

Apresentação  
de **Resultados**

**1T26**



## 1T26

### Lucro Líquido Recorrente

# R\$ 6,8 bi

▲4,5%

1T26 vs. 4T25 (t/t)

▲16,1%

1T26 vs. 1T25 (a/a)

ROAE 15,8% ▲0,6 p.p. (t/t) ▲1,4 p.p. (a/a)



Receitas totais crescem 14,0% a/a, sendo o principal *driver* de melhora da rentabilidade e do índice de eficiência



Apetite moderado com viés conservador na originação de crédito, e carteira com mais garantias e menos operações reestruturadas



Custo do crédito foi maior por conta, especialmente, de casos específicos do atacado e rural



Seguros entregando resultados consistentes e mantendo ROAE em patamares elevados



Bradsaúde consolida os ativos de saúde da Organização, com impacto positivo no nosso capital



Transformação continua acelerada com mais uso de *GenAI* e ganho de produtividade



# Receitas Totais

1T26

**R\$ 36,9 bi**

▲2,2% (t/t) ▲14,0% (a/a)

Margem Financeira Total

**R\$ 20,1 bi**

▲4,2% (t/t) ▲16,4% (a/a)

Receita de Prestação de Serviços

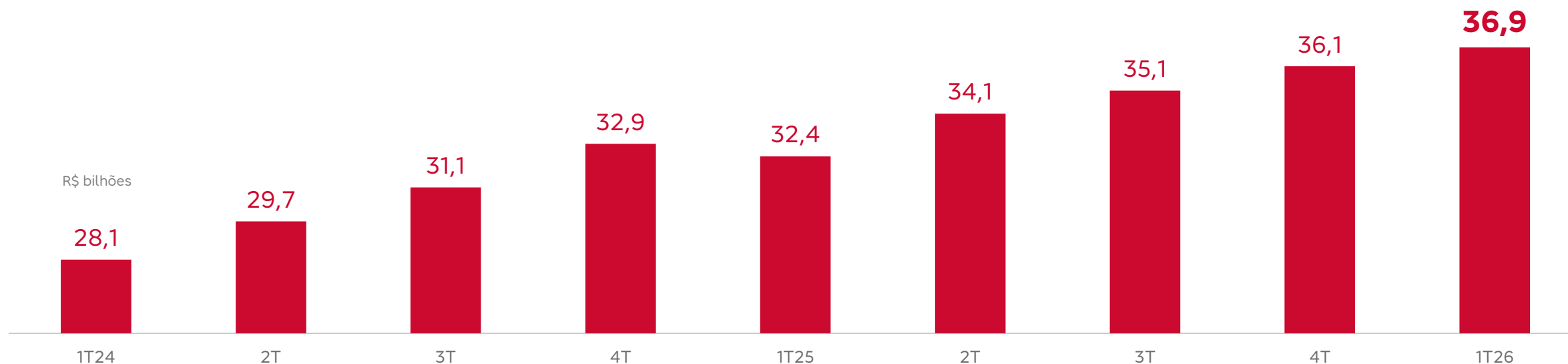
**R\$ 10,4 bi**

▼6,4% (t/t) ▲6,2% (a/a)

Seguros, Previdência e Capitalização

**R\$ 6,4 bi**

▲13,0% (t/t) ▲20,4% (a/a)



■ Receitas Totais (Margem Financeira + Receitas de Prestação de Serviços + Resultado de Seguros, Previdência e Capitalização + Resultado de Participação em Coligadas)



# Margem Financeira

1T26

## R\$ 20,1 bi

▲4,2% (t/t) ▲16,4% (a/a)

Despesas com PDD Expandida

## R\$ 9,7 bi

▲9,5% (t/t) ▲26,5% (a/a)

Custo de crédito

## 3,5%

▲0,3 p.p. (t/t) ▲0,5 p.p. (a/a)

