



Apresentação

INSTITUCIONAL

3T25



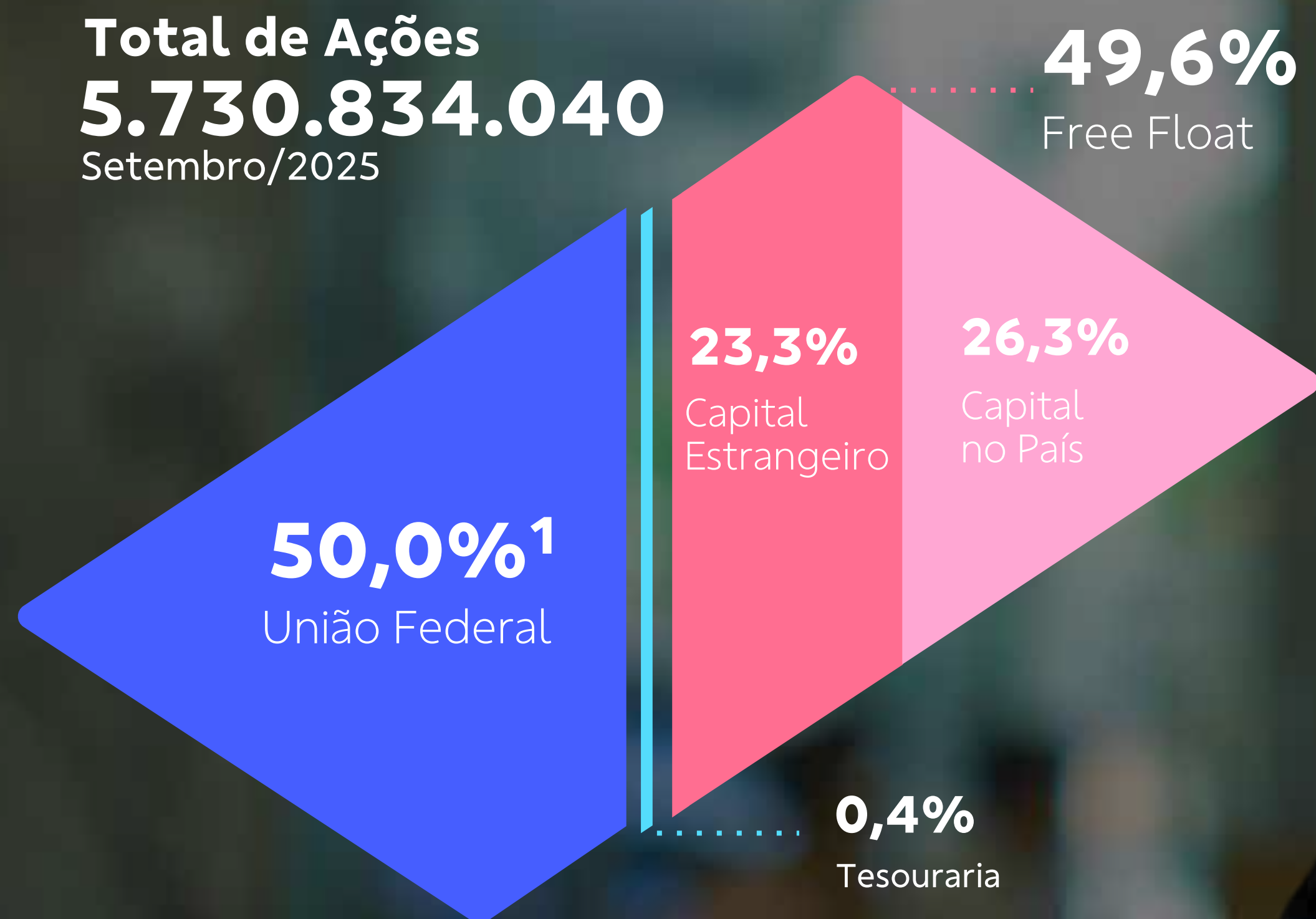
Clique ou leia o
QR Code para
MD&A 3T25



Somos o Banco do Brasil



Total de Ações
5.730.834.040
Setembro/2025



No 9M25, foram distribuídos
R\$ 3,7 bilhões
em Dividendos e JCP

Payout:
30%
em 2025

R\$ 0,65
JCP e Dividendos
por ação

1,6 milhão
de acionistas

99%
são acionistas
Pessoas Físicas

Não há investidores não
controladores com mais de 5% das ações

(1) Governo Federal possui controle do BB com 50,0000011% do total de ações.



IDIVERSA B3

ISEB3



FTSE4Good

História que inspira o futuro



BANCO DO BRASIL

1808
Fundação
do Banco
do Brasil

1969
Primeiro banco a
usar computadores
no Brasil

1985
Criação da
Fundação BB

1995
Adesão ao
Protocolo
Verde

2000
Primeiro banco
com
atendimento
via Mobile

2003
Carta de Princípios
Socioambientais

2006
BB Integra o
Novo Mercado
IBovespa

2013
Atendimento
por IA

2017
Abertura
de conta
100% digital

2020
Framework
de Finanças
Sustentáveis

2022
Aprovação da
Política de
Responsabilidade
Social, Ambiental
e Climática

Emissão do 1º
Social Bond

2024
Atendimento Digital
com o primeiro
Ponto BB

1906
Primeira
empresa
listada em
bolsa de
valores no
Brasil

1984
Primeiro banco a
disponibilizar
caixas eletrônicos

1987
Lançamento
do Ourocard

1996
Início do
Internet Banking

2005
Lançamento do
Plano de
Sustentabilidade

2009
Lançamento de
ADR Nível I

2015
Política de
Responsabilidade
Socioambiental do BB

2021
Adesão ao
TCFD

Lançamento
Shopping BB

Programa
Venture Capital

2023
Uso de IA
generativa

Emissão do 1º
Sustainability
Bond

Relatório de Riscos
e Oportunidades Sociais,
Ambientais e Climáticas

2025
Banco mais
Sustentável
do Mundo
pela 6ª vez



Estamos
presentes
onde, como
e quando
o cliente desejar

89 milhões
de clientes em setembro/25

Atuação em 88 países por meio
de rede própria e correspondentes
bancários

Omnichannel
canais integrados e experiência única aos clientes

Rede
Física
em Set/25

3.987 Agências
3.158 Tradicionais
829 Especializadas

6.530
Postos de
Atendimento

20.102
Rede MaisBB

Canais de Atendimento
Digital
no 3T25

93%
das transações são realizadas
em canais digitais

28,5 milhões
de usuários App BB

20,2 milhões
de usuários no WhatsApp



Somos líderes em diversos segmentos

Market Share

15,3%

Carteira de Crédito¹

20,6%

Crédito Consignado

17,2%

Depósito total²



1º lugar

Gestão de Recursos de Terceiros



1º lugar

Seguros Rural e Prestamista



1º lugar

Previdência



1º lugar

Consórcios³

(1) Carteira de Crédito País. (2) Posição: Junho de 2025, última disponível. (3) Entre as ligadas a instituições financeiras.



Com soluções para cada momento de vida



Crédito



Cartões



Investimentos



**Soluções
Agro**



**Assessoria
financeira**



Consórcio



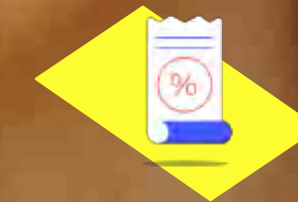
Câmbio



Seguros



**Previdência
e capitalização**



**Administração
de fundos**



**Soluções
sustentáveis**



**Shopping BB
com soluções
não financeiras**

Guiados por um propósito claro...



Nossos valores

...ser próximo e relevante na vida das pessoas em todos os momentos.

Proximidade



Eficiência



Compromisso com a sociedade



Inovação



Integridade



Diversidade



Ano de ajustes

2025 tem sido **um ano desafiador**, onde a resiliência do nosso balanço tem permitido absorver os impactos do aumento da **inadimplência agro** e de **mudanças regulatórias**



Responsabilidade
e agilidade

Transparência
e ética

Diligência
mudanças táticas,
estratégicas e operacionais

Engajamento
solução para a situação do agro

Disciplina
na execução

Compromisso
na construção de resultados
sustentáveis de longo prazo



Apoiamos as Pessoas Físicas

R\$ **350,5 bi**
Carteira de Crédito Pessoa Física
Set/25

R\$ **147,9 bi**
Crédito Consignado
+7,8% Set25/Set24

R\$ **8,9 bi**
Crédito do Trabalhador
Set/25



Somos o Banco do Agro

R\$398,8 bi

Carteira de Crédito Agronegócios
Set/25

BB Regulariza Agro

Nossa estratégia de atuação na
MP 1.314/2025

Recursos Livres
21/10 até 12/11

R\$ 5,4 bi

Propostas aprovadas

R\$ 11,4 bi

Propostas em análise

Fontes Supervisionadas
27/10 até 12/11

R\$ 448 milhões

Propostas aprovadas
no BNDES

R\$ 721 milhões

Propostas em análise

Trabalhamos juntos com MPMEs



R\$ **118,5 bi**

Carteira de Crédito MPME
Set/25

R\$ **5,8 bi**

em desembolso
Giro Pronampe e PEAC FGI

+28% 3T25/2T25

e com Grandes Empresas

R\$ **258,9 bi**

Carteira de Crédito Grandes
Empresas Expandida
Set/25

**Somos parceiros
das Grandes Empresas,**

com um portfólio completo de
crédito, cash management e comércio
exterior.

