



Pra tudo que importa

BB Seguridade

Apresentação
Institucional

| **9M25**

Somos o maior grupo segurador da América Latina em valor de mercado

Valor de mercado

US\$12,5bi

Em 30/09/2025

Lucro recorrente

R\$6,8bi¹

CAGR +20% (2020-24)

Dividendos distribuídos

R\$3,8bi² (88% do lucro)

Média de 88,5% do lucro (2013-24)

Valor econômico adicionado

R\$7,4bi³

CAGR +23% (2020-24)

Colaboradores

3,1mil

Todas as empresas do grupo

Clientes

8,1mm

Em 30/09/2025

Holding que investe em seguros multilinha e operações de corretagem desses produtos

Atuação no Brasil, um país de dimensão continental onde a indústria de seguros está em estágio inicial de desenvolvimento

Modelo de negócios defensivo com diversificação de riscos e dispersão geográfica

1- No 9M25, em Susep Gaap (não considera os efeitos da adoção do IFRS 17)

2- No 1S25

3- Últimos 12 meses

Nosso propósito é proporcionar **tranquilidade** para as pessoas **hoje e sempre**

Nossos Valores



Confiabilidade

Traduzimos nossa integridade, transparência e competência em todas as atividades



Inovação

Espírito crítico e pensamento criativo para acompanhar mudanças do mercado



Foco no cliente

Vemos o mundo sob a perspectiva dos nossos clientes, para oferecer as melhores soluções



Simplicidade

Canalizamos esforços para o que importa, sem comprometer a entrega de valor ao cliente



Sentimento de dono

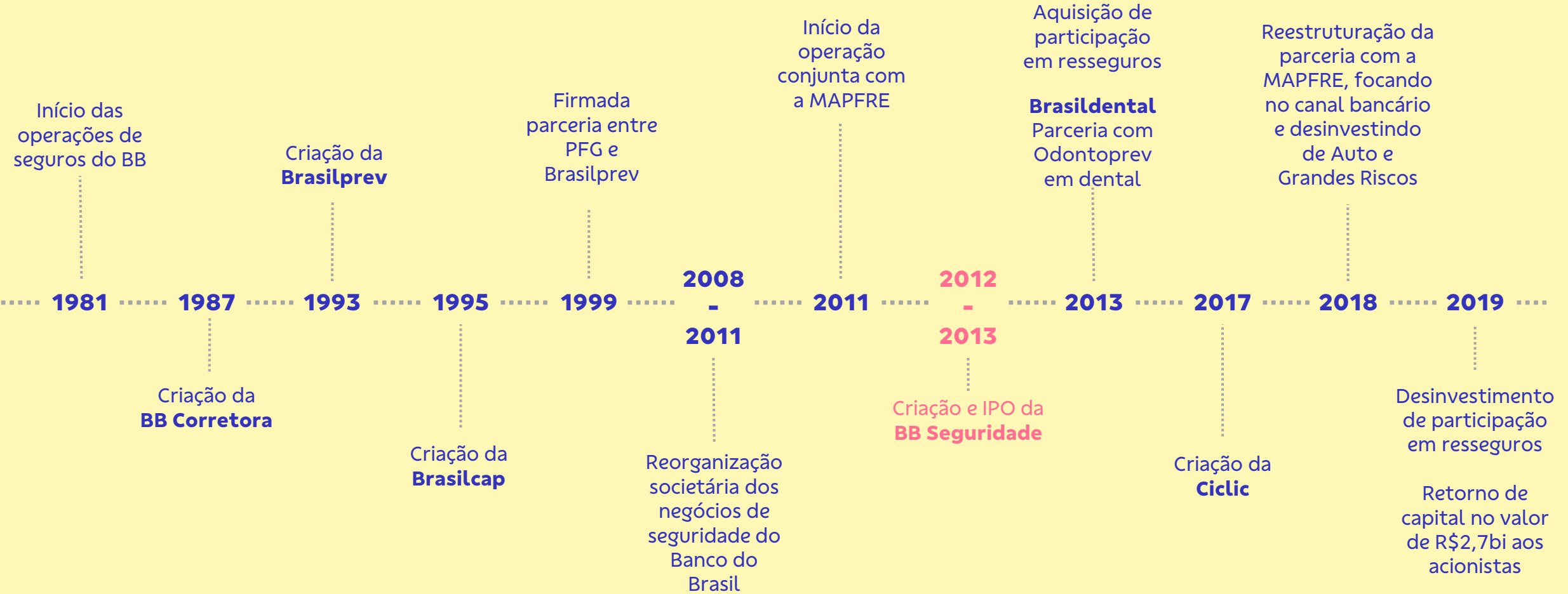
Agimos no melhor interesse da BB Seguridade

A centralidade no cliente permeia os quatro pilares da nossa estratégia de longo prazo



Somos uma empresa construída sobre bases sólidas da atuação do nosso controlador

Principais **marcos históricos**



Ofertamos um portfólio de soluções de proteção e acumulação **diversificado e altamente rentável**



Rural

Cobertura de perdas por eventos climáticos, danos a ativo dado em garantia e vida do produtor rural



Capitalização

Sorteio e acumulação de reserva



Previdência

Gestão de ativos de previdência privada



Residencial e empresarial

Danos ao patrimônio de pessoas e empresas



Vida

Morte ou invalidez permanente



Habitacional

Cobertura de vida do titular de financiamento imobiliário e danos físicos ao imóvel



Prestamista

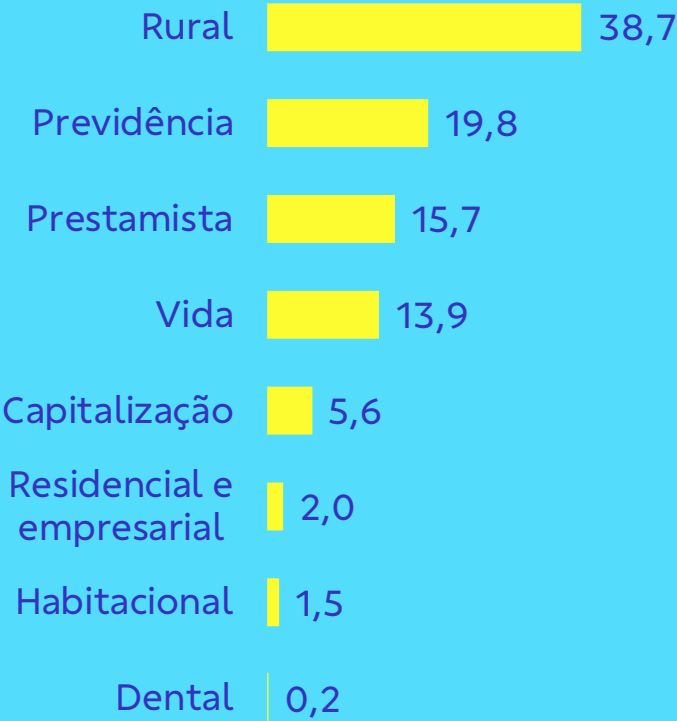
Cobertura de vida do titular de operação de crédito



Planos odontológicos

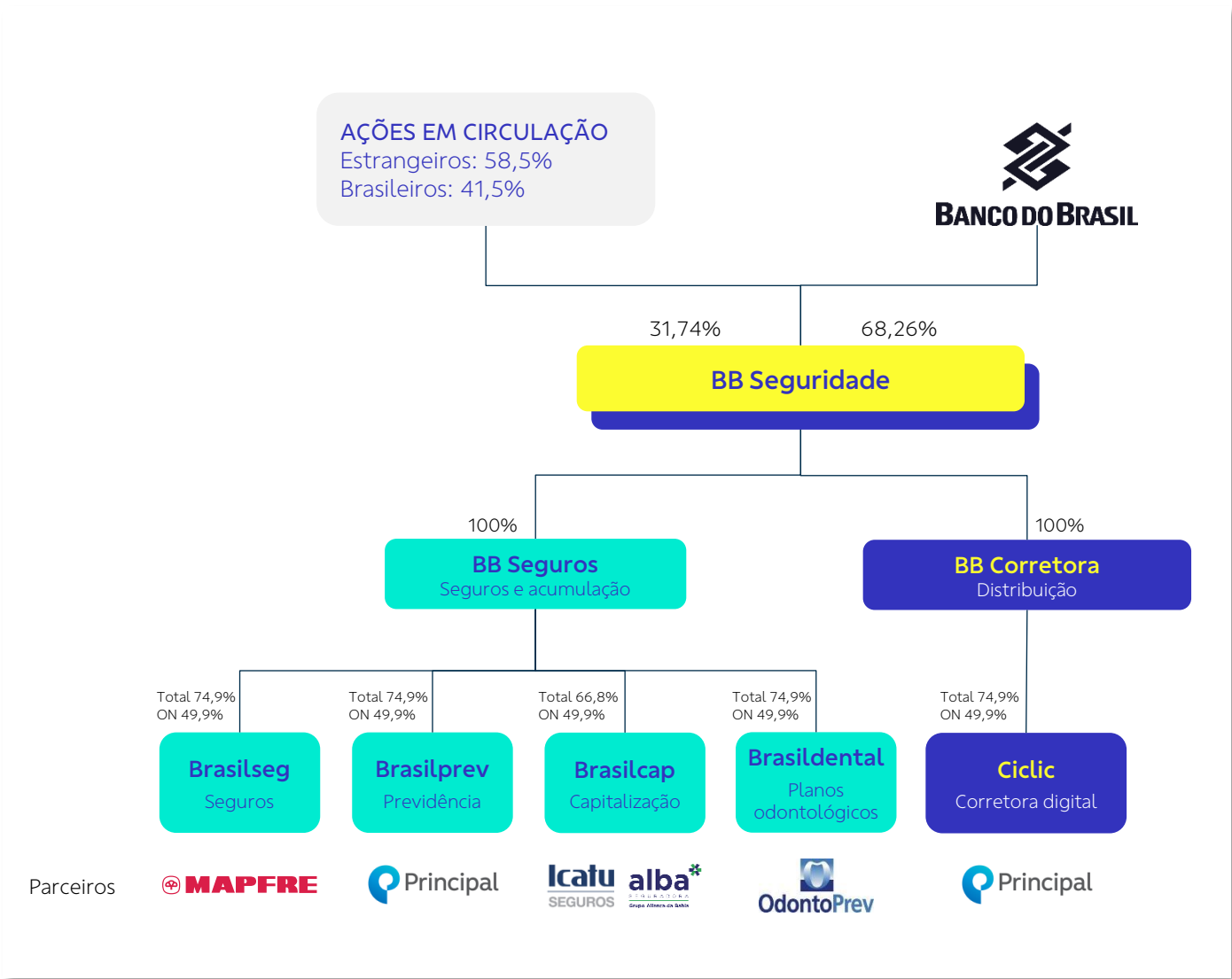
Serviços de assistência odontológica

Contribuição para o resultado¹ (%)



1- Contribuição combinada para o resultado da BB Seguridade (incluindo corretagem) no 9M25. Não considera os segmentos de auto e demais.

