

BB Seguridade

Apresentação Institucional

2025

Somos o maior grupo segurador da América Latina em valor de mercado

Valor de mercado

US\$13,1bi

Em 31/12/2025

Lucro recorrente

R\$9,1bi¹

CAGR +23% (2021-25)

Dividendos distribuídos¹

R\$8,7bi (96% do lucro)

Média de 89,7% do lucro (2013-25)

Valor econômico adicionado

R\$7,8bi¹

CAGR +27% (2021-25)

Colaboradores

3,1mil

Todas as empresas do grupo

Clientes

8,4mm

Em 31/12/2025

Holding que investe em seguros multilinha e operações de corretagem desses produtos

Atuação no Brasil, um país de dimensão continental onde a indústria de seguros está em estágio inicial de desenvolvimento

Modelo de negócios defensivo com diversificação de riscos e dispersão geográfica

1- Em 2025, em Susep Gaap (não considera os efeitos da adoção do IFRS 17 e de eventos extraordinários)

Nosso propósito é proporcionar **tranquilidade** para as pessoas **hoje e sempre**

Nossos Valores



Confiabilidade

Traduzimos nossa integridade, transparência e competência em todas as atividades



Inovação

Espírito crítico e pensamento criativo para acompanhar mudanças do mercado



Foco no cliente

Vemos o mundo sob a perspectiva dos nossos clientes, para oferecer as melhores soluções



Simplicidade

Canalizamos esforços para o que importa, sem comprometer a entrega de valor ao cliente



Sentimento de dono

Agimos no melhor interesse da BB Seguridade

A centralidade no cliente permeia os três pilares da nossa estratégia de longo prazo

CLIENTES



Oferecer a melhor experiência aos clientes

PRESENÇA



Estar presente de acordo com a conveniência do cliente

GERAÇÃO DE VALOR



Gerar valor e resultados sustentáveis

Somos uma empresa construída sobre bases sólidas da atuação do nosso controlador

Principais **marcos históricos**



Ofertamos um portfólio de soluções de proteção e acumulação **diversificado e altamente rentável**



Rural

Cobertura de perdas por eventos climáticos, danos a ativo dado em garantia e vida do produtor rural



Previdência

Gestão de ativos de previdência privada



Vida

Morte ou invalidez permanente



Prestamista

Cobertura de vida do titular de operação de crédito



Capitalização

Sorteio e acumulação de reserva



Residencial e empresarial

Danos ao patrimônio de pessoas e empresas



Habitacional

Cobertura de vida do titular de financiamento imobiliário e danos físicos ao imóvel



Planos odontológicos

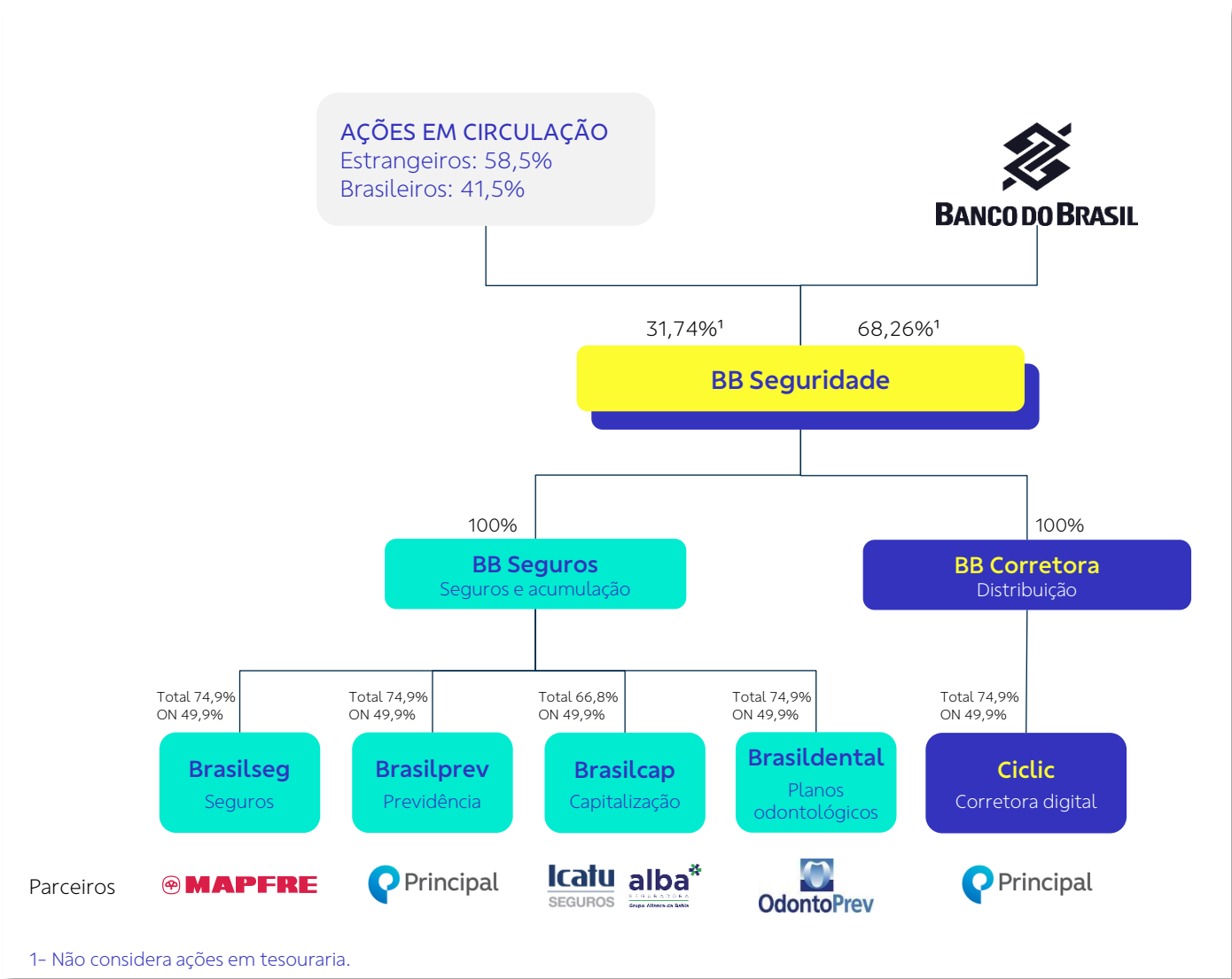
Serviços de assistência odontológica

Contribuição para o resultado¹ (%)



1- Contribuição combinada para o resultado da BB Seguridade (incluindo corretagem) em 2025. Não considera os segmentos de auto e demais.

Por meio de parcerias estratégicas privadas e contando com a força e solidez da distribuição do Banco do Brasil



Venda de produtos de seguridade por meio de corretora própria nos canais do Banco do Brasil (+90mm de clientes)

BB Corretora possui acordo de ressarcimento de despesas pelo acesso à rede de distribuição do BB

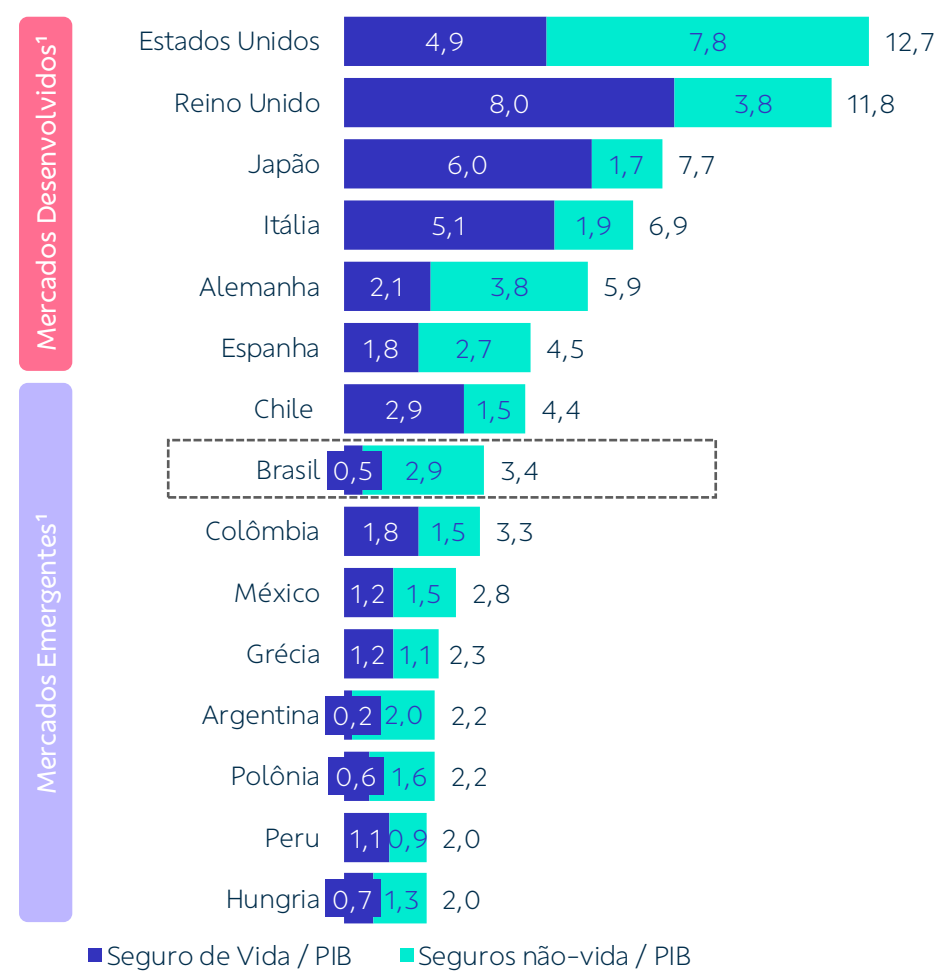
Parceiros privados com expertise que permitem maior flexibilidade e rápida tomada de decisão

Expiração dos acordos

Brasilseg	Brasilprev	BB Corretora	Brasildental
06/2031	10/2032	01/2033	09/2035

Atuamos em um mercado com alto potencial de crescimento

Prêmios de seguros/PIB (%)



Fonte: Susep e OCDE (2024).
1 – Classificação MSCI | 2- Fonte: MAPA e IBGE – Data-base 2024 (considera apenas área segura com subvenção do seguro rural (PSR))



Baixa penetração de seguros em comparação aos mercados desenvolvidos

Um dos **menores índices de penetração de seguro de vida** nos mercados emergentes

Apenas 7%² da área plantada é protegida por seguro agrícola



Líderes de mercado em...