Comprometidos com a construção de um mundo mais verde, inclusivo e responsável



Compromissos BB 2030 para um Mundo + Sustentável

Finanças Sustentáveis

 **Carteira de Crédito Sustentável**
R\$ 500 bilhões de saldo até 2030
Set/25: R\$ 399,0 bilhões

 **Energia Renovável**
R\$ 30 bilhões até 2030
Set/25: R\$ 21,2 bilhões

 **Agricultura Sustentável**
R\$ 200 bilhões até 2030
Set/25: R\$ 173,2 bilhões

 **Estratégia Bioeconomia**
R\$ 5 bilhões até 2030
Set/25: R\$ 2,7 bilhões

 **Eficiência Municipal e Estadual¹**
R\$ 100 bilhões desembolsados até 2030
Set/25: R\$ 52,1 bilhões

 **Produtos de Investimento Sustentável**
R\$ 30 bilhões em fundos de investimentos sustentáveis² até 2030
Set/25: R\$ 12,2 bilhões

 **Recursos Sustentáveis**
R\$ 100 bilhões em captações de recursos sustentáveis até 2030
Set/25: R\$ 59,6 bilhões

Gestão social, ambiental e climática

Emissões de GEE

100% de compensação do escopo 1
Jun/25: 100%

100% de utilização de energia renovável³ a partir de 2023
Jun/25: 100%

42% as emissões diretas (escopo 1) reduzidas até 2030⁴
Jun/25: redução de 29%

Reduzir em 42% a intensidade de emissões GEE da carteira de empréstimos corporativos até 2040
Dez/24: redução de 3%

Diversidade

50% de mulheres em cargo de liderança até 2030
Set/25: 28,64%

50% de pretos, pardos, indígenas e outras etnias sub-representadas em cargos de liderança até 2030
Set/25: 30,28%

Impactos Positivos na Cadeia de Valor

Inclusão Financeira

1,4 milhão de empresas lideradas por mulheres apoiadas com soluções financeiras até 2030
Set/25: 1,05 milhão

Ampliar a cidadania financeira para 7,5 milhões de clientes jovens das gerações Alfa⁵ e Z⁶ até 2030
Set/25: 5,6 milhões

Inclusão social

1 milhão de pessoas impactadas por ações realizadas no âmbito da bioeconomia até 2030
Set/25: R\$ 99 mil

Investimento Social Privado

R\$ 1 bilhão investidos em educação, cuidado com meio ambiente, inclusão, ajuda humanitária, incentivo ao voluntariado e tecnologias sociais por meio da Fundação BB até 2030
Set/25: R\$ 649,2 milhões

Reflorestamento e Conservação Ambiental

2 milhões de hectares conservados e/ou de reflorestamento até 2030
Set/25: 850 mil hectares

1,5 milhão de hectares de áreas degradadas recuperados até 2030
Set/25: 279,3 mil hectares

(1) Agricultura, cultura, defesa civil, educação, eficiência energética e iluminação pública, esporte e lazer, infraestrutura viária, limpeza pública, meio ambiente, mobilidade urbana, saúde, segurança e vigilância sanitária. (2) Em alinhamento à alteração regulatória dos fundos de investimento sustentáveis. (3) Usinas próprias, mercado livre e RECs; (4) Em relação ao ano-base 2022. (5) Geração Alfa: nascidos a partir de 2010. (6) Geração Z: nascidos entre 1997 e 2010.

Premiados e reconhecidos por nossas realizações ASG

O banco mais sustentável do mundo

Reconhecido pela 6ª vez

GLOBAL100 2025
THE WORLD'S MOST SUSTAINABLE CORPORATIONS ©



Portfólio Mundo
A melhor posição entre bancos nas américas e benchmark em governança climática

cfi.co

O Banco mais sustentável da América do Sul



Embaixadores do Pacto Global da ONU:
"Elas Lideram 2030", "Raça é Prioridade" e "Salário Digno"



Selo Terra Carta
Reconhecer as organizações que lideram a aceleração global em direção a uma transição sustentável



Rating "A" no Morgan Stanley Capital International (MSCI) ESG Rating



1º lugar entre as 100 empresas brasileiras com as melhores Práticas de ASG



Index Series
Benchmark na dimensão Meio Ambiente



Ganhador da categoria Governança



Equilíbrio de Gênero no Conselho de Administração



Nota A no Carbon Disclosure Project (CDP), único banco brasileiro na "A List" de 2024





Comprometidos com a diversidade

Lideranças:

28,6% de mulheres em cargo de liderança em set/25
Meta de 30% até 2025

30,3% pretos, pardos, indígenas e outras etnias sub-representadas em cargos de liderança em set/25
Meta de 30% até 2025

Funcionários:

30% preto, pardo e indígena
41% mulheres

Diretoria Executiva

19% preto, pardo e indígena
25% mulheres

Conselho Diretor:

22% preto, pardo e indígena
44% mulheres

Programa Diversidade BB

Nos importamos em promover uma sociedade mais inclusiva e diversa

Entenda a jornada de Diversidade, Equidade e Inclusão do BB

Raça e etnia

Equidade de gênero

Pessoas com deficiência

Neurodivergência

Gerações

LGBTQIAPN+

Leia o QR Code e saiba mais sobre as ações de diversidade do Banco do Brasil





e uma
Governança Corporativa
forte e transparente



**Planejamento
estratégico de longo
prazo (5 anos)**



**Estrutura de
Comitês Estatutários**



**Remuneração da
Alta Administração:
50% da remuneração
variável paga em ações**
(vesting period: 4 anos)



**Segregação de
Responsabilidade**



**Decisões técnicas
e colegiadas**



**Informe de
Transações com
Partes Relacionadas**

Diretoria Executiva



Conheça a Política de Indicação e Sucessão do BB



Tarciana Medeiros
Presidente



Ana Cristina Rosa Garcia
Vice-presidente Corporativa



Felipe Guimarães Geissler Prince
Vice-presidente de Controles Internos e Gestão de Riscos



José Ricardo Sasseron
Vice-presidente de Negócios Governo e Sustentabilidade Empresarial



Marco Geovanne Tobias da Silva
Vice-presidente de Gestão Financeira e Relações com Investidores



Carla Nesi
Vice-presidente de Negócios de Varejo



Francisco Augusto Lassalvia
Vice-presidente de Negócios de Atacado



Gilson Bittencourt
Vice-presidente de Agronegócios e Agricultura Familiar



Marisa Reghini Ferreira Mattos
Vice-presidente de Negócios Digitais e Tecnologia

Diversidade



4
Feminino



5
Masculino



2
LGBTQIAPN+

2

Pretos e Pardos

+ 23 diretores estatutários

83%
Masculino

17%
Feminino

Conselho de Administração e Conselho Fiscal



Conselho de Administração

Anelize Lenzi Ruas de Almeida

Presidente
Indicação: Ministério da Fazenda

4 
Masculino

4 
Feminino

Tarciana Paula Gomes Medeiros

Presidente do Banco do Brasil

Elisa Vieira Leonel

Vice-presidente
Indicação: Ministério da Fazenda

1 
LGBTQIAPN+

Fábio Franco Barbosa Fernandes

Indicação: Ministério da Fazenda

1 
Pretos e Pardos

Selma Cristina Alves Siqueira

Eleita pelos Funcionários do Banco do Brasil

Fernando Florêncio Campos

Indicação: Acionistas minoritários
Membro Independente

Valmir Pedro Rossi

Indicação: Acionistas minoritários
Membro Independente

Conselho Fiscal

Renato da Motta Andrade Neto

Titular – Presidente
Indicação: Ministério da Fazenda

7 
Masculino

1 
Feminino

Andriei José Beber

Títular – Indicação: Acionistas Minoritários
Membro Independente

Bernard Appy

Titular
Indicação: Ministério da Fazenda

Tatiana Rosito

Titular
Indicação: Ministério da Fazenda

Paulo Moreira Marques

Suplente
Indicação: Ministério da Fazenda

Antônio Emílio Bastos de Aguiar Freire

Suplente – Indicação: Acionistas Minoritários
Membro Independente

João Vicente Silva Machado

Títular – Indicação: Acionistas Minoritários
Membro Independente

Marcus Vinicius Codeceira Lopes Pedreira

Suplente – Indicação: Acionistas Minoritários
Membro Independente

Comitês Estatutários de Assessoramento ao CA



Auditoria

Auditoria e Fiscalização



100% Independentes



Pessoas, Elegibilidade, Sucessão e Remuneração

Políticas de gestão de pessoas e remuneração, indicação e sucessão de administradores



