

Carta Anual de
Políticas Públicas e
Governança Corporativa



BB SEGUROS

Pra tudo que importa

2025
Exercício 2024



1	Apresentação	2
1.1	Mensagem do Conselho de Administração	2
1.2	Apresentação	3
2	Contribuições para as políticas públicas	5
2.1	Entregas de valor público	5
2.2	Declaração de recursos	7
2.3	Iniciativas relacionadas aos aspectos: Ambiental, Social e Governança - ASG.....	7
3	Governança Corporativa.....	8
3.1	Informações societárias e governança corporativa	8
3.1.1	<i>BB Seguridade Participações S.A.....</i>	<i>8</i>
3.1.2	<i>BB Corretora de Seguros e Administradora de Bens S.A.....</i>	<i>10</i>
3.1.3	<i>BB Seguros Participações S.A</i>	<i>10</i>
3.2	Dados econômico-financeiros, comentário dos administradores e fatores de risco.	11
3.2.1	<i>Dados econômico-financeiros</i>	<i>11</i>
3.2.2	<i>Comentário dos administradores</i>	<i>11</i>
3.2.3	<i>Fatores de risco</i>	<i>12</i>
3.3	Composição e remuneração da administração.....	13
3.3.1	Remuneração Variável dos Administradores	14
3.4	Inovação em governança corporativa	14

1 Apresentação

1.1 Mensagem do Conselho de Administração

Apresentamos a você a Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa da BB Seguridade. Nesta publicação você vai encontrar as iniciativas que desenvolvemos em 2024, bem como informações sobre Governança Corporativa.

Esta Carta Anual é compartilhada pela BB Seguridade e suas sociedades controladas BB Seguros Participações S.A. (“BB Seguros”), CNPJ 11.159.426/0001-09, e BB Corretora de Seguros e Administradora de Bens S.A. (“BB Corretora”), CNPJ 27.833.136/0001-39, conforme autorizado pelo Art. 14 do Decreto regulamentador nº 8.945/2016 *“As subsidiárias poderão cumprir as exigências estabelecidas por este Decreto por meio de compartilhamento de custos, estruturas, políticas e mecanismos de divulgação com sua controladora”*.

Em 2024, o lucro líquido, no âmbito da BB Seguridade, foi de R\$8,7 bilhões no ano, 9,5% superior ao reportado no ano anterior. Além disso, a empresa anunciou dividendos atrativos, no percentual de 81,7% do lucro líquido, mantendo sua política de distribuição de lucros aos acionistas. O desempenho é explicado em grande parte pela alta das receitas de investimentos em participações societárias, além do aumento das receitas de comissões líquidas e do resultado financeiro.

No que diz respeito à Sustentabilidade Social e Ambiental, nossas empresas reforçam o compromisso com o tema, promovendo a gestão de riscos e incentivando a conscientização sobre a importância de cuidar do presente para garantir um futuro equilibrado. Neste contexto, verificou-se a necessidade de estruturação de uma área específica para consolidar e acelerar a agenda ASG (Ambiental, Social e Governança) dentro da holding, o que acabou por materializar-se em meados do primeiro trimestre de 2025. Ressaltamos também que a BB Seguridade e suas empresas investidas Brasilseg, Brasilprev e Brasilcap, Brasil dental e Ciclic têm metas específicas para promover o crescimento sustentável, investimentos responsáveis e gestão de riscos socioambientais.

Com o propósito de proporcionar tranquilidade para as pessoas, hoje e sempre, e orientados por valores como confiabilidade, Inovação, foco no cliente e simplicidade, atuamos pautados pela sustentabilidade e com compromissos alinhados a prioridades globais de desenvolvimento sustentável, como os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) das Nações Unidas.

Além de sermos um grupo dedicado a propiciar a melhor experiência para nossos públicos de relacionamento, estamos também engajados em, cada vez mais, promover o desenvolvimento das comunidades onde atuamos, inspirando e ajudando pessoas, empresas, administrações públicas e instituições a alcançarem seus objetivos, metas e sonhos.

Boa leitura!

1.2 Apresentação

Em conformidade com o art. 8º, inciso I e VIII da Lei nº 13.303, de 30 de junho de 2016, e a Portaria SEST/MGI nº 9.734, de 26 de dezembro de 2024, o Conselho de Administração subscreve a presente Carta Anual de Políticas Públicas e de Governança Corporativa (“Carta Anual”) referente ao exercício social de 2024.

Esta Carta Anual é compartilhada pela BB Seguridade e suas sociedades controladas BB Seguros Participações S.A. (“BB Seguros”), CNPJ 11.159.426/0001-09, e BB Corretora de Seguros e Administradora de Bens S.A. (“BB Corretora”), CNPJ 27.833.136/0001-39, conforme autorizado pelo Art. 14 do Decreto regulamentador nº 8.945/2016 *“As subsidiárias poderão cumprir as exigências estabelecidas por este Decreto por meio de compartilhamento de custos, estruturas, políticas e mecanismos de divulgação com sua controladora”*.

A BB Corretora é uma subsidiária da BB Seguridade e atua como corretora de seguros, sendo o braço de distribuição de produtos e serviços no canal bancário do Banco do Brasil. A BB Seguros Participações S.A., por sua vez, juntamente com suas empresas participadas Brasilseg, Brasilprev Previdência Privada S.A., Brasilcap – Capitalização S.A. e Brasildental S.A, compõem o grupo de empresas fornecedoras de produtos e serviços de seguridade para o Banco do Brasil S.A.

