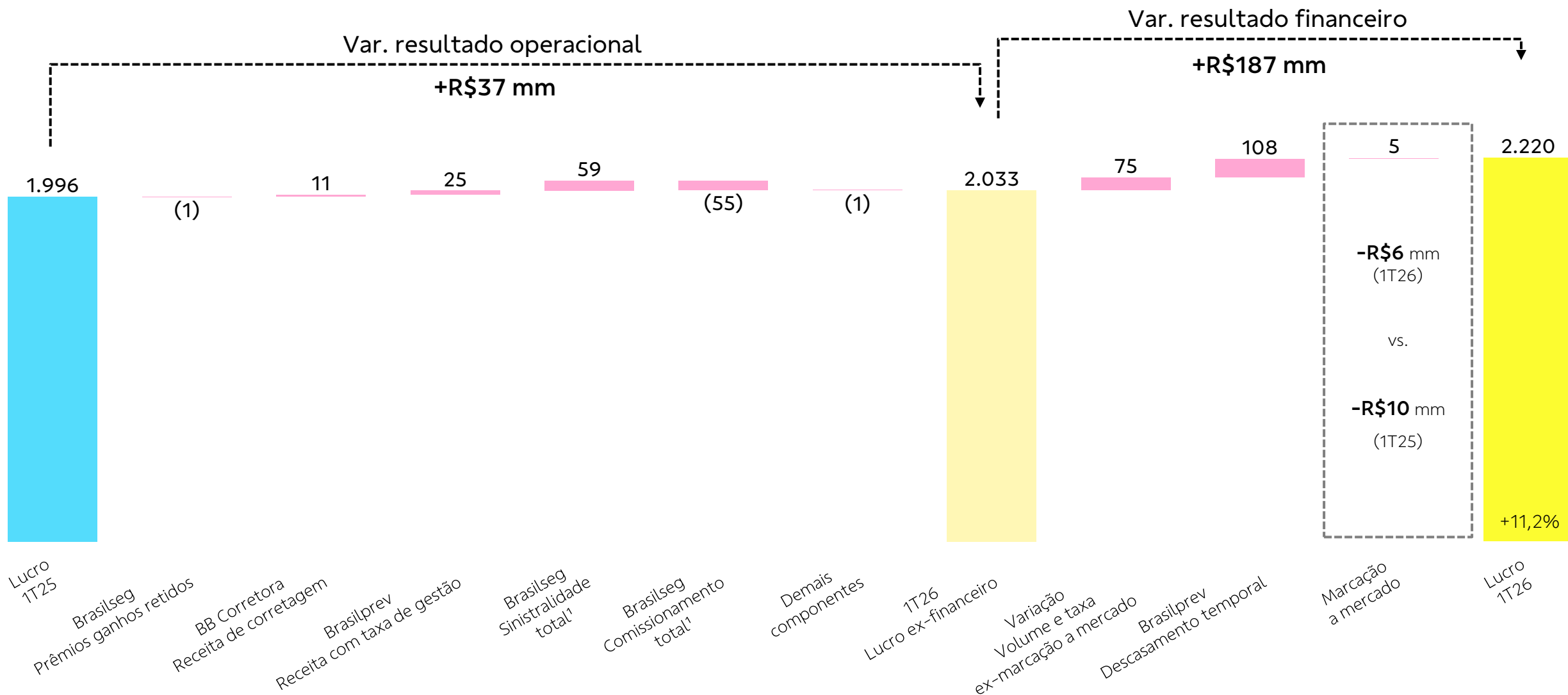
Aplicações para negociação por indexador³ (%)



3- Considera as aplicações de todas as controladas e investidas da BB Seguridade, ponderadas pelas participações acionárias detidas em cada companhia.

# BB Seguridade

Principais componentes da variação do lucro líquido gerencial (R\$ mm)

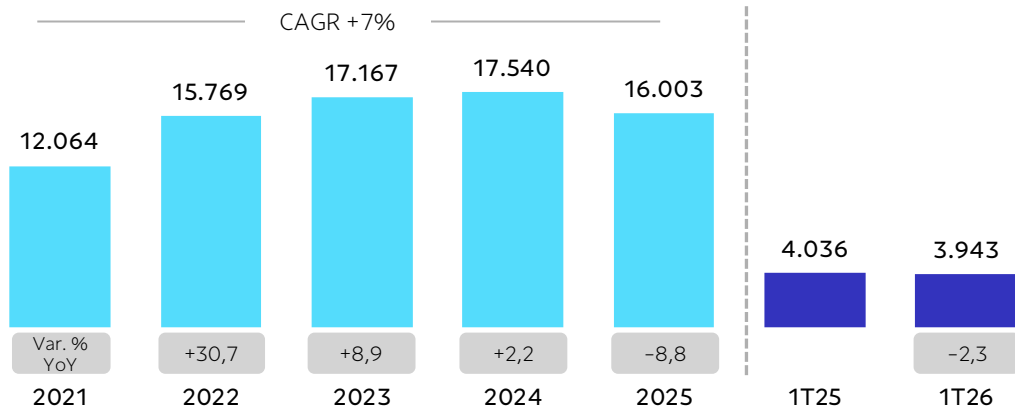


1 –Variação dos sinistros e custo de aquisição retidos, considerando os respectivos índices reportados no 1T25.

