



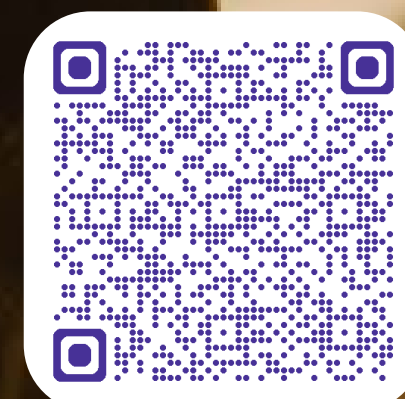
Apresentação

INSTITUCIONAL

1T26



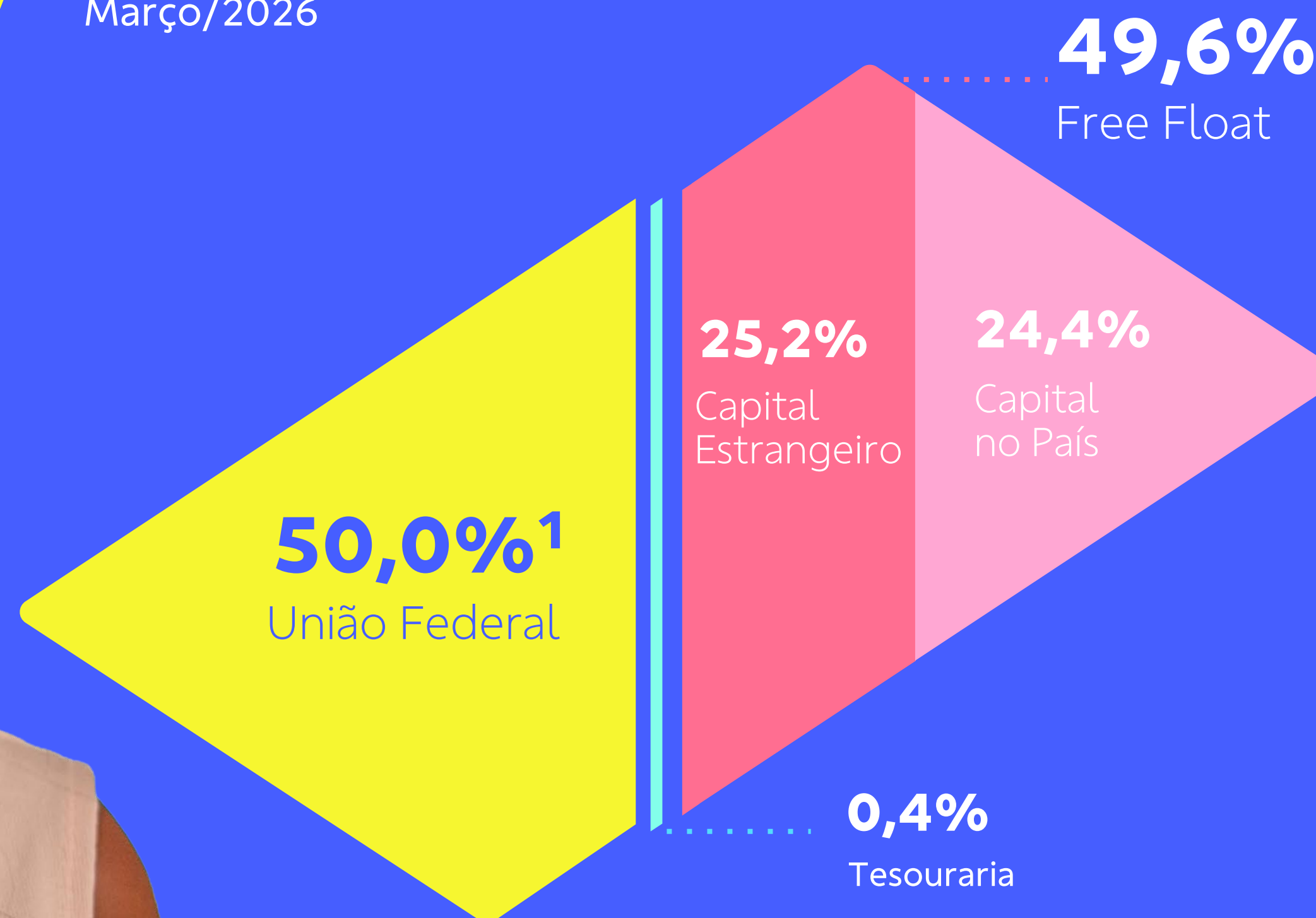
Saiba Mais
Escaneie o QR Code
para MD&A 1T26



Somos o Banco do Brasil



Total de Ações
5.730.834.040
Março/2026



No 1T26, foram distribuídos
R\$ 866 milhões
em JCP

Payout:
30%
para 2026

R\$ 0,15
JCP e Dividendos
por ação

1,5 milhão
de acionistas

99%
são acionistas
Pessoas Físicas

Não há investidores não controladores com mais de 5% das ações



Dow Jones Sustainability Indexes



FTSE4Good

ISEB3

IDIVERSA B3

(1) Governo Federal possui controle do BB com 50,0000011% do total de ações.

História que inspira o futuro





BANCO DO BRASIL

Liderança em diversos segmentos

Market Share

16,3%
Carteira de Crédito¹

19,7%
Crédito Consignado

16,5%
Depósito total²



1º lugar
Gestão de Recursos de Terceiros



1º lugar
Seguro Rural



1º lugar
Previdência



1º lugar
Consórcios³

(1) Carteira de Crédito País. (2) Posição: Dezembro de 2025, última disponível.
(3) Entre as ligadas a instituições financeiras.



Com soluções para cada momento de vida



Crédito



Soluções Agro



Seguros



Câmbio



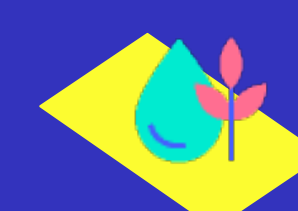
Cartões



Assessoria financeira



Previdência e capitalização



Soluções sustentáveis



Investimentos



Consórcio



Administração de fundos



Shopping BB com soluções não financeiras



Estamos
presentes
onde, como
e quando o
cliente desejar

91 milhões

de clientes em março/26

Atuação em 84 países
por meio de rede própria e
correspondentes bancários

Omnichannel

canais integrados e experiência única aos clientes

Rede

Física

em Mar/26

3.942 Agências

3.115 Tradicionais

827 Especializadas

6.497

Postos de
Atendimento

18.866

Rede MaisBB

Canais de Atendimento

Digital

no 1T26

94%

das transações são realizadas
em canais digitais

35,6 milhões

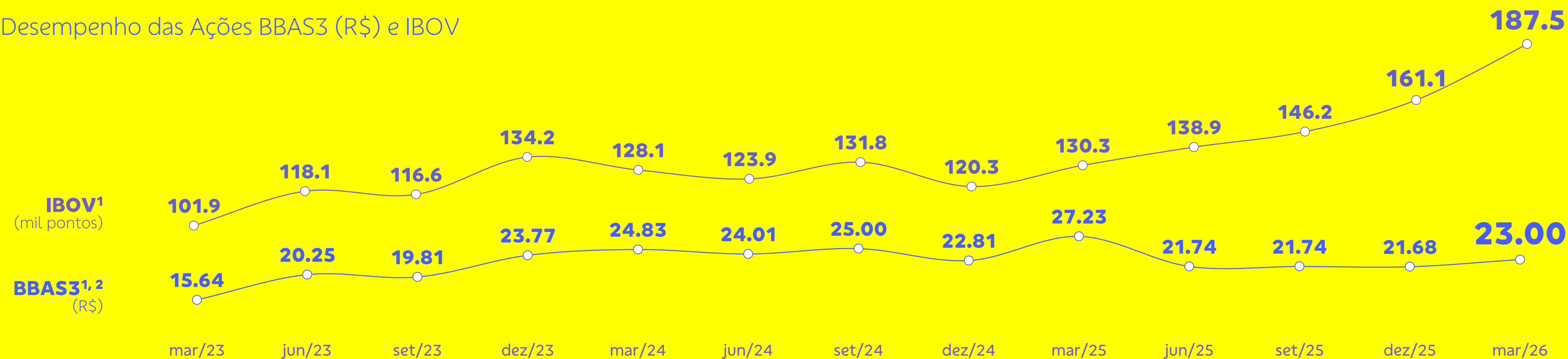
de usuários no canais digitais



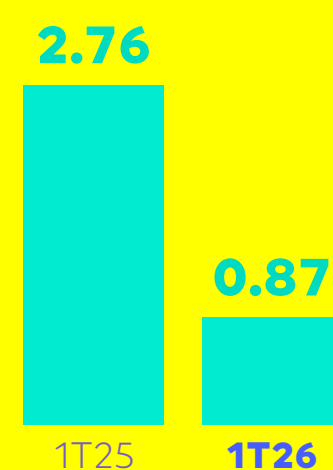
Indicadores de mercado



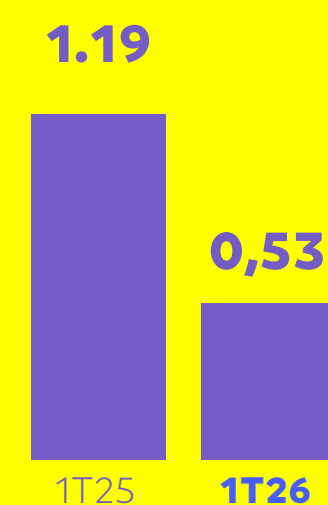
Desempenho das Ações BBAS3 (R\$) e IBOV



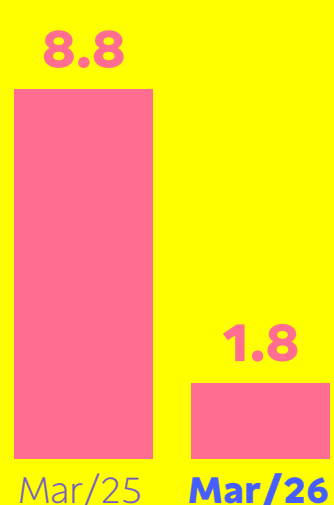
Dividendos e JCP Distribuídos
(R\$ bilhões)



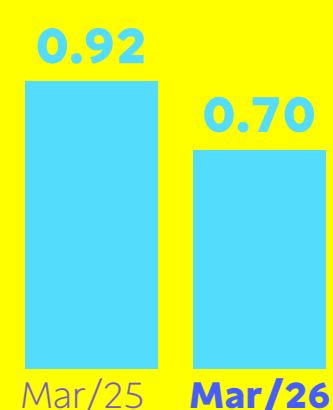
Lucro por ação
(R\$)



Dividend Yield 12M
(%)



Preço / Valor Patrimonial da Ação



Recomendações dos Analistas

Em 15/05/2026



■ Vender ■ Manter ■ Comprar

Preço-Alvo Médio BBAS3

Em 15/05/2026

R\$ 25,30

(1) Fonte: Economática. (2) Ajustado por proventos.

Ratings



	Mar/22	Mar/23	Mar/24	Mar/25	Mar/26
Standard & Poor's					
LP em Moeda Local	BB-	BB-	BB	BB	BB
LP em Moeda Estrangeira	BB-	BB-	BB	BB	BB
Moody's					
Depósitos de LP em Moeda Local	Ba2	Ba2	Ba2	Ba1	Ba1
Depósitos de LP em Moeda Estrangeira	Ba2	Ba2	Ba2	Ba1	Ba1
Fitch					
LP em Moeda Local	BB-	BB-	BB	BB	BB
LP em Moeda Estrangeira	BB-	BB-	BB	BB	BB

Guiados por um propósito claro...

Estratégia Corporativa

2026|2030

Ser **próximo** e **relevante** na vida das **pessoas** em todos os momentos

Nossos valores

Proximidade

Eficiência

Compromisso com a sociedade

Inovação

Integridade

Diversidade

Nossos Objetivos



Estratégia Corporativa

2026 | 2030

Alicerces para perenidade

Ser referência em gestão financeira inteligente e sustentável, assegurando sua estabilidade, liquidez e rentabilidade com foco em resiliência

Clientes

Inovar continuamente em nossos produtos e serviços com foco em encantar o cliente, sendo relevante e presente em sua vida, entendendo seus momentos, antecipando necessidades, e entregando valor em cada interação

Pessoas e Cultura

Promover propósito, diversidade e colaboração, com equipes multidisciplinares, flexíveis e inovadoras, impulsionando a evolução digital e geração de valor

Tecnologias como Viabilizadoras de Negócios

Fazer da tecnologia e eficiência integrada o alicerce que sustenta a geração de valor

Novas Arenas de Negócios

Ser protagonista em arenas emergentes e disruptivas, ampliando a geração de valor no beyond banking, com transformação social e referência tecnológica

ASG

Construir um futuro sustentável para toda sociedade, assegurando um legado positivo e duradouro para as próximas gerações com o tema ASG integrado à cultura, ao portfólio de negócios e à tomada de decisão

Compromissos BB 2030 para um Mundo + Sustentável



Finanças Sustentáveis



Carteira de Crédito Sustentável

R\$ 500 bilhões de saldo até 2030

Mar/26: R\$ 421,2 bilhões



Agricultura Sustentável

R\$ 200 bilhões até 2030

Mar/26: R\$ 175,6 bilhões



Energia Renovável

R\$ 30 bilhões até 2030

Mar/26: R\$ 23,4 bilhões



Estratégia Bioeconomia

R\$ 5 bilhões até 2030

Mar/26: R\$ 3,1 bilhões



Eficiência Municipal e Estadual¹

R\$ 100 bilhões desembolsados até 2030

Mar/26: R\$ 69 bilhões



Recursos Sustentáveis

R\$ 100 bilhões em captações de recursos sustentáveis até 2030

Mar/26: R\$ 63 bilhões



Produtos de Investimento Sustentável

R\$ 30 bilhões em fundos de investimentos sustentáveis² até 2030

Mar/26: R\$ 15,6 bilhões

Gestão social, ambiental e climática



Emissões de GEE

100% de compensação do escopo 1

Jun/25: 100%

100% de utilização de energia renovável³ a partir de 2023

Jun/25: 100%

42% das emissões diretas (escopo 1) reduzidas até 2030⁴

Jun/25: redução de 29%

Reduzir em 42% a intensidade de emissões GEE da carteira de empréstimos corporativos até 2040

Jun/25: redução de 3%



Diversidade

50% de mulheres em cargo de liderança até 2030

Mar/26: 29,11%

50% de pretos, pardos, indígenas e outras etnias sub-representadas em cargos de liderança até 2030

Mar/26: 30,69%

Impactos Positivos na Cadeia de Valor



Inclusão Financeira

1,4 milhão de empresas lideradas por mulheres apoiadas com soluções financeiras até 2030

Mar/26: 1,11 milhão

Ampliar a cidadania financeira para 7,5 milhões de clientes jovens das gerações Alfa⁵ e Z⁶ até 2030

Mar/26: 5,77 milhões



Inclusão social

1 milhão de pessoas impactadas por ações realizadas no âmbito da bioeconomia até 2030

Mar/26: 157 mil



Investimento Social Privado

R\$ 1 bilhão investidos em educação, cuidado com meio ambiente, inclusão, ajuda humanitária, incentivo ao voluntariado e tecnologias sociais por meio da Fundação BB até 2030

Mar/26: R\$ 801,2 milhões



Reflorestamento e Conservação Ambiental

2 milhões de hectares conservados e/ou de reflorestamento até 2030

Mar/26: 1,45 milhão hectares

1,5 milhão de hectares de áreas degradadas recuperados até 2030

Mar/26: 789,2 mil hectares

(1) Agricultura, cultura, defesa civil, educação, eficiência energética e iluminação pública, esporte e lazer, infraestrutura viária, limpeza pública, meio ambiente, mobilidade urbana, saúde, segurança e vigilância sanitária; (2) Em alinhamento à alteração regulatória dos fundos de investimento sustentáveis; (3) Usinas próprias, mercado livre e RECs; (4) Em relação ao ano-base 2022; (5) geração Alfa: nascidos a partir de 2010; (6) geração Z: nascidos entre 1997 e 2010.



Realizações ASG

Premiados e reconhecidos por nossas realizações ASG

IDIV B3

Desde 2023, o BB compõe a carteira do Índice de Diversidade da B3

ICO2 B3

O BB integra o Índice de Carbono Eficiente (ICO2) da B3 desde 2010

Member of
Dow Jones Sustainability Indices
Powered by the S&P Global CSA

Carteira World
A melhor posição entre bancos nas américas e dentre os 5% com melhor desempenho no mundo

FTSE4Good

Index Series
Benchmark na dimensão Meio Ambiente

MSCI

Rating "A" no Morgan Stanley Capital International (MSCI) ESG Rating



ESG Risk Rating Sustainalytics
Classificação como baixo risco ASG



Embaixadores do Pacto Global da ONU
"Elas Lideram 2030", "Raça é Prioridade" e "Salário Digno"

ISE B3

Melhor banco brasileiro, 7º lugar no ranking geral. Questionário: 3 dimensões ASG, 189 questões.



Selo Terra Carta
Reconhece as organizações que lideram a aceleração global em direção a uma transição sustentável



Selo Women on Board
Reconhece a presença feminina em conselhos de administração

S&P Global

The Sustainability Yearbook 2026
Reconhece empresas que adotam critérios ASG

CDP

Nota A no Carbon Disclosure Project (CDP). Primeiro banco brasileiro na "A List", em 2024.

GLOBAL100 2025
THE WORLD'S MOST SUSTAINABLE CORPORATIONS

Reconhecido por seis vezes como o banco mais sustentável do mundo

TIME



27ª posição no ranking World's Best Companies 2025 e melhor empresa brasileira

Comprometidos com a diversidade



Lideranças:

29,1% de mulheres em cargo de liderança em mar/26
Meta de 50% até 2030

30,7% de pretos, pardos, indígenas e outras etnias sub-representadas em cargos de liderança em Mar/26
Meta de 50% até 2030

Funcionários:

28% preto, pardo e indígena

41% mulheres

Diretoria Executiva

19% preto, pardo e indígena

29% mulheres

Conselho Diretor:

22% preto, pardo e indígena

44% mulheres

Programa Diversidade BB

Nos importamos em promover uma sociedade mais inclusiva e diversa

Raça e etnia

Equidade de gênero

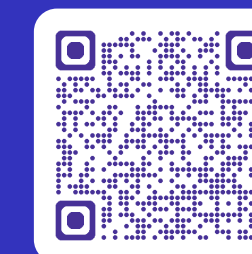
Pessoas com deficiência

Neurodivergência

Gerações

LGBTQIAPN+

Leia o QR Code e saiba mais sobre as ações de diversidade do Banco do Brasil





Governança Corporativa

forte e transparente



Planejamento estratégico de longo prazo (5 anos)



Estrutura de Comitês Estatutários



Remuneração da Alta Administração: 50% da remuneração variável paga em ações
(vesting period: 4 anos)



Segregação de Responsabilidade



Decisões técnicas e colegiadas

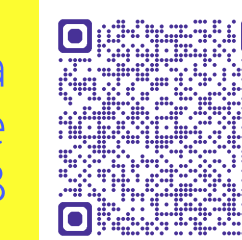


Informe de Transações com Partes Relacionadas

Diretoria Executiva



Conheça a Política de Indicação e Sucessão do BB



Tarciana Medeiros
Presidente



Ana Cristina Rosa Garcia
Vice-presidente Corporativa



Carla Nesi
Vice-presidente de Negócios de Varejo



Felipe Guimarães Geissler Prince
Vice-presidente de Controles Internos e Gestão de Riscos



Francisco Augusto Lassalvia
Vice-presidente de Negócios de Atacado



Gilson Bittencourt
Vice-presidente de Agronegócios e Agricultura Familiar



José Ricardo Sasseron
Vice-presidente de Negócios Governo e Sustentabilidade Empresarial



Marco Geovanne Tobias da Silva
Vice-presidente de Gestão Financeira e Relações com Investidores



Marisa Reghini Ferreira Mattos
Vice-presidente de Negócios Digitais e Tecnologia

Diversidade

4
Feminino

5
Masculino

2
LGBTQIAPN+

2
Pretos e Pardos

+ 25 diretores estatutários

76%
Masculino

24%
Feminino

Conselho de Administração e Conselho Fiscal



Conselho de Administração

4

Masculino

4

Feminino

1

 LGBTQIAPN+

1

Pretos e Pardos

Anelize Lenzi Ruas de Almeida

Presidente

Indicação: Ministério da Fazenda

Elisa Vieira Leonel

Vice-presidente

Indicação: Ministério da Fazenda

Fábio Franco Barbosa Fernandes

Indicação: Ministério da Fazenda

Márcio Luiz de Albuquerque Oliveira

Indicação: Ministério da Fazenda

Tarciana Paula Gomes Medeiros

Presidente do Banco do Brasil

Selma Cristina Alves Siqueira

Eleita pelos empregados do Banco do Brasil

Fernando Florêncio Campos

Indicação: Acionistas minoritários
Membro Independente

Valmir Pedro Rossi

Indicação: Acionistas minoritários
Membro Independente

Conselho Fiscal

9

Masculino

1

Feminino

Paulo Moreira Marques

Títular – Presidente

Indicação: Ministério da Fazenda

Bernard Appy

Títular

Indicação: Ministério da Fazenda

José Pedro Bastos Neves

Títular

Indicação: Ministério da Fazenda

Roberta Moreira da Costa Bernardi Pereira

Suplente

Indicação: Ministério da Fazenda

Vladimir Reis Joaquim Lopes

Suplente

Indicação: Ministério da Fazenda

Andriei José Beber

Títular – Indicação: Acionistas Minoritários
Membro Independente

Antônio Emílio Bastos de Aguiar Freire

Suplente – Indicação: Acionistas Minoritários
Membro Independente

João Vicente Silva Machado

Títular – Indicação: Acionistas Minoritários
Membro Independente

Marcus Vinicius Codeceira Lopes Pedreira

Suplente – Indicação: Acionistas Minoritários
Membro Independente

Dany Andrey Secco

Suplente

Indicação: Ministério da Fazenda



Comitês Estatutários de Assessoramento ao CA

Auditoria

Auditoria e Fiscalização

5
Masculino

100% Independentes



Pessoas, Elegibilidade, Sucessão e Remuneração

Políticas de gestão de pessoas e remuneração, indicação e sucessão de administradores

3 Masculino **2** Feminino

60% Independentes



Riscos e de Capital

Gestão de riscos e de capital para as instituições integrantes do Conglomerado Prudencial

2 Masculino **2** Feminino

25% Independentes



Tecnologia e Inovação

Tendências tecnológicas, novos modelos de negócios e projetos ou iniciativas de inovação

3 Masculino **2** Feminino

60% Independentes



Sustentabilidade Empresarial

Temas relacionados à sustentabilidade, considerando as melhores práticas de mercado e os compromissos assumidos pelo Banco

2 Masculino **3** Feminino

60% Independentes



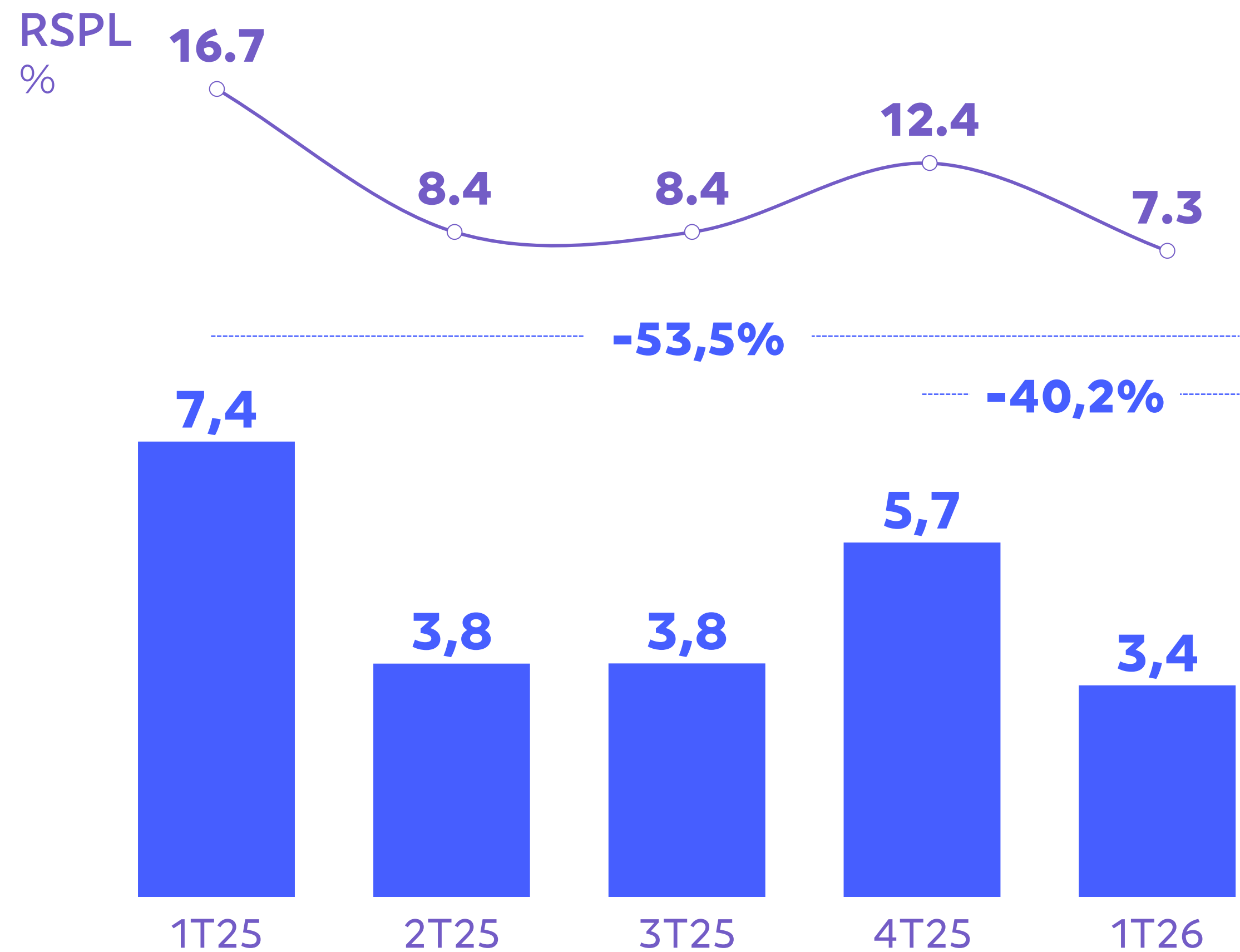


Construindo o futuro
com propósito

Administrando para a
perenidade

Lucro Líquido Ajustado

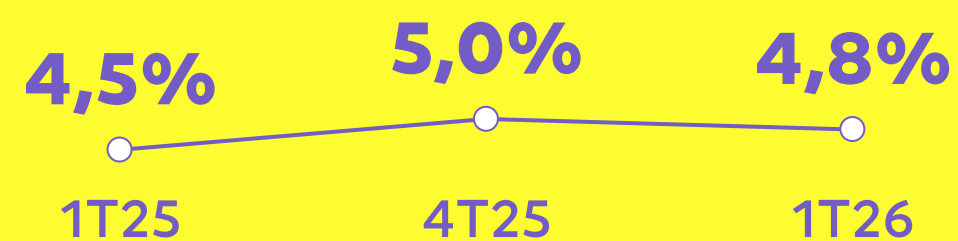
R\$ bilhões



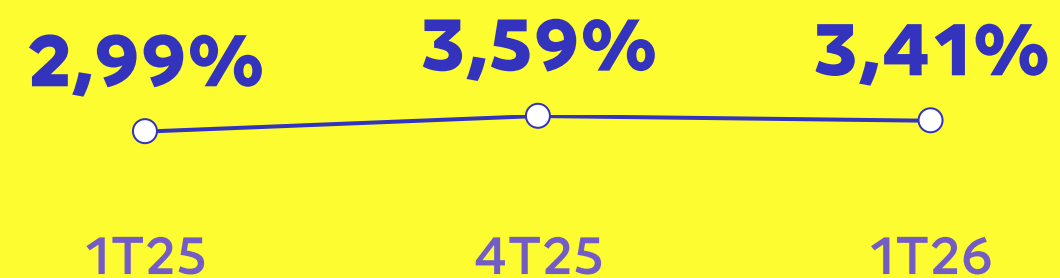
Margem Financeira Bruta



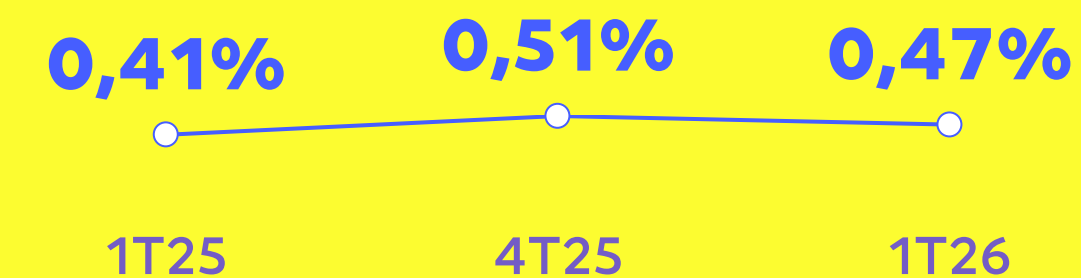
Spread Global (%)