50% Independentes



Riscos e de Capital

Gestão de riscos e de capital para as instituições integrantes do Conglomerado Prudencial



60% Independentes



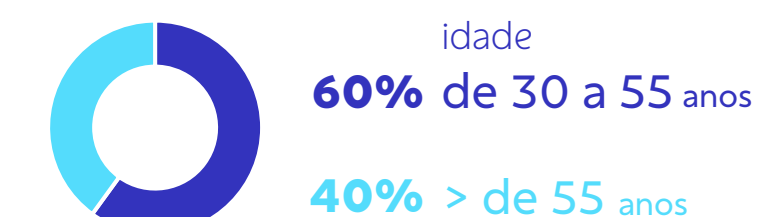
Tecnologia e Inovação

Tendências tecnológicas, novos modelos de negócios e projetos ou iniciativas de inovação



Sustentabilidade Empresarial

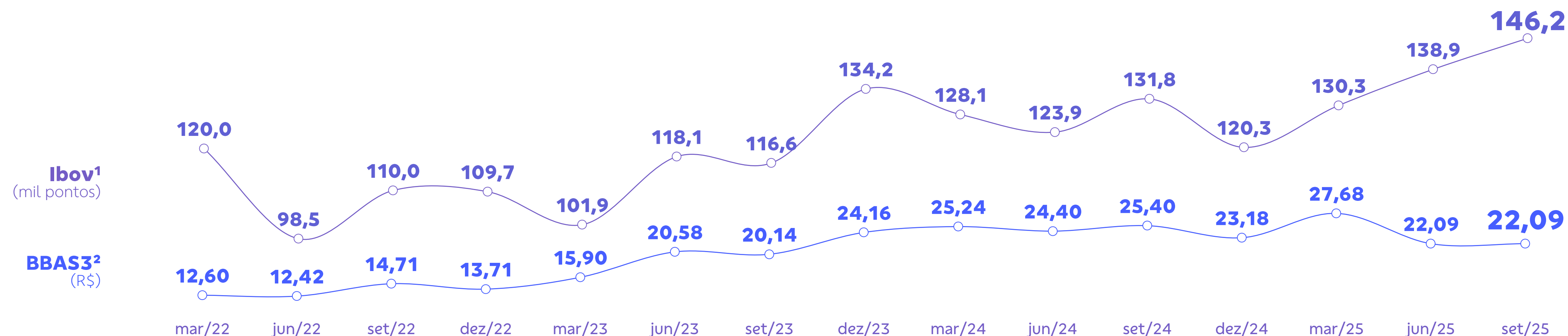
Temas relacionados à sustentabilidade, considerando as melhores práticas de mercado e os compromissos assumidos pelo Banco



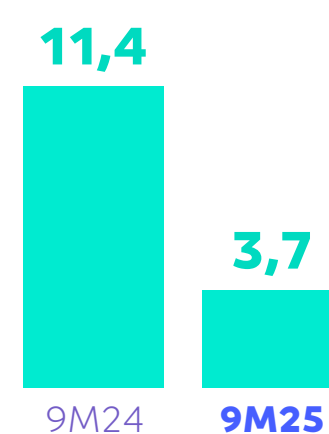


Gerando valor aos nossos acionistas

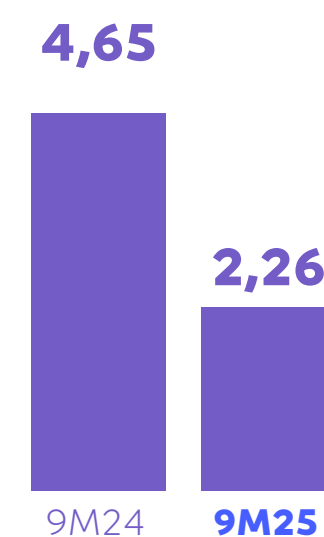
Desempenho das Ações BBAS3 (R\$) e Ibov



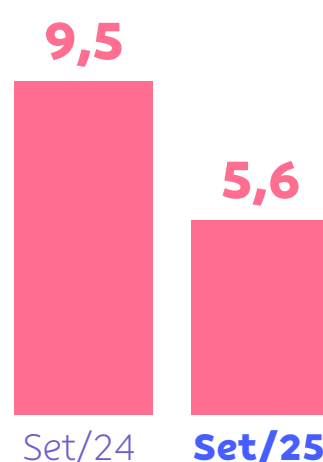
Dividendos e JCP Distribuídos
(R\$ bilhões)



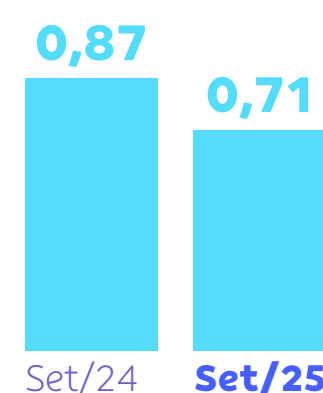
Lucro por ação
(R\$)



Dividend Yield
(%)