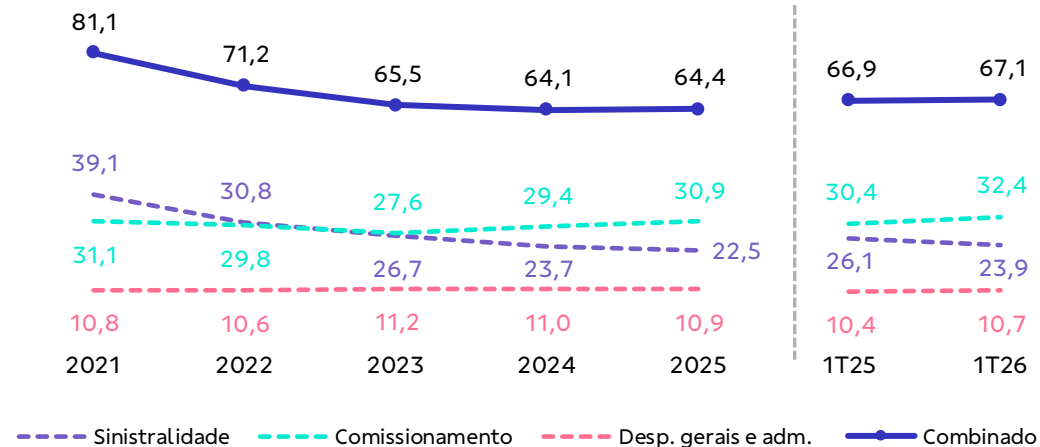
# Nossos Números

## Brasilseg

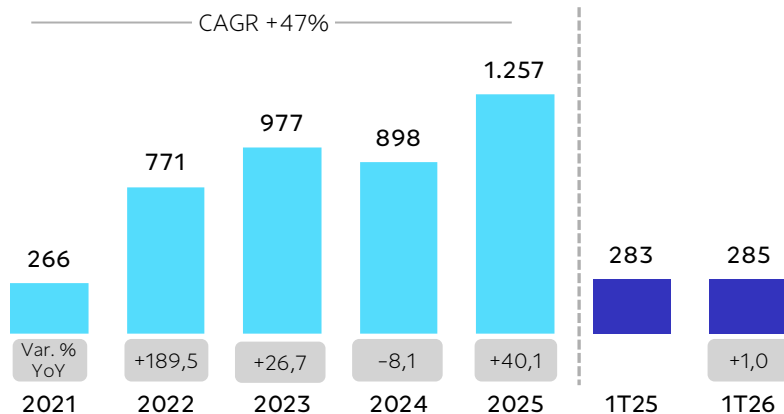
### Prêmios emitidos (R\$ mm)



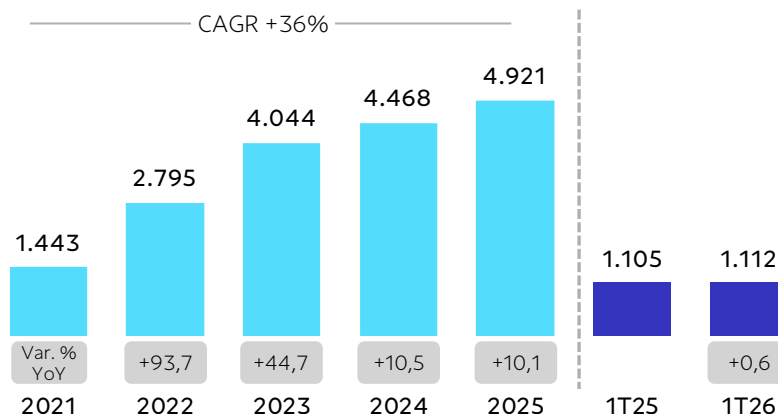
### Indicadores de desempenho (%)



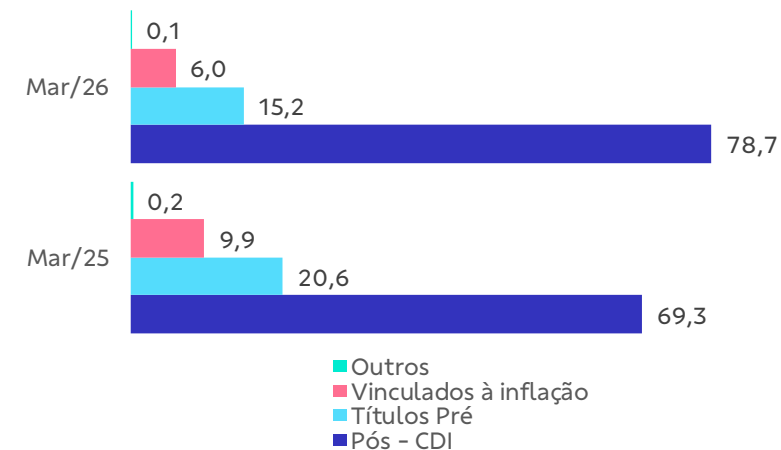
### Resultado financeiro (R\$ mm)



### Lucro líquido (R\$ mm)



### Composição dos ativos sob gestão (%)

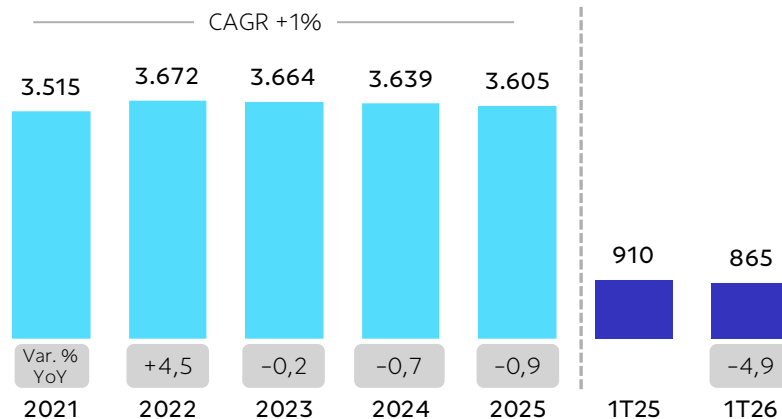


# Brasilseg | Vida

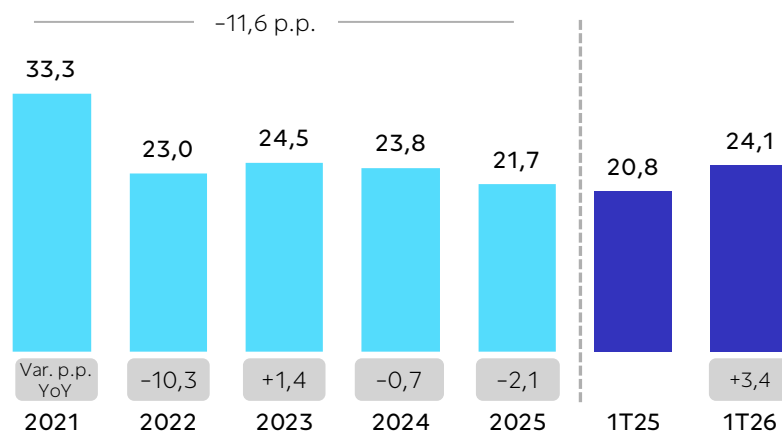
## Portfólio de produtos

- ❑ Direcionado a pessoas físicas para garantir proteção financeira aos beneficiários escolhidos pelo segurado, em caso de morte, natural ou acidental, ou invalidez permanente total do indivíduo;
- ❑ Em caso de sinistro, a seguradora paga ao beneficiário o valor do capital segurado, determinado na proposta de seguro; e
- ❑ O seguro de vida oferecido pela Brasilseg é um produto não cumulativo. Se o cliente deixa de fazer os pagamentos mensais, a cobertura é suspensa sem que qualquer valor seja revertido para o cliente.