Margem Líquida Total

## R\$ 10,4 bi

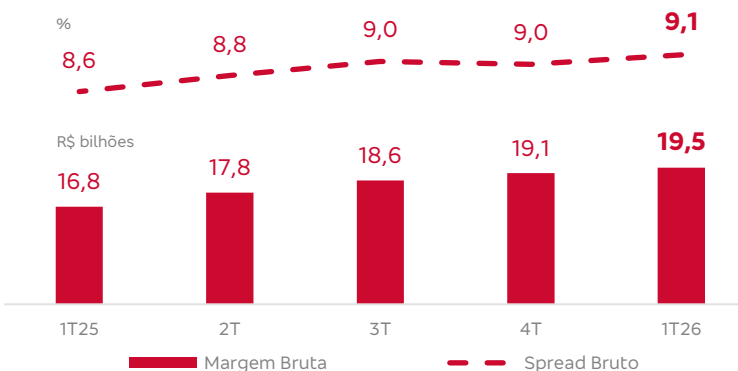
▼0,3% (t/t) ▲8,3% (a/a)

### Margem com Clientes

## R\$ 19,5 bi

▲2,0% (t/t) ▲16,3% (a/a)

▲5,0% (t/t) Sem efeito calendário

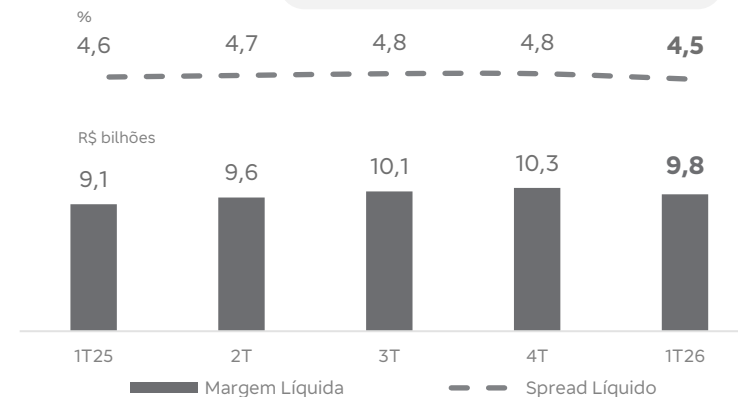


### Margem com Clientes Líquida

## R\$ 9,8 bi

▼4,5% (t/t) ▲7,7% (a/a)

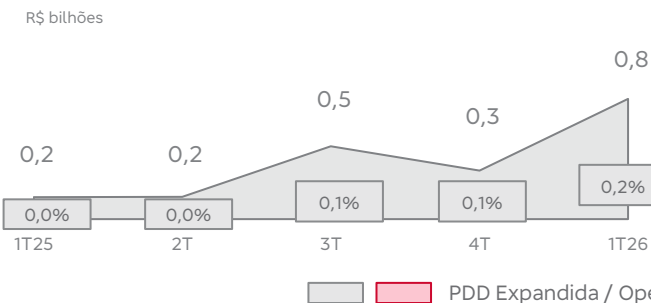
▲1,0% (t/t) Sem efeito calendário



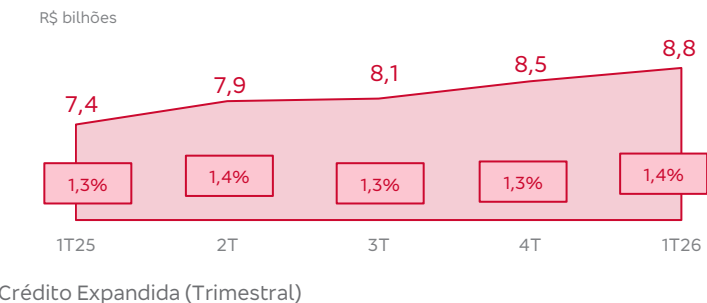
### Margem com Mercado

## R\$ 0,6 bi

### PDD Atacado



### PDD Massificado





# Carteira de Crédito Expandida

Mar26

## R\$ 1.090 bi

▲0,1% (t/t) ▲8,4% (a/a)

Sem efeito da variação cambial

▲0,6% (t/t) e ▲9,5% (a/a)

Pessoas Físicas

### R\$ 474,0 bi

▲1,6% (t/t) ▲9,5% (a/a)

Micro, Peq. e Médias

### R\$ 254,6 bi

▼2,3% (t/t) ▲14,4% (a/a)

Grandes Empresas

### R\$ 361,3 bi

▼0,2% (t/t) ▲3,3% (a/a)

## ★ Destaques

Veículos PF ▲7,3% (t/t) ▲25,4% (a/a)