Preço / Valor Patrimonial



Recomendações dos Analistas

Em 14/11/2025



Preço-Alvo Médio BBAS3

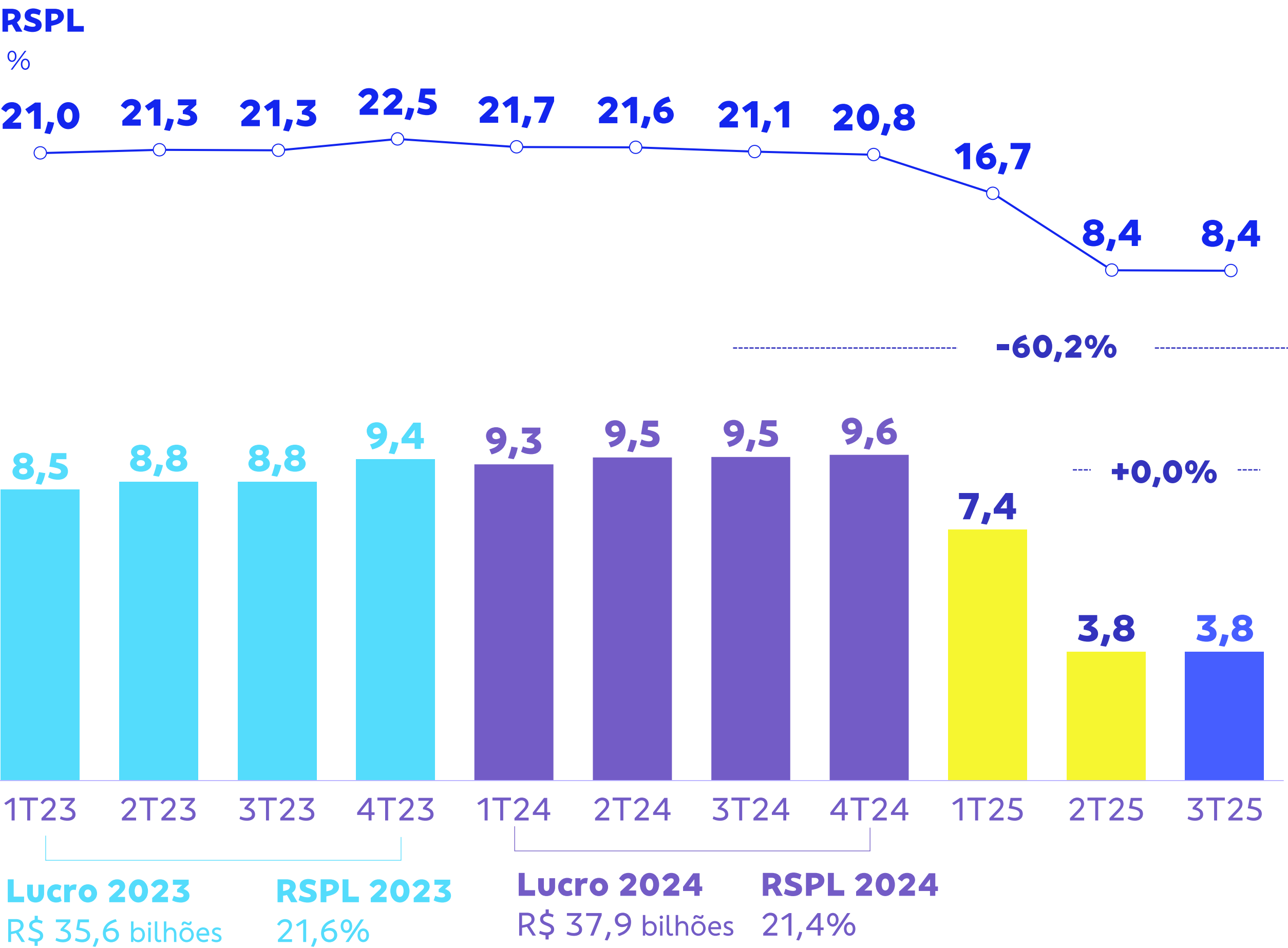
Em 14/11/2025

R\$ 24,50

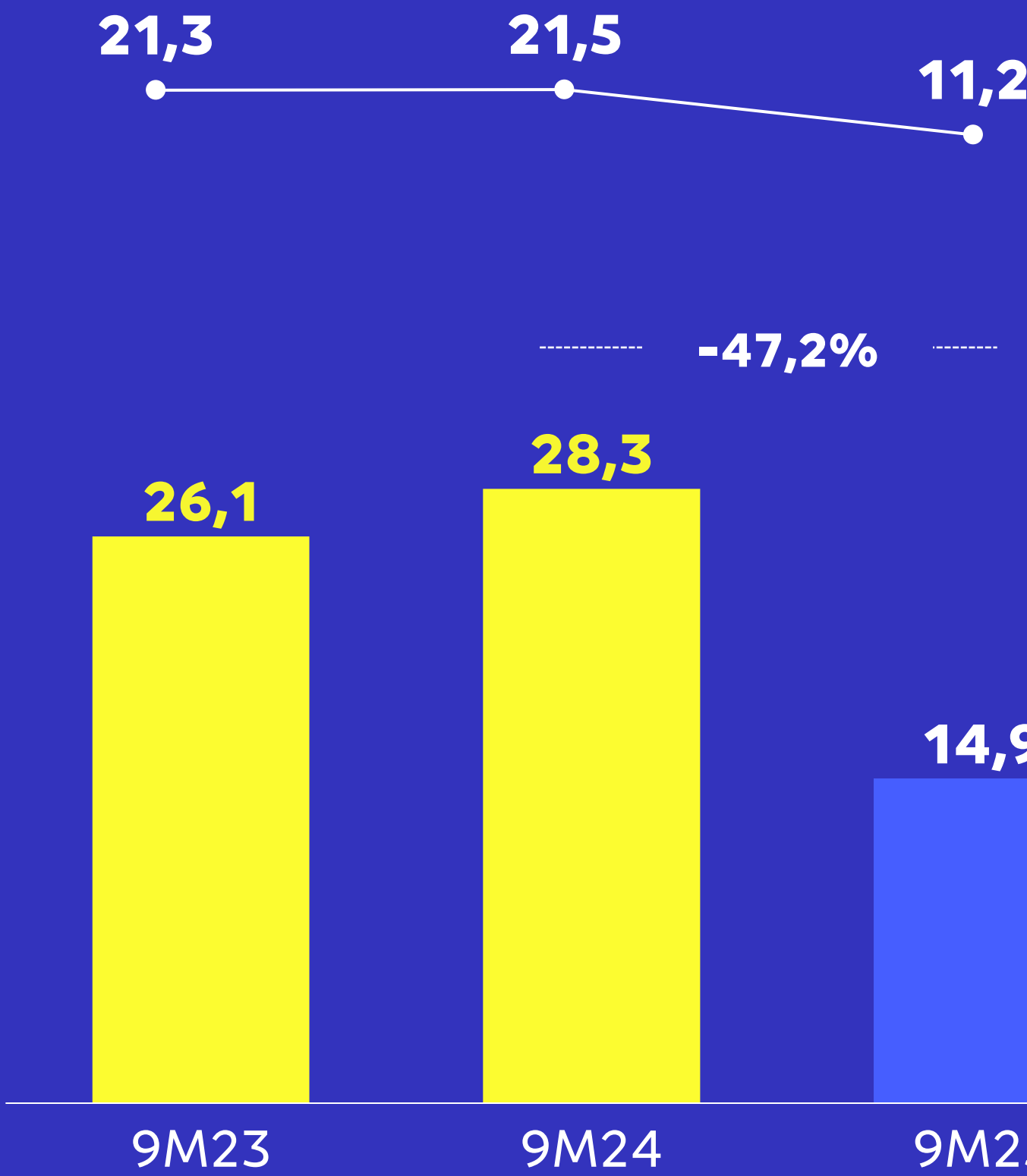
(1) Fonte: Economática. (2) Ajustado por proventos.

Lucro Líquido Ajustado

R\$ bilhões

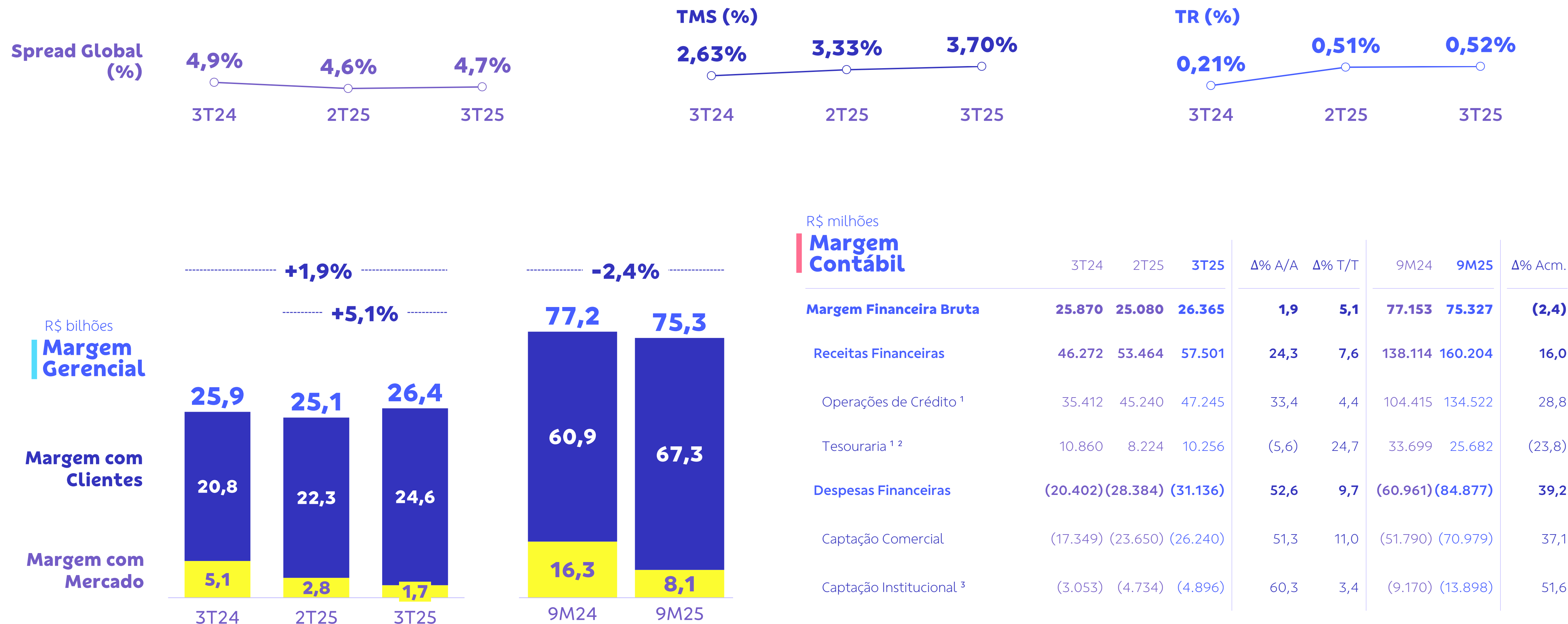


RSPL %





Margem Financeira Bruta



(1) Em função da Resolução nº 4.966/21, a partir do 1T25, houve a migração do resultado da carteira de TVMs Privados com característica de crédito da Tesouraria para as Receitas Financeiras de Crédito. O movimento impactou, na mesma medida, negativamente o resultado de tesouraria (TVM - Receitas de Juros) e positivamente as receitas com operações de crédito, em cerca R\$ 12,9 bilhões no 9M25. Desconsiderando este efeito, o Resultado de Tesouraria seria de R\$ 38,5 bilhões e as Receitas de Operações de Crédito seriam de R\$ 121,6 bilhões no 9M25, o que representaria um crescimento de 14,4% e de 16,5% na comparação acumulada em nove meses, respectivamente. (2) Inclui o resultado com juros, hedge fiscal, derivativos e outros instrumentos financeiros que compensam os efeitos da variação cambial no resultado. (3) Inclui instrumentos de dívida sênior, dívida subordinada e IHCD (exceto instrumento elegível ao Capital Principal).