Por meio de parcerias estratégicas privadas e contando com a força e solidez da distribuição do Banco do Brasil



Venda de produtos de seguridade por meio de corretora própria nos canais do Banco do Brasil (+89mm de clientes)

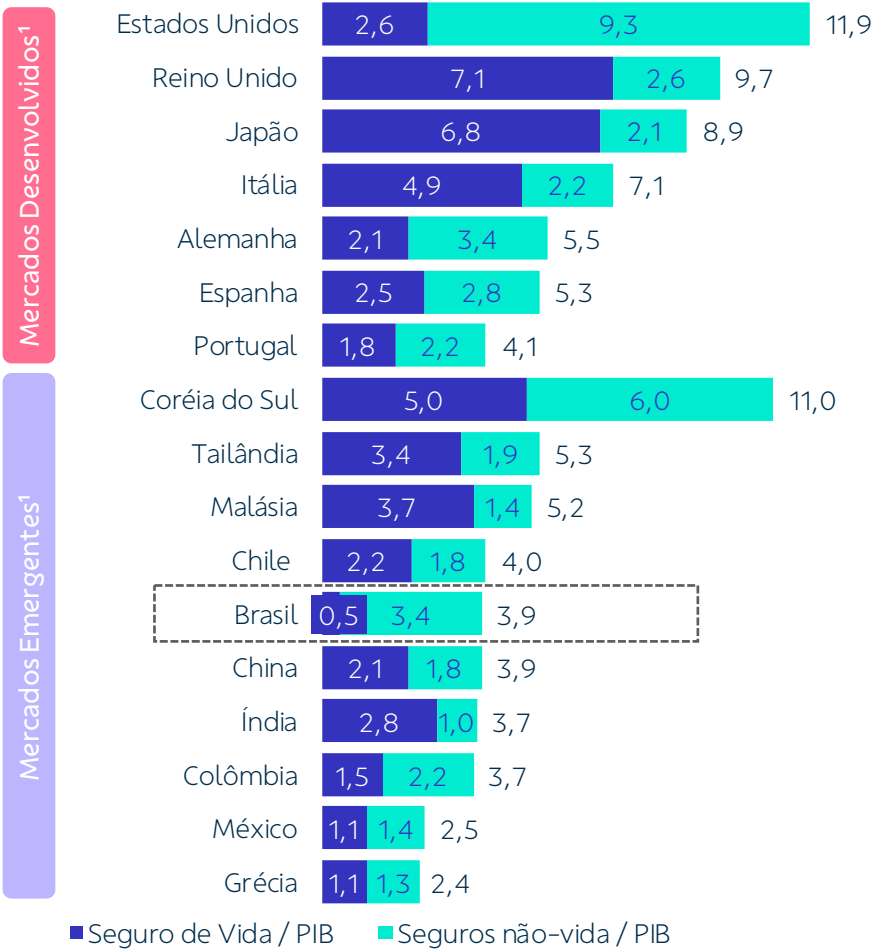
BB Corretora possui acordo de ressarcimento de despesas pelo acesso à rede de distribuição do BB

Parceiros privados com expertise que permitem maior flexibilidade e rápida tomada de decisão

Expiração dos acordos			
Brasilseg	Brasilprev	BB Corretora	Brasildental
06/2031	10/2032	01/2033	09/2035

Atuamos em um mercado com alto potencial de crescimento

Prêmios de seguros/PIB (%)



Fonte: Susep e Swiss Re – Sigma 03/2024.
1 – Classificação MSCI | 2 – Fonte: MAPA e IBGE – Data-base 2024 (considera apenas área segurada com subvenção do seguro rural (PSR))



Baixa penetração de seguros em comparação aos mercados desenvolvidos

Um dos menores índices de penetração de seguro de vida nos mercados emergentes

Apenas 7%² da área plantada é protegida por seguro agrícola



Líderes de mercado em...



Seguros de pessoas
Vida e prestamista

12,1%



Seguros rurais
Agrícola, penhor e vida produtor

59,7%



Previdência
Contribuições
Reservas

30,4%
27,1%

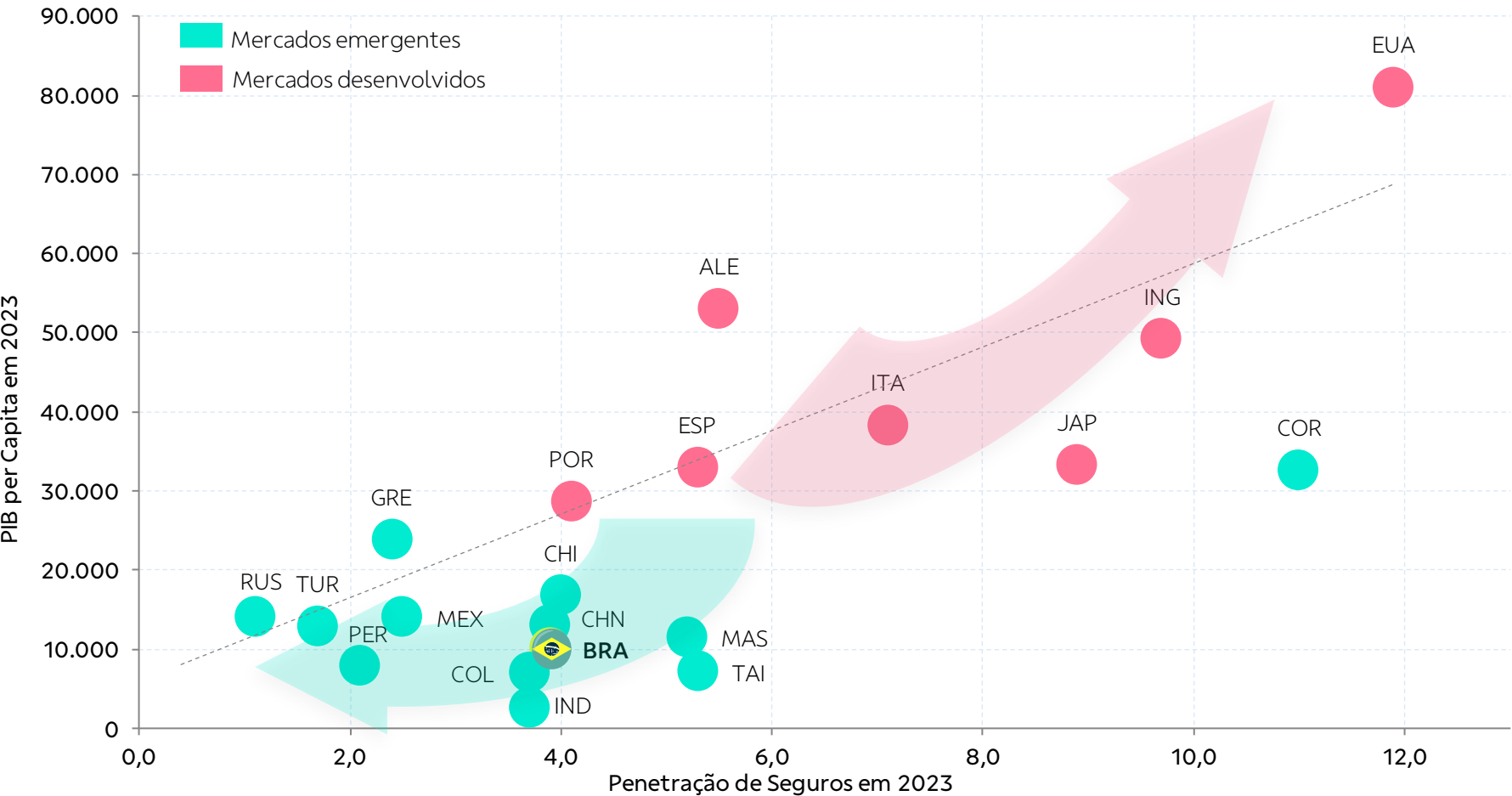


Capitalização
Reservas

26,2%

Fonte: Susep | Agosto de 2025

Renda disponível é fundamental para expansão do mercado de seguros

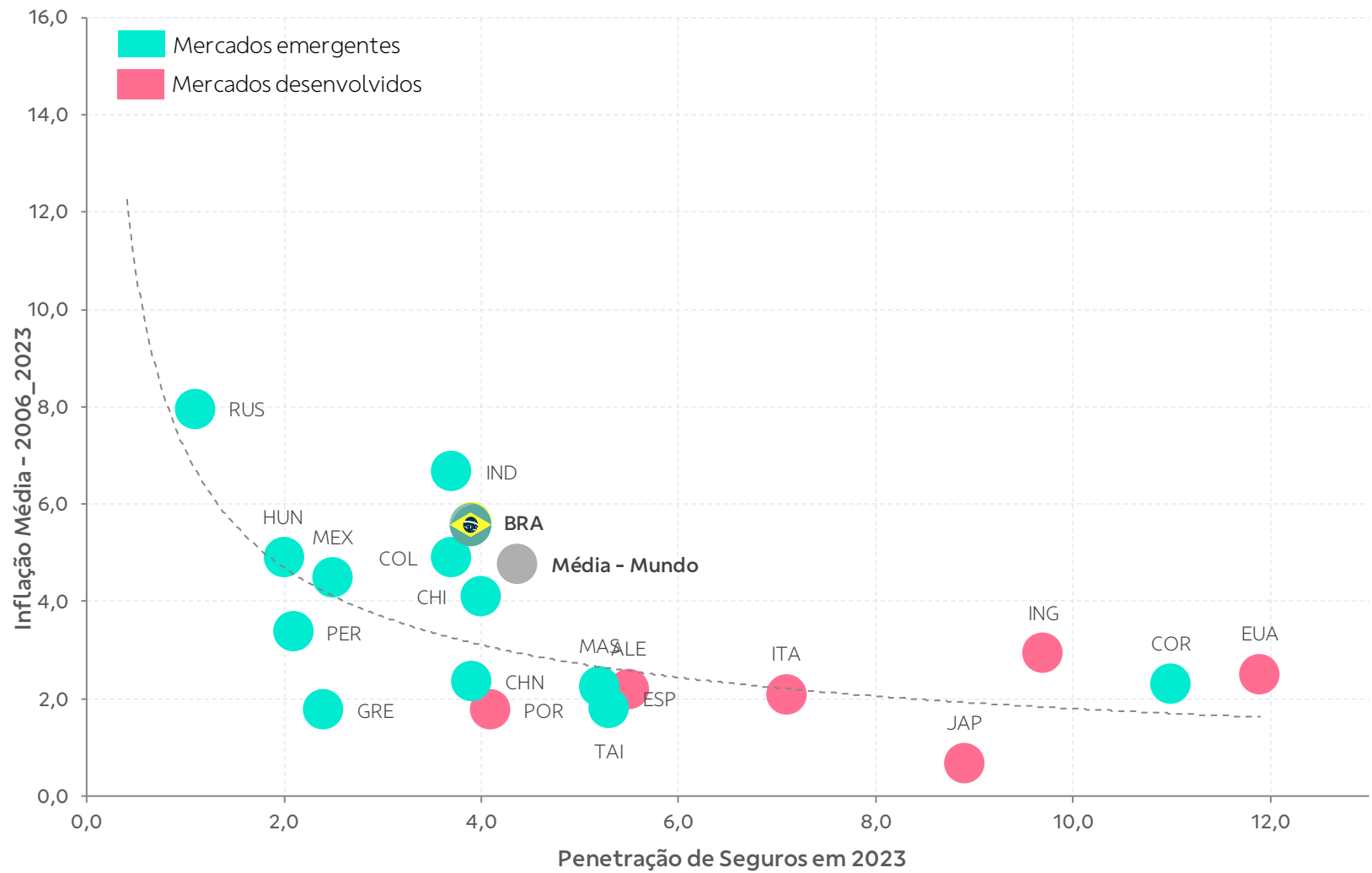


Países com alta penetração de seguros na economia são aqueles com o PIB per capita mais elevado.

Geração de renda cria condições para o desenvolvimento de uma cultura de planejamento no longo prazo e consumo de produtos de proteção e poupança.

Fonte: Swiss Re (Sigma 3/2024).
1 – Classificação de mercado (MSCI).

Inflação estruturalmente baixa é um catalisador para crescimento da indústria de seguros



Países com inflação controlada e baixa taxa de juros têm uma indústria de seguros mais desenvolvida

Nos mercados emergentes¹ a instabilidade impacta o desenvolvimento do mercado

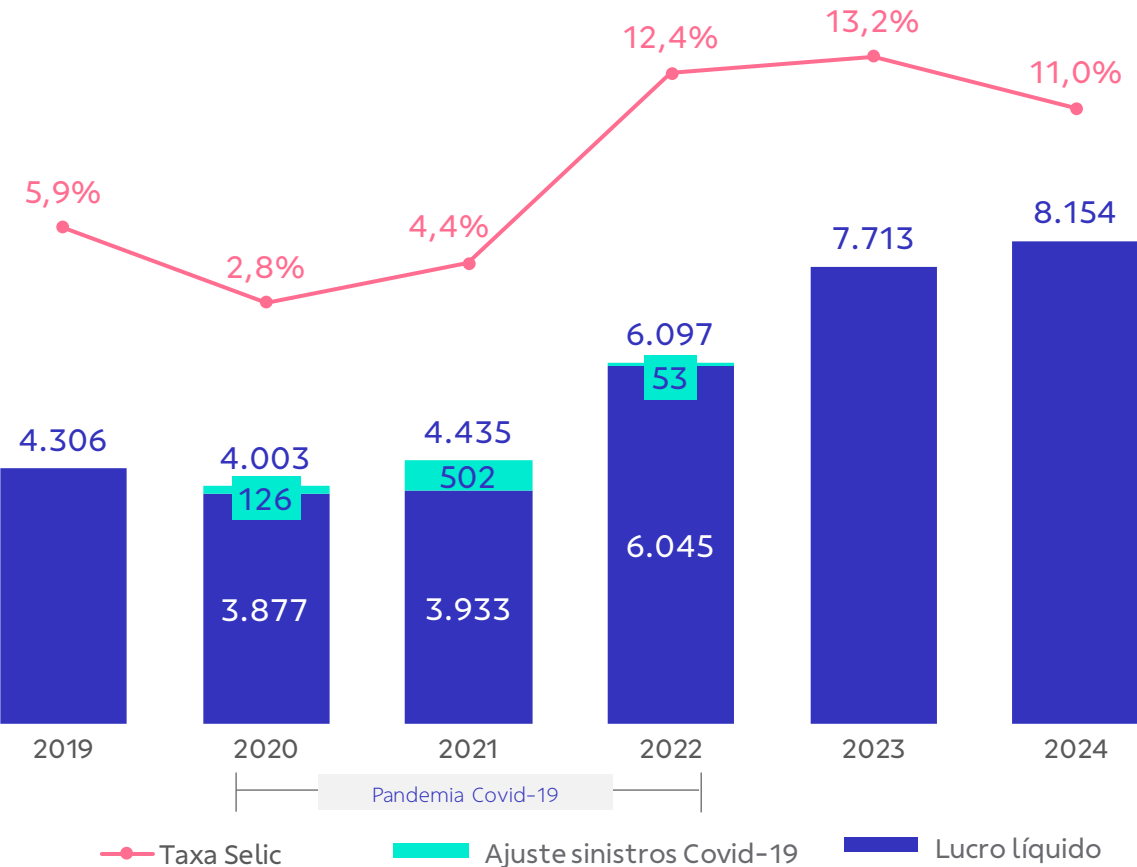
Fonte: Swiss Re (Sigma 3/2024) e IMF.
1 – Classificação de mercado (MSCI).