As empresas participadas possuem as seguintes características:

- a. Brasilseg é uma empresa da BB Seguros, que concentra os negócios de seguros do Banco do Brasil. Ela atua em diversos ramos, incluindo vida, habitacional, rural e massificados (residencial, empresarial e condomínio)
- b. Brasilprev é uma das maiores empresas de previdência privada do Brasil, oferecendo diversos planos de previdência para ajudar os clientes a planejar sua aposentadoria. A empresa disponibiliza uma variedade de fundos de investimento com diferentes níveis de risco e rentabilidade, permitindo que os clientes escolham o plano que melhor se adapta às suas necessidades financeiras.
- c. Brasilcap é especializada em produtos de capitalização, oferecendo títulos de capitalização que permitem aos clientes acumular recursos e participar de sorteios. Os títulos de capitalização da Brasilcap combinam a possibilidade de ganhar prêmios com a acumulação de capital. A empresa é reconhecida por sua transparência e segurança, sendo uma das principais fornecedoras de produtos de capitalização no Brasil
- d. Brasildental é uma empresa especializada em planos odontológicos, oferecendo uma variedade de opções para atender às necessidades de saúde bucal de indivíduos e empresas.

Mais informações sobre as participadas podem ser consultadas nos endereços eletrônicos: <https://www.bbseguridaderi.com.br/a-bb-seguridade/estrutura-societaria/> e <https://www.bbseguridaderi.com.br/a-bb-seguridade/estrutura-societaria/>.

A Lei nº 13.303/2016, em seu art. 8º, incisos I, III e VIII, determina a explicitação dos compromissos de consecução de objetivos de políticas públicas pela BB Seguridade Participações S.A. (“BB Seguridade” ou “Companhia”), em atendimento ao interesse coletivo que justificou a autorização para a sua criação, com definição clara dos recursos a serem empregados para esse fim, bem como a divulgação de informações relevantes, em especial as relativas a atividades desenvolvidas, estrutura de controle, fatores de risco, dados econômico-financeiros, comentários dos administradores sobre o desempenho, políticas e práticas de governança corporativa e descrição da composição e da remuneração da administração. Para melhor entendimento destas questões, contextualizaremos com as informações a seguir.

O Banco do Brasil S.A. (“BB”), acionista controlador da BB Seguridade, compõe o Sistema Financeiro Nacional junto ao Conselho Monetário Nacional, ao Banco Central do Brasil, ao Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social e as demais instituições financeiras. O Banco do Brasil, como agente financeiro do Tesouro Nacional, é o principal instrumento de execução da política de crédito do Governo Federal, sendo responsável pelo financiamento de atividades comerciais, industriais e rurais, difusão e orientação do crédito, efetivação da política de comércio exterior, entre outras atribuições.

Com mais de 215 anos, o Banco do Brasil atua de forma responsável para promover a inclusão social por meio da geração de emprego e renda. Os negócios do BB podem ser agrupados em seis segmentos: (i) Bancário; (ii) de Investimentos; (iii) de Gestão de Recursos; (iv) de Seguros, Previdência complementar e Capitalização; (v) de Meios de Pagamento; e (vi) Outros Segmentos.

Nesse contexto, o interesse público subjacente às atividades da BB Seguridade e suas controladas, que serão apresentadas nesta carta, em consonância com a permissão contida no art. 1º da Lei 11.908/2009, é possibilitar a consolidação, da forma mais eficiente possível, das suas participações em empresas nos ramos de Seguros, Previdência complementar, Capitalização, Planos Odontológicos e Corretagem, a partir do qual pode oferecer uma diversidade de produtos de seguridade à população brasileira, proporcionando eficiência na atuação, ganhos de escala nessas atividades e em suas operações, obtenção de reduções de custos e despesas no segmento de seguridade, atendendo ao princípio constitucional da eficiência (CF/88, art. 37, caput).

Assim, as atividades da BB Seguridade e de suas controladas propicia a melhoria de produtos de seguridade ofertados à sociedade e a melhora da qualidade de atendimento aos clientes, coligadas e parceiros em virtude da atuação direcionada.

Cabe ressaltar que a BB Seguridade, bem como a BB Seguros e BB Corretora não são sociedades de economia mista à luz da Lei nº 13.303/2016 (art. 4º) e o Decreto-Lei nº 200/1967 (art. 5º, III), na linha do entendimento firmado no acórdão proferido pelo STF na Adin nº 1.649/DF, julgado em 24.3.2004.

A BB Seguridade e suas controladas, em alinhamento com os interesses públicos do Banco do Brasil, oferecem, por meio de suas coligadas (Brasilseg, Brasilprev, Brasilcap e Brasildental), produtos e serviços de seguridade que apoiam as políticas públicas e protegem as soluções do acionista controlador, promovendo a sustentabilidade dos negócios do Conglomerado BB.

Informações adicionais sobre os principais produtos e serviços da BB Seguridade podem ser encontradas no Item 1 do Formulário de Referência, disponível no endereço eletrônico: <https://www.bbseguridaderi.com.br/informacoes-ao-mercado/formularios-de-referencia/>.

2 Contribuições para as políticas públicas

2.1 Entregas de valor público

A BB Seguridade e suas controladas, BB Seguros e BB Corretora, alinhadas ao interesse público do Banco do Brasil, agente executor de políticas públicas governamentais, apoiam a consecução das políticas de crédito, de comércio exterior, assim como o fomento ao agronegócio, oferecendo produtos de seguridade adequados a estes fins, por meio de suas empresas investidas. Sua participação no percentual de 59,5%¹ do mercado de seguros rurais, por exemplo, está alinhada ao objetivo do seu acionista controlador em ser um banco fomentador da atividade rural no Brasil, setor que é fortemente impactado pelo risco climático.