Custo do Crédito

R\$ bilhões



Despesas/Carteira¹
(%)



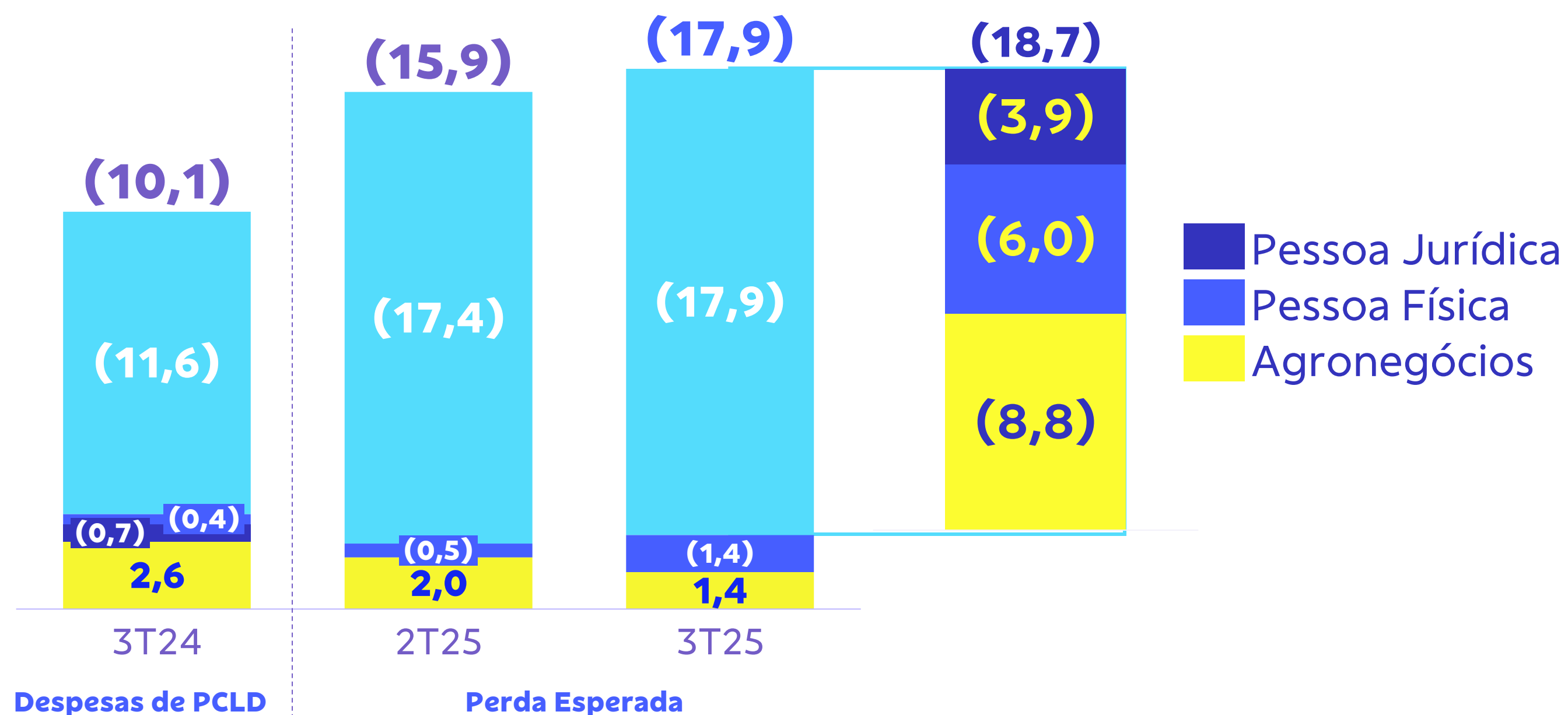
+77,7%

+12,7%

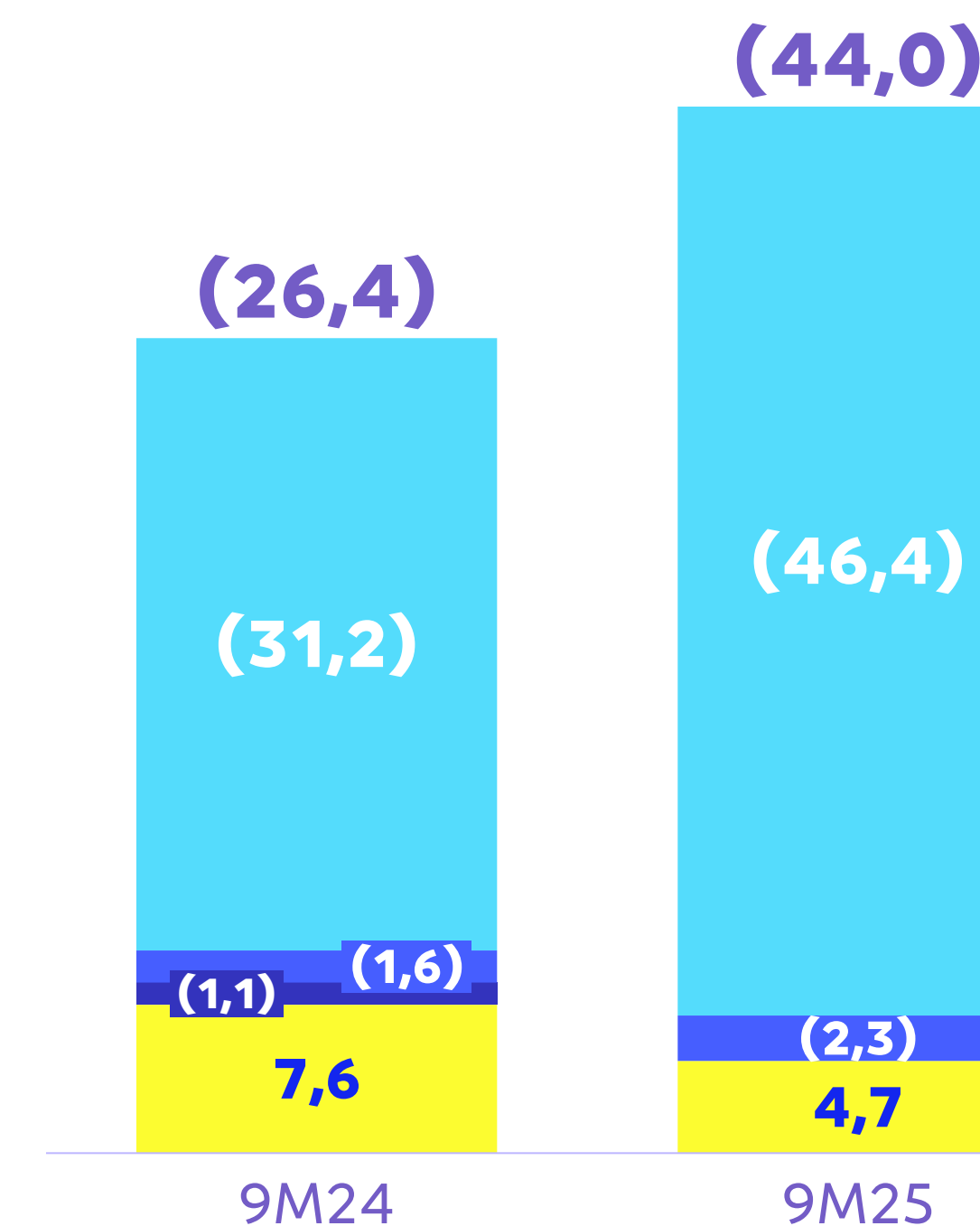
Fluxo da Perda Esperada
por Segmento
(Carteira Interna - R\$ bilhões)

Despesas de PCLD 2024
Perda Esperada 2025

Descontos Concedidos
Perdas por Imparidade
Recuperação de Crédito



+66,4%



(1) Despesas de Risco de Crédito - 12 Meses / Média da Carteira de Crédito - 12 meses.