Nova plataforma de veículos

RAR 20% a 28%

Cartão de Crédito

▼0,9% (t/t) ▲10,6% (a/a)

Alta Renda

▲0,2% (t/t) ▲18,6% (a/a)

Rendas Menores

▼1,7% (t/t) ▲5,5% (a/a)

Consignado ▲3,2% (t/t) ▲8,3% (a/a)

Privado

▲30,8% (t/t) ▲42,8% (a/a)

Público

▲3,6% (t/t) ▲14,2% (a/a)

INSS

▼0,7% (t/t) ▼2,6% (a/a)

Capital de Giro ▼1,0% (t/t) ▲16,3% (a/a)

Linhas governamentais FGI e FGO

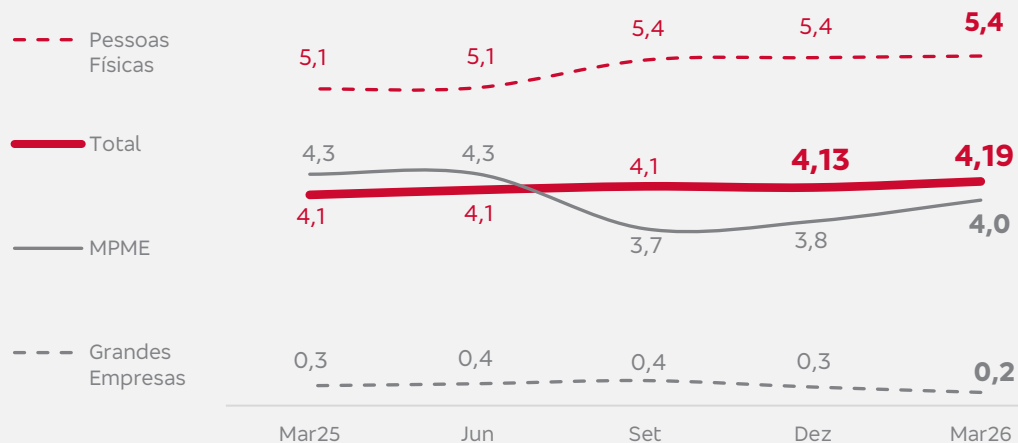
Carteira cresceu ▲80,9% (a/a)

#1 em originação, com share de 20,6%



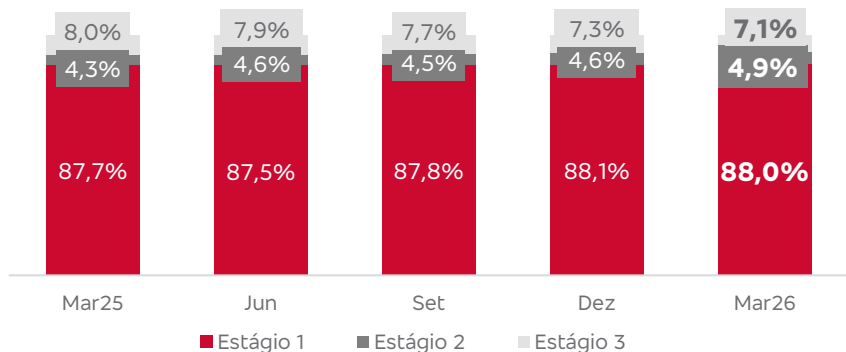
# Indicadores de Qualidade da Carteira

## Carteira de Crédito em Atraso Acima de 90 Dias - % <sup>(1)</sup>



(1) Inadimplência 15 a 90 dias total de 3,66% em Mar26, vs. 3,45% em Dez25.