O modelo de negócios da BB Seguridade se concentra em uma estrutura na qual a comercialização dos produtos de seguros, previdência aberta, capitalização e saúde é realizada por meio do canal bancário. Trata-se de um modelo eficiente no contexto brasileiro, uma vez que as soluções de proteção ainda são pouco compreendidas e demandadas por boa parte da população, requerendo capilaridade nacional e força de vendas especializada para o sucesso comercial e disseminação da cultura de seguridade. Esse modelo envolve diversos stakeholders, incluindo acionistas, clientes, colaboradores, fornecedores, parceiros de negócio, sociedade em geral, órgãos reguladores, governo e mídia.

Os produtos de seguridade oferecidos possuem como objetivo a manutenção da capacidade produtiva de seus clientes, acultramento e incentivo à poupança, proteção de patrimônio e a sustentabilidade de atividades e projetos também em situações adversas.

Para o atingimento de seu objeto social, foram definidos cinco objetivos estratégicos, sendo:

- 1) Gerar valor sustentável para todos os stakeholders;
- 2) Oferecer Soluções inteligentes, completas e adequadas;
- 3) Estar presente em todas as fases da vida e necessidades dos clientes;
- 4) Ser referência em proteção, segurança e tranquilidade; e
- 5) Impulsionar a inovação.

Os objetivos estratégicos derivam dos pilares de atuação que balizam a Estratégia Corporativa para o 2025-2029.

Geração de Valor: gerar valor sustentável para todos os nossos stakeholders – acionistas, clientes, colaboradores, parceiros e sociedade.

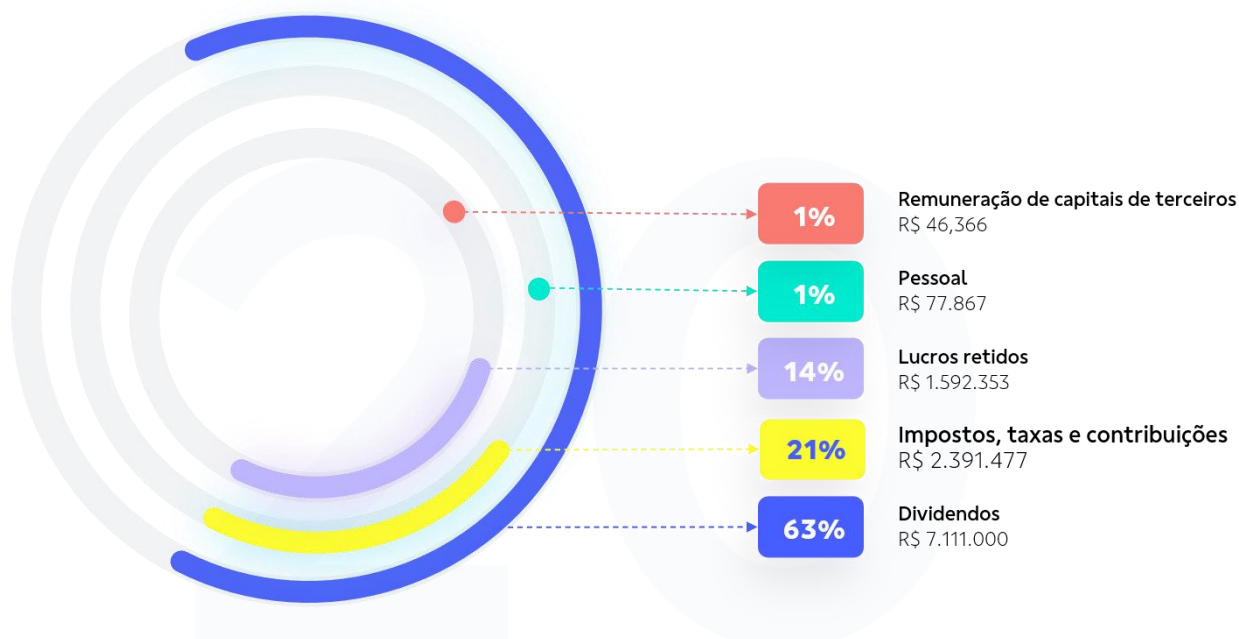
Soluções: produzir e entregar valor para nossos stakeholders. É o nosso core, através do qual desenvolvemos e disponibilizamos soluções modernas, personalizadas e sustentáveis.

Presença: estar presentes, por meio de uma distribuição completa e integrada, apoiada pela atuação nos ecossistemas BB e em novos canais e parcerias.

Marca: fortalecer nossa identidade, empregando e reforçando a expressão da nossa marca a partir de uma atuação integrada e coesa com as controladas e investidas.

¹ Conforme dados de participação de mercado disponibilizados pela Susep em fev/2025.

Como forma de tangibilizar o valor gerado no ano de 2024 foram distribuídos R\$ 11,2 bilhões por meio do pagamento de tributos, da distribuição de dividendos aos acionistas, do pagamento de salários e outros componentes como pode ser observado através da Demonstração de Valor Adicionado (DVA)².



Também foram desenvolvidas em 2024, ações acessórias à atuação do Banco do Brasil como:

- Ampliação das linhas de crédito cobertas pelo Seguro Prestamista, incluindo linhas de renegociação;
- Disponibilização de novas coberturas de frutas e olerícolas no Seguro Agrícola;
- Ampliação da oferta do Seguro Pecuário permitindo a contratação por Correspondentes Bancários;
- Inclusão no seguro penhor rural da categoria de animais dados em garantia de operações de crédito.
- Expansão do piloto de oferta do seguro Floresta de Preservação, um seguro voltado para a proteção das florestas nativas e áreas de preservação, lançado na Conferência das Nações Unidas sobre Biodiversidade (COP 16);
- Lançamento do Seguro Proteção Pessoal, produto de baixo custo, do segmento de acidentes pessoais, que busca democratizar o acesso ao seguro pela população, facilitando assim a inclusão financeira.
- Melhorias na jornada do vendedor e do cliente para os produtos de previdência, a exemplo da possibilidade de aporte via pix e disponibilização da possibilidade de o cliente utilizar suas reservas de previdência como garantia de crédito, uma solução que provê maior segurança financeira e ser beneficiado com menores taxas de crédito.
- Execução do projeto Gestão de Calamidades Climáticas que mobilizou uma estrutura inédita durante as enchentes que atingiram a região sul do país em 2024, possibilitando o atendimento de mais de 5 mil clientes segurados e a execução de R\$ 250 milhões em sinistros pagos. Entre as ações executadas estão a disponibilização de canais exclusivos de atendimento no WhatsApp e Central de Atendimento telefônica, implementação de esteiras diferenciadas para dar

