



BB Seguridade

Apresentação
Institucional | **9M25**

Somos o maior grupo segurador da América Latina em valor de mercado

Valor de mercado

US\$12,5bi

Em 30/09/2025

Lucro recorrente

R\$6,8bi¹

CAGR +20% (2020-24)

Dividendos distribuídos

R\$3,8bi²
(88% do lucro)

Média de 88,5% do lucro (2013-24)

Valor econômico adicionado

R\$7,4bi³

CAGR +23% (2020-24)

Colaboradores

3,1 mil

Todas as empresas do grupo

Cientes

8,1 mm

Em 30/09/2025

Holding que investe em seguros multilinha e operações de corretagem desses produtos

Atuação no Brasil, um país de dimensão continental onde a indústria de seguros está em estágio inicial de desenvolvimento

Modelo de negócios defensivo com diversificação de riscos e dispersão geográfica

1- No 9M25, em Susep Gaap (não considera os efeitos da adoção do IFRS 17)

2- No 1S25

3- Últimos 12 meses

Nosso propósito é proporcionar tranquilidade para as pessoas hoje e sempre

Nossos Valores



Confiabilidade

Traduzimos nossa integridade, transparência e competência em todas as atividades



Inovação

Espírito crítico e pensamento criativo para acompanhar mudanças do mercado



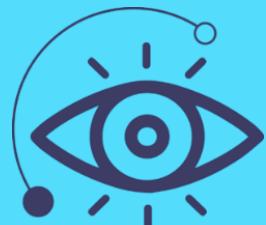
Foco no cliente

Vemos o mundo sob a perspectiva dos nossos clientes, para oferecer as melhores soluções



Simplicidade

Canalizamos esforços para o que importa, sem comprometer a entrega de valor ao cliente



Sentimento de dono

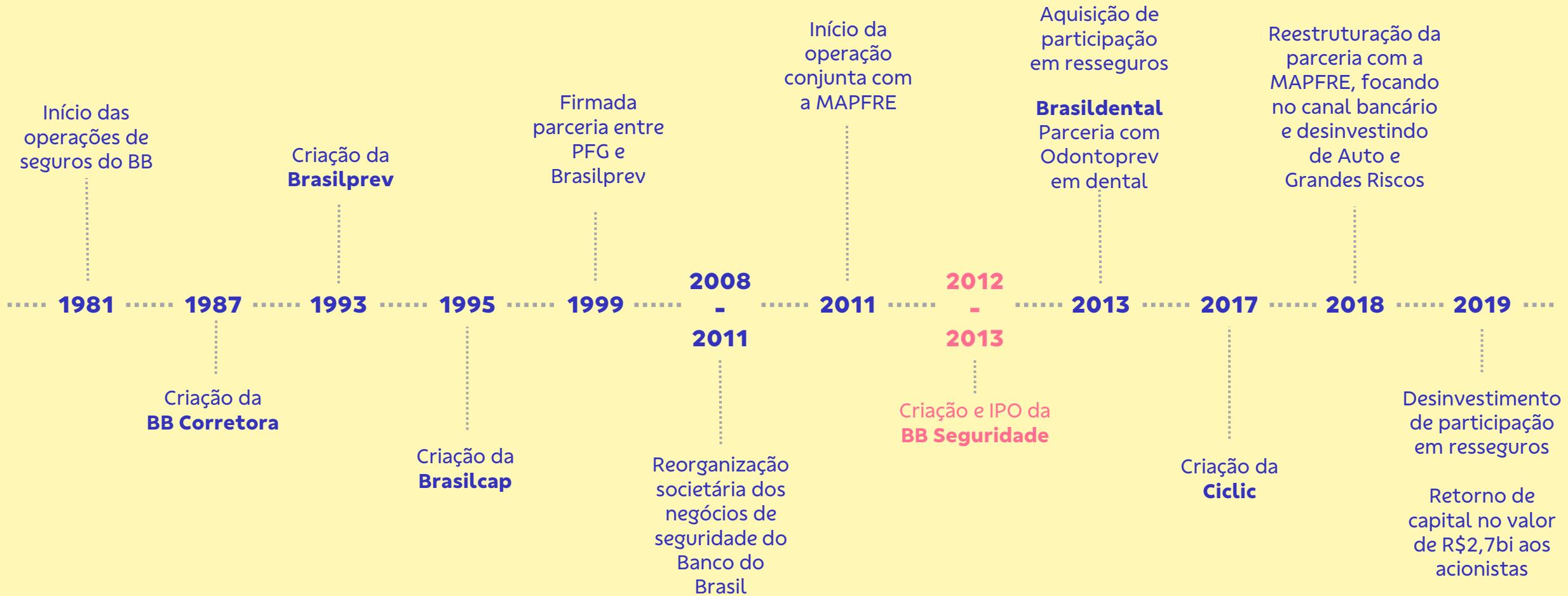
Agimos no melhor interesse da BB Seguridade

A centralidade no cliente permeia os quatro pilares da nossa estratégia de longo prazo



Somos uma empresa construída sobre bases sólidas da atuação do nosso controlador

Principais marcos históricos



Ofertamos um portfólio de soluções de proteção e acumulação diversificado e altamente rentável



Rural

Cobertura de perdas por eventos climáticos, danos a ativo dado em garantia e vida do produtor rural



Capitalização

Sorteio e acumulação de reserva



Previdência

Gestão de ativos de previdência privada



Residencial e empresarial

Danos ao patrimônio de pessoas e empresas



Vida

Morte ou invalidez permanente



Habitacional

Cobertura de vida do titular de financiamento imobiliário e danos físicos ao imóvel



Prestamista

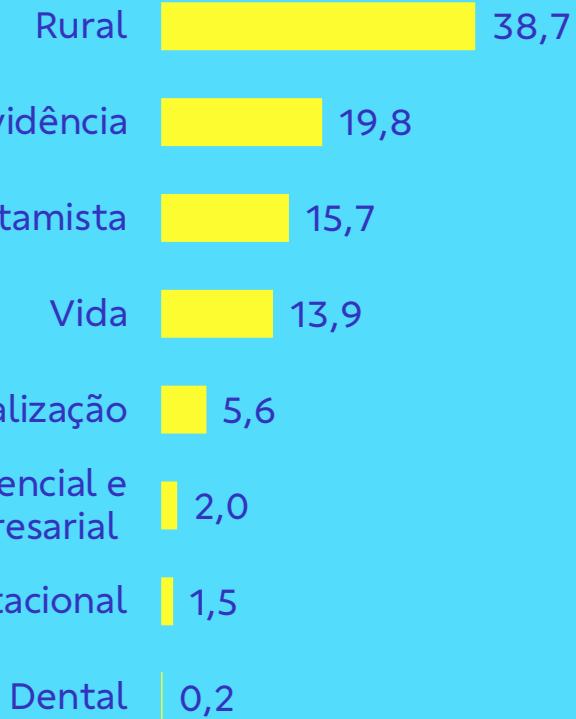
Cobertura de vida do titular de operação de crédito



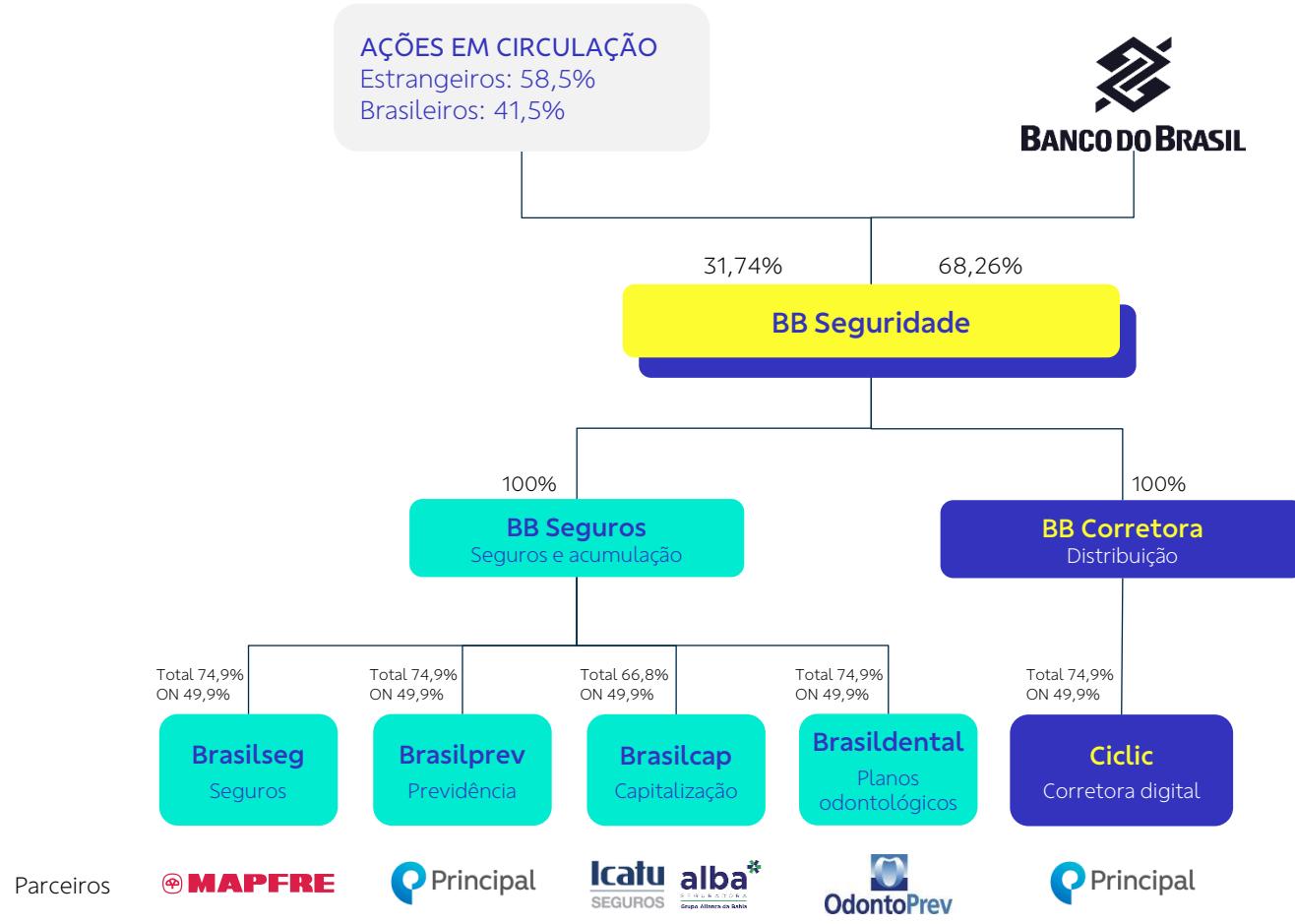
Planos odontológicos

Serviços de assistência odontológica

Contribuição para o resultado¹ (%)



Por meio de parcerias estratégicas privadas e contando com a força e solidez da distribuição do Banco do Brasil



Venda de produtos de segurança por meio de corretora própria nos canais do Banco do Brasil (+89mm de clientes)

BB Corretora possui acordo de resarcimento de despesas pelo acesso à rede de distribuição do BB