TMS (%)

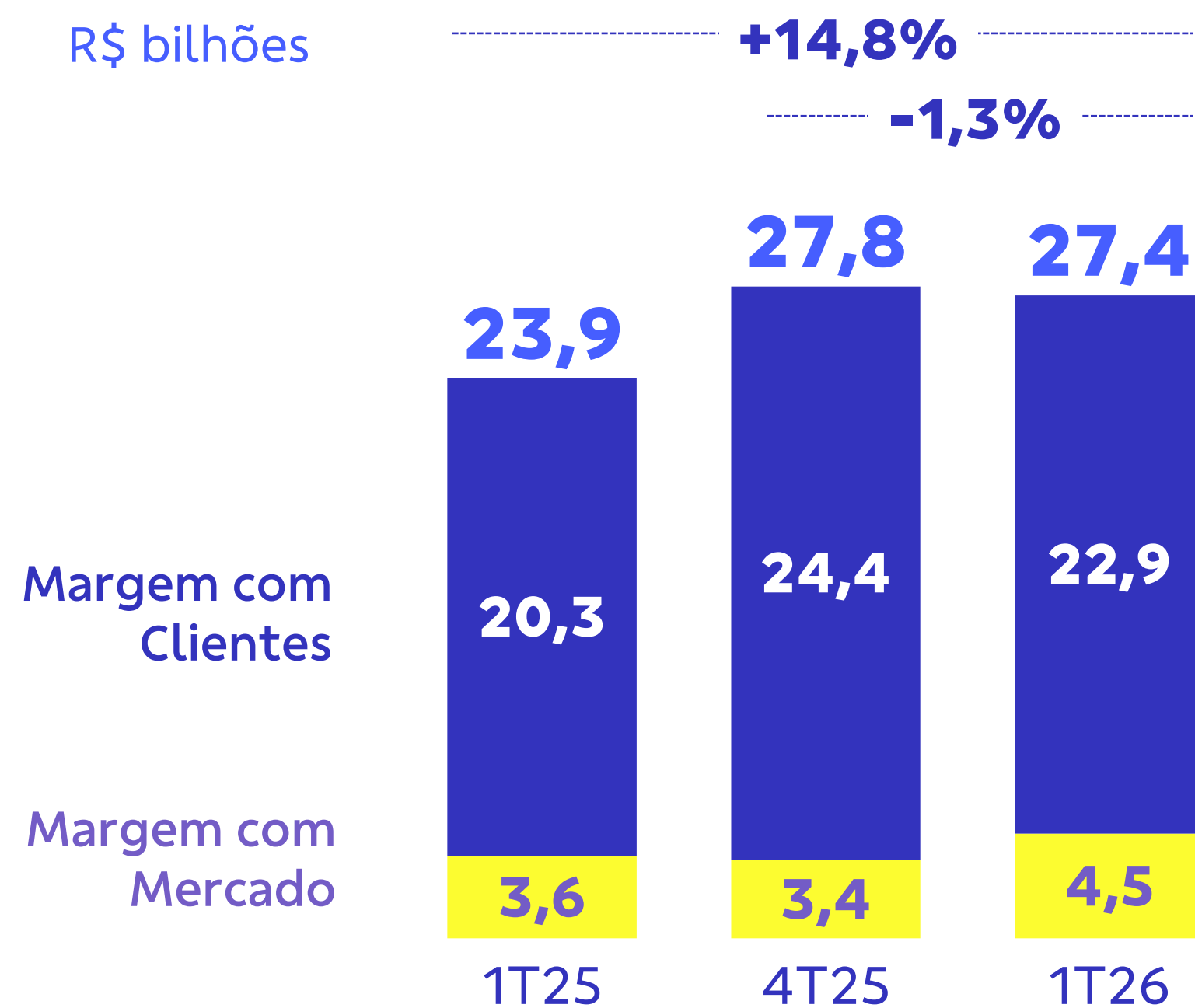


TR (%)



Margem Gerencial

R\$ bilhões



Margem Contábil

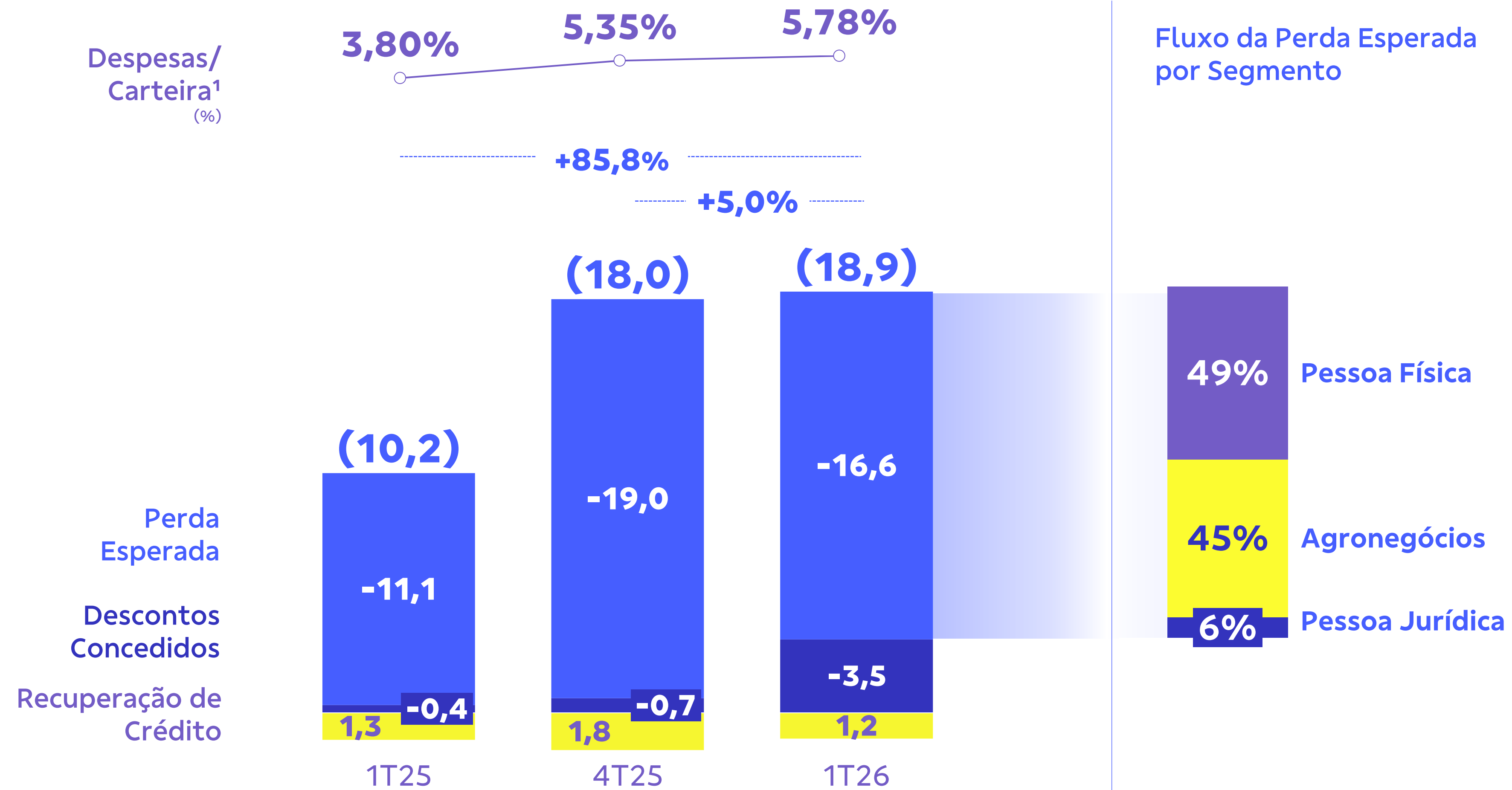
R\$ milhões

	1T25	4T25	1T26	Δ% A/A	Δ% T/T
Margem Financeira Bruta	23.881	27.801	27.426	14,8%	-1,3%
Receitas Financeiras	49.239	57.508	55.307	12,3%	-3,8%
Operações de Crédito	42.038	47.352	46.453	10,5%	-1,9%
Tesouraria	7.201	10.156	8.854	23,0%	-12,8%
Despesas Financeiras	(25.357)	(29.707)	(27.880)	9,9%	-6,1%
Captação Comercial	(21.089)	(25.000)	(23.396)	10,9%	-6,4%
Captação Institucional	(4.268)	(4.707)	(4.484)	5,0%	-4,7%



Custo do Crédito

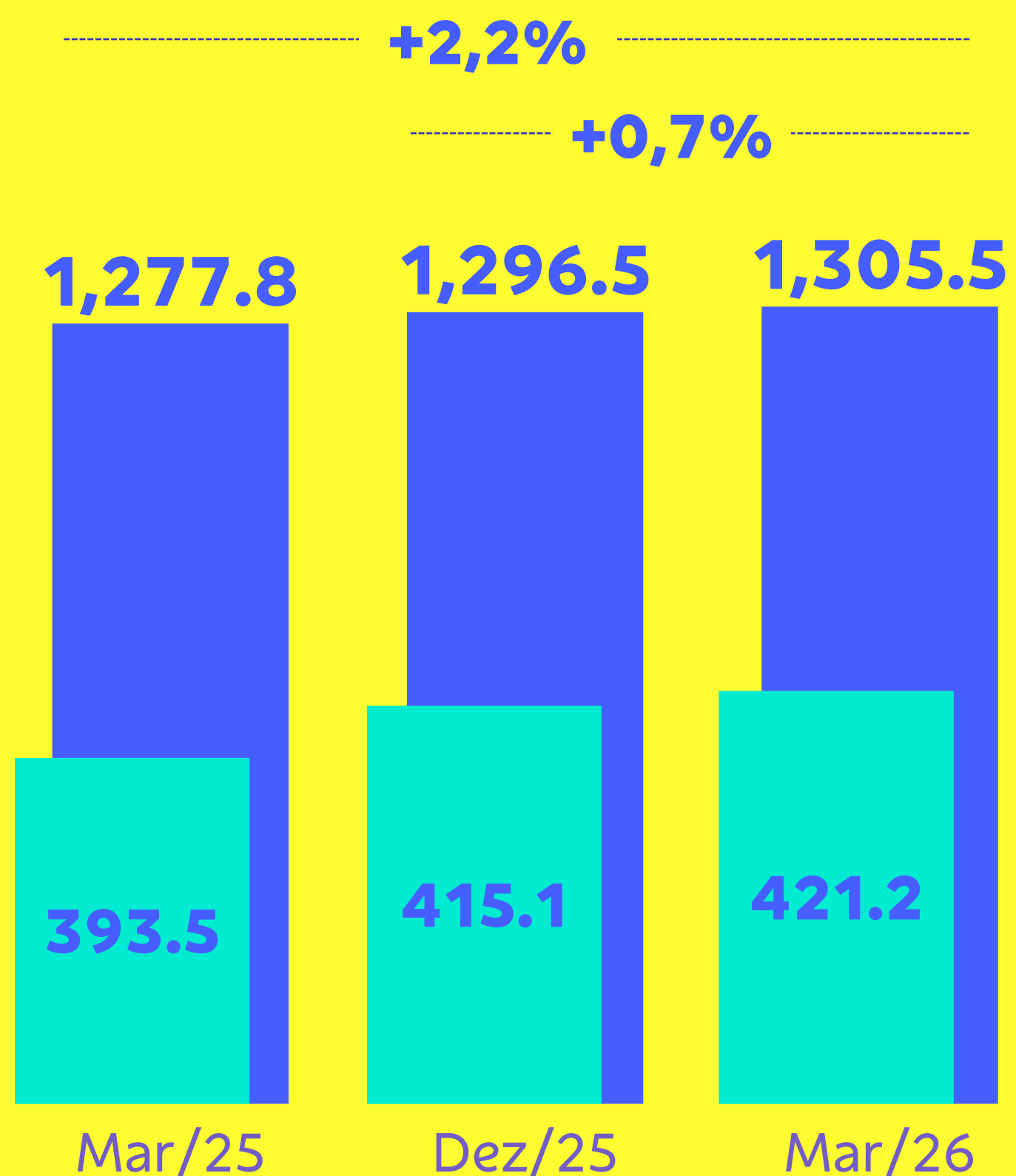
R\$ bilhões



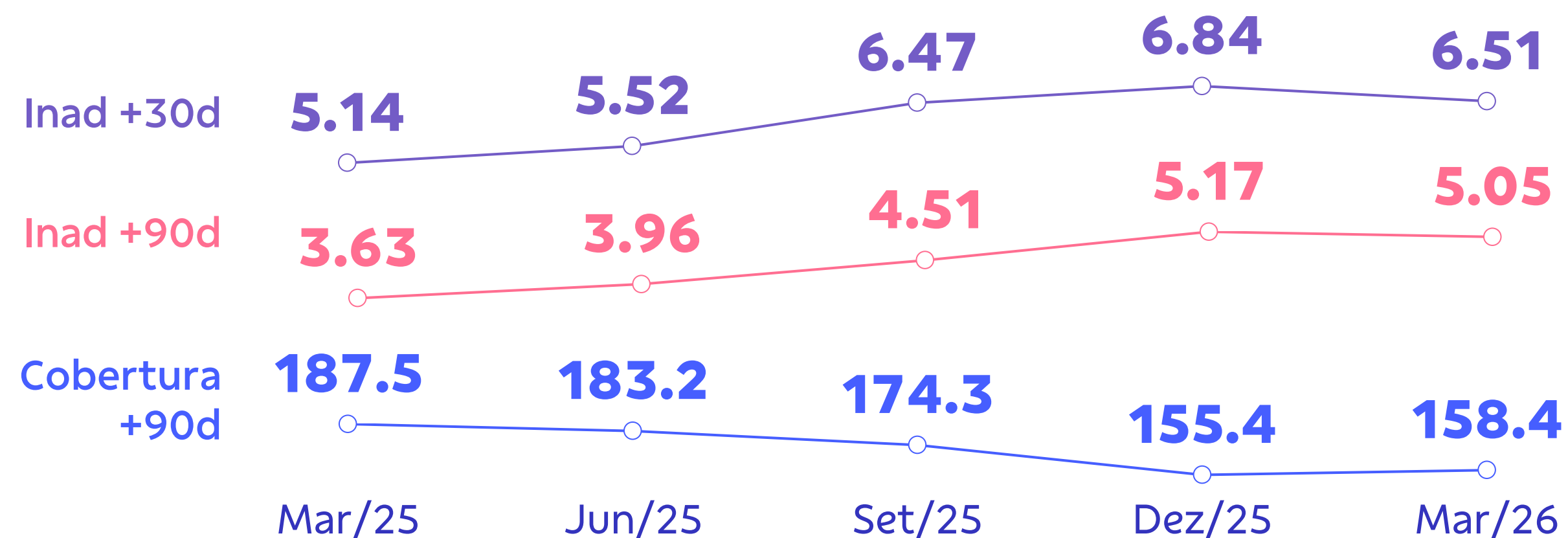
(1) Despesas de Perda Esperada - 12 Meses / Média da Carteira de Crédito - 12 meses.

Carteira de Crédito Expandida¹

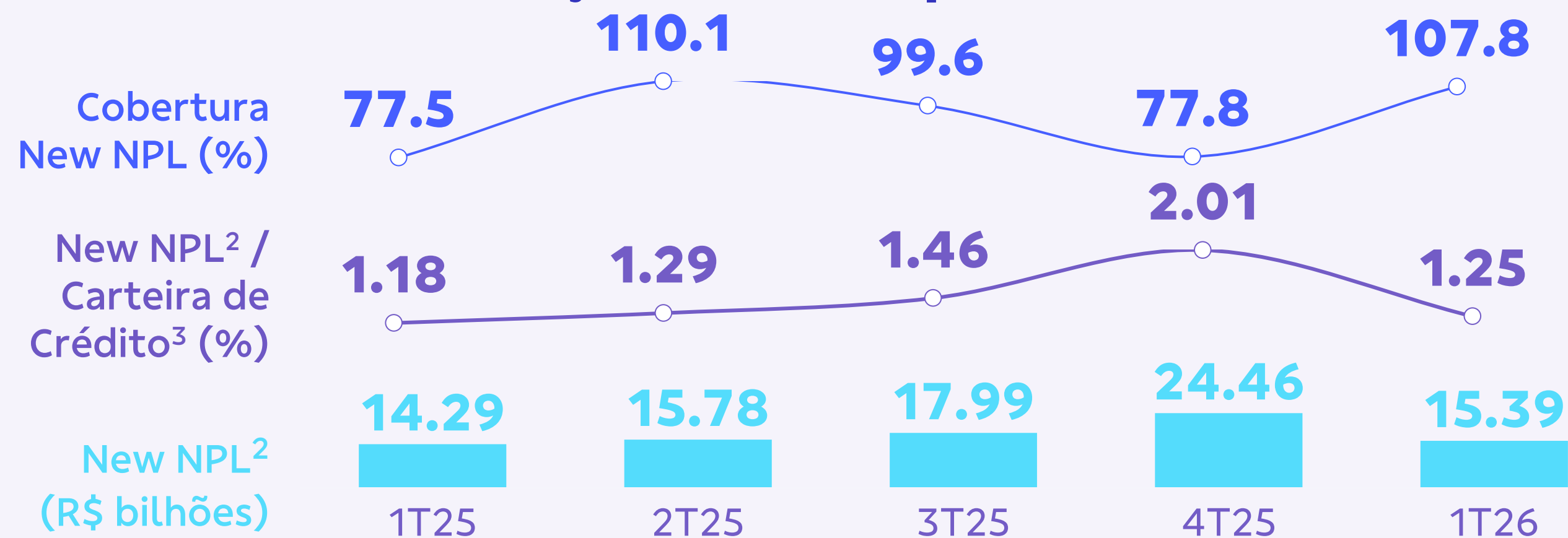
R\$ bilhões



Inad e Índice de Cobertura (%)



Formação da Inadimplência



(1) Inclui, além da carteira de crédito, TVMs com e sem características de crédito e garantias prestadas. (2) New NPL = variação trimestral do saldo das operações vencidas há mais de 90 dias, acrescida das baixas para prejuízo do trimestre. (3) Saldo da carteira de crédito do trimestre imediatamente anterior.



Carteira de Negócios Sustentáveis

Março/26

R\$ **421,2** bilhões

2,82 milhões de operações

14,4% Agricultura de Baixo Carbono
R\$ 60,7 bilhões
 116,17 mil operações

16,0% Empresarial
R\$ 67,5 bilhões
 87,37 mil operações

29,3% Boas Práticas Socioambientais
R\$ 123,3 bilhões
 1,07 milhão de operações

40,2% Negócios Sociais
R\$ 169,5 bilhões
 1,54 milhão de operações

	R\$ bilhões
Custeio Plantio Direto	48,97
Programa ABC	11,80
Empresarial	67,58
Pronaf Mais Alimentos	50,25
Investimentos	28,69
PCA / Moderagro	18,33
Pronaf Custeio	14,61
Infra e Desenv. Regional	8,51
Pronaf Investimento	2,88
Governo	77,57
Fundo de Financiamento Estudantil (Fies)	38,16
Habitação	36,61
Emergencial Covid	16,92
Demais	0,24



Confira a avaliação completa:

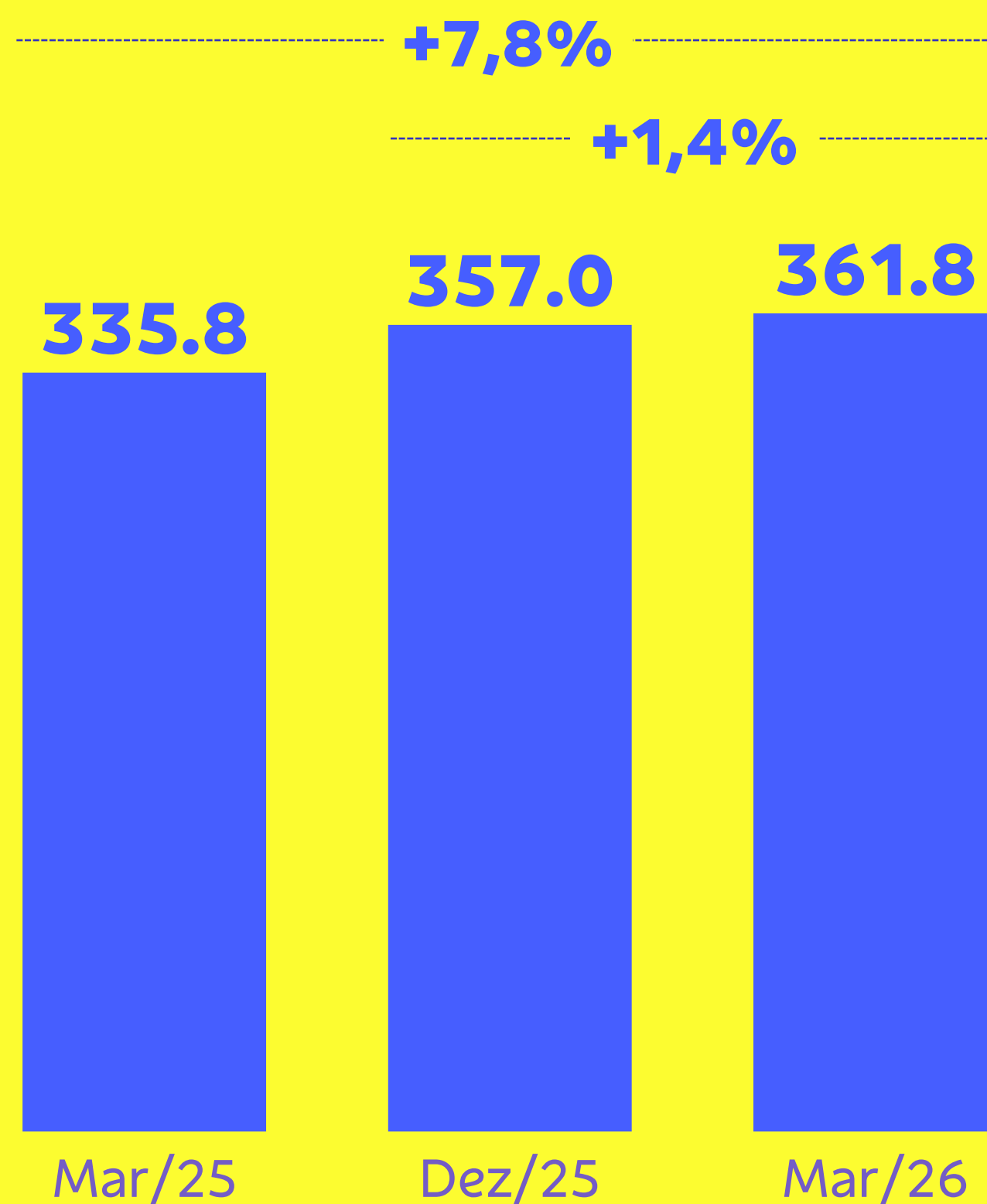


Adicionalidade / Contribuição para Sustentabilidade

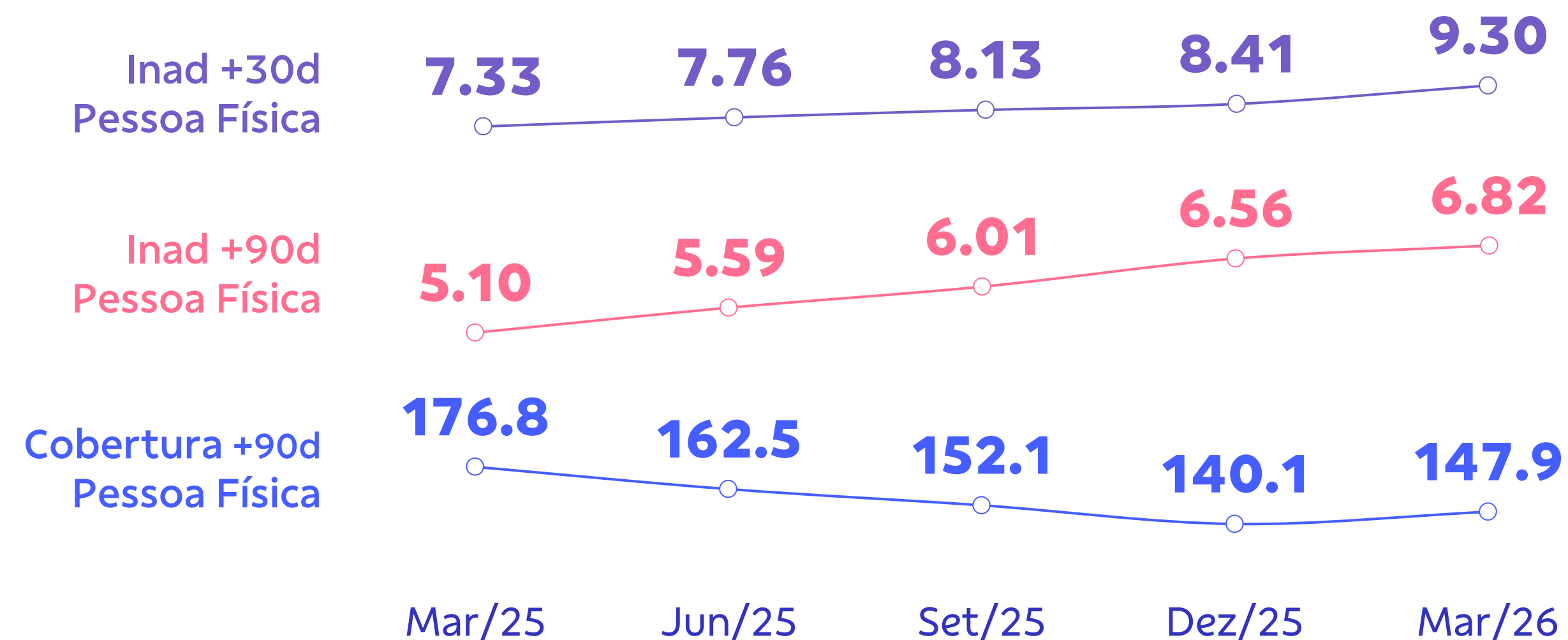
Alta / Transformacional
 Moderada / Efetiva
 Limitada / Transitória