² Para informações mais detalhadas sobre a DVA é possível consultar as demonstrações financeiras de 2024 em <https://www.bbseguridaderi.com.br/informacoes-ao-mercado/central-de-resultados/>

agilidade à condução dos processos, geolocalização proativa de clientes segurados, envio de equipes suplementares de peritos para regiões impactadas e outras diligências pontuais por localidade.

2.2 Declaração de recursos

A operação da BB Seguridade e da BB Seguros é custeada integralmente pelo caixa gerado por suas receitas operacionais oriundas de investimentos em participações societárias e, no caso da BB Corretora, pelo recebimento de corretagem.

Uma vez que os negócios seguem estritamente as regras de mercado, mediante o atendimento das necessidades dos clientes e com retorno adequado aos seus acionistas, inclusive minoritários, não há recebimento de verba pública e nem impacto financeiro do interesse público nos negócios da BB Seguridade, BB Seguros e BB Corretora.

2.3 Iniciativas relacionadas aos aspectos: Ambiental, Social e Governança – ASG

A BB Seguridade dispõe de um órgão não estatutário denominado Comitê Ambiental, Social e Governança (Comitê ASG), que é compartilhado com suas subsidiárias integrais, e tem por objetivo assessorar a Diretoria Executiva em temas relacionados à sustentabilidade corporativa e à Agenda ASG.

Neste contexto, o Plano de Ação ASG da companhia, denominado Agenda ASG, foi elaborado pelo referido comitê e aprovado de forma inaugural pela Diretoria Executiva para o ciclo 2024, tendo sido renovado como indicador do bloco “Gerar valor sustentável aos stakeholders” para o ciclo 2025.

Desenhado para ser uma agenda bienal, a performance de suas entregas converte-se um indicador corporativo da BB Seguridade e de suas subsidiárias que influencia a remuneração variável dos administradores, bem como a distribuição de Participação de Lucros aos colaboradores.

O objetivo primordial da Agenda ASG é a promoção de iniciativas que desenvolvam ou aprimorem aspectos ambientais, sociais, de governança corporativa e de transparência na divulgação de dados da companhia, por meio da eleição e priorização de ações baseadas em ao menos um dos seguintes critérios abaixo:

- Parâmetros do MSCI;
- Requisitos do ISE-B3;
- Indicadores da Agenda 30 do Banco do Brasil; e
- Matriz de Materialidade da BB Seguridade.

O acompanhamento da performance das entregas das ações propostas na Agenda ASG é feito por meio do citado indicador Agenda ASG, o qual estrutura-se na forma de um placar acumulado cujo parâmetro de cálculo segue o formato desenvolvido e utilizado pelo MSCI, no qual se atribui mais peso para ações mais relacionadas ao modelo de negócios da companhia. Nesse sentido a BB Seguridade, como Holding, atribui pesos maiores para ações voltadas para aspectos Sociais e de Governança e menos para os Ambientais, conforme o seguinte:

- Ambiental – 10%;
- Social – 50%;
- Governança – 30%; e
- Transparência – 10%.

Adicionalmente, cada ação recebe uma pontuação, que é o resultado do produto do "peso" por uma medida de complexidade (1 para baixa complexidade, 2 para média complexidade e 3 para alta complexidade), estimada pelo Comitê ASG. Assim, as ações podem variar entre 10 e 150 pontos, dependendo da temática e da complexidade atribuídas.

O indicador é considerado cumprido quando são realizadas ações que correspondem a pelo menos 70% dos pontos distribuídos. A meta de 70% confere flexibilidade aos executores das ações permitindo a priorização de ações que geram valor para a companhia, sem que seja necessário alterar continuamente o escopo da agenda e sem que se persiga a entrega de atividades que eventualmente perderam ou tiveram seu valor reduzido na medida em que aprendemos com o processo.

No ciclo 2024, o indicador alcançou 74% das ações planejadas para o ano, superando a meta de 70%. O foco esteve nas ações estruturantes da BB Seguridade e da BB Corretora. Entre as principais realizações, destacam-se:

- Adesão ao Programa Brasileiro GHG Protocol, com o primeiro relato das emissões de Gases de Efeito Estufa da BB Seguridade.
- Revisão das normas de tomada de decisão da companhia para incluir a análise de impactos ASG.
- Divulgação da Política de Sustentabilidade e inclusão de diretrizes de diversidade em cinco políticas corporativas.
- Realização do censo de diversidade, com parâmetros GRI, em todas as empresas do grupo BB Seguros.
- Lançamento do produto Seguro Floresta, com forte ênfase ambiental.

Na medida em que a companhia entende a sua capacidade de execução de ações de sustentabilidade e na medida em que o mercado em que a companhia atua sofre as mais diversas influências em relação ao tema, a agenda pode e deve se ajustar para ficar mais próxima à realidade. Com isso, a proposta de construção da agenda prevê que ao final dos ciclos anuais ela passe por uma revisão.