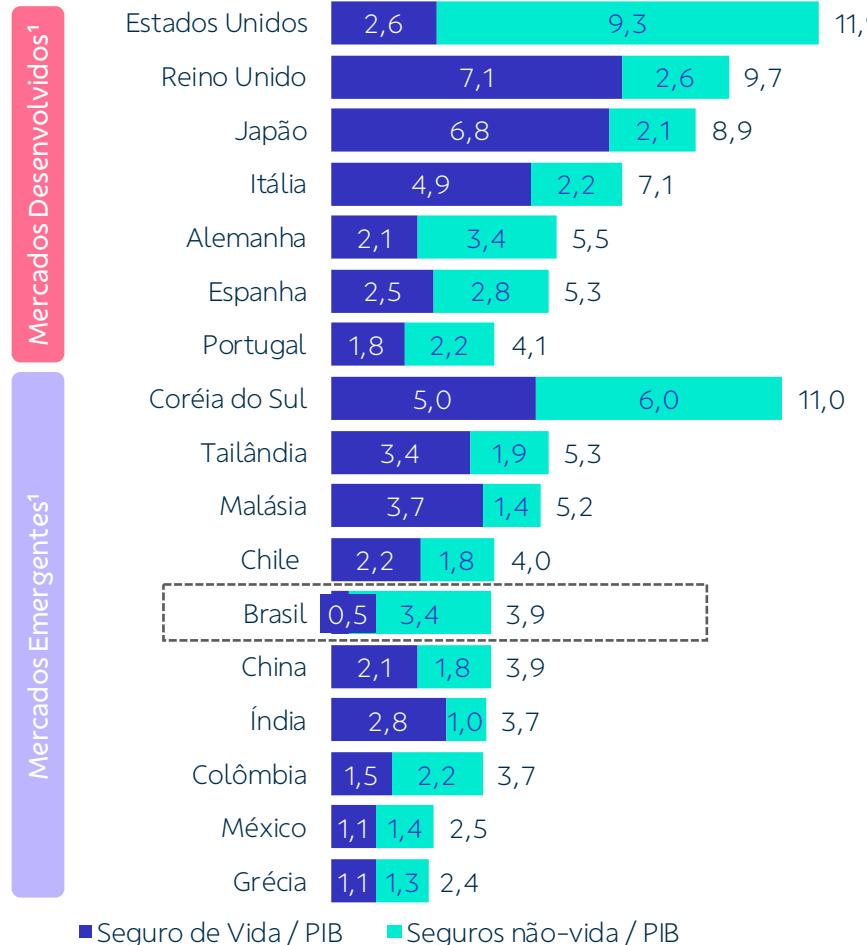
Parceiros privados com expertise que permitem maior flexibilidade e rápida tomada de decisão

Expiração dos acordos

Brasilseg	Brasilprev	BB Corretora	Brasildental
06/2031	10/2032	01/2033	09/2035

Atuamos em um mercado com alto potencial de crescimento

Prêmios de seguros/PIB (%)



Fonte: Susep e Swiss Re – Sigma 03/2024.

1– Classificação MSCI | 2– Fonte: MAPA e IBGE – Data-base 2024 (considera apenas área segurada com subvenção do seguro rural (PSR))



Baixa penetração de seguros em comparação aos mercados desenvolvidos

Um dos menores índices de penetração de seguro de vida nos mercados emergentes

Apenas 7%² da área plantada é protegida por seguro agrícola



Líderes de mercado em...



Seguros de pessoas

Vida e prestamista

12,1%



Seguros rurais

Agrícola, penhor e vida produtor

59,7%



Previdência

Contribuições
Reservas

30,4%

27,1%



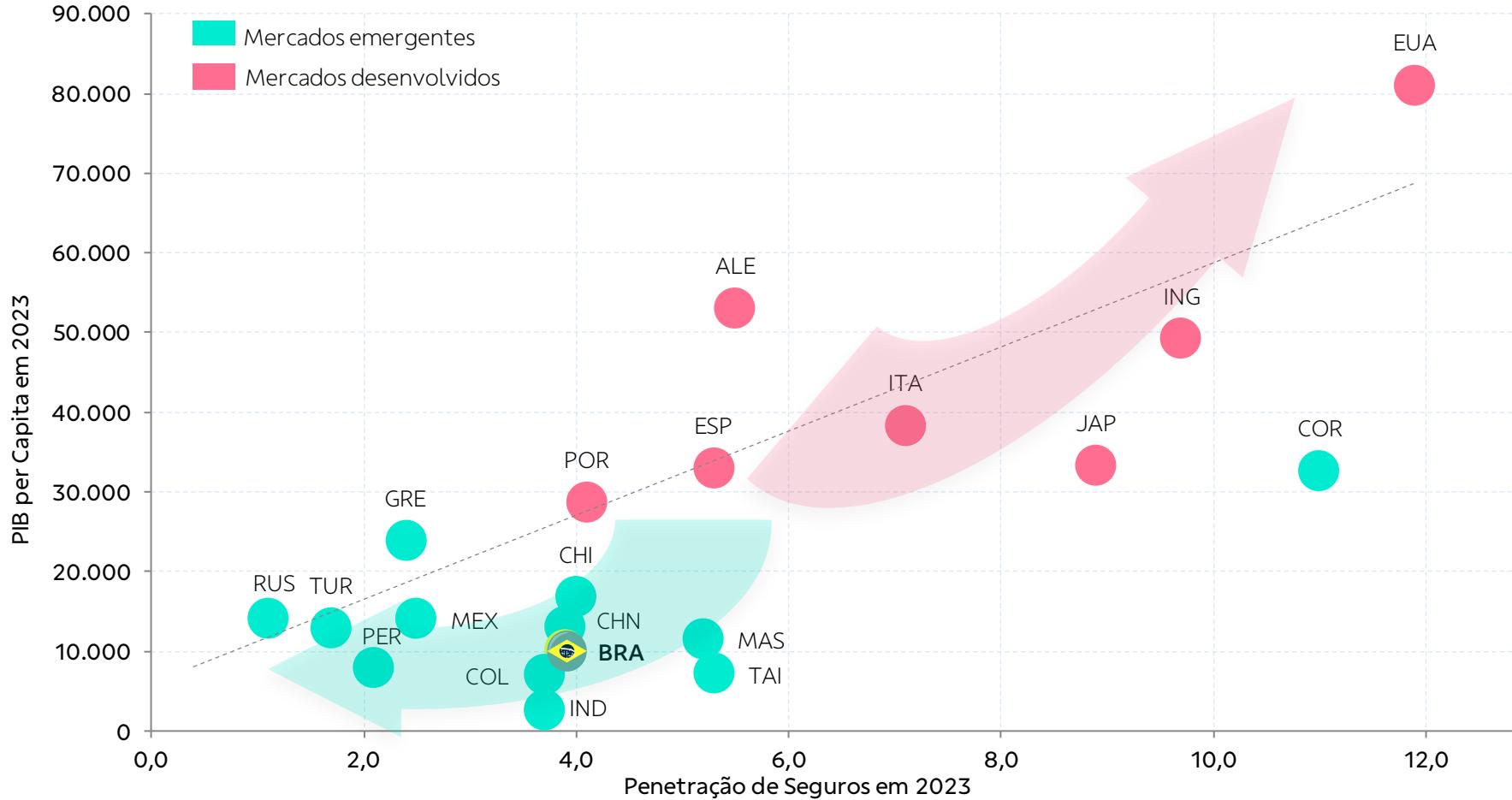
Capitalização

Reservas

26,2%

Fonte: Susep | Agosto de 2025

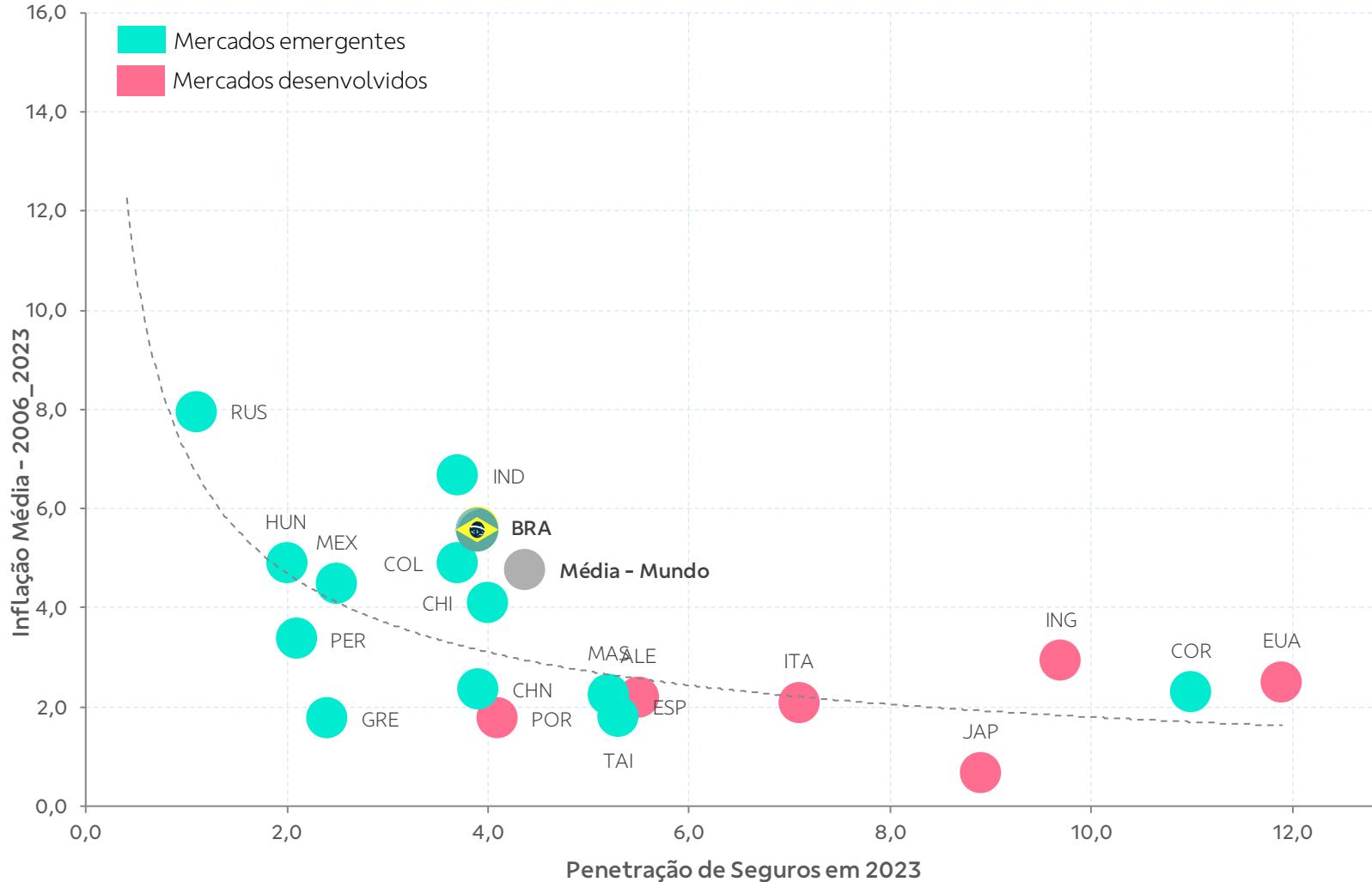
Renda disponível é fundamental para expansão do mercado de seguros



Países com alta penetração de seguros na economia são aqueles com o PIB per capita mais elevado.

Geração de renda cria condições para o desenvolvimento de uma cultura de planejamento no longo prazo e consumo de produtos de proteção e poupança.

