

APRESENTAÇÃO INSTITUCIONAL

3T24



Saiba mais

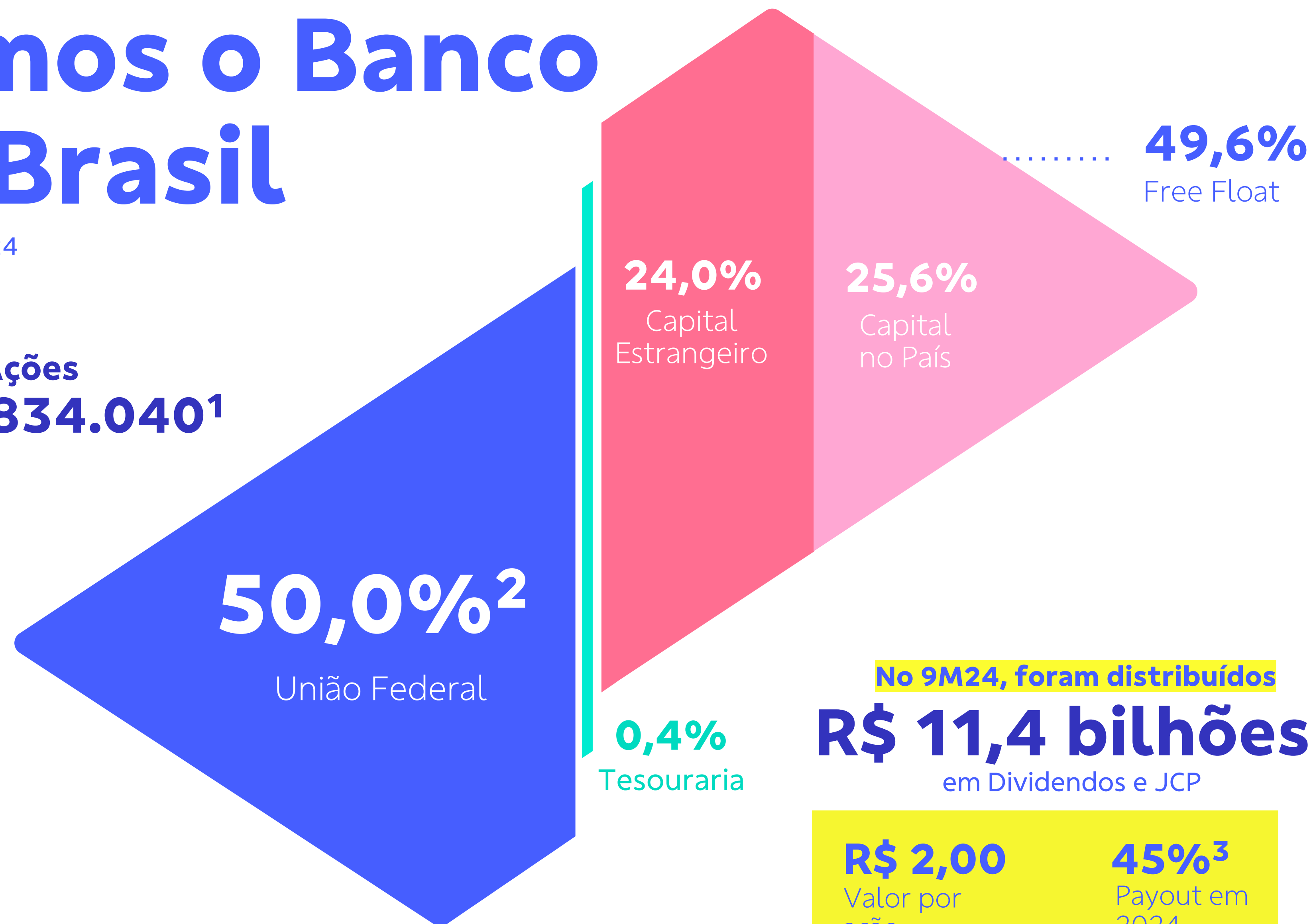
Clique aqui ou aponte
seu celular para abrir
o MD&A 3T24



Somos o Banco do Brasil

Setembro/2024

Total de Ações
5.730.834.040¹



1,4 milhão
de acionistas

98,9%
são acionistas
Pessoas Físicas

Não há investidores não controladores com mais de 5% das ações

[B]³ ISEB3 IDIVERSA B3



(1) Em 15.04.2024, ocorreu o desdobramento das ações na proporção de 1:2. (2) Governo Federal possui controle do BB com 50,0000011% do total de ações. (3) Para o exercício de 2024, o Conselho de Administração do Banco do Brasil aprovou a proposta de elevação da distribuição de seu lucro, de 40% para 45%, na forma de dividendos e/ou Juros sobre Capital Próprio (JCP). A decisão foi tomada com base nos balizadores constantes na Política Específica de Remuneração aos Acionistas, em especial, os resultados futuros do Banco, sua condição financeira e necessidade de caixa, a Declaração de Appetite e Tolerância a Riscos, suas metas e projeções de capital, perspectivas dos mercados de atuação presentes e potenciais, oportunidades de investimento existentes e a capacidade operacional.

Um dos
maiores
conglomerados
financeiros
do mundo



Com 216 anos



de história,

e uma

Governança Corporativa

forte e transparente



Decisões técnicas e colegiadas



Segregação de Responsabilidade



Estrutura de Comitês Estatutários



Planejamento estratégico de longo prazo (5 anos)



Informe de Transações com Partes Relacionadas



Remuneração da Alta Administração:
50% da remuneração variável paga em ações
(vesting period: 4 anos)



Diretoria Executiva



Conheça a Política de Indicação e Sucessão do BB



Tarciana Medeiros
Presidente



Ana Cristina Rosa Garcia
Vice-presidente Corporativa



Felipe Guimarães Geissler Prince
Vice-presidente de Controles Internos e Gestão de Riscos



José Ricardo Sasseron
Vice-presidente de Negócios Governo e Sustentabilidade Empresarial



Marco Geovanne Tobias da Silva
Vice-presidente de Gestão Financeira e Relações com Investidores



Carla Nesi
Vice-presidente de Negócios de Varejo



Francisco Augusto Lassalvia
Vice-presidente de Negócios de Atacado



Luiz Gustavo Braz Lage
Vice-presidente de Agronegócios e Agricultura Familiar



Marisa Reghini Ferreira Mattos
Vice-presidente de Negócios Digitais e Tecnologia

Diversidade



4
Feminino



5
Masculino



2
LGBTQIAPN+

2

Pretos e Pardos

+ 23 diretores estatutários

Até 27 diretorias
Privativo de funcionários da ativa do BB (Estatuto Social, art. 24).

78%
Masculino

22%
Feminino

Conselho de Administração e Conselho Fiscal



Conselho de Administração

Dario Carnevalli Durigan

Presidente

Indicação: Ministério da Economia

Anelize Lenzi Ruas de Almeida

Vice-presidente

Indicação: Ministério da Economia

Elisa Vieira Leonel

Indicação: Ministério da Economia

Paulo Roberto Simão Bijos

Indicação: Ministério da Economia

4



Masculino

4



Feminino

2



LGBTQIAPN+

2

Pretos e Pardos

Kelly Tatiane Martins Quirino

Eleita pelos Funcionários do Banco do Brasil

Tarciana Paula Gomes Medeiros

Presidente do Banco do Brasil

Marcelo Gasparino da Silva

Indicação: Acionistas minoritários
Membro Independente

Robert Juenemann

Indicação: Acionistas minoritários
Membro Independente

Conselho Fiscal

Renato da Motta Andrade Neto

Presidente

Indicação: Ministério da Economia

Bernard Appy

Titular

Indicação: Ministério da Economia

Tatiana Rosito

Titular

Indicação: Ministério da Economia

Manoel Nazareno Procópio de Moura Júnior

Suplente

Indicação: Ministério da Economia

Ivan Tiago Machado Oliveira

Suplente

Indicação: Ministério da Economia

8



Masculino

1



Feminino

Gileno Gurgão Barreto

Títular – Indicação: Acionistas Minoritários
Membro Independente

Antônio Emílio Bastos Freire

Suplente – Indicação: Acionistas Minoritários
Membro Independente

Fernando Florêncio Campos

Títular – Indicação: Acionistas Minoritários
Membro Independente

Andriei José Beber

Suplente – Indicação: Acionistas Minoritários
Membro Independente



Comitês Estatutários de Assessoramento ao CA

Auditoria

Auditoria e Fiscalização



100% Independentes

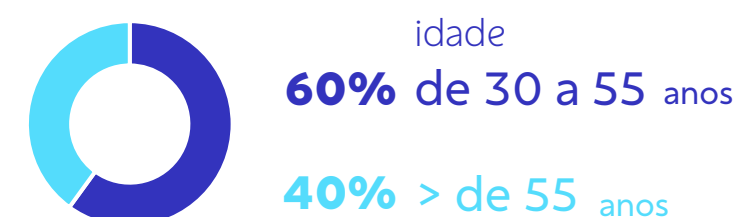


Pessoas Remuneração e Elegibilidade

Políticas de gestão de pessoas e remuneração, indicação e sucessão de administradores



80% Independentes



Riscos e de Capital

Gestão de riscos e de capital para as instituições integrantes do Conglomerado Prudencial



60% Independentes



Tecnologia e Inovação

Tendências tecnológicas, novos modelos de negócios e projetos ou iniciativas de inovação



Sustentabilidade Empresarial

Temas relacionados à sustentabilidade, considerando as melhores práticas de mercado e os compromissos assumidos pelo Banco



(1) Posição: 30.09.2024.

Executando uma **Estratégia Corporativa** de longo prazo



2024 - 2028

Revisão Anual

Nossos objetivos

Clientes

Proporcionar a melhor experiência aos clientes em todos os momentos

Financeira

Criar valor e gerar resultados sustentáveis

Ambiental, Social e Governança

Ser protagonista em sustentabilidade e na promoção de negócios e práticas ASG

Transformação digital e processos

Evoluir nosso jeito de trabalhar para acelerar a transformação digital e inovação

Pessoas e cultura

Ter as pessoas engajadas com os valores do BB e promotoras da colaboração, respeito e inclusão

Nosso propósito é...

...ser próximo e relevante na vida das pessoas em todos os momentos

E os valores que nos guiam são:

Proximidade

Eficiência

Compromisso com a sociedade

Inovação

Integridade

Diversidade



Líder em diversos segmentos

Carteira de Crédito
16%
Market Share

Agronegócio
50%
Market Share

Crédito Consignado
20%
Market Share

Depósitos Total
17%
Market Share¹

Gestão de Recursos de Terceiros
1º lugar



Seguros Rural e Prestamista
1º lugar



Previdência
1º lugar





Com **soluções** para cada **momento de vida**



Crédito



Cartões



Consórcios



Soluções agro



Câmbio



Soluções sustentáveis



Investimentos



Seguros



Administração de fundos



Assessoria financeira



Previdência e capitalização



Shopping BB com soluções não financeiras

E muito mais!