3 Governança Corporativa

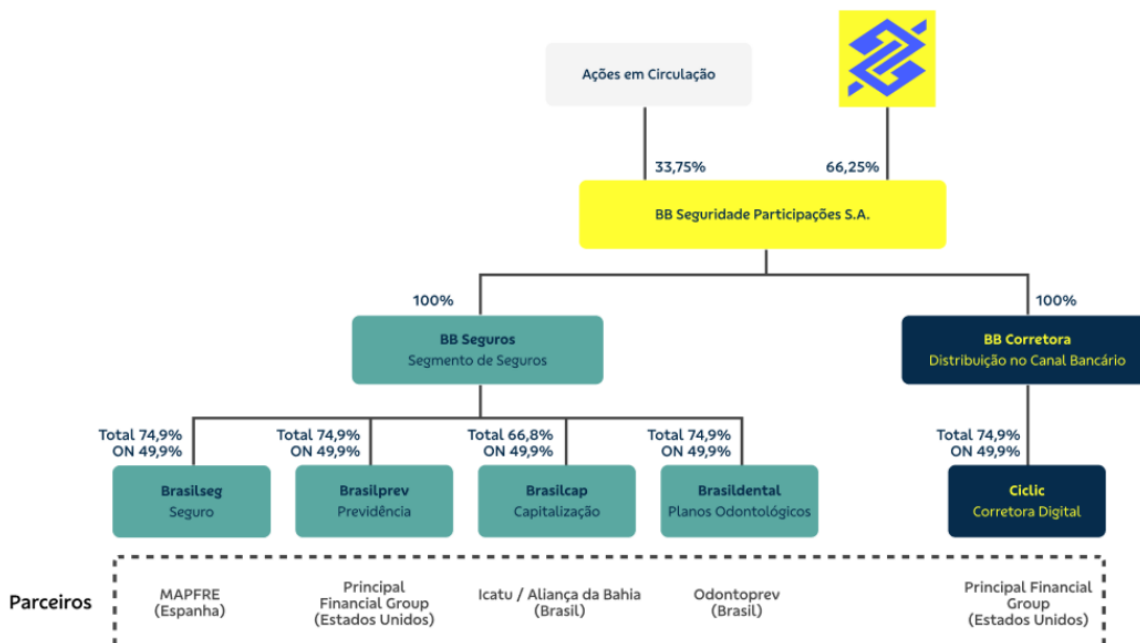
3.1 Informações societárias e governança corporativa

3.1.1 BB Seguridade Participações S.A

Conforme descrito em seu Estatuto Social, a BB Seguridade tem como objeto social participar, direta ou indiretamente, como acionista, sócia ou quotista, do capital de outras sociedades, no Brasil ou no exterior, cujo objeto seja:

- a) A comercialização de seguros de pessoas, de patrimônio, rural, de crédito, garantia, de automóveis ou qualquer outro tipo de seguro;
- b) A estruturação e comercialização de planos de previdência complementar aberta, bem como demais produtos e serviços admitidos às sociedades de previdência complementar;
- c) A estruturação e comercialização de planos de capitalização, bem como demais produtos e serviços admitidos às sociedades de capitalização;
- d) A corretagem de seguros dos ramos elementares, vida e saúde, títulos de capitalização, planos de previdência complementar aberta e a administração de bens;

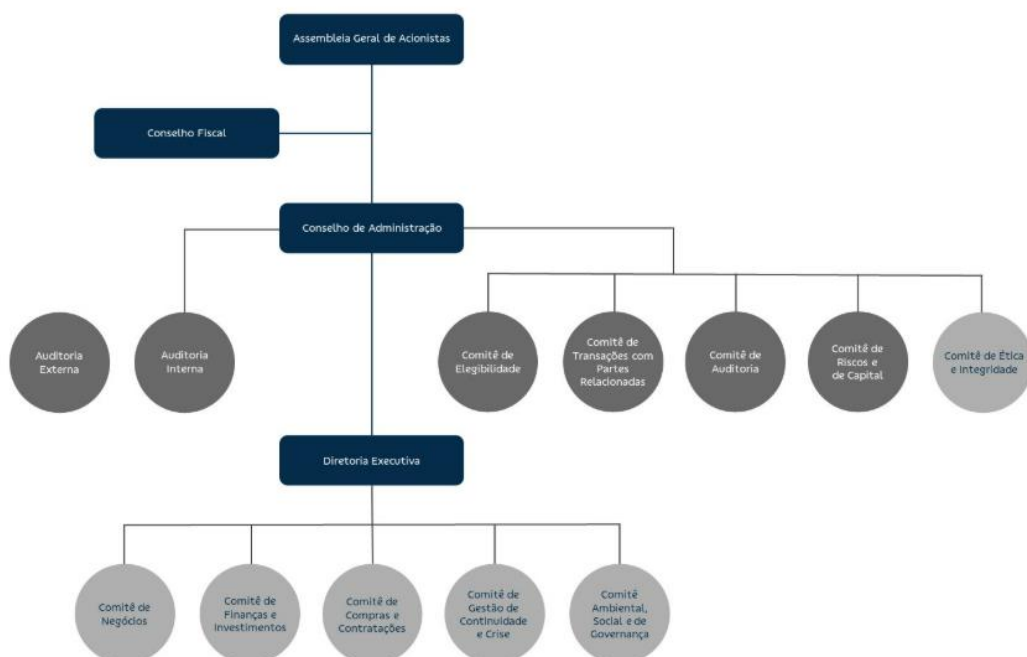
A figura abaixo apresenta de forma ilustrativa a organização societária da BB Seguridade:



A estrutura administrativa do BB Seguridade é estabelecida no seu Estatuto Social e nos Regimentos Internos dos seus órgãos de governança disponíveis em <https://www.bbseguridaderi.com.br>.