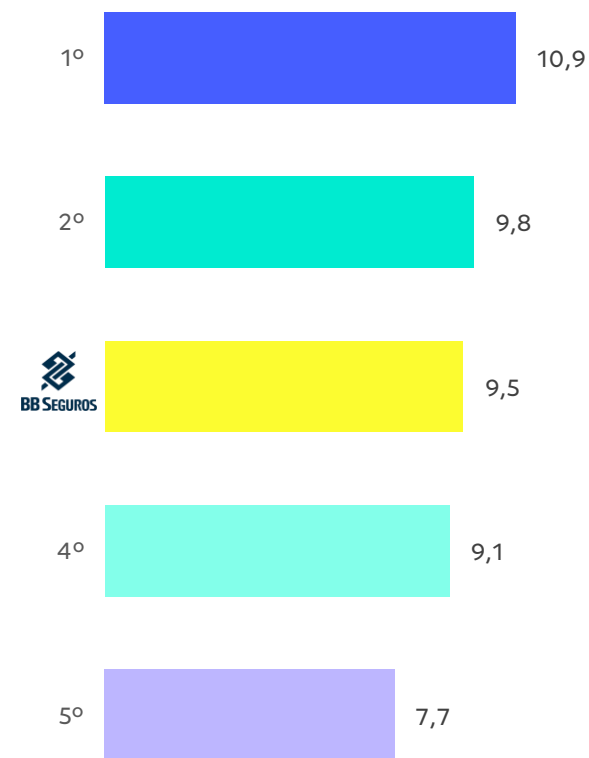
Prêmios emitidos (R\$ mm)



Índice de sinistralidade (%)



Prêmios emitidos | Participação de mercado (%)



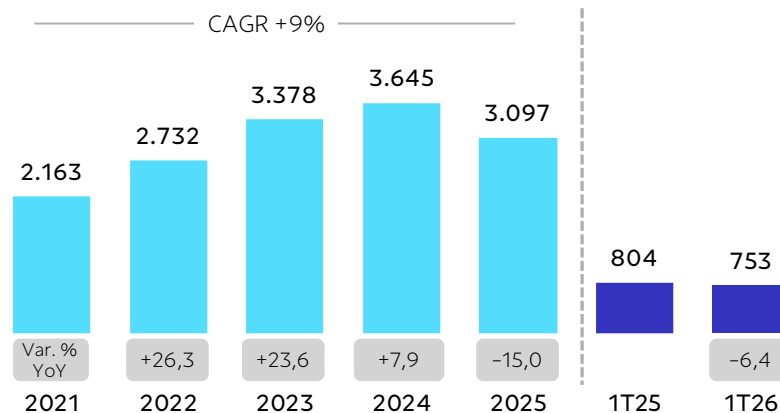
Fonte: Susep | 2M26

# Brasilseg | Prestamista

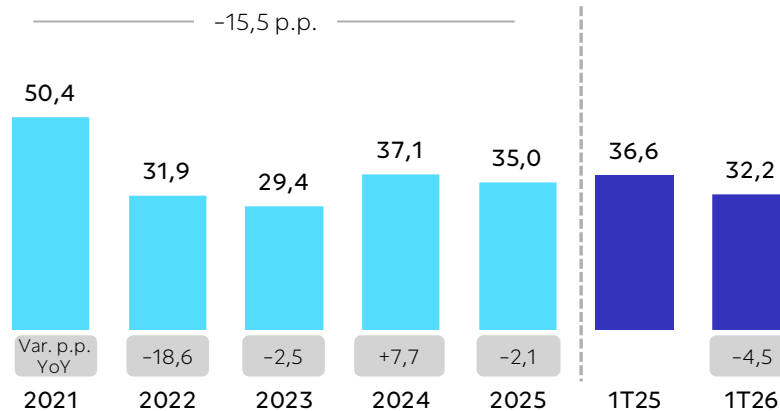
## Portfólio de produtos

- Seguro de vida em operações de crédito (prestamista) é destinado a garantir o pagamento de uma dívida em caso de morte do mutuário;
- Destinado a proteger tanto credor e os membros da família, evitando que eles herdem a dívida;
- Este produto já se encontra bastante difundido no Brasil e cresce acompanhando a oferta dos produtos de crédito; e
- O primeiro beneficiário deste tipo de seguro é o credor.

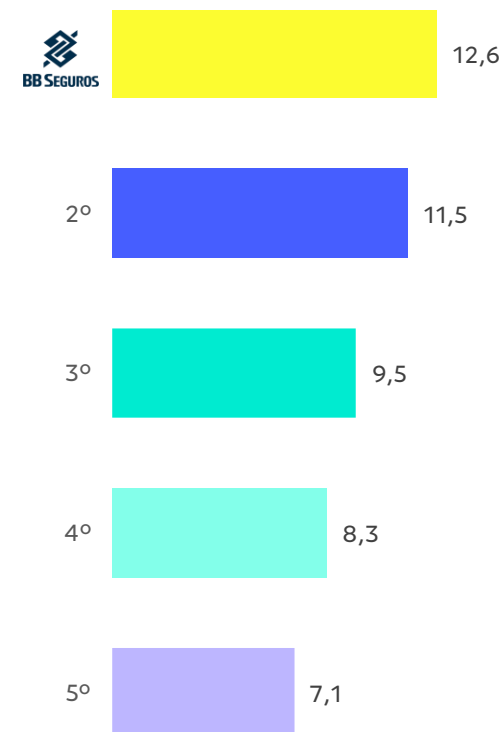
Prêmios emitidos (R\$ mm)



Índice de sinistralidade (%)



Prêmios emitidos | Participação de mercado (%)