## Representatividade da Carteira de Crédito por Estágio



**~28%** do estágio 3 em dia

**93%** da carteira está nos estágios 1 e 2, +0,9 p.p. em 12 meses

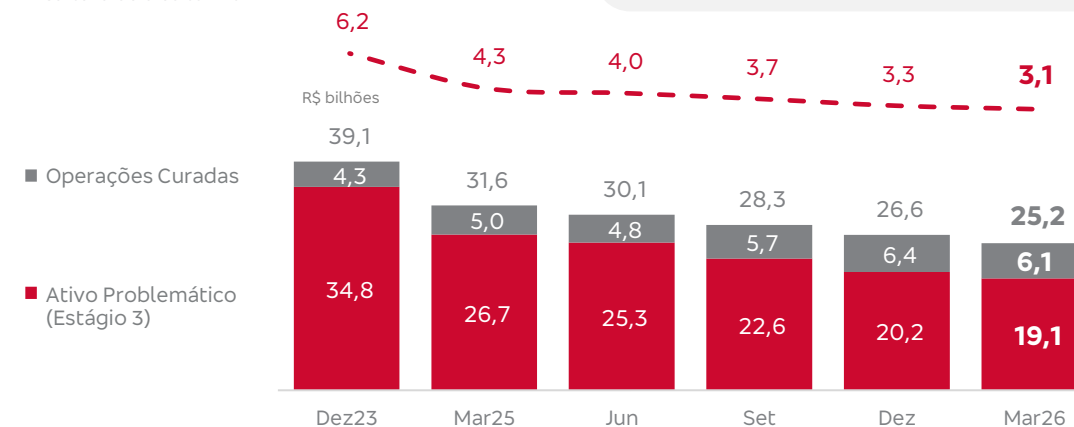
Nota: Write-off sobre carteira estável ao redor de 1% trimestre a trimestre

## Carteira Reestruturada

▼ **(7,6) bi** Redução do ativo problemático (a/a)

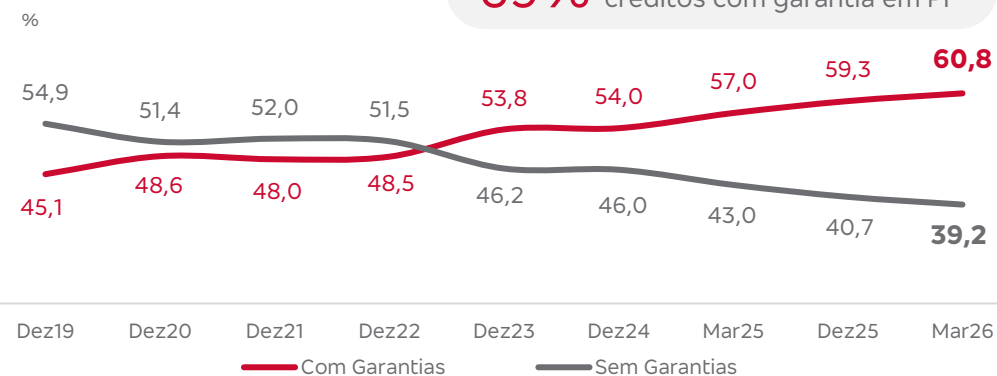
▲ **1,1 bi** Em operações curadas (a/a)

Carteira Reestruturada / Carteira de crédito - %



## Carteira de Crédito – Evolução da Carteira com Garantia

**69%** créditos com garantia em PF





# Receitas de Prestação de Serviços

1T26 **R\$ 10,4 bi** ▼6,4% (t/t)  
▲6,2% (a/a)

## Administração de Consórcios

**R\$ 0,8 bi**

▲2,2% (t/t) ▲19,5% (a/a)

+2,8 mil grupos, 68 mil  
contemplações e R\$ 3,9  
bilhões em bens pagos no 1T26

## Serviços de Custódia e Corretagens

**R\$ 0,4 bi**

▲4,6% (t/t) ▲15,5% (a/a)

R\$ 2,9 trilhões sob custódia e  
crescimento de 15,4% na base  
de ativos vs. Mar25

## Mercado de Capitais / Assessoria Financeira

**R\$ 0,6 bi**

▼17,7% (t/t) ▲63,2% (a/a)

118 operações, totalizando  
~R\$ 183 bilhões em volume de  
transações

## Conta Corrente / Cobrança e Arrecadação

**R\$ 2,0 bi**

▼3,8% (t/t) ▼6,9% (a/a)

## Administração de Fundos

**R\$ 1,0 bi**

▼3,4% (t/t) ▲10,1% (a/a)

## Rendas de Cartão

**R\$ 4,4 bi**

▼7,7% (t/t) ▲2,9% (a/a)

# Despesas Operacionais

1T26

R\$ 16,2 bi

▼4,6% (t/t) ▲7,8% (a/a)