Seguros de pessoas
Vida e prestamista

11,5%



Seguros rurais
Agrícola, penhor e vida produtor

62,1%



Previdência
Contribuições
Reservas

28,9%
26,5%

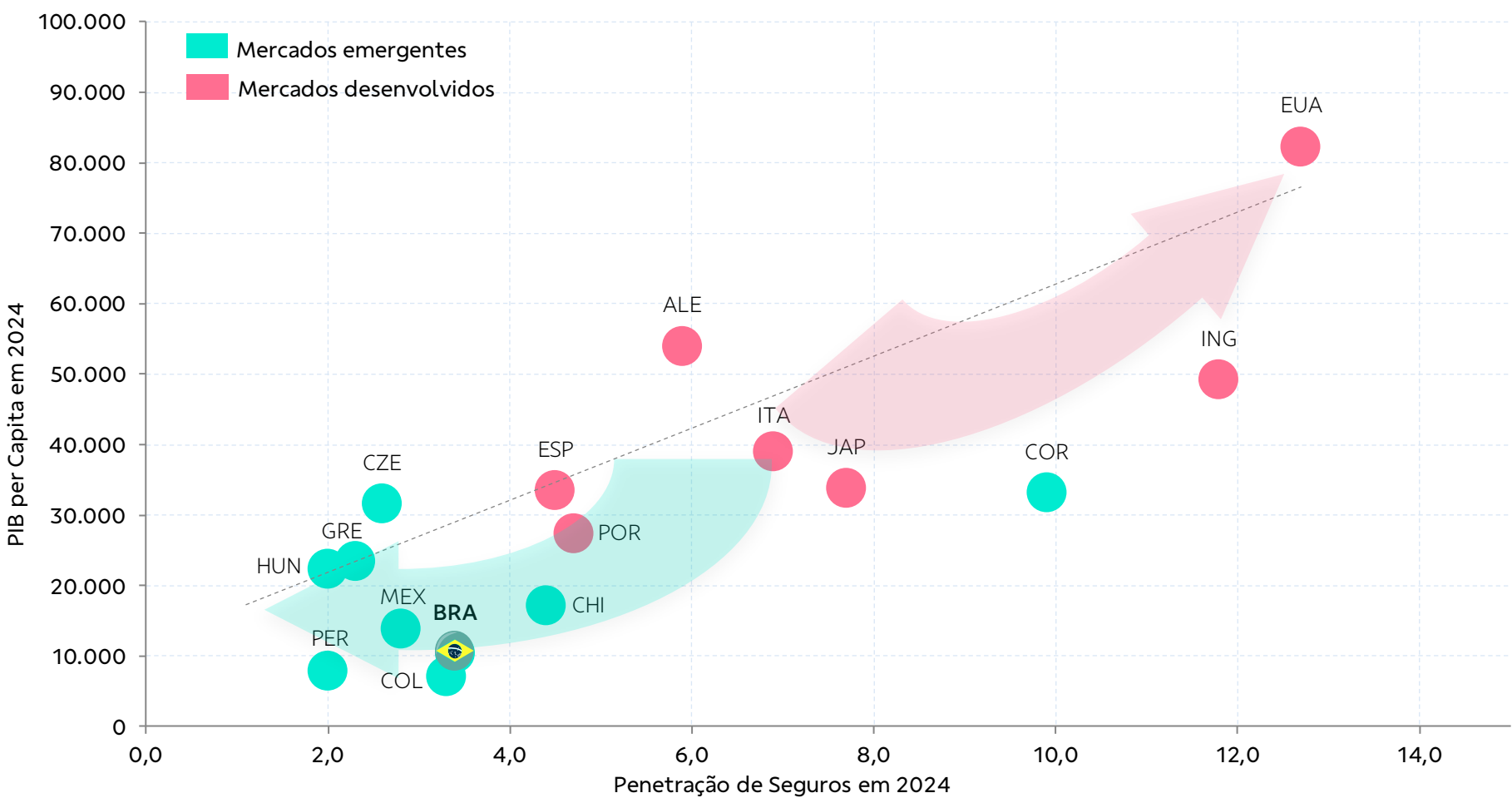


Capitalização
Reservas

25,7%

Fonte: Susep | Dezembro de 2025.

Renda disponível é fundamental para expansão do mercado de seguros

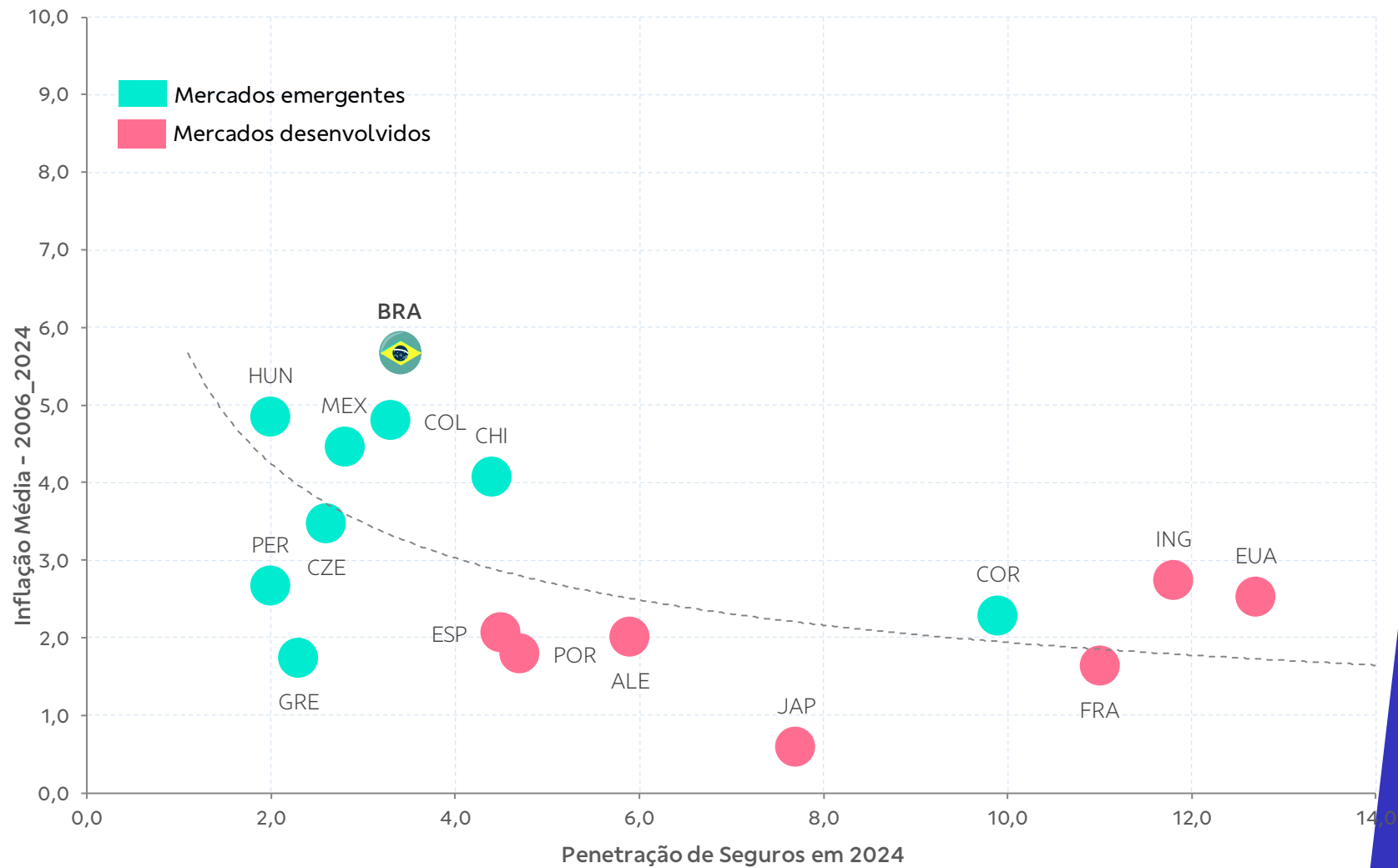


Países com alta penetração de seguros na economia são aqueles com o PIB per capita mais elevado.

Geração de renda cria condições para o desenvolvimento de uma cultura de planejamento no longo prazo e consumo de produtos de proteção e poupança.

Fonte: OCDE (2024).
1 – Classificação de mercado (MSCI).

Inflação estruturalmente baixa é um catalisador para crescimento da indústria de seguros



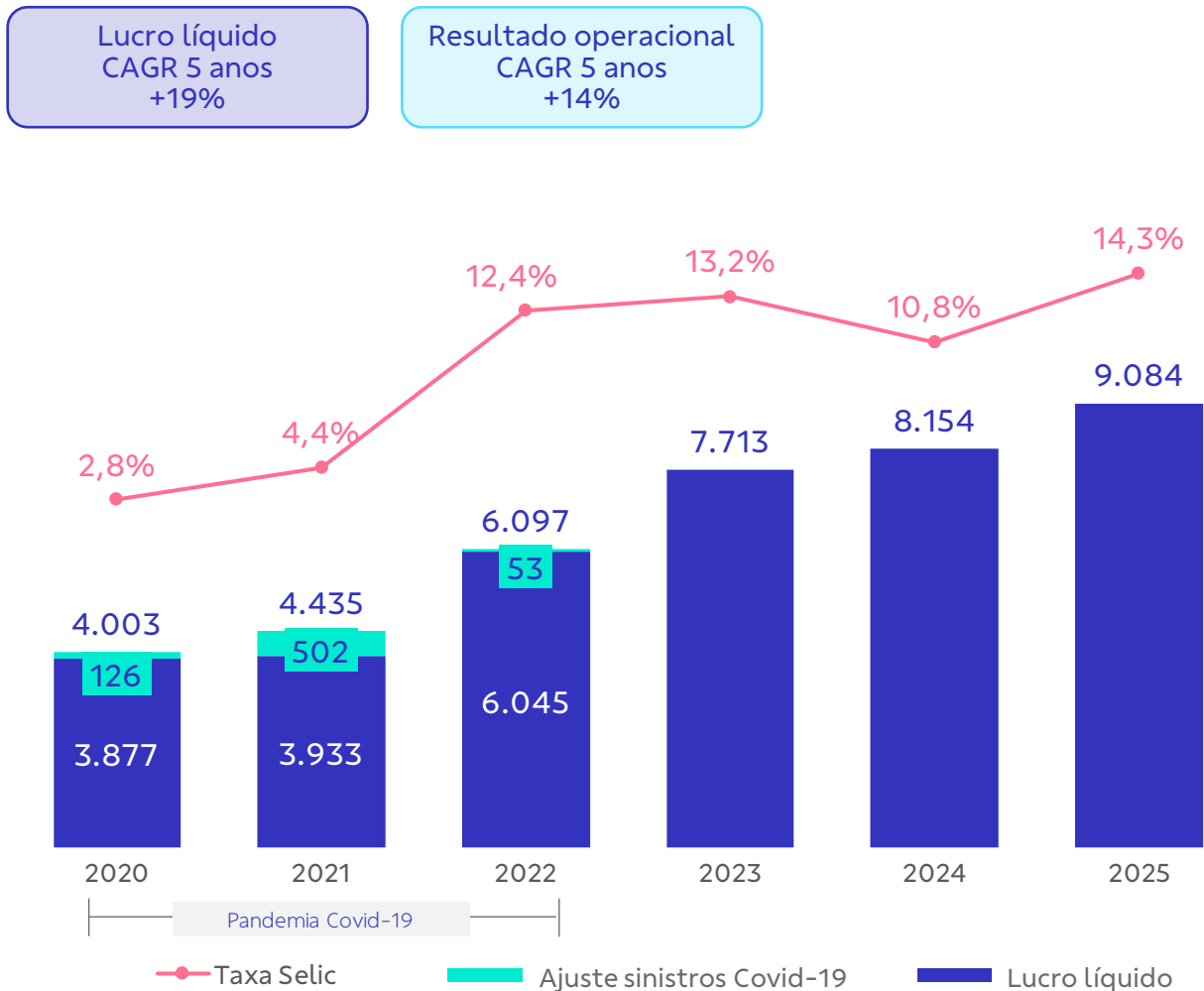
Países com inflação controlada e baixa taxa de juros têm uma indústria de seguros mais desenvolvida

Nos mercados emergentes¹ a instabilidade impacta o desenvolvimento do mercado

Fonte: OCDE (2024) e IMF.
1 – Classificação de mercado (MSCI).

Temos um modelo de negócios resiliente, com crescimento sustentado pelo resultado operacional

Lucro líquido gerencial recorrente (R\$ mm)



Receitas diferidas
atuam como um colchão nas mudanças de ciclos econômicos

Prêmios diferidos
R\$14,9bi¹

Comissões a apropriar
R\$6,2bi¹

- ☐ **baixa taxa de juros** favorece crescimento do resultado operacional e reduz o resultado financeiro
- ☐ ambiente de **juros altos** desacelera o desempenho operacional e favorece o resultado financeiro

1 – Susep Gaap (não considera os efeitos da adoção do IFRS 17 e de eventos extraordinários)

1- Posição em dezembro de 2025.