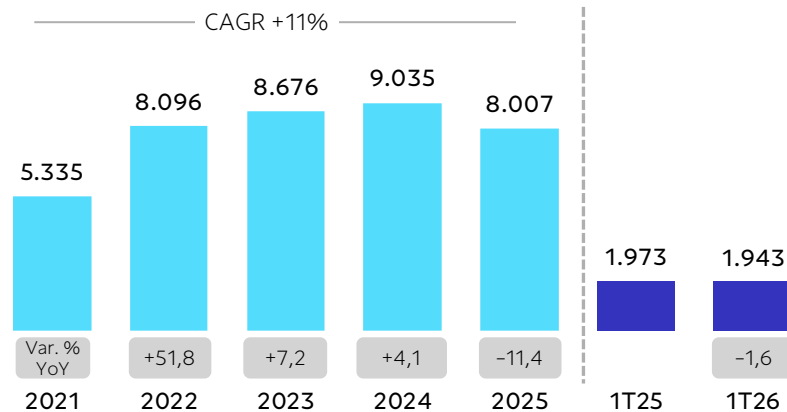
Fonte: Susep | 2M26

# Brasilseg | Rural

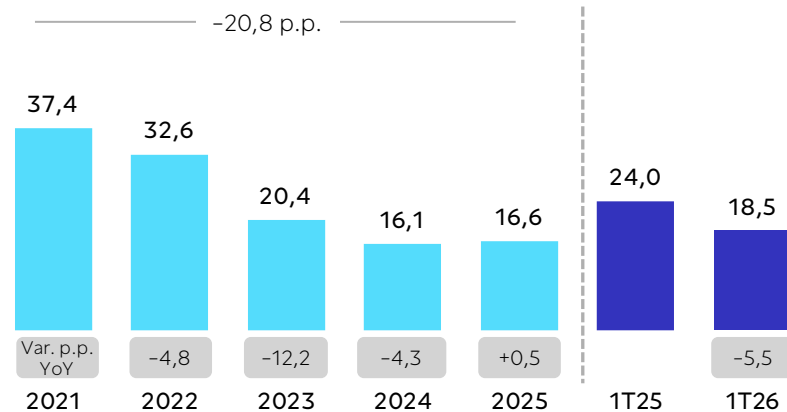
## Portfólio de produtos

- Seguro agrícola:** protege os produtores rurais de intempéries em suas lavouras e de perda de renda em caso de queda do preço de mercado da colheita;
- Seguro Penhor Rural:** protege o ativo dado em garantia da operação de crédito rural; e
- Seguro de vida produtor rural:** funciona como um seguro prestamista com o objetivo de quitar o empréstimo rural em caso de morte do produtor.

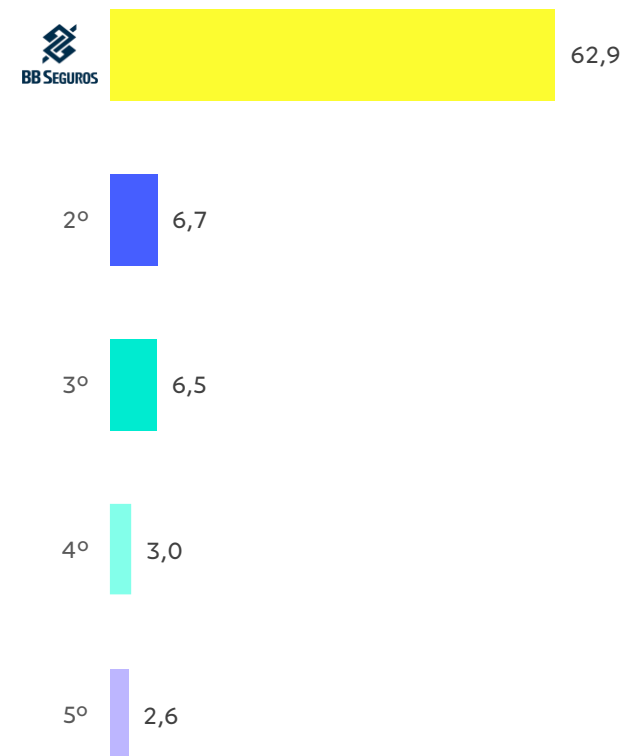
Prêmios emitidos (R\$ mm)



Índice de sinistralidade (%)



Prêmios emitidos | Participação de mercado (%)



Fonte: Susep | 2M26

# Brasilprev

## Portfólio de produtos

### PGBL – Plano Gerador de Benefícios Livres

- Indicado para quem declara imposto de renda no formulário completo;
- Aportes são dedutíveis até o limite de 12% da renda bruta anual tributável;
- IR incide sobre o principal + rendimentos em caso de resgate ou recebimento de renda; e
- Regime de tributação progressiva ou regressiva.

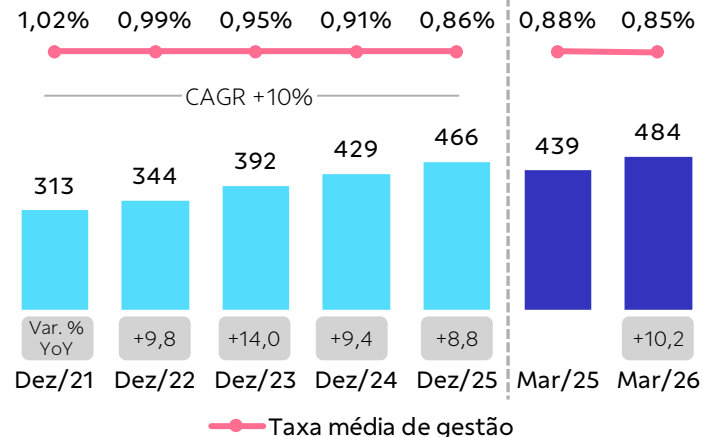
### VGBL – Vida Gerador de Benefícios Livres

- Indicado para quem declara imposto de renda no formulário simplificado ou é isento;
- Incidência de IR apenas sobre o valor dos rendimentos;
- Regime de tributação progressiva ou regressiva; e
- Simplicidade do processo relacionado a transmissão dos recursos.

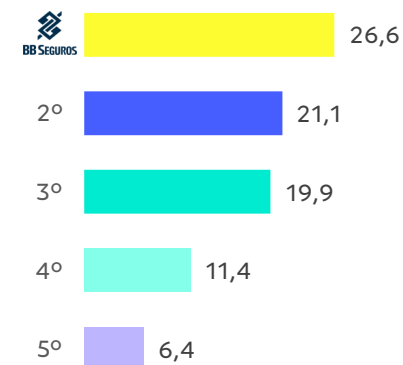
Plano Tradicional (estes planos não são mais comercializados)

- Benefício definido; e
- Garante taxas de juros fixas em relação ao indexador do plano (IGP-M ou TR), acrescidos de uma taxa de 6% ao ano.