Pessoal + Administrativas

R\$ 12,6 bi

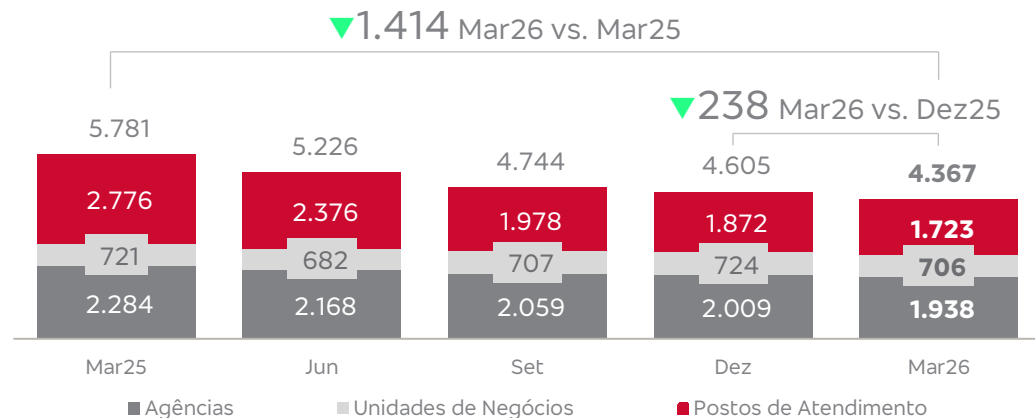
▼8,8% (t/t) ▲5,4% (a/a)

▲2,8% (a/a) Sem efeito PLR

4,1% (a/a) Inflação no período

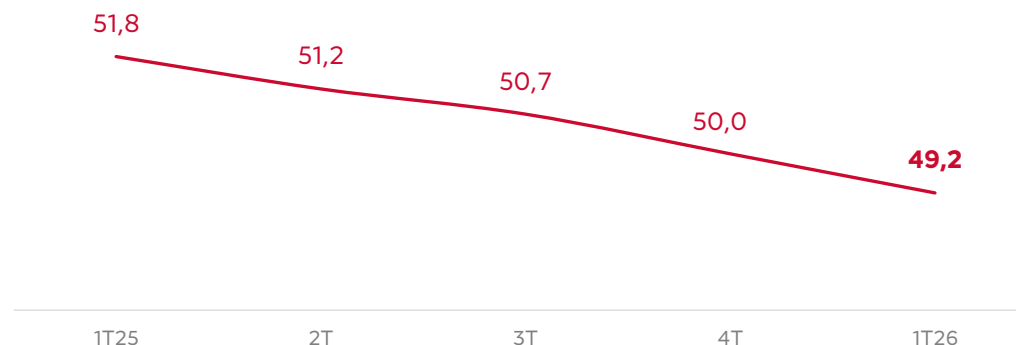
5,68% Acordo coletivo 2025

## Rede de Atendimento



## IEO 12 meses - %

▼0,8 p.p. (t/t) ▼2,6 p.p. (a/a)



# Seguros, Previdência & Capitalização



## Lucro Líquido

1T26

**R\$ 2,8 bi** ROAE 21,6%

▼1,5% (t/t) ▲13,0% (a/a)

## Provisões Técnicas

Mar26

**R\$ 455 bi**

▲2,1% (t/t) ▲9,9% (a/a)

## Receita de Prêmios, Contribuições de Previdência e Receitas de Capitalização

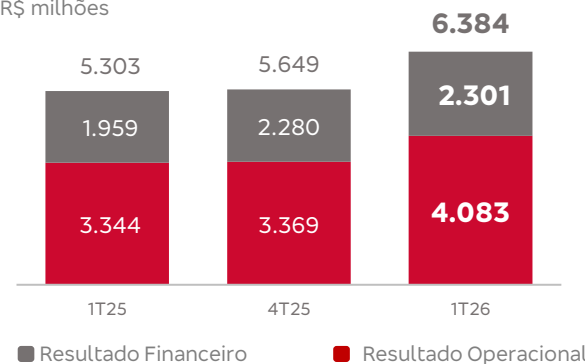
1T26

**R\$ 29 bi** ▲5,0% (a/a) (excl. VGBL)

▼4,0% (t/t) ▼4,9% (a/a)