Conheça todos os nossos produtos e serviços em bb.com.br

O Banco do agro

Carteira de Crédito Agronegócio

R\$ 386,6 bilhões

+13,7% set24 / set23

Custeio

+19,0% set24 / set23

CPR e CDCA

+29,3% set24 / set23

Plano Safra 24/25

R\$ 260 bilhões

disponibilizados

R\$ 97 bilhões

desembolsados até 04/11

45%

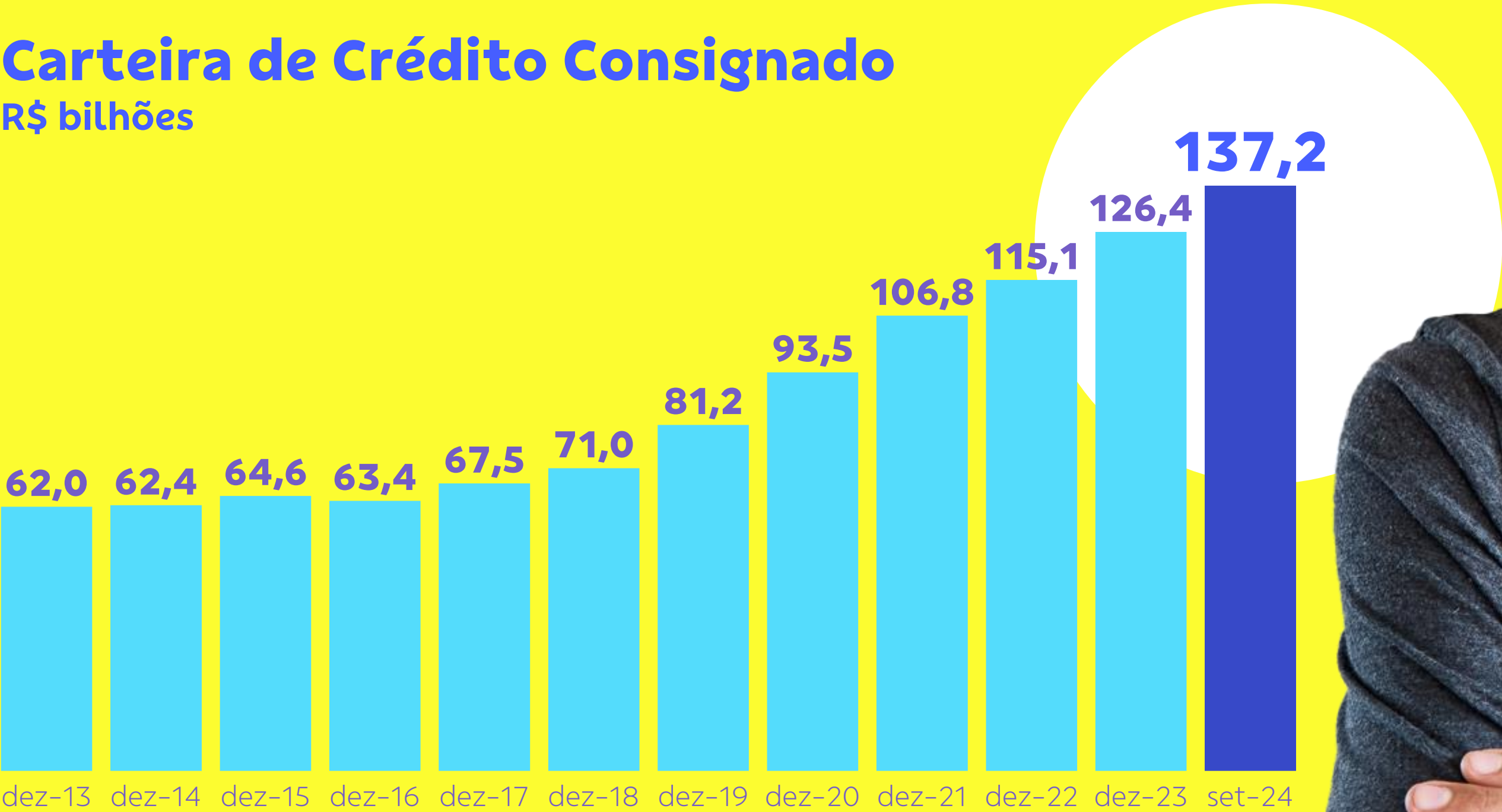
ampliação no share de desembolsos



e do crédito consignado



Carteira de Crédito Consignado
R\$ bilhões



80,9%
servidores públicos

16,6%
INSS

2,5%
funcionários do setor privado

Representa 42% da carteira de crédito
de pessoas físicas do BB



Estamos
presentes

onde, como e
quando o cliente
desejar

85 milhões
de clientes

Atuação em 90 países por
meio de rede própria e
correspondentes bancários



Atendimento
Presencial

3.997
Agências

3.171 Tradicionais
826 Especializadas

6.701
Postos de
Atendimento

17.547
Rede MaisBB
em Set/24

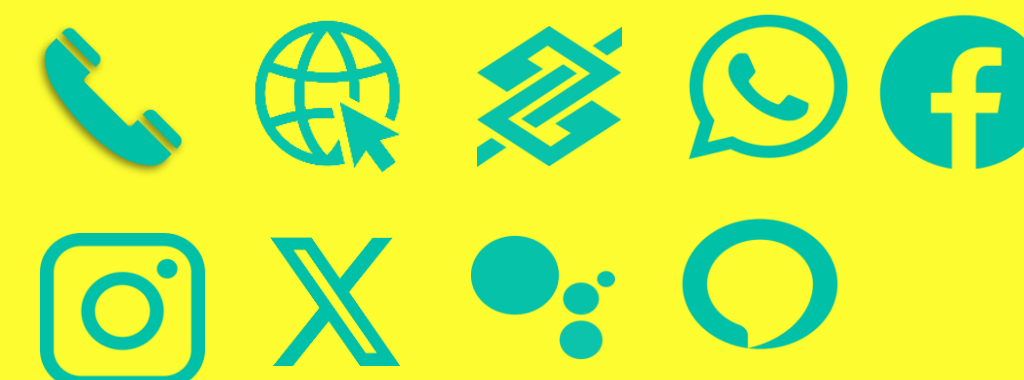
Omnichannel,
canais integrados e experiência única
aos clientes

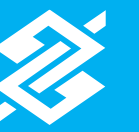
Atendimento
Digital

93,7%
das transações são realizadas
em canais digitais
no 3T24

29,3 milhões
de clientes digitais ativos
+ 6,1% sobre Set/23

18 milhões
de usuários no WhatsApp
98,4% de resolutividade





Oferecendo a melhor experiência para nossos clientes

Ranking Bacen

A melhor classificação dentre os grandes bancos

NPS BB

Em contínua evolução

+50%
em 3 anos

Super App BB

Entre os apps com melhor avaliação na App Store e Play Store

Avaliação do atendimento

Melhoria contínua da satisfação

4,82
(notas de 1 a 5)

Com tecnologia que transforma

Um dos maiores parques tecnológicos do hemisfério sul

3 trilhões
transações TI
em 2024

R\$ 2,4 bilhões
investidos em TI
no 3T24

+ de 300
implantações
por dia

Super App BB
Entre os 10 mais
populares do Brasil

+520 mil testes
automatizados



O digital como impulsionador de transformação cultural, eficiência e construção de negócios

Upskiling e Reskiling

542 mil horas de capacitação para transformação digital no 3T24

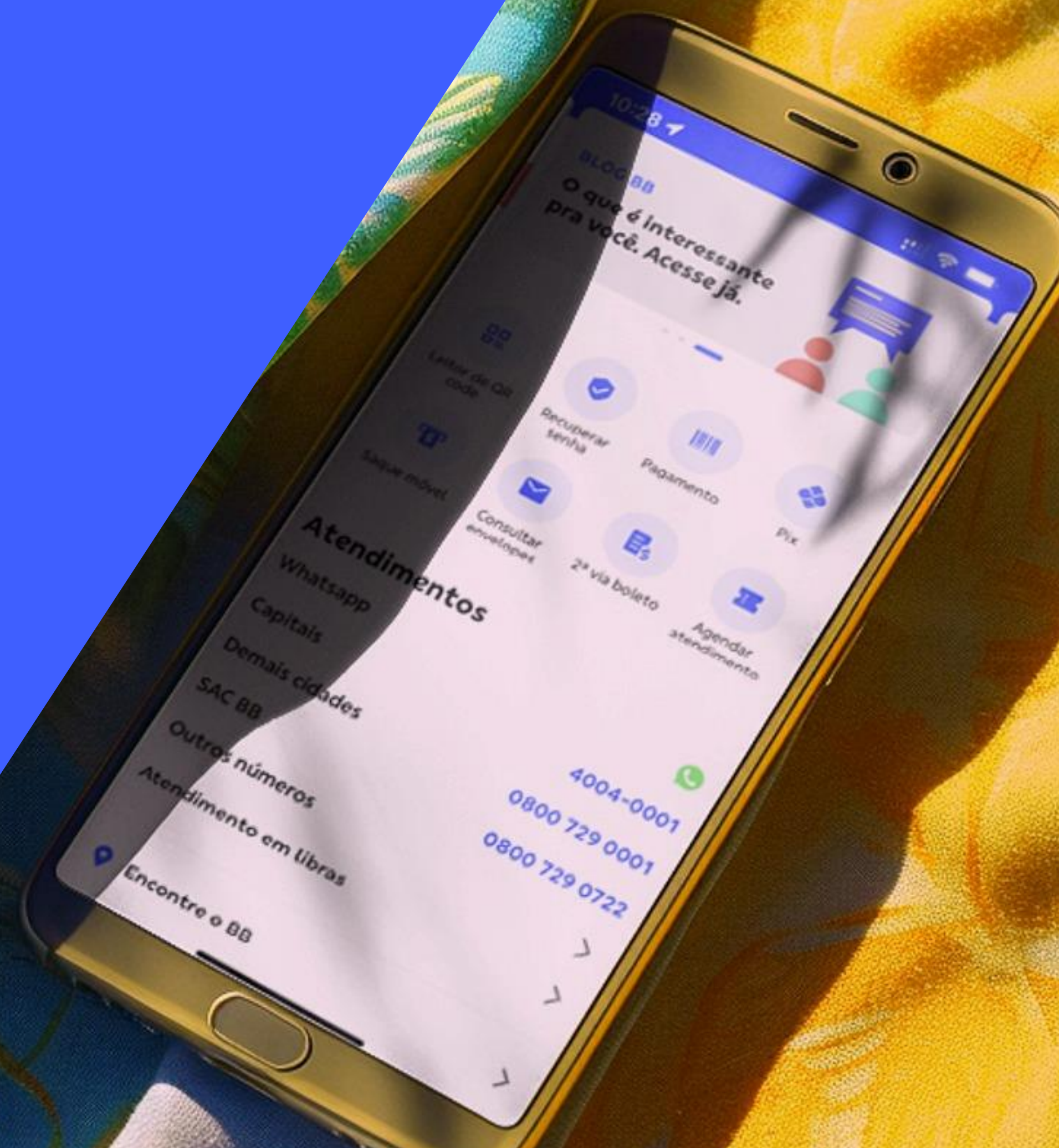
Metodologia ágil para toda a organização