### Reservas (R\$ bi)

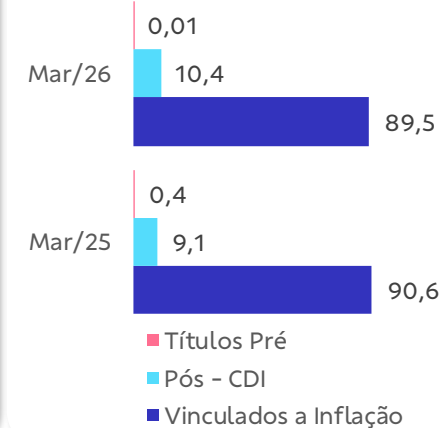


### Reservas Participação de mercado (%)

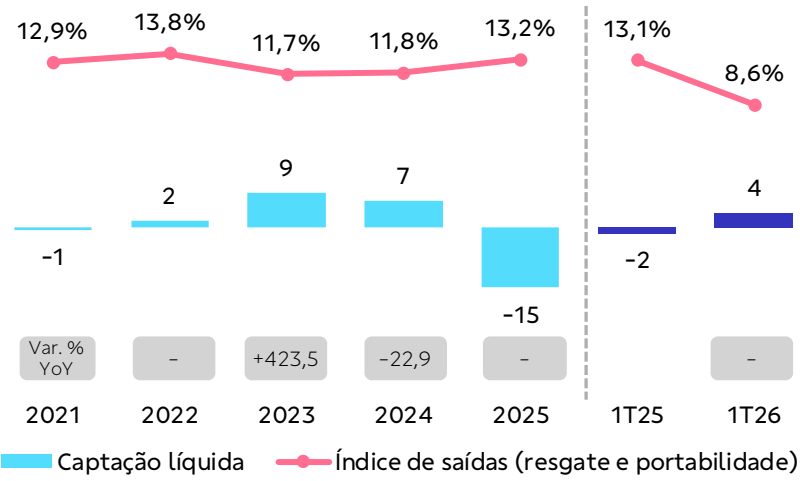


Fonte: Susep | 2M26

### Composição dos ativos sob gestão (exceto P/VGBL)

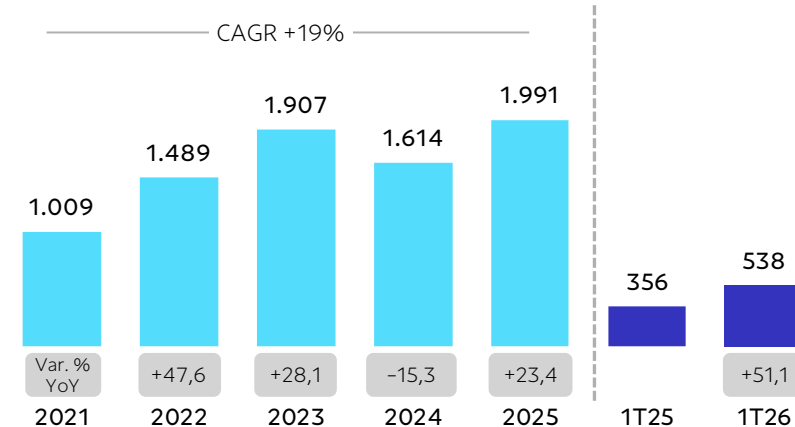


### Captação líquida (R\$ bi)



Fonte: Quantum Axis

### Lucro líquido (R\$ mm)



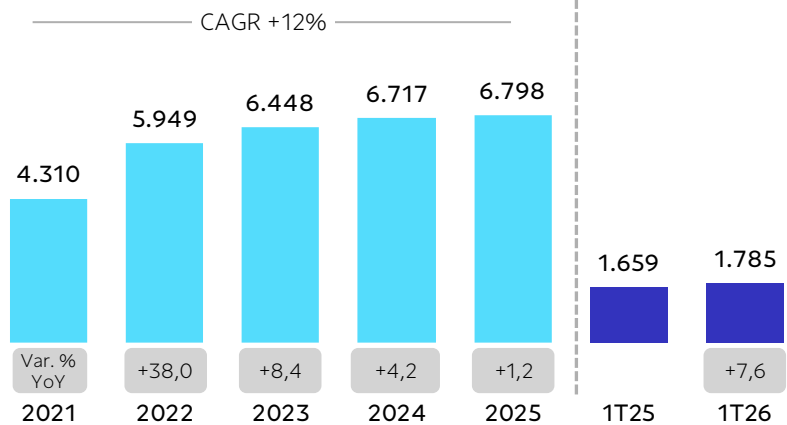
# Nossos Números

## Brasilcap

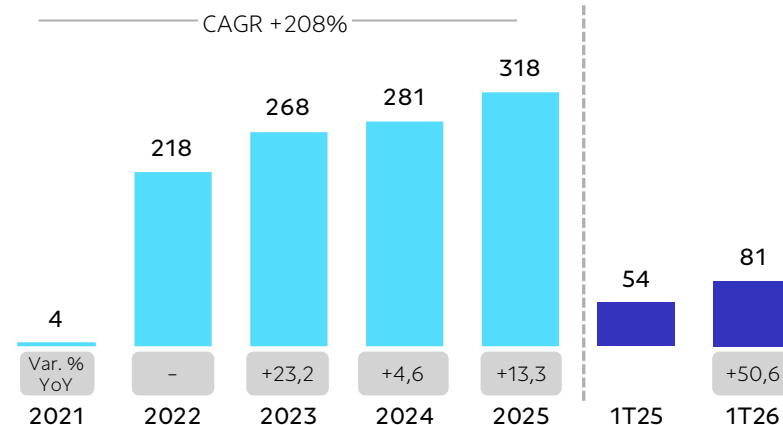
### Portfólio de produtos

- O título de capitalização é uma alternativa de acumular reservas, com prazos e taxas de juros previamente determinados, possibilitando ao detentor do título concorrer a prêmios;
- A premiação é efetuada por meio de sorteios periódicos, sendo a forma mais frequente a utilização de combinações de dezenas, em séries de números previamente estabelecidos, tendo como base os sorteios da Loteria Federal;
- Em caso de resgate antecipado, o cliente deverá obedecer a uma carência mínima (12 meses na maioria dos produtos); e
- Além da carência, o valor a ser resgatado antecipadamente pelo cliente representa um percentual do valor total pago, aumentando à medida que o título se aproxima do final da vigência.

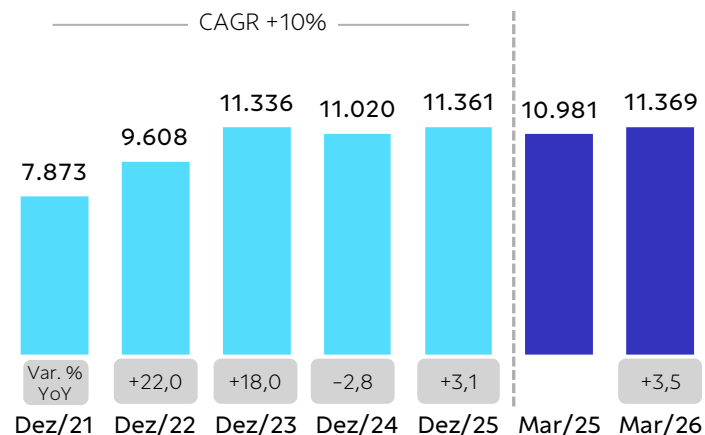
### Arrecadação (R\$ mm)