Carteira de Crédito Pessoa Física

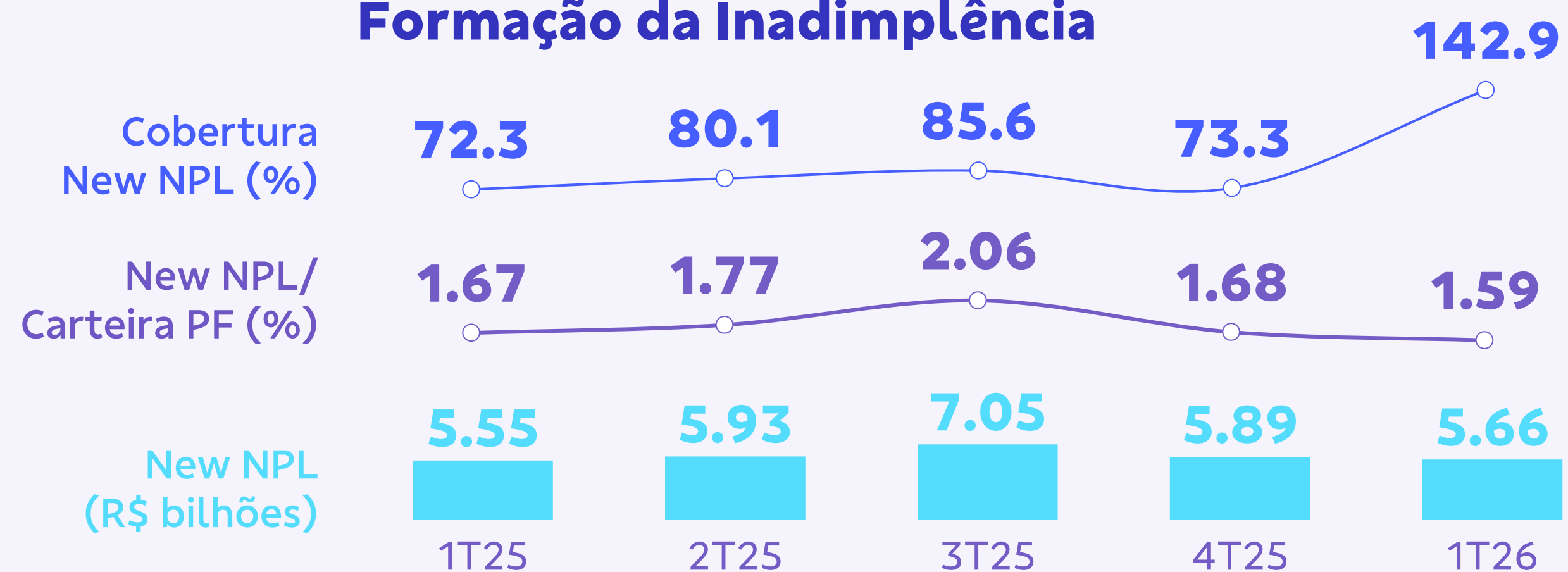
R\$ bilhões



Inad e Índice de Cobertura (%)



Formação da Inadimplência





Carteira de Crédito

Pessoa Física

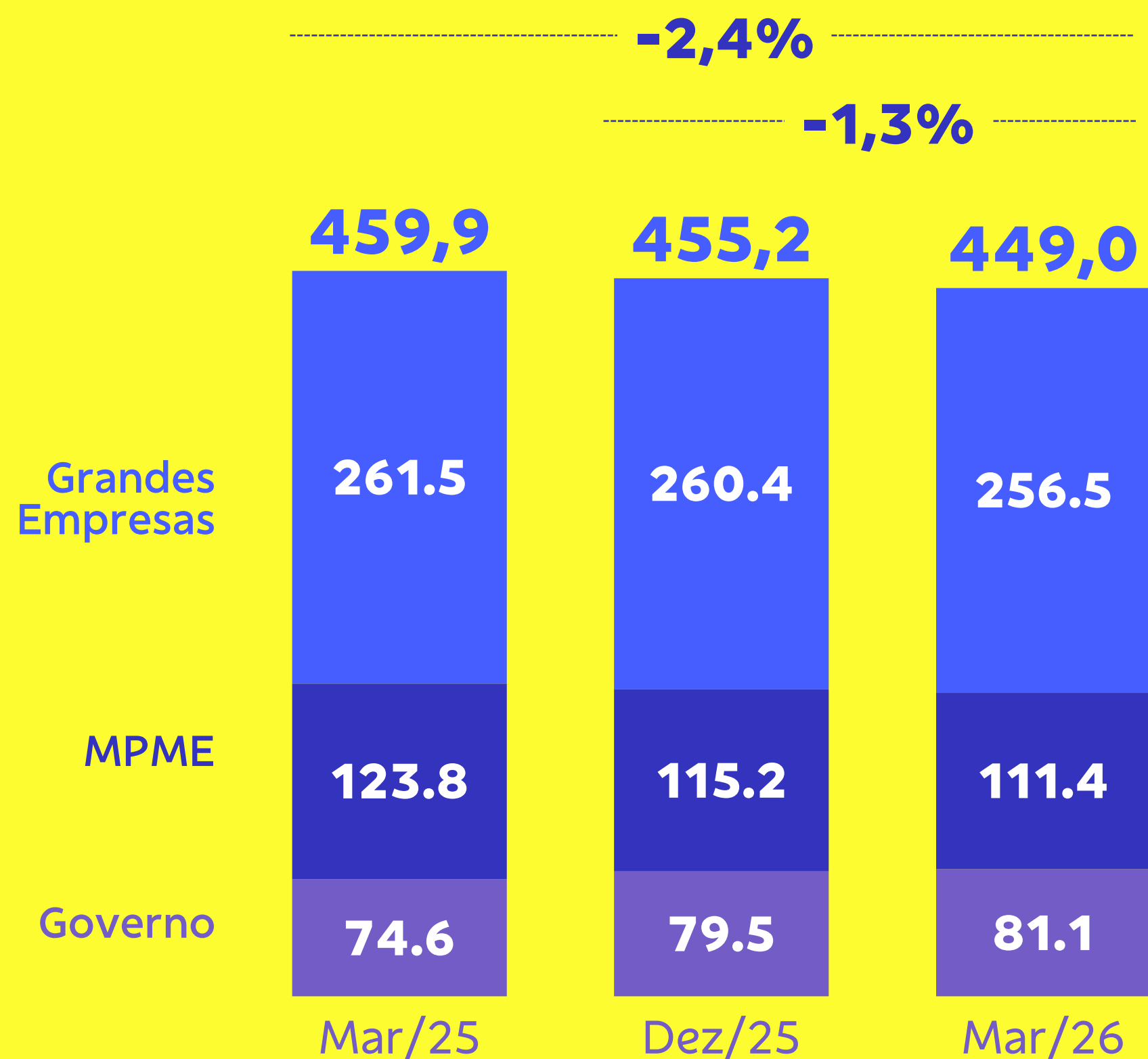
R\$ milhões

	Mar/25	Part. %	Dez/25	Part. %	Mar/26	Part. %	Δ% A/A	Δ% T/T
 Carteira de Crédito (a)	335.734	100,0	356.878	100,0	361.744	100,0	7,7	1,4
Crédito Direto ao Consumidor	187.236	55,8	198.906	55,7	202.005	55,8	7,9	1,6
Crédito Consignado	141.624	42,2	149.978	42,0	151.814	42,0	7,2	1,2
Público	112.338	33,5	111.837	31,3	112.126	31,0	(0,2)	0,3
INSS	27.355	8,1	27.038	7,6	27.712	7,7	1,3	2,5
Privado	1.931	0,6	11.103	3,1	11.976	3,3	520,2	7,9
Crédito Não Consignado	45.612	13,6	48.927	13,7	50.191	13,9	10,0	2,6
Cartão de Crédito	59.066	17,6	71.269	20,0	72.170	19,9	22,2	1,3
Financiamento Imobiliário	48.105	14,3	46.662	13,1	45.910	12,7	(4,6)	(1,6)
Composição de Dívidas	24.165	7,2	24.401	6,8	24.054	6,6	(0,5)	(1,4)
Pessoa Física	17.042	5,1	15.278	4,3	14.903	4,1	(12,6)	(2,5)
Produtor Rural	7.123	2,1	9.123	2,6	9.151	2,5	28,5	0,3
Financiamento de Veículos	12.756	3,8	11.044	3,1	12.675	3,5	(0,6)	14,8
Carteira Orgânica	4.643	1,4	3.672	1,0	3.356	0,9	(27,7)	(8,6)
Carteira Adquirida	8.113	2,4	7.372	2,1	9.319	2,6	14,9	26,4
Cheque Especial	3.055	0,9	3.253	0,9	3.608	1,0	18,1	10,9
Microcrédito	231	0,1	239	0,1	232	0,1	0,6	(2,6)
Demais	1.119	0,3	1.106	0,3	1.089	0,3	(2,7)	(1,5)
 TVM Privados e Garantias (b)	72	0,0	87	0,0	90	0,0	24,3	3,1
 Carteira de Crédito Expandida (a + b)	335.806	100,0	356.965	100,0	361.834	100,0	7,8	1,4

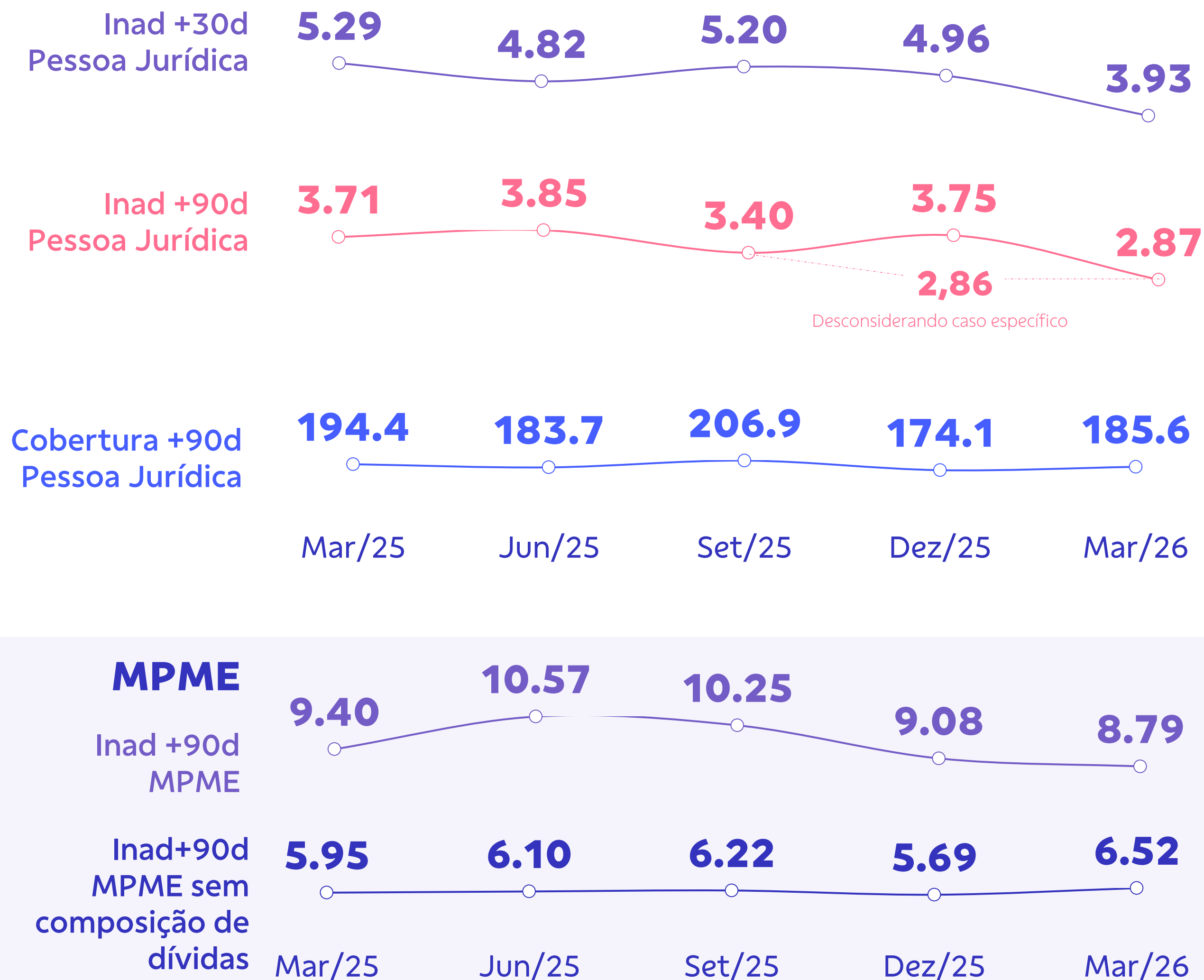


Carteira de Crédito Pessoa Jurídica

R\$ bilhões



Inad e Índice de Cobertura (%)





Carteira de Crédito

Pessoa Jurídica

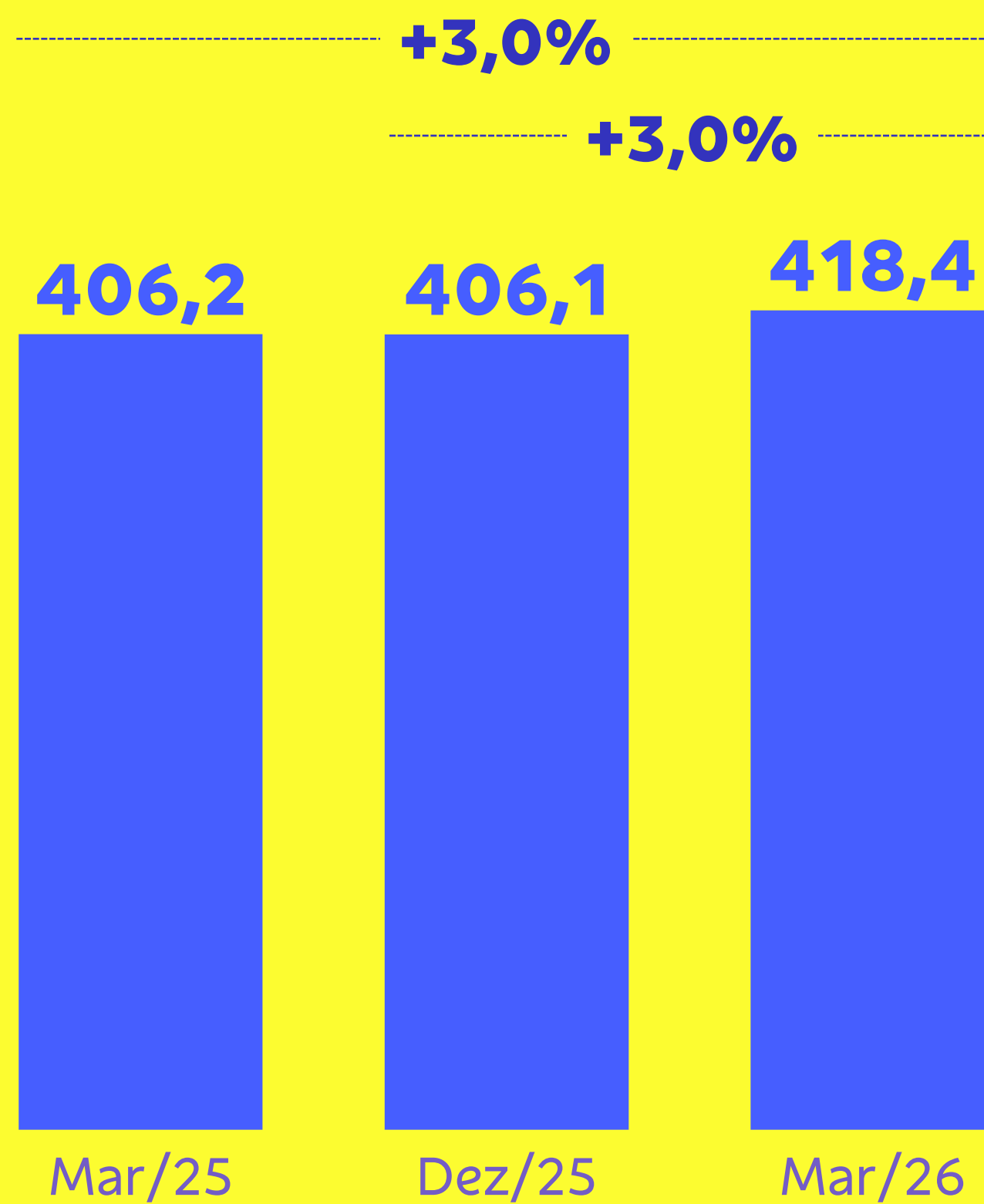
R\$ milhões

	Mar/25	Part. %	Dez/25	Part. %	Mar/26	Part. %	Δ% A/A	Δ% T/T
 Carteira de Crédito (a)	419.307	91,2	402.207	88,4	393.405	87,6	(6,2)	(2,2)
Capital de Giro Amplo	165.124	35,9	154.804	34,0	150.889	33,6	(8,6)	(2,5)
Capital de Giro	138.086	30,0	131.253	28,8	127.395	28,4	(7,7)	(2,9)
Recebíveis	21.798	4,7	18.941	4,2	18.691	4,2	(14,3)	(1,3)
Conta Garantida	4.736	1,0	4.174	0,9	4.291	1,0	(9,4)	2,8
Cheque Especial	504	0,1	436	0,1	512	0,1	1,5	17,3
Investimento	107.509	23,4	110.805	24,3	111.909	24,9	4,1	1,0
ACC/ACE¹	24.033	5,2	26.780	5,9	24.593	5,5	2,3	(8,2)
Composição de Dívidas	22.996	5,0	20.490	4,5	17.092	3,8	(25,7)	(16,6)
Grandes Empresas	8.667	1,9	9.167	2,0	7.810	1,7	(9,9)	(14,8)
MPME	14.329	3,1	11.324	2,5	9.283	2,1	(35,2)	(18,0)
TVM com Característica de Crédito	79.603	17,3	64.947	14,3	63.858	14,2	(19,8)	(1,7)
Cartão de Crédito	6.723	1,5	7.558	1,7	7.438	1,7	10,6	(1,6)
Crédito Imobiliário	3.867	0,8	4.662	1,0	4.888	1,1	26,4	4,8
Demais ¹	9.452	2,1	12.161	2,7	12.738	2,8	34,8	4,7
 TVM Priv. s/Carac. Créd. e Garantias (b)	40.578	8,8	52.943	11,6	55.622	12,4	37,1	5,1
 Carteira de Crédito Expandida (a+b)	459.885	100,0	455.150	100,0	449.027	100,0	(2,4)	(1,3)

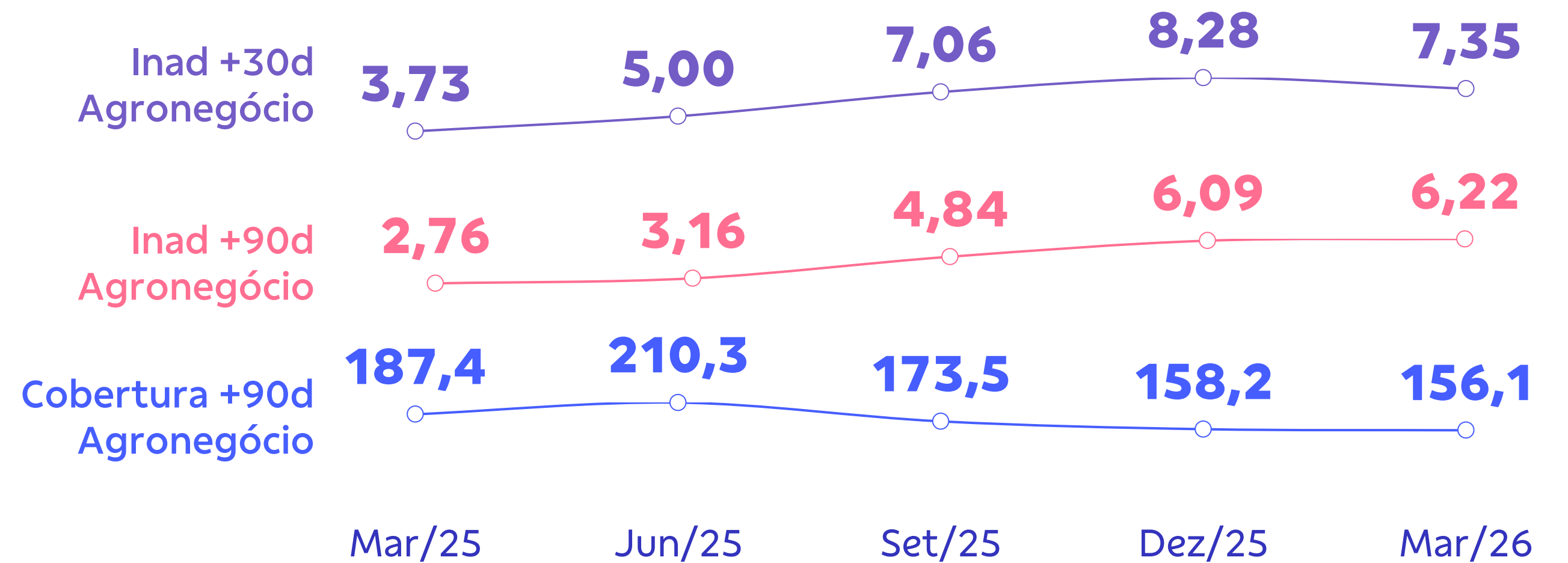
(1) Série reprocessada, entre ACC e demais.

Carteira de Crédito Agronegócio

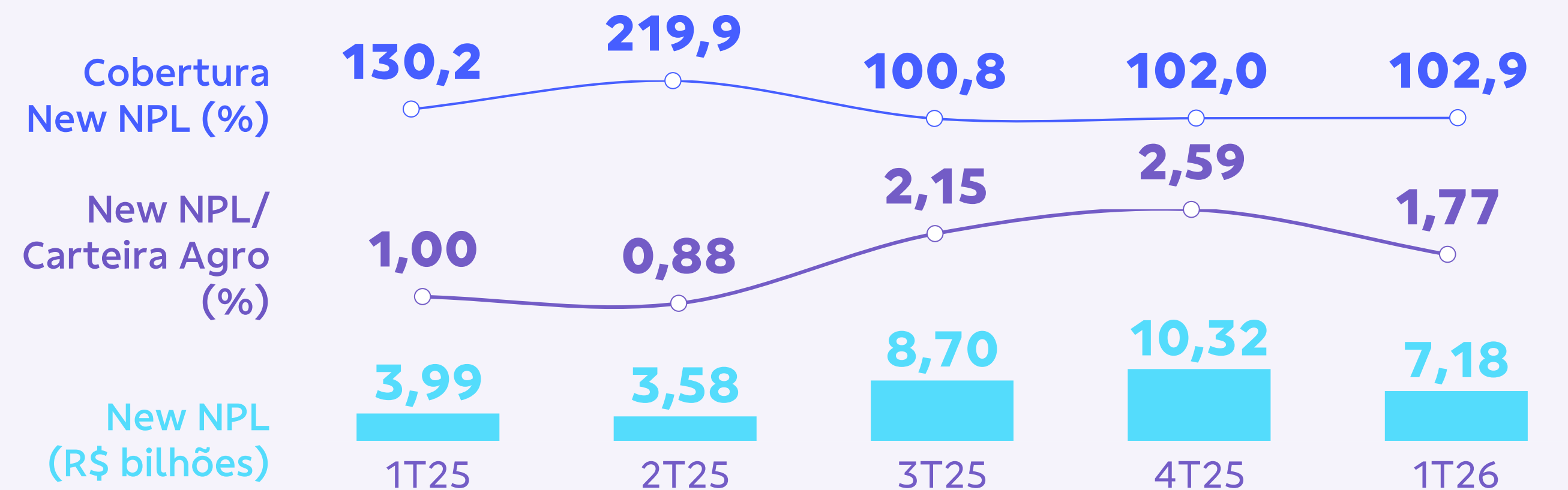
R\$ bilhões



Inad e Índice de Cobertura (%)



Formação da Inadimplência





Carteira de Crédito

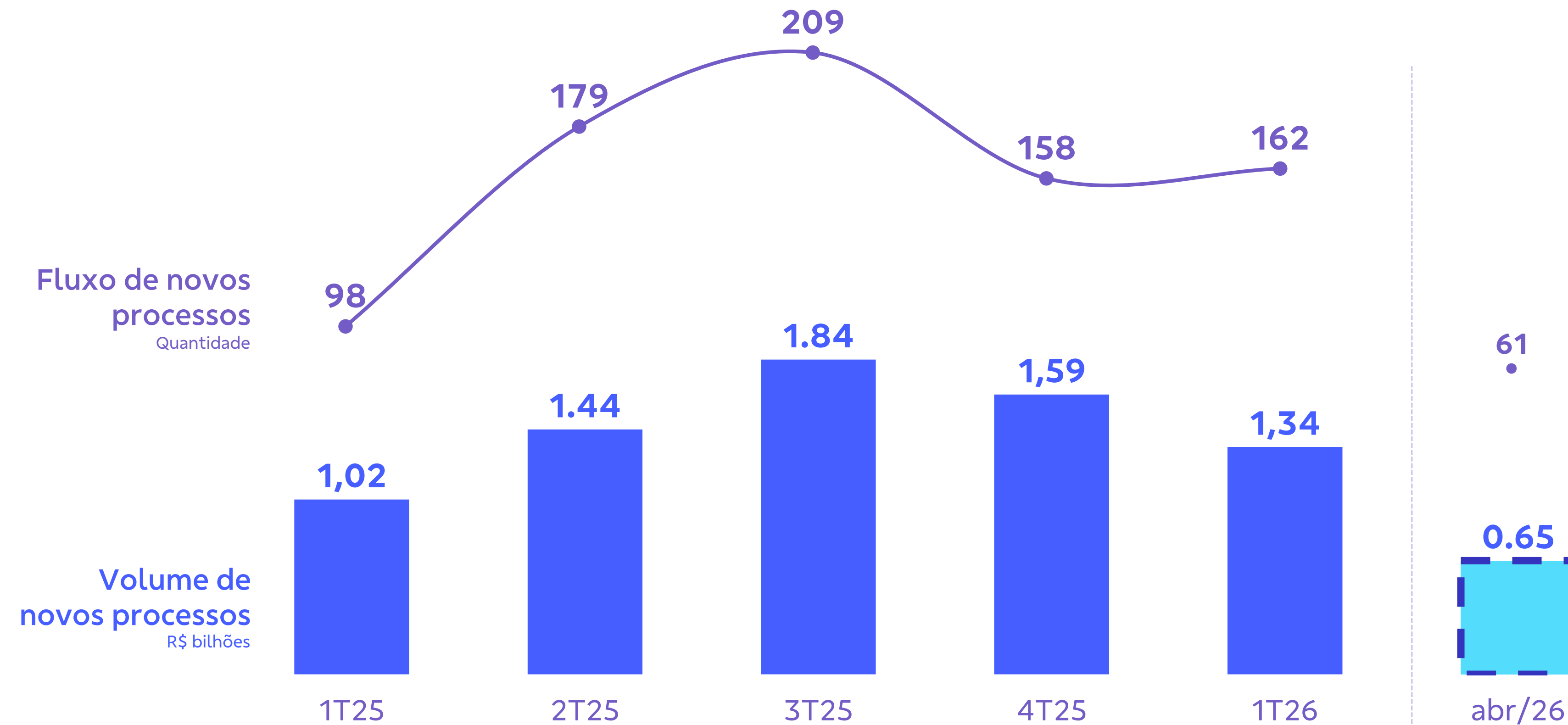
Agronegócio

R\$ milhões

	Mar/25	Part. %	Dez/25	Part. %	Mar/26	Part. %	Δ% A/A	Δ% T/T
Carteira de Crédito	406.198	100,0	406.133	100,0	418.388	100,0	3,0	3,0
Crédito Rural	361.116	88,9	367.029	90,4	382.501	91,4	5,9	4,2
Custeio Agropecuário	109.500	27,0	96.314	23,7	93.658	22,4	(14,5)	(2,8)
Investimento Agropecuário	86.354	21,3	82.338	20,3	79.618	19,0	(7,8)	(3,3)
Pronaf	67.395	16,6	68.855	17,0	69.692	16,7	3,4	1,2
FCO Rural	34.910	8,6	38.200	9,4	38.836	9,3	11,2	1,7
Comercialização Agropecuária	12.718	3,1	6.812	1,7	5.838	1,4	(54,1)	(14,3)
Pronamp	35.609	8,8	35.606	8,8	37.732	9,0	6,0	6,0
BNDES/Finame Rural	7.670	1,9	7.311	1,8	7.131	1,7	(7,0)	(2,5)
Industrialização	4.396	1,1	6.663	1,6	9.903	2,4	125,3	48,6
Demais	2.565	0,6	2.374	0,6	2.189	0,5	(14,6)	(7,8)
BB Regulariza Agro (MP 1314)	–	–	22.557	5,6	37.904	9,1	–	68,0
Crédito Agroindustrial	2.441	0,6	4.815	1,2	5.122	1,2	109,8	6,4
CPR	35.414	8,7	28.339	7,0	25.023	6,0	(29,3)	(11,7)
CDCA	7.227	1,8	5.950	1,5	5.742	1,4	(20,5)	(3,5)