Inflação estruturalmente baixa é um catalisador para crescimento da indústria de seguros

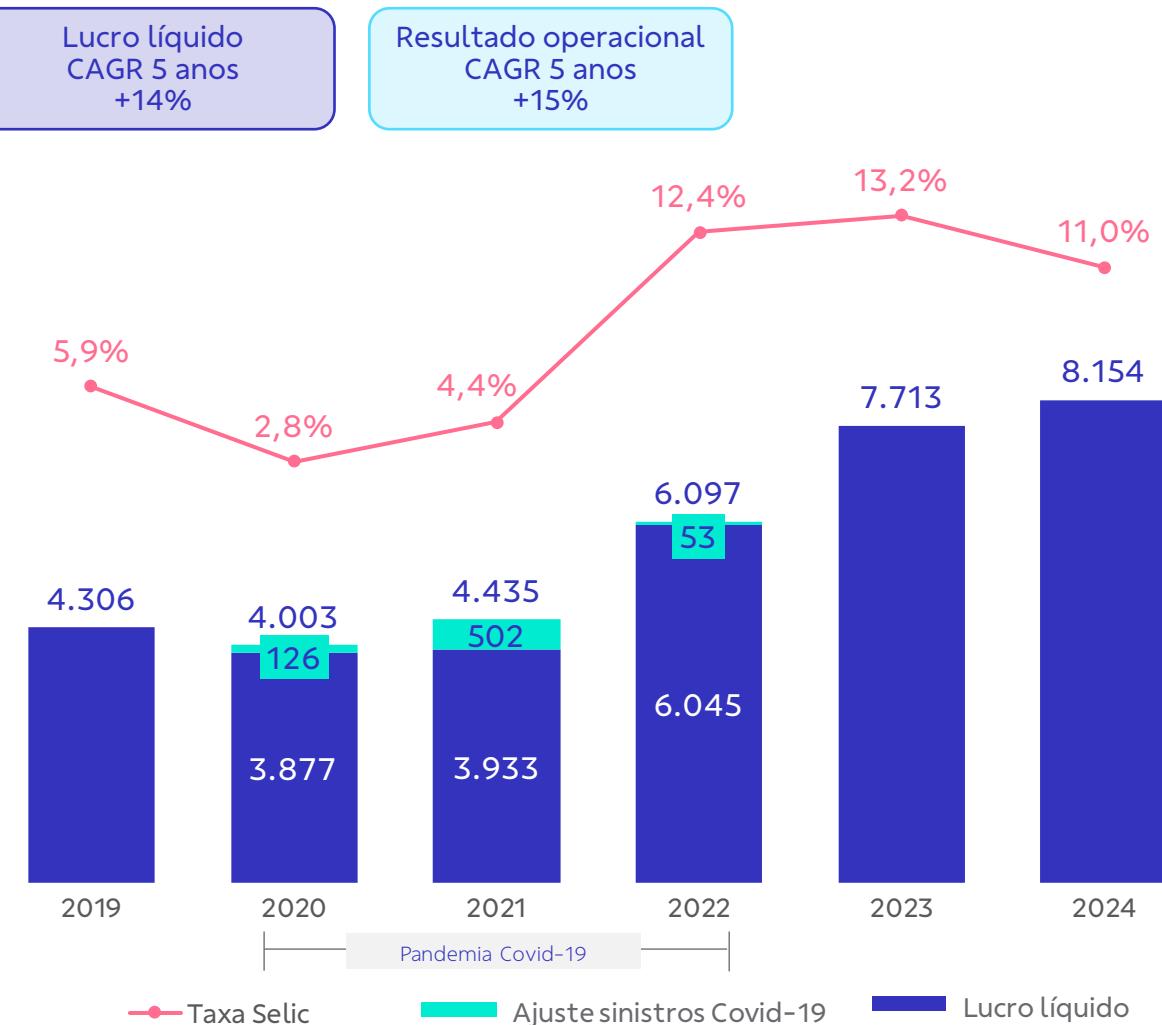


Países com inflação controlada e baixa taxa de juros têm uma indústria de seguros mais desenvolvida

Nos mercados emergentes¹ a instabilidade impacta o desenvolvimento do mercado

Temos um modelo de negócios resiliente, com crescimento sustentado pelo resultado operacional

Lucro líquido recorrente (R\$ mm)



Modelo de negócios anticíclico, com receitas diferidas que atuam como um colchão nas mudanças de ciclos econômicos

Prêmios diferidos
R\$ 15,2 bi¹

Comissões apropriar
R\$ 6,3 bi¹

- **baixa taxa de juros** favorece crescimento do resultado operacional e reduz o resultado financeiro
- ambiente de **juros altos** desacelera o desempenho operacional e favorece o resultado financeiro

Forte geração de caixa e posição confortável de capital nos permitem crescer organicamente com elevada remuneração aos acionistas

Geração
de caixa¹

BB Seguridade
(consolidado)

R\$ 6,6 bi

Negócios de
distribuição

R\$ 2,4 bi

Negócios de
subscrição

R\$ 4,1 bi

Brasilseg

Índ. solvência (set/25)

127,1%

Suficiência (set/25)

R\$ 533 mm

PLA

R\$ 2,5 bi

CMR

R\$ 2,0 bi

PL

R\$ 3,3 bi

Capital de terceiro

Distribuição do lucro²
103%

Brasilprev

Índ. solvência (set/25)

161,9%

Suficiência (set/25)

R\$ 1,8 bi

PLA

R\$ 4,7 bi

CMR

R\$ 2,9 bi

PL

R\$ 5,5 bi

Capital de terceiro

R\$ 578 mm

Distribuição do lucro²
98%

Brasilcap

Índ. solvência (set/25)

289,7%

Suficiência (set/25)

R\$ 459 mm

PLA

R\$ 700 mm

CMR

R\$ 242 mm

PL

R\$ 1,0 bi

Capital de terceiro

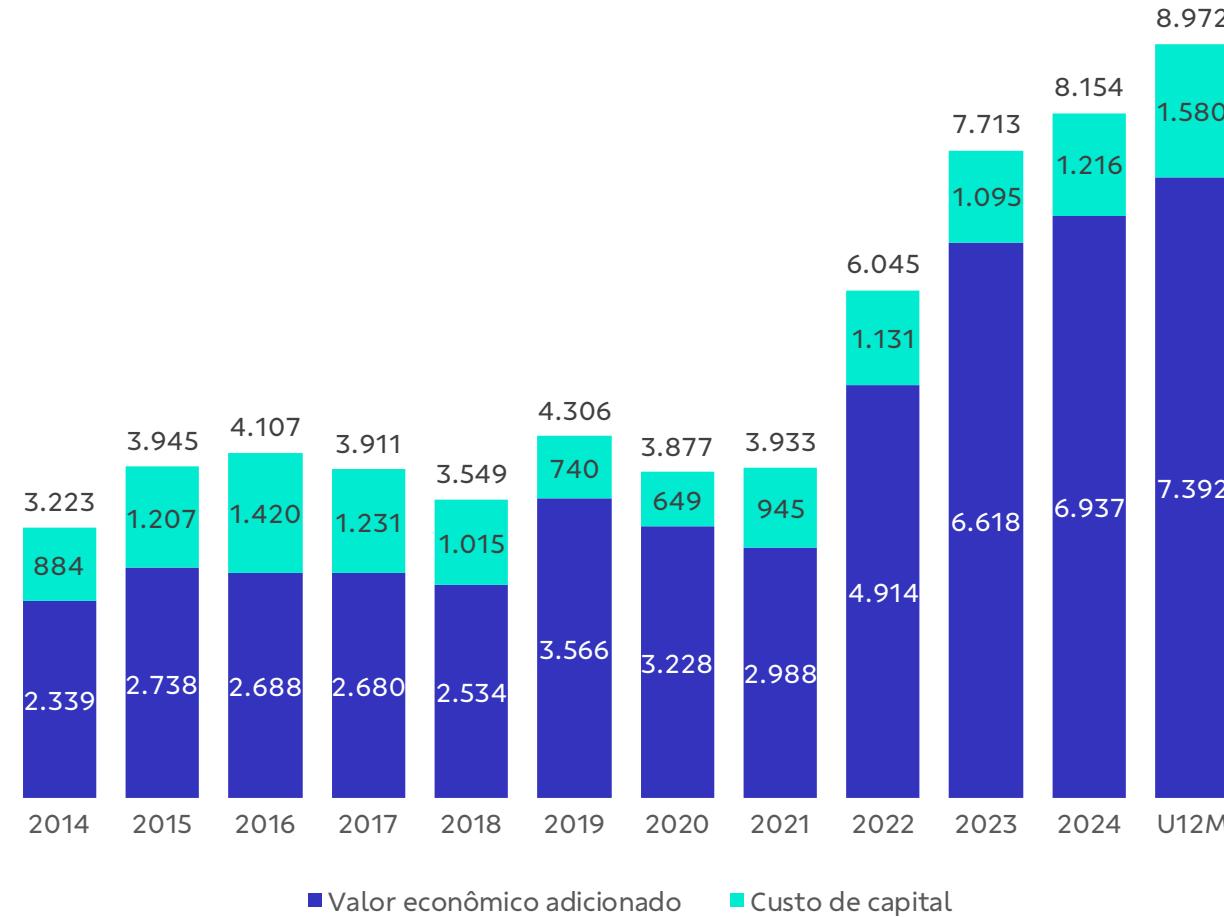
Distribuição do lucro²
44%

1 – Geração de caixa antes da distribuição de dividendos e do programa de recompra de ações

2- No 9M25

Geramos valor e oferecemos aos nossos acionistas de longo prazo elevado retorno com baixa volatilidade

Lucro líquido recorrente (R\$ mm)



Dividendos



Fonte: ValorPro

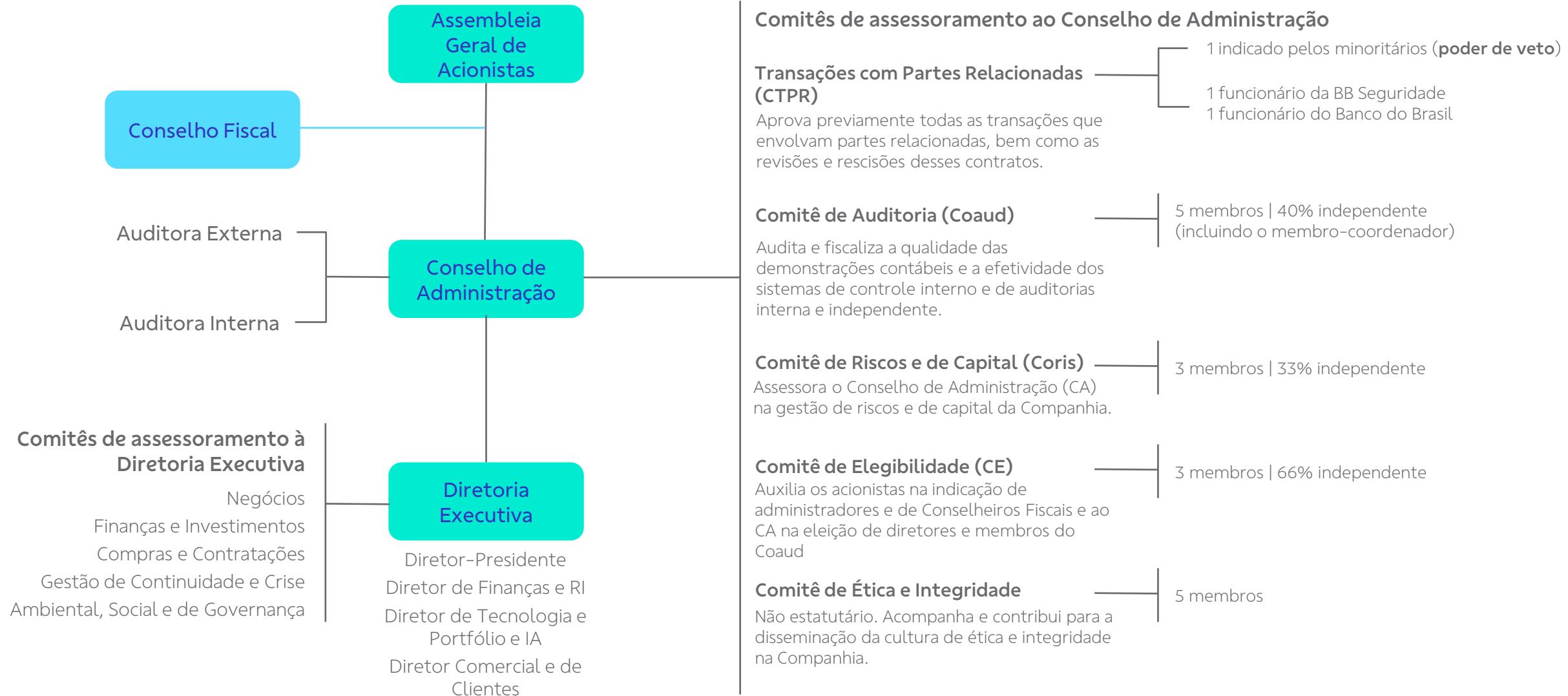
1- Últimos 12 meses. 2- % Distribuição considerando o lucro líquido em IFRS 17. 3- inclui a distribuição da redução de capital no montante de R\$2,7 bilhões (2019). 4- Inclui o montante dispensado para recompra de ações, de R\$624 milhões (2023) e de R\$1,2 bilhão (2024).