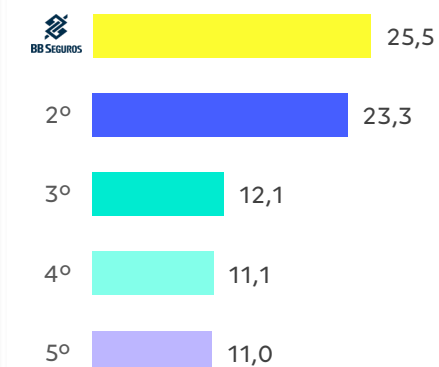
### Lucro líquido (mm)



### Reservas (R\$ mm)

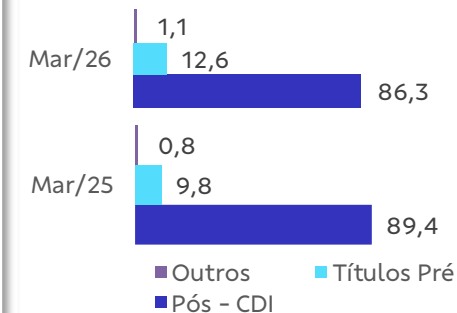


### Reservas Participação de mercado (%)



Fonte: Susep | 2M26

### Composição dos ativos marcados a mercado (%)

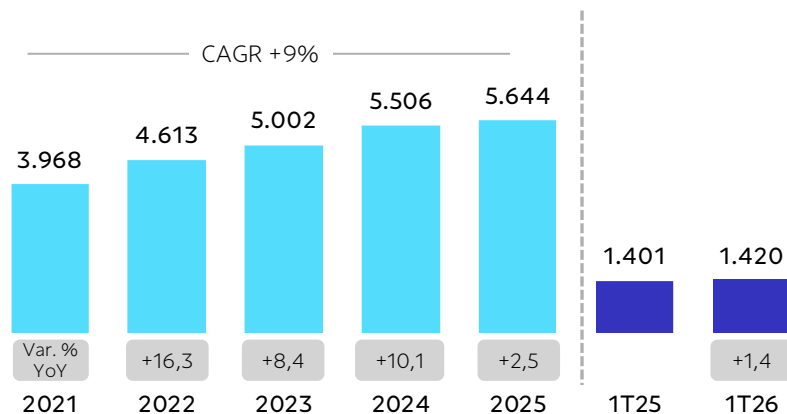


# BB Corretora

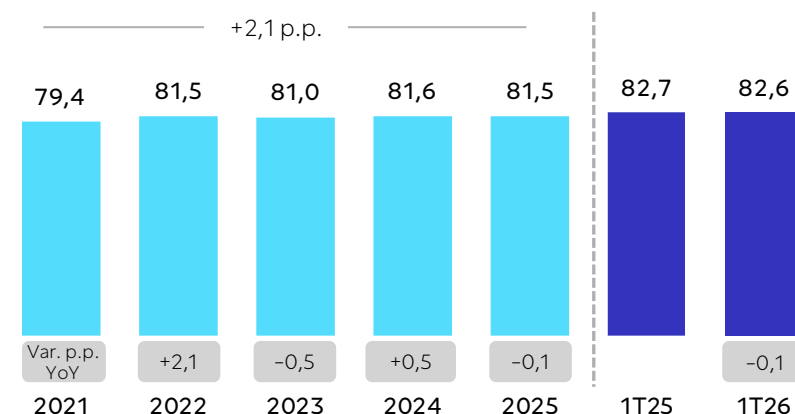
## Portfólio de produtos

- Na BB Seguridade, a distribuição dos produtos de suas investidas (Brasilseg, Brasilprev, Brasilcap e Brasil dental) no canal bancário se dá por meio de uma corretora própria por ela controlada, a BB Corretora;
- A BB Corretora é remunerada pelas investidas mediante pagamento de comissão por produtos vendidos;
- Por utilizar a estrutura da rede de distribuição do Banco do Brasil, a BB Corretora ressarcе os custos incorridos no processo de comercialização e manutenção dos produtos; e
- O negócio de distribuição no canal bancário, é um modelo de baixa complexidade, sem a incidência de risco de subscrição e de baixa necessidade de capital.

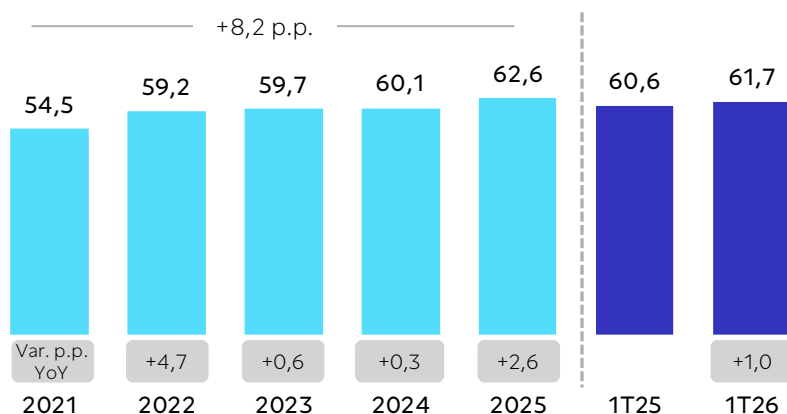
Receita de corretagem (R\$ mm)



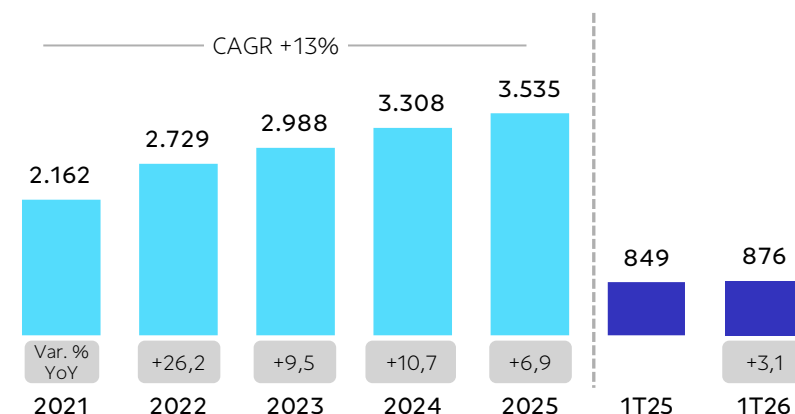
Margem operacional (%)



Margem líquida (%)



Lucro líquido (R\$ mm)