Conforme art. 11 do Estatuto Social da Companhia, os membros dos órgãos de administração, do Conselho Fiscal e dos Comitês Estatutários, assim como os indicados para ocupar quaisquer cargos estatutários nas sociedades controladas e coligadas, deverão ser brasileiros, dotados de notórios conhecimentos, inclusive sobre as melhores práticas de governança corporativa, compliance, integridade e responsabilização corporativas, experiência, idoneidade moral, reputação ilibada e capacidade técnica compatível com o cargo, observados os requisitos impostos pela Lei nº 6.404/76, Lei 13.303/16 e seu respectivo Decreto regulamentador, demais normas aplicáveis, e pela Política de Governança, Indicação e Sucessão da BB Seguridade.

A estrutura de governança corporativa da BB Seguridade pode ser ilustrada conforme a figura a seguir:



As informações detalhadas dos órgãos que compõem a estrutura da companhia podem ser consultadas na seção 7 do Formulário de Referência por meio do link: <https://www.bbseguridaderi.com.br/informacoes-ao-mercado/formularios-de-referencia/>.

3.1.2 BB Corretora de Seguros e Administradora de Bens S.A

BB Corretora de Seguros e Administradora de Bens S.A. é uma subsidiária integral da BB Seguridade Participações S.A., que por sua vez é controlada pelo Banco do Brasil S.A.

A BB Corretora é responsável pela corretagem, administração, promoção e viabilização de negócios envolvendo produtos de seguridade, como seguros, planos de previdência aberta, títulos de capitalização e planos de assistência odontológica.

Além disso, a BB Corretora detém participação no capital social da Ciclic, uma corretora digital criada em parceria com a *Principal Financial Group*, com o objetivo de distribuir produtos de seguridade fora do canal bancário. Informações adicionais sobre a BB Corretora de Seguros e Administradora de Bens S. A podem ser consultadas por meio do site: <https://www.bb.com.br/site/sobre-nos/entidades-ligadas-ao-banco-do-brasil/bb-corretora-de-seguros-e-administradora-de-bens/>

3.1.3 BB Seguros Participações S.A

A BB Seguros é uma subsidiária integral da BB Seguridade Participações S.A., criada para deter participações societárias em empresas que operam nos setores de seguros, previdência aberta, títulos de capitalização e planos odontológicos.

Atualmente, a BB Seguros possui participações diretas nas seguintes empresas:

- **Brasilseg:** Resultado de uma parceria estratégica com a MAPFRE, oferecendo seguros de pessoas, habitacional, rural, residencial e empresarial/massificados. A BB Seguros detém 74,99% do capital total da Brasilseg.

- **Brasilprev:** Atua no segmento de previdência privada aberta, em parceria com a Principal Financial Group. A BB Seguros possui 74,99% do capital total da Brasilprev.
- **Brasilcap:** Oferece títulos de capitalização em parceria com a Icatu e a Aliança da Bahia. A BB Seguros detém 66,77% do capital total da Brasilcap.
- **Brasildental:** No segmento de planos odontológicos, a BB Seguros possui 74,99% do capital total da Brasildental.

Mais informações podem ser consultadas por meio do link: <https://www.bb.com.br/site/sobre-nos/entidades-ligadas-ao-banco-do-brasil/bb-seguros/>

3.2 Dados econômico-financeiros, comentário dos administradores e fatores de risco

3.2.1 Dados econômico-financeiros

Um dos objetivos básicos de sociedades empresariais é a geração e distribuição de valor aos acionistas e demais stakeholders de forma sustentável – fundamento que orienta as ações da BB Seguridade. Em seu modelo de negócios, a Companhia tem como compromisso destinar o capital investido de forma eficiente, para maximizar a geração de valor econômico no longo prazo.

Além disso, a BB Seguridade monitora o desempenho das investidas em relação ao planejado e avalia oportunidades de investimento, possíveis desinvestimentos e novas fontes de expansão, oferecendo direcionamentos de curto, médio e longo prazos para que possam alcançar o objetivo de gerar valor. A BB Seguridade participa da gestão das empresas investidas por meio de seus representantes nos órgãos de governança, não havendo a limitação de acesso a informações relacionadas ao desempenho econômico-financeiro delas.

O relatório de análise do desempenho da BB Seguridade é divulgado trimestralmente em <https://www.bbseguridaderi.com.br/informacoes-ao-mercado/central-de-resultados/>, e apresenta a situação financeira da companhia. Em seu conteúdo, o documento aborda a análise de dados de indicadores econômicos, patrimonial, negócios de risco, acumulação e distribuição inclusive apresentando séries históricas para comparabilidade das informações e acompanhamento da evolução dos números.

O relatório de análise do desempenho da BB Corretora e da BB Seguros é divulgado trimestralmente e podem ser consultados nas suas respectivas demonstrações Contábeis, disponíveis nos endereços eletrônicos ([https://www.bb.com.br/pbb/pagina-inicial/bb-seguros/conheca-a-bb-seguros/bb-corretora-de-seguros-e-administracao-de-bens-sa#/\(](https://www.bb.com.br/pbb/pagina-inicial/bb-seguros/conheca-a-bb-seguros/bb-corretora-de-seguros-e-administracao-de-bens-sa#/) e [https://www.bb.com.br/pbb/pagina-inicial/bb-seguros/conheca-a-bb-seguros/bb-seguros-participacoes-sa#/\)](https://www.bb.com.br/pbb/pagina-inicial/bb-seguros/conheca-a-bb-seguros/bb-seguros-participacoes-sa#/))).