Desempenho BBSE3 vs. IBOV⁴



R\$ 56,6bi
distribuídos
desde o IPO
1,7x
valor de mercado

Nossa governança é sólida e guiada pela transparência na gestão e pelo comprometimento com a ética, compliance e integridade



Todos os nossos Diretores devem ser funcionários da ativa do Banco do Brasil, com experiência em cargos executivos

Diretoria Executiva



Delano Valentim
Diretor-Presidente
Estratégia | Gestão de projetos



Rafael Sperendio
Diretor de Finanças e RI
RI | Finanças



Bruno Alves
Diretor de Tecnologia, Portfólio e IA
Tecnologia | Analytics



Allan Trancoso
Diretor Comercial e Clientes
Estratégia negocial

Conselho de Administração



Kamillo Tononi Oliveira Silva
Presidente
Indicação: Controlador
Gestão empresarial | Planejamento estratégico



Joao Vagnes de Moura Silva
Vice-Presidente
Indicação: Controlador
Finanças | Economia



Maria Carolina Ferreira Lacerda
Independente indicada pelos minoritários
Finanças | Mercado de capitais | Investimentos



Gilberto Lourenço da Aparecida
Independente indicado pelo controlador
RI | Auditoria | Contabilidade



Delano Valentim
Presidente da BB Seguridade
Estratégia | Gestão de projetos



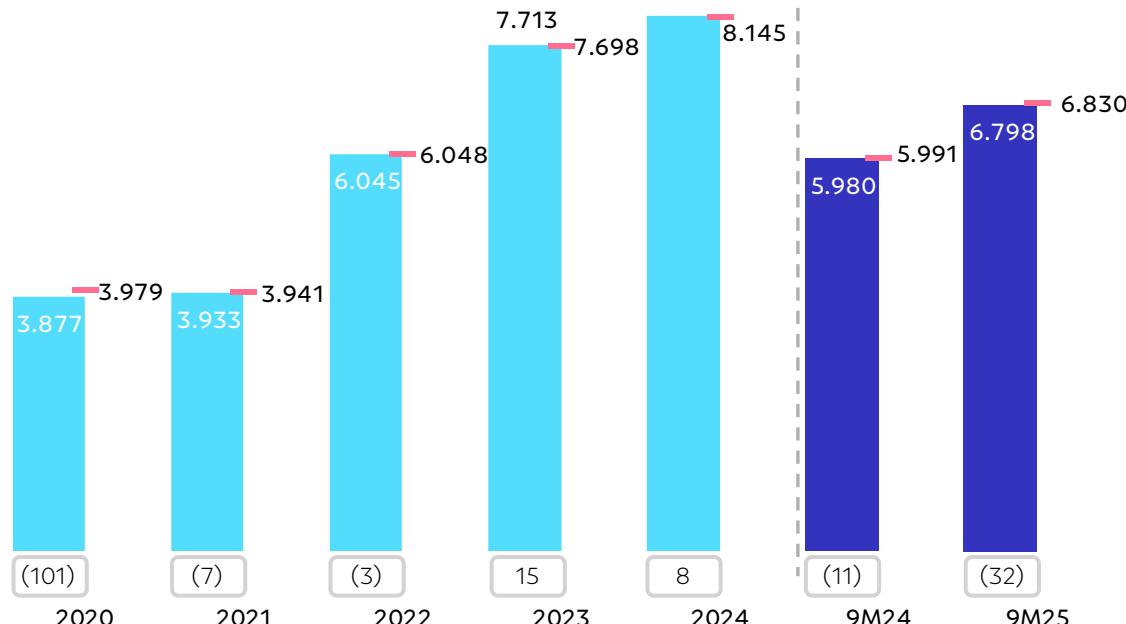
Marcos Rogério de Souza
Indicação: Ministério da Economia
Direito



Vago

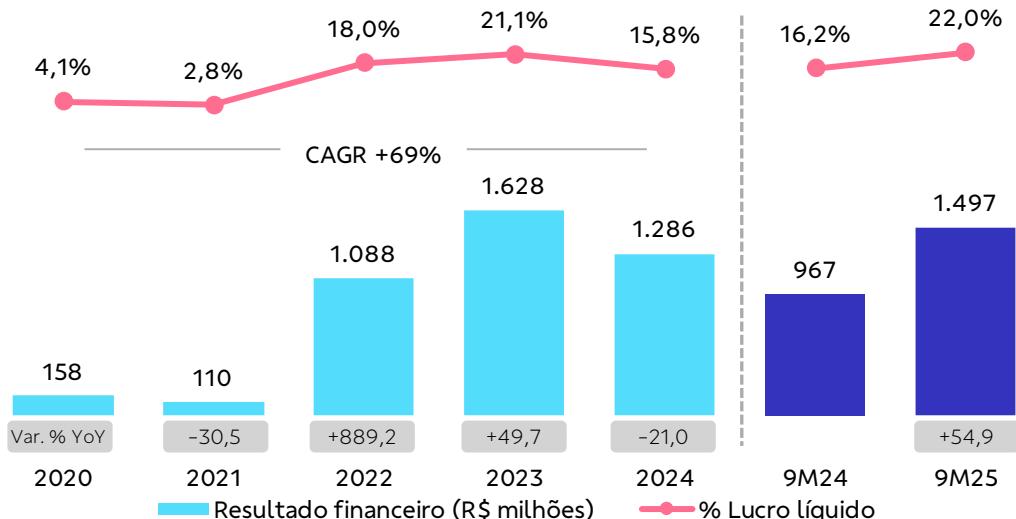
BB Seguridade

Lucro líquido gerencial (R\$ mm)



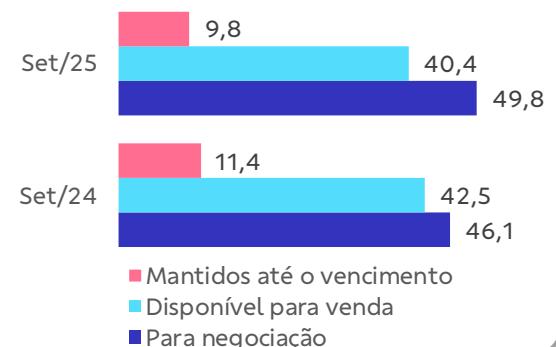
¹- Ajuste do impacto da defasagem de um mês do IGP-M.

Resultado financeiro² (R\$ mm)

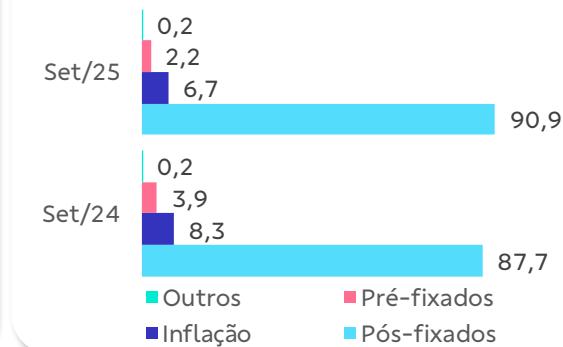


2- Soma dos resultados financeiros de todas as controladas e investidas da BB Seguridade, líquido de imposto, considerando a alíquota efetiva de cada companhia para o período em análise.

Aplicações por classificação³ (%)



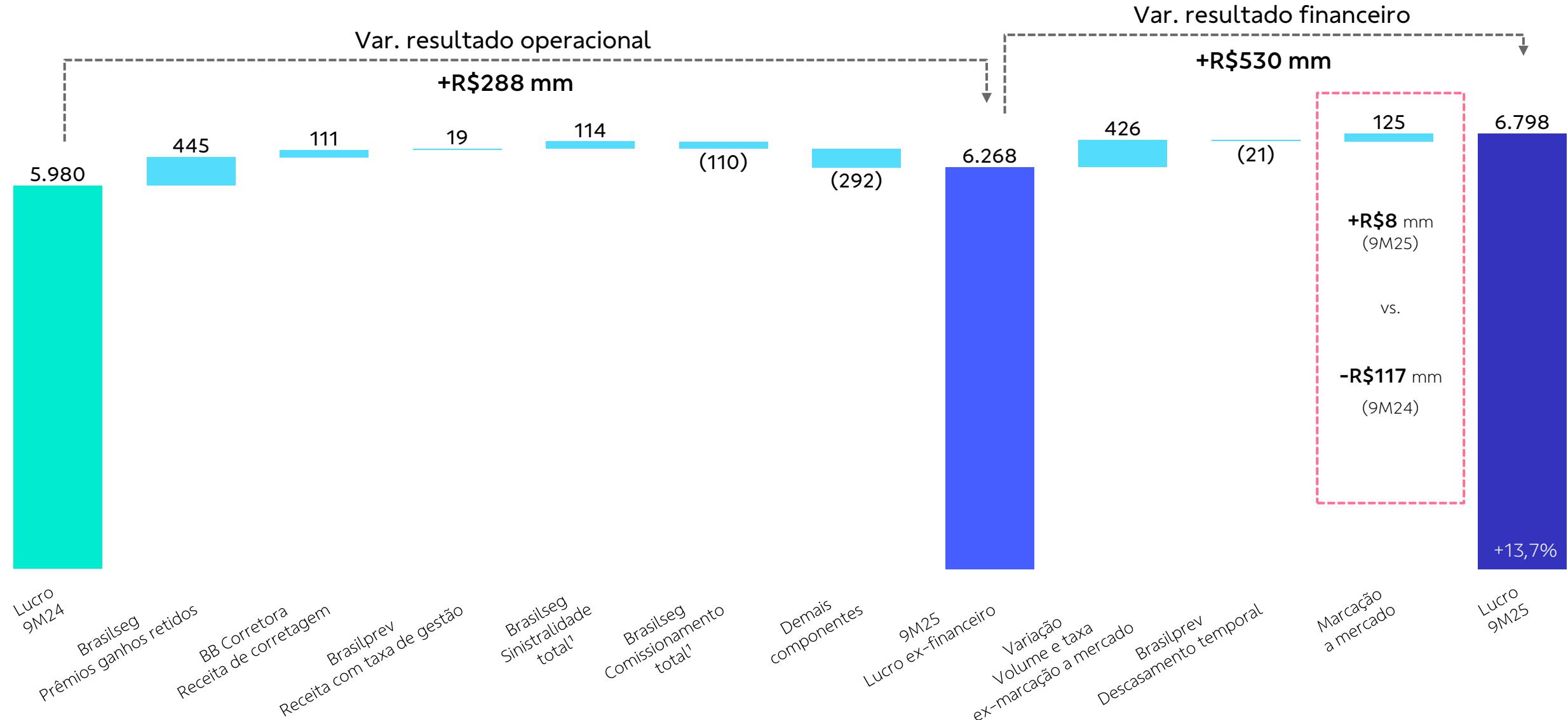
Aplicações para negociação por indexador³ (%)



3- Considera as aplicações de todas as controladas e investidas da BB Seguridade, ponderadas pelas participações acionárias detidas em cada companhia