Forte geração de caixa e posição confortável de capital nos permitem crescer organicamente com elevada remuneração aos acionistas

Geração de caixa¹

BB Seguridade (consolidado)

R\$9,3bi

Negócios de distribuição

R\$3,5bi

Negócios de subscrição

R\$5,8bi

Brasilseg

Índ. solvência (dez/25)

132,0%

Suficiência (dez/25)

R\$615mm

PLA

R\$2,5bi

CMR

R\$1,9bi

PL

R\$3,3bi

Capital de terceiro

-

Distribuição do lucro²
105%

Brasilprev

Índ. solvência (dez/25)

172,2%

Suficiência (dez/25)

R\$2,1bi

PLA

R\$4,9bi

CMR

R\$2,8bi

PL

R\$5,3bi

Capital de terceiro

R\$555mm

Distribuição do lucro²
110%

Brasilcap

Índ. solvência (dez/25)

331,6%

Suficiência (dez/25)

R\$512mm

PLA

R\$732mm

CMR

R\$221mm

PL

R\$1,0bi

Capital de terceiro

-

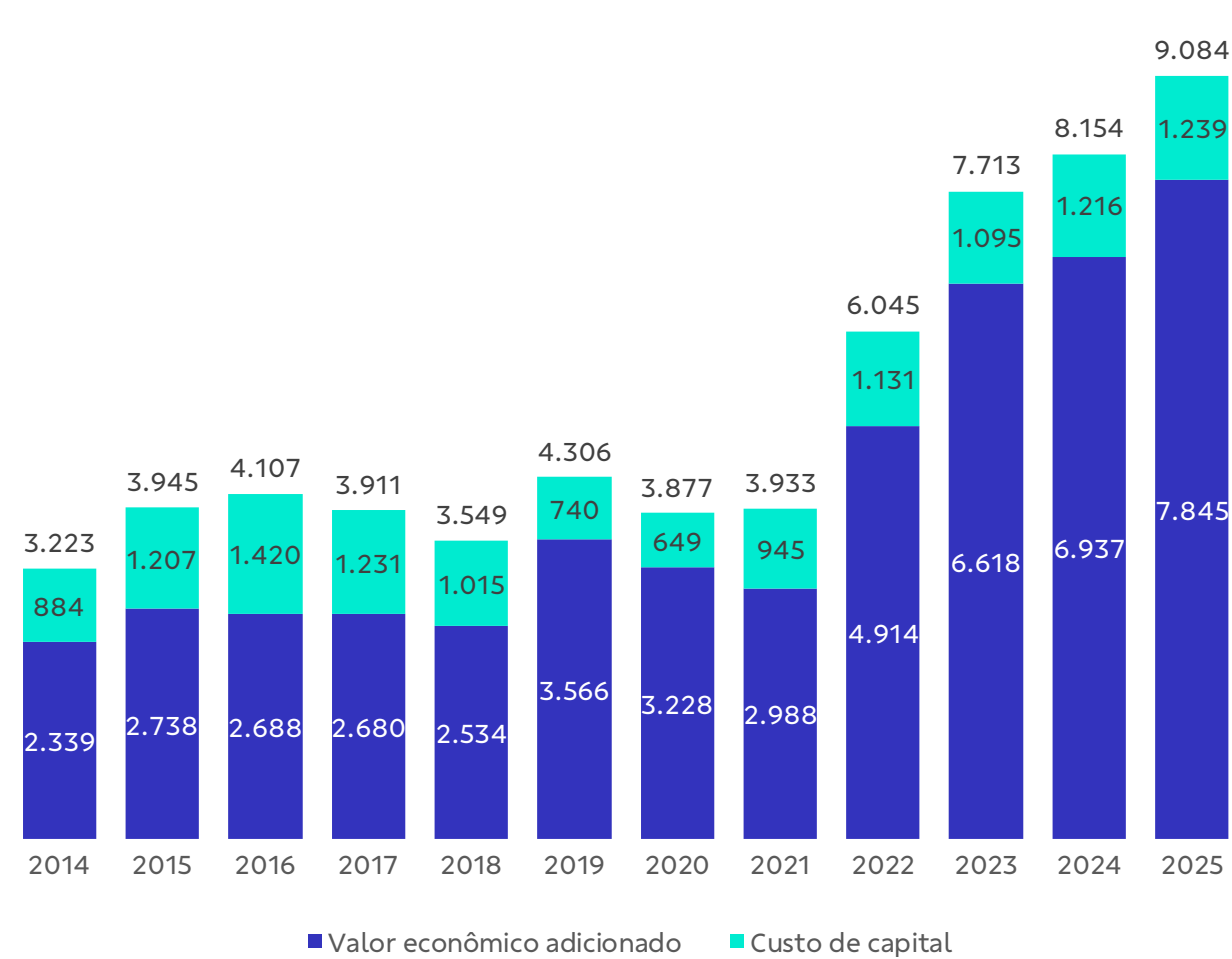
Distribuição do lucro²
107%

1 – Geração de caixa antes da distribuição de dividendos e do programa de recompra de ações

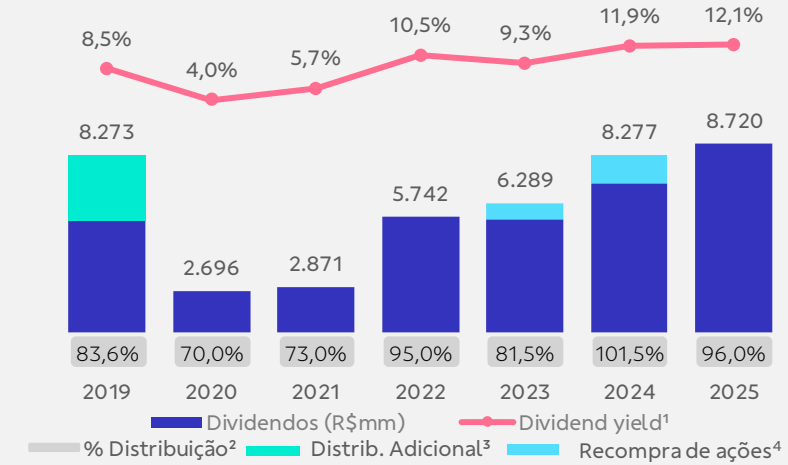
2- Em 2025

Geramos valor e oferecemos aos nossos acionistas de longo prazo elevado retorno com baixa volatilidade

Lucro líquido gerencial recorrente¹ (R\$ mm)



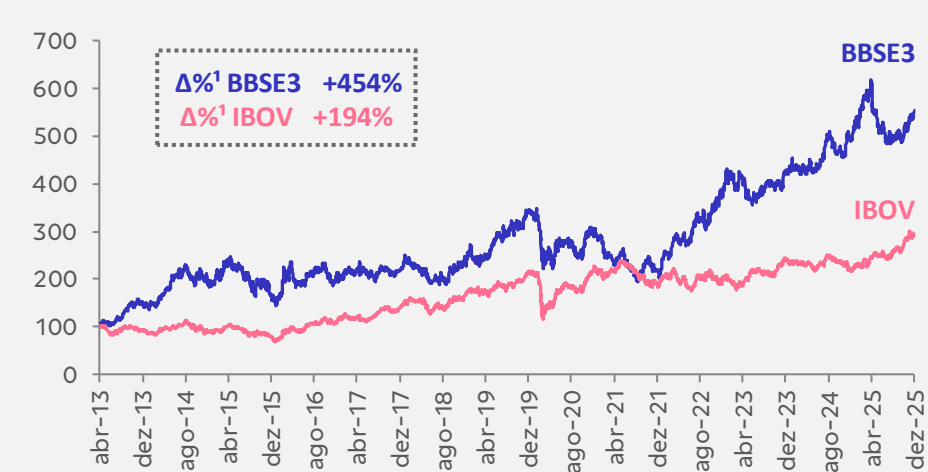
Dividendos



R\$61,6bi
distribuídos desde o IPO
1,8x
valor de mercado

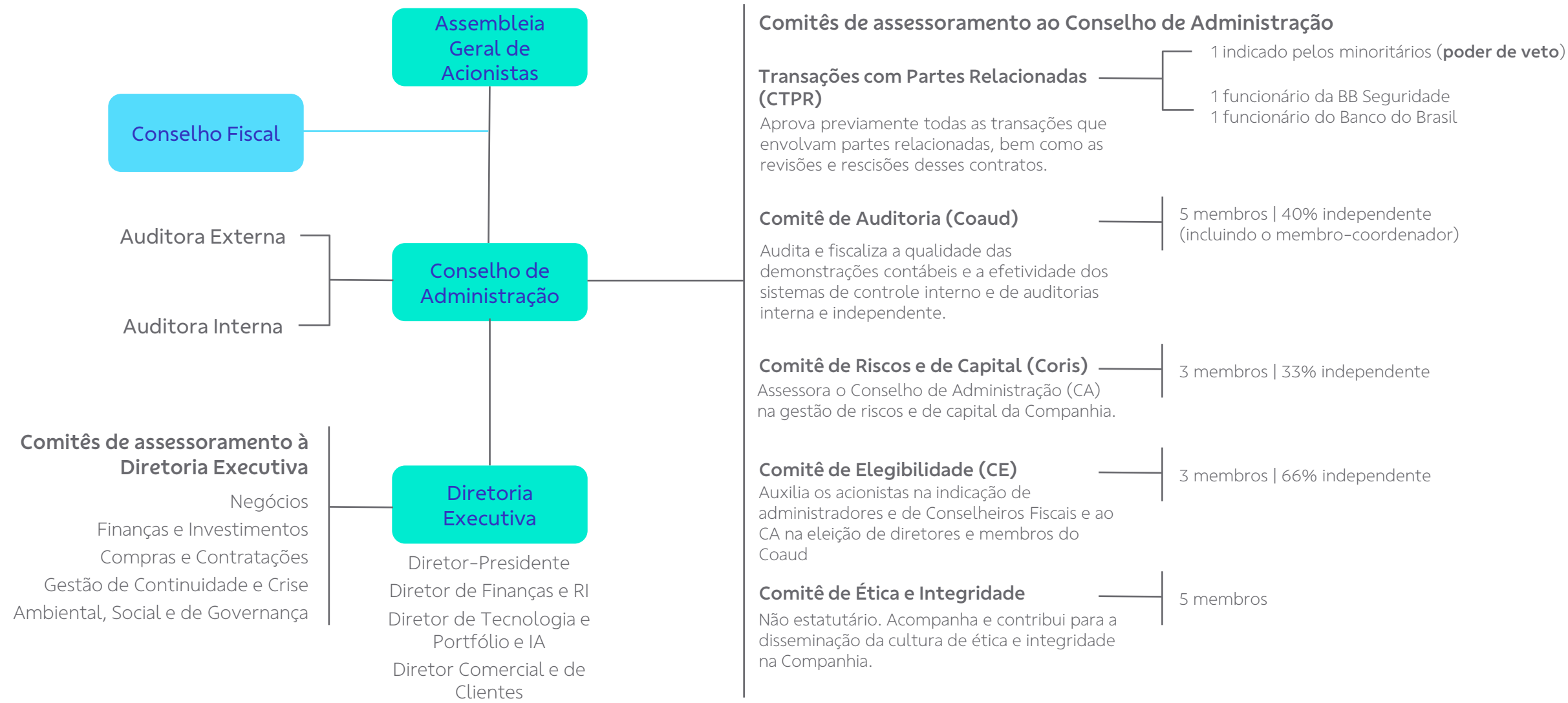
Fonte: ValorPro
1- Últimos 12 meses. 2- % Distribuição considerando o lucro líquido gerencial recorrente (Susep Gaap). 3- Inclui a distribuição da redução de capital no montante de R\$2,7 bilhões (2019). 4- Inclui o montante dispendido para recompra de ações, de R\$624 milhões (2023) e de R\$1,2 bilhão (2024).

Desempenho BBSE3 vs. IBOV⁴



4- Preço de fechamento ajustado de 29/04/2013 a 30/12/2025.

Nossa governança é sólida e guiada pela **transparência na gestão e pelo comprometimento com a ética, compliance e integridade**



Todos os nossos Diretores devem ser **funcionários da ativa do Banco do Brasil**, com experiência em cargos executivos

Diretoria Executiva



Delano Valentim

Diretor-Presidente
Estratégia | Gestão de projetos



Rafael Sperendio

Diretor de Finanças e RI
RI | Finanças



Bruno Alves

Diretor de Tecnologia, Portfólio e IA
Tecnologia | Analytics



Allan Trancoso

Diretor Comercial e Clientes
Estratégia comercial

Conselho de Administração



Kamillo Tononi Oliveira Silva

Presidente
Indicação: Controlador
Gestão empresarial | Planejamento estratégico



Joao Vagnes de Moura Silva

Vice-Presidente
Indicação: Controlador
Finanças | Economia



Maria Carolina Ferreira Lacerda

Independente indicada pelos minoritários
Finanças | Mercado de capitais | Investimentos