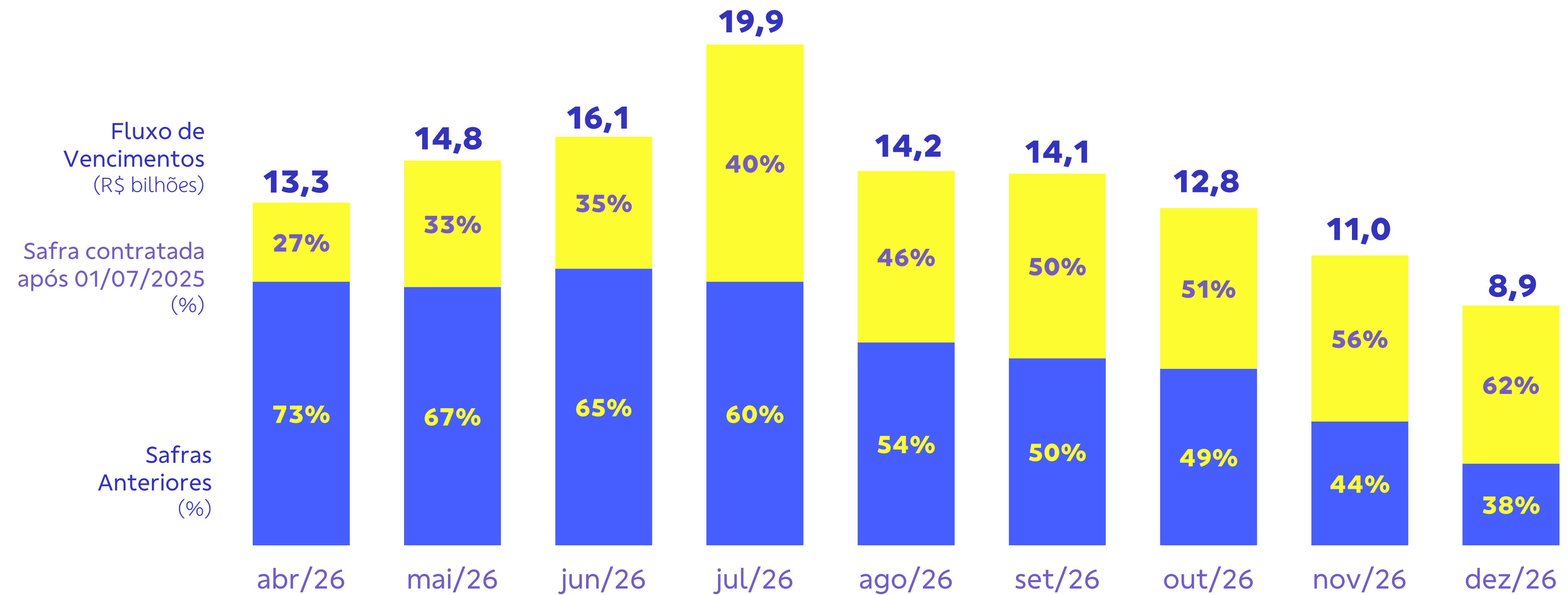
Agronegócio Recuperação Judicial





Agronegócio

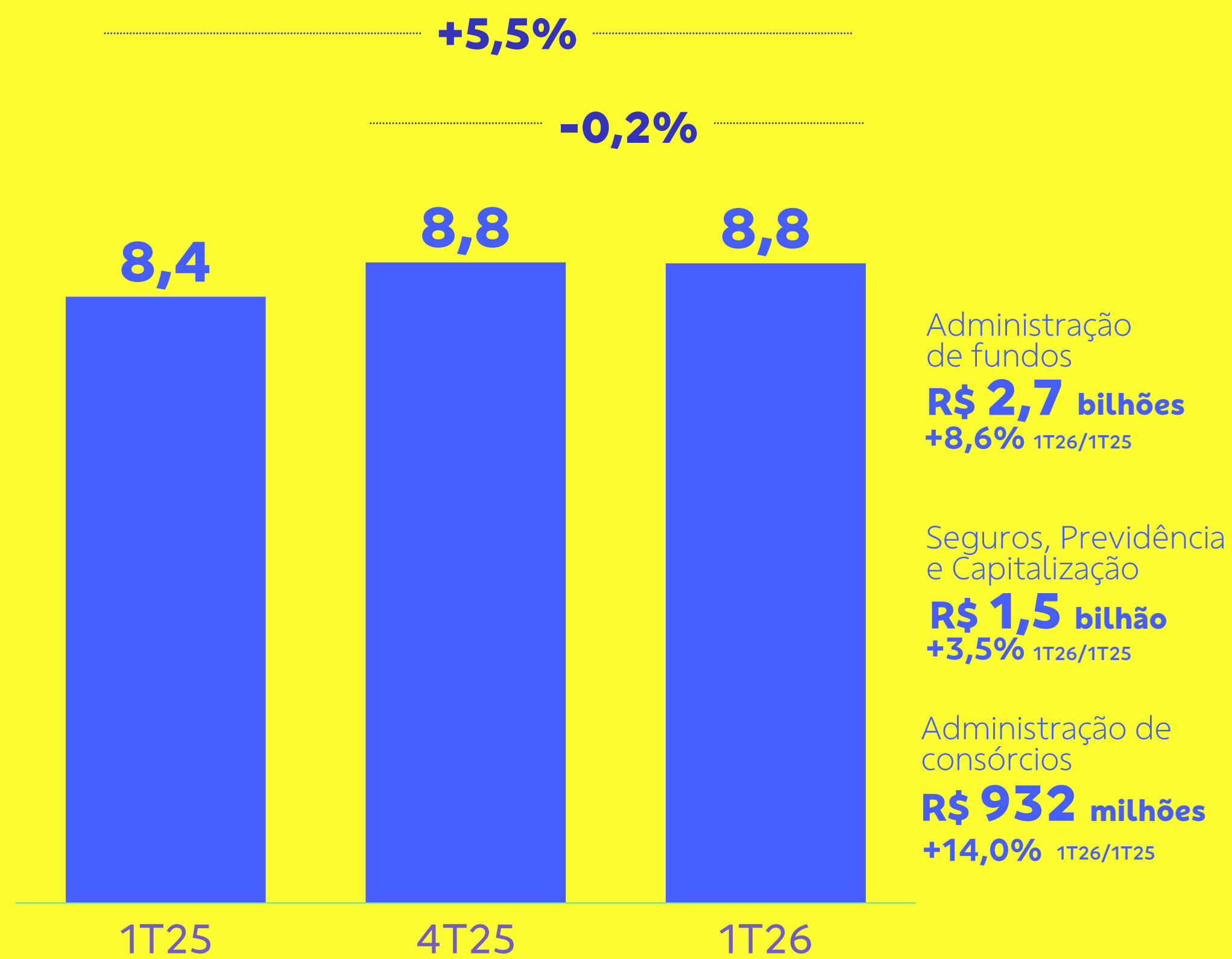
Vencimentos



(*) Dados de 07/05/2026.

Receitas de Prestação de Serviços

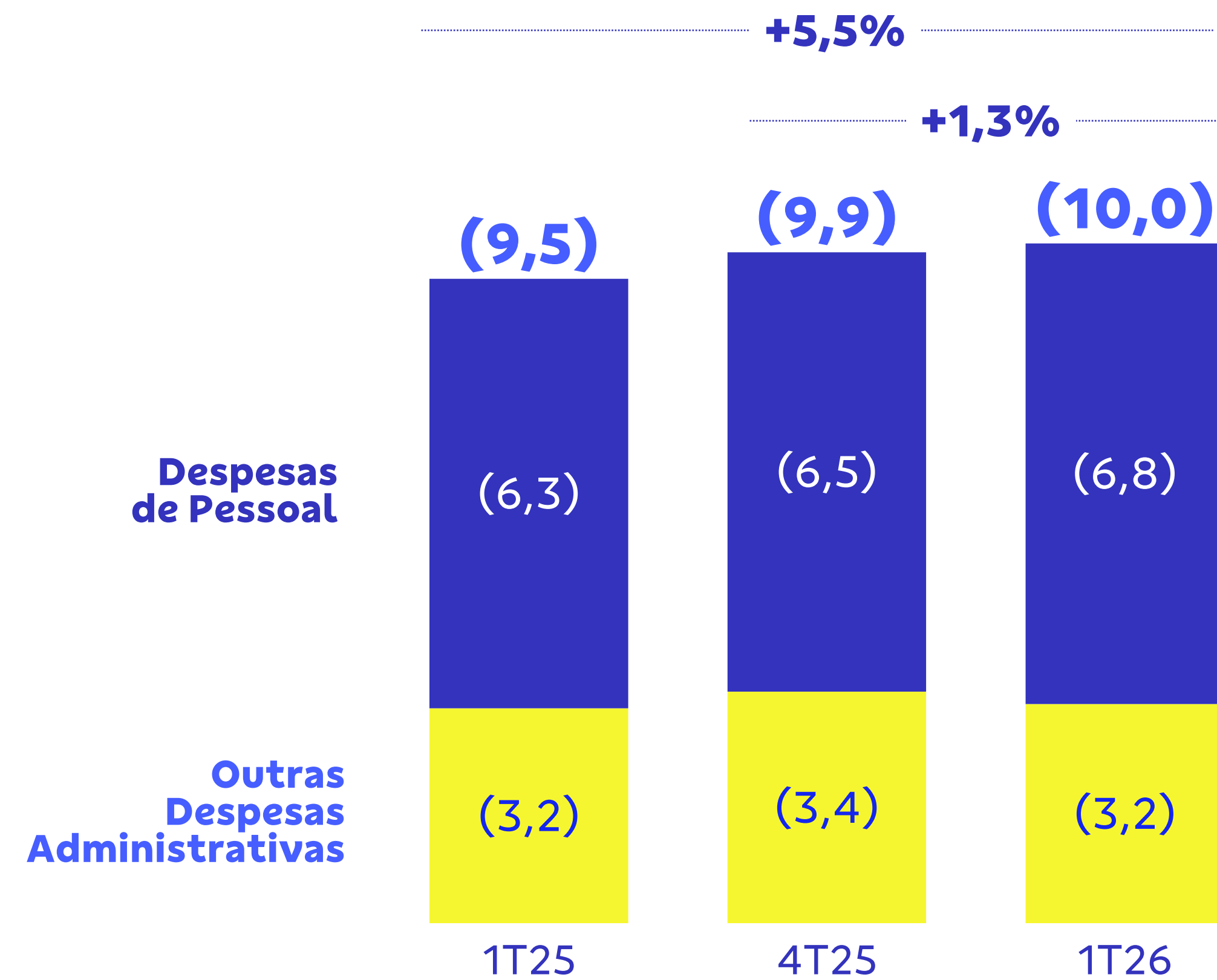
R\$ bilhões



Despesas Administrativas

R\$ bilhões

28,0%
Índice de Eficiência
12m





Receitas de Prestação de Serviços

R\$ milhões

	1T25	4T25	1T26	Δ% A/A	Δ% T/T
Receitas de Prestação de Serviços	8.361	8.835	8.821	5,5	(0,2)
Administração de Fundos	2.497	2.700	2.712	8,6	0,4
Seguros, Previdência e Capitalização	1.489	1.411	1.540	3,5	9,2
Conta Corrente	1.342	1.416	1.336	(0,4)	(5,7)
Taxas de Administração de Consórcios	818	923	932	14,0	1,1
Renda de Cartões	505	520	528	4,6	1,6
Operações de Crédito e Garantias	257	390	391	52,3	0,4
Cobrança	298	289	277	(7,1)	(4,1)
Arrecadações	241	246	243	1,0	(1,3)
Rendas do Mercado de Capitais	167	223	132	(21,0)	(41,1)
Tes. Nac. e Adm. de Fundos Oficiais	74	71	70	(4,9)	(1,1)
Demais	675	645	659	(2,4)	2,1
Dias Úteis	61	64	61	0,0	(4,7)



Despesas Administrativas

R\$ milhões

	1T25	4T25	1T26	Δ% A/A	Δ% T/T
Despesas Administrativas	(9.496)	(9.888)	(10.017)	5,5	1,3
Despesas de Pessoal	(6.322)	(6.470)	(6.782)	7,3	4,8
Proventos	(2.966)	(3.678)	(3.156)	6,4	(14,2)
Provisões Administrativas de Pessoal	(1.063)	(65)	(1.191)	12,0	–
Benefícios	(1.031)	(1.114)	(1.087)	5,4	(2,5)
Encargos Sociais	(985)	(1.175)	(1.025)	4,2	(12,7)
Previdência Complementar	(251)	(392)	(294)	17,2	(25,1)
Honorários de Diret. e Conselheiros	(15)	(23)	(19)	22,9	(17,0)
Treinamento	(11)	(23)	(11)	(5,6)	(53,9)
Outras Despesas Administrativas	(3.174)	(3.418)	(3.236)	1,9	(5,3)
Amortização e Depreciação	(615)	(918)	(970)	57,8	5,7
Comunicação e Proc. de Dados	(537)	(574)	(552)	2,8	(3,8)
Imóveis e Bens de Uso	(681)	(442)	(410)	(39,8)	(7,3)
Serv. de Vigilância, Segur. e Transp.	(397)	(395)	(404)	1,8	2,4
Serviços de Terceiros	(294)	(322)	(254)	(13,7)	(21,3)
Publicidade e Relações Públicas	(166)	(284)	(155)	(6,9)	(45,4)
Prog. de Desemp. Gratificado – PDG	(160)	(80)	(132)	(17,5)	65,2
Demais	(324)	(403)	(358)	10,5	(11,1)



Emissões vigentes no exterior



Emissões do Banco do Brasil

Data de Emissão	Data de Vencimento	Volume Emitido (US\$ mil)	Saldo Atual (US\$ mil)	Cupom e Frequencia ¹ (% a.a.)	Preço de Emissão	Retorno para o Investidor (% a.a.)	Spread s/ US Treasury (bps)	Moeda Emissão	Rating S&P/Moody's/Fitch
30/09/2021	30/09/2026	750,000	750,000	3,250 S	100.000	3.250	244.5	USD	SR/ Ba2 / BB
11/01/2022	11/01/2029	500,000	500,000	4,875 S	99.561	4.950	328.7	USD	SR/ Ba2 / BB
18/04/2023	18/04/2030	750,000	750,000	6,25 S	98.612	6.500	301.8	USD	SR/ Ba2 / BB
18/03/2024	18/03/2031	750,000	750,000	6,00 S	98.323	6.300	220.0	USD	SR/ Ba2 / BB

Emissões em Sociedades de Propósito Específico

Data de Emissão	Data de Vencimento	Volume Emitido (US\$ mil)	Saldo Atual (US\$ mil)	Cupom e Frequencia ¹ (% a.a.)	Preço de Emissão	Retorno para o Investidor (% a.a.)	Spread s/ US Treasury (bps)	Moeda Emissão	Rating S&P/Moody's/Fitch
02/07/2019	15/06/2026	200,000	10,000	3,70 T	100.000	3.700	N/A	USD	BBB
06/12/2022	15/12/2029	750,000	562,500	2,75 + 3mSfr T	100.000	2,75 + 3mSfr T	N/A	USD	BBB
06/12/2022	15/12/2032	150,000	135,000	6,65 T	100.000	6,65 T	N/A	USD	BBB
09/12/2014	01/11/2034	500,000	500,000	2,92826 + 6mSfr T	100.000	2,92826 + 6mSfr T	N/A	USD	AA-
23/12/2015	16/12/2030	320,000	320,000	3,62826 + 6mSfr T	100.000	3,62826 + 6mSfr T	N/A	USD	AA-

(1) A: anual; S: semestral; T: trimestral.



Fontes e Usos

R\$ milhões



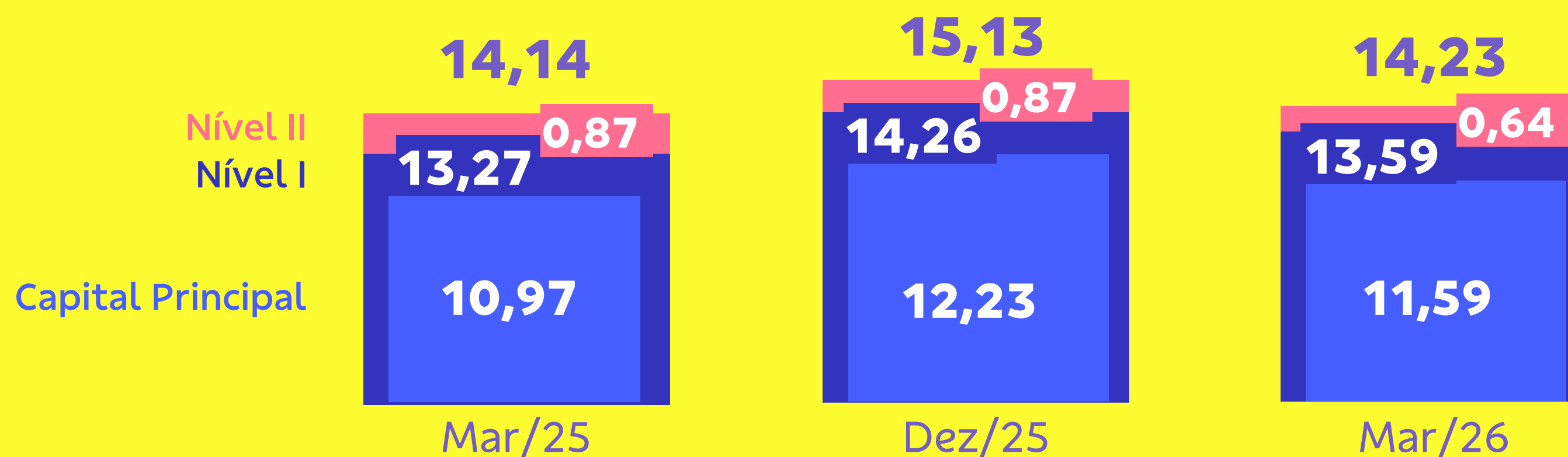
	Mar/25	%	Dez/25	%	Mar/26	%	Δ% A/A	Δ% T/T
Fontes	1.240.081	100,0	1.256.560	100,0	1.273.338	100,0	2,7	1,3
Captações Comerciais	1.105.710	89,2	1.127.461	89,7	1.145.421	90,0	3,6	1,6
Depósitos a Prazo	551.139	44,4	590.736	47,0	639.087	50,2	16,0	8,2
Depósitos de Poupança	213.379	17,2	215.189	17,1	211.234	16,6	(1,0)	(1,8)
Letras de Crédito do Agronegócio	225.379	18,2	213.144	17,0	193.802	15,2	(14,0)	(9,1)
Depósitos à Vista	100.454	8,1	92.013	7,3	84.656	6,6	(15,7)	(8,0)
Letras de Crédito Imobiliário	15.184	1,2	16.104	1,3	16.225	1,3	6,9	0,7
Outros Recursos de Emissões	174	0,0	275	0,0	417	0,0	139,6	51,5
Captações Institucionais	248.887	20,1	249.116	19,8	246.502	19,4	(1,0)	(1,0)
Obrigações de Emp., Cessões e Repasses	151.326	12,2	158.836	12,6	161.854	12,7	7,0	1,9
Títulos e Valores Mobiliários no Exterior	36.404	2,9	31.463	2,5	30.311	2,4	(16,7)	(3,7)
Dívidas Subordinadas no País ¹	22.214	1,8	30.050	2,4	29.359	2,3	32,2	(2,3)
Letras Financeiras	28.646	2,3	28.766	2,3	24.978	2,0	(12,8)	(13,2)
Dívidas Subordinadas no Exterior	10.296	0,8	–	–	–	–	–	–
Depósitos no Banco Central	(114.515)	(9,2)	(120.016)	(9,6)	(118.585)	(9,3)	3,6	(1,2)
Usos	1.240.081	100,0	1.256.560	100,0	1.273.338	100,0	2,7	1,3
Carteira de Crédito	1.223.818	98,7	1.229.907	97,9	1.235.304	97,0	0,9	0,4
Recursos Disponíveis	16.263	1,3	26.653	2,1	38.034	3,0	133,9	42,7
Carteira de Crédito/Depósitos Totais	141,5		137,0		132,1		(9,4) p.p.	(4,8) p.p.
Carteira de Crédito/Captações Comerciais	110,7		109,1		107,8		(2,8) p.p.	(1,2) p.p.
Carteira de Crédito/Usos	98,7		97,9		97,0		(1,7) p.p.	(0,9) p.p.

(1) Inclui o saldo da atualização e juros incidentes sobre o IHCD no País, no valor de R\$ 4.100 milhões em Mar/26.

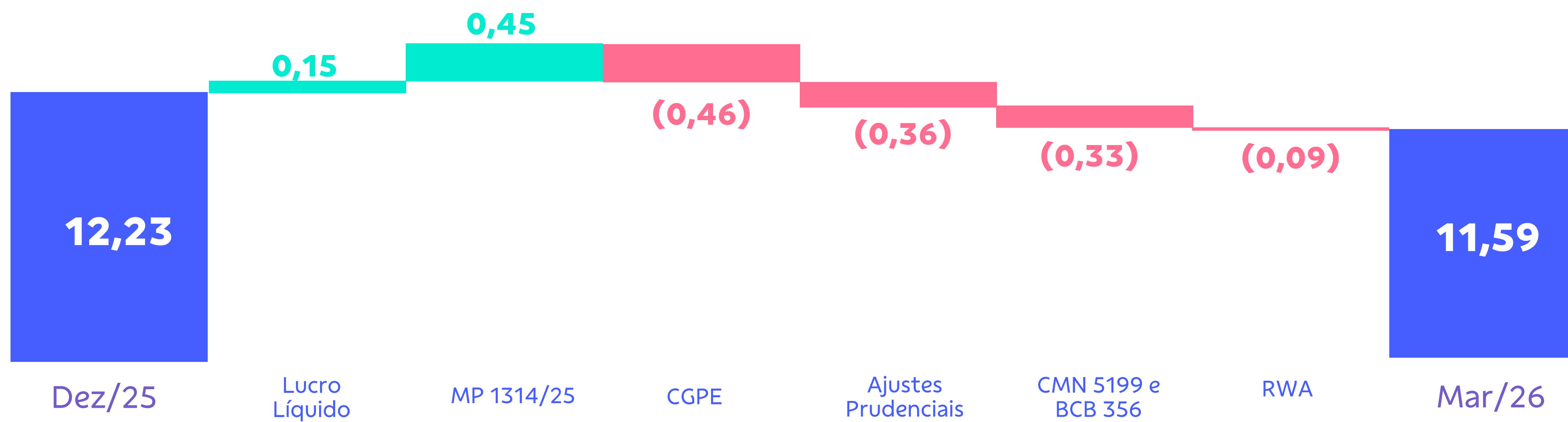
Capital



Índice de Basileia (%)



Capital Principal (%)



Basileia III

	Mar/26 (%)
ÍNDICE DE CAPITAL PRINCIPAL (ICP)	8,0
CAPITAL PRINCIPAL	4,5
ACP CONSERVAÇÃO	2,5
ACP SISTÊMICO	1,0
ACP CONTRACÍCLICO ¹	0,0
ÍNDICE DE CAPITAL NÍVEL 1 (ICN1)	9,5
ÍNDICE DE BASILEIA (IB)	11,5

Índice de Basileia %

Requisito Vigente



ICN1



Bônus Perpétuo Trigger
5,125% ICP

Mar/26

(1) O Adicional Contracíclico de Capital Principal não foi ativado e é limitado a 2,5%. Qualquer alteração deverá ser comunicada pelo Bacen com 12 meses de antecedência.



Demonstração do Resultado¹

R\$ milhões

	1T25	4T25	1T26	Δ% A/A	Δ% T/T
Margem Financeira Bruta	23.881	27.801	27.426	14,8	(1,3)
Custo do Crédito	(10.152)	(17.959)	(18.865)	85,8	5,0
Recuperação de Crédito	1.289	1.777	1.232	(4,4)	(30,7)
Despesa de Perda Esperada	(11.067)	(19.036)	(16.593)	49,9	(12,8)
Descontos Concedidos	(374)	(700)	(3.503)	837,6	400,6
Margem Financeira Líquida	13.730	9.842	8.562	(37,6)	(13,0)
Receitas de Prestação de Serviços	8.361	8.835	8.821	5,5	(0,2)
Despesas Administrativas	(9.496)	(9.888)	(10.017)	5,5	1,3
Despesas de Pessoal	(6.322)	(6.470)	(6.782)	7,3	4,8
Outras Despesas Administrativas	(3.174)	(3.418)	(3.236)	1,9	(5,3)
Outras Receitas/Despesas Operacionais	(1.306)	(1.353)	(1.809)	38,5	33,7
Participações em Controladas e Coligadas	1.759	2.445	1.793	2,0	(26,7)
PREVI – Plano de Benefícios I	978	822	1.051	7,4	27,8
PREVI – Atualização de Fundo Utilização	381	177	376	(1,3)	112,2
Despesas Tributárias	(2.104)	(2.361)	(2.290)	8,8	(3,0)
Outras Receitas/Despesas	(2.320)	(2.437)	(2.739)	18,1	12,4
Provisões	(1.823)	(2.145)	(2.187)	20,0	2,0
Cíveis, Fiscais e Trabalhistas	(1.811)	(2.145)	(2.181)	20,4	1,7
Outras Provisões	(11)	(0)	(6)	(45,5)	-
Resultado Operacional	9.466	5.291	3.370	(64,4)	(36,3)
Resultado Não Operacional	39	206	206	426,5	(0,1)
Resultado Antes da Trib. s/ o Lucro	9.505	5.497	3.575	(62,4)	(35,0)
Imposto de Renda e Contr. Social	(425)	1.830	1.101	-	(39,8)
Participações Estatutárias	(937)	(732)	(443)	(52,7)	(39,5)
Participações Minoritárias	(770)	(853)	(803)	4,4	(5,9)
Lucro Líquido Ajustado	7.374	5.742	3.431	(53,5)	(40,2)
Itens Extraordinários	(602)	(769)	(341)	(43,4)	(55,7)
Planos Econômicos	(1.162)	(1.485)	(658)	(43,4)	(55,7)
Efeitos Fiscais e de PLR	560	716	317	(43,4)	(55,7)
Lucro Líquido	6.772	4.972	3.090	(54,4)	(37,9)

Guidance 2026



**Responsabilidade
adequada ao
contexto**

	Intervalo Anterior entre	Observado 1T26	Intervalo Revisado
Carteira de Crédito¹	0,5% e 4,5%	1,8%	Mantido
Pessoas Físicas	6% e 10%	7,8%	Mantido
Empresas	-3% e 1%	-4,5%	Mantido
Agronegócios	-2% e 2%	3,0%	Mantido
Carteira Sustentável	2% e 6%	7,0%	Mantido
Margem Financeira Bruta	4% e 8%	14,8%	7% e 11%
Custo do Crédito²	R\$ bilhões 53 e 58	R\$ bilhões 18,9	R\$ bilhões 65 e 70
Receitas de Prestação de Serviços	2% e 6%	5,5%	Mantido
Despesas Administrativas	5% e 9%	5,5%	Mantido
Lucro Líquido Ajustado	R\$ bilhões 22 e 26	R\$ bilhões 3,4	R\$ bilhões 18 e 22

(1) As projeções de crédito consideram a carteira doméstica adicionada de TVM privados e garantias e não considera crédito ao governo. (2) Custo do Crédito: corresponde às despesas de perda esperada (conforme Resolução CMN nº 4.966/21), somadas aos descontos concedidos e deduzidas das receitas com recuperação de crédito.

Esta apresentação faz referências e declarações sobre expectativas, sinergias planejadas, estimativas de crescimento, projeções de resultados e estratégias futuras sobre o Banco do Brasil, suas subsidiárias, coligadas e controladas.