3.2.2 Comentário dos administradores

Os membros da Diretoria Colegiada da BB Seguridade, na forma da Resolução CVM nº 80/2022, comentam no Item 2 do Formulário de Referência, os principais aspectos relativos ao desempenho econômico-financeiro da Companhia, declarando que as informações são verdadeiras, completas e consistentes.

Inicialmente, são apresentadas as condições financeiras e patrimoniais gerais da Companhia, sua estrutura de capital, capacidade de pagamento em relação aos compromissos financeiros assumidos, fontes de financiamento e seus níveis de endividamento.

O desempenho comentado tem como base as Demonstrações Contábeis preparadas em conformidade com as normas *International Financial Reporting Standards* (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) e com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Comentários detalhados dos Diretores, sobre o desempenho econômico-financeiro da BB Seguridade, estão disponíveis no Item 2 do Formulário de Referência da Companhia, no Relatório da Administração, nos Relatórios de Análise do Desempenho trimestrais e nas Demonstrações Contábeis, todos publicados no endereço eletrônico: <https://www.bbseguridaderi.com.br>.

Comentários detalhados dos Diretores sobre os desempenhos econômico-financeiros da BB Corretora e da BB Seguros estão disponíveis nas suas respectivas demonstrações Contábeis, disponíveis nos endereços eletrônicos: <https://www.bb.com.br/pbb/pagina-inicial/bb-seguros/conheca-a-bb-seguros/bb-corretora-de-seguros-e-administracao-de-bens-sa#/> e <https://www.bb.com.br/pbb/pagina-inicial/bb-seguros/conheca-a-bb-seguros/bb-seguros-participacoes-sa#/>.

3.2.3 Fatores de risco

A BB Seguridade possui processos para identificação e avaliação de riscos que irão compor o conjunto de riscos relevantes para a Companhia, e contemplam os riscos originados de suas participações em sociedades controladas e investidas, que são mais bem detalhados no item 4.1 do Formulário de Referência, disponível em <https://www.bbseguridaderi.com.br/informacoes-ao-mercado/formularios-de-referencia/>.

As atividades de gestão de riscos contemplam instrumentos, metodologias e ferramentas, com procedimentos formalizados em normativos internos.

O Inventário de Riscos Relevantes traduz o Mapa de Eventos de Riscos da Companhia, segmentado em três visões: BB Seguridade (visão holding), BB Seguros e BB Corretora (visão por controlada).

A consolidação do Inventário de Riscos Relevantes, deriva de um amplo trabalho de avaliação dos eventos de risco mapeados, integrado com o processo de revisão e validação dos fatores de riscos.

A partir do Inventário, considerando a relevância de cada risco, são definidos indicadores e limites de tolerância, globais e operacionais que auxiliam no monitoramento do apetite e da exposição a riscos, possibilitando ações preventivas, mitigadoras, contingências e de reversão, sempre que necessário.

Apresentamos detalhadamente nas seções 4 e 5 do nosso Formulário de Referência os Fatores de Risco relacionados às políticas, aos processos, aos procedimentos, aos sistemas e modelos adotados na gestão de riscos, aos controles internos, ao compliance e integridade e à governança corporativa que possam influenciar a decisão de investimento, em especial, àqueles relacionados com o emissor

e seu controlador, suas controladas e investidas, seus fornecedores e parceiros, seus clientes, com os setores da economia nos quais atuamos e sua respectiva regulação e a questões sociais, ambientais e climáticas.

O Formulário de Referência se encontra disponível para consulta em: <https://www.bbseguridaderi.com.br/informacoes-ao-mercado/formularios-de-referencia/>.

3.3 Composição e remuneração da administração

A remuneração dos administradores da BB Seguridade é regulamentada pela Lei nº 6.404/1976, Lei nº 13.303/2016, Decreto nº 89.309/1984, Lei nº 12.813/2013 e o Estatuto Social da Companhia e tem por objetivo:

- i. Reforçar o compromisso com a Estratégia Corporativa e com o resultado sustentável e reconhecer o esforço de cada administrador, proporcionalmente ao atingimento das metas;
- ii. Compatibilizar a Política de Remuneração Variável à Política de Gestão de Risco, de modo a não incentivar comportamentos que elevem a exposição ao risco acima dos níveis considerados prudentes nas estratégias de curto, médio e longo prazo da Companhia; e
- iii. Contribuir diretamente para o alcance dos objetivos estratégicos, pois é constituído de indicadores de desempenho que são desdobramentos da Estratégia Corporativa e do Plano de Longo Prazo da BB Seguridade.

A remuneração e demais benefícios dos integrantes dos órgãos de Administração e do Conselho Fiscal é fixada anualmente pela Assembleia Geral Ordinária (AGO), cuja ata está disponível no site de Relações com Investidores da BB Seguridade, através do link <https://www.bbseguridaderi.com.br/sustentabilidade-e-governanca/assembleias-de-acionistas/>.

Os valores são definidos com base em pesquisa de mercado, equilíbrio interno, responsabilidade, desempenho da Companhia e individual, entre outros fatores. A remuneração total engloba remuneração fixa, remuneração variável e benefícios.

Ainda, os honorários são limitados pela remuneração global aprovada em Assembleia, estando alinhados com as práticas de mercado de empresas de mesmo porte e com as regras de remuneração adotadas pelo Controlador da Companhia.

De acordo com a Política de Gestão de Pessoas e Remuneração da Companhia, publicada no site <https://www.bbseguridaderi.com.br/sustentabilidade-e-governanca/estatuto-politicas-e-codigos/>, e aprovada pelo Conselho de Administração em 21/06/2024, a remuneração total é composta pela (i) remuneração fixa; (ii) benefícios; e (iii) remuneração variável, sendo os dois últimos componentes aplicáveis à diretoria estatutária.