Gilberto Lourenço da Aparecida

Independente indicado pelo controlador
RI | Auditoria | Contabilidade



Delano Valentim

Presidente da BB Seguridade
Estratégia | Gestão de projetos



Marcos Rogério de Souza

Indicação: Ministério da Economia
Direito



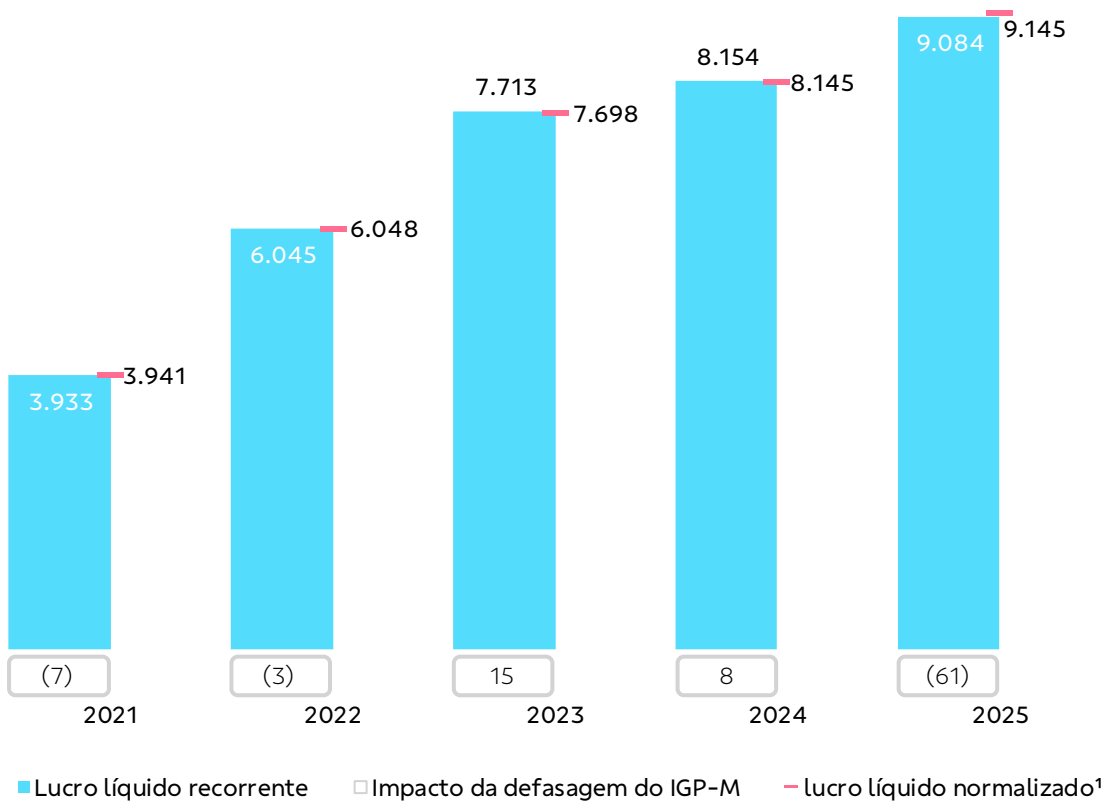
João Paulo de Resende

Indicação: Ministério da Economia
Economia

Nossos Números

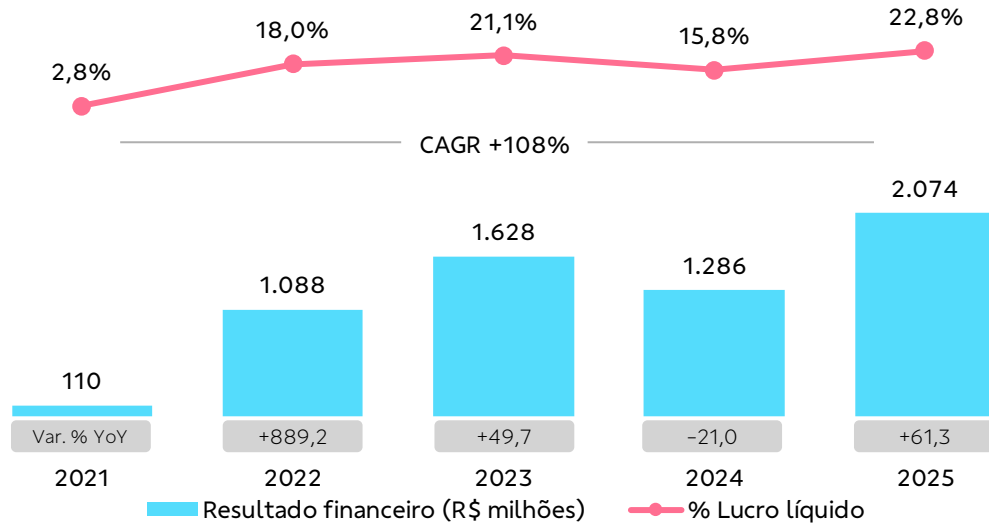
BB Seguridade

Lucro líquido gerencial recorrente (R\$ mm)



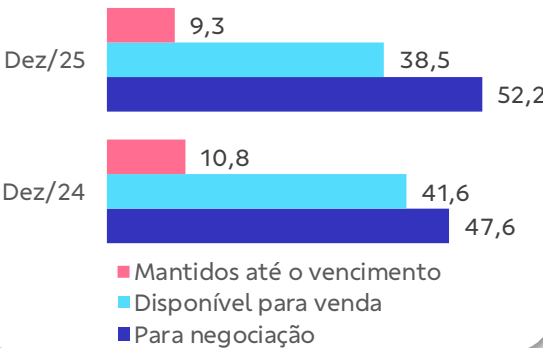
1- Ajuste do impacto da defasagem de um mês do IGP-M.

Resultado financeiro² (R\$ mm)

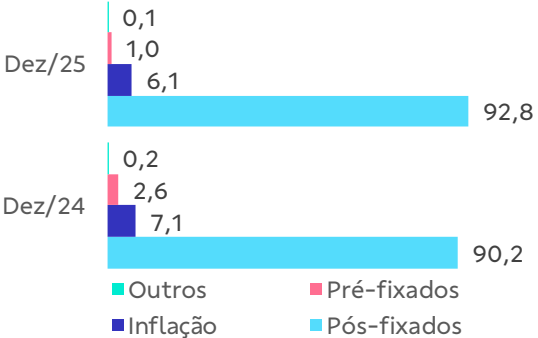


2- Soma dos resultados financeiros de todas as controladas e investidas da BB Seguridade, líquido de imposto, considerando a alíquota efetiva de cada companhia para o período em análise.

Aplicações por classificação³ (%)



Aplicações para negociação por indexador³ (%)

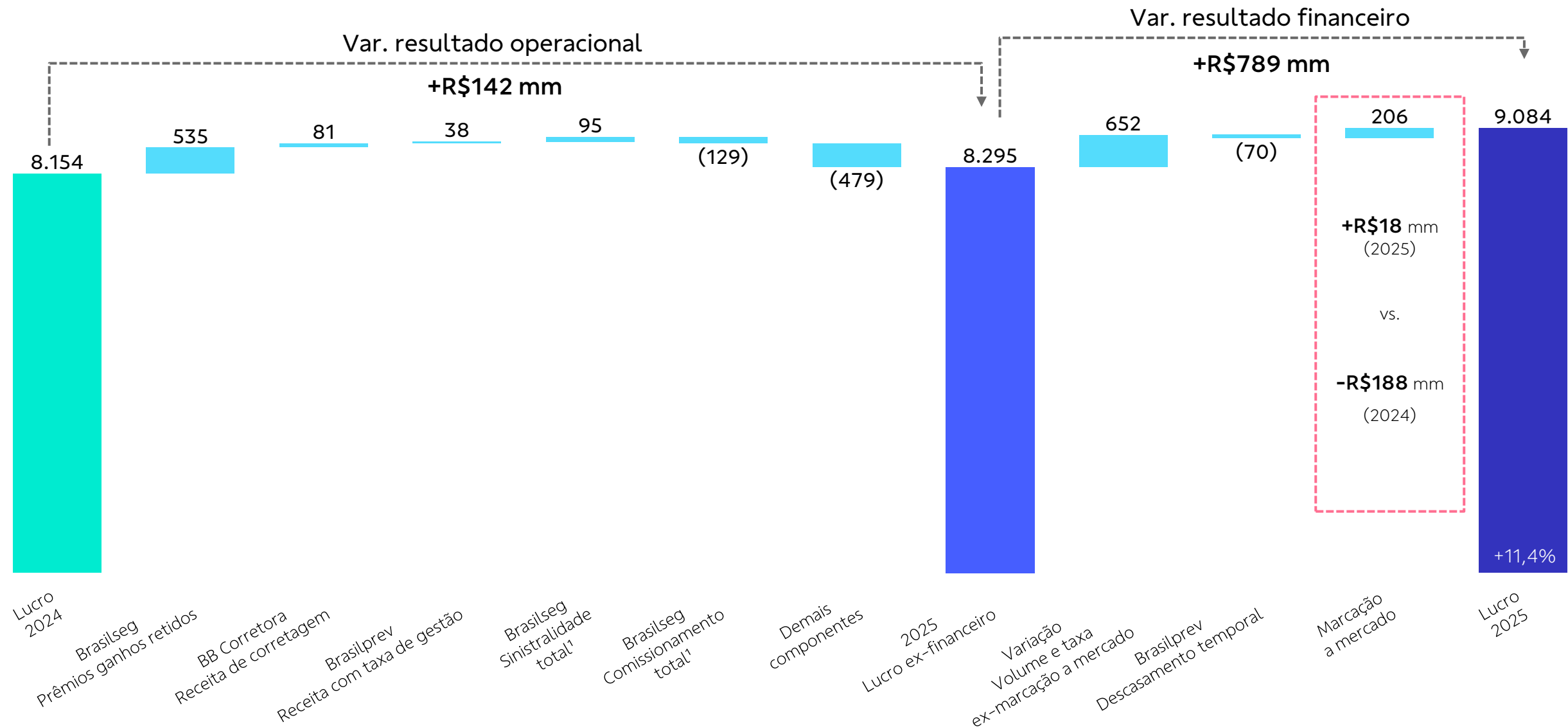


3- Considera as aplicações de todas as controladas e investidas da BB Seguridade, ponderadas pelas participações acionárias detidas em cada companhia

Nossos Números

BB Seguridade

Principais componentes da variação do lucro líquido gerencial (R\$ mm)

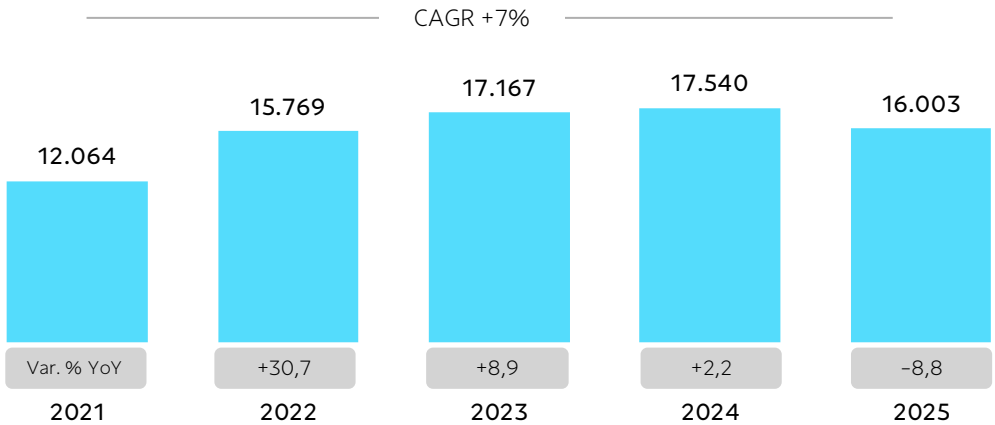


1 –Variação dos sinistros e custo de aquisição retidos, considerando os respectivos índices reportados no 2024.