88% de aumento de iniciativas e projetos em condução

Redução de até 2,5x no tempo de lançamento de melhorias e novas funcionalidades tecnológicas

Foco na construção de novos negócios

1.040 novos funcionários na área de tecnologia em 2024



Somos o
Banco **mais**
sustentável
do mundo

Eleito pela 5ª vez no ranking



Carteira de Negócios Sustentáveis

R\$ 369,6 bilhões

+9,1% set24 / set23

2,96 milhões de operações

Negócios Sociais

R\$ 154,2 bilhões
1,58 milhão de operações

Agricultura de Baixo Carbono

R\$ 66,7 bilhões
149,79 mil operações

Boas Práticas Socioambientais

R\$ 106,3 bilhões
1,13 milhão de operações

Empresarial

R\$ 42,3 bilhões
161,0 mil operações

Guidance ESG

Carteira Sustentável

2024

9% a 13%



Comprometidos com a construção de um mundo mais verde, inclusivo e responsável



Crédito Sustentável



Carteira de Crédito Sustentável

R\$ 500 bilhões até 2030
Saldo em set/24: R\$ **369,6** bilhões



Energia Renovável

R\$ 30 bilhões até 2030
Saldo em set/24: R\$ **16,0** bilhões



Agricultura Sustentável

R\$ 200 bilhões até 2030
Saldo em set/24: R\$ **164,7** bilhões



Eficiência Municipal e Estadual

Desembolsar¹
R\$ 40 bilhões até 2030
set/24: R\$ **36,9** bilhões

Investimento Responsável



Produtos de Investimento Sustentável

R\$ 22 bilhões em fundos de investimentos sustentáveis² até 2030
set/24: R\$ **3,8** bilhões



Recursos Sustentáveis

R\$ 100 bilhões em recursos sustentáveis para o BB e seus clientes
set/24: R\$ **48,5** bilhões

Gestão ASG e Climática



Emissões Diretas de GEE

Compensar 100% dos escopos 1 e 2
set/24: **100%**

100% de utilização de energia renovável³ a partir de 2023
set/24: **100%**

Reduzir em 42% as emissões diretas (escopo 1) até 2030⁴
set/24: redução de **28%**



Diversidade

30% de mulheres em cargo de liderança até 2025
27,1% em set/24

30% de pretos, pardos, indígenas e outras etnias sub-representadas em cargos de liderança até 2025
28,7% em set/24



Maturidade Digital

Alcançar 17 milhões de clientes até 2025
set/24 : **11,5** milhões⁵

Impactos Positivos na Cadeia de Valor



Inclusão Financeira

Renegociar dívidas de 2,5 milhões de clientes até 2025
set/24 : **2,6** milhões

Alcançar 1 milhão de empreendedores com crédito até 2025
set/24 : **976,7** mil



Investimento Social Privado

Investir R\$ 1 bilhão em educação, cuidado com meio ambiente, inclusão, ajuda humanitária, incentivo ao voluntariado e tecnologias sociais por meio da Fundação BB até 2030
set/24 : R\$ **457,2** milhões



Reflorestamento e Conservação Florestal

1 milhão de hectares conservados e/ou de reflorestamento até 2025
set/24 : 670 mil hectares

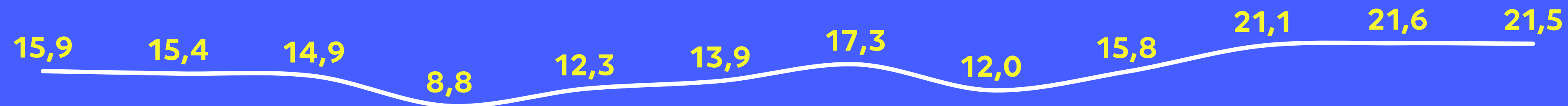
Reforçar práticas que promovam a recuperação de pastagens e áreas degradadas e assegurem o desmatamento ilegal zero nos financiamentos BB

(1) Agricultura, cultura, defesa civil, educação, eficiência energética e iluminação pública, esporte e lazer, infraestrutura viária, limpeza pública, meio ambiente, mobilidade urbana, saúde, segurança e vigilância sanitária. (2) Em alinhamento à alteração regulatória dos fundos de investimento sustentáveis. (3) Usinas próprias, mercado livre e RECs. (4) Em relação ao ano-base 2022. (5) Reprocessamento em razão de ajustes de premissas.

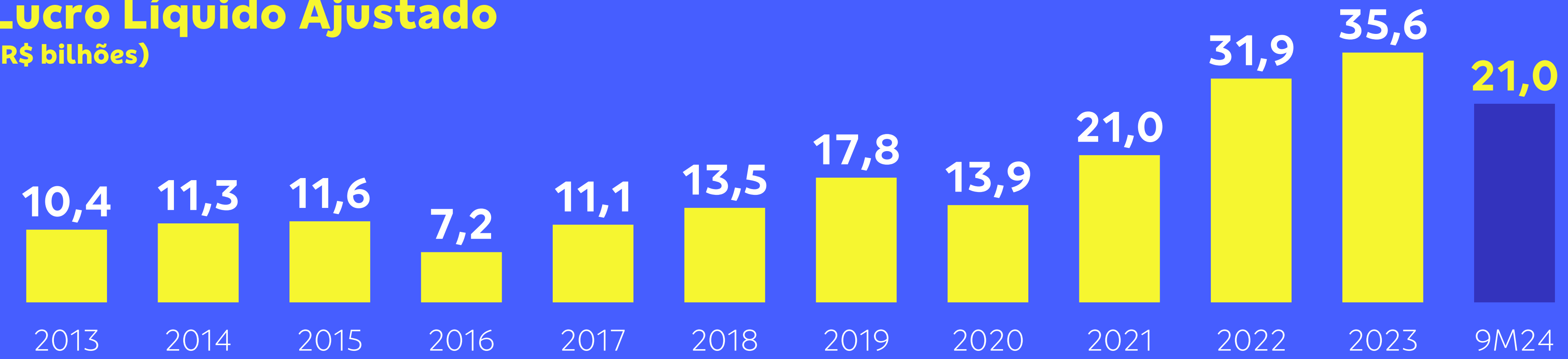


Em uma trajetória positiva de resultados sustentáveis

RSPL (%)



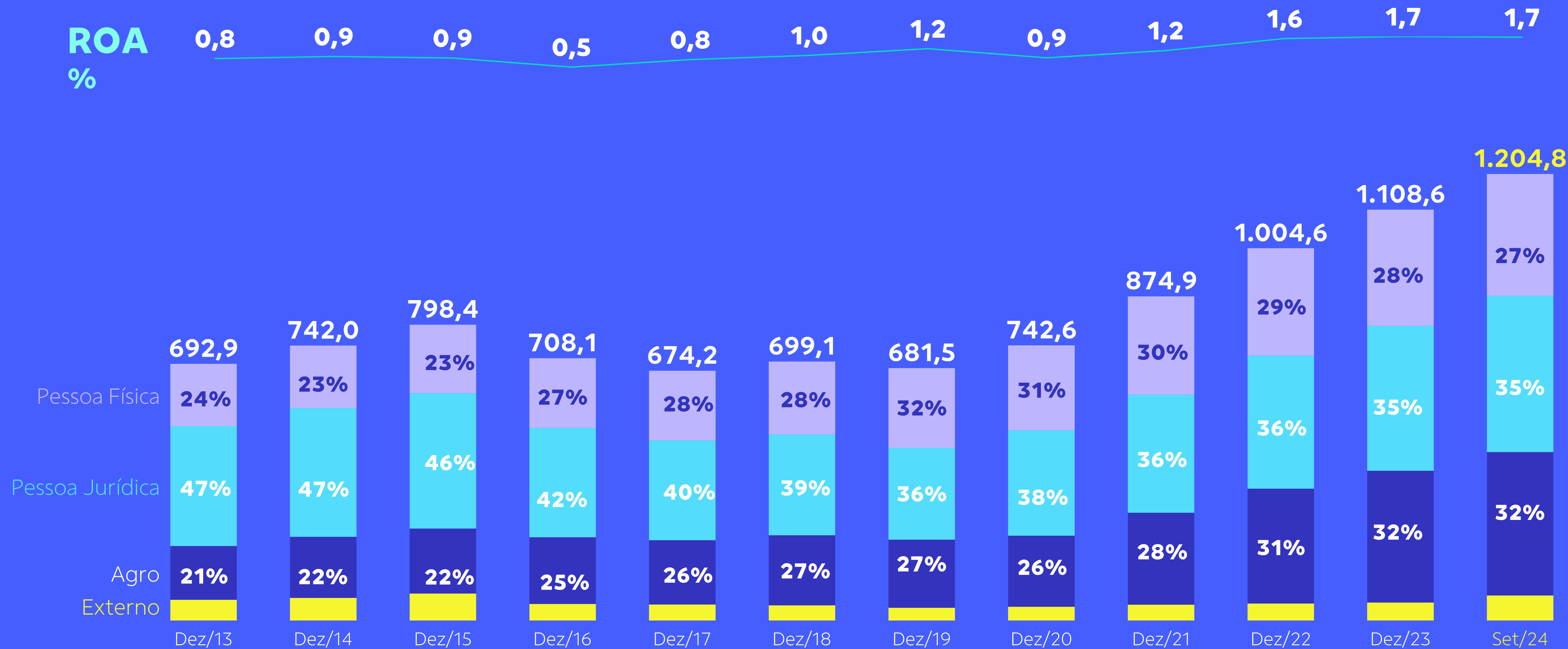
Lucro Líquido Ajustado (R\$ bilhões)