Temos um modelo de negócios resiliente, com crescimento sustentado pelo resultado operacional

Lucro líquido recorrente (R\$ mm)

Lucro líquido
CAGR 5 anos
+14%

Resultado operacional
CAGR 5 anos
+15%



Modelo de negócios anticíclico, com receitas diferidas que atuam como um colchão nas mudanças de ciclos econômicos

Prêmios diferidos
R\$15,2bi¹

Comissões a apropriar
R\$6,3bi¹

- ☐ **baixa taxa de juros** favorece crescimento do resultado operacional e reduz o resultado financeiro
- ☐ ambiente de **juros altos** desacelera o desempenho operacional e favorece o resultado financeiro

1- Posição setembro de 2025.

Forte geração de caixa e posição confortável de capital nos permitem crescer organicamente com elevada remuneração aos acionistas

Geração de caixa¹

BB Seguridade (consolidado)

R\$6,6bi

Negócios de distribuição

R\$2,4bi

Negócios de subscrição

R\$4,1bi

Brasilseg

Índ. solvência (set/25)

127,1%

Suficiência (set/25)

R\$533mm

PLA

R\$2,5bi

CMR

R\$2,0bi

PL

R\$3,3bi

Capital de terceiro

-

Distribuição do lucro²
103%

Brasilprev

Índ. solvência (set/25)

161,9%

Suficiência (set/25)

R\$1,8bi

PLA

R\$4,7bi

CMR

R\$2,9bi

PL

R\$5,5bi

Capital de terceiro

R\$578mm

Distribuição do lucro²
98%

Brasilcap

Índ. solvência (set/25)

289,7%

Suficiência (set/25)

R\$459mm

PLA

R\$700mm

CMR

R\$242mm

PL

R\$1,0bi

Capital de terceiro

-

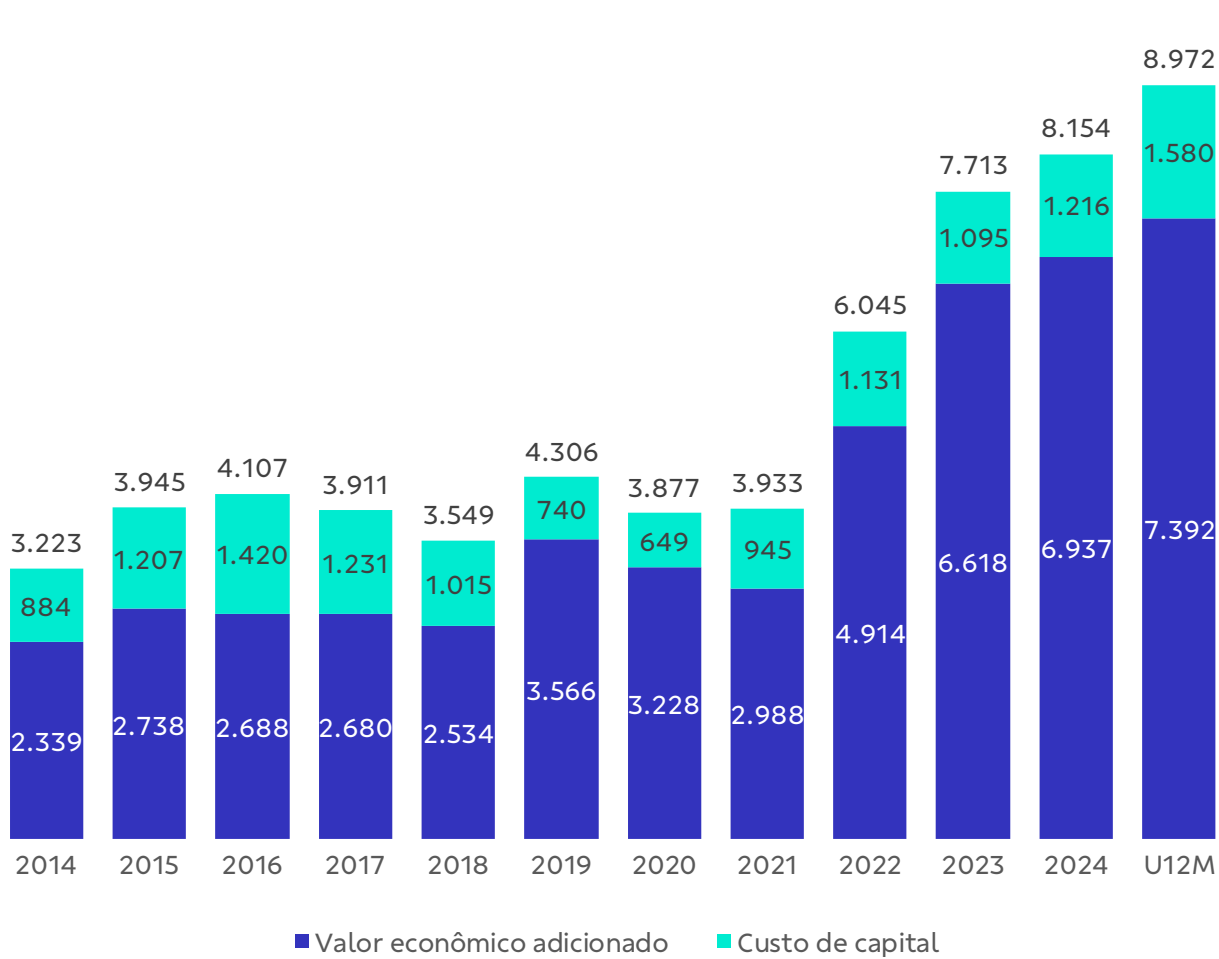
Distribuição do lucro²
44%

1 – Geração de caixa antes da distribuição de dividendos e do programa de recompra de ações

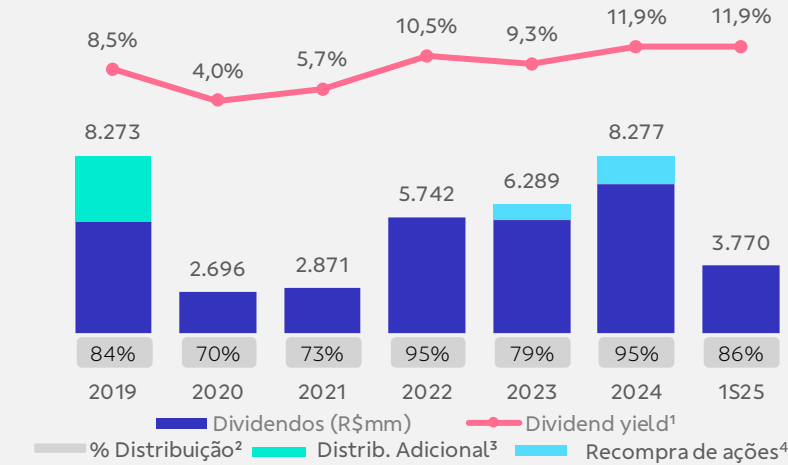
2 – No 9M25

Geramos valor e oferecemos aos nossos acionistas de longo prazo elevado retorno com baixa volatilidade

Lucro líquido recorrente (R\$ mm)



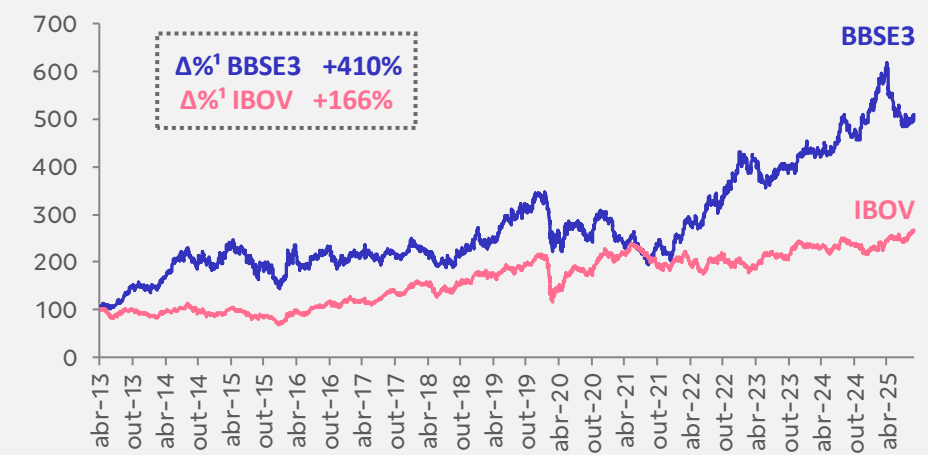
Dividendos



R\$56,6bi distribuídos desde o IPO
1,7x valor de mercado

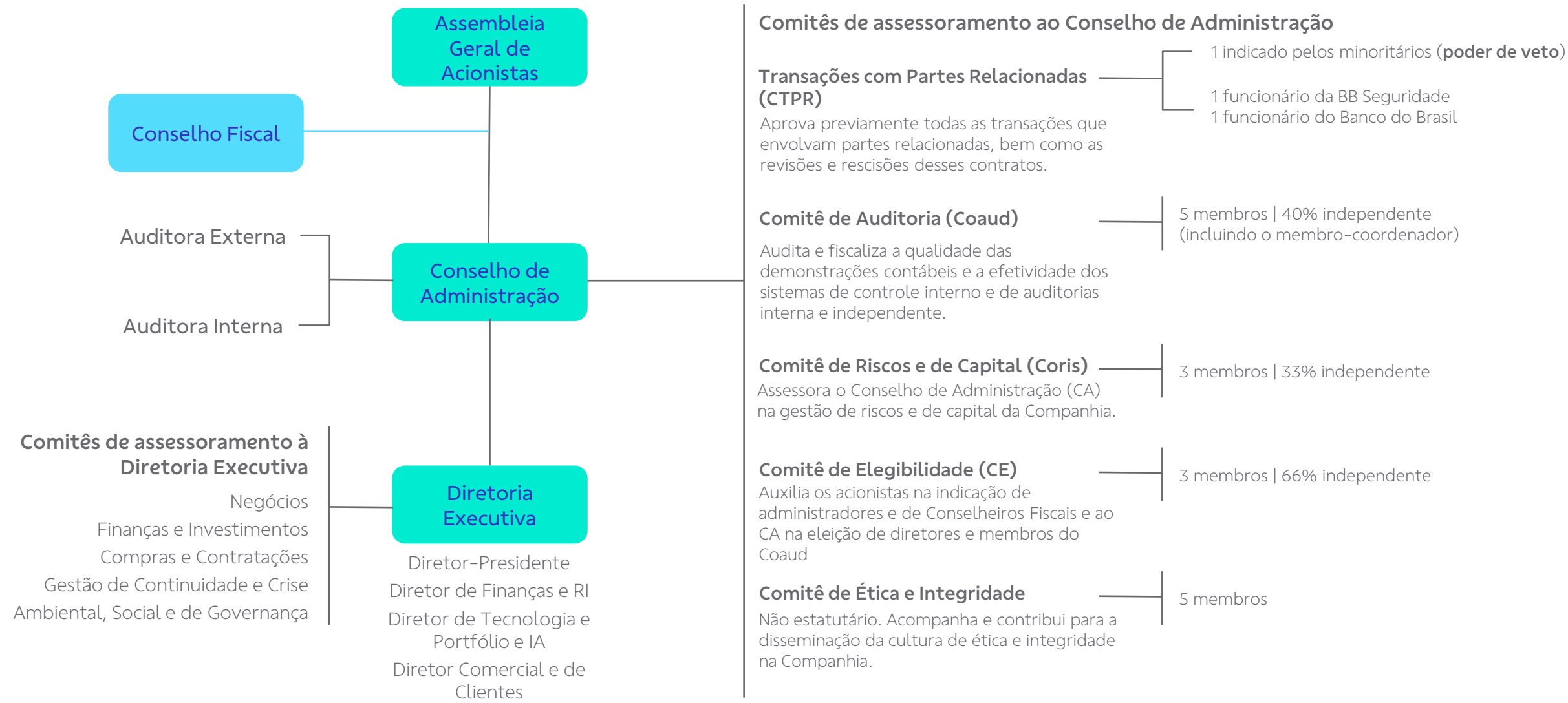
Fonte: ValorPro
1- Últimos 12 meses. 2- % Distribuição considerando o lucro líquido em IFRS 17. 3- Inclui a distribuição da redução de capital no montante de R\$2,7 bilhões (2019). 4- Inclui o montante dispendido para recompra de ações, de R\$624 milhões (2023) e de R\$1,2 bilhão (2024).