## Resultado das Operações de Seguros

R\$ milhões



### Resultado total

▲13,0% (t/t) ▲20,4% (a/a)

### Operacional

▲21,2% (t/t) ▲22,1% (a/a)

### Financeiro

▲0,9% (t/t) ▲17,5% (a/a)



## Índice de Basileia\*

Mar26 (Pro Forma)

Nível I

**14,5%**

Principal  
**12,7%**

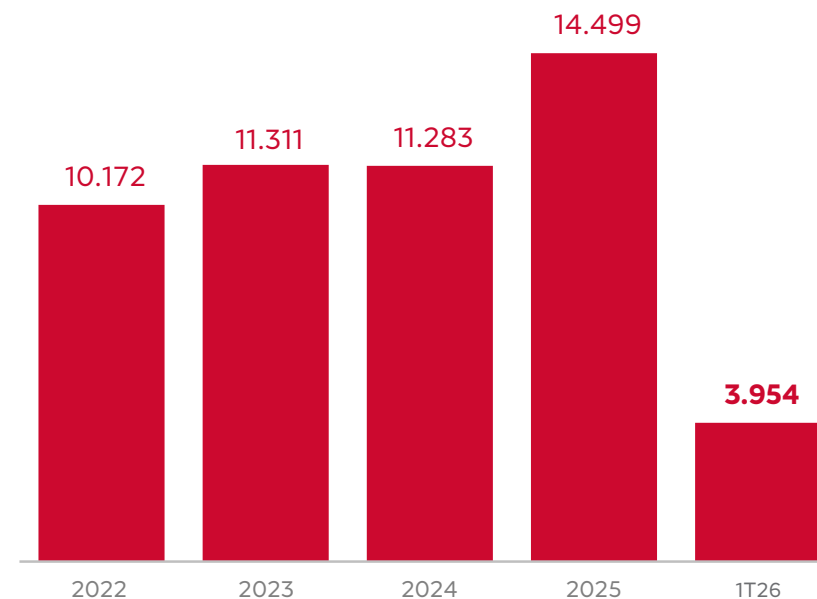
Dez25

**13,2%**

**11,2%**

## Dividendos/JCP - Bruto

R\$ milhões



(\*) Inclui benefício de 2,5 p.p. com a consolidação dos negócios de Saúde (Bradsaúde).



movimento  
**change**  
Todo o Bradesco em transformação



# Plano de transformação em execução acelerada

## VAREJO DIGITAL

**~28 milhões**

Clientes *Fully Digital* no 1T26

+47% vs. 4T25 (~19 milhões)



## SEGMENTOS

**+500 mil** clientes  
e **mais escritórios** para  
**prime** e **principal**

*Chat BIA GenAI* para o **prime**,  
aumento de acessos diários e  
**94% resolutividade**

*SMEs: EasyTrade* para clientes  
corporativos, **negociação digital**  
direta com a tesouraria, câmbio e  
derivativos

## CRÉDITO

**Nova plataforma**  
de **financiamento de veículos**  
para rede própria e *dealers*

**Consignado privado**  
*Jornada end to end* de forma  
automática



## TECNOLOGIA E EFICIÊNCIA

**Pix Inteligente** no  
**WhatsApp** Pagamentos com IA  
conversacional, multiagentes e  
execução em **até 30 segundos**

**Avaliação de Advisor**  
*GenAI* avaliando as interações  
com clientes **investidores**,  
**padronizando critérios** e  
**acelerando feedback**





# Conclusões

---



Resultado operacional forte no 1T26, com **bom desempenho das receitas** e **boa gestão de risco**

---



**Tecnologia** nos deixando mais **competitivos** e alavancando negócios

---



Nova segmentação de clientes ajudando na tração do ***RUN the bank***

---



**Apetite ao risco com viés mais conservador**, focado em crédito com garantias e **inadimplência dentro do esperado**

---



**Aumento consistente** do **lucro líquido** (16,1% a/a no 1T26) do **banco, ligadas financeiras** e **grupo segurador**

---



Mantemos o nosso compromisso de **aumento** gradual e sólido do **lucro líquido, step by step**

---



**Bradsaúde** como o mais completo ecossistema de saúde do Brasil

Apresentação  
de **Resultados**

**1T26**