BB Seguridade

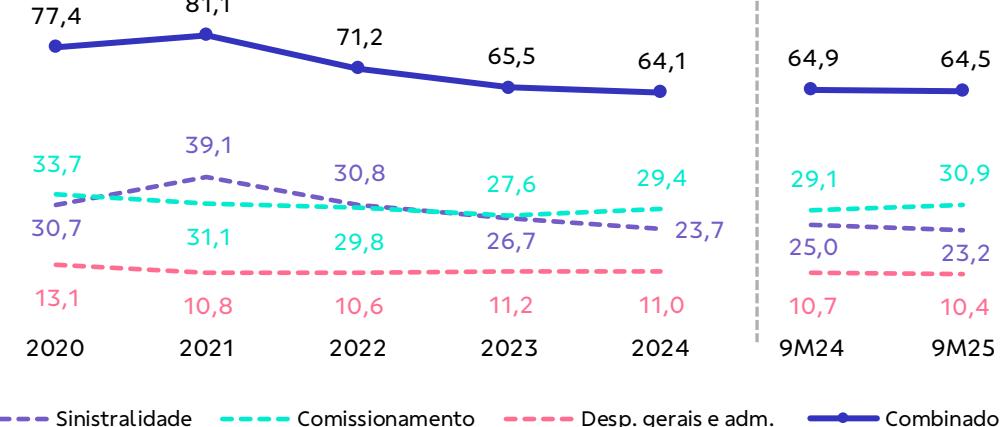
Principais componentes da variação do lucro líquido gerencial (R\$ mm)



Prêmios emitidos (R\$ mm)



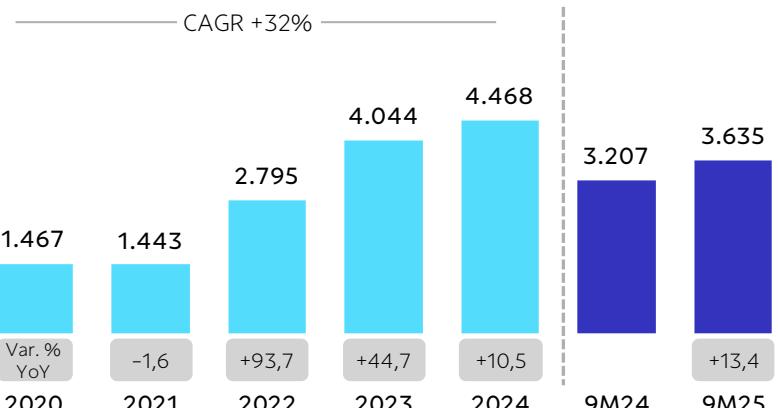
Indicadores de desempenho (%)



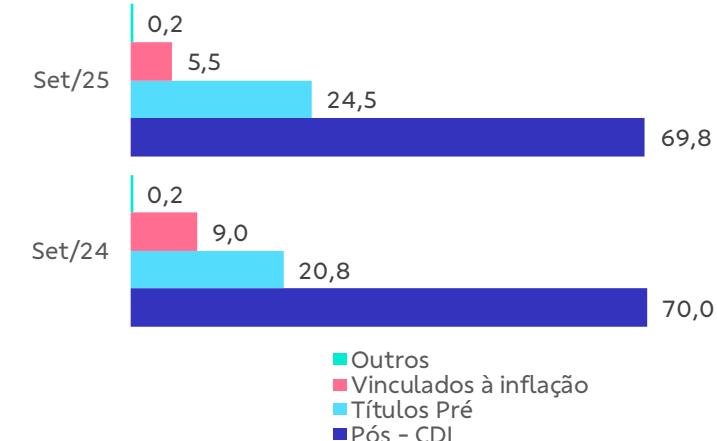
Resultado financeiro (R\$ mm)



Lucro líquido (R\$ mm)



Composição dos ativos sob gestão (%)

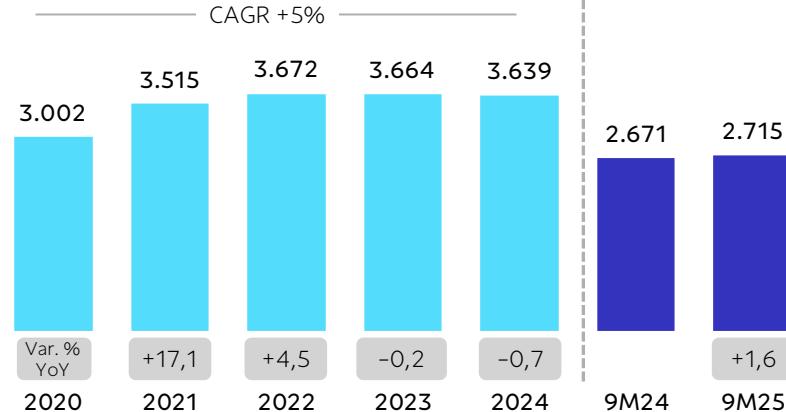


Brasilseg | Vida

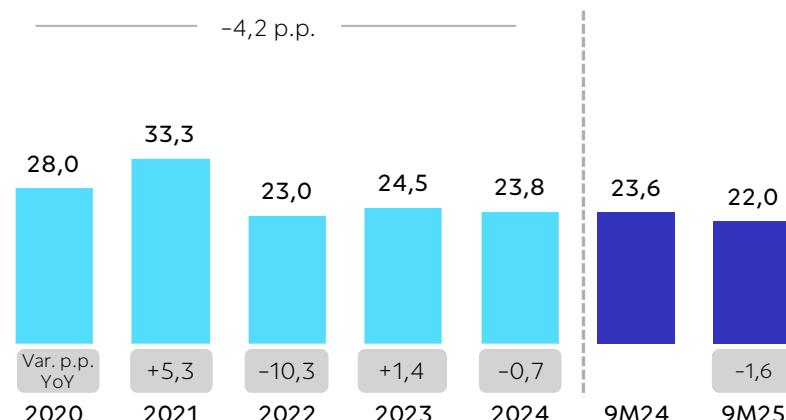
Portfólio de produtos

- ❑ Direcionado a pessoas físicas para garantir proteção financeira aos beneficiários escolhidos pelo segurado, em caso de morte, natural ou acidental, ou invalidez permanente total do indivíduo;
- ❑ Em caso de sinistro, a seguradora paga ao beneficiário o valor do capital segurado, determinado na proposta de seguro; e
- ❑ O seguro de vida oferecido pela Brasilseg é um produto não cumulativo. Se o cliente deixa de fazer os pagamentos mensais, a cobertura é suspensa sem que qualquer valor seja revertido para o cliente.

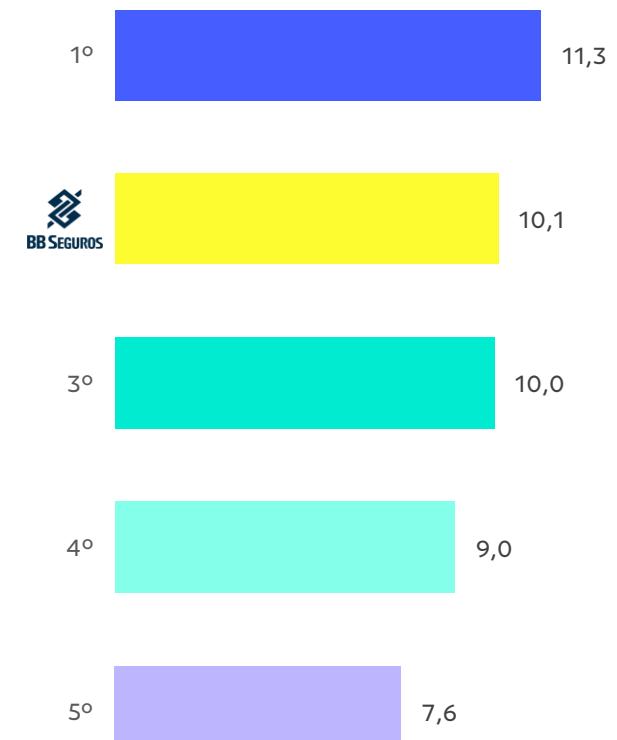
Prêmios emitidos (R\$ mm)



Índice de sinistralidade (%)



Prêmios emitidos | Participação de mercado (%)



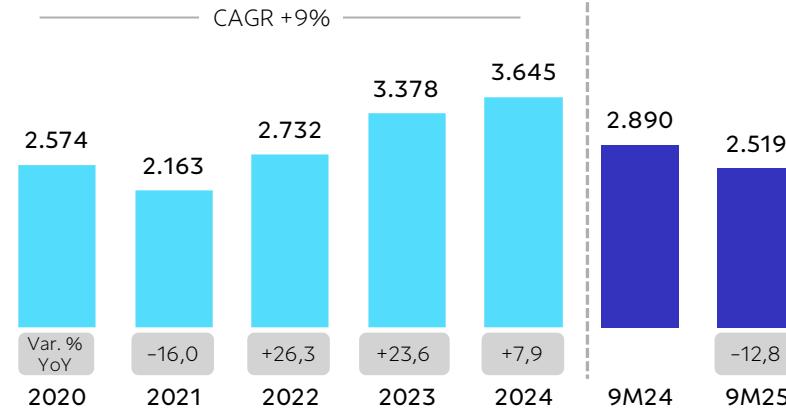
Fonte: Susep | 8M25

Brasilseg | Prestamista

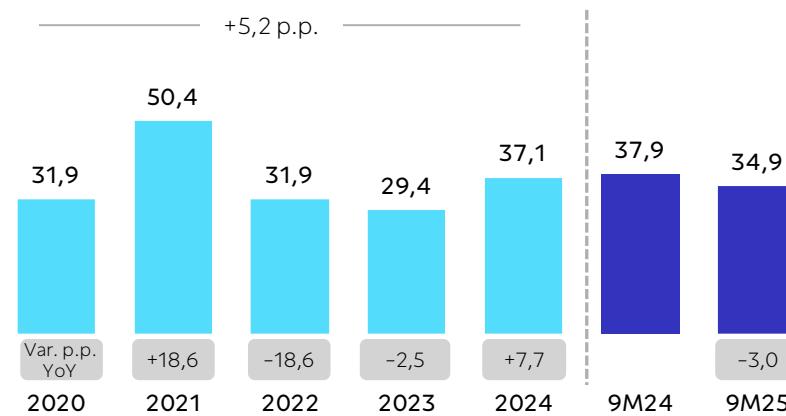
Portfólio de produtos

- ❑ Seguro de vida em operações de crédito (prestamista) é destinado a garantir o pagamento de uma dívida em caso de morte do mutuário;
- ❑ Destinado a proteger tanto credor e os membros da família, evitando que eles herdem a dívida;
- ❑ Este produto já se encontra bastante difundido no Brasil e cresce acompanhando a oferta dos produtos de crédito; e
- ❑ O primeiro beneficiário deste tipo de seguro é o credor.