Desempenho BBSE3 vs. IBOV



4- Preço de fechamento ajustado de 29/04/2013 a 30/09/2025.

Nossa governança é sólida e guiada pela **transparência na gestão e pelo comprometimento com a ética, compliance e integridade**



Todos os nossos Diretores devem ser **funcionários da ativa do Banco do Brasil**, com experiência em cargos executivos

Diretoria Executiva



Delano Valentim
Diretor-Presidente
Estratégia | Gestão de projetos



Rafael Sperendio
Diretor de Finanças e RI
RI | Finanças



Bruno Alves
Diretor de Tecnologia, Portfólio e IA
Tecnologia | Analytics



Allan Trancoso
Diretor Comercial e Clientes
Estratégia comercial

Conselho de Administração



Kamillo Tononi Oliveira Silva
Presidente
Indicação: Controlador
Gestão empresarial | Planejamento estratégico



Joao Vagnes de Moura Silva
Vice-Presidente
Indicação: Controlador
Finanças | Economia



Maria Carolina Ferreira Lacerda
Independente indicada pelos minoritários
Finanças | Mercado de capitais | Investimentos



Gilberto Lourenço da Aparecida
Independente indicado pelo controlador
RI | Auditoria | Contabilidade



Delano Valentim
Presidente da BB Seguridade
Estratégia | Gestão de projetos



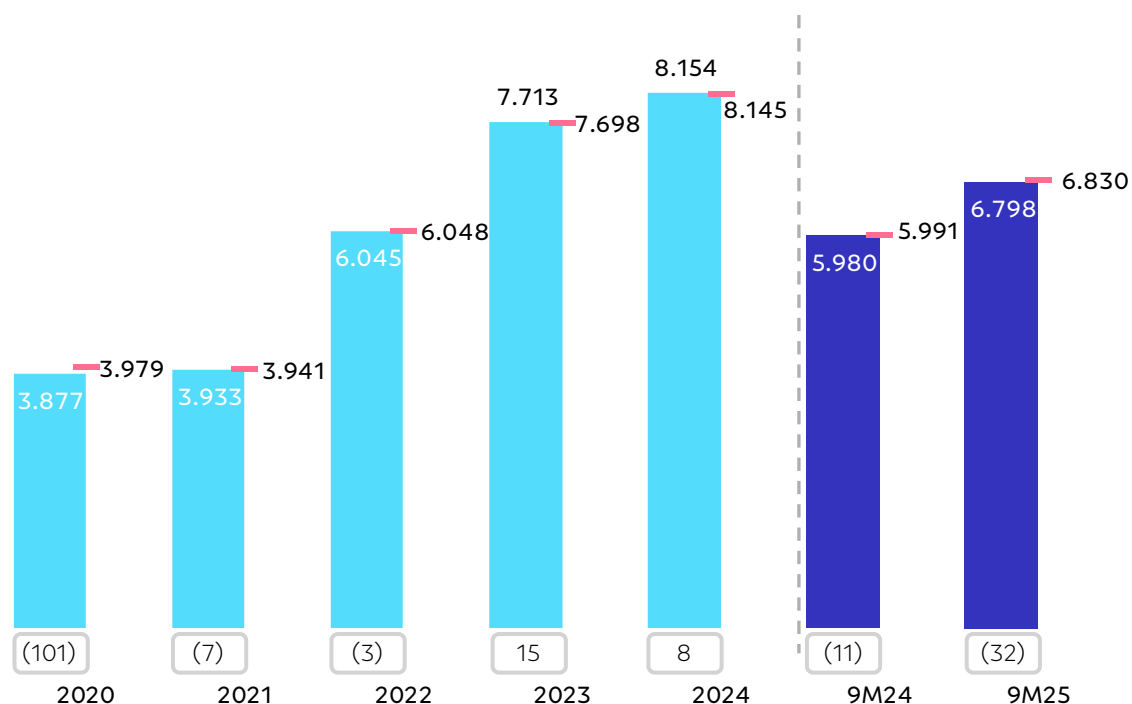
Marcos Rogério de Souza
Indicação: Ministério da Economia
Direito



Vago

BB Seguridade

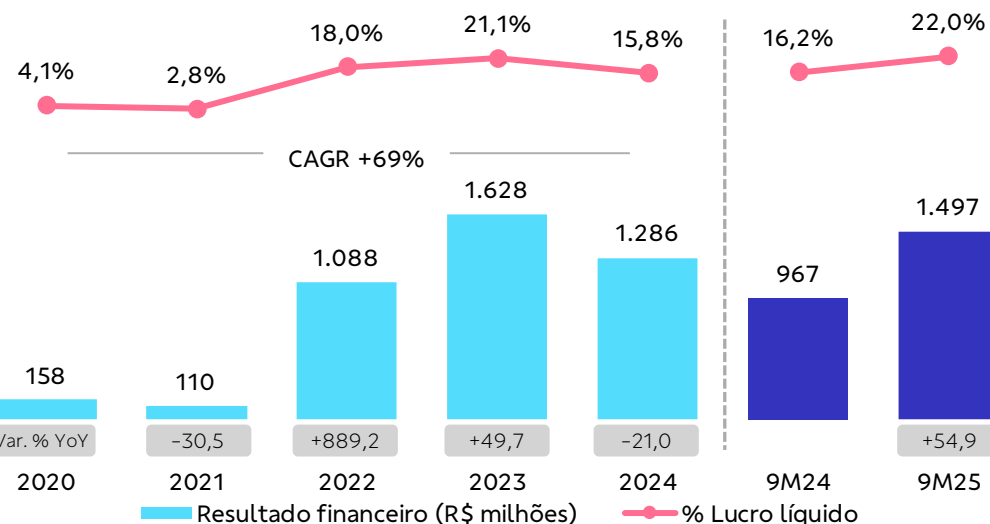
Lucro líquido gerencial (R\$ mm)



■ Lucro líquido recorrente ■ Impacto da defasagem do IGP-M — lucro líquido normalizado¹

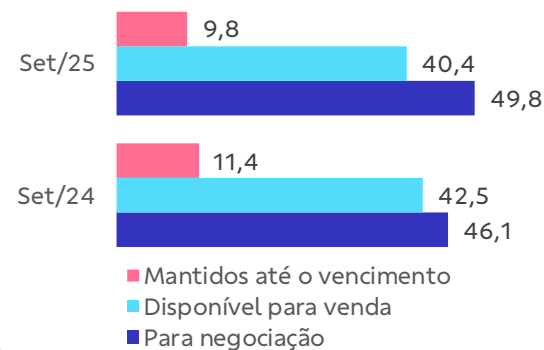
1- Ajuste do impacto da defasagem de um mês do IGP-M.

Resultado financeiro² (R\$ mm)

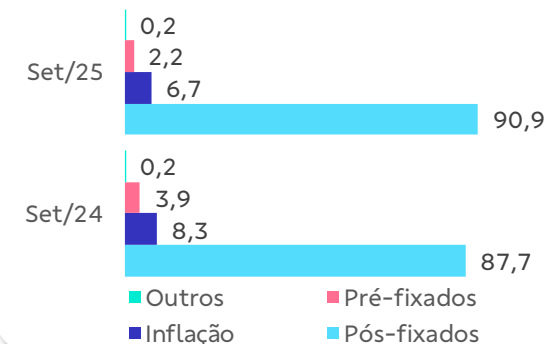


2- Soma dos resultados financeiros de todas as controladas e investidas da BB Seguridade, líquido de imposto, considerando a alíquota efetiva de cada companhia para o período em análise.

Aplicações por classificação³ (%)



Aplicações para negociação por indexador³ (%)

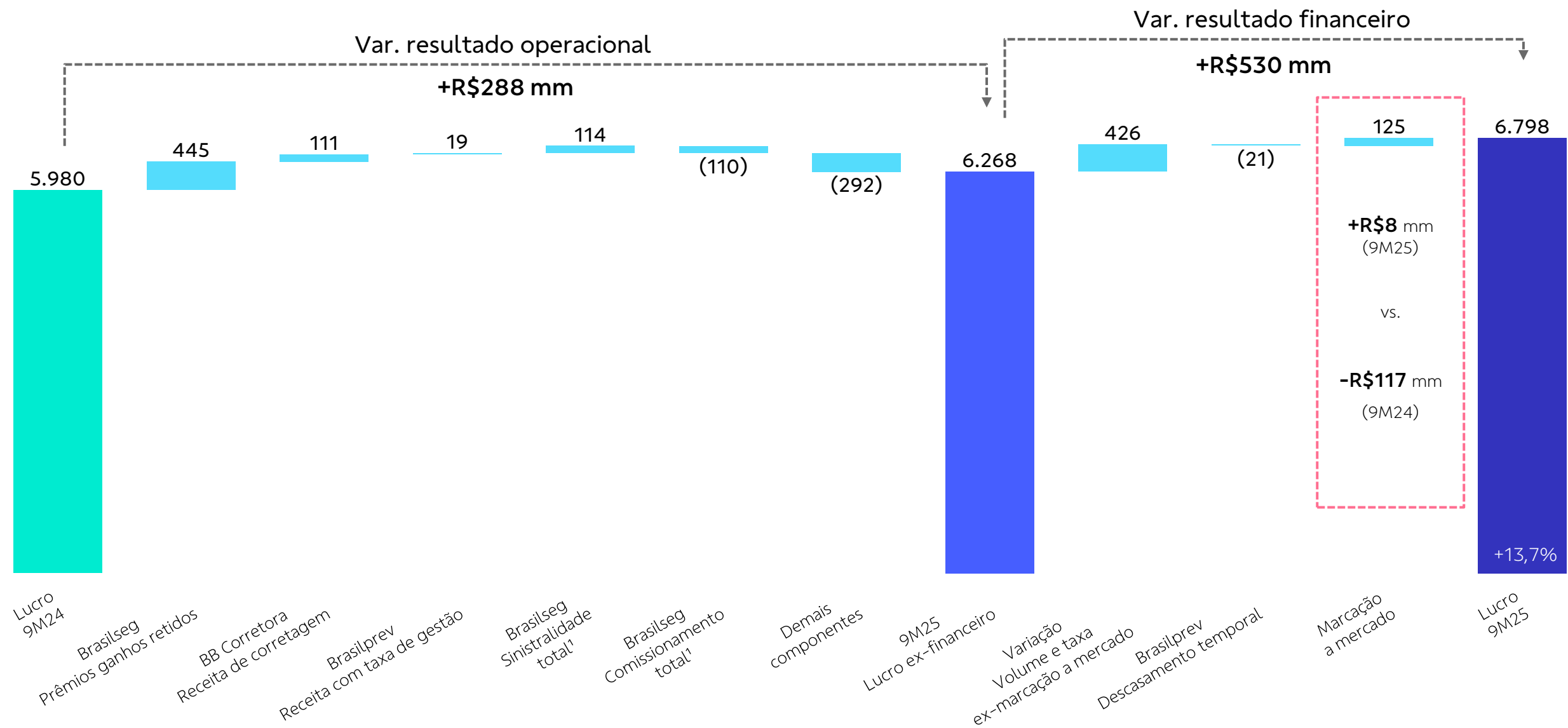


3- Considera as aplicações de todas as controladas e investidas da BB Seguridade, ponderadas pelas participações acionárias detidas em cada companhia

Nossos Números

BB Seguridade

Principais componentes da variação do lucro líquido gerencial (R\$ mm)

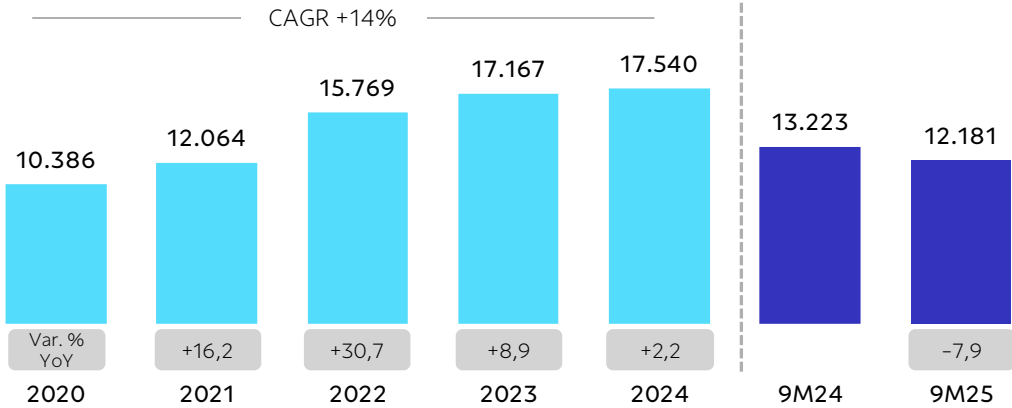


1 –Variação dos sinistros e custo de aquisição retidos, considerando os respectivos índices reportados no 9M24.