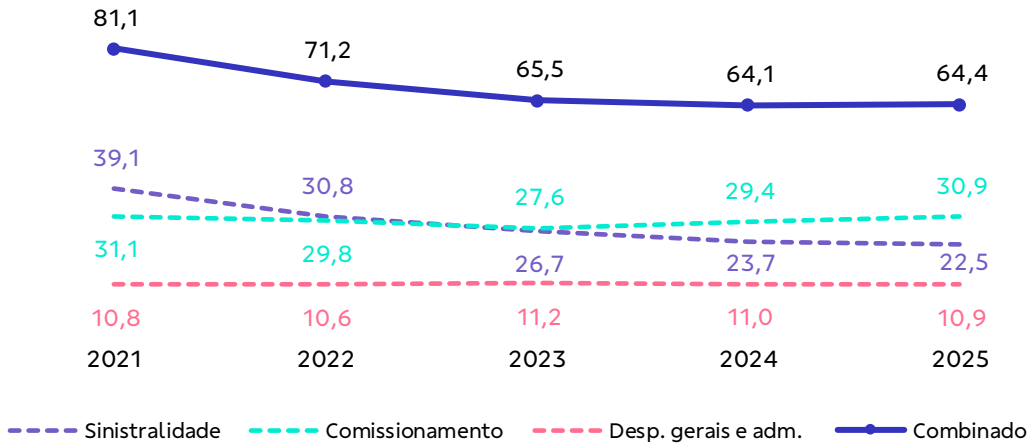
Nossos Números

Brasilseg

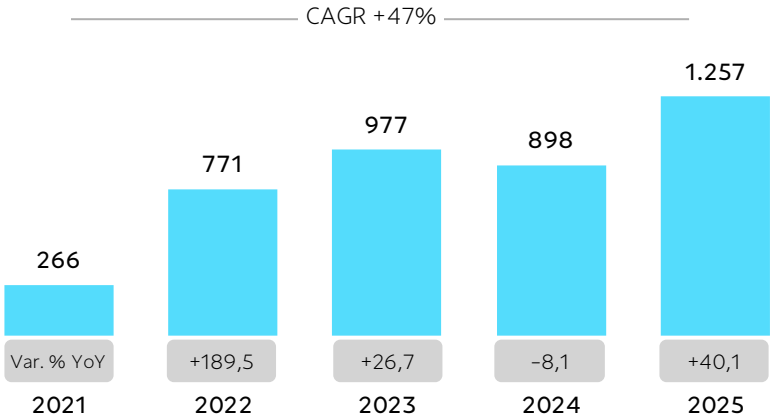
Prêmios emitidos (R\$ mm)



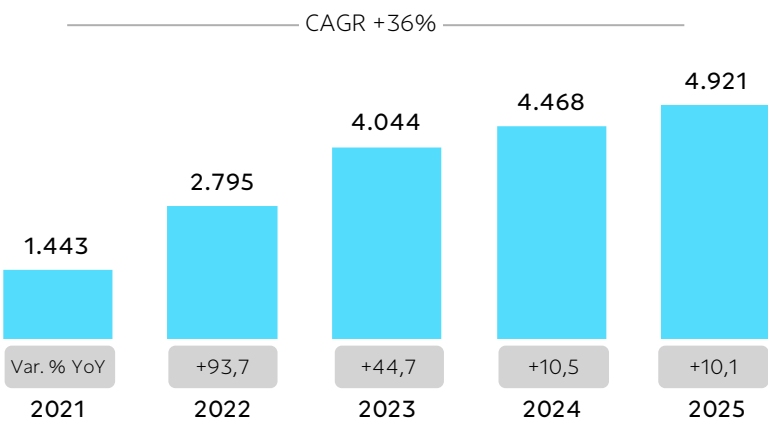
Indicadores de desempenho (%)



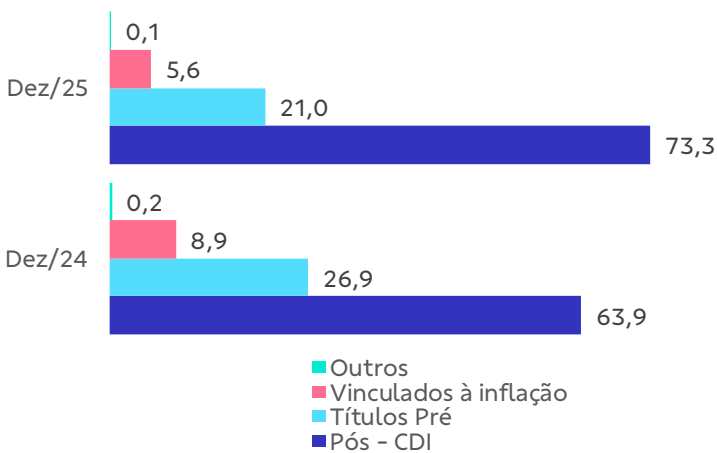
Resultado financeiro (R\$ mm)



Lucro líquido (R\$ mm)



Composição dos ativos sob gestão (%)

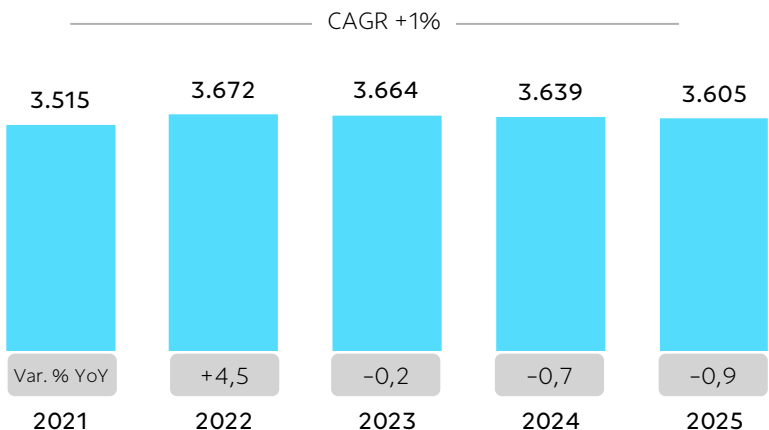


Brasilseg | Vida

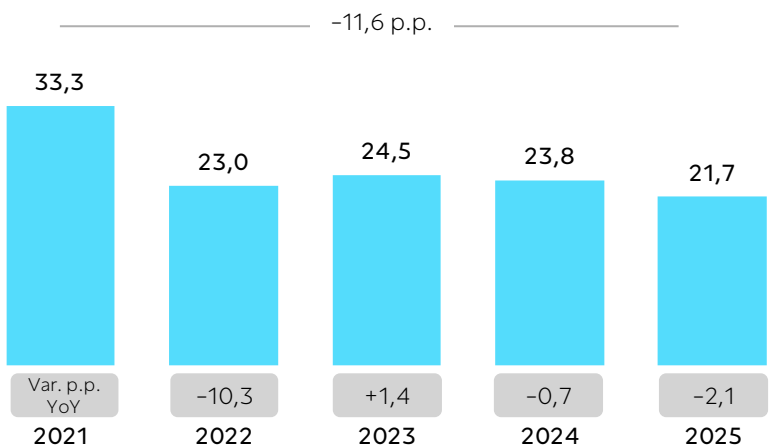
Portfólio de produtos

- ❑ Direcionado a pessoas físicas para garantir proteção financeira aos beneficiários escolhidos pelo segurado, em caso de morte, natural ou acidental, ou invalidez permanente total do indivíduo;
- ❑ Em caso de sinistro, a seguradora paga ao beneficiário o valor do capital segurado, determinado na proposta de seguro; e
- ❑ O seguro de vida oferecido pela Brasilseg é um produto não cumulativo. Se o cliente deixa de fazer os pagamentos mensais, a cobertura é suspensa sem que qualquer valor seja revertido para o cliente.

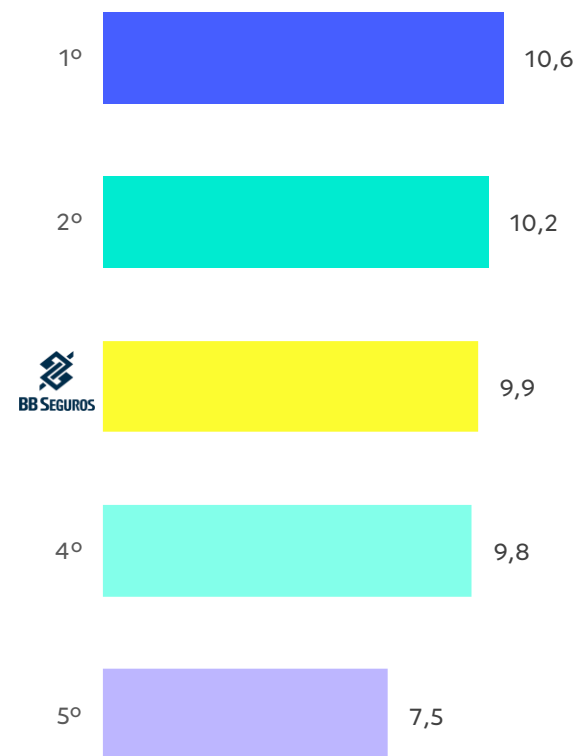
Prêmios emitidos (R\$ mm)



Índice de sinistralidade (%)



Prêmios emitidos | Participação de mercado (%)



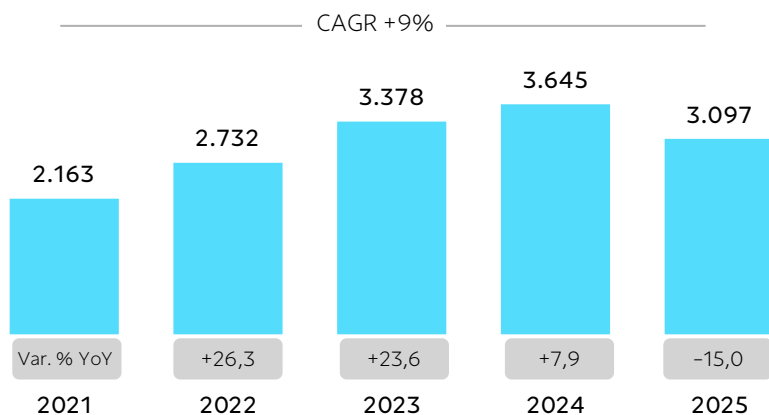
Fonte: Susep | 2025

Brasilseg | Prestamista

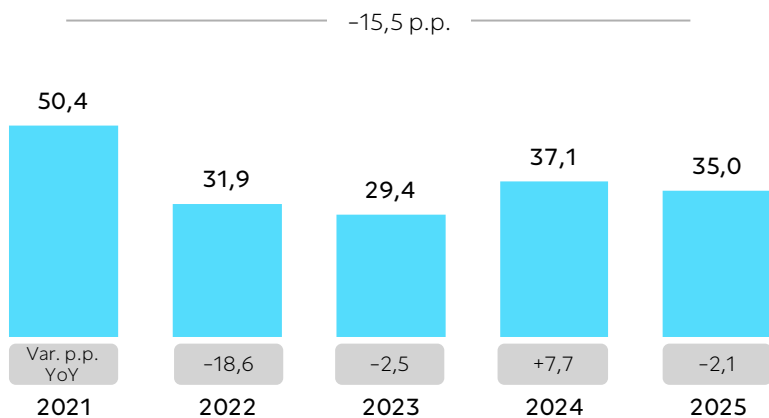
Portfólio de produtos

- ❑ Seguro de vida em operações de crédito (prestamista) é destinado a garantir o pagamento de uma dívida em caso de morte do mutuário;
- ❑ Destinado a proteger tanto credor e os membros da família, evitando que eles herdem a dívida;
- ❑ Este produto já se encontra bastante difundido no Brasil e cresce acompanhando a oferta dos produtos de crédito; e
- ❑ O primeiro beneficiário deste tipo de seguro é o credor.

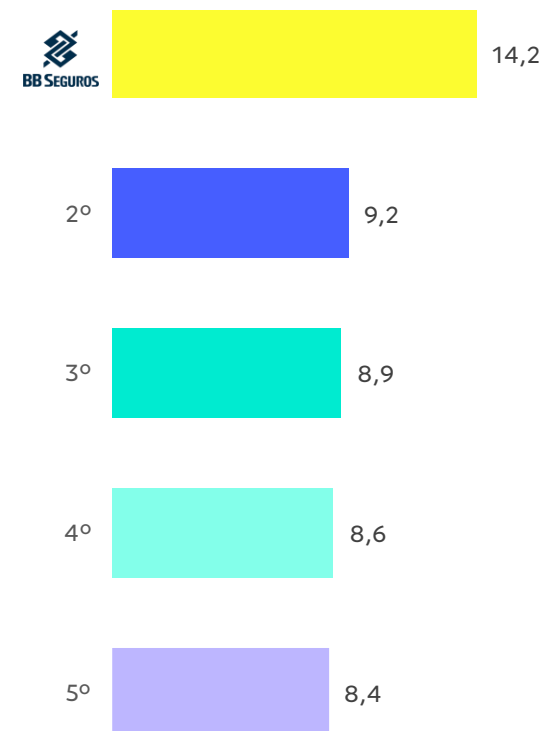
Prêmios emitidos (R\$ mm)



Índice de sinistralidade (%)



Prêmios emitidos | Participação de mercado (%)



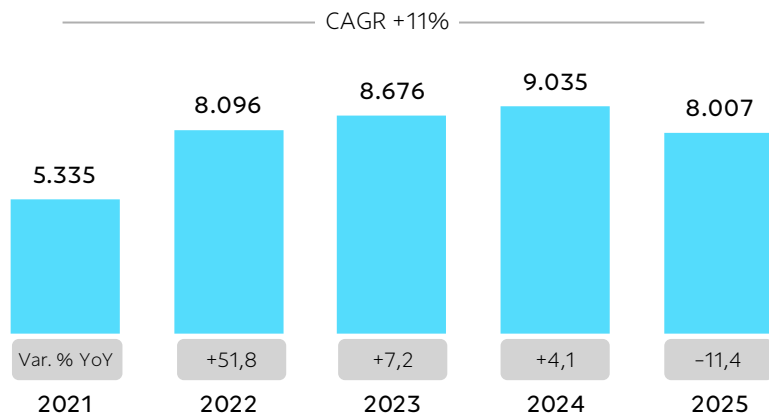
Fonte: Susep | 2025

Brasilseg | Rural

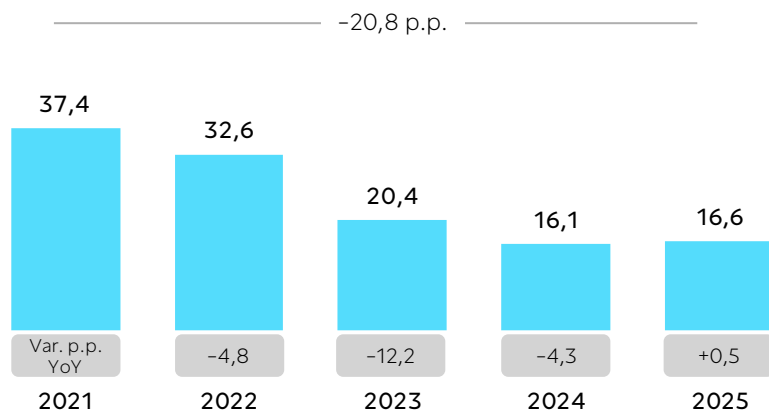
Portfólio de produtos

- ❑ **Seguro agrícola:** protege os produtores rurais de intempéries em suas lavouras e de perda de renda em caso de queda do preço de mercado da colheita;
- ❑ **Seguro Penhor Rural:** protege o ativo dado em garantia da operação de crédito rural; e
- ❑ **Seguro de vida produtor rural:** funciona como um seguro prestamista com o objetivo de quitar o empréstimo rural em caso de morte do produtor.