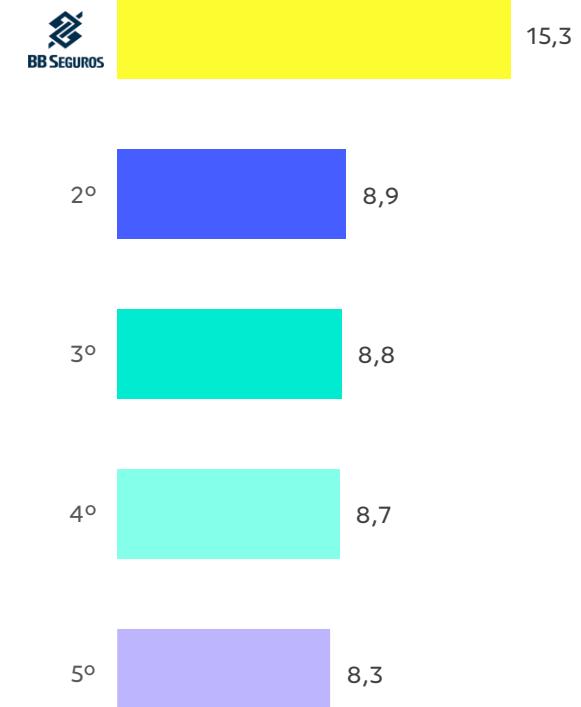
Prêmios emitidos (R\$ mm)



Índice de sinistralidade (%)



Prêmios emitidos | Participação de mercado (%)



Fonte: Susep | 8M25

Brasilseg | Rural

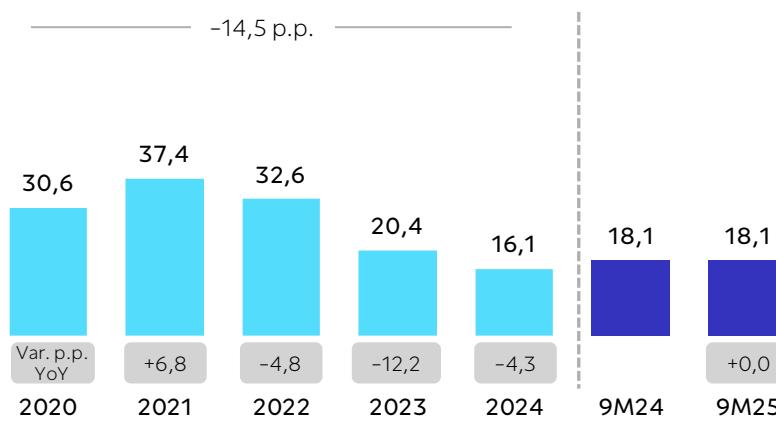
Portfólio de produtos

- **Seguro agrícola:** protege os produtores rurais de intempéries em suas lavouras e de perda de renda em caso de queda do preço de mercado da colheita;
- **Seguro Penhor Rural:** protege o ativo dado em garantia da operação de crédito rural; e
- **Seguro de vida produtor rural:** funciona como um seguro prestamista com o objetivo de quitar o empréstimo rural em caso de morte do produtor.

Prêmios emitidos (R\$ mm)



Índice de sinistralidade (%)



Prêmios emitidos | Participação de mercado (%)



Fonte: Susep | 8M25

Portfólio de produtos

PGBL – Plano Gerador de Benefícios Livres

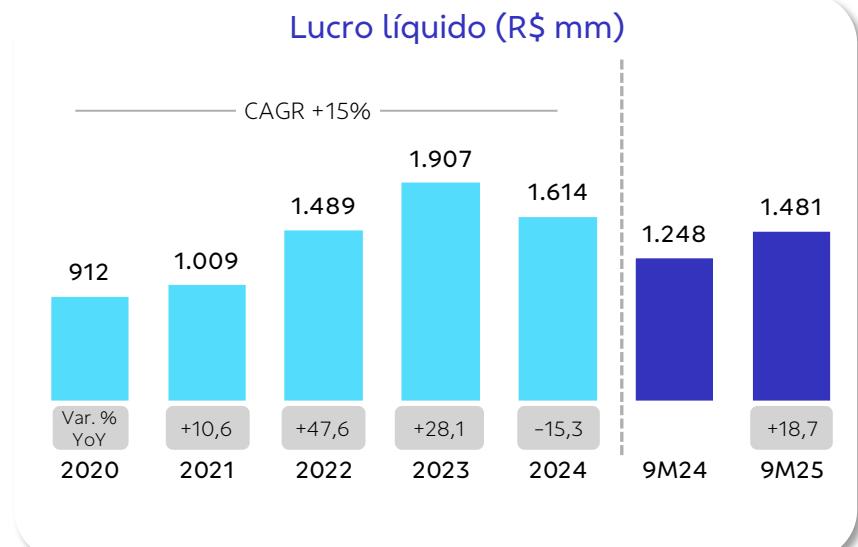
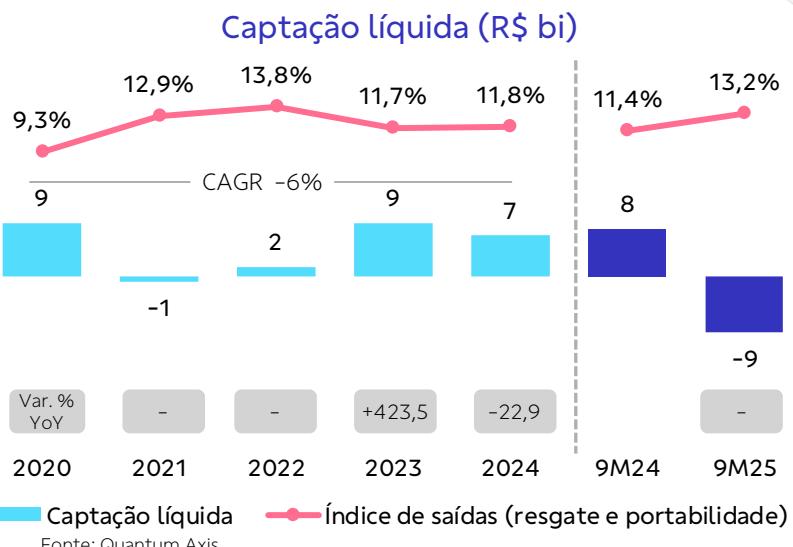
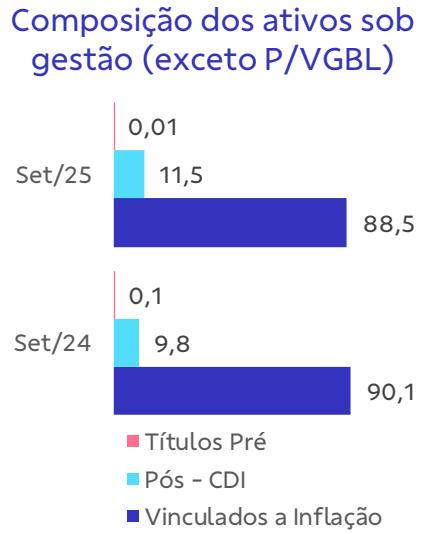
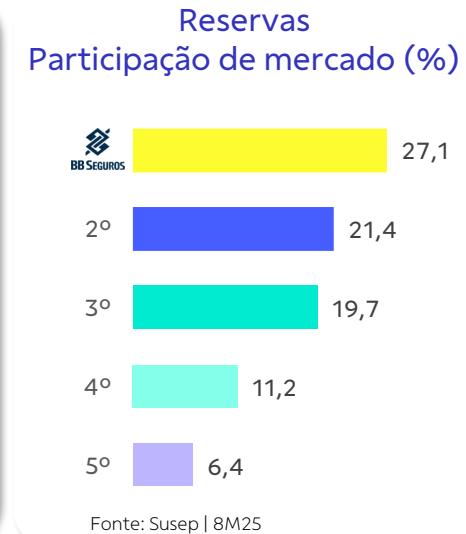
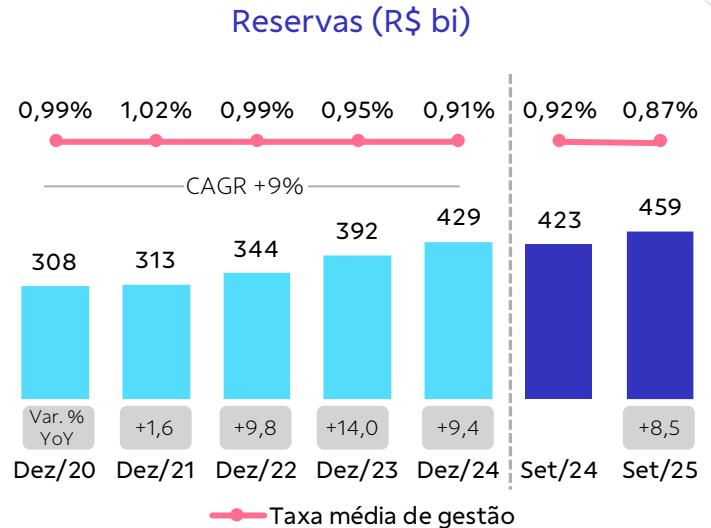
- Indicado para quem declara imposto de renda no formulário completo;
- Aportes são dedutíveis até o limite de 12% da renda bruta anual tributável;
- IR incide sobre o principal + rendimentos em caso de resgate ou recebimento de renda; e
- Regime de tributação progressiva ou regressiva.

VGBL – Vida Gerador de Benefícios Livres

- Indicado para quem declara imposto de renda no formulário simplificado ou é isento;
- Incidência de IR apenas sobre o valor dos rendimentos;
- Regime de tributação progressiva ou regressiva; e
- Simplicidade do processo relacionado a transmissão dos recursos.

Plano Tradicional (estes planos não são mais comercializados)

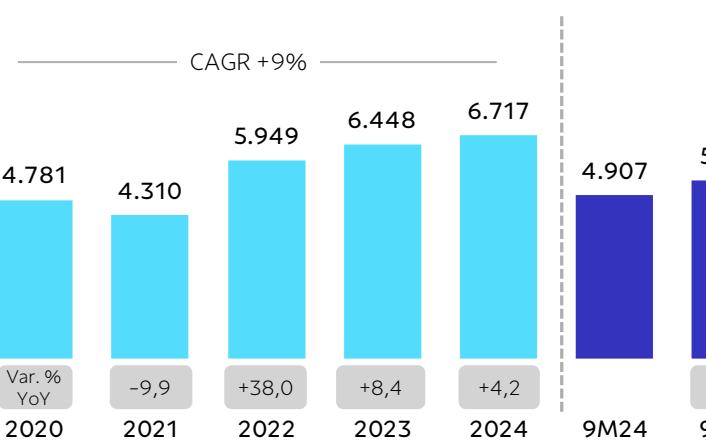
- Benefício definido; e
- Garante taxas de juros fixas em relação ao indexador do plano (IGP-M ou TR), acrescidos de uma taxa de 6% ao ano.



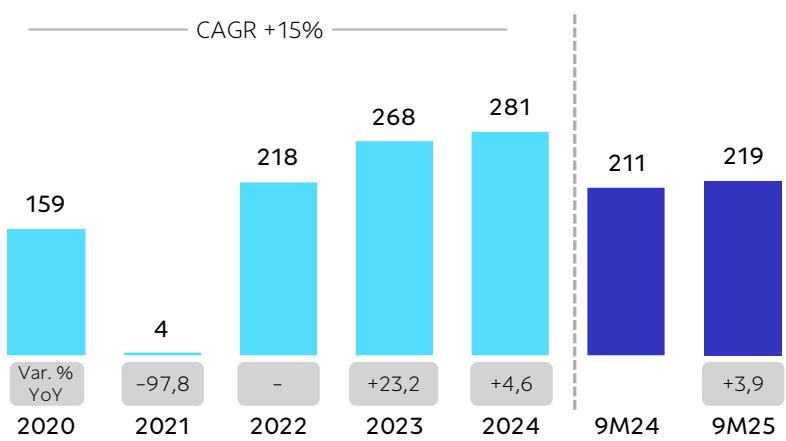
Portfólio de produtos

- O título de capitalização é uma alternativa de acumular reservas, com prazos e taxas de juros previamente determinados, possibilitando ao detentor do título concorrer a prêmios;
- A premiação é efetuada por meio de sorteios periódicos, sendo a forma mais frequente a utilização de combinações de dezenas, em séries de números previamente estabelecidos, tendo como base os sorteios da Loteria Federal;
- Em caso de resgate antecipado, o cliente deverá obedecer a uma carência mínima (12 meses na maioria dos produtos); e
- Além da carência, o valor a ser resgatado antecipadamente pelo cliente representa um percentual do valor total pago, aumentando à medida que o título se aproxima do final da vigência.