Embora essas referências e declarações reflitam o que os administradores acreditam, as mesmas podem envolver imprecisões e riscos difíceis de se prever, podendo, dessa forma, haver consequências ou resultados diferentes daqueles aqui antecipados e discutidos.

Estas expectativas são altamente dependentes das condições do mercado, do desempenho econômico geral do país, do setor e dos mercados internacionais.

O Banco do Brasil não se responsabiliza em atualizar qualquer estimativa contida nesta apresentação.





bb.com.br/ri





1Q26

INSTITUTIONAL

Presentation



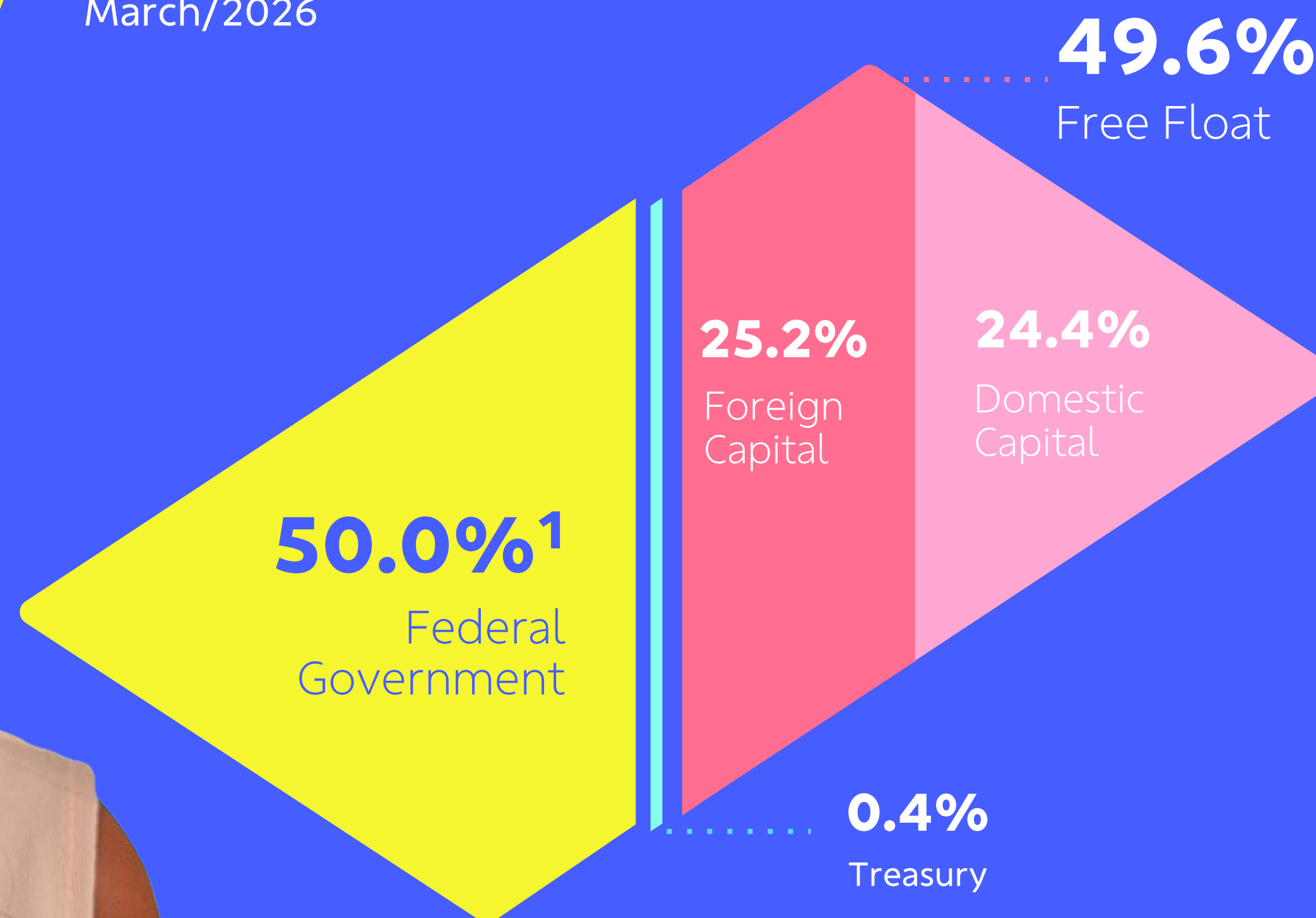
Learn more
Scan the QR Code for
MD&A 1Q26



We are Banco do Brasil



Total Shares
5,730,834,040
March/2026



In the 1Q26, were distributed
R\$ 866 million
In IOC

R\$ 0.15
amount per
share

Payout:
30%
in 2026

1.5 million
shareholders

99%
are individuals
shareholders

There are no non-controlling
investors with more than 5%
of the shares



Dow Jones
Sustainability Indexes



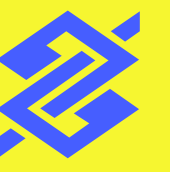
FTSE4Good

ISEB3

IDIVERSA B3

1) The Federal Government controls BB with 50.0000011% of the total shares.

History that inspires the future



1808 Foundation of Banco do Brasil	1969 First bank to use computers in Brazil	1985 Creation of Fundação BB	1995 Green Protocol Adhesion	2000 First bank with mobile service	2003 BB's Charter of Socioenvironmental Principles	2006 BB joins Novo Mercado B3	2013 Artificial Intelligence Service	2017 Opening account 100% digital	2020 Sustainable Finance Framework	2022 Approval of Social, Environmental and Climate Responsibility Policy Issuance of the 1st Social Bond	2024 Phygital service with the 1st Ponto BB
1906 First Brazilian company listed on the stock exchange	1984 First bank to offer ATMs in Brazil	1987 Ourocard launch	1996 Start of Internet Banking	2005 Sustainability Plan launch	2009 ADR Level I	2015 BB's Socioenvironmental Responsibility Policy	2021 Signature of TCFD Shopping BB launch Venture Capital Program	2023 Use of generative artificial intelligence Issuance of the 1st Sustainability Bond GRSAC Report on Social, Environmental and Climate Risks and Opportunities	2026 First benchmark-size Nature Bond issued by a commercial financial institution worldwide Human-led digital service for 100% of our individuals and companies customers		



We are leader in several segments

Market Share

16.3%
Loan Portfolio¹

19.7%
Payroll Loan

16.5%
Total Deposits²



1st place
Asset Management



1st place
Rural Insurance



1st place
Pension Plans



1st place
Consortium³

(1) Domestic Loan Portfolio. (2) Position: as of December 2025, the latest available.
(3) Among those linked to financial institutions.

With solutions for every moment of life



Loans



Agribusiness Solutions



Insurance



Exchange



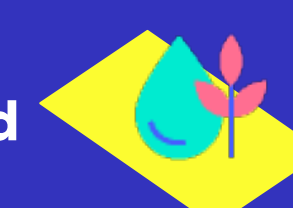
Credit Card



Financial Advisory



Pension Plans and Premium Bonds



Sustainable Solutions



Investments



Consortium



Asset Management



Shopping BB with non-financial solutions



We are **present**
where, how and
when the
customer wants

91 million
customers in Mar/26

Operating in 84 countries
through own network and
banking correspondents

Omnichannel

integrated channels and unique customer experience

Service
Face-to-face
in Mar/26

3,942 Branches
3,115 Traditional
827 Specialized

6,497
Service
Posts

18,866
MaisBB Network

1Q26
Digital
Service

94%
of transactions are carried
out on digital channels

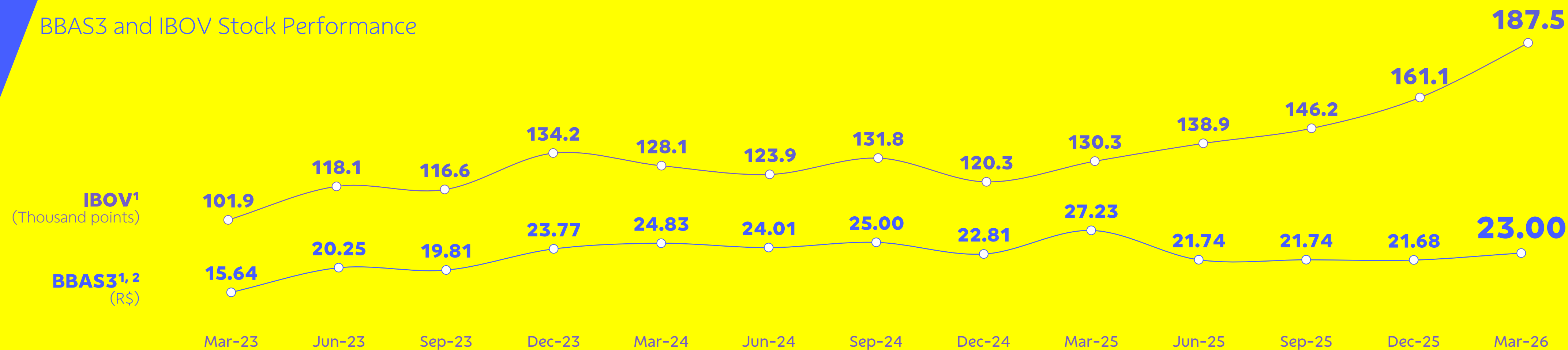
35.6 million
active users on our digital
channels



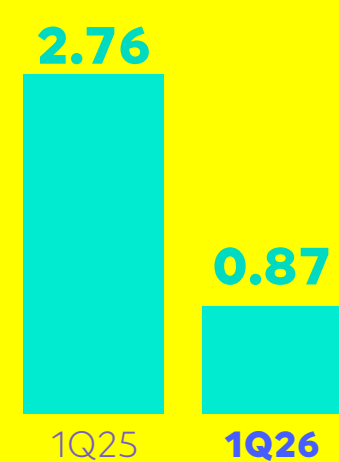
Market Indexes



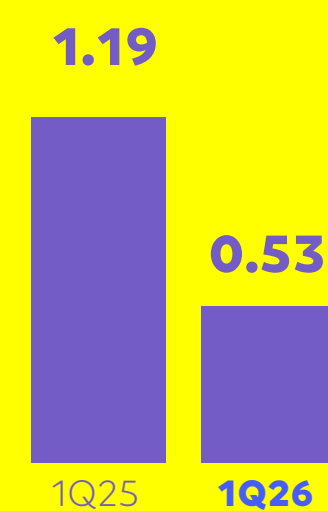
BBAS3 and IBOV Stock Performance



Dividends and IOC distributed (R\$ billion)



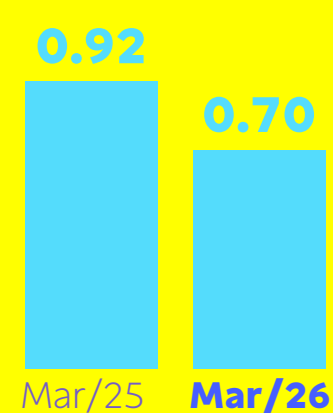
Earnings per share (R\$)



Dividend Yield 12M (%)



Price / Book Value per Share



Analyst Recommendations

On 05.15.2026



Average Target Price BBAS3

On 05.15.2026

R\$ 25.30

(1) Source: Economatica. (2) Adjusted for Dividends and IOC.

Ratings



	Mar/22	Mar/23	Mar/24	Mar/25	Mar/26
Standard & Poor's					
Long-Term Local Currency	BB-	BB-	BB	BB	BB
Long-Term Foreign Currency	BB-	BB-	BB	BB	BB
Moody's					
Long-Term Deposits Local Currency	Ba2	Ba2	Ba2	Ba1	Ba1
Long-Term Deposits Foreign Currency	Ba2	Ba2	Ba2	Ba1	Ba1
Fitch					
Long-Term Local Currency	BB-	BB-	BB	BB	BB
Long-Term Foreign Currency	BB-	BB-	BB	BB	BB

Guided by a clear purpose...

Corporate Strategy

2026|2030

...to be **close** and **relevant** in **people's** lives at all times



Our Values



Proximity

Efficiency

Commitment to society

Innovation

Integrity

Diversity

Our objectives

Corporate Strategy

2026 | 2030



Foundations for Perpetuity

To be a benchmark in smart and sustainable financial management, ensuring stability, liquidity, and profitability, with a focus on resilience.

Clients

To continuously innovate in our products and services, with a focus on delighting customers, being relevant and present in their lives, understanding their moments, anticipating needs, and delivering value in every Interaction.

People and Culture

To promote purpose, diversity, and collaboration, with multidisciplinary, flexible, and innovative teams, driving digital evolution and value creation.

Technologies as Business Enablers

To make technology and integrated efficiency the foundation that supports value creation.

New Business Arenas

To play a leading role in emerging and disruptive arenas, expanding value creation in beyond banking, with transformation and technological leadership.

ESG

To build a sustainable future for society as a whole, ensuring a positive and lasting legacy for future generations, with ESG embedded in our culture, business portfolio, and decision-making.

BB's 2030 Commitments for a more Sustainable World



Sustainable Finance

Sustainable Loan Portfolio

R\$ 500 billion in balance by 2030

Mar/26: R\$ 421.2 billion

Sustainable Agriculture

R\$ 200 billion in balance by 2030

Mar/26: R\$ 175.6 billion

Renewable Energy

R\$ 30 billion in balance by 2030

Mar/26: R\$ 23.4 billion

Bioeconomy Strategy

R\$ 5 billion in balance by 2030

Mar/26: R\$ 3.1 billion

State and Municipality Efficiency¹

R\$ 100 billion disbursed by 2030

Mar/26: R\$ 69 billion

Sustainable Funds

R\$ 100 billion in sustainable funding for BB and its customers by 2030

Mar/26: R\$ 63 billion

Sustainable Investment Products

R\$ 30 billion in sustainable investment funds² by 2030

Mar/26: R\$ 15.6 billion

Social, Environmental and Climate Governance

GHG Emissions Management

Offset 100% of Scope 1 emissions

Jun/25: 100%

100% renewable energy³ use from 2023 onward

Jun/25: 100%

Reduce 42% of direct emissions (Scope 1) by 2030

Jun/25: 29% of reduction

Reduce 42% of the emission intensity of the corporate loan portfolio by 2040

Jun/25: 3% of reduction

Diversity

50% of women in leadership positions by 2030

Mar/26: 29.11%

50% of black, mixed-race, indigenous, and other ethnicities underrepresented in leadership by 2030

Mar/26: 30.69%

Positive Impacts on the Value Chain

Financial Inclusion

1.4 million women-led business supported with financial solutions by 2030

Mar/26: 1.11 million

Expand financial citizenship to 7.5 million young customers from Generations Alpha⁵ e Z⁶ by 2030

Mar/26: 5.77 million

Social Inclusion

1 million people impacted by actions taken in the bioeconomy by 2030

Mar/26: 157 thousand

Private Social Investment

R\$ 1 billion invested in education, environmental care, inclusion, humanitarian aid, fomenting volunteering, and social technologies through Fundação BB by 2030

Mar/26: R\$ 801.2 million

Reforestation and Environmental Conservation

2 million hectares preserved and/or reforested by 2030

Mar/26: 1.45 million hectares

1.5 million hectares of degraded areas recovered by 2030

Mar/26: 789.2 thousand hectares

(1) Agriculture, culture, civil defense, education, energy efficiency and public lighting, sports and leisure, road infrastructure, public cleaning, environment, urban mobility, health, security and health surveillance. (2) In alignment with the regulatory change for sustainable investment funds. (3) Own plants, free market and RECs. (4) Compared to the 2022 base year. (5) Generation Alpha: born after 2010. (6) Generation Z: born between 1997 and 2010.



ESG Achievements

Awards and recognition for our ESG achievements



Since 2023, BB has been part of the B3 Diversity Index portfolio



BB has been part of B3's Carbon Efficient Index (ICO2) since 2010



World Portfolio
The best position among banks in the Americas and among the top 5% of performers worldwide



Index Series
Benchmark in the Environmental dimension



Rating "A" at Morgan Stanley Capital International (MSCI) ESG Rating



ESG Risk Rating Sustainalytics
ESG Low-Risk Classification



UN Global Pact Ambassadors
"Elas Lideram 2030", "Raça é Prioridade" and "Salário Digno"



Best Brazilian Bank, ranked 7th overall

Questionnaire: 3 ESG dimensions, 189 questions



Selo Terra Carta
Recognizes organizations leading the global acceleration toward a sustainable transition



Selo Women on Board
Recognizes the presence of women on boards of directors



The Sustainability Yearbook 2026
Recognizes companies that adopt ESG criteria



A Grade in the Carbon Disclosure Project (CDP). First Brazilian bank to be included in the "A List" in 2024.



Recognized six times as the most sustainable bank in the world



27th position in the World's Best Companies 2025 ranking and the best Brazilian company

Committed to diversity



Leadership:

29.1% of women in leadership positions in mar/26
50% target by 2030

30.7% black, mixed-race, Indigenous, and other underrepresented ethnic groups in leadership positions as of Mar/26
50% target by 2030

Employees:

41% women

28% black, mixed-race and indigenous

Executive Board:

29% women

19% black, mixed-race and indigenous

Board of Officers:

44% women

22% black, mixed-race and indigenous

BB Diversity Program

We care about promoting a more inclusive and diverse society

Race and ethnicity

Gender equity

People with disabilities

Neurodivergence

Generations

LGBTQIAPN+

Scan the QR Code and learn more about Banco do Brasil's diversity actions





and strong, transparent
Corporate Governance



Long-term strategic planning (5 years)



Statutory Committees Structure



Senior Management Compensation: 50% of variable compensation paid in shares

(vesting period: 4 years)



Segregation of Responsibilities



Technical and collective decisions



Related Party Transactions Report

Executive Board



Get to know BB's Appointment and Succession Policy



Tarciana Medeiros
Chief Executive Officer



Ana Cristina Rosa Garcia
Chief Corporate Officer



Carla Nesi
Chief Retail Business Officer



Felipe Guimarães Geissler Prince
Chief Risk Officer



Francisco Augusto Lassalvia
Chief Wholesale Officer



Gilson Bittencourt
Chief Agribusiness and Family Farming Officer



José Ricardo Sasseron
Chief Government Business and Corporate Sustainability Officer



Marco Geovanne Tobias da Silva
Chief Financial Officer



Marisa Reghini Ferreira Mattos
Chief Information Officer

Diversity

4
Female

5
Male

2
LGBTQIAPN+

2
Black and Mixed-race

+ 25 statutory officers

76%
Male

24%
Female



Board of Directors and Supervisory Board

Board of Directors

4
Male

4
Female

1 
LGBTQIAPN+

1
Black and
Mixed-race

**Anelize Lenzi
Ruas de Almeida**

Chairperson
Indicated by Ministry of Finance

**Elisa
Vieira Leonel**

Vice-president
Indicated by Ministry of Finance

**Fábio Franco
Barbosa Fernandes**

Indicated by Ministry of Finance

**Márcio Luiz de
Albuquerque Oliveira**

Indicated by Ministry of Finance

**Tarciana Paula
Gomes Medeiros**

CEO of
Banco do Brasil

**Selma Cristina
Alves Siqueira**

Elected by Banco do Brasil's
Employees

**Fernando
Florêncio Campos**

Indicated by minority shareholders
Independent Member

**Valmir
Pedro Rossi**

Indicated by minority shareholders
Independent Member

Supervisory Board

9
Male

1
Female

**Paulo
Moreira Marques**

Chairperson
Indicated by Ministry of Finance

**Bernard
Appy**

Incumbent
Indicated by Ministry of Finance

**José Pedro
Bastos Neves**

Incumbent
Indicated by Ministry of Finance

**Roberta Moreira
da Costa Bernardi Pereira**

Alternate
Indicated by Ministry of Finance

**Vladimir Reis
Joaquim Lopes**

Alternate
Indicated by Ministry of Finance

**Andriei
José Beber**

Incumbent
Indicated by minority shareholders
Independent Member

**Antônio Emílio
Bastos de Aguiar Freire**

Alternate
Indicated by minority shareholders
Independent Member

**João Vicente
Silva Machado**

Incumbent
Indicated by minority shareholders
Independent Member

**Marcus Vinicius
Codeceira Lopes Pedreira**

Alternate
Indicated by minority shareholders
Independent Member

**Dany
Andrey Secco**

Alternate
Indicated by Ministry of Finance

Statutory Advisory Committees to the Board of Directors

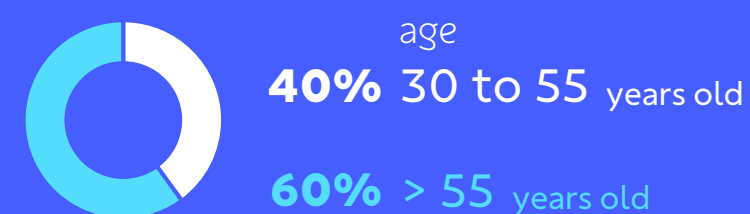


Audit

Audit and Supervision

5
Male

100% Independents

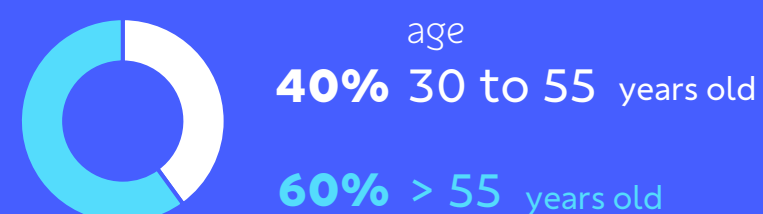


People, Eligibility, Succession and Remuneration

Policies on human resources management, remuneration, appointment and succession of directors

3 Male **2** Female

60% Independents

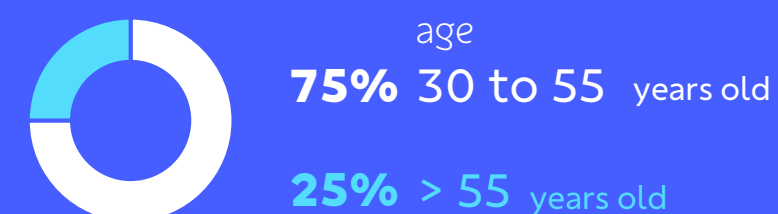


Risk and Capital

Risk and capital management for institutions that are part of the Prudential Conglomerate

2 Male **2** Female

25% Independents

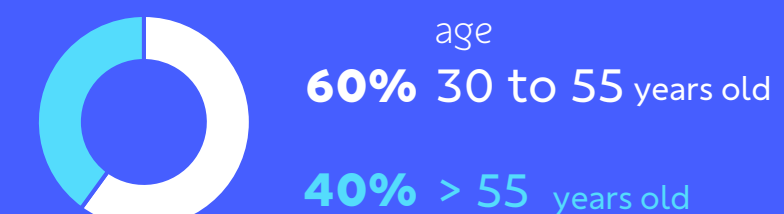


Technology and Innovation

Technological trends, new business models and projects or initiatives of innovation

3 Male **2** Female

60% Independents

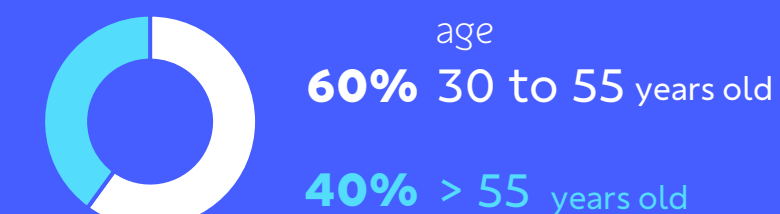


Corporate Sustainability

Topics related to sustainability in BB, considering the best market practices and the commitments voluntarily made by the Bank

2 Male **3** Female

60% Independents



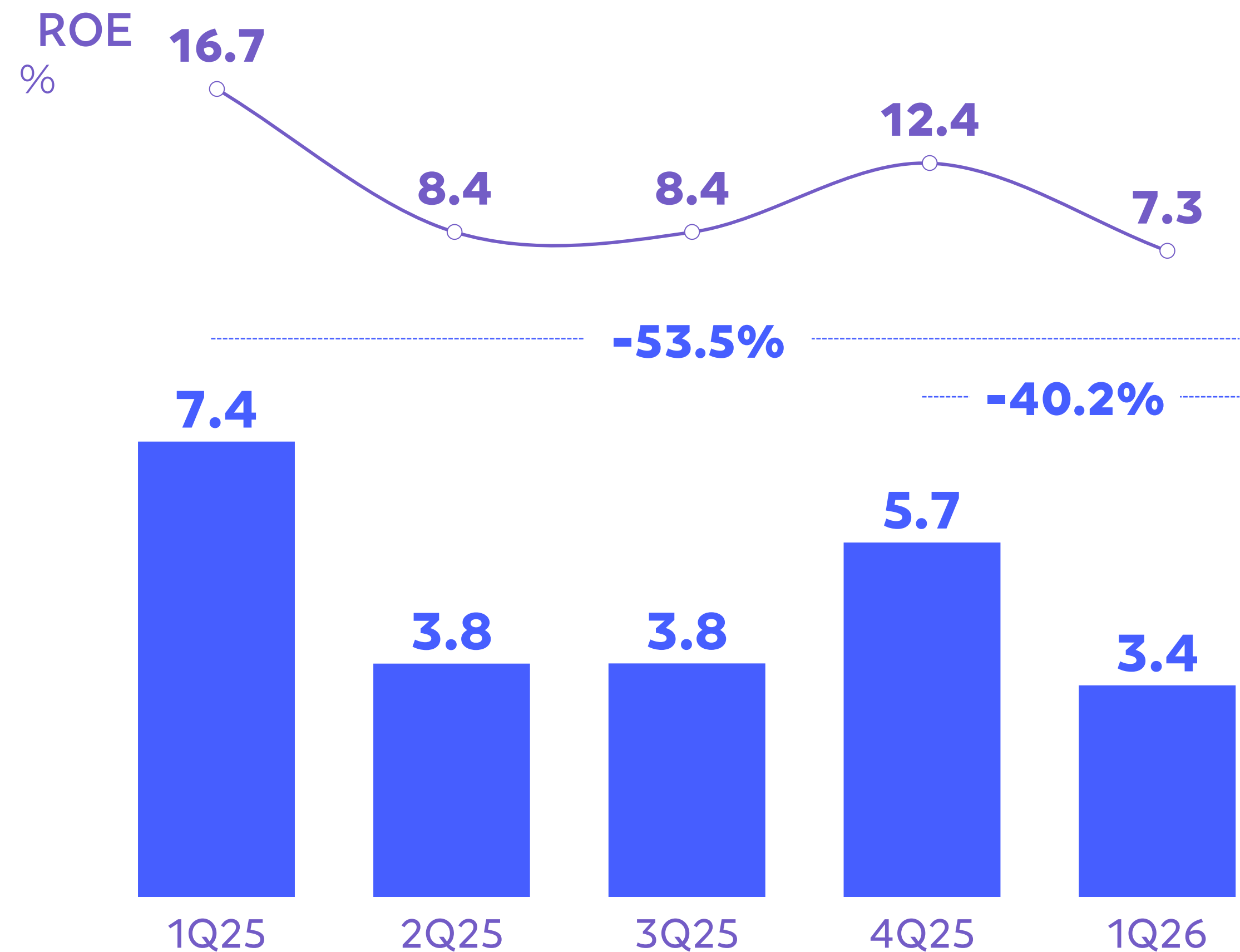


Building the future
with purpose

Managing for the
long term

Adjusted Net Income

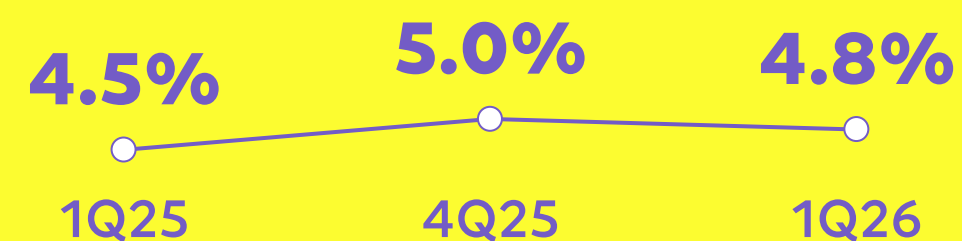
R\$ billion



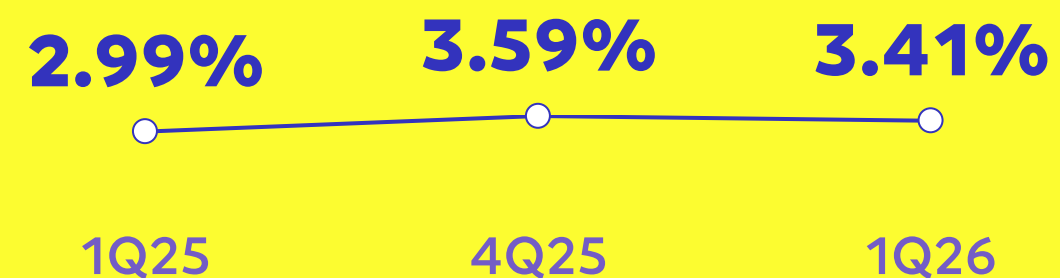
Net Interest Income



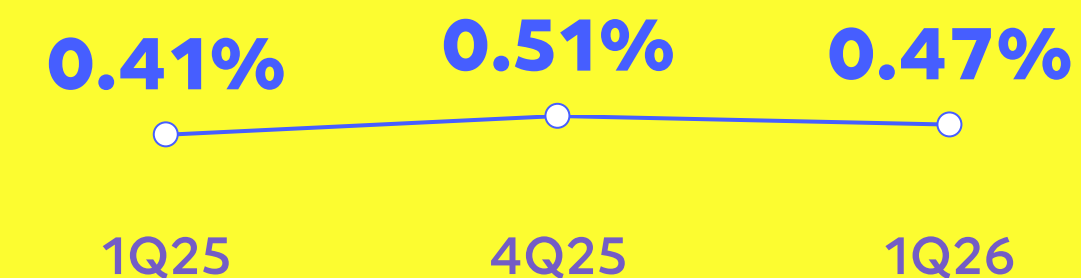
Net Interest Margin (NIM) (%)