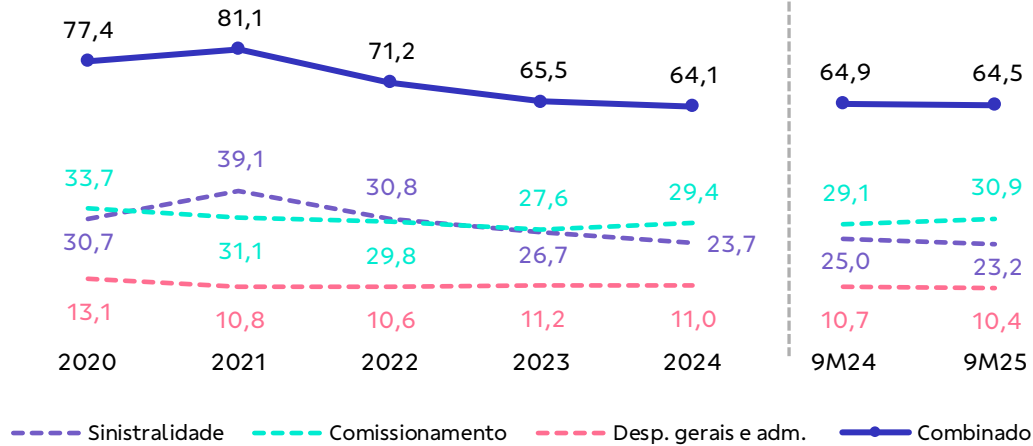
Nossos Números

Brasilseg

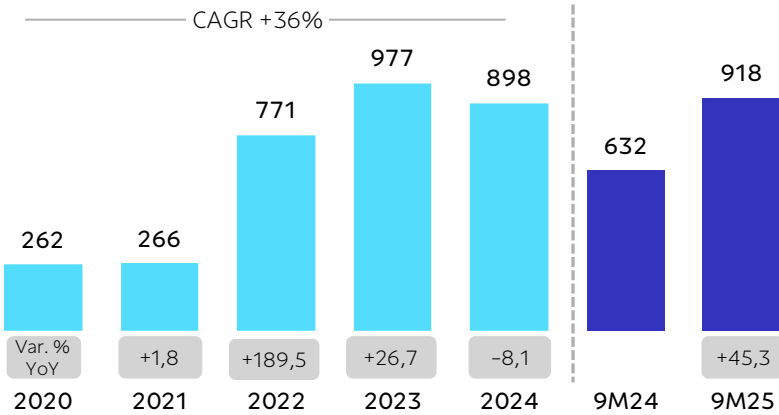
Prêmios emitidos (R\$ mm)



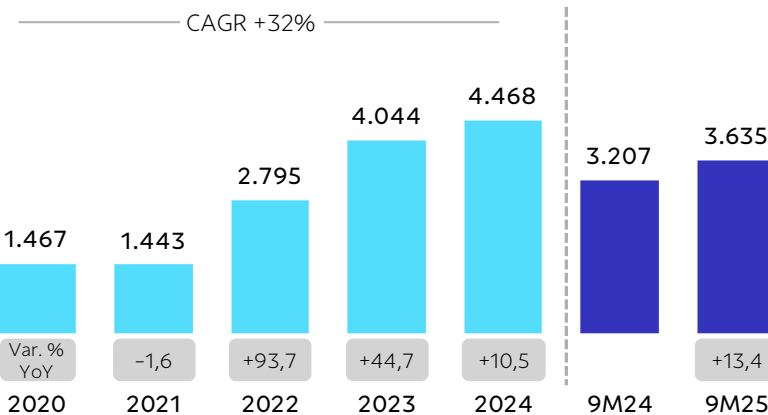
Indicadores de desempenho (%)



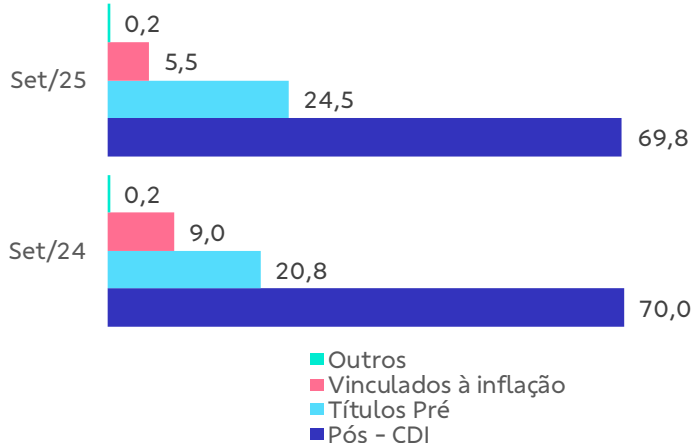
Resultado financeiro (R\$ mm)



Lucro líquido (R\$ mm)



Composição dos ativos sob gestão (%)

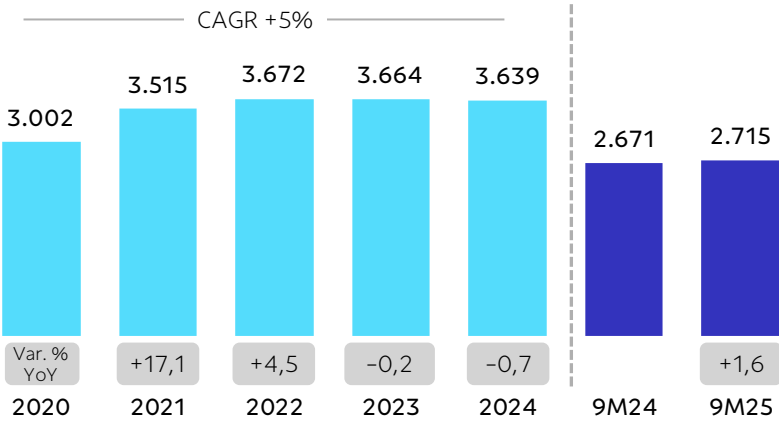


Brasilseg | Vida

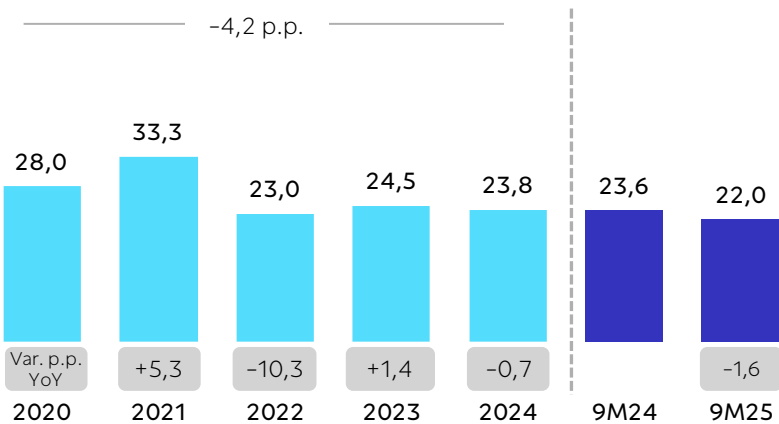
Portfólio de produtos

- ❑ Direcionado a pessoas físicas para garantir proteção financeira aos beneficiários escolhidos pelo segurado, em caso de morte, natural ou acidental, ou invalidez permanente total do indivíduo;
- ❑ Em caso de sinistro, a seguradora paga ao beneficiário o valor do capital segurado, determinado na proposta de seguro; e
- ❑ O seguro de vida oferecido pela Brasilseg é um produto não cumulativo. Se o cliente deixa de fazer os pagamentos mensais, a cobertura é suspensa sem que qualquer valor seja revertido para o cliente.

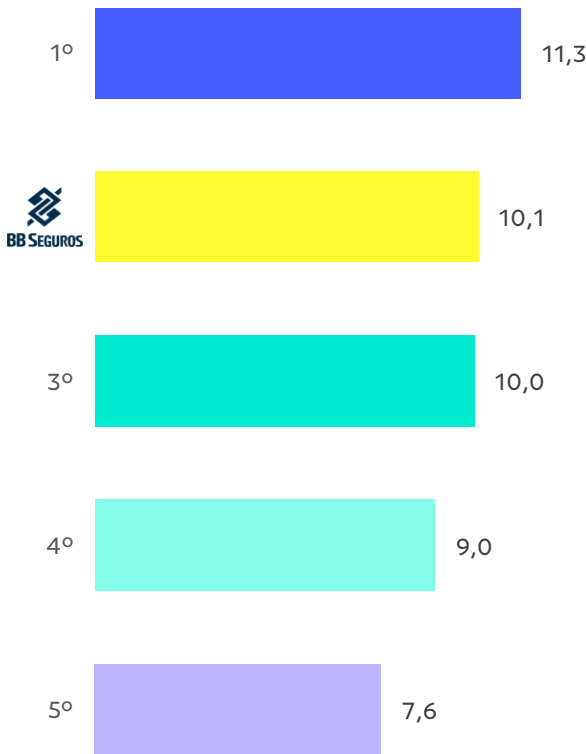
Prêmios emitidos (R\$ mm)



Índice de sinistralidade (%)



Prêmios emitidos | Participação de mercado (%)



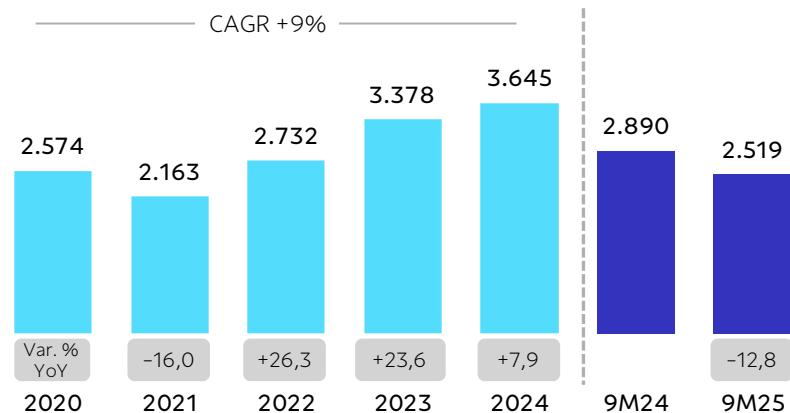
Fonte: Susep | 8M25

Brasilseg | Prestamista

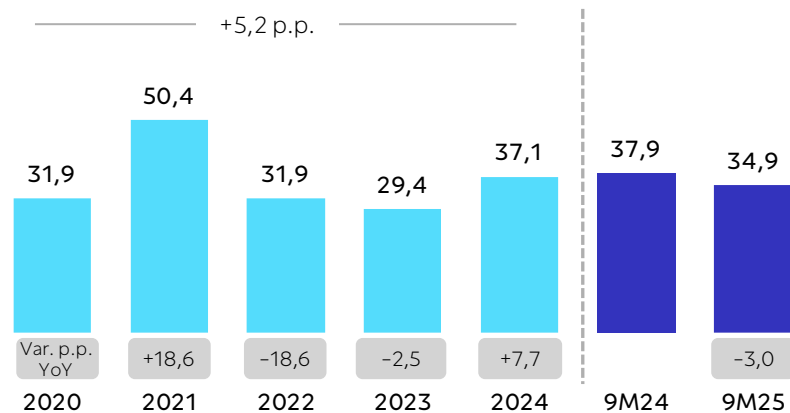
Portfólio de produtos

- ❑ Seguro de vida em operações de crédito (prestamista) é destinado a garantir o pagamento de uma dívida em caso de morte do mutuário;
- ❑ Destinado a proteger tanto credor e os membros da família, evitando que eles herdem a dívida;
- ❑ Este produto já se encontra bastante difundido no Brasil e cresce acompanhando a oferta dos produtos de crédito; e
- ❑ O primeiro beneficiário deste tipo de seguro é o credor.