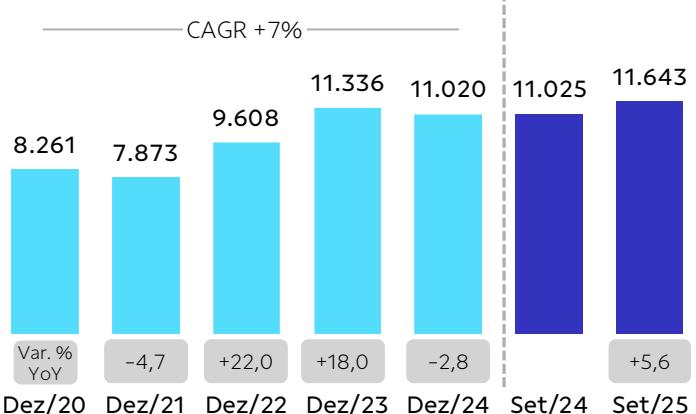
Arrecadação (R\$ mm)



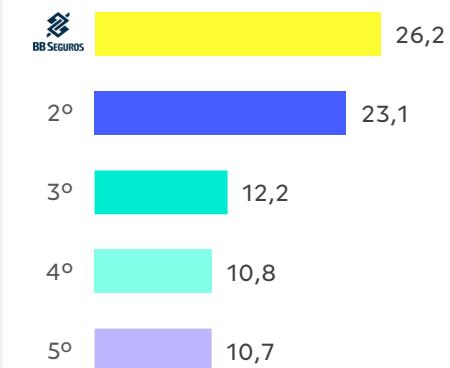
Lucro líquido (mm)



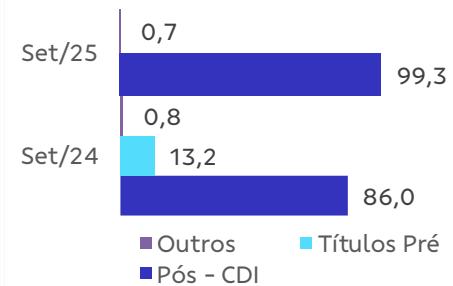
Reservas (R\$ mm)



Reservas
Participação de mercado (%)



Composição dos ativos
marcados a mercado (%)



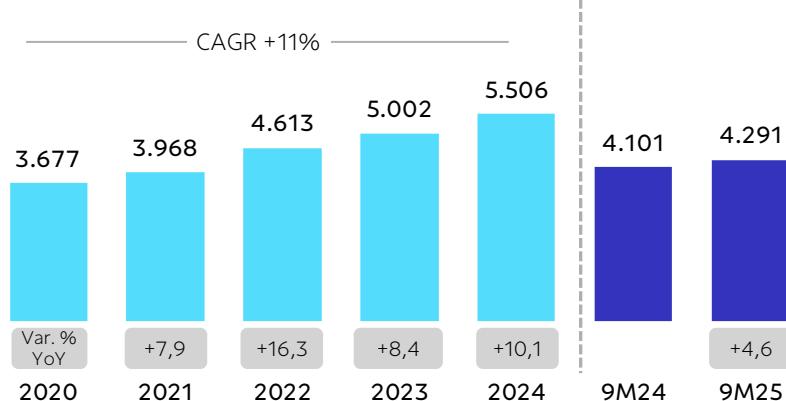
Fonte: Susep | 8M25

BB Corretora

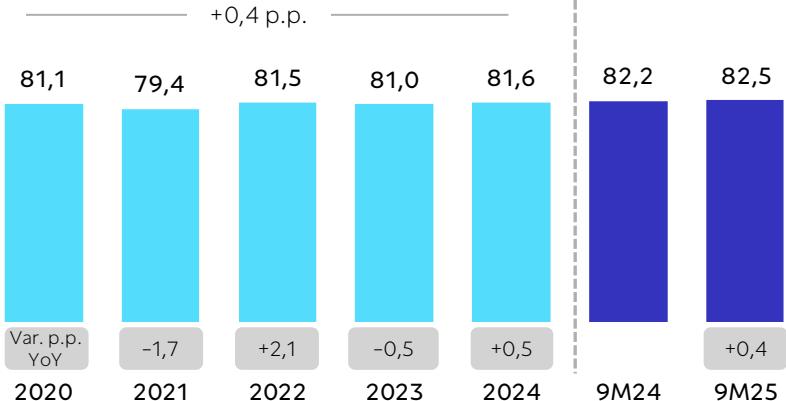
Portfólio de produtos

- Na BB Seguridade, a distribuição dos produtos de suas investidas (Brasilseg, Brasilprev, Brasilcap e Brasildental) no canal bancário se dá por meio de uma corretora própria por ela controlada, a BB Corretora;
- A BB Corretora é remunerada pelas investidas mediante pagamento de comissão por produtos vendidos;
- Por utilizar a estrutura da rede de distribuição do Banco do Brasil, a BB Corretora resarce os custos incorridos no processo de comercialização e manutenção dos produtos; e
- O negócio de distribuição no canal bancário, é um modelo de baixa complexidade, sem a incidência de risco de subscrição e de baixa necessidade de capital.

Receita de corretagem (R\$ mm)



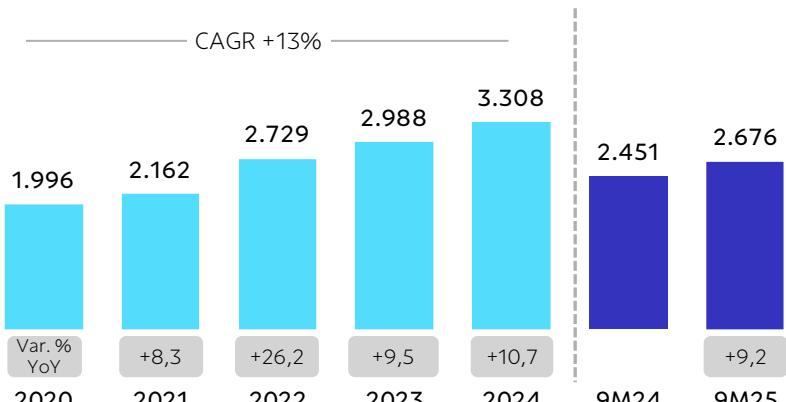
Margem operacional (%)



Margem líquida (%)



Lucro líquido (R\$ mm)

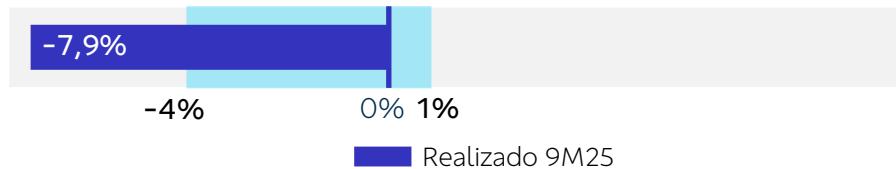


Guidance 2025

Resultado operacional não decorrente de juros (ex-holding)¹



Prêmios emitidos da Brasilseg



Reservas de planos de previdência PGBL e VGBL da Brasilprev

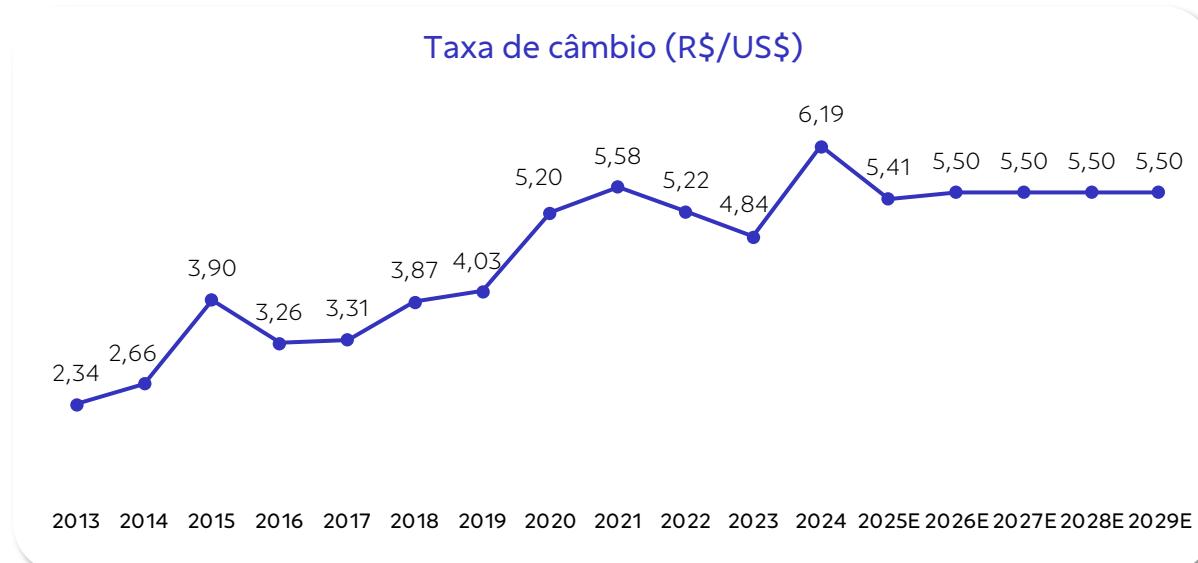
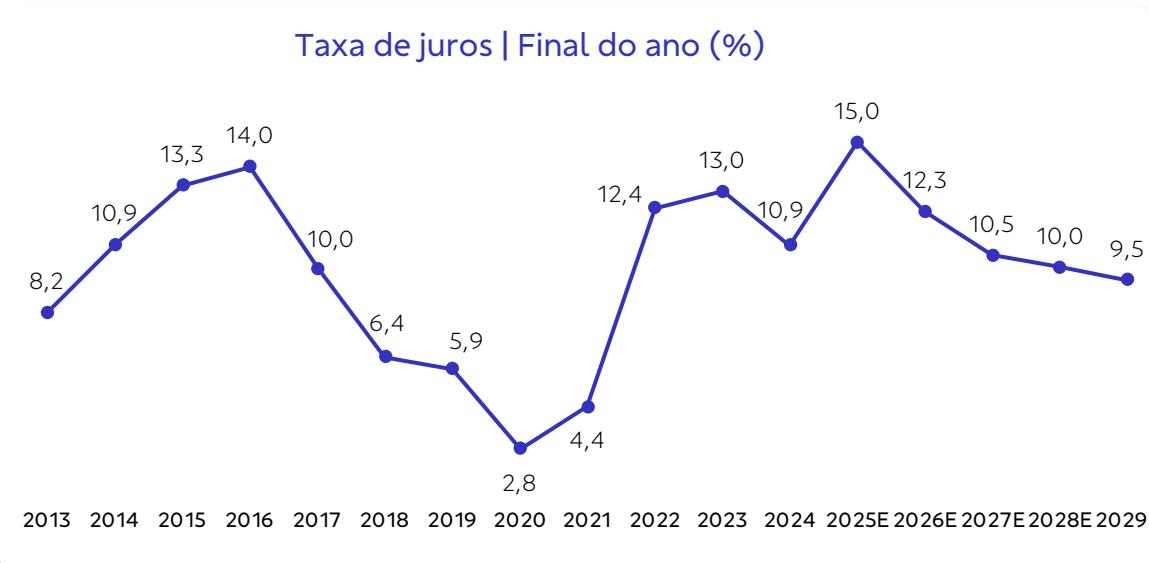
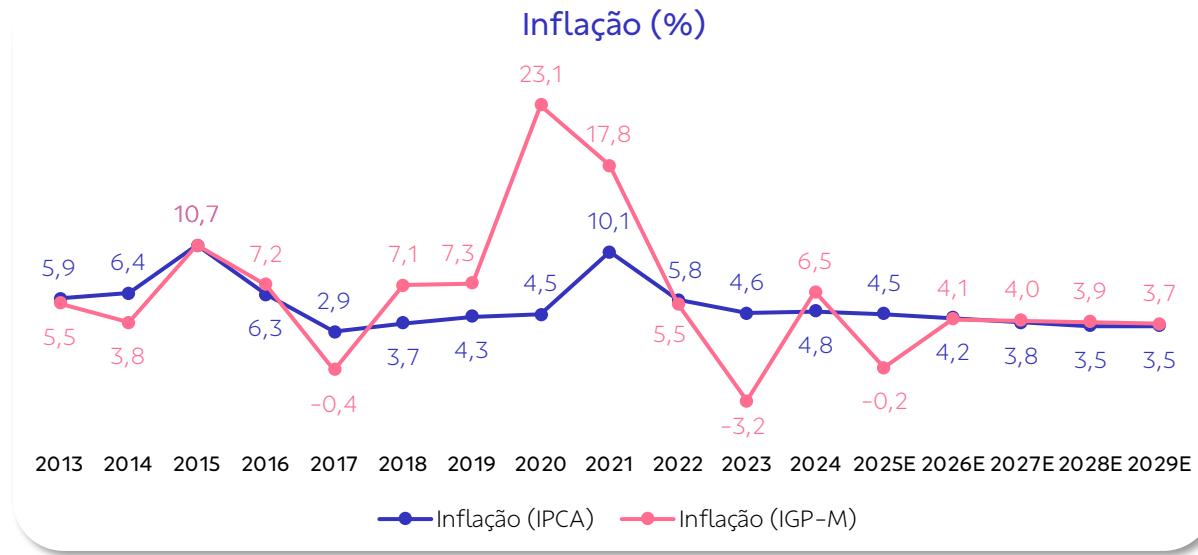
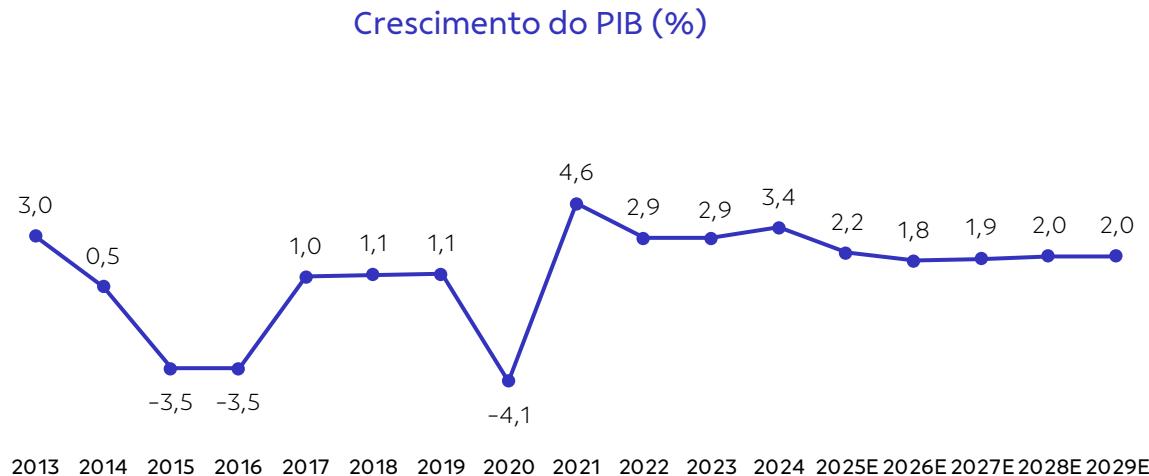