**Guidance
2024**
R\$ 37 a 40
bilhões

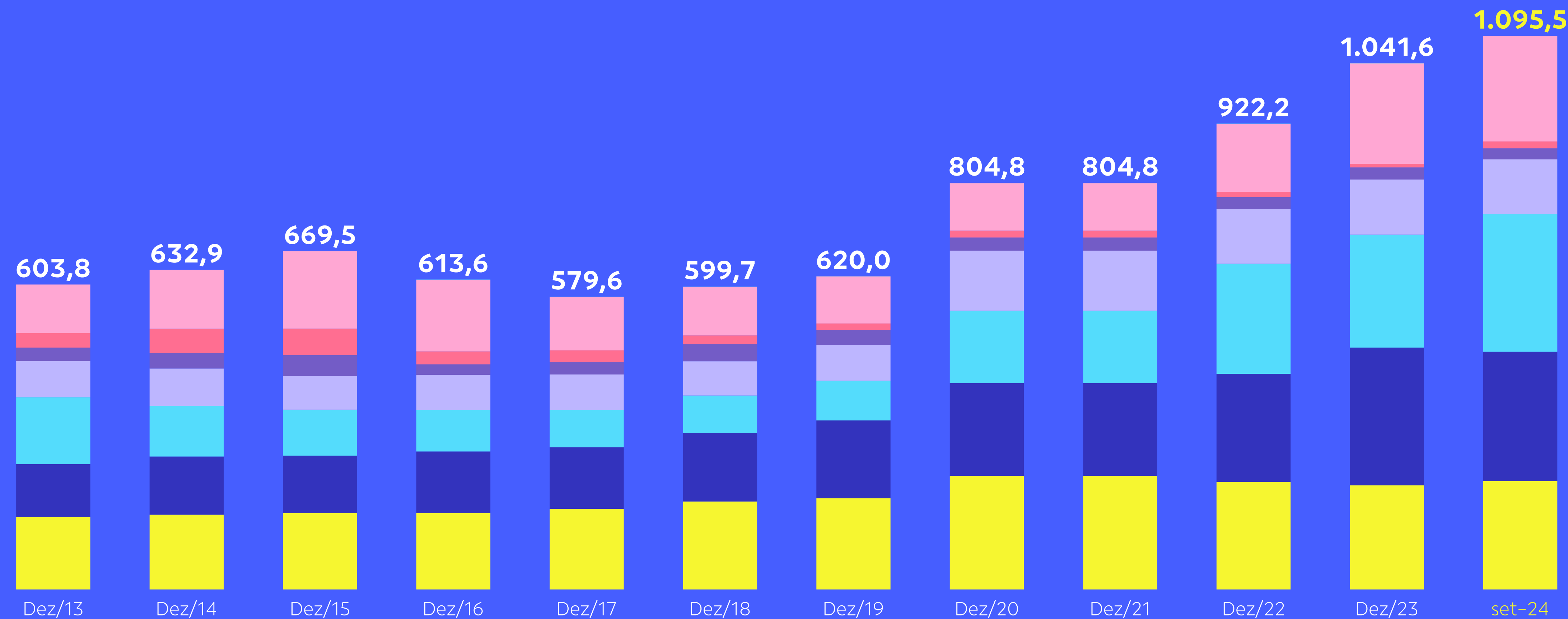
Com robusto crescimento do crédito

R\$ bilhões



E captações diversificadas

R\$ bilhões

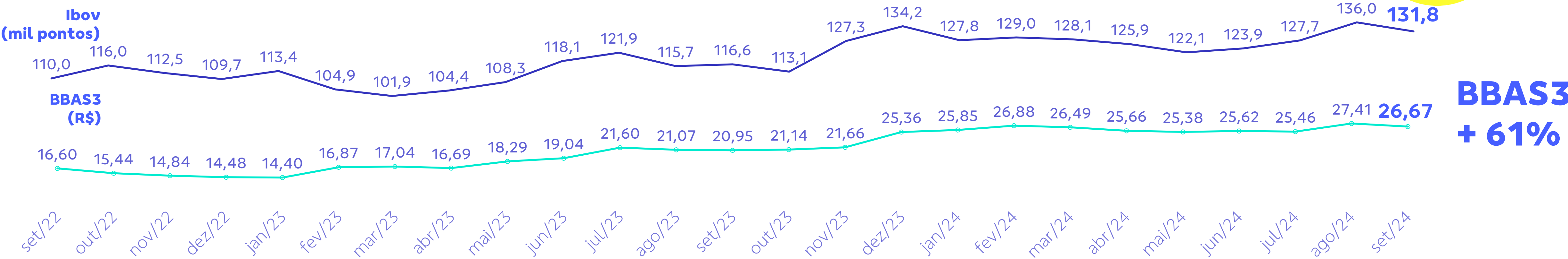


Depósitos de Poupança Depósitos a Prazo e de Investimentos Depósitos Interfinanceiros LCA+LCI
Depósitos Judiciais Depósitos à Vista Oper. compromissadas com Tit. Privados Outros

Gerando valor aos nossos acionistas

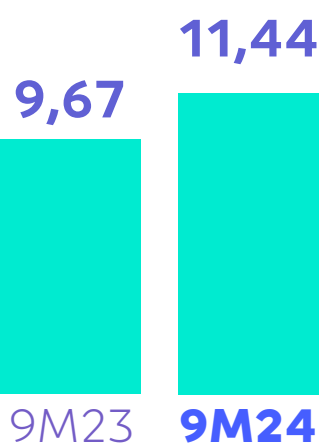


Desempenho das Ações BBAS3 (R\$) e Ibov



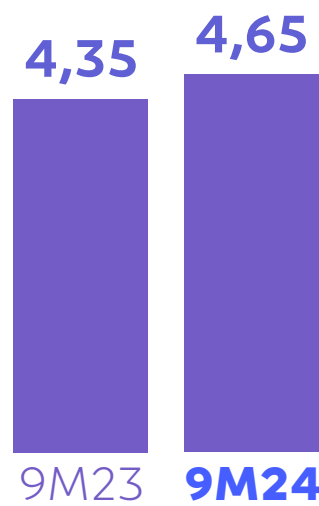
Dividendos e JCP Distribuídos¹

(R\$ bilhões)



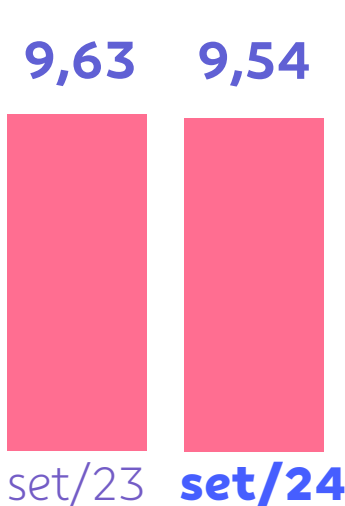
Lucro Líquido por Ação¹

(R\$)



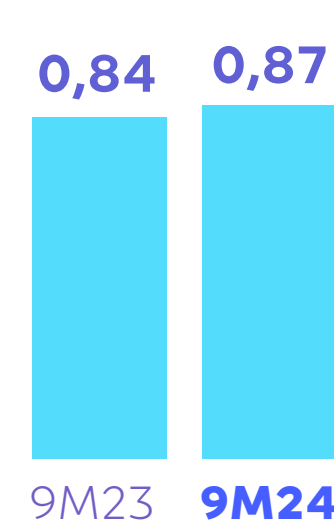
Dividend Yield

(%)



Preço / Valor Patrimonial da Ação

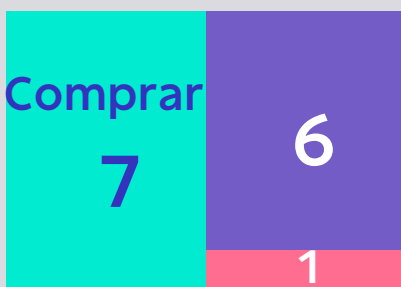
(R\$)



Recomendações

14 analistas

Em 11.12.2024



Manter
Vender

Preço-alvo médio BBAS3
R\$ 32,93

Desdobramento de ações

Em abril de 2024, realizamos o desdobramento da ação BBAS3 e BDORY, em uma proporção de 1:2.

(1) Ajustado por proventos.

E construindo um futuro de desempenho sólido

Projeções Corporativas

2024

	Intervalo	Observado 9M24	Revisão
Carteira de Crédito ¹			
Pessoas Físicas	8% a 12%	11,2%	mantido
Empresas	6% a 10%	7,9%	mantido
Agronegócios	7% a 11%	11,8%	mantido
Negócios Sustentáveis	11% a 15%	13,7%	mantido
	9% a 13%	9,1%	mantido
Margem Financeira Bruta	10% a 13%	13,9%	mantido
PCLD Ampliada	R\$ bilhões -34 a -31	R\$ bilhões -26,4	R\$ bilhões -37 a -34
Receitas de Prestação de Serviços	4% a 8%	4,8%	mantido
Despesas Administrativas	6% a 10%	4,9%	5% a 7%
Lucro Líquido Ajustado	R\$ bilhões 37 a 40	R\$ bilhões 28,3	mantido

(1) As projeções de crédito consideram a carteira classificada doméstica adicionada de TVM privados e garantias e não considera crédito ao governo.



Esta apresentação faz referências e declarações sobre expectativas, sinergias planejadas, estimativas de crescimento, projeções de resultados e estratégias futuras sobre o Banco do Brasil, suas subsidiárias, coligadas e controladas.

Embora essas referências e declarações reflitam o que os administradores acreditam, as mesmas podem envolver imprecisões e riscos difíceis de se prever, podendo, dessa forma, haver consequências ou resultados diferentes daqueles aqui antecipados e discutidos.