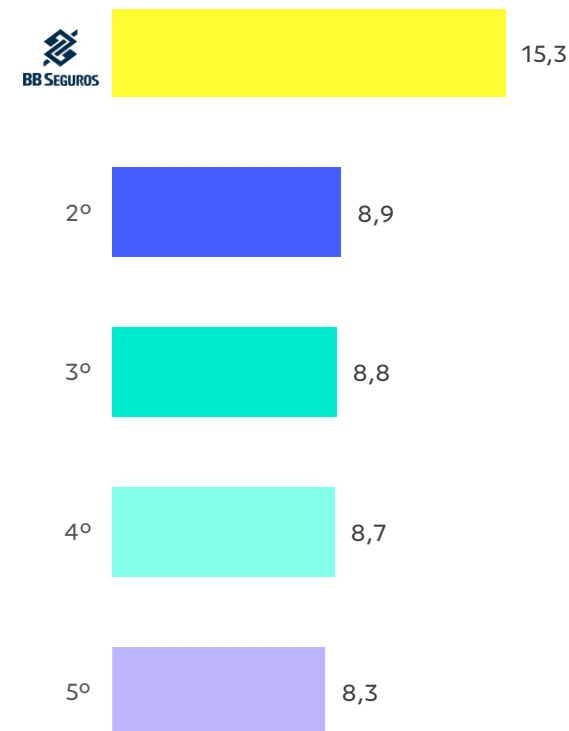
Prêmios emitidos (R\$ mm)



Índice de sinistralidade (%)



Prêmios emitidos | Participação de mercado (%)



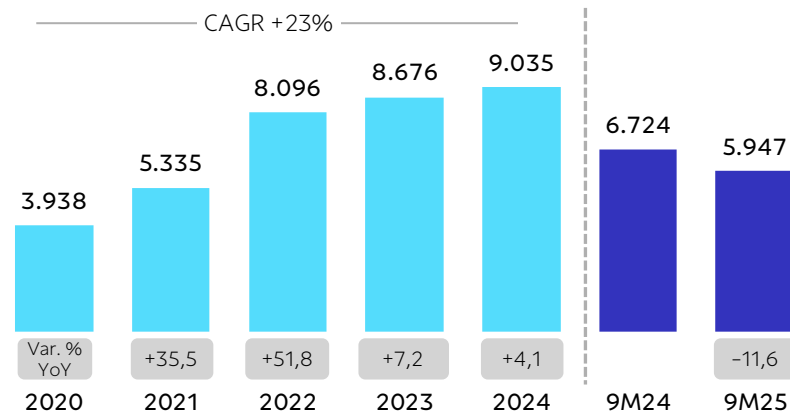
Fonte: Susep | 8M25

Brasilseg | Rural

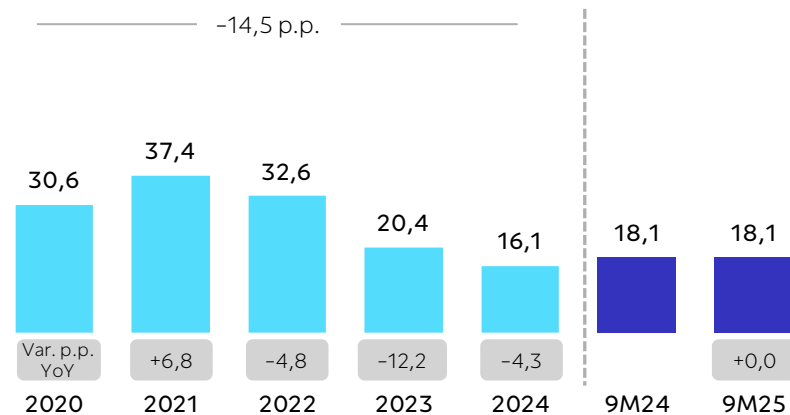
Portfólio de produtos

- ❑ **Seguro agrícola:** protege os produtores rurais de intempéries em suas lavouras e de perda de renda em caso de queda do preço de mercado da colheita;
- ❑ **Seguro Penhor Rural:** protege o ativo dado em garantia da operação de crédito rural; e
- ❑ **Seguro de vida produtor rural:** funciona como um seguro prestamista com o objetivo de quitar o empréstimo rural em caso de morte do produtor.

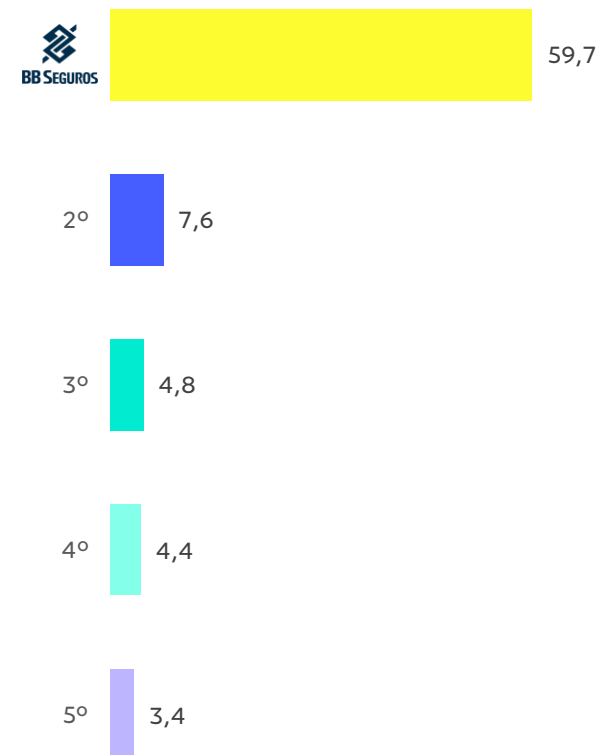
Prêmios emitidos (R\$ mm)



Índice de sinistralidade (%)



Prêmios emitidos | Participação de mercado (%)



Fonte: Susep | 8M25

Nossos Números

Brasilprev

Portfólio de produtos

PGBL – Plano Gerador de Benefícios Livres

- Indicado para quem declara imposto de renda no formulário completo;
- Aportes são dedutíveis até o limite de 12% da renda bruta anual tributável;
- IR incide sobre o principal + rendimentos em caso de resgate ou recebimento de renda; e
- Regime de tributação progressiva ou regressiva.

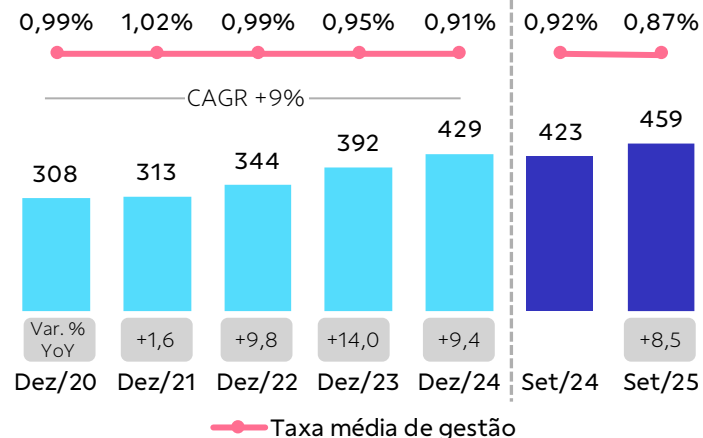
VGBL – Vida Gerador de Benefícios Livres

- Indicado para quem declara imposto de renda no formulário simplificado ou é isento;
- Incidência de IR apenas sobre o valor dos rendimentos;
- Regime de tributação progressiva ou regressiva; e
- Simplicidade do processo relacionado a transmissão dos recursos.

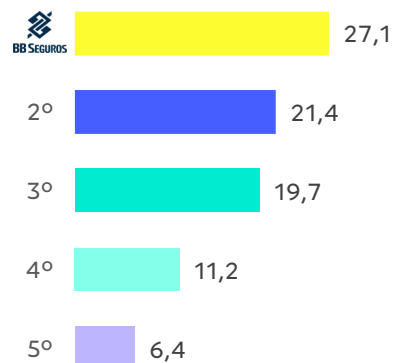
Plano Tradicional (estes planos não são mais comercializados)

- Benefício definido; e
- Garante taxas de juros fixas em relação ao indexador do plano (IGP-M ou TR), acrescidos de uma taxa de 6% ao ano.

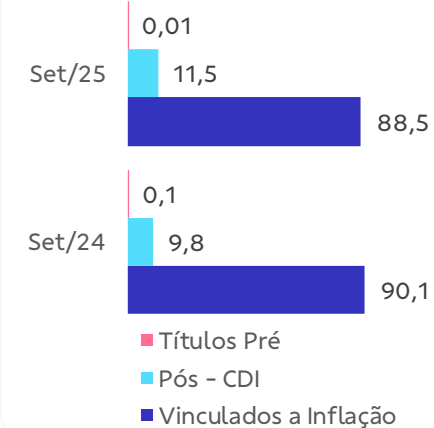
Reservas (R\$ bi)



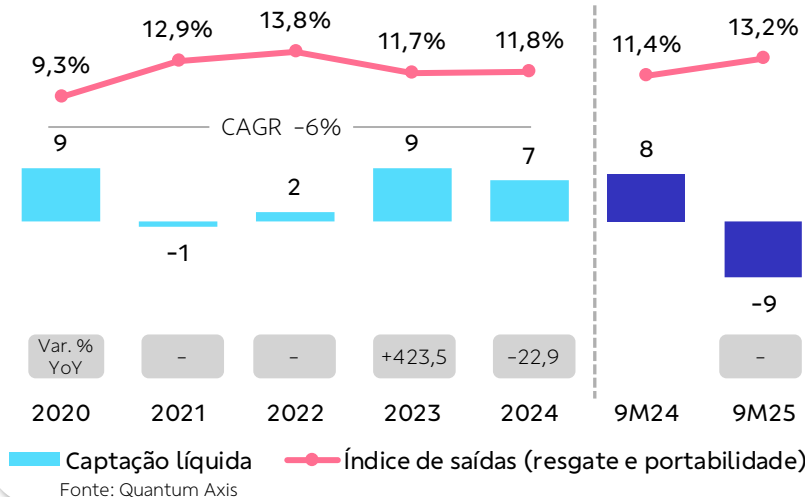
Reservas Participação de mercado (%)



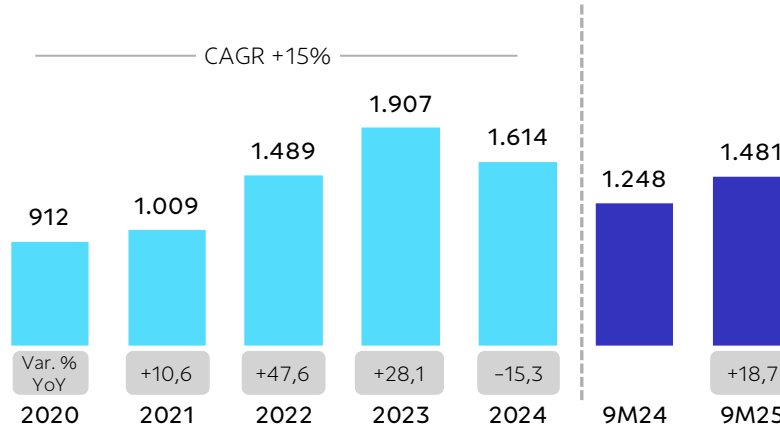
Composição dos ativos sob gestão (exceto P/VGBL)



Captação líquida (R\$ bi)



Lucro líquido (R\$ mm)



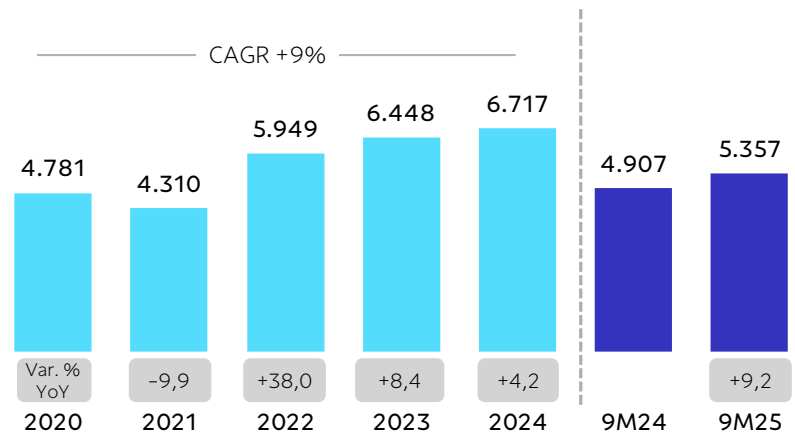
Nossos Números

Brasilcap

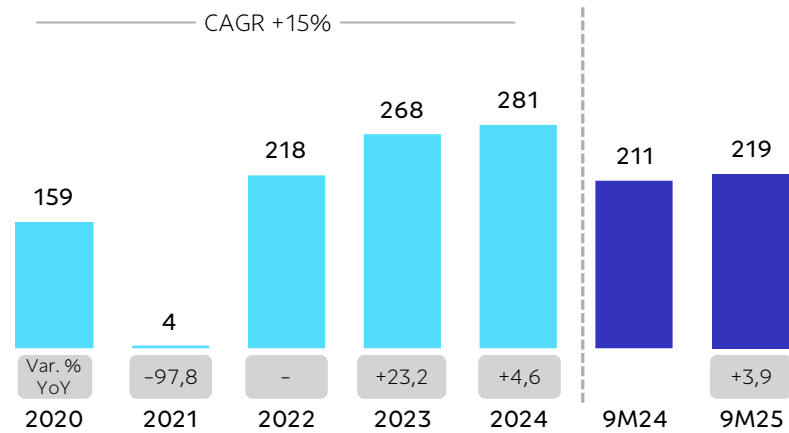
Portfólio de produtos

- ❑ O título de capitalização é uma alternativa de acumular reservas, com prazos e taxas de juros previamente determinados, possibilitando ao detentor do título concorrer a prêmios;
- ❑ A premiação é efetuada por meio de sorteios periódicos, sendo a forma mais frequente a utilização de combinações de dezenas, em séries de números previamente estabelecidos, tendo como base os sorteios da Loteria Federal;
- ❑ Em caso de resgate antecipado, o cliente deverá obedecer a uma carência mínima (12 meses na maioria dos produtos); e
- ❑ Além da carência, o valor a ser resgatado antecipadamente pelo cliente representa um percentual do valor total pago, aumentando à medida que o título se aproxima do final da vigência.