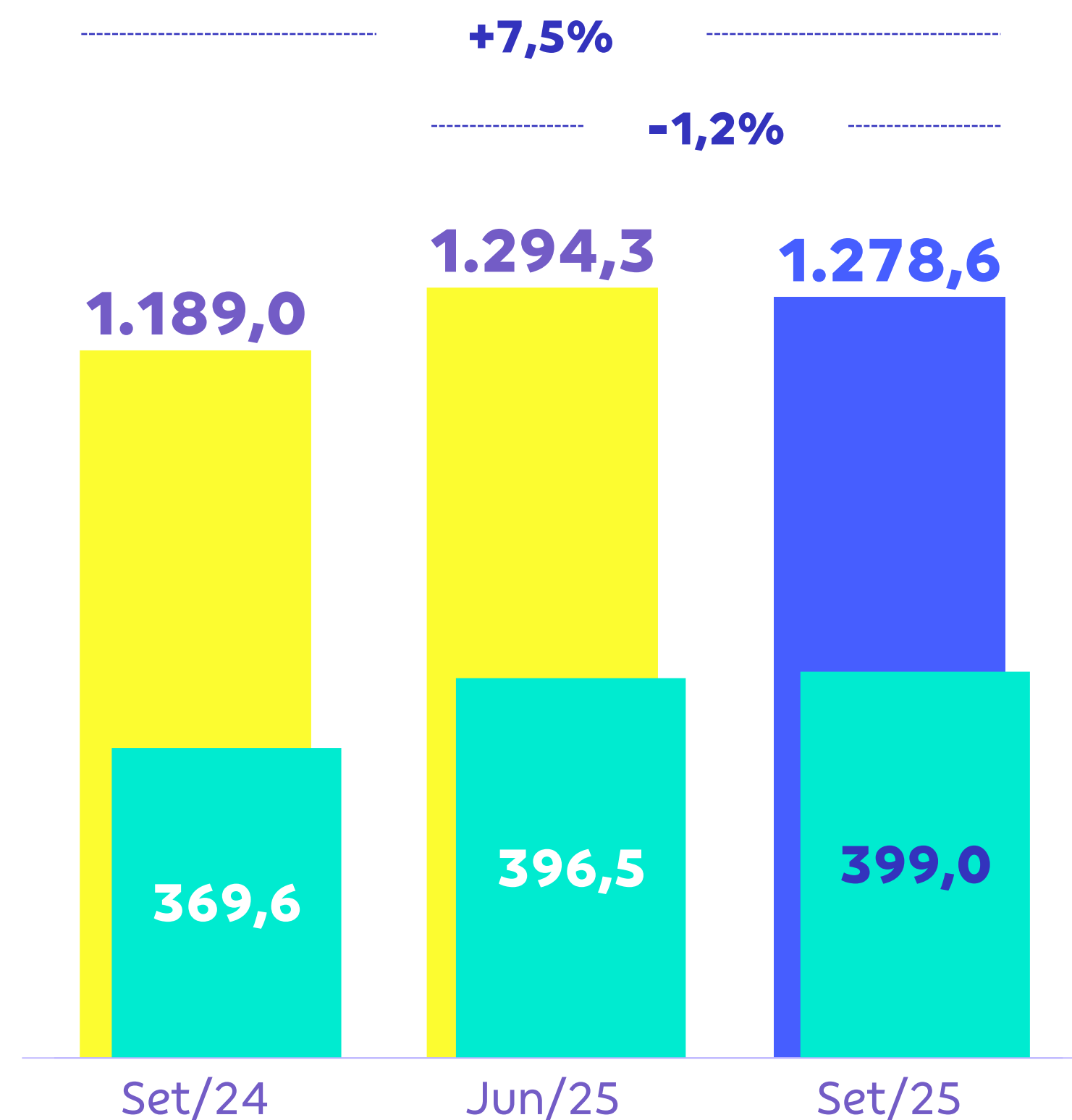


Carteira de Crédito Expandida¹

R\$ bilhões



Carteira de
Negócios
Sustentáveis



(1) Inclui TVM privados e garantias prestadas. (2) Os valores referentes a 2025 foram elaborados segundo o determinado pela Resolução nº 4.966/21, enquanto os valores referentes a períodos anteriores seguem a regulação vigente até 31/12/2024. (3) New NPL = variação trimestral do saldo das operações vencidas há mais de 90 dias, acrescida das baixas para prejuízo do trimestre. (4) Saldo da carteira de crédito do trimestre imediatamente anterior.

Inad e Índice de Cobertura² (%)

Inad +30d

4,56 4,64

Inad +90d

3,33 3,32

Cobertura +90d

177,6 171,3

Set/24

Dez/24

5,53 5,92 6,75

3,86 4,21 4,93

184,8 179,2 165,9

Mar/25

Jun/25

Set/25

Formação da Inadimplência²

Cobertura New NPL (%)

93,2 88,7

New NPL³ /
Carteira de
Crédito⁴ (%)

1,22 1,09

New NPL³
(R\$ bilhões)

12,48

11,48

3T24

4T24

77,6 109,7 90,5

1,30 1,44 1,78

14,27

15,84

19,81

1T25

2T25

3T25

Carteira de Negócios Sustentáveis

Setembro/25

R\$ **399,0**
bilhões

2,59 milhões
de operações

16,0%

Empresarial

R\$ 64,1 bilhões

95,93 mil operações

16,0%

Agricultura
de Baixo Carbono

R\$ 63,7 bilhões

81,16 mil operações

29,6%

Boas Práticas
Socioambientais

R\$ 118,1 bilhões

917,73 mil operações

38,4%

Negócios Sociais

R\$ 153,0 bilhões

1,49 milhão de operações

R\$ bilhões



Empresarial

64,14



Custeio Plantio Direto

53,01



Programa ABC

10,70



Pronaf Mais Alimentos

47,97



Investimentos

26,04



PCA / Moderagro

18,01



Pronaf Custeio

15,18



Infra e Desenv. Regional

8,67



Pronaf Investimento

2,25



Governo

71,74



Fundo de Financiamento
Estudantil (Fies)

38,47



Habitação

24,48



Emergencial Covid

18,11



Demais

0,24



Confira a
avaliação
completa:



Adicionalidade /
Contribuição para
a Sustentabilidade

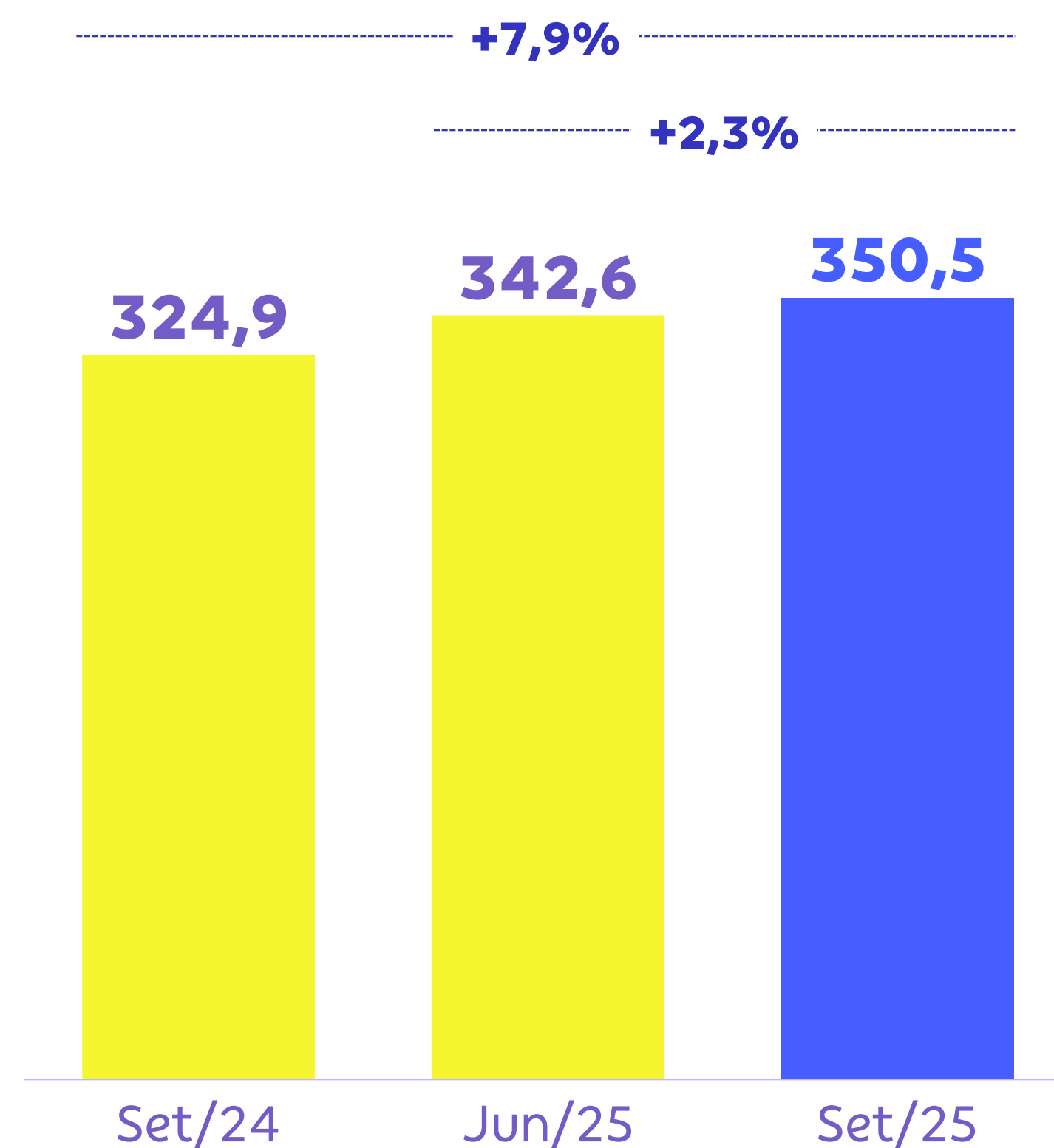


Alta / Transformacional
Moderada / Efetiva
Limitada / Transitória

Carteira de Crédito

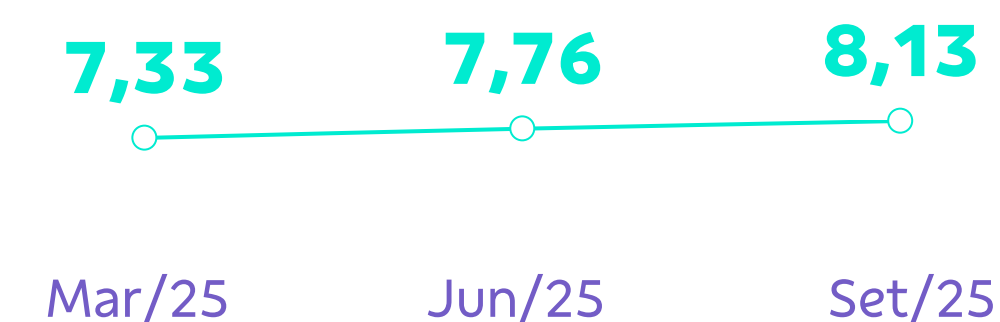
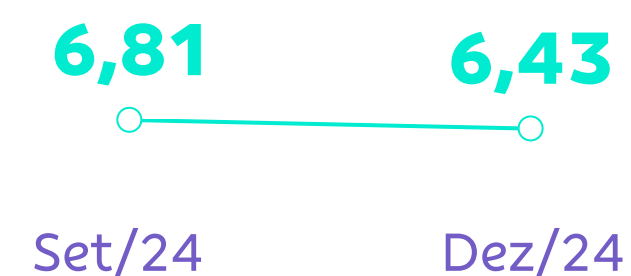
Pessoa Física