Estas expectativas são altamente dependentes das condições do mercado, do desempenho econômico geral do país, do setor e dos mercados internacionais. O Banco do Brasil não se responsabiliza em atualizar qualquer estimativa contida nesta apresentação.





bb.com.br/ri

INSTITUTIONAL PRESENTATION

3Q24



For more info

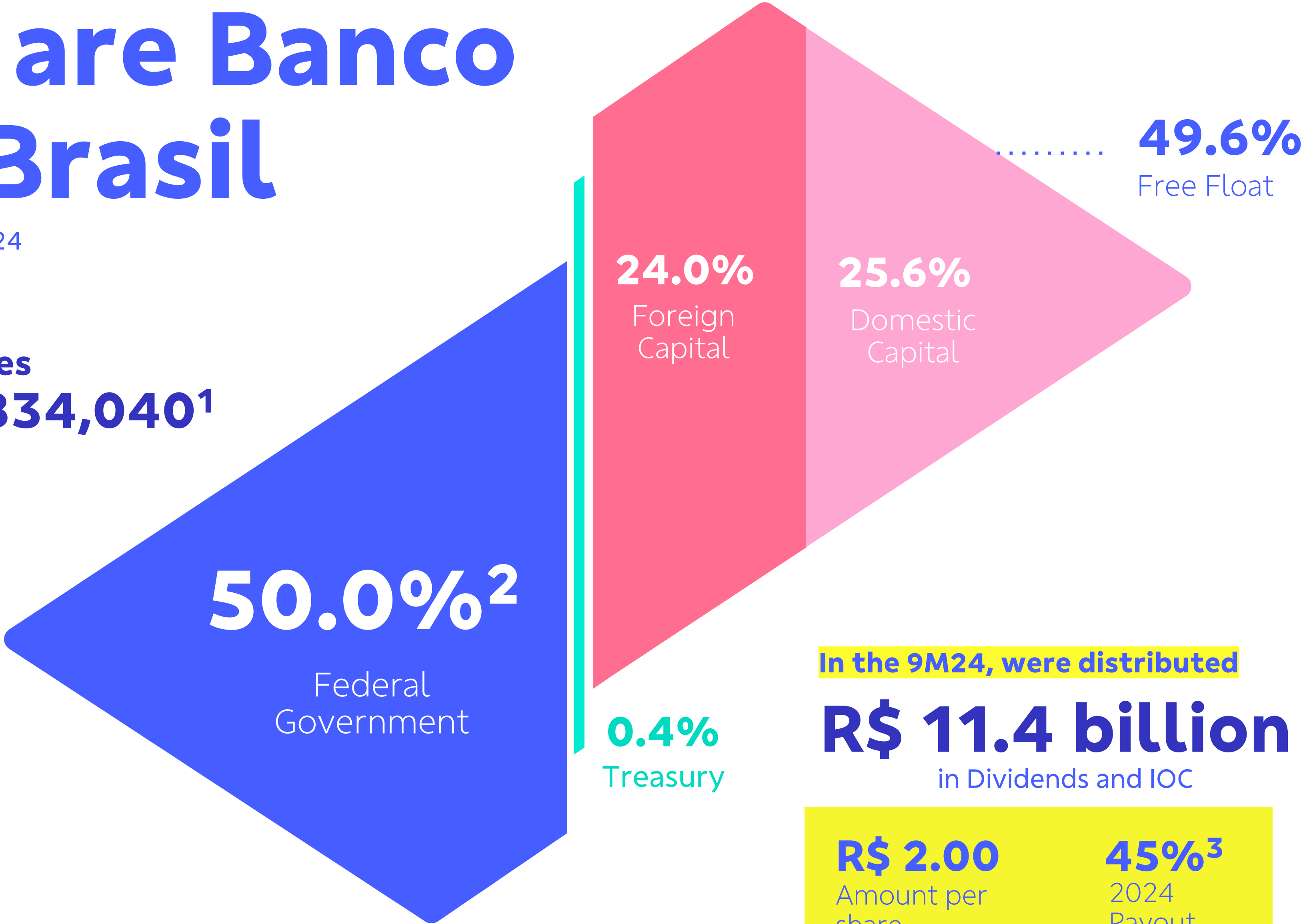
Point your mobile
for MD&A 3Q24



We are Banco do Brasil

September/2024

Total Shares
5,730,834,040¹



In the 9M24, were distributed

R\$ 11.4 billion
in Dividends and IOC

R\$ 2.00
Amount per share

45%³
2024 Payout



1.4 million
shareholders

98.9%
are individual shareholders

There are no noncontrolling investors with more than 5% of the shares

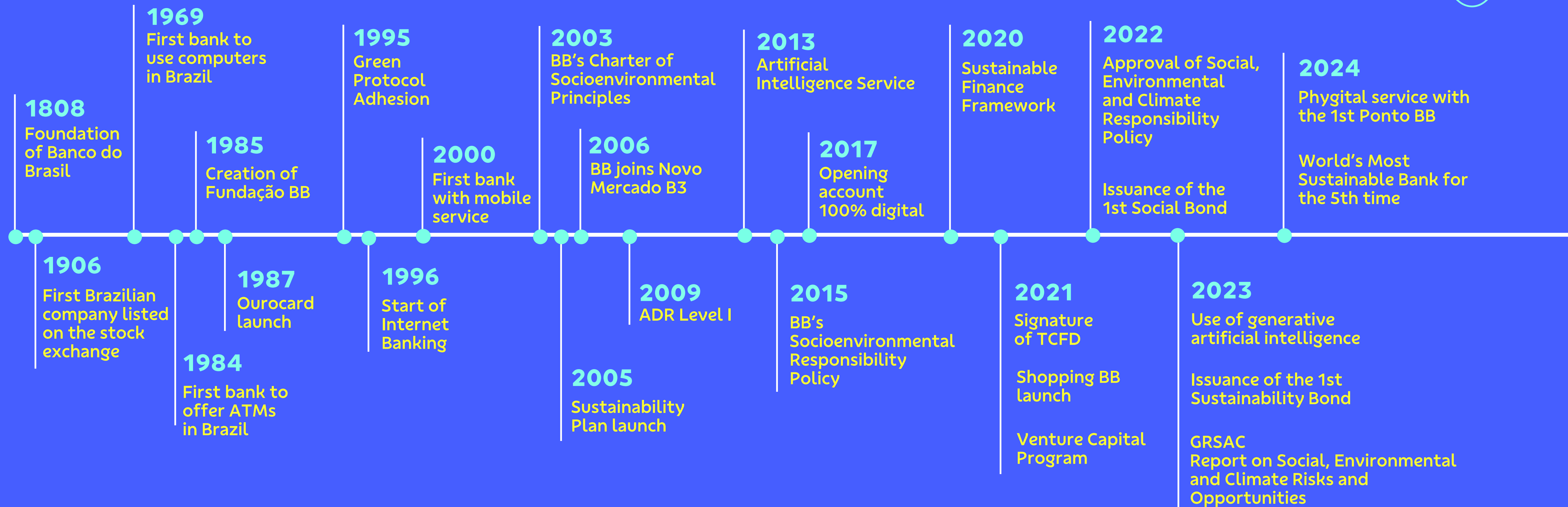


(1) On 04.15.2024, occurred the 1:2 share split. (2) Federal Government controls BB with 50.0000011% of total shares. (3) For the year 2024, the percentage of 45% of the net profit, adjusted as provided in letters "a" and "b" of item I of article 202 of Law 6.404/76, was approved to be distributed through dividends and/or interest on own capital, based on the Bank's results, its financial condition, cash requirements, the Capital Plan and its targets and respective forecasts, the Statement of Appetite and Tolerance to Risks, prospects for present and potential markets of operation, opportunities for investment and the maintenance and expansion of operational capacity.

One of the
Largest
financial
conglomerate
in the world



With 216 years



of history,

and a strong and transparent **Corporate Governance**



Technical and
collegiate decisions



Segregation of
responsibility



Structure of Statutory
Committees



Long-term
strategic planning
(5 years)



Related Party
Transactions Report



Senior Management
Remuneration:
50% paid in shares

(vesting period: 4 years)



Board of Officers



Get to know BB's Appointment and Succession Policy



Tarciana Medeiros
Chief Executive Officer



Ana Cristina Rosa Garcia
Chief Corporate Officer



Felipe Guimarães Geissler Prince
Chief Risk Officer



José Ricardo Sasseron
Chief Government Business and Corporate Sustainability Officer



Marco Geovanne Tobias da Silva
Chief Financial Officer



Carla Nesi
Chief Retail Business Officer



Francisco Augusto Lassalvia
Chief Wholesale Officer



Luiz Gustavo Braz Lage
Chief Agribusiness and Family Farming Officer



Marisa Reghini Ferreira Mattos
Chief Technology Officer

Diversidade

 **4**
Female

 **5**
Male

 **2**
LGBTQIAPN+

2
Black and Mixed-race

+ 23 statutory officers

Up to 27 Officers
Restricted to active employees (BB bylaws, art. 24)

78%
Male

22%
Female

Board of Directors and Supervisory Board



Board of Directors

Dario Carnevalli Durigan

Chairperson

Indicated by Ministry of Economy

4



Male

4



Female

Kelly Tatiane Martins Quirino

Elected by Banco do Brasil's Employees

Anelize Lenzi Ruas de Almeida

Vice-president

Indicated by Ministry of Economy

2



LGBTQIAPN+

Tarciana Paula Gomes Medeiros

CEO of Banco do Brasil

Elisa Vieira Leonel

Indicated by Ministry of Economy

2

Black and Mixed-race

Marcelo Gasparino da Silva

Indicated by minority shareholders
Independent Member

Paulo Roberto Simão Bijos

Indicated by Ministry of Economy

Robert Juenemann

Indicated by minority shareholders
Independent Member

Supervisory Board

Renato da Motta Andrade Neto

Chairperson

Indicated by Ministry of Economy

8



Male

1



Female

Gileno Gurgão Barreto

Incumbent

Indicated by minority shareholders
Independent Member

Antônio Emílio Bastos Freire

Alternate

Indicated by minority shareholders
Independent Member

Fernando Florêncio Campos

Incumbent

Indicated by minority shareholders
Independent Member

Andriei José Beber

Alternate

Indicated by minority shareholders
Independent Member

Bernard Appy

Incumbent

Indicated by Ministry of Economy

Tatiana Rosito

Incumbent

Indicated by Ministry of Economy

Manoel Nazareno Procópio de Moura Júnior

Alternate

Indicated by Ministry of Economy

Ivan Tiago Machado Oliveira

Alternate

Indicated by Ministry of Economy

Statutory Advisory Committees to the Board of Directors

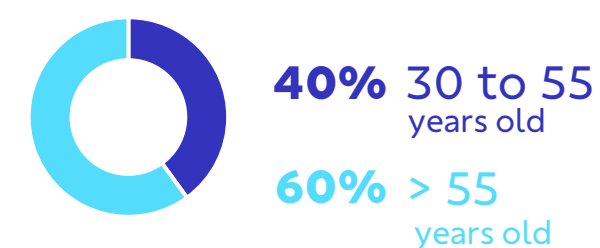


Audit

Audit and Supervision



100% Independents

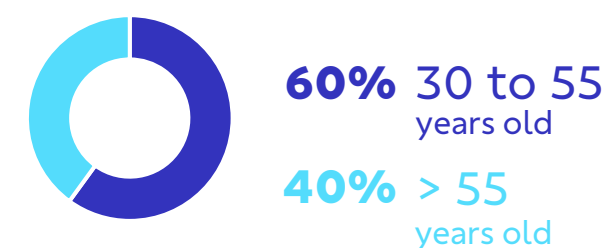


People Remuneration and Eligibility

Policies on human resources management, remuneration, appointment and succession of directors