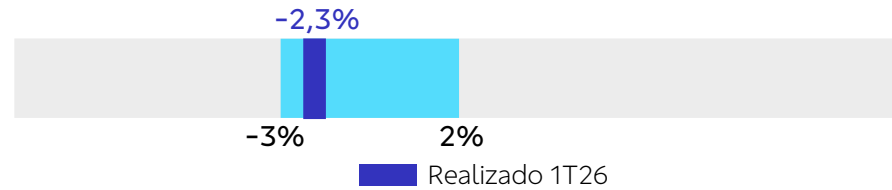


# Guidance 2026

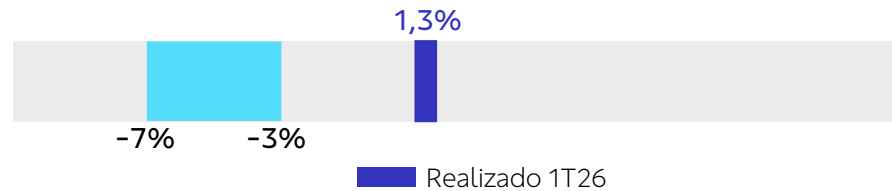
Reservas de planos de previdência  
PGBL e VGBL da Brasilprev



Prêmios emitidos da Brasilseg



Resultado operacional não decorrente  
de juros (ex-holding)<sup>1</sup>

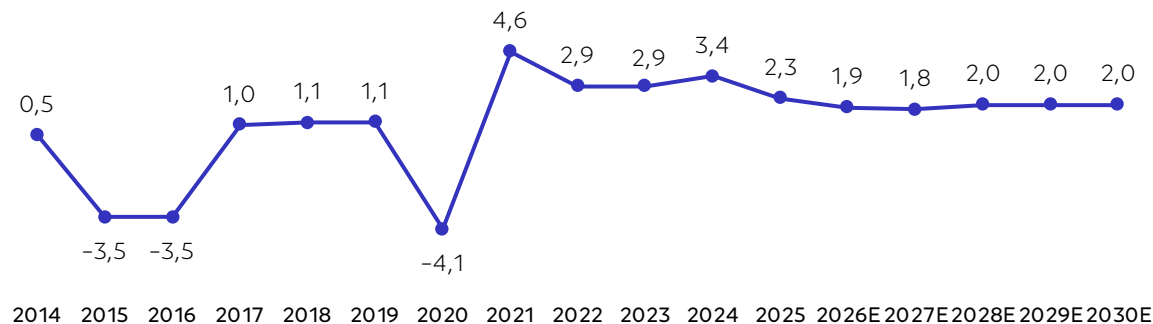


1 – Somatório do resultado operacional não decorrente de juros das investidas Brasilseg, Brasilprev, Brasilcap, Brasildental e BB Corretora, ponderado pelas participações acionárias detidas pela BB Seguridade em cada empresa, descontados quaisquer efeitos de eventos extraordinários.

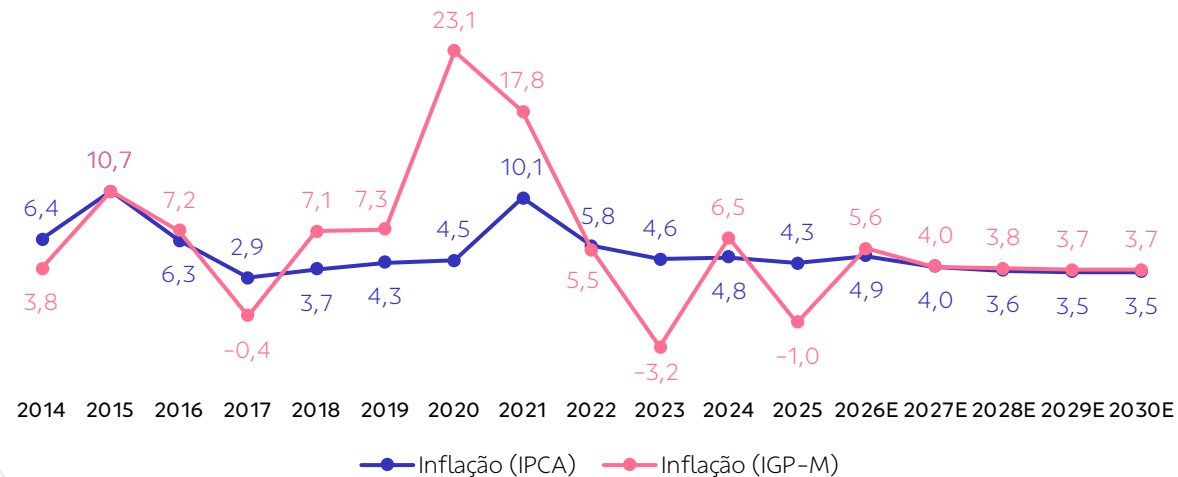
# Anexos

# Projeções macroeconômicas

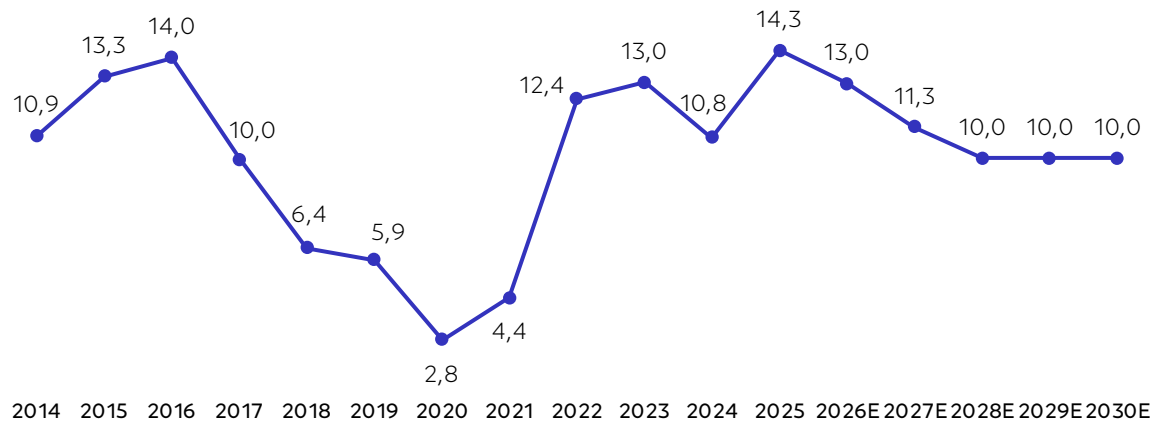
Crescimento do PIB (%)