1 – Somatório do resultado operacional não decorrente de juros das investidas Brasilseg, Brasilprev, Brasilcap, Brasildental e BB Corretora, ponderado pelas participações acionárias detidas pela BB Seguridade em cada empresa, descontados quaisquer efeitos de eventos extraordinários.



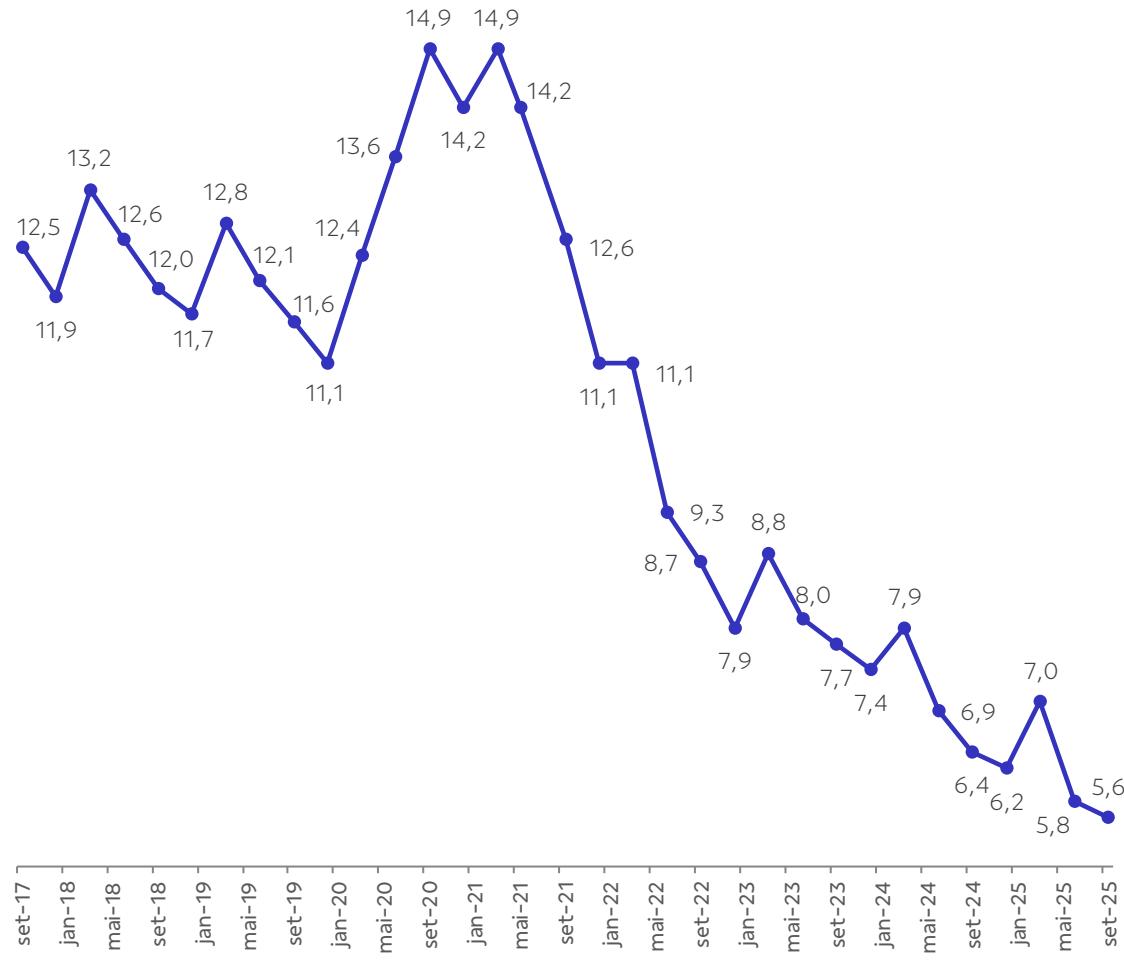
Anexos

Projeções macroeconômicas



Cenário de consumo

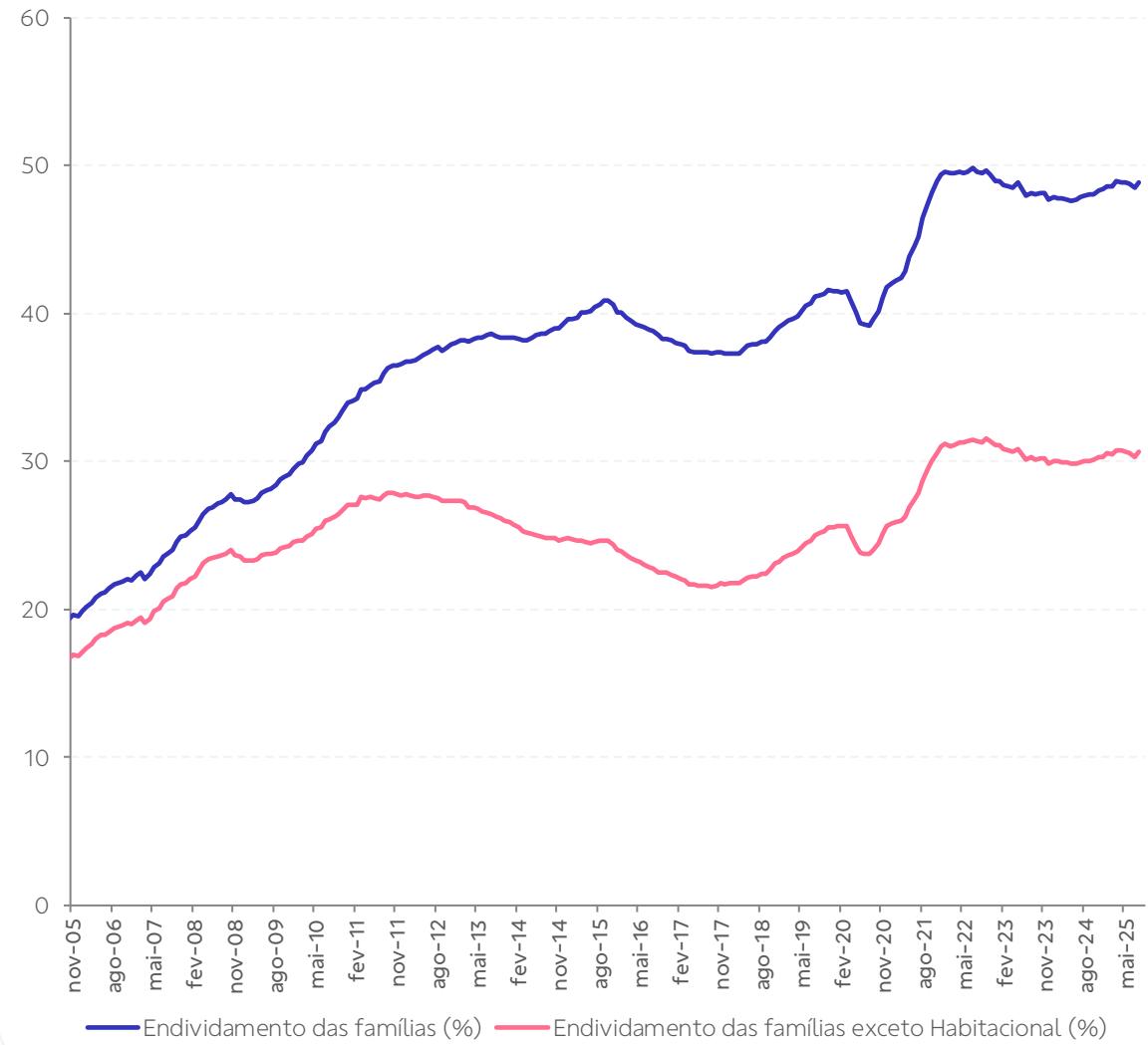
Taxa de desemprego¹ (%)



Fonte: IBGE/PNAD.

1- Dados trimestrais (média dos últimos três meses – Setembro/2025).

Endividamento (Renda nos últimos 12 meses)



Fonte: Banco Central do Brasil/Depec (Agosto/2025).

Desempenho da ação

	Unidade	9M24	9M25
Desempenho da ação			
Lucro por ação	R\$	2,99	3,40
Dividendos por ação	R\$	2,58	4,09
Valor patrimonial por ação	R\$	5,68	5,88
Cotação de fechamento	R\$	35,50	33,29
Dividend yield anualizado ¹	%	7,73	11,89
Valor de mercado	R\$ milhões	71.000	66.580
Múltiplos			
P/L (12 meses)	x	8,84	7,42
P/VPA	x	6,25	5,67
Dados de negociação			
Quantidade de negócios realizados		2.621.749	2.853.366
Volume médio diário	R\$ milhões	156	206
Volume médio diário B3	R\$ milhões	19.589	18.271
Participação no volume médio B3	%	0,80	1,13

1. Dividend yield anualizado, calculado com base nos dividendos distribuídos nos últimos 12 meses, dividido pelo preço médio da ação no mesmo período.

Contatos

Relações com Investidores
Rua Alexandre Dumas, 1671 –
Térreo – Ala B
Chácara Santo Antônio – São
Paulo - SP
CEP: 04717-903
Telefone: (11) 4297-0730
ri@bbseg.com.br



bbseguridaderi.com.br