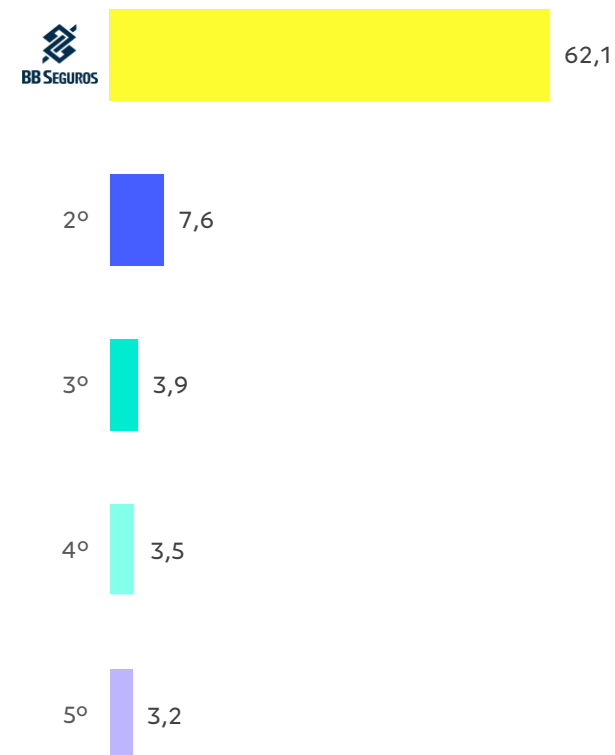
Prêmios emitidos (R\$ mm)



Índice de sinistralidade (%)



Prêmios emitidos | Participação de mercado (%)



Fonte: Susep | 2025

Nossos Números

Brasilprev

Portfólio de produtos

PGBL – Plano Gerador de Benefícios Livres

- Indicado para quem declara imposto de renda no formulário completo;
- Aportes são dedutíveis até o limite de 12% da renda bruta anual tributável;
- IR incide sobre o principal + rendimentos em caso de resgate ou recebimento de renda; e
- Regime de tributação progressiva ou regressiva.

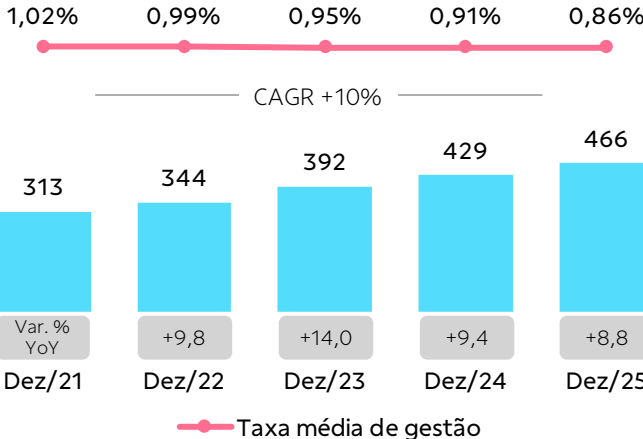
VGBL – Vida Gerador de Benefícios Livres

- Indicado para quem declara imposto de renda no formulário simplificado ou é isento;
- Incidência de IR apenas sobre o valor dos rendimentos;
- Regime de tributação progressiva ou regressiva; e
- Simplicidade do processo relacionado a transmissão dos recursos.

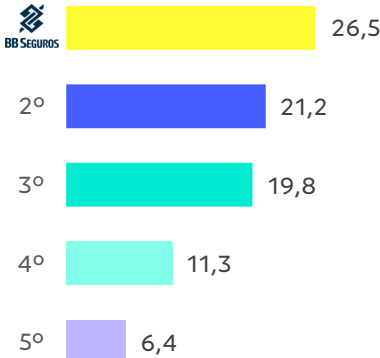
Plano Tradicional (estes planos não são mais comercializados)

- Benefício definido; e
- Garante taxas de juros fixas em relação ao indexador do plano (IGP-M ou TR), acrescidos de uma taxa de 6% ao ano.

Reservas (R\$ bi)

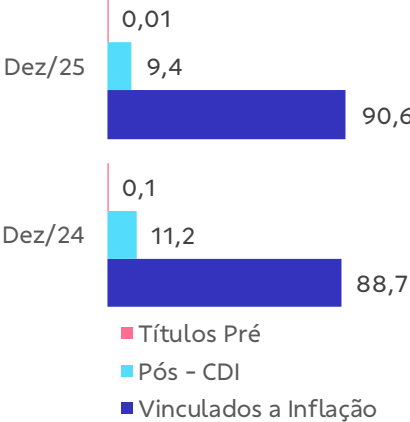


Reservas Participação de mercado (%)

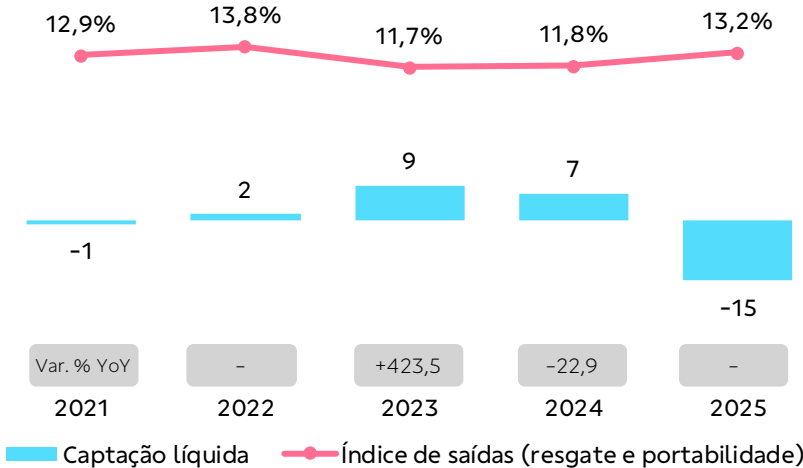


Fonte: Susep | 2025

Composição dos ativos sob gestão (exceto P/VGBL)

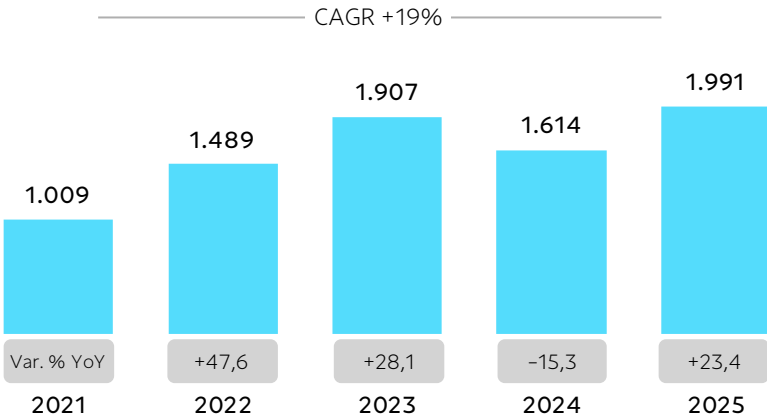


Captação líquida (R\$ bi)



Fonte: Quantum Axis

Lucro líquido (R\$ mm)



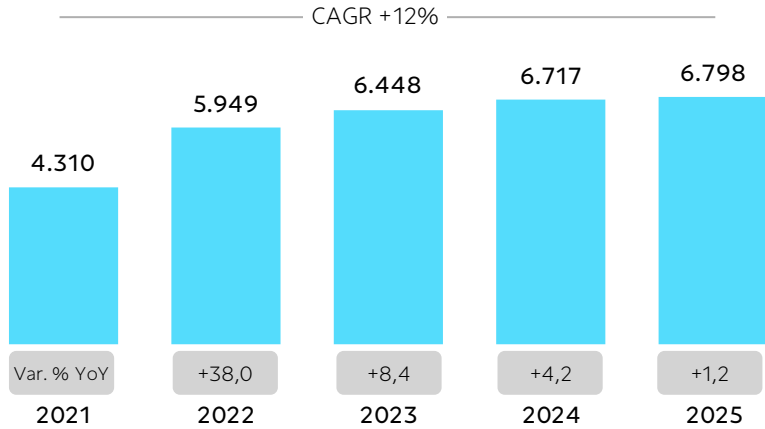
Nossos Números

Brasilcap

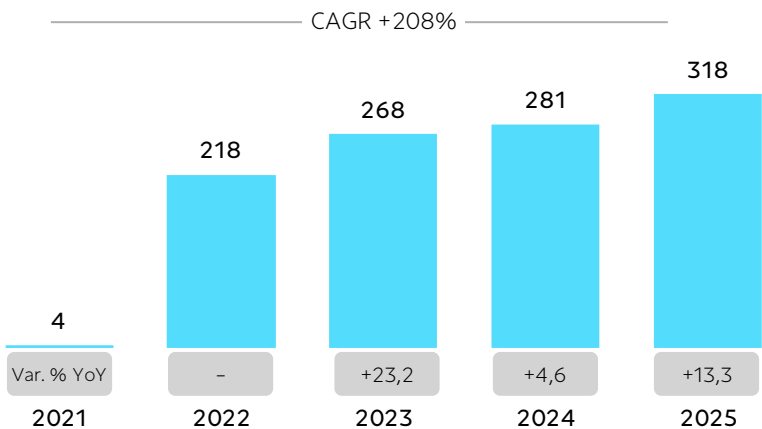
Portfólio de produtos

- ❑ O título de capitalização é uma alternativa de acumular reservas, com prazos e taxas de juros previamente determinados, possibilitando ao detentor do título concorrer a prêmios;
- ❑ A premiação é efetuada por meio de sorteios periódicos, sendo a forma mais frequente a utilização de combinações de dezenas, em séries de números previamente estabelecidos, tendo como base os sorteios da Loteria Federal;
- ❑ Em caso de resgate antecipado, o cliente deverá obedecer a uma carência mínima (12 meses na maioria dos produtos); e
- ❑ Além da carência, o valor a ser resgatado antecipadamente pelo cliente representa um percentual do valor total pago, aumentando à medida que o título se aproxima do final da vigência.