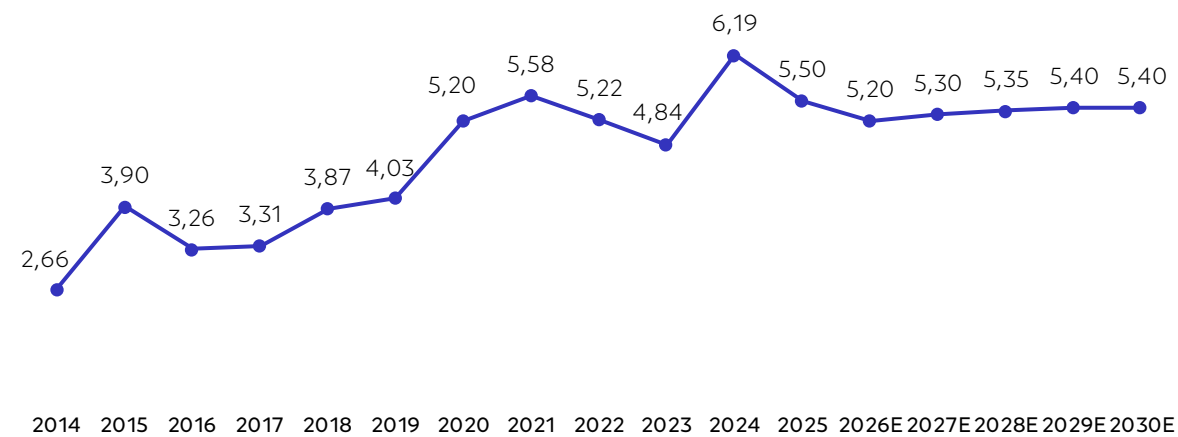
Inflação (%)



Taxa de juros | Final do ano (%)

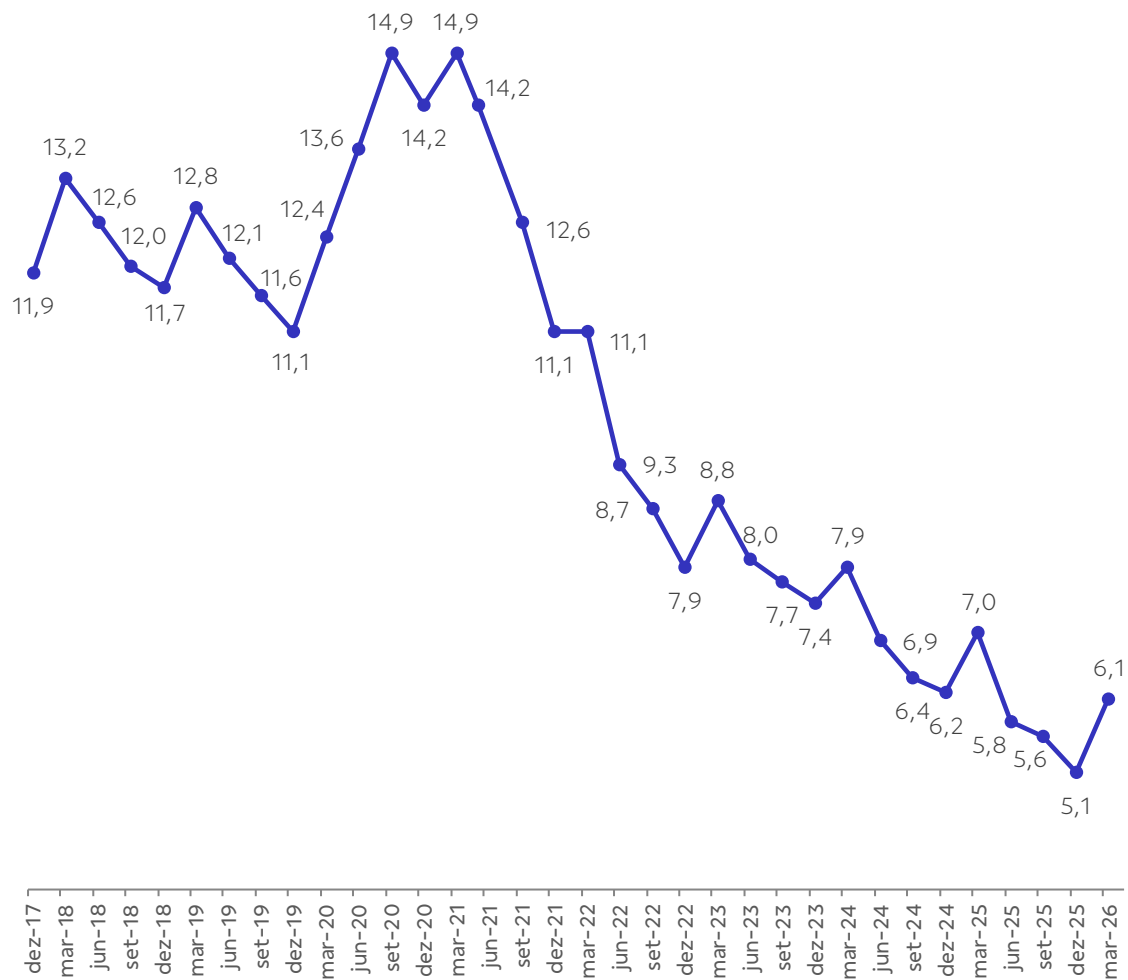


Taxa de câmbio (R\$/US\$)



# Cenário de consumo

Taxa de desemprego<sup>1</sup> (%)



Fonte: IBGE/PNAD.

1- Dados trimestrais (média dos últimos três meses – Março/2026).

Endividamento (Renda nos últimos 12 meses)



Fonte: Banco Central do Brasil/Depec (Fevereiro/2026).

# Desempenho da ação

	Unidade	1T25	1T26
<b>Desempenho da ação</b>			
Lucro por ação	R\$	1,00	1,14
Dividendos por ação	R\$	2,21	2,55
Valor patrimonial por ação	R\$	5,31	5,79
Cotação de fechamento	R\$	40,30	34,81
Dividend yield anualizado <sup>1</sup>	%	9,77	11,81
Valor de mercado	R\$ milhões	80.600	67.580
<b>Múltiplos</b>			
P/L (12 meses)	x	9,70	7,43
P/VPA	x	7,59	6,01
<b>Dados de negociação</b>			
Quantidade de negócios realizados		929.661	976.639
Volume médio diário	R\$ milhões	200	250
Volume médio diário B3	R\$ milhões	18.355	28.634
Participação no volume médio B3	%	1,09	0,87

1. *Dividend yield* anualizado, calculado com base nos dividendos distribuídos nos últimos 12 meses, dividido pelo preço médio da ação no mesmo período.

## Contatos

Relações com Investidores  
Rua Alexandre Dumas, 1671 –  
Térreo – Ala B  
Chácara Santo Antônio – São  
Paulo – SP  
CEP: 04717-903  
Telefone: (11) 4297-0730  
[ri@bbseg.com.br](mailto:ri@bbseg.com.br)



[bbseguridaderi.com.br](http://bbseguridaderi.com.br)