Selic Rate (%)

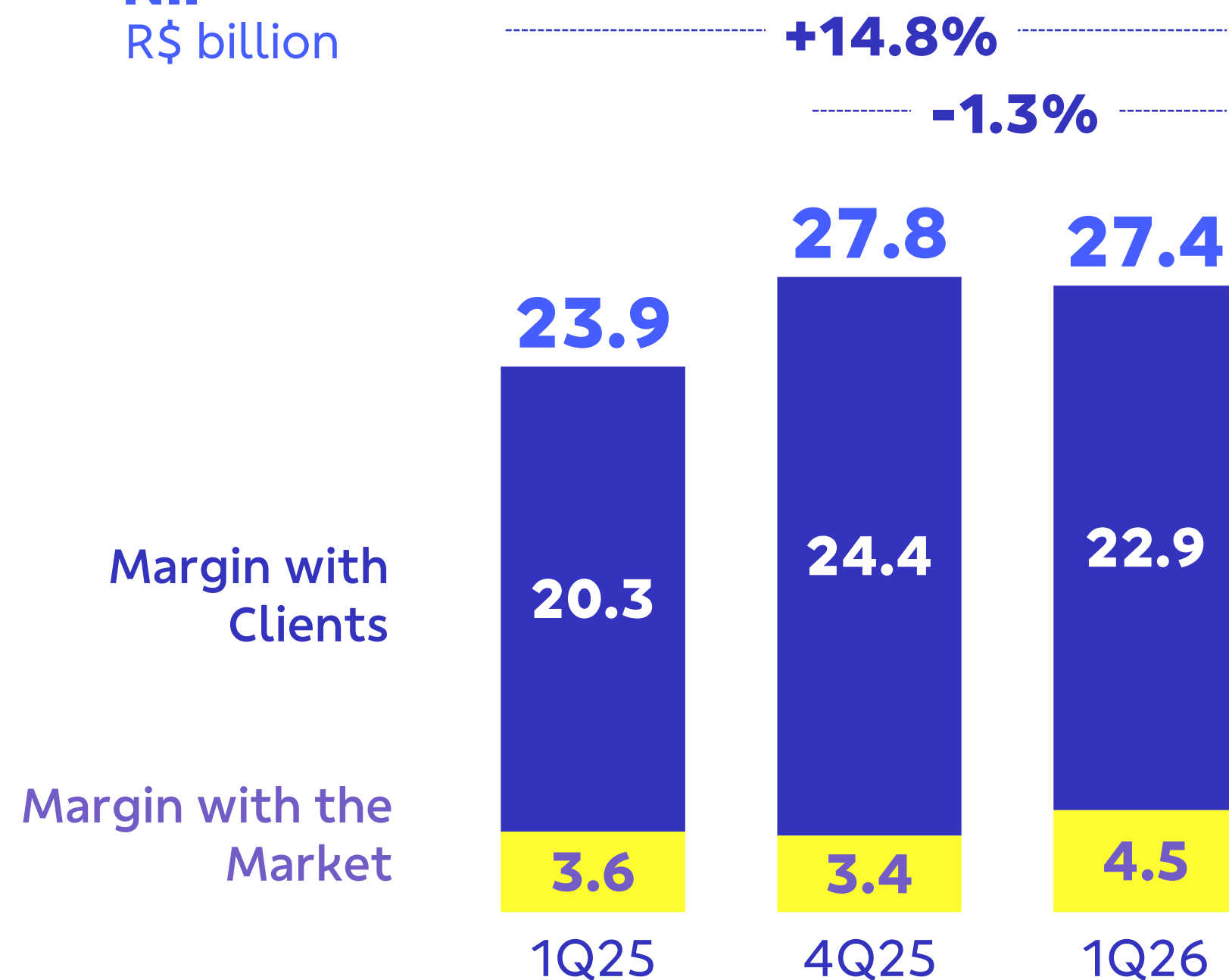


TR (%)



Managerial NII

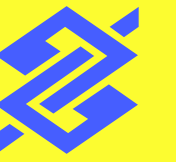
R\$ billion



Margin Accounting

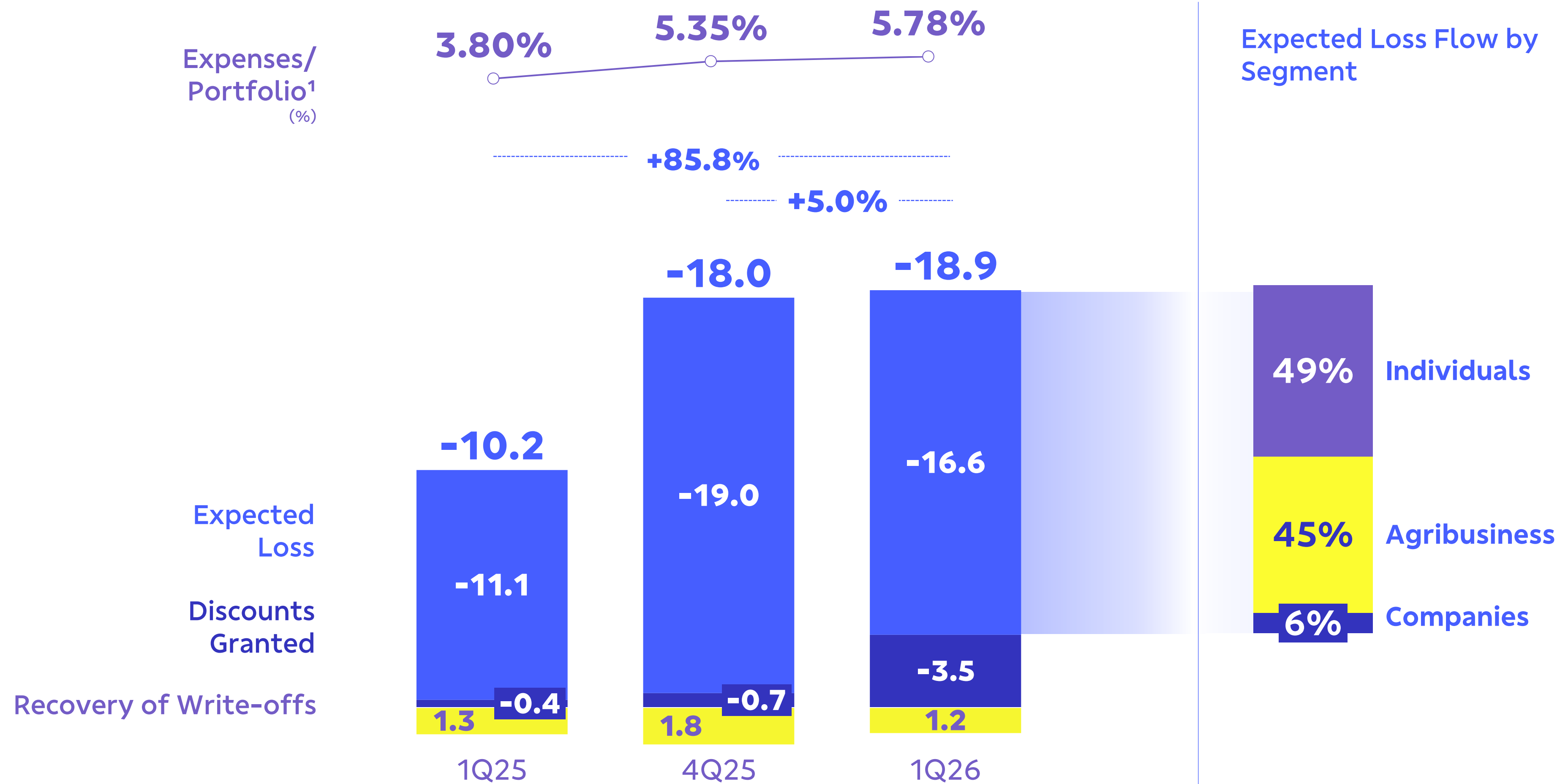
R\$ million

	1Q25	4Q25	1Q26	Δ% Y/Y	Δ% Q/Q
Net Interest Income	23,881	27,801	27,426	14.8%	-1.3%
Financial Income	49,239	57,508	55,307	12.3%	-3.8%
Loan Operations	42,038	47,352	46,453	10.5%	-1.9%
Treasury	7,201	10,156	8,854	23.0%	-12.8%
Financial Expenses	(25,357)	(29,707)	(27,880)	9.9%	-6.1%
Commercial Funding	(21,089)	(25,000)	(23,396)	10.9%	-6.4%
Institutional Funding	(4,268)	(4,707)	(4,484)	5.0%	-4.7%



Cost of Credit

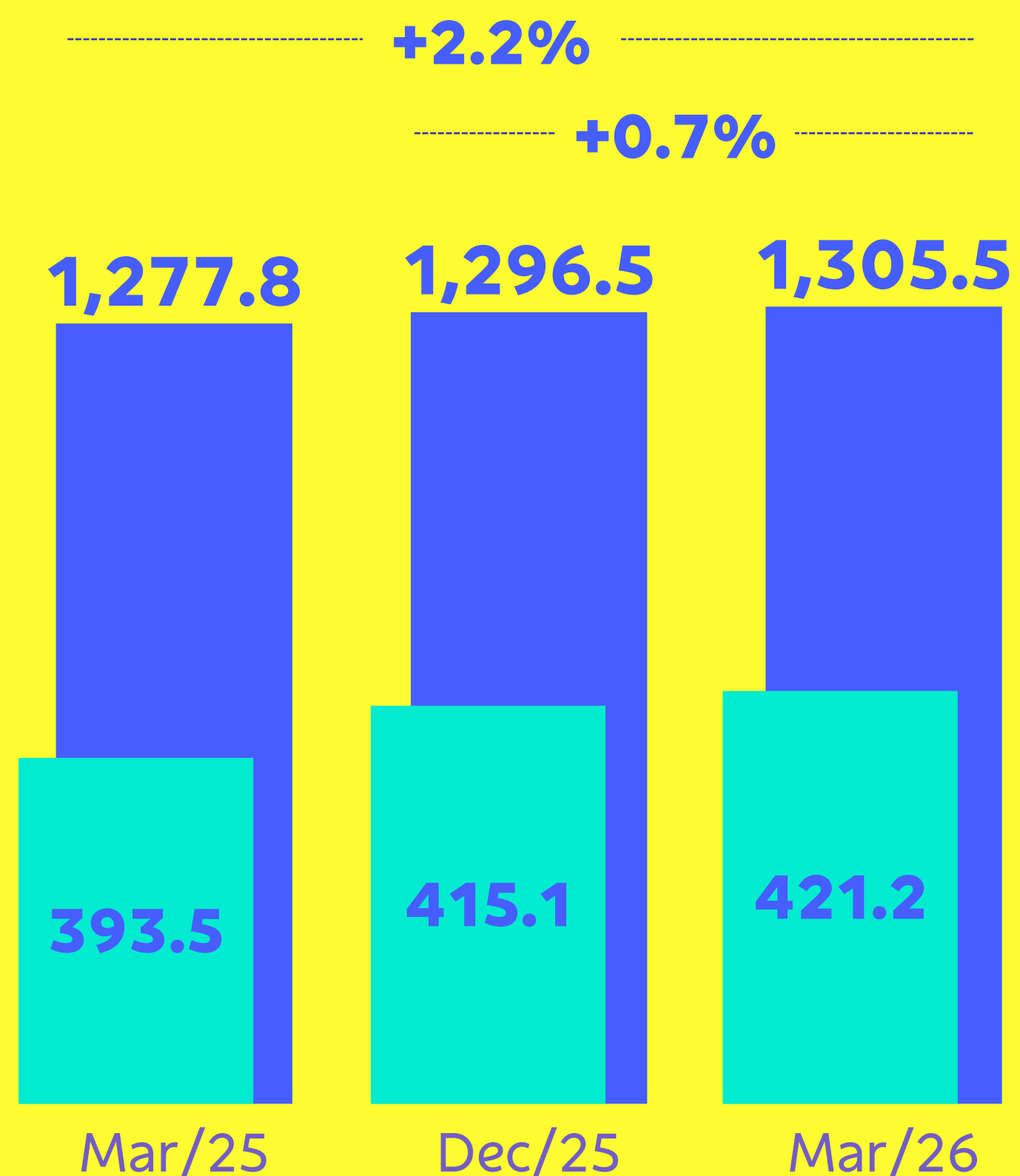
R\$ billion



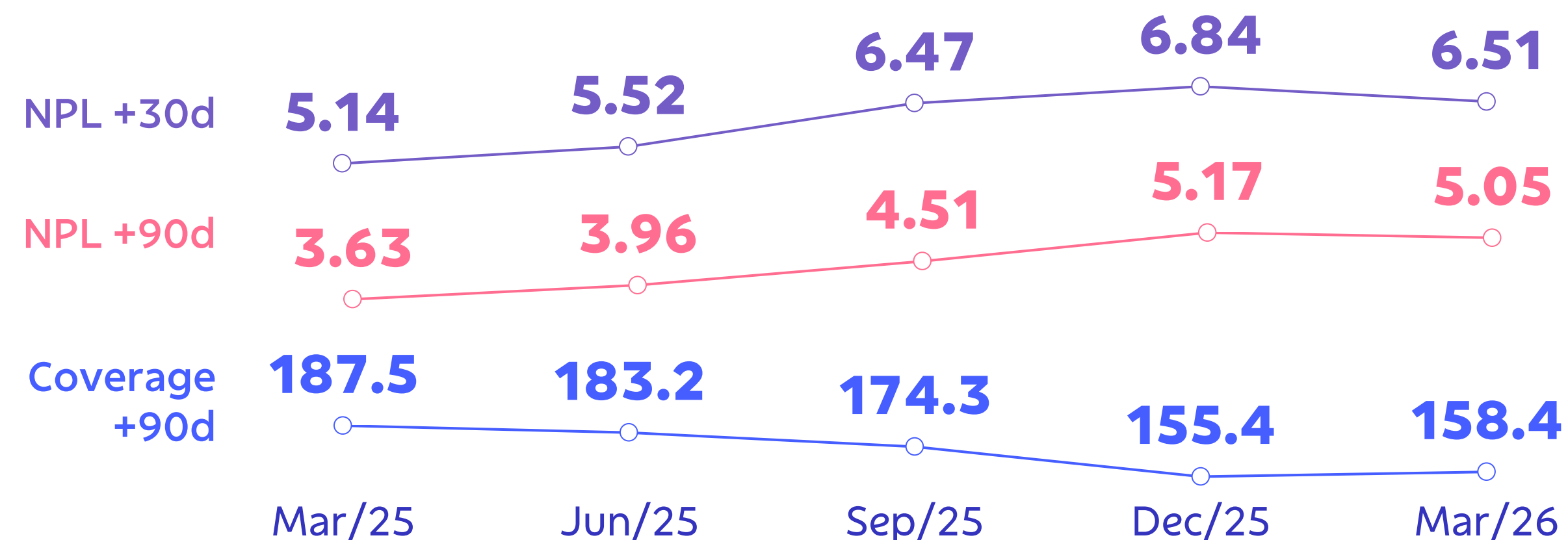
(1) Expected Loss Expense - 12 Months / Average Loan Portfolio - 12 months.

Expanded Loan Portfolio¹

R\$ billion



NPL and Coverage Ratio (%)



NPL Formation



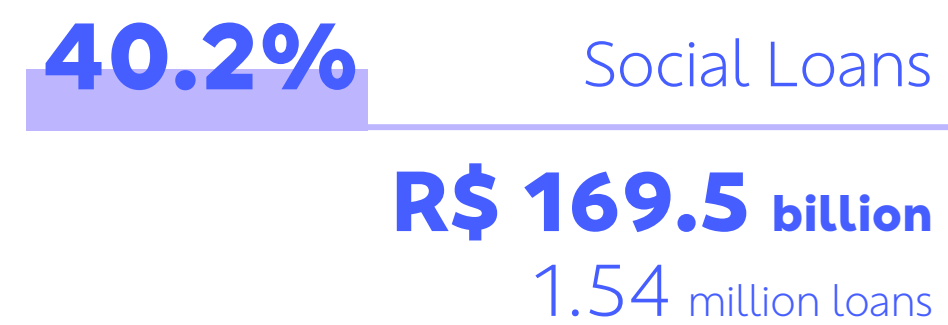
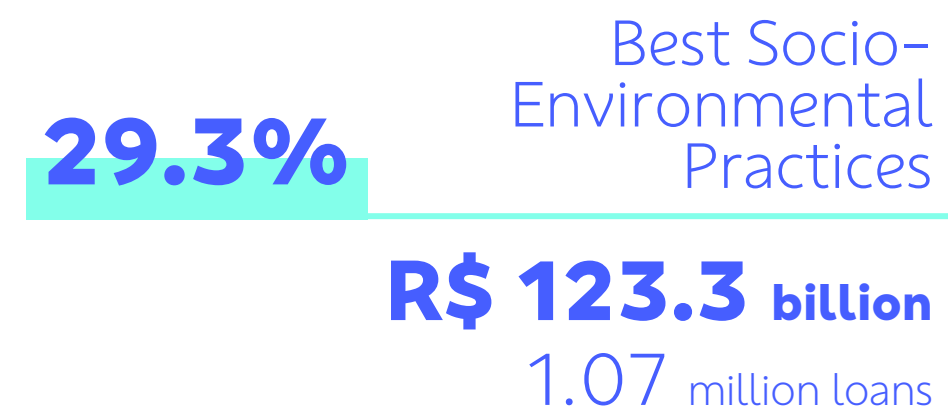
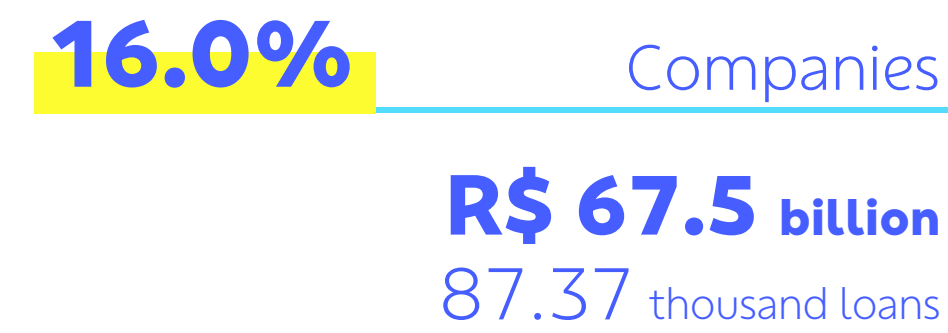
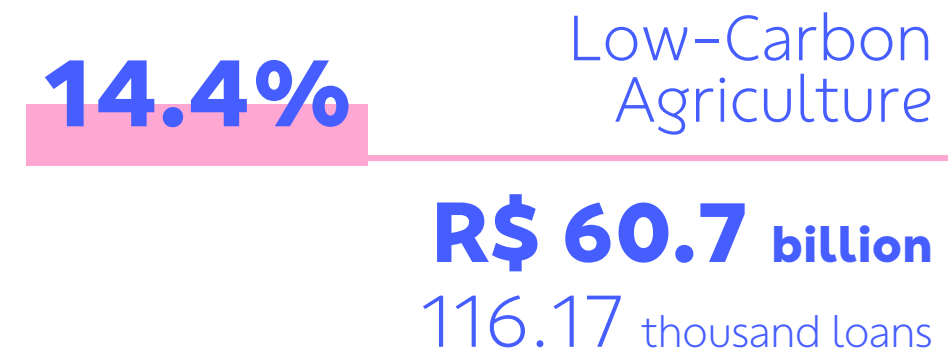
(1) Includes, in addition to the loan portfolio, TVMs with and without credit features, and collateral provided. (2) New NPL = quarterly change in the balance of loans past due for more than 90 days, plus write-offs for the quarter. (3) Balance of the loan portfolio for the immediately preceding quarter.

Sustainable Loan Portfolio









March/26

R\$ **421.2** billion

2.82 million operations

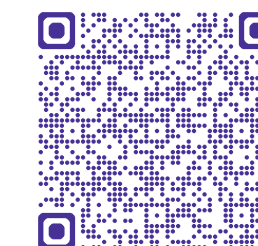


R\$ billion




	Working Capital (No-till)	48.97
	Low Carbon Program	11.80
	Companies	67.58
	Pronaf Mais Alimentos Loans for Food Production	50.25
	Investment Loans	28.69
	PCA / Moderagro Agribusiness Infrastructure Financing	18.33
	Working Capital Pronaf	14.61
	Infra & Regional Development	8.51
	Investment Loans Pronaf	2.88
	Government	77.57
	FIES Student Loans	38.16
	Low Income Housing Loans	36.61
	Covid Relief Loans	16.92
	Other	0.24



See the full report:

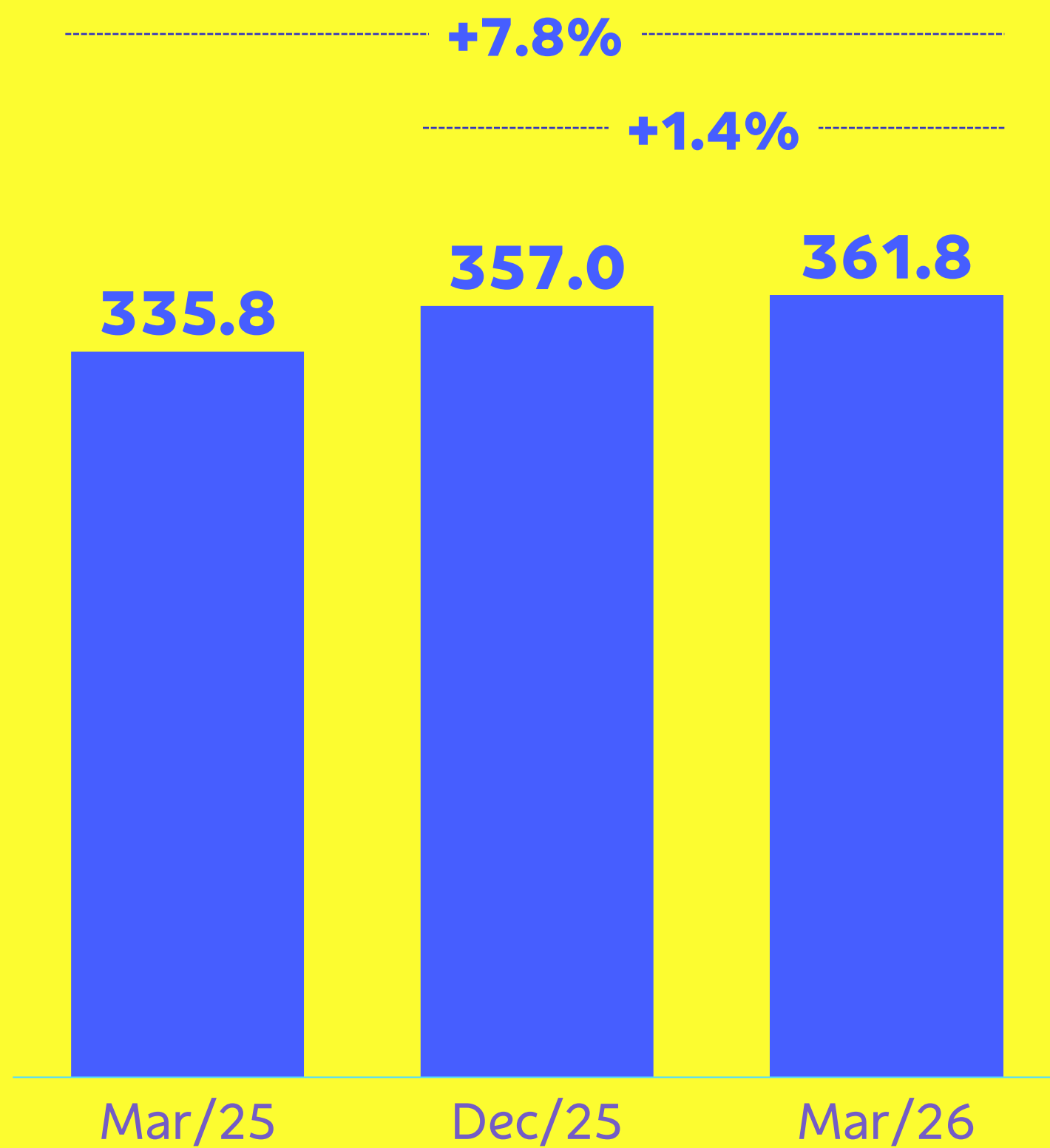


Additionality / Sustainability Contribution

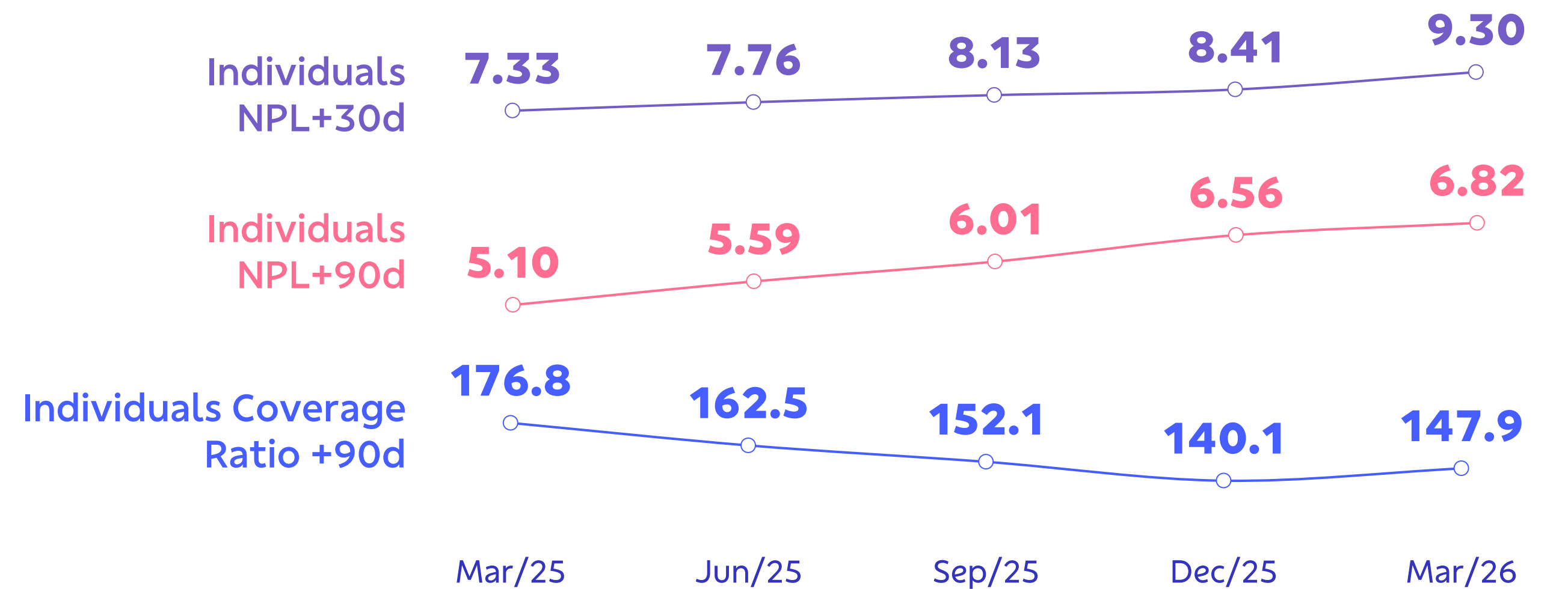
 High / Transformational
 Moderate / Effective
 Limited / Transitional