80% Independents

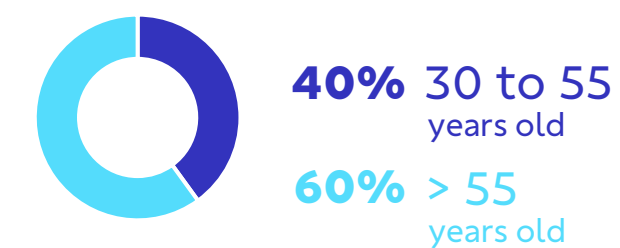


Risk and Capital

Risk and capital management for institutions that are part of the Prudential Conglomerate

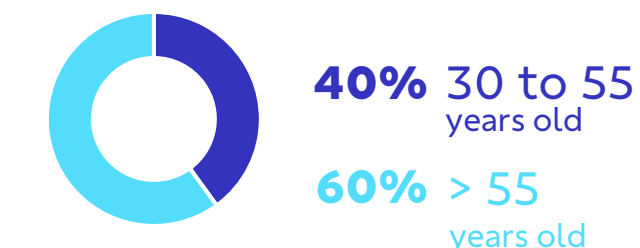


60% Independents



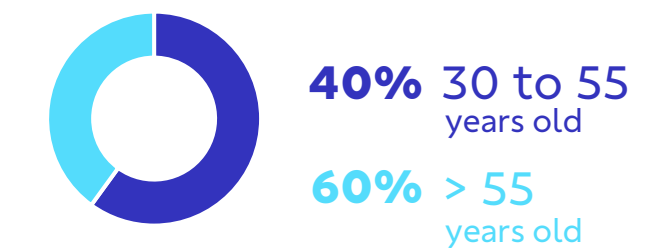
Technology and Innovation

Technological trends, new business models and projects or initiatives of innovation



Business Sustainability

Topics related to sustainability in BB, considering the best market practices and the commitments voluntarily made by the Bank



Executing a long-term **Corporate Strategy**

2024 - 2028
Annual Review



Our Objectives

Customers

Provide the best customer experience at all times

Financial

Create value and generate sustainable results

ESG

Be a protagonist in sustainability and in promotion of ESG businesses and practices

Digital transformation and processes

Evolve the way we work to accelerate digital transformation and innovation

People and culture

Having people engaged with BB's values and promoting collaboration, respect and inclusion

Our Purpose is...

... to be close and relevant in people's lives at all times

And the values that guide us are:

Proximity

Efficiency

Commitment to society

Innovation

Integrity

Diversity



Leader in several segments

Loan Portfolio
16%
Market Share

Agribusiness
50%
Market Share

Payroll Loan
20%
Market Share

Total Deposits
17%
Market Share

Asset Management
1st place



Insurance
Rural and Credit Life
1st place



Pension Plans
1st place





With **solutions** for every **moment of life**



Loans



Credit Card



Consortium



Agribusiness Solutions



Exchange



Sustainable Solutions



Investments



Insurance



Asset Management



Financial Advisory



Pension and Premium Bonds



Shopping BB with non-financial solutions

and much more!

Discover all our products and services at bb.com.br



The bank of Agribusiness

Loan portfolio Agribusiness

R\$ 386.6 billion

+13.7% Sep24 / Sep23

Custeio

+19.0% Sep24 / Sep23

CPR e CDCA

+29.3% Sep24 / Sep23

Crop Plan 24/25

R\$ 260 billion
provided

R\$ 97 billion
Disbursed until
11/04/2024

45%

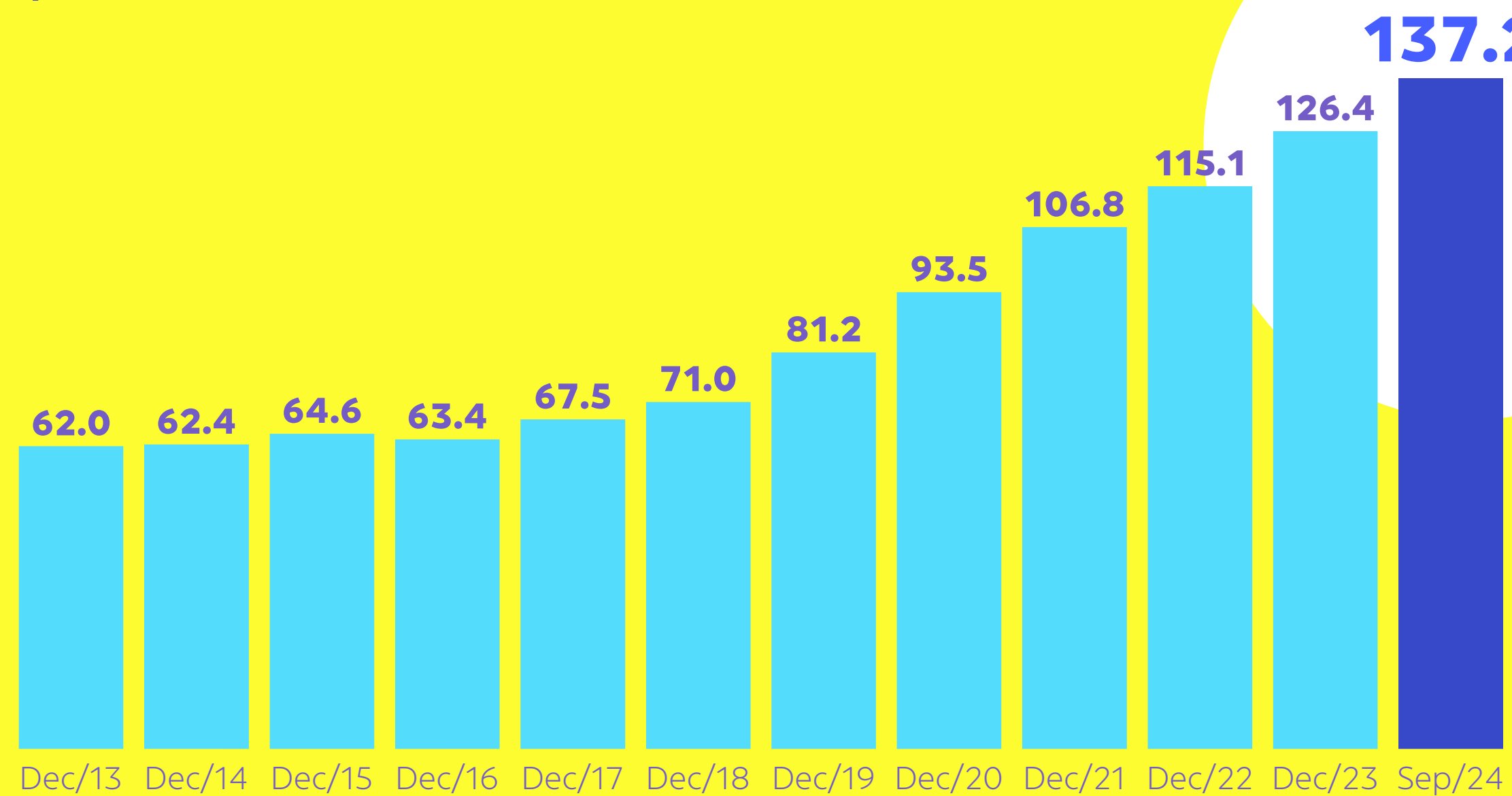
**Increase in
disbursement share**





and Payroll Loans

Payroll Loan Portfolio R\$ billion



Represents 42% of BB's
individuals loan portfolio

80.9%
of payroll customers

16.6%
retirees and
pensioners (INSS)

2.5%
private sector employees



We are **present**

when, where and
how the customer
wants

85 million
customers

Operating in 90 countries
through own network and
banking correspondents



Face-to-face Service

3,997
Branches

3,171 Traditional
826 Specialized

6,701
Service
Posts

17,547
MaisBB Network
in Sep/24

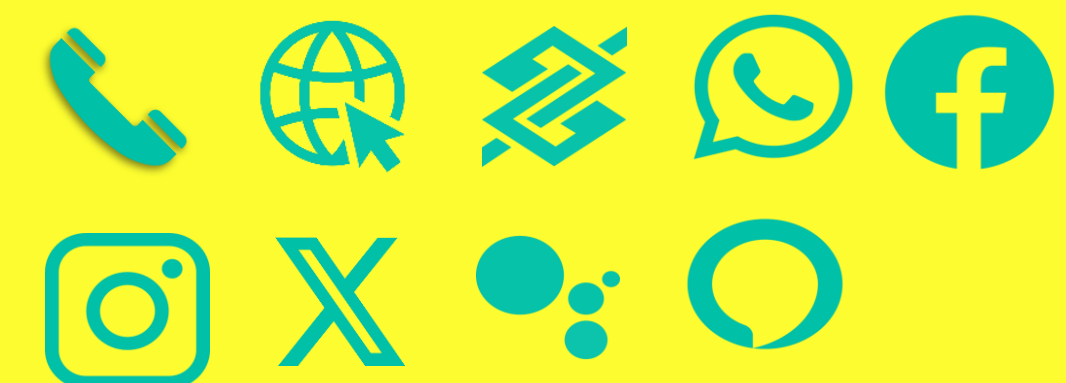
Omnichannel,
integrated channels and unique
customer experience

Digital Service

93.7%
of transactions are carried out
on digital channels
In the 3Q24

29.3 million
active digital customers
+ 6.1% over Sep/23

18 million
WhatsApp customers
98.4% resolution rate





Offering the best experience for our customers

Central Bank Ranking

The best rating
among large
banks

BB NPS

Continuously
evolving

+50%
in 3 years

BB Super App

Among the best
rated apps in the
App Store and
Play Store

Service evaluation

Continuous
improvement
of satisfaction

4.82
(out of 5)