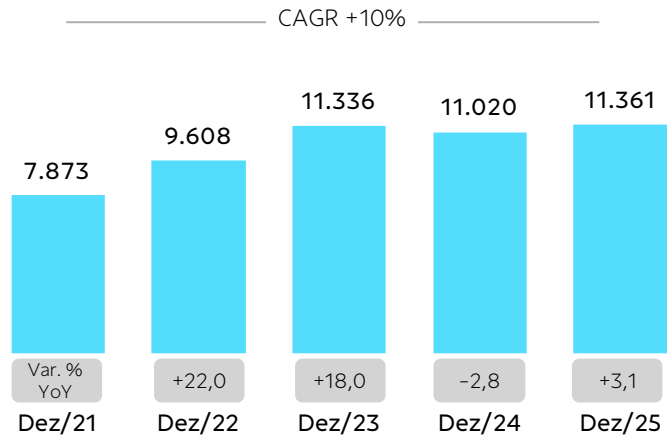
Arrecadação (R\$ mm)



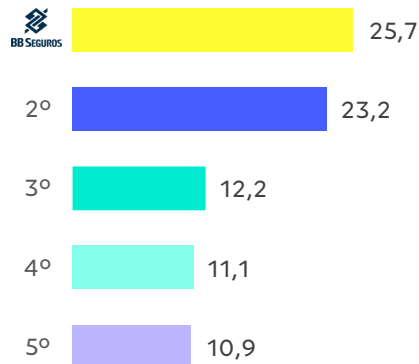
Lucro líquido (mm)



Reservas (R\$ mm)

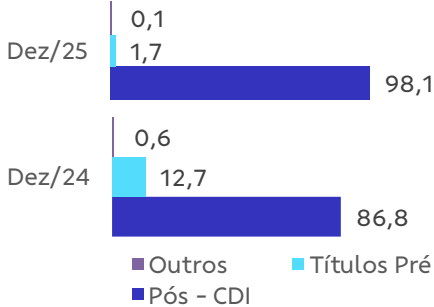


Reservas Participação de mercado (%)



Fonte: Susep | 2025

Composição dos ativos marcados a mercado (%)

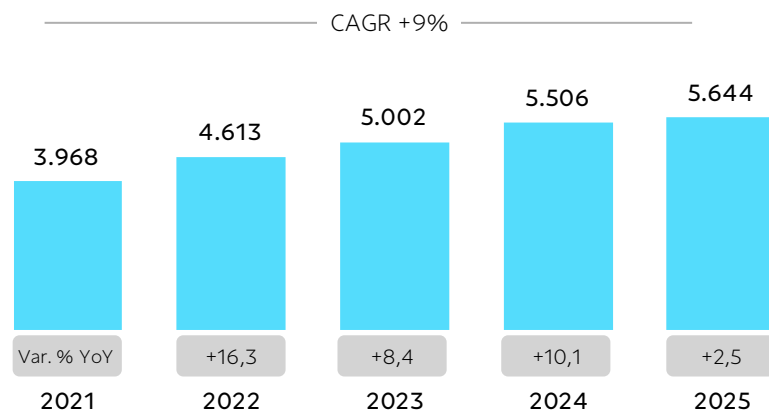


BB Corretora

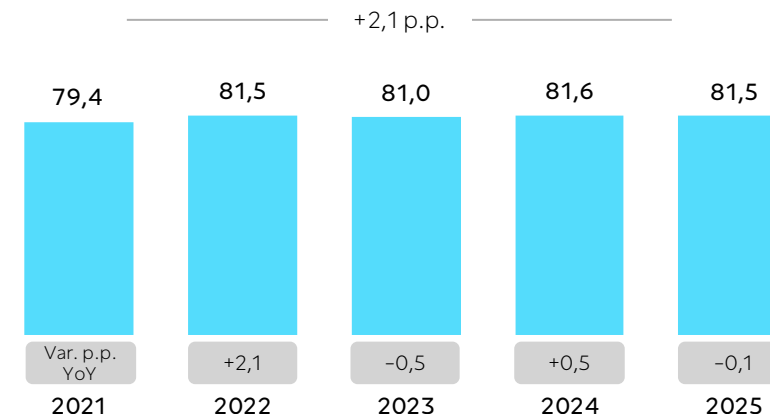
Portfólio de produtos

- Na BB Seguridade, a distribuição dos produtos de suas investidas (Brasilseg, Brasilprev, Brasilcap e Brasil dental) no canal bancário se dá por meio de uma corretora própria por ela controlada, a BB Corretora;
- A BB Corretora é remunerada pelas investidas mediante pagamento de comissão por produtos vendidos;
- Por utilizar a estrutura da rede de distribuição do Banco do Brasil, a BB Corretora ressarcе os custos incorridos no processo de comercialização e manutenção dos produtos; e
- O negócio de distribuição no canal bancário, é um modelo de baixa complexidade, sem a incidência de risco de subscrição e de baixa necessidade de capital.

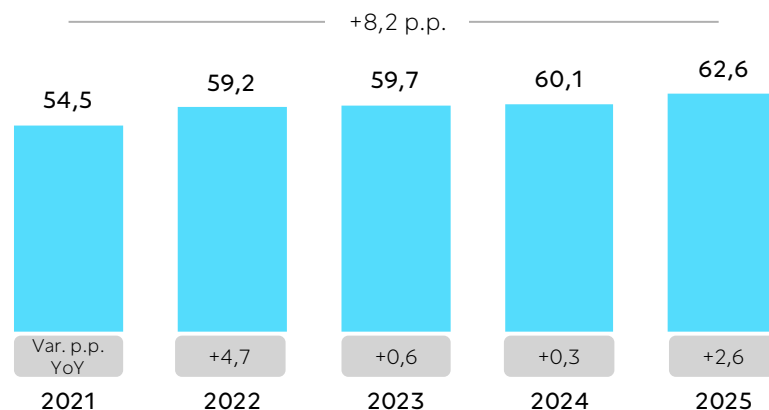
Receita de corretagem (R\$ mm)



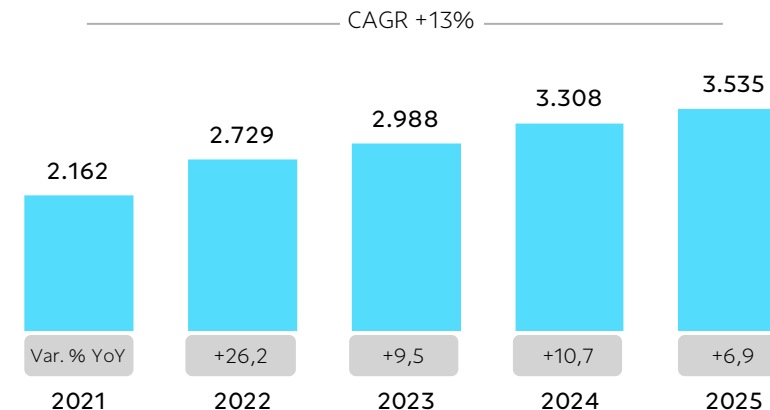
Margem operacional (%)



Margem líquida (%)



Lucro líquido (R\$ mm)

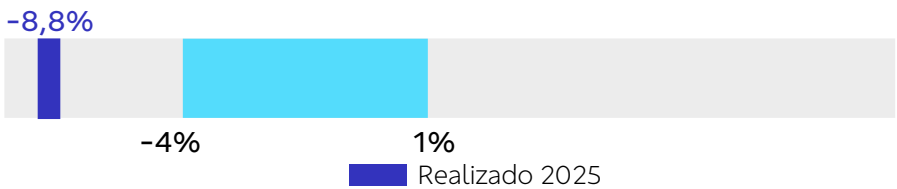


Guidance 2025

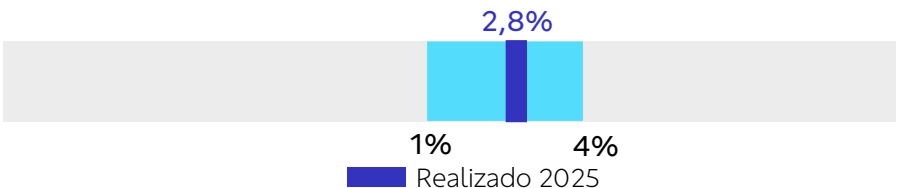
Reservas de planos de previdência
PGBL e VGBL da Brasilprev



Prêmios emitidos da Brasilseg



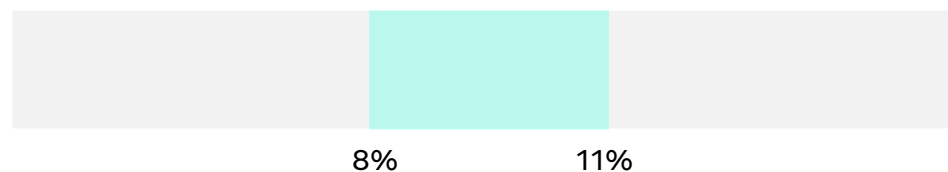
Resultado operacional não decorrente
de juros (ex-holding)¹



1 – Somatório do resultado operacional não decorrente de juros das investidas Brasilseg, Brasilprev, Brasilcap, Brasildental e BB Corretora, ponderado pelas participações acionárias detidas pela BB Seguridade em cada empresa, descontados quaisquer efeitos de eventos extraordinários.

Guidance 2026

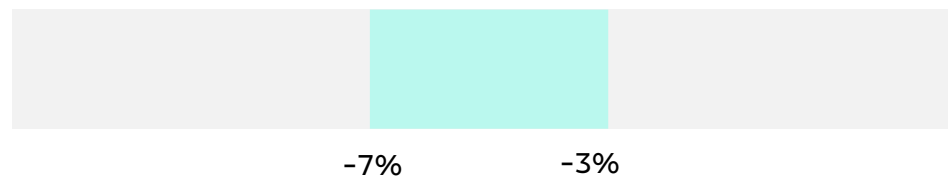
Reservas de planos de previdência
PGBL e VGBL da Brasilprev



Prêmios emitidos da Brasilseg



Resultado operacional não decorrente
de juros (ex-holding)¹

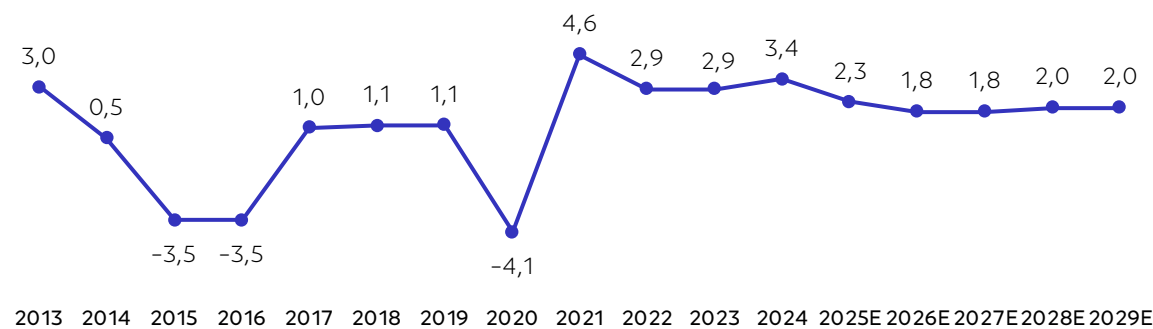


1 – Somatório do resultado operacional não decorrente de juros das investidas Brasilseg, Brasilprev, Brasilcap, Brasildental e BB Corretora, ponderado pelas participações acionárias detidas pela BB Seguridade em cada empresa, descontados quaisquer efeitos de eventos extraordinários.