R\$ bilhões

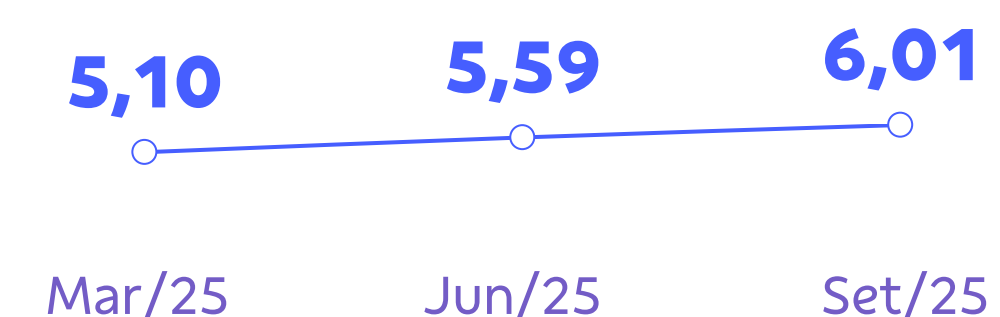
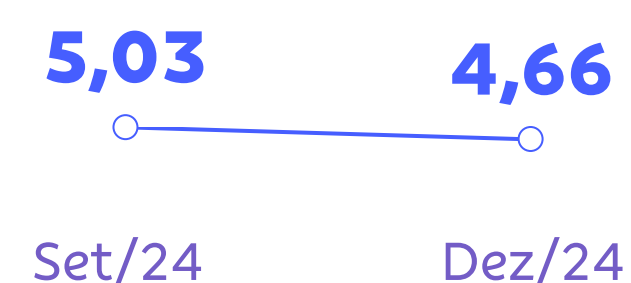


(1) Os valores referentes a 2025 foram elaborados segundo o determinado pela Resolução nº 4.966/21, enquanto os valores referentes a períodos anteriores seguem a regulação vigente até 31/12/2024.

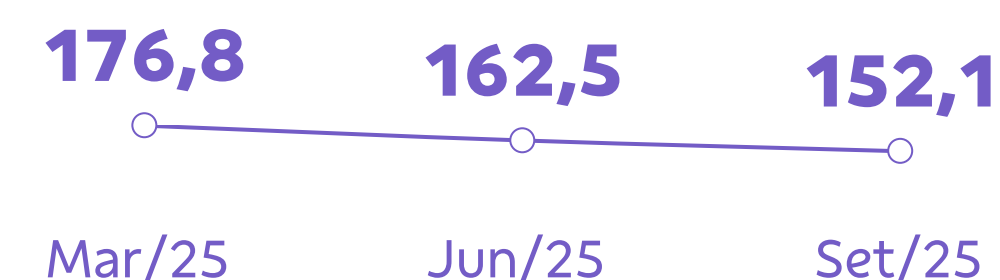
Inad +30d
Pessoa Física¹
(%)



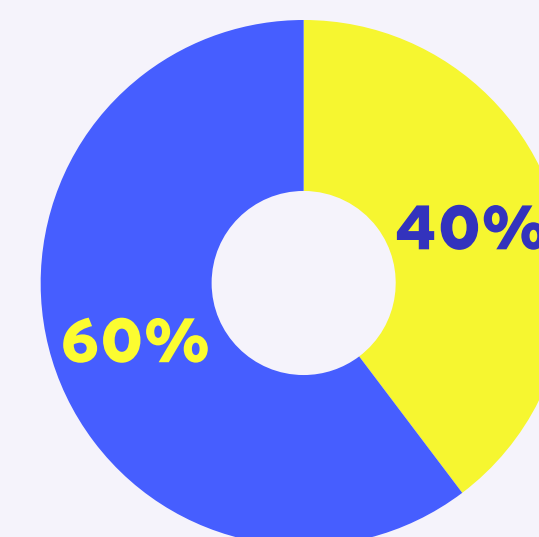
Inad +90d
Pessoa Física¹
(%)



Cobertura +90d
Pessoa Física¹
(%)



Os desafios do
segmento agro
impactam a
inadimplência
da carteira PF



Participação na elevação
da inadimplência
(set25/set24)

- Produtores Rurais
- Demais clientes PF

Inad90 da
Pessoa Física
sem produtor
rural seria
5,33%



Carteira de Crédito

Pessoa Física

R\$ milhões

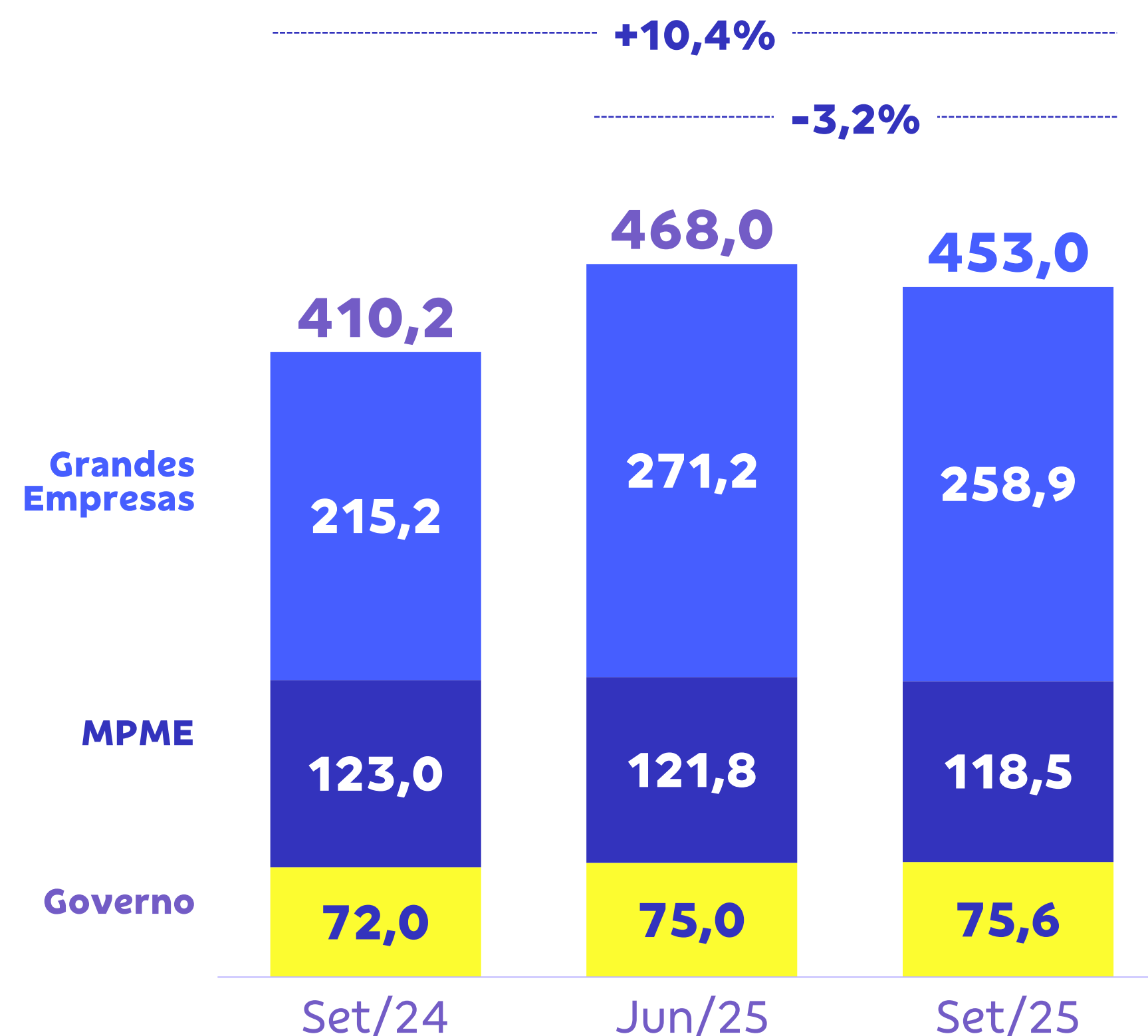
	Set/24	Part. %	Jun/25	Part. %	Set/25	Part. %	Δ% A/A	Δ% T/T
 Carteira de Crédito (a)	324.824	100,0	342.512	100,0	350.416	100,0	7,9	2,3
Crédito Direto ao Consumidor	180.356	55,5	192.563	56,2	196.624	56,1	9,0	2,1
Crédito Consignado	137.187	42,2	145.219	42,4	147.893	42,2	7,8	1,8
Público	110.273	33,9	112.604	32,9	112.207	32,0	1,8	(0,4)
INSS	25.448	7,8	27.155	7,9	26.805	7,6	5,3	(1,3)
Privado	1.466	0,5	5.460	1,6	8.881	2,5	505,7	62,6
Crédito Não Consignado	43.168	13,3	47.344	13,8	48.731	13,9	12,9	2,9
Cartão de Crédito	54.806	16,9	60.758	17,7	63.882	18,2	16,6	5,1
Financiamento Imobiliário	48.099	14,8	47.742	13,9	47.310	13,5	(1,6)	(0,9)
Composição de Dívidas ¹	22.096	6,8	26.133	7,6	25.133	7,2	13,7	(3,8)
Pessoa Física	16.526	5,1	17.812	5,2	16.095	4,6	(2,6)	(9,6)
Produtor Rural	5.570	1,7	8.321	2,4	9.038	2,6	62,3	8,6
Financiamento de Veículos	15.265	4,7	11.028	3,2	12.795	3,7	(16,2)	16,0
Carteira Orgânica	4.877	1,5	4.267	1,2	3.979	1,1	(18,4)	(6,8)
Carteira Adquirida	10.388	3,2	6.762	2,0	8.816	2,5	(15,1)	30,4
Cheque Especial	2.876	0,9	2.993	0,9	3.356	1,0	16,7	12,2
Microcrédito	236	0,1	235	0,1	240	0,1	2,0	2,4
Demais	1.090	0,3	1.061	0,3	1.076	0,3	(1,3)	1,4
 TVM Privados e Garantias (b)²	71	0,0	83	0,0	95	0,0	33,6	14,8
 Carteira de Crédito Expandida (a + b)²	324.895	100,0	342.595	100,0	350.511	100,0	7,9	2,3

