



**Banco Bradesco S.A.**  
**CNPJ nº 60.746.948/0001-12 - NIRE 35.300.027.795**  
**Companhia Aberta**  
**Ata da Reunião do Conselho de Administração**  
**realizada em 27.11.2025, às 9h**

**Data, Hora, Local:** Em 27.11.2025, às 9h, na sede social, no Núcleo Cidade de Deus, Prédio Vermelho, 6º andar, Vila Yara, Osasco, SP, e por videoconferência.

**Mesa:** Presidente: Luiz Carlos Trabuco Cappi; Secretário: Antonio Campanha Junior. Confirmada a existência de quórum legal de instalação, foram registrados: **1)** as presenças dos demais membros deste Órgão: Alexandre da Silva Glüher, Denise Aguiar Alvarez, Samuel Monteiro dos Santos Junior, Walter Luis Bernardes Albertoni, Paulo Roberto Simões da Cunha, Rubens Aguiar Alvarez, Denise Pauli Pavarina, Octavio de Lazari Junior; **2)** as ausências dos membros Maurício Machado de Minas e Rogério Pedro Câmara, ambos em viagem ao Exterior; **3)** as participações, como convidados, do CEO Marcelo de Araújo Noronha, dos Diretores Executivos Cassiano Ricardo Scarpelli, José Ramos Rocha Neto, Guilherme Muller Leal, Bruno D'Avila Melo Boetger, Oswaldo Tadeu Fernandes e André Luis Duarte de Oliveira; e **4)** o cumprimento das formalidades legais de convocação, em 21.11.2025, eletronicamente, por meio do Portal de Governança. Na sequência, os conselheiros examinaram e discutiram as recomendações do Comitê de Nomeação e Sucessão da Organização Bradesco, e promoveram, por unanimidade de votos, ao cargo de **Diretor Executivo**, os seguintes diretores: ✓ **Alexandre Panico**, brasileiro, casado, bancário, RG 13.335.776-4/SSP-SP, CPF 106.815.368/70; e ✓ **Carlos Henrique Villela Pedras**, brasileiro, em união estável, bancário, RG 08602302-5/IFP-RJ, CPF 011.710.097/80. Esclareceu o Presidente que os diretores ora promovidos: 1) têm endereço profissional no Núcleo Cidade de Deus, Vila Yara, Osasco, SP, CEP 06029-900; 2) cumprirão o mandato em curso até a 1ª Reunião do Conselho de Administração que se realizar após a Assembleia Geral Ordinária de 2026, estendido até a posse dos diretores que serão eleitos naquela oportunidade; e 3) arquivaram na Sede Social declarações, sob as penas da lei, de que atendem às condições prévias de elegibilidade previstas nos Artigos 146 e 147 da Lei nº 6.404/76 e na Resolução CMN nº 4.970/2021. Em decorrência das promoções mencionadas, os conselheiros registraram o cumprimento das disposições da alínea "p" do Artigo 9º do Estatuto Social. Ato contínuo, o Presidente solicitou a lavratura desta ata que, aprovada pelos Conselheiros participantes, será encaminhada para assinatura eletrônica. aa) Membros: Luiz Carlos Trabuco Cappi, Alexandre da Silva Glüher, Denise Aguiar Alvarez, Samuel Monteiro dos Santos Junior, Walter Luis Bernardes Albertoni, Paulo Roberto Simões da Cunha, Rubens Aguiar Alvarez, Denise Pauli Pavarina e Octavio de Lazari Junior; Secretário: Antonio Campanha Junior. Declaramos



**Banco Bradesco S.A.**  
**CNPJ nº 60.746.948/0001-12 - NIRE 35.300.027.795**  
**Companhia Aberta**  
**Ata da Reunião do Conselho de Administração**  
**realizada em 27.11.2025, às 9h**

**.2.**

para os devidos fins que a presente é cópia fiel da Ata lavrada no livro próprio e que são autênticas, no mesmo livro, as assinaturas nele apostas. **Banco Bradesco S.A.** a) Antonio Campanha Junior – *Secretário*. **Certidão** – Secretaria de Desenvolvimento Econômico – JUCESP - Certifico o registro sob o número 5.327/26-0, em 14.1.2026. a) Marina Centurion Dardani – Secretária Geral.