With technology that transform

One of the largest technology park in the southern hemisphere

3 trillion
IT transactions
in 2024

+ 300
deploys
daily

+520k
automated
tests

R\$ 2.4 billion
IT investments
in the 3Q24

BB Super App
Among the 10
most popular in Brazil



Digital as a driver

of cultural transformation,
efficiency, and business development

Upskiling and Reskiling

542 thousand hours of training for digital transformation in 3Q24

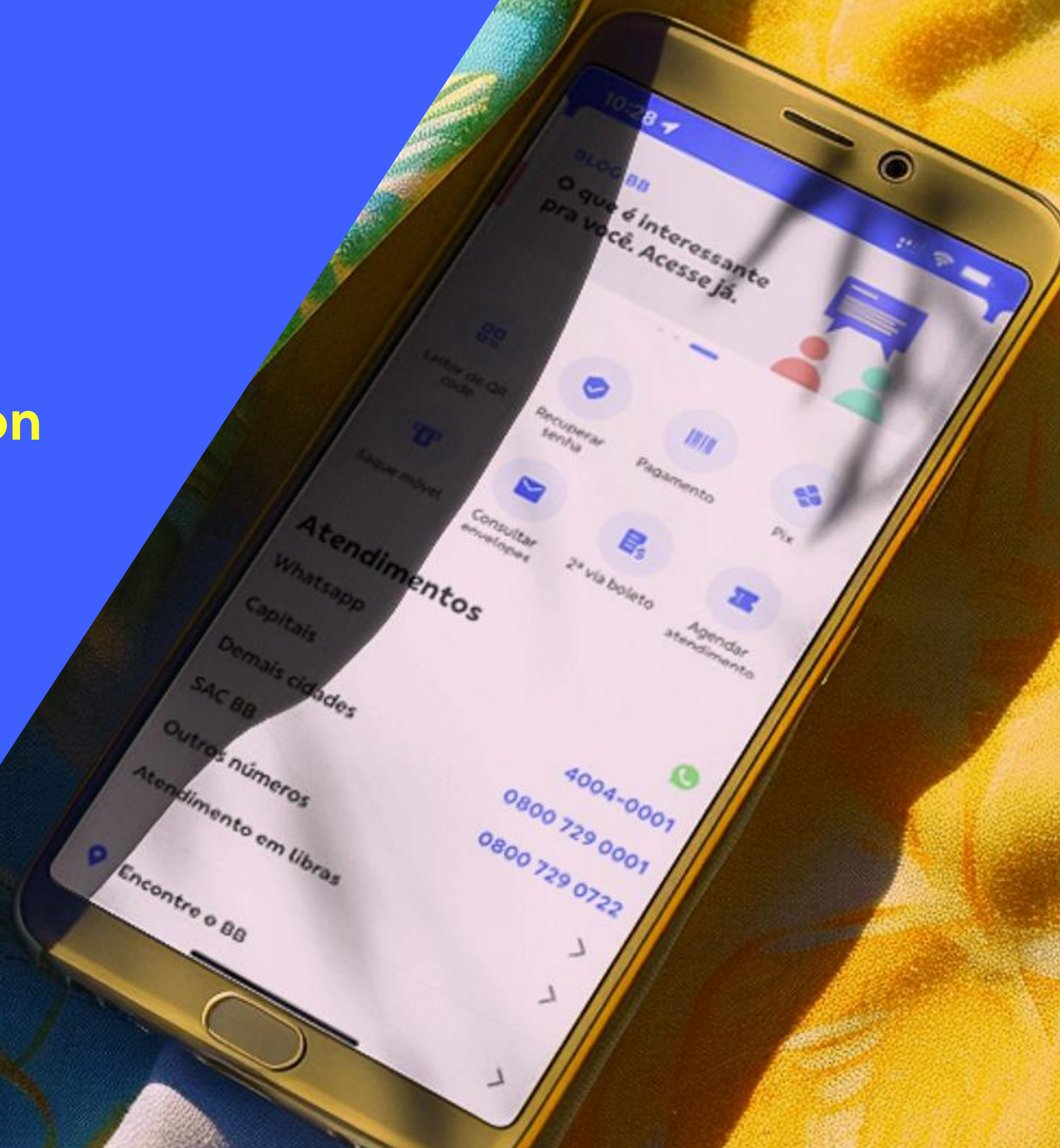
Agile Methodology for the entire organization

88% increase in initiatives and projects underway

Up to 2,5 times reduction in the time to launch improvements and new technological features

Focus on new businesses

1.040 new employees
In the technology área in 2024



We are
**the most
sustainable
bank in the
world**

Elected by



for the 5th time

Sustainable Loan Portfolio

R\$ 369.6 billion

+9.1% Sep24 / Sep23

2.96 million loans

Social Loans

R\$ 154.2 billion
1.58 million loans

Low Carbon Agriculture

R\$ 66.7 billion
149.79k loans

Best Socio- Environmental Practices

R\$ 106.3 billion
1.13 million loans

Companies

R\$ 42.3 billion
161.0k loans

ESG Guidance

Sustainable Loan Portfolio

2024

9% to 13%





Committed to building a greener, more inclusive and responsible world

Sustainable Loans

 **Sustainable Loan Portfolio**
R\$ 500 billion by 2030
Sep/24 balance: R\$ **369.6** billion

 **Renewable Energy**
R\$ 30 billion by 2030
Sep/24 balance: R\$ **16.0** billion

 **Sustainable Agriculture**
R\$ 200 billion by 2030
Sep/24 balance: R\$ **164.7** billion

 **Municipal and State Efficiency**
Disbursing¹
R\$ 40 billion by 2030
Sep/24: R\$ **36.9** billion

Responsible Investments

 **Sustainable Investment Funds**
R\$ 22 billion in sustainable investment funds² by 2030
Sep/24: R\$ **3.8** billion

 **Sustainable Resources**
R\$ 100 billion of sustainable funding for BB and its customers
Sep/24: R\$ **48.5** billion

ESG and Climate Management

 **GHG Direct Emissions**
Offset 100% of scopes 1 and 2
Sep/24: **100%**
100% renewable energy³ use from 2023 onward
Sep/24: **100%**

Reduce 42% of direct emissions (scope 1) by 2030⁴
Sep/24: **28%** reduction

 **Diversity**
30% of women in leadership positions by 2025
27.1% in Sep/24

30% of black, mixed-race, indigenous and other ethnicities underrepresented in leadership positions by 2025
28.7% in Sep/24

 **Digital Heavy Users**
Get 17 million customers as heavy users by 2025
Sep/24 : **11.5** million⁵

Positive Impact in Value Chain

 **Financial Inclusion**
Renegotiate debt of 2.5 million customers by 2025
Sep/24: **2.6** million
Reach 1 million entrepreneurs with loans by 2025
Sep/24: **976.7k**

 **Banco do Brasil Foundation**
Invest R\$ 1 billion in education, environmental care, inclusions, humanitarian aid, encouraging volunteerism and social technologies through the BB Foundation by 2030
Sep/24 : R\$ **457.2** million

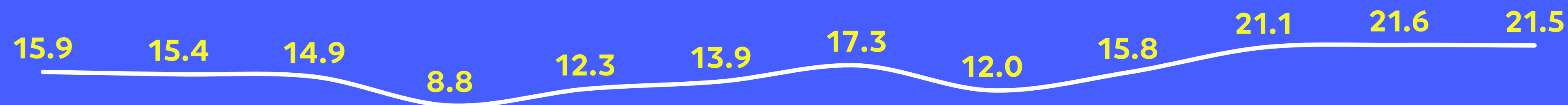
 **Reforestation and Forest Conservation**
1 million hectares conserved and/or reforested until 2025
Sep/24 : **670k** hectares
Reinforce practices that promote the recovery of pastures and degraded áreas and ensure zero ilegal deforestation in BB financing

(1) Agriculture, culture, civil defense, education, energy efficiency and public lighting, sport and leisure, road infrastructure, public cleaning, environment, urban mobility, health, security and health surveillance. (2) In alignment with the regulatory change for sustainable investment funds. (3) Own plants, free market and RECs. (4) Compared to base-year, 2022. (5) Reprocessing due to assumption adjustments.

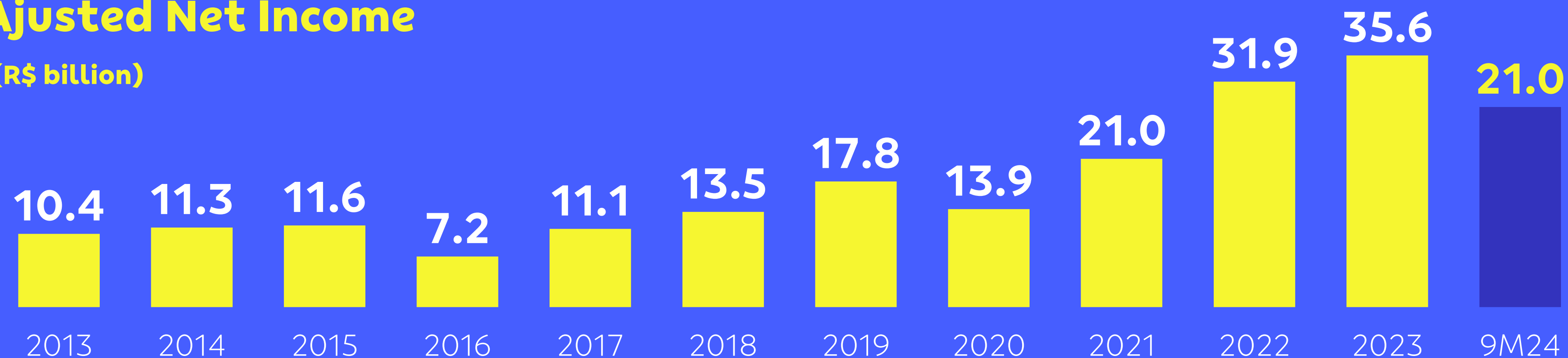
On a positive path toward sustainable results



ROE (%)



Ajusted Net Income (R\$ billion)



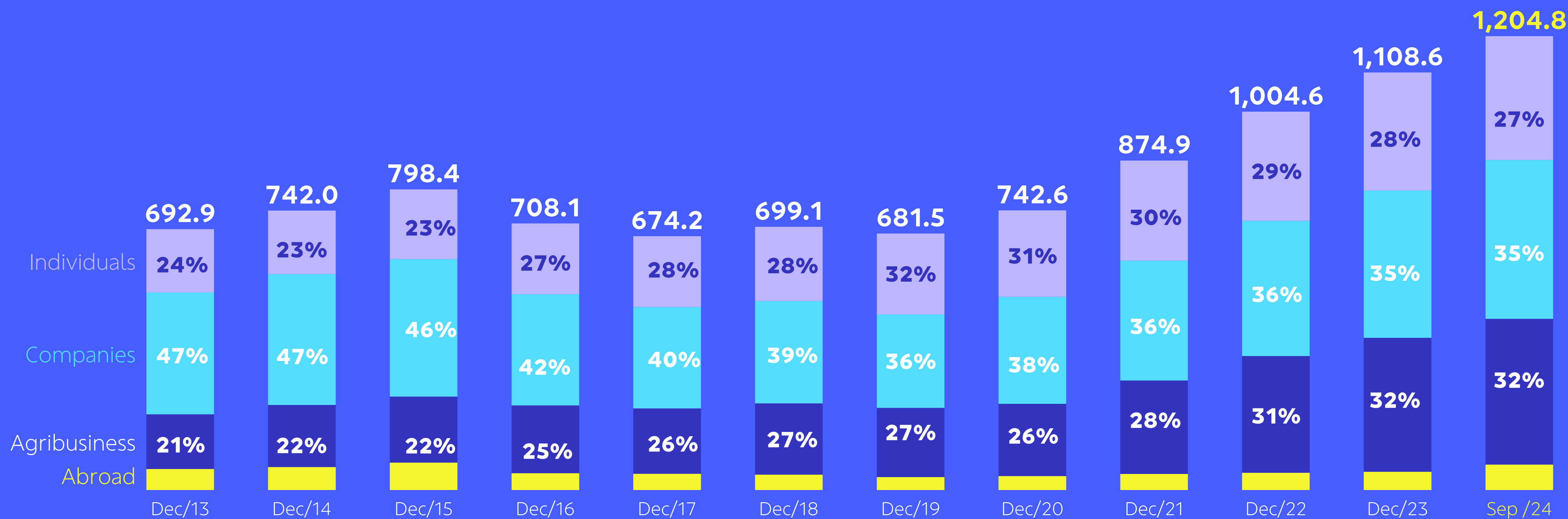
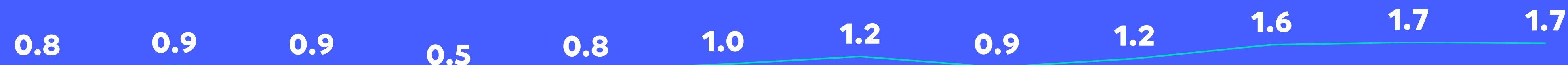
**Guidance
2024**
R\$ 37 a 40
billion