Individuals Loan Portfolio

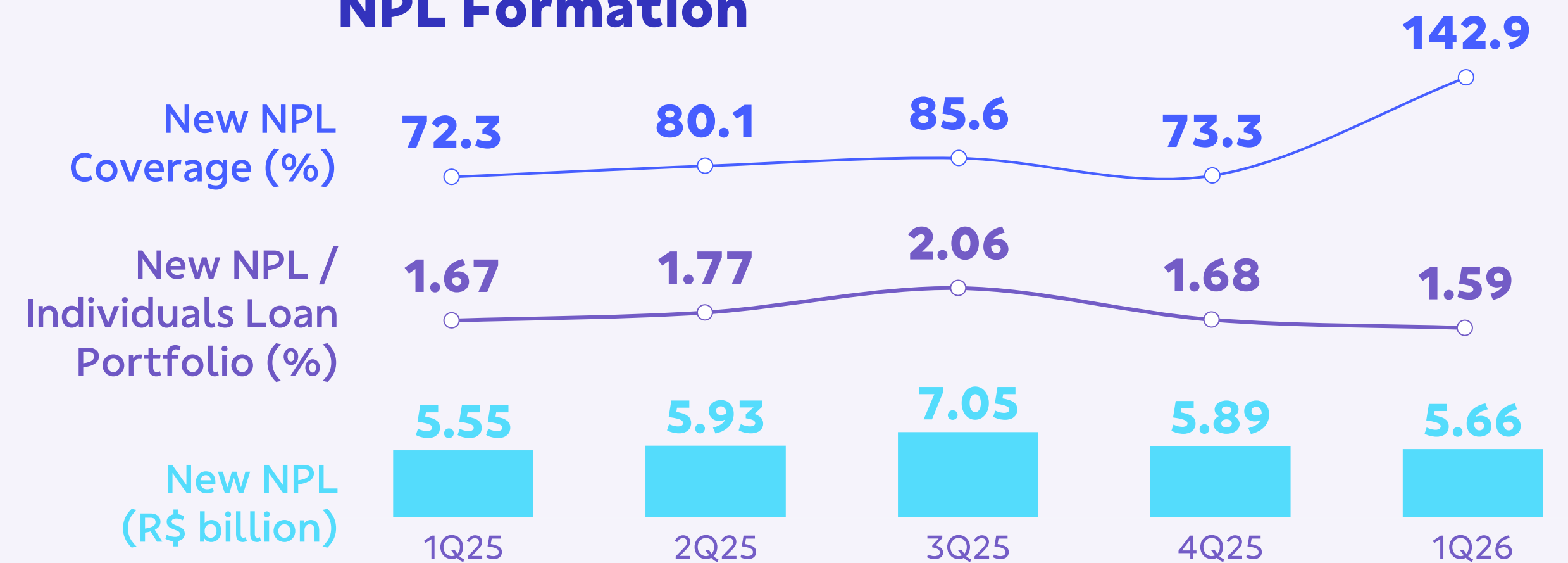
R\$ billion



NPL and Coverage Ratio (%)



NPL Formation





Loan Portfolio Individuals

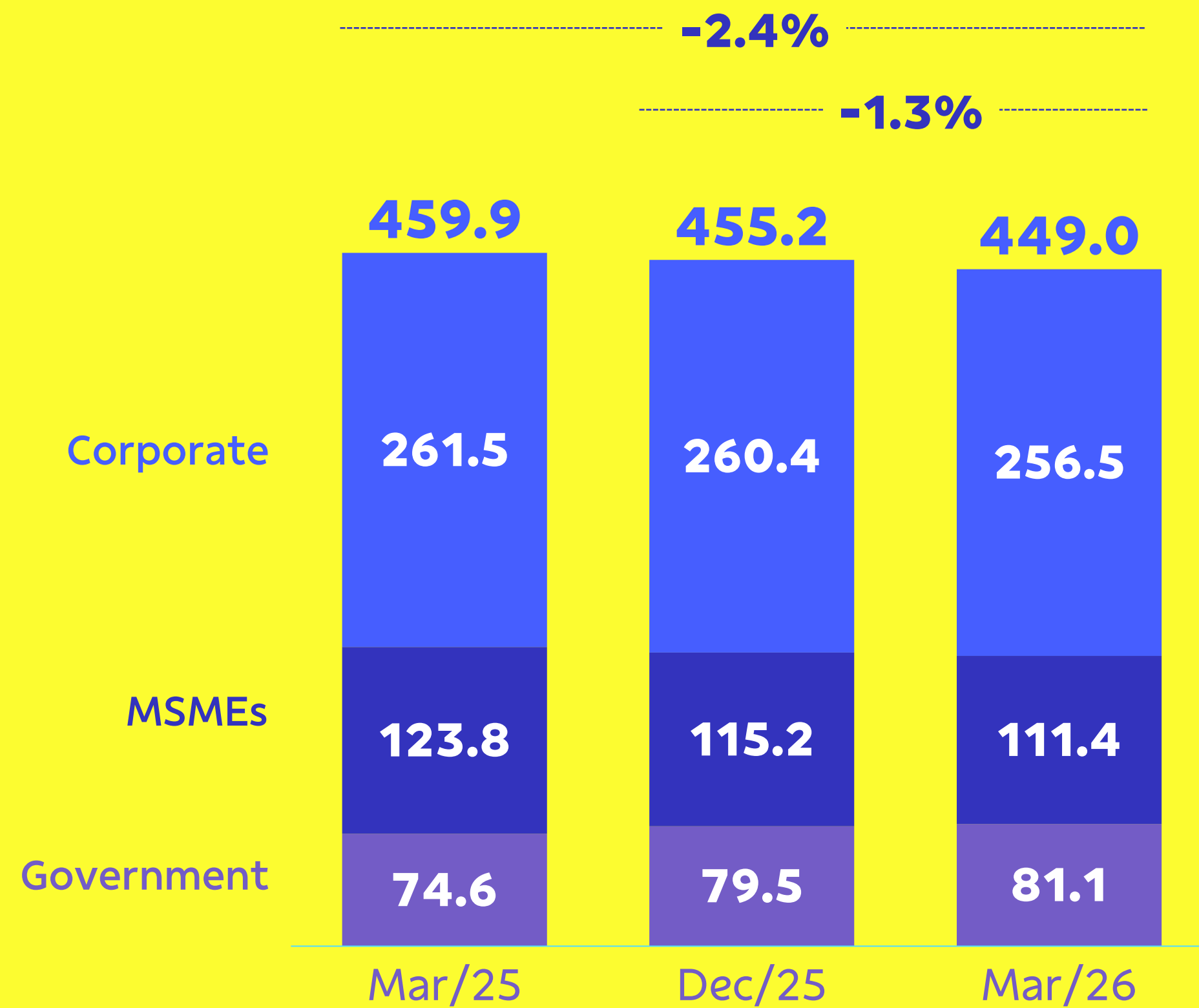
R\$ million

	Mar/25	Share %	Dec/25	Share %	Mar/26	Share %	Δ% Y/Y	Δ% Q/Q
 Loan Portfolio (a)	335,734	100.0	356,878	100.0	361,744	100.0	7.7	1.4
Direct Consumer Credit	187,236	55.8	198,906	55.7	202,005	55.8	7.9	1.6
Payroll Loan	141,624	42.2	149,978	42.0	151,814	42.0	7.2	1.2
Public Sector	112,338	33.5	111,837	31.3	112,126	31.0	(0.2)	0.3
Retirees	27,355	8.1	27,038	7.6	27,712	7.7	1.3	2.5
Private Sector	1,931	0.6	11,103	3.1	11,976	3.3	520.2	7.9
Non-Payroll Loan	45,612	13.6	48,927	13.7	50,191	13.9	10.0	2.6
Credit Card	59,066	17.6	71,269	20.0	72,170	19.9	22.2	1.3
Mortgage	48,105	14.3	46,662	13.1	45,910	12.7	(4.6)	(1.6)
Renegotiated Loan	24,165	7.2	24,401	6.8	24,054	6.6	(0.5)	(1.4)
Individuals	17,042	5.1	15,278	4.3	14,903	4.1	(12.6)	(2.5)
Rural Producer	7,123	2.1	9,123	2.6	9,151	2.5	28.5	0.3
Auto Loans	12,756	3.8	11,044	3.1	12,675	3.5	(0.6)	14.8
Organic Portfolio	4,643	1.4	3,672	1.0	3,356	0.9	(27.7)	(8.6)
Acquired Portfolio	8,113	2.4	7,372	2.1	9,319	2.6	14.9	26.4
Overdraft Account	3,055	0.9	3,253	0.9	3,608	1.0	18.1	10.9
Microcredit	231	0.1	239	0.1	232	0.1	0.6	(2.6)
Other	1,119	0.3	1,106	0.3	1,089	0.3	(2.7)	(1.5)
 Private Securities and Guarantees (b)	72	0.0	87	0.0	90	0.0	24.3	3.1
 Expanded Loan Portfolio (a + b)	335,806	100.0	356,965	100.0	361,834	100.0	7.8	1.4



Companies Loan Portfolio

R\$ billion



NPL and Coverage Ratio (%)





Loan Portfolio

Companies

R\$ million

	Mar/25	Share %	Dec/25	Share %	Mar/26	Share %	Δ% Y/Y	Δ% Q/Q
 Loan Portfolio (a)	419,307	91.2	402,207	88.4	393,405	87.6	(6.2)	(2.2)
Broad Working Capital	165,124	35.9	154,804	34.0	150,889	33.6	(8.6)	(2.5)
Working Capital	138,086	30.0	131,253	28.8	127,395	28.4	(7.7)	(2.9)
Receivables	21,798	4.7	18,941	4.2	18,691	4.2	(14.3)	(1.3)
Pre-Approved-Credit	4,736	1.0	4,174	0.9	4,291	1.0	(9.4)	2.8
Overdraft Account	504	0.1	436	0.1	512	0.1	1.5	17.3
Investments	107,509	23.4	110,805	24.3	111,909	24.9	4.1	1.0
ACC/ACE ¹	24,033	5.2	26,780	5.9	24,593	5.5	2.3	(8.2)
Debt Composition	22,996	5.0	20,490	4.5	17,092	3.8	(25.7)	(16.6)
Corporate	8,667	1.9	9,167	2.0	7,810	1.7	(9.9)	(14.8)
MSME	14,329	3.1	11,324	2.5	9,283	2.1	(35.2)	(18.0)
Securities with Credit Characteristics	79,603	17.3	64,947	14.3	63,858	14.2	(19.8)	(1.7)
Credit Card	6,723	1.5	7,558	1.7	7,438	1.7	10.6	(1.6)
Mortgage	3,867	0.8	4,662	1.0	4,888	1.1	26.4	4.8
Other ¹	9,452	2.1	12,161	2.7	12,738	2.8	34.8	4.7
 Priv. Sec. w/o Credit Charac. and Guarantees (b)	40,578	8.8	52,943	11.6	55,622	12.4	37.1	5.1
 Expanded Loan Portfolio (a+b)	459,885	100.0	455,150	100.0	449,027	100.0	(2.4)	(1.3)

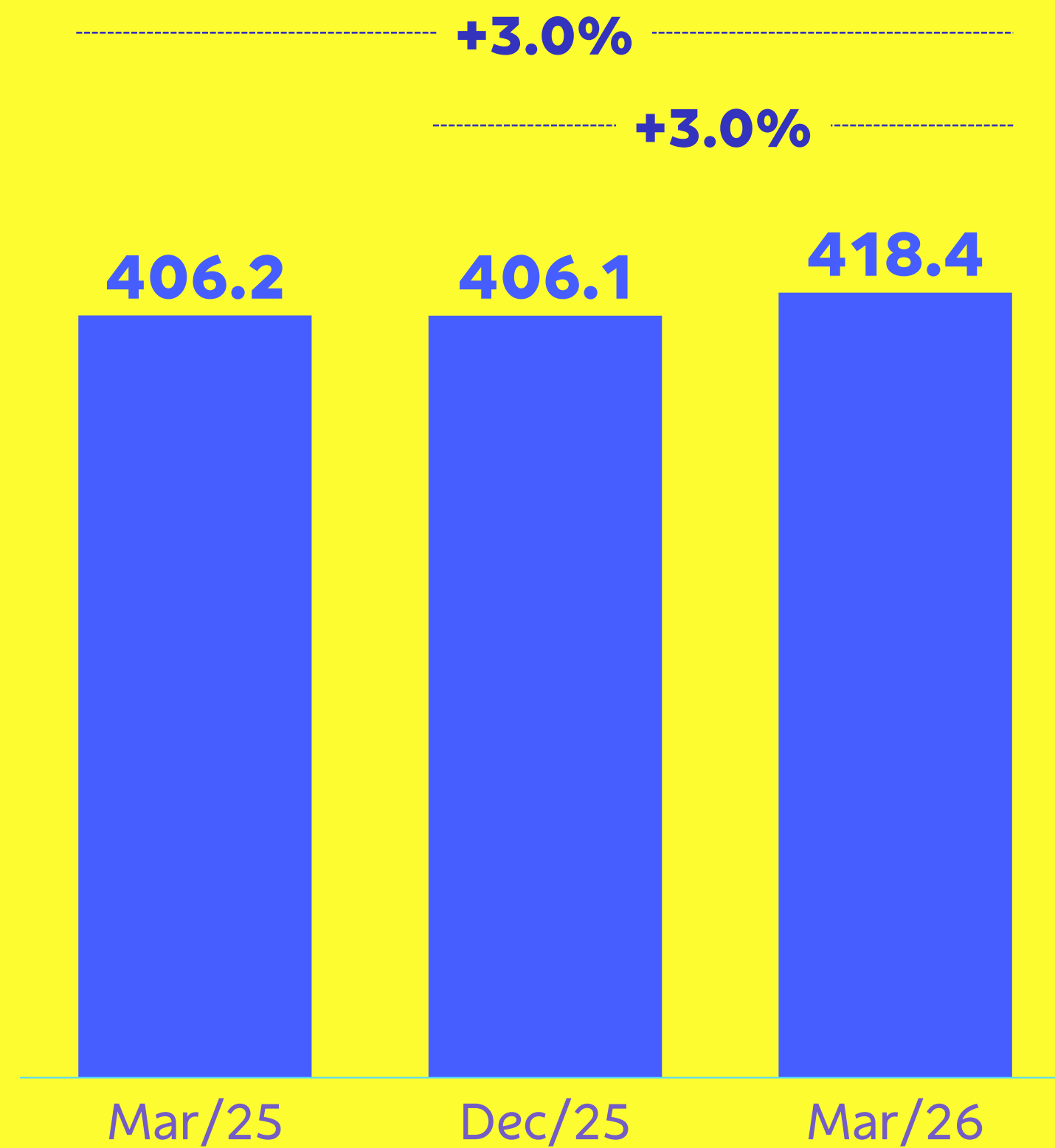
(1) Series reprocessed between ACC and Other.



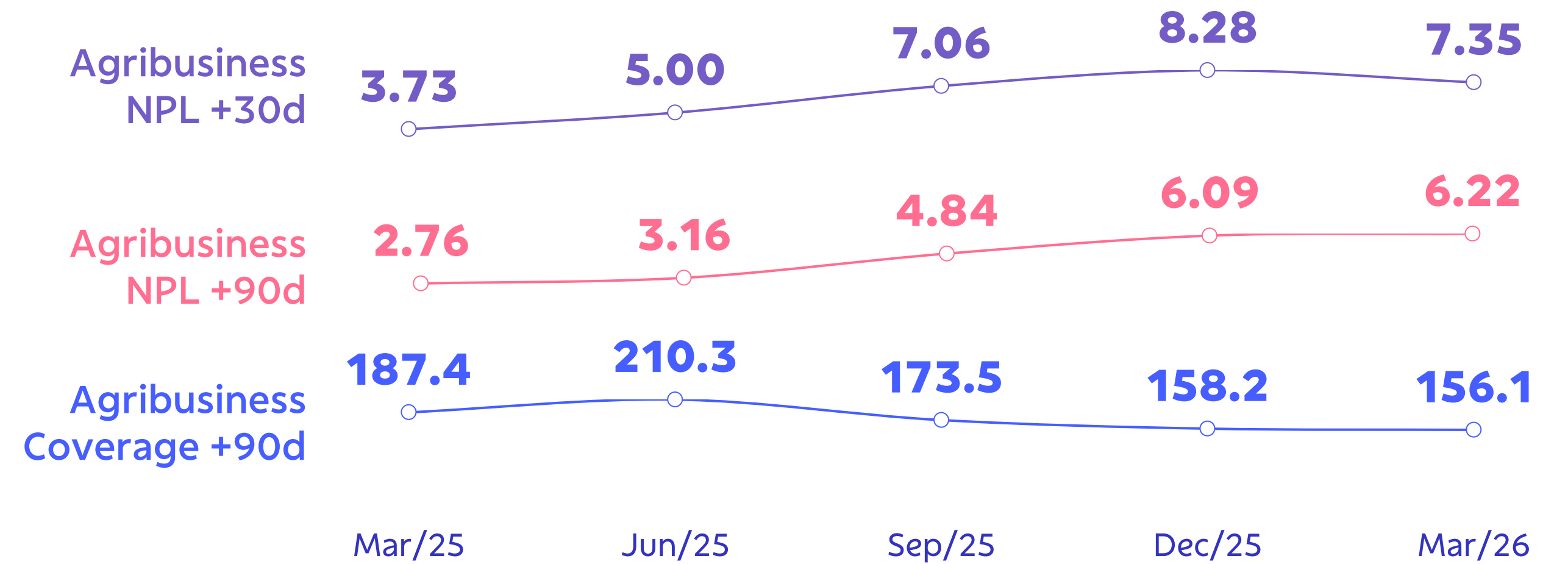
Agribusiness

Loan Portfolio

R\$ billion



NPL and Coverage Ratio(%)



NPL Formation





Loan Portfolio

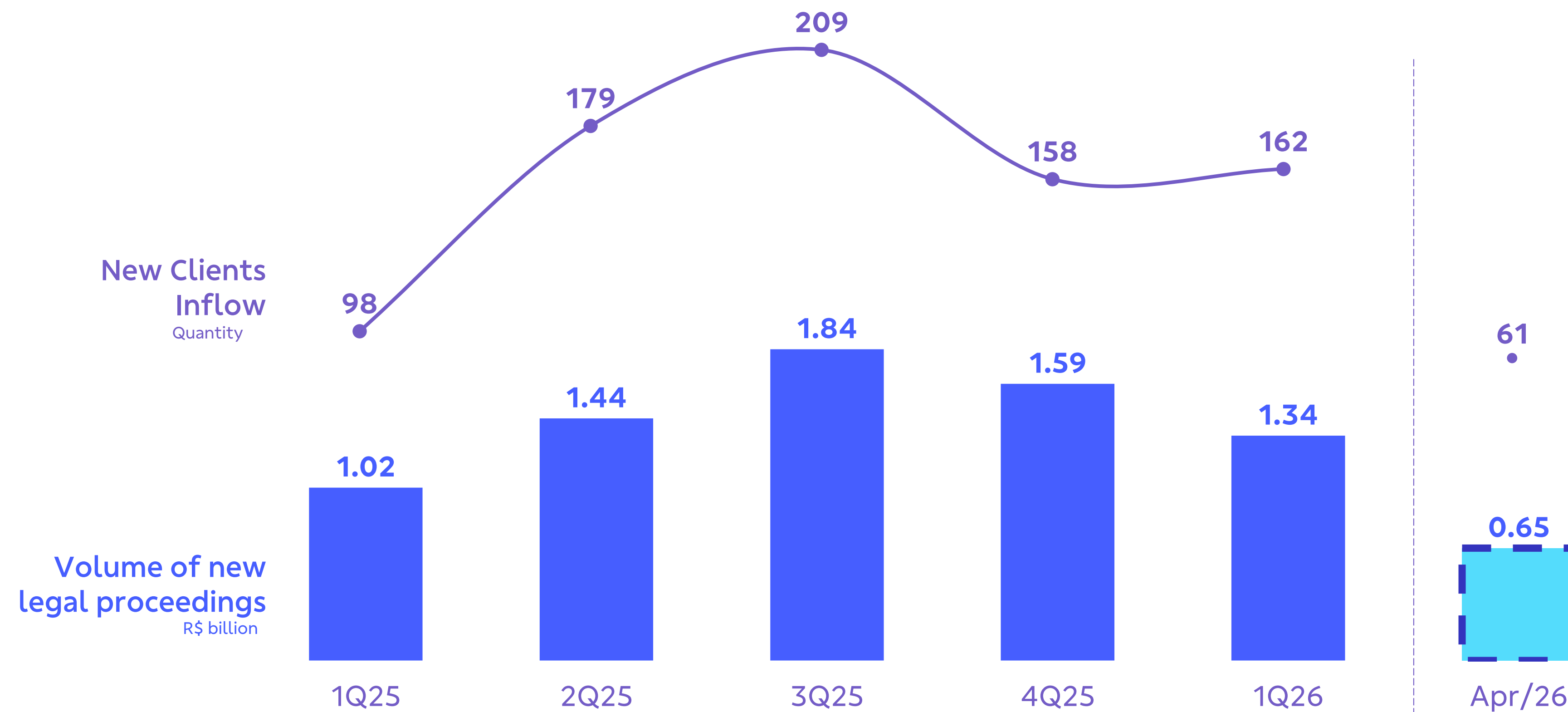
Agribusiness

R\$ million

	Mar/25	Share %	Dec/25	Share %	Mar/26	Share %	Δ% Y/Y	Δ% Q/Q
Loan Portfolio	406,198	100.0	406,133	100.0	418,388	100.0	3.0	3.0
Rural Credit	361,116	88.9	367,029	90.4	382,501	91.4	5.9	4.2
Working Capital for Input Purchase	109,500	27.0	96,314	23.7	93,658	22.4	(14.5)	(2.8)
Agricultural Investment	86,354	21.3	82,338	20.3	79,618	19.0	(7.8)	(3.3)
Pronaf	67,395	16.6	68,855	17.0	69,692	16.7	3.4	1.2
FCO Rural	34,910	8.6	38,200	9.4	38,836	9.3	11.2	1.7
Agricultural Selling	12,718	3.1	6,812	1.7	5,838	1.4	(54.1)	(14.3)
Pronamp	35,609	8.8	35,606	8.8	37,732	9.0	6.0	6.0
BNDES/Finame Rural	7,670	1.9	7,311	1.8	7,131	1.7	(7.0)	(2.5)
Industrialization	4,396	1.1	6,663	1.6	9,903	2.4	125.3	48.6
Other	2,565	0.6	2,374	0.6	2,189	0.5	(14.6)	(7.8)
BB Regulariza Agro (MP 1314)	–	–	22,557	5.6	37,904	9.1	–	68.0
Loans to Companies	2,441	0.6	4,815	1.2	5,122	1.2	109.8	6.4
Rural Prod. Bills	35,414	8.7	28,339	7.0	25,023	6.0	(29.3)	(11.7)
CDCA	7,227	1.8	5,950	1.5	5,742	1.4	(20.5)	(3.5)

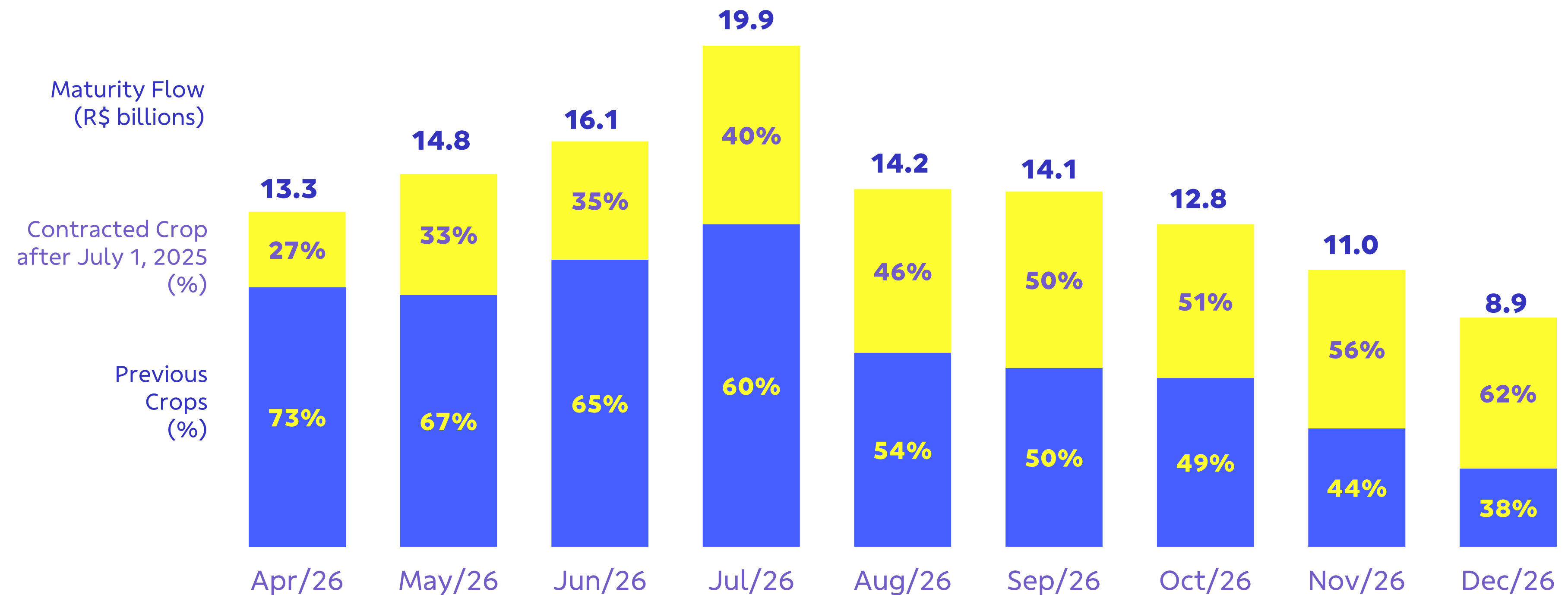


Agribusiness Judicial Reorganization





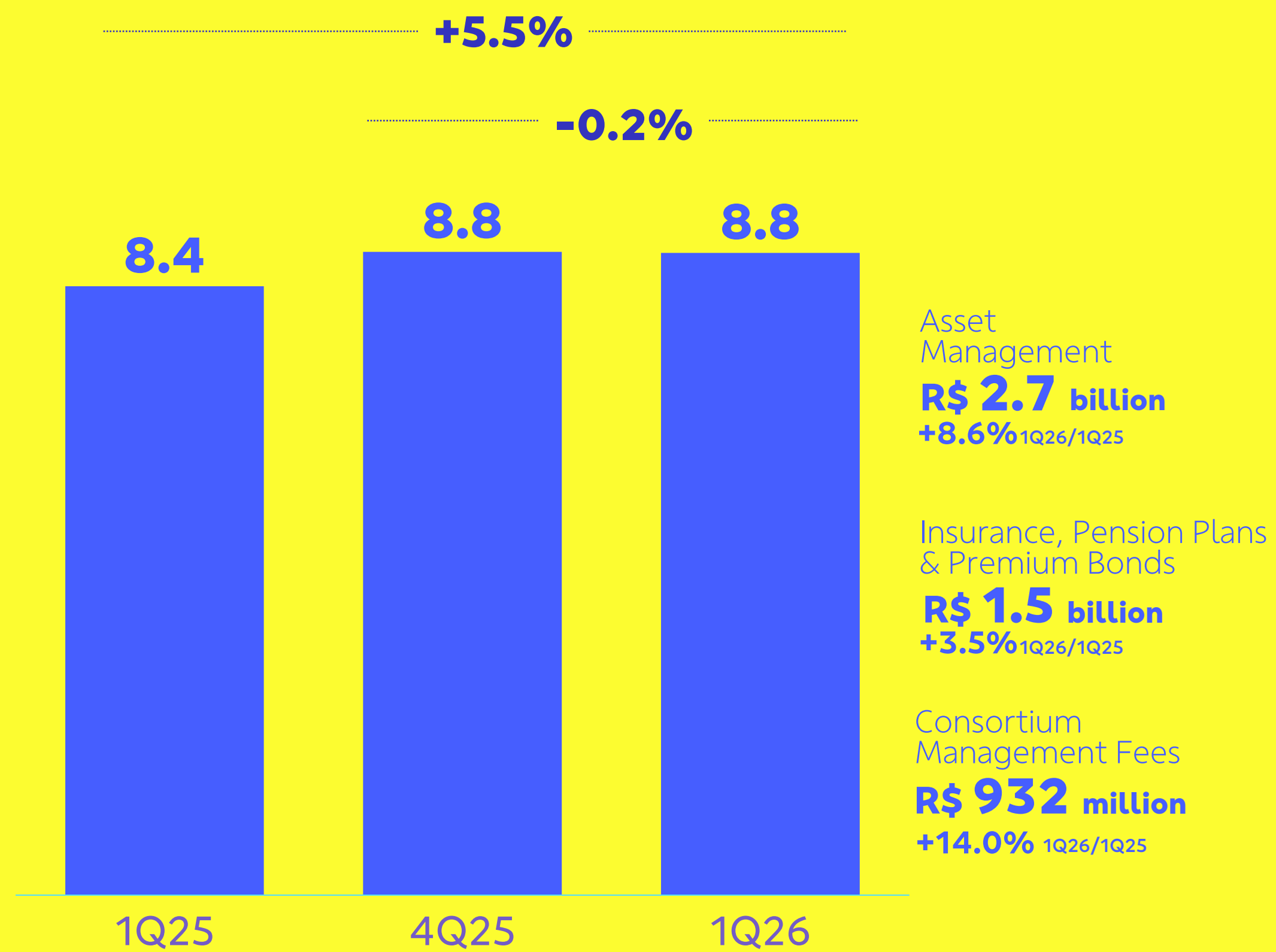
Agribusiness Maturities



(*) As of May 7, 2026.