Os honorários dos membros do CA e do CF correspondem a um décimo da média da remuneração dos membros da Diretoria, excluídos os valores relativos à remuneração variável, plano de saúde, avaliação saúde, previdência complementar, auxílio moradia, vantagens de remoção e seguro de vida.

Sobre a remuneração dos membros das Diretorias da BB Corretora e BB Seguridade, as Assembleias Gerais Ordinárias desses órgãos decidiram por não fixar a

remuneração aos membros da Diretoria, por esses já serem remunerados em seus cargos no acionista controlador.

3.3.1 Remuneração Variável dos Administradores

O Programa de Remuneração Variável (PRVA), visa incentivar e recompensar os Administradores pelo desempenho da BB Seguridade, observadas as estratégias de curto, médio e longo prazo e os riscos inerentes ao negócio, conciliando os interesses dos acionistas e demais partes interessadas.

O Programa é acionado se forem atingidos os seguintes pré-requisitos: (i) ativação do Programa de Participação nos Lucros ou Resultados (PLR) a que fazem jus os funcionários do Banco do Brasil cedidos à BB Seguridade; e (ii) a companhia apresentar lucro líquido no exercício.

O valor devido a cada participante é determinado a partir da apuração dos módulos definidos como Base, Bônus e Atualização das Ações, sendo o teto 12 honorários. O programa prevê o pagamento de 50% em espécie e 50% em ações BBSE3, sendo o pagamento em ações realizado de forma diferida, pelo prazo de 5 anos.

O módulo Base é composto por um conjunto de indicadores que mensuram o desempenho da Instituição, da unidade de atuação e individual dos participantes. O módulo Bônus é composto por um indicador que considera o percentual médio de atingimento dos indicadores que compõem o objetivo estratégico “Transformar clientes em fãs”, refletindo um direcionamento de expressiva relevância para a sustentabilidade da Companhia. Por fim, o módulo de Atualização das Ações considera o montante equivalente aos dividendos e/ou dos juros sobre capital próprio (JCP) incidentes sobre as ações em circulação, caso elas tivessem sido transferidas para a titularidade do participante imediatamente após a apuração do resultado do Programa.

Os membros do Conselho de Administração, Comitês de Assessoramento Técnico e do Conselho Fiscal da BB Seguridade não são público-alvo do Programa de Remuneração Variável dos Administradores da BB Seguridade.

Informações detalhadas acerca da remuneração dos membros estatutários da BB Seguridade podem ser consultadas no Item 8 do Formulário de Referência da Companhia, publicado no endereço eletrônico <https://www.bbseguridaderi.com.br/informacoes-ao-mercado/formularios-de-referencia/>.

Os Diretores da BB Seguros e da BB Corretora não são remunerados por suas funções uma vez que já percebem remuneração em seus cargos de origem na BB Seguridade.

3.4 Inovação em governança corporativa

No que diz respeito às inovações em governança corporativa ocorridas em 2024, temos:

- a) **Capacitação para Administradores e Conselheiros:** além dos cursos disponibilizados por meio da Universidade Corporativa do Banco do Brasil/UniBB, a Companhia também promove treinamentos e disseminações sobre diversos temas. Em 2024, a BB Seguridade ofertou, na modalidade livre escolha, com cursos voltados à Governança Climática, Liderança, Inovação Estratégica, Lei Anticorrupção, além do foco especial para capacitação em Inteligência Artificial.

- b) **Assembleias Virtuais e Voto Eletrônico:** A digitalização das assembleias de acionistas e a implementação de portais de voto eletrônico têm facilitado a participação e aumentado a transparência nas decisões corporativa, a BB Seguridade implementou as assembleias virtuais e voto eletrônico em suas reuniões desde 2020.
- c) **Compartilhamento de estruturas:** A BB Seguros e a BB Corretora compartilham, com a BB Seguridade, as estruturas de Conselho Fiscal, Comitê de Auditoria, Comitê de Pessoas, Elegibilidade, Sucessão e Remuneração, Comitê de Transações com Partes Relacionadas, Comitê de Riscos e de Capital e Auditoria Interna, conforme autorizado pelo Art. 14 do Decreto regulamentador nº 8.945/2016. Esse compartilhamento de estruturas proporciona diversos benefícios, entre eles: eficiência operacional, inovação e colaboração, transparência e responsabilidade, flexibilidade e adaptação.
- d) **Evolução das regras do Novo Mercado da B3:** reformulação das regras do Novo Mercado por meio de processo de consulta pública e audiência restrita. Essas mudanças visam aprimorar as práticas de governança corporativa e proteger os direitos dos acionistas, tornando o mercado de capitais mais seguro e transparente.
- e) **Certificação Nível 1 no IG-SEST (indicador de Governança da Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais):** monitoramento contínuo das práticas de governança.
- f) **Adoção das práticas ASG (Ambiental, Social e Governança):** implementação de iniciativas, em 2024, direcionadas à promoção de um desenvolvimento sustentável e responsável, com destaque para as principais iniciativas:
- Ambiental:** A BB Seguridade está comprometida com a preservação ambiental através de ações como a emissão de títulos de crédito sustentáveis e a incorporação de critérios ASG no desenvolvimento de produtos e serviços
- Social:** A empresa promove a inclusão social e a diversidade, apoiando projetos que visam melhorar a qualidade de vida das comunidades onde atua
- Governança:** A BB Seguridade fortalece suas práticas de governança corporativa, garantindo transparência e responsabilidade em suas operações.

Em 30 de maio de 2025

Kamillo Tononi Oliveira Silva

Rosiane Barbosa Laviola

André Gustavo Borba Assumpção Haui

Maria Carolina Ferreira Lacerda

Gilberto Lourenço da Aparecida

Guilherme Santos Mello

Marcos Rogério de Souza