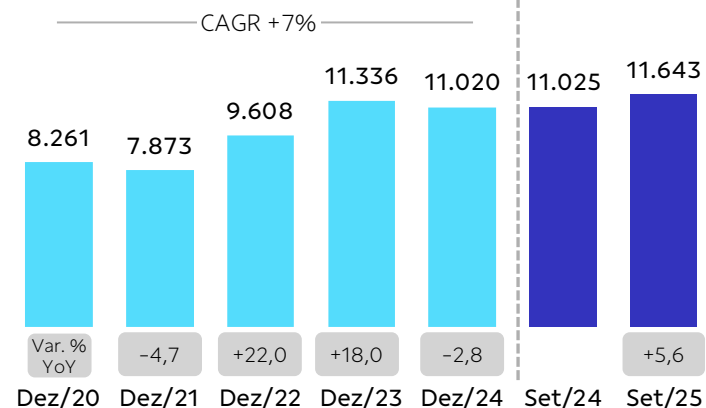
Arrecadação (R\$ mm)



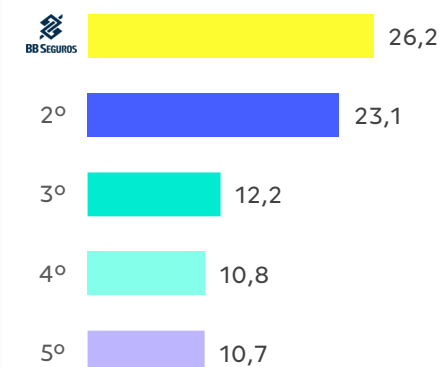
Lucro líquido (mm)



Reservas (R\$ mm)

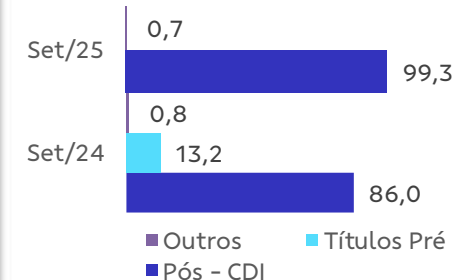


Reservas Participação de mercado (%)



Fonte: Susep | 8M25

Composição dos ativos marcados a mercado (%)

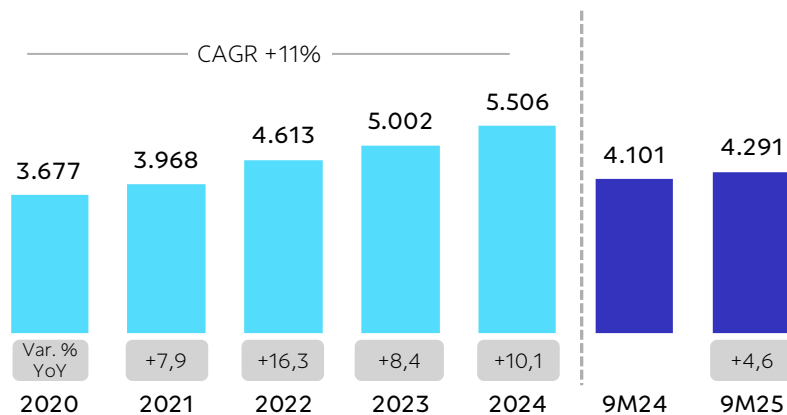


BB Corretora

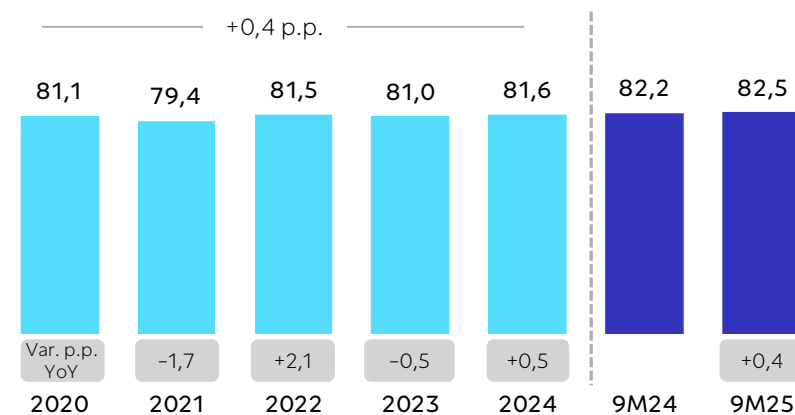
Portfólio de produtos

- Na BB Seguridade, a distribuição dos produtos de suas investidas (Brasilseg, Brasilprev, Brasilcap e Brasil dental) no canal bancário se dá por meio de uma corretora própria por ela controlada, a BB Corretora;
- A BB Corretora é remunerada pelas investidas mediante pagamento de comissão por produtos vendidos;
- Por utilizar a estrutura da rede de distribuição do Banco do Brasil, a BB Corretora ressarcie os custos incorridos no processo de comercialização e manutenção dos produtos; e
- O negócio de distribuição no canal bancário, é um modelo de baixa complexidade, sem a incidência de risco de subscrição e de baixa necessidade de capital.

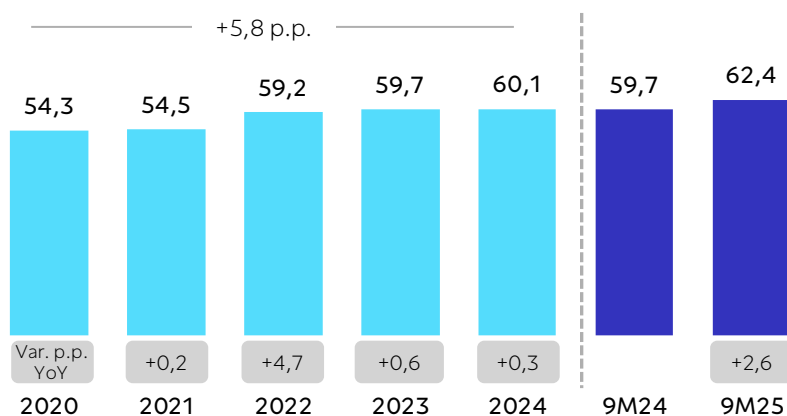
Receita de corretagem (R\$ mm)



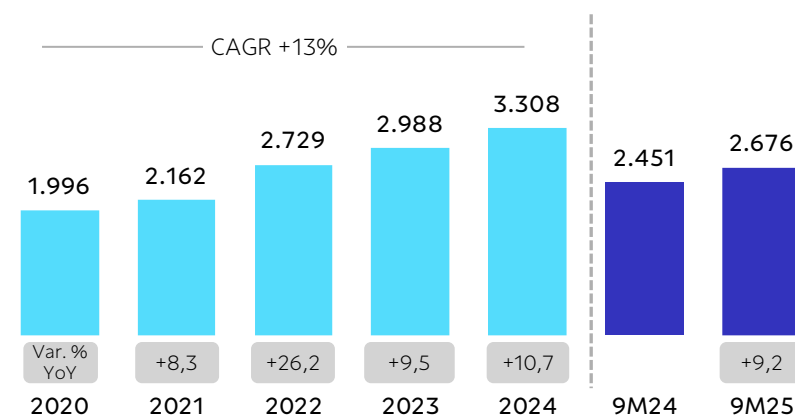
Margem operacional (%)



Margem líquida (%)

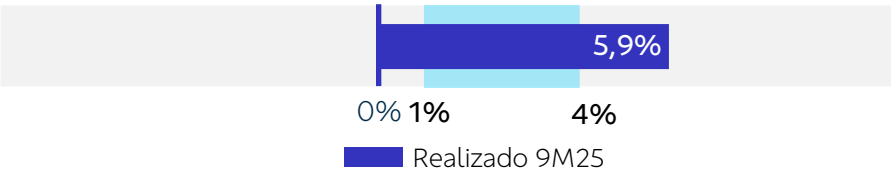


Lucro líquido (R\$ mm)

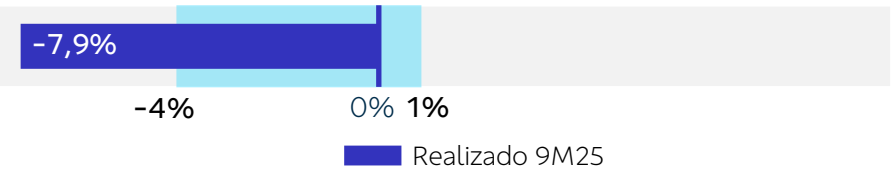


Guidance 2025

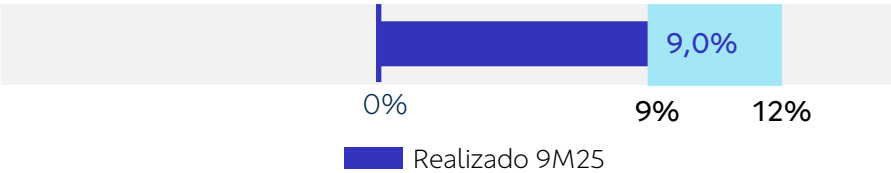
Resultado operacional não decorrente de juros (ex-holding)¹



Prêmios emitidos da Brasilseg



Reservas de planos de previdência PGBL e VGBL da Brasilprev



1 – Somatório do resultado operacional não decorrente de juros das investidas Brasilseg, Brasilprev, Brasilcap, Brasildental e BB Corretora, ponderado pelas participações acionárias detidas pela BB Seguridade em cada empresa, descontados quaisquer efeitos de eventos extraordinários.