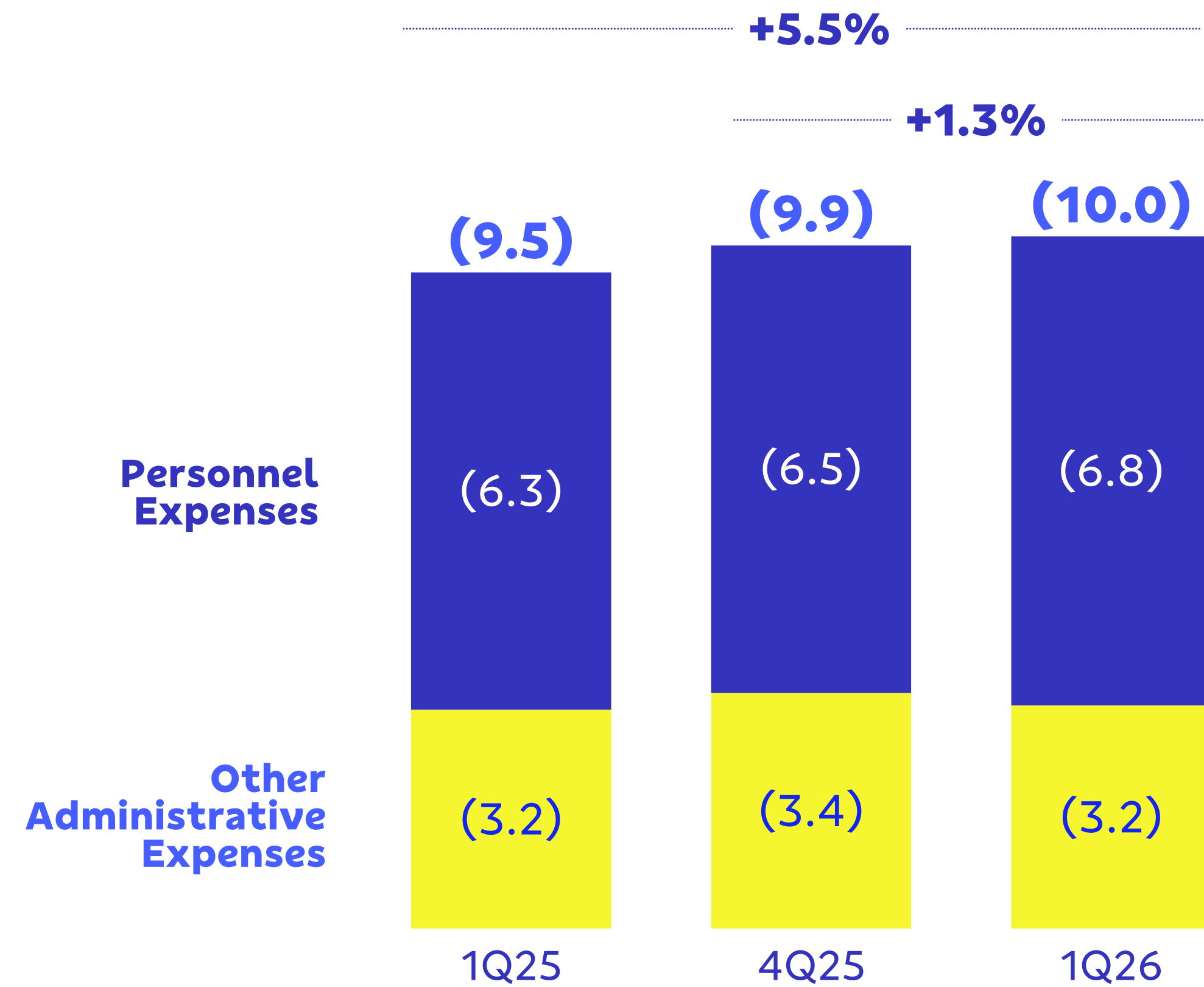
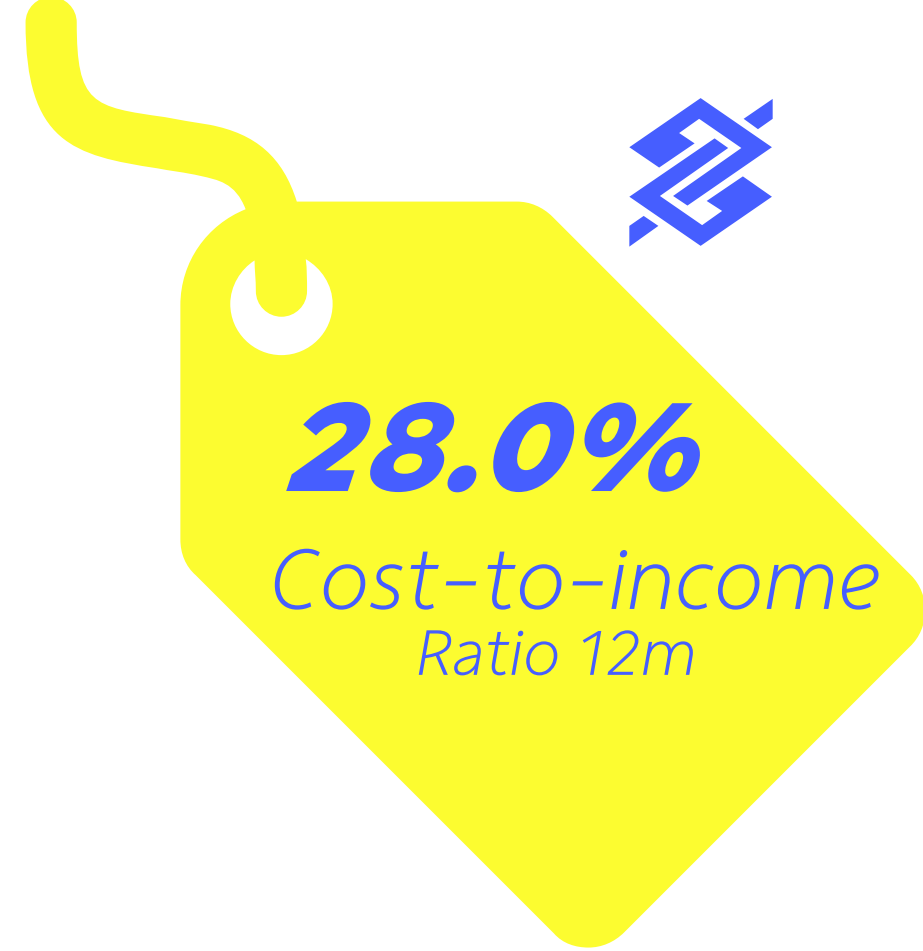
Fee Income

R\$ billion



Administrative Expenses

R\$ billion





Fee Income

R\$ million

	1Q25	4Q25	1Q26	Δ% Y/Y	Δ% Q/Q
Fee Income	8,361	8,835	8,821	5.5	(0.2)
Asset Management	2,497	2,700	2,712	8.6	0.4
Insur., Pens. Plans & Premium Bonds	1,489	1,411	1,540	3.5	9.2
Checking Account	1,342	1,416	1,336	(0.4)	(5.7)
Consortium Management Fees	818	923	932	14.0	1.1
Credit/Debit Cards	505	520	528	4.6	1.6
Loans and Guarantees	257	390	391	52.3	0.4
Collections	298	289	277	(7.1)	(4.1)
Billings	241	246	243	1.0	(1.3)
Capital Market	167	223	132	(21.0)	(41.1)
Nat. Treas. & Official Funds Manag.	74	71	70	(4.9)	(1.1)
Other	675	645	659	(2.4)	2.1
Business Days	61	64	61	0.0	(4.7)



Administrative Expenses

R\$ million

	1Q25	4Q25	1Q26	Δ% Y/Y	Δ% Q/Q
Administrative Expenses	(9,496)	(9,888)	(10,017)	5.5	1.3
Personnel Expenses	(6,322)	(6,470)	(6,782)	7.3	4.8
Wages and Salaries	(2,966)	(3,678)	(3,156)	6.4	(14.2)
Personnel Administrative Provisions	(1,063)	(65)	(1,191)	12.0	–
Benefits	(1,031)	(1,114)	(1,087)	5.4	(2.5)
Social Charges	(985)	(1,175)	(1,025)	4.2	(12.7)
Pension Plans	(251)	(392)	(294)	17.2	(25.1)
Directors and Officers Remuneration	(15)	(23)	(19)	22.9	(17.0)
Training	(11)	(23)	(11)	(5.6)	(53.9)
Other Administrative Expenses	(3,174)	(3,418)	(3,236)	1.9	(5.3)
Amortization and Depreciation	(615)	(918)	(970)	57.8	5.7
Telecommunic. and Data Processing	(537)	(574)	(552)	2.8	(3.8)
Rent and Property Maintenance	(681)	(442)	(410)	(39.8)	(7.3)
Security and Transport Services	(397)	(395)	(404)	1.8	2.4
Expenses with Outsourced Services	(294)	(322)	(254)	(13.7)	(21.3)
Advertising and Public Relations	(166)	(284)	(155)	(6.9)	(45.4)
PDG (Performance Bonus Program)	(160)	(80)	(132)	(17.5)	65.2
Others	(324)	(403)	(358)	10.5	(11.1)



Current bonds issued abroad



Banco do Brasil's Issues

Issue Date	Maturity Date	Issued Amount (US\$ thousand)	Outstanding Amount (US\$ thousand)	Coupon and Frequency ¹ (% p.a.)	Issue Price	Return for Investor (% p.a.)	Spread over US Treasury (bps)	Currency	Rating S&P/Moody's/Fitch
09/30/2021	09/30/2026	750,000	750,000	3.250 S	100.000	3.25	244.5	USD	SR/ Ba2 / BB
01/11/2022	01/11/2029	500,000	500,000	4.875 S	99.561	4.95	328.7	USD	SR/ Ba2 / BB
04/18/2023	04/18/2030	750,000	750,000	6.25 S	98.612	6.50	301.8	USD	SR/ Ba2 / BB
03/18/2024	03/18/2031	750,000	750,000	6.00 S	98.323	6.30	220	USD	SR/ Ba2 / BB

Special-Purpose Entities' Issues

Issue Date	Maturity Date	Issued Amount (US\$ thousand)	Outstanding Amount (US\$ thousand)	Coupon and Frequency ¹ (% p.a.)	Issue Price	Return for Investor (% p.a.)	Spread over US Treasury (bps)	Currency	Rating S&P/Moody's/Fitch
07/02/2019	06/15/2026	200,000	10,000	3.70 Q	100.00	3.700	N/A	USD	BBB
12/06/2022	12/15/2029	750,000	562500	2.75 + 3mSfr Q	100.00	2.75 + 3mSfr Q	N/A	USD	BBB
12/06/2022	12/15/2032	150,000	135000	6.65 Q	100.00	6.65 Q	N/A	USD	BBB
12/09/2014	11/01/2034	500,000	500,000	2.92826 + 6mSfr Q	100.00	2.92826 + 6mSfr Q	N/A	USD	AA-
12/23/2015	12/16/2030	320,000	320,000	3.62826 + 6mSfr Q	100.00	3.62826 + 6mSfr Q	N/A	USD	AA-

(1) A: Annual; S: Semiannual; Q: Quarterly.



Sources and Uses

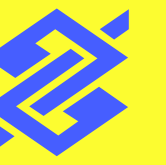
R\$ million



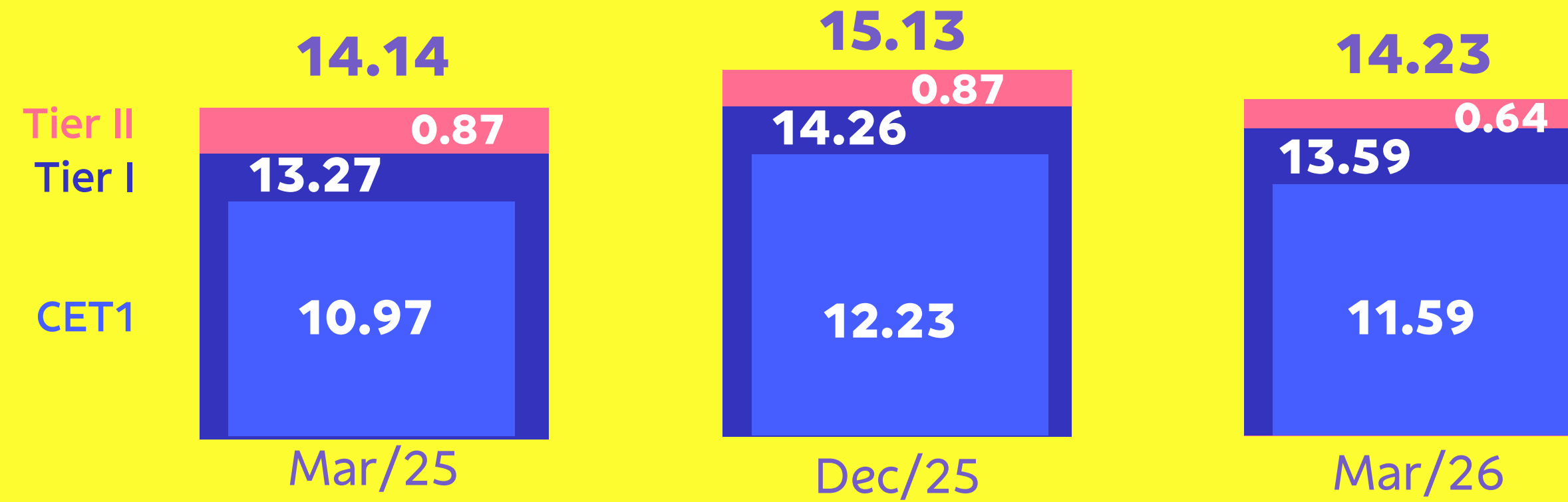
	Mar/25	%	Dec/25	%	Mar/26	%	Δ% Y/Y	Δ% Q/Q
Sources	1,240,081	100.0	1,256,560	100.0	1,273,338	100.0	2.7	1.3
Commercial Funding	1,105,710	89.2	1,127,461	89.7	1,145,421	90.0	3.6	1.6
Time Deposits	551,139	44.4	590,736	47.0	639,087	50.2	16.0	8.2
Savings Deposits	213,379	17.2	215,189	17.1	211,234	16.6	(1.0)	(1.8)
Letters of Credit - Agribusiness	225,379	18.2	213,144	17.0	193,802	15.2	(14.0)	(9.1)
Demand Deposits	100,454	8.1	92,013	7.3	84,656	6.6	(15.7)	(8.0)
Letters of Credit - Real Estate	15,184	1.2	16,104	1.3	16,225	1.3	6.9	0.7
Other Resources from Issuance	174	0.0	275	0.0	417	0.0	139.6	51.5
Institutional Funding	248,887	20.1	249,116	19.8	246,502	19.4	(1.0)	(1.0)
Borrowing, Assignments and Onlending	151,326	12.2	158,836	12.6	161,854	12.7	7.0	1.9
Securities Issued Abroad	36,404	2.9	31,463	2.5	30,311	2.4	(16.7)	(3.7)
Subordinated Debt - Domestic ¹	22,214	1.8	30,050	2.4	29,359	2.3	32.2	(2.3)
Financial Letters	28,646	2.3	28,766	2.3	24,978	2.0	(12.8)	(13.2)
Subordinated Debt - Abroad	10,296	0.8	-	-	-	-	-	-
Deposits with Central Bank	(114,515)	(9.2)	(120,016)	(9.6)	(118,585)	(9.3)	3.6	(1.2)
Uses	1,240,081	100.0	1,256,560	100.0	1,273,338	100.0	2.7	1.3
Loan Portfolio	1,223,818	98.7	1,229,907	97.9	1,235,304	97.0	0.9	0.4
Available Funds	16,263	1.3	26,653	2.1	38,034	3.0	133.9	42.7
Loan Portfolio/Total Deposits	141.5		137.0		132.1		(9.4) p.p.	(4.8) p.p.
Loan Portfolio/Commercial Funding	110.7		109.1		107.8		(2.8) p.p.	(1.2) p.p.
Loan Portfolio/Uses	98.7		97.9		97.0		(1.7) p.p.	(0.9) p.p.

(1) Includes the update and interest of the domestic Hybrid Capital and Debt Instrument, in the amount of R\$ 4,100 million in Mar/26.

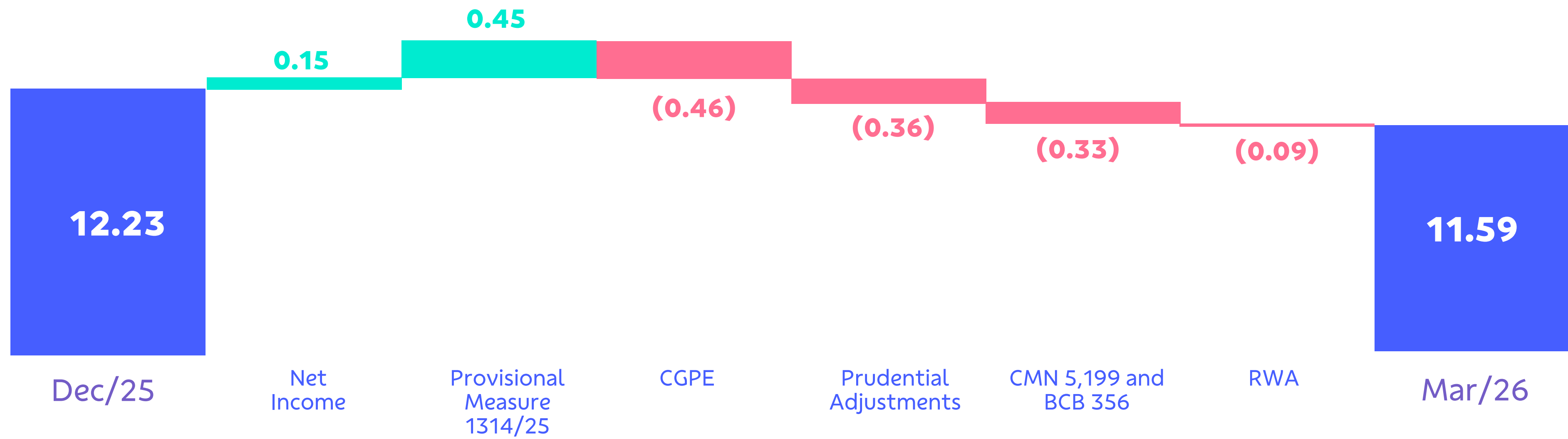
Capital



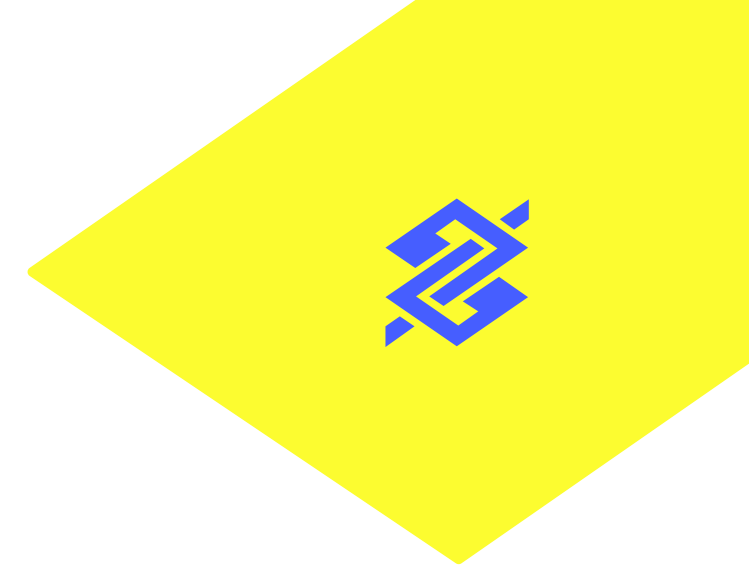
**BIS
Ratio
(%)**



**CET1
(%)**



BIS Ratio



	Mar/26 (%)
COMMON EQUITY TIER 1 (CET1)	8.0
CET1	4.5
CAPITAL CONSERVATION BUFFER	2.5
ADDITIONAL CET1 SYSTEMIC (D-SIB) BUFFER	1.0
ADDITIONAL CET1 COUNTERCYCLICAL BUFFER ¹	0.0
TIER 1	9.5
BIS RATIO	11.5

BIS Ratio %

Current Requirements



TIER 1



Perpetual Bonds Trigger
5.125% CET1

Mar/26

(1) The Additional CET1 Countercyclical buffer is not activated and is limited to 2.5%. Any change should be communicated 12 months in advance by Banco Central do Brasil.



Statement of income

R\$ million

	1Q25	4Q25	1Q26	Δ% Y/Y	Δ% Q/Q
Net Interest Income ^{1 2 3 4}	23,881	27,801	27,426	14.8	(1.3)
Cost of Credit ^{1 2 3 4}	(10,152)	(17,959)	(18,865)	85.8	5.0
Recovery of Write-offs	1,289	1,777	1,232	(4.4)	(30.7)
Expected Loss Expense	(11,067)	(19,036)	(16,593)	49.9	(12.8)
Discount Granted	(374)	(700)	(3,503)	837.6	400.6
Net Financial Margin	13,730	9,842	8,562	(37.6)	(13.0)
Fee Income	8,361	8,835	8,821	5.5	(0.2)
Administrative Expenses	(9,496)	(9,888)	(10,017)	5.5	1.3
Personnel Expenses	(6,322)	(6,470)	(6,782)	7.3	4.8
Other Administrative Expenses ⁷	(3,174)	(3,418)	(3,236)	1.9	(5.3)
Other Operating Income/Expenses	(1,306)	(1,353)	(1,809)	38.5	33.7
Net Gains from Equity Method Investments	1,759	2,445	1,793	2.0	(26.7)
PREVI - Plano de Benefícios I ⁸	978	822	1,051	7.4	27.8
PREVI - Fundo Utilização Restatement ⁹	381	177	376	(1.3)	112.2
Tax Expenses ⁴	(2,104)	(2,361)	(2,290)	8.8	(3.0)
Other Income/Expenses ^{5 6 7 8 9 10}	(2,320)	(2,437)	(2,739)	18.1	12.4
Provisions	(1,823)	(2,145)	(2,187)	20.0	2.0
Civil, Tax and Labor Claims ^{10 11}	(1,811)	(2,145)	(2,181)	20.4	1.7
Other Provisions	(11)	(0)	(6)	(45.5)	-
Operating Income	9,466	5,291	3,370	(64.4)	(36.3)
Net Non-Operating Income	39	206	206	426.5	(0.1)
Profit Before Taxation and Profit Sharing	9,505	5,497	3,575	(62.4)	(35.0)
Income Tax and Social Contribution ^{12 13}	(425)	1,830	1,101	-	(39.8)
Employee and Directors Profit Sharing ¹⁴	(937)	(732)	(443)	(52.7)	(39.5)
Non-Controlling Interests	(770)	(853)	(803)	4.4	(5.9)
Adjusted Net Income	7,374	5,742	3,431	(53.5)	(40.2)
One-Off Items	(602)	(769)	(341)	(43.4)	(55.7)
Economic Plans ¹¹	(1,162)	(1,485)	(658)	(43.4)	(55.7)
Tax Effect and Profit Sharing ^{12 14}	560	716	317	(43.4)	(55.7)
Net Income	6,772	4,972	3,090	(54.4)	(37.9)

Guidance 2026



Responsibility
appropriate to
the context

	Released between	Observed 1Q26	Revised between
Loan Portfolio¹	0.5% and 4.5%	1.8%	Unchanged
Individuals	6% and 10%	7.8%	Unchanged
Companies	-3% and 1%	-4.5%	Unchanged
Agribusiness	-2% and 2%	3.0%	Unchanged
Sustainable Portfolio	2% and 6%	7.0%	Unchanged
Net Interest Income	4% and 8%	14.8%	7% and 11%
Cost of Credit²	53 and 58 <small>R\$ billion</small>	18.9 <small>R\$ billion</small>	65 and 70 <small>R\$ billion</small>
Fee Income	2% and 6%	5.5%	Unchanged
Administrative Expenses	5% and 9%	5.5%	Unchanged
Adjusted Net Income	22 and 26 <small>R\$ billion</small>	3.4 <small>R\$ billion</small>	18 and 22 <small>R\$ billion</small>

(1) Credit projections consider the domestic loan portfolio plus private securities (TVM) and guarantees, and do not include government credit. (2) Cost of Credit: corresponds to expected loss expenses (pursuant to CMN Resolution No. 4,966/21), added to discounts granted and net of credit recovery income.

This presentation makes references and statements about expectations, planned synergies, growth estimates, projections of results and future strategies about Banco do Brasil, its subsidiaries, affiliates and controlled companies.

While these references and statements reflect what administrators believe, they may involve inaccuracies and risks that are difficult to predict, and therefore, there may be consequences or results different from those anticipated and discussed here.

These expectations are highly dependent on market conditions, the general economic performance of the country, the sector and international markets. Banco do Brasil is not responsible for updating any estimate contained in this presentation.





bb.com.br/ir