With robust credit growth



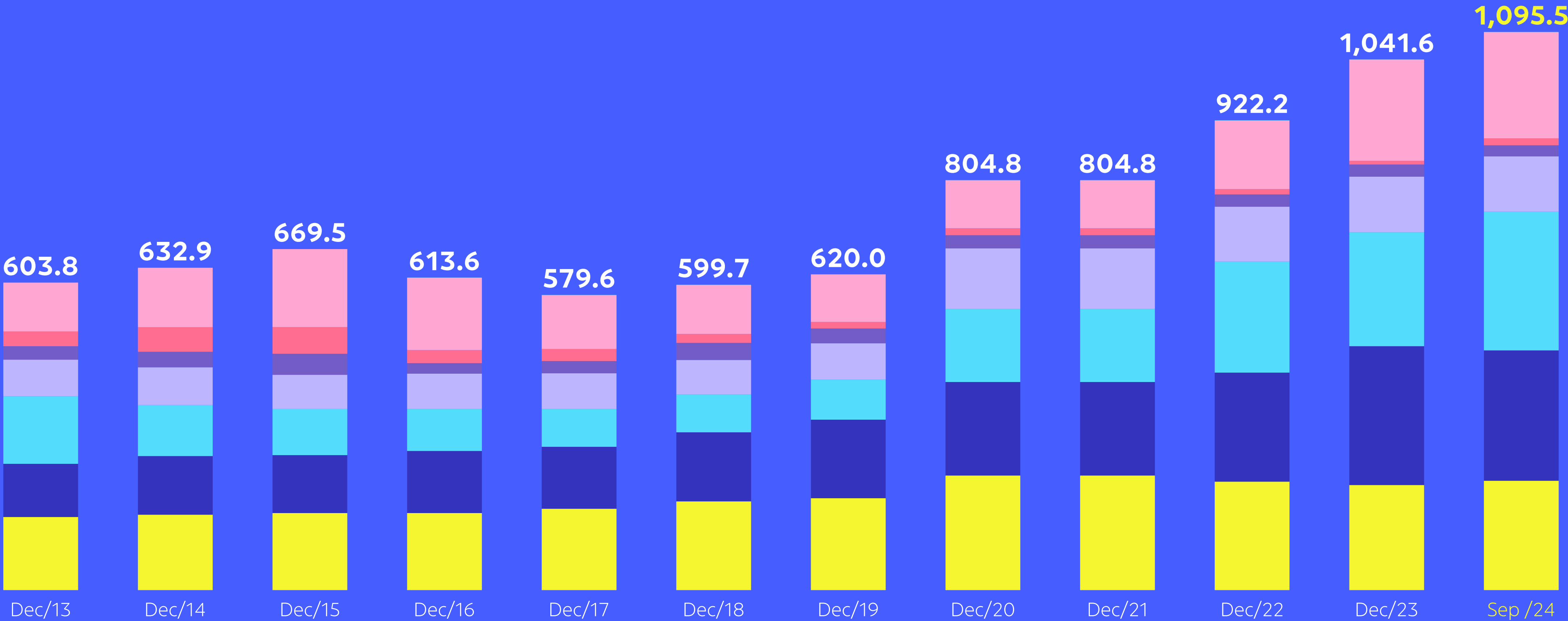
R\$ billion

ROA
%



And diversified funding

R\$ billion



- Savings Deposits

Judicial Deposits
- Time and Investment Deposits

Demand Deposits
- Interbank Deposits

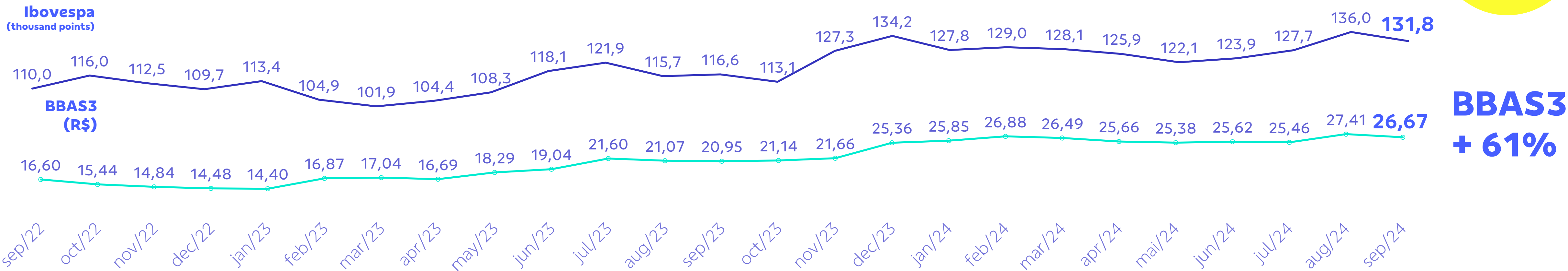
Repurchase Agreements with Private Securities
- LCA+LCI

Others

Creating value for our shareholders

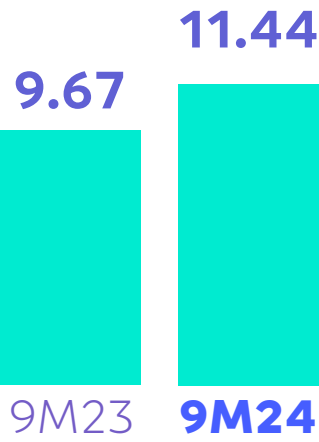


Performance of BBAS3 Shares (R\$) and Ibovespa



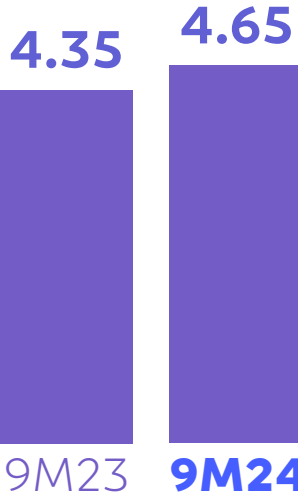
Dividends and IOC distributed¹

(R\$ billion)



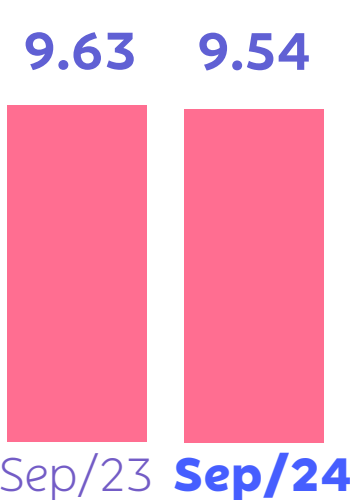
Earnings per share¹

(R\$)

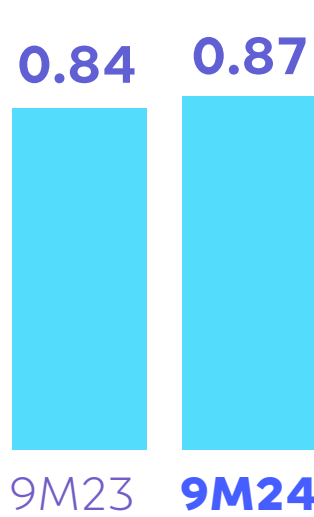


Dividend Yield

(%)



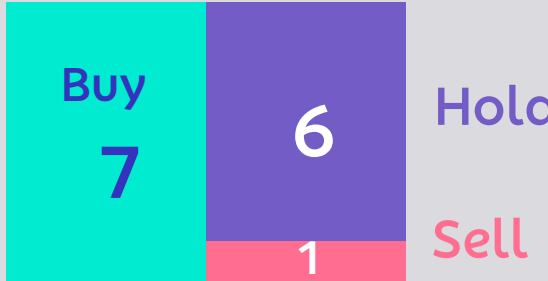
Price / Book Value



Recommendations

14 analysts

On 12.11.2024



Average Target Price
BBAS3

R\$ 32.93

Stock Split

In April 2024, we carried out the split of BBAS3 and BDORY shares in a 1:2 ratio.

(1) Adjusted for dividends and IOC.

And building a future of solid performance

2024

	Released	Observed 9M24	Reviewed
Loan Portfolio¹	8% to 12%	11.2%	unchanged
Individuals	6% to 10%	7.9%	unchanged
Companies	7% to 11%	11.8%	unchanged
Agribusiness	11% to 15%	13.7%	unchanged
Sustainable Portfolio	9% to 13%	9.1%	unchanged
Net Interest Income	10% to 13%	13.9%	unchanged
ALLL Expanded View	R\$ billion -34 to -31	R\$ billion -26.4	R\$ billion -37 to -34
Fee Income	4% to 8%	4.8%	unchanged
Administrative Expenses	6% to 10%	4.9%	5% to 7%
Adjusted Net Income	R\$ billion 37 to 40	R\$ billion 28.3	unchanged

(1) The credit projections consider the domestic classified portfolio added private securities and guarantees and do not consider government credit.



This presentation makes references and statements about expectations, planned synergies, growth estimates, projections of results and future strategies about Banco do Brasil, its subsidiaries, affiliates and controlled companies.

While these references and statements reflect what administrators believe, they may involve inaccuracies and risks that are difficult to predict, and therefore, there may be consequences or results different from those anticipated and discussed here.

These expectations are highly dependent on market conditions, the general economic performance of the country, the sector and international markets. Banco do Brasil is not responsible for updating any estimate contained in this presentation.





bb.com.br/ir