Pra tudo que importa

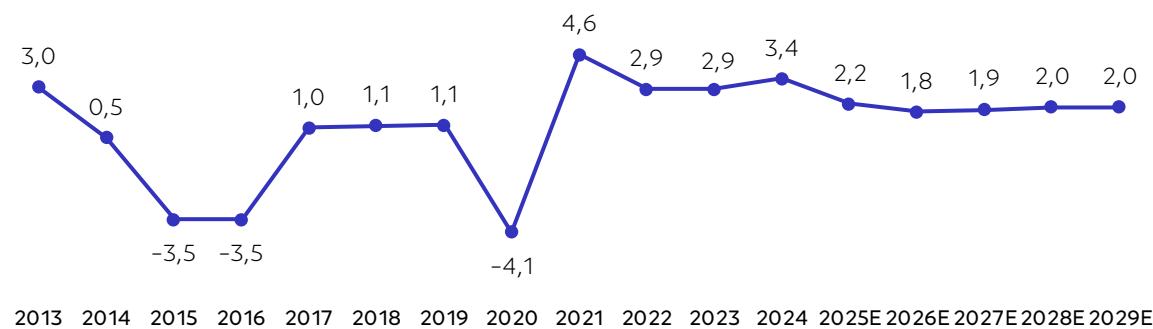


Anexos

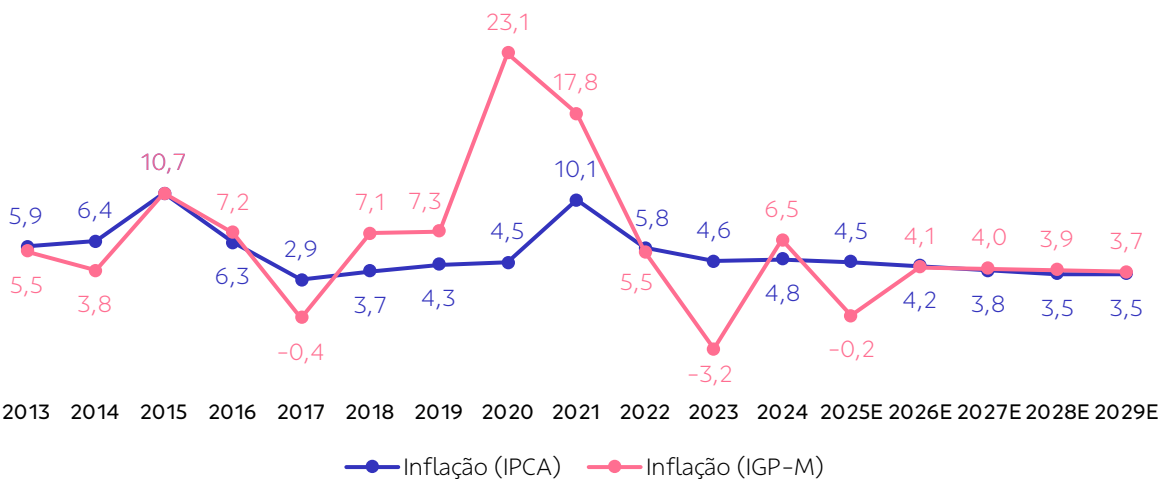


Projeções macroeconômicas

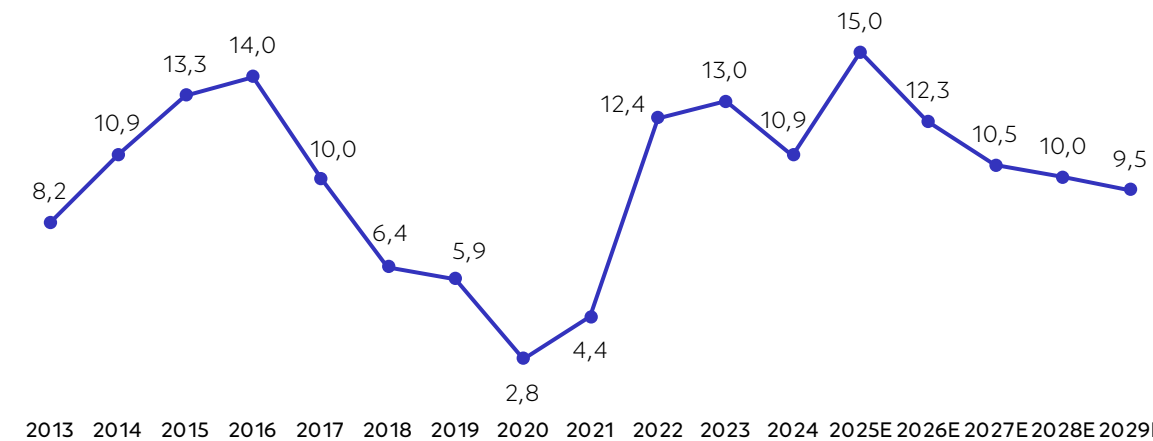
Crescimento do PIB (%)



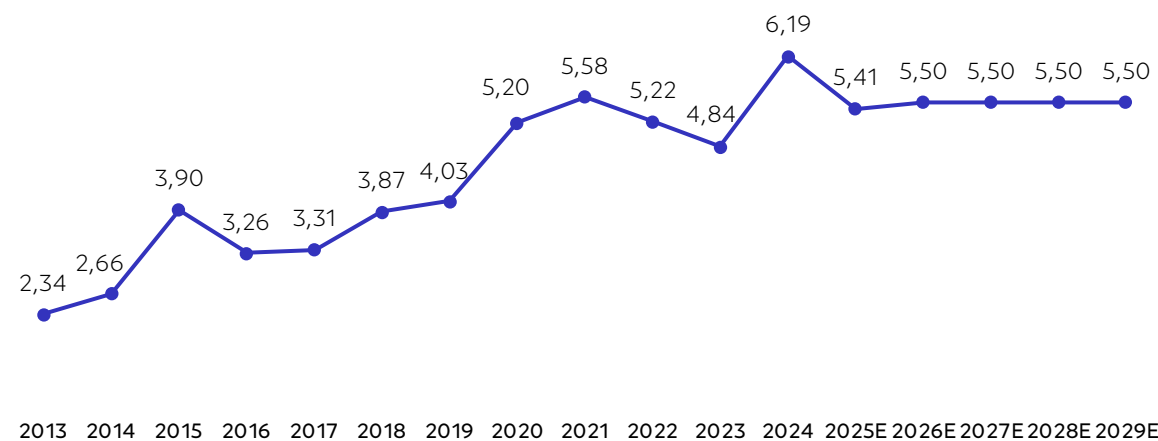
Inflação (%)



Taxa de juros | Final do ano (%)

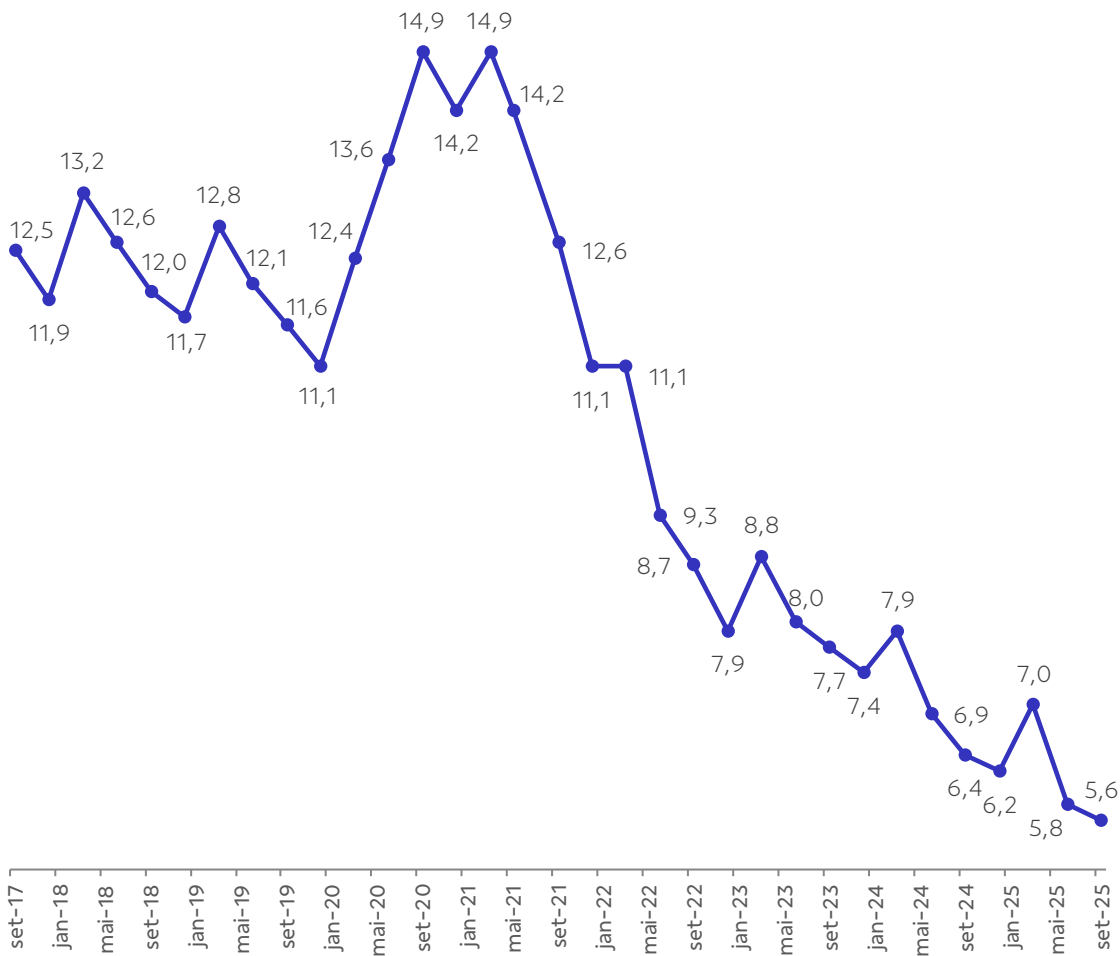


Taxa de câmbio (R\$/US\$)



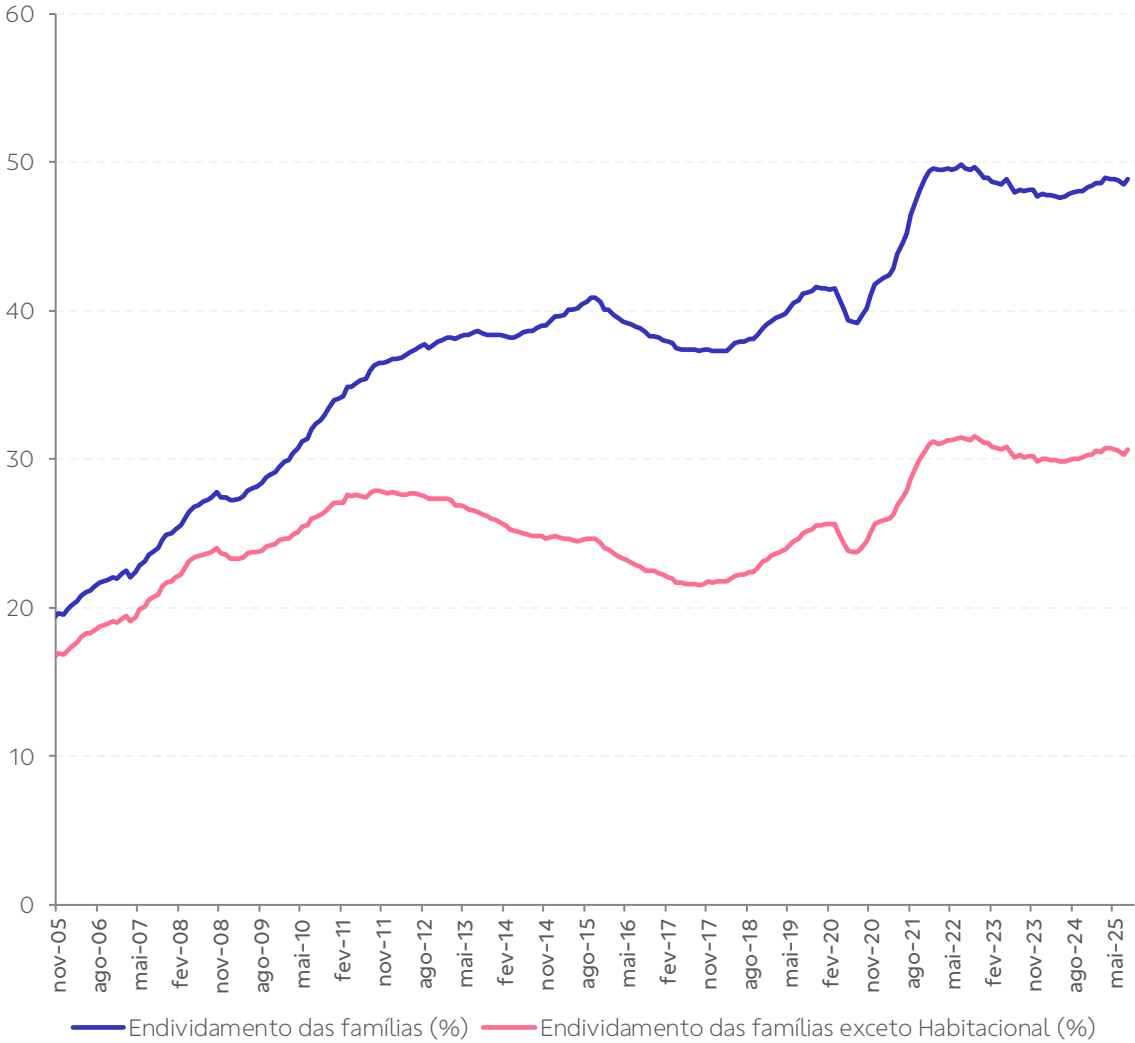
Cenário de consumo

Taxa de desemprego¹ (%)



Fonte: IBGE/PNAD.
1- Dados trimestrais (média dos últimos três meses – Setembro/2025).

Endividamento (Renda nos últimos 12 meses)



Fonte: Banco Central do Brasil/Depec (Agosto/2025).

Desempenho da ação

	Unidade	9M24	9M25
Desempenho da ação			
Lucro por ação	R\$	2,99	3,40
Dividendos por ação	R\$	2,58	4,09
Valor patrimonial por ação	R\$	5,68	5,88
Cotação de fechamento	R\$	35,50	33,29
Dividend yield anualizado ¹	%	7,73	11,89
Valor de mercado	R\$ milhões	71.000	66.580
Múltiplos			
P/L (12 meses)	x	8,84	7,42
P/VPA	x	6,25	5,67
Dados de negociação			
Quantidade de negócios realizados		2.621.749	2.853.366
Volume médio diário	R\$ milhões	156	206
Volume médio diário B3	R\$ milhões	19.589	18.271
Participação no volume médio B3	%	0,80	1,13

1. *Dividend yield* anualizado, calculado com base nos dividendos distribuídos nos últimos 12 meses, dividido pelo preço médio da ação no mesmo período.

Contatos

Relações com Investidores
Rua Alexandre Dumas, 1671 –
Térreo – Ala B
Chácara Santo Antônio – São
Paulo – SP
CEP: 04717-903
Telefone: (11) 4297-0730
ri@bbseg.com.br



bbseguridaderi.com.br