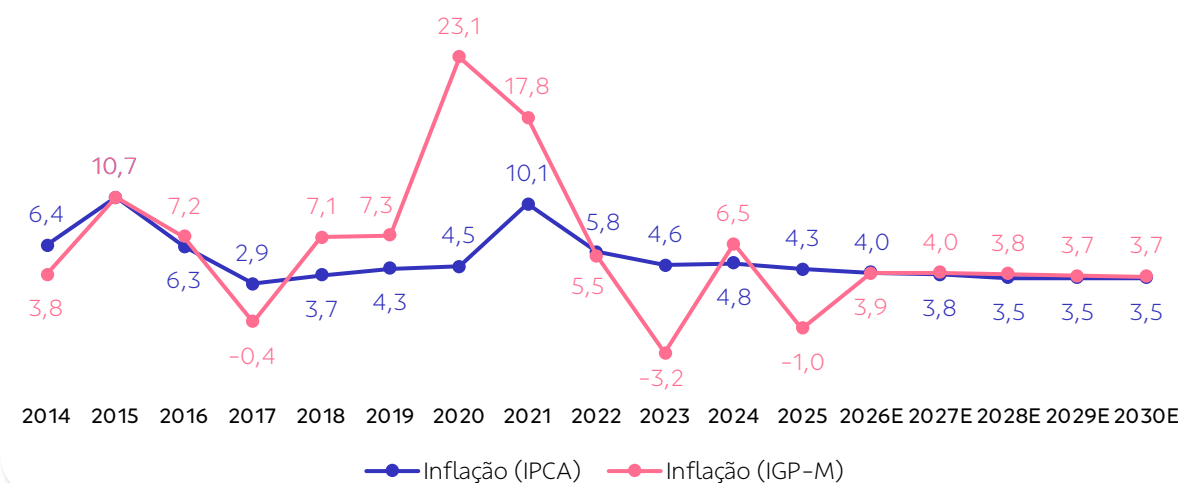
Anexos

Projeções macroeconômicas

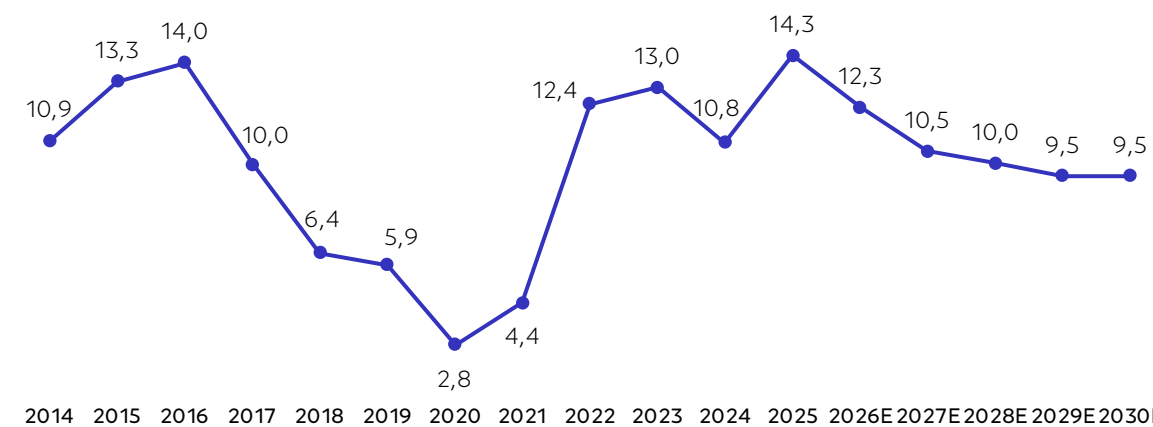
Crescimento do PIB (%)



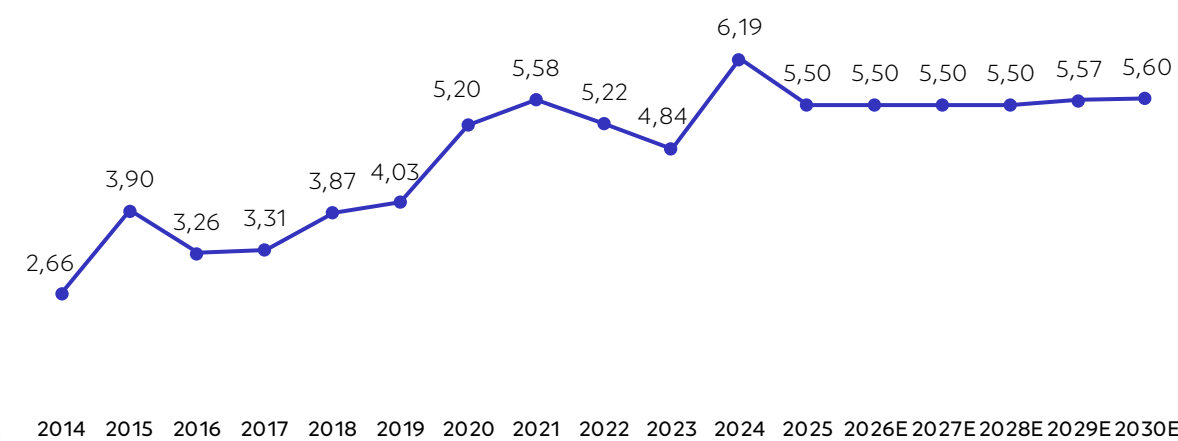
Inflação (%)



Taxa de juros | Final do ano (%)

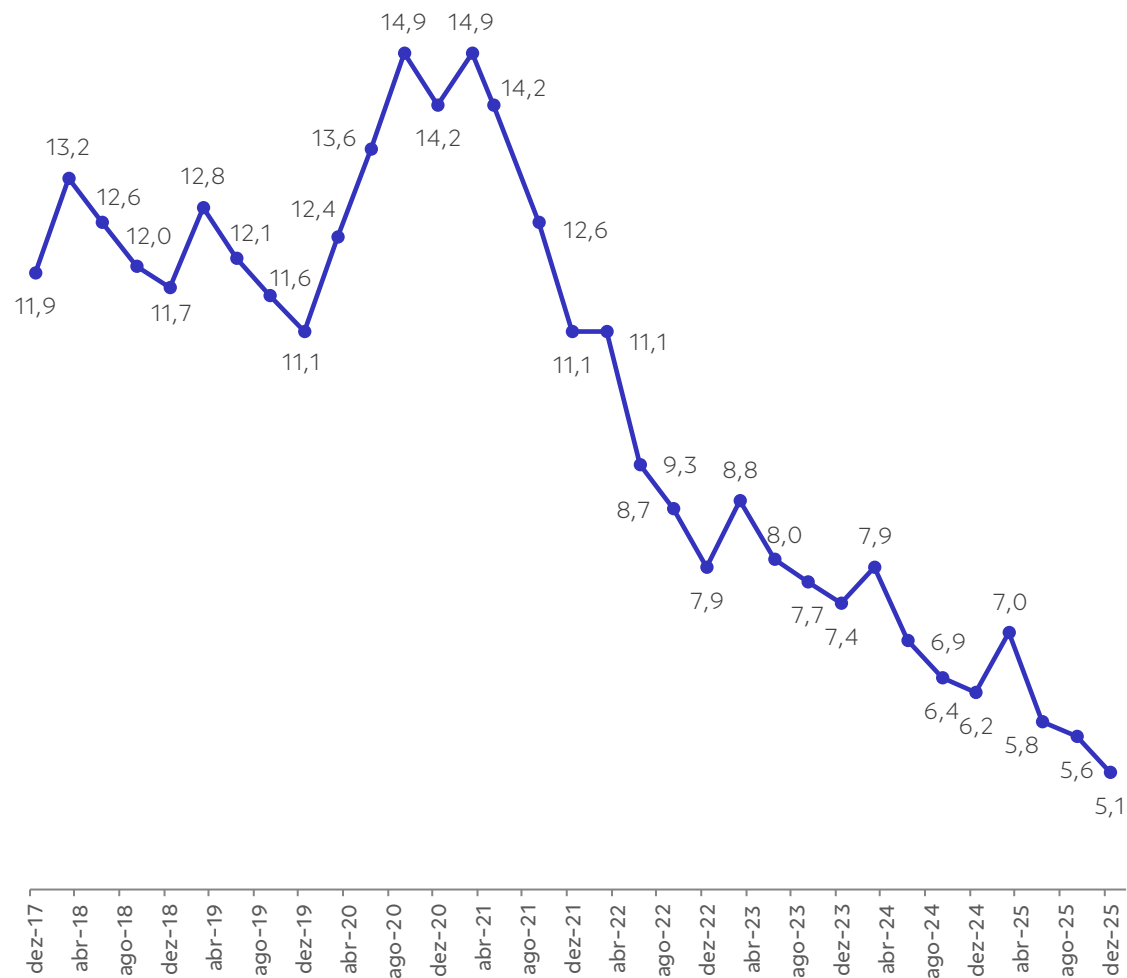


Taxa de câmbio (R\$/US\$)



Cenário de consumo

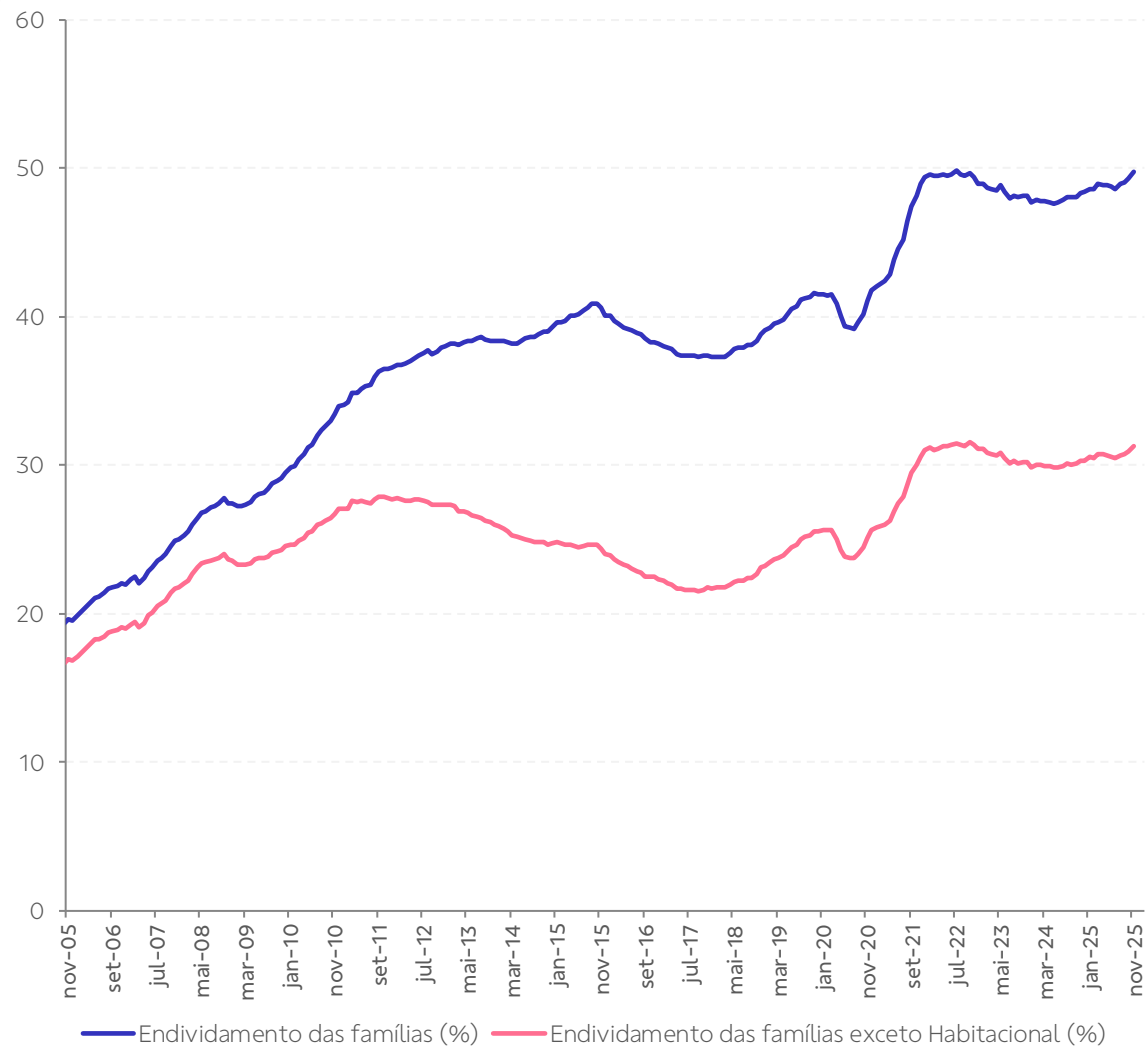
Taxa de desemprego¹ (%)



Fonte: IBGE/PNAD.

1- Dados trimestrais (média dos últimos três meses – Dezembro/2025).

Endividamento (Renda nos últimos 12 meses)



Fonte: Banco Central do Brasil/Depec (Novembro/2025).

Desempenho da ação

	Unidade	2024	2025
Desempenho da ação			
Lucro por ação	R\$	4,08	4,54
Dividendos por ação	R\$	2,58	4,09
Valor patrimonial por ação	R\$	4,34	4,56
Cotação de fechamento	R\$	36,18	36,15
Dividend yield anualizado ¹	%	7,38	11,31
Valor de mercado	R\$ milhões	72.360	72.300
Múltiplos			
P/L (12 meses)	x	8,87	7,96
P/VPA	x	8,33	7,93
Dados de negociação			
Quantidade de negócios realizados		3.464.030	3.625.356
Volume médio diário	R\$ milhões	158	195
Volume médio diário B3	R\$ milhões	19.419	18.393
Participação no volume médio B3	%	0,81	1,06

1. Dividend yield anualizado, calculado com base nos dividendos distribuídos nos últimos 12 meses, dividido pelo preço médio da ação no mesmo período.

Contatos

Relações com Investidores
Rua Alexandre Dumas, 1671 –
Térreo – Ala B
Chácara Santo Antônio – São
Paulo – SP
CEP: 04717-903
Telefone: (11) 4297-0730
ri@bbseg.com.br



bbseguridaderi.com.br