(1) Composta por créditos reestruturados e créditos renegociados, de acordo com os critérios da Res. nº 4.966/21; (2) Série reprocessada para adequação aos critérios da Resolução CMN nº 4.966/21.

Carteira de Crédito

Pessoa Jurídica

R\$ bilhões



(1) Os valores referentes a 2025 foram elaborados segundo o determinado pela Resolução nº 4.966/21, enquanto os valores referentes a períodos anteriores seguem a regulação vigente até 31/12/2024.

Inad +30d
Pessoa Jurídica¹
(%)

4,63 4,54

Inad +90d
Pessoa Jurídica¹
(%)

3,58 3,51

Cobertura +90d
Pessoa Jurídica¹
(%)

195,2 197,5

Set/24

Dez/24

6,00 5,37 5,14

4,06 4,18 4,06

190,1 174,7 178,4

Mar/25

Jun/25

Set/25

MPME

Inad + 90d MPME

10,57 10,25

Inad+90d MPME sem
composição de dívidas

6,10 6,22

Jun/25

Set/25

Carteira de Crédito

Pessoa Jurídica

R\$ milhões

	Set/24	Part. %	Jun/25	Part. %	Set/25	Part. %	Δ% A/A	Δ% T/T
 Carteira de Crédito (a)	327.363	79,8	345.203	73,8	337.598	74,5	3,1	(2,2)
Capital de Giro Amplo ¹	154.940	37,8	164.014	35,0	157.664	34,8	1,8	(3,9)
Capital de Giro ¹	134.685	32,8	139.907	29,9	136.036	30,0	1,0	(2,8)
Recebíveis	16.014	3,9	18.562	4,0	16.703	3,7	4,3	(10,0)
Conta Garantida	3.757	0,9	5.048	1,1	4.435	1,0	18,0	(12,2)
Cheque Especial	484	0,1	497	0,1	490	0,1	1,3	(1,3)
Investimento ¹	102.895	25,1	105.606	22,6	106.333	23,5	3,3	0,7
ACC/ACE	29.966	7,3	28.747	6,1	27.295	6,0	(8,9)	(5,1)
Composição de Dívidas ²	22.262	5,4	23.915	5,1	22.489	5,0	1,0	(6,0)
Grandes Empresas	8.219	2,0	8.997	1,9	9.213	2,0	12,1	2,4
MPME	14.043	3,4	14.917	3,2	13.276	2,9	(5,5)	(11,0)
Cartão de Crédito	6.534	1,6	8.178	1,7	7.849	1,7	20,1	(4,0)
Crédito Imobiliário	3.125	0,8	4.088	0,9	4.390	1,0	40,5	7,4
Demais	7.642	1,9	10.656	2,3	11.578	2,6	51,5	8,7
 TVM Privados e Garantias (b)³	82.830	20,2	122.783	26,2	115.369	25,5	39,3	(6,0)
 Carteira de Crédito Expandida (a+b)³	410.193	100,0	467.986	100,0	452.967	100,0	10,4	(3,2)

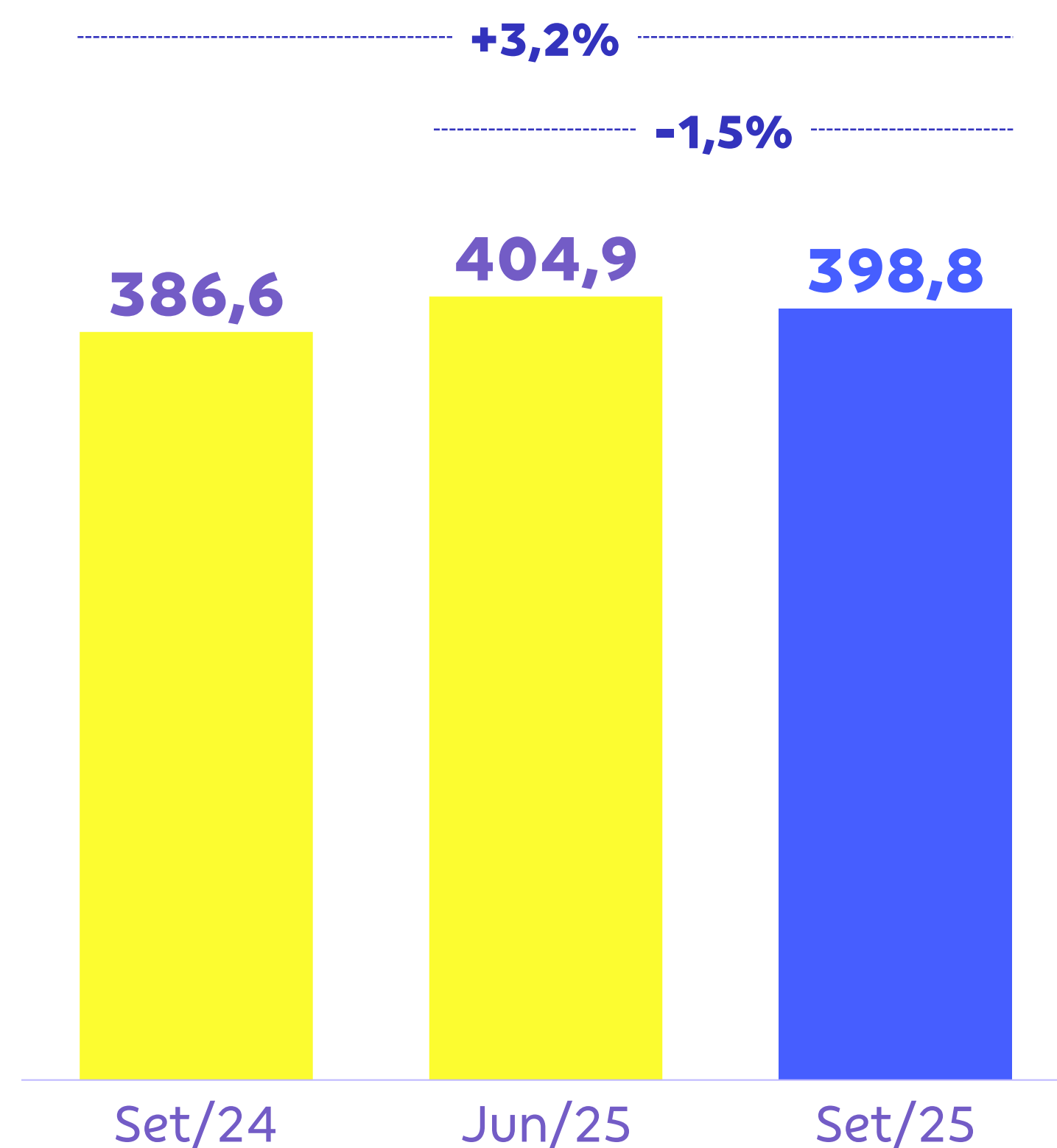
(1) Em março/25, série reprocessada, entre capital de giro e investimentos; (2) Composta por créditos reestruturados e créditos renegociados, de acordo com os critérios da Res. 4.966/21; (3) Série reprocessada para adequação aos critérios da Resolução CMN nº 4.966/21.



Carteira de Crédito

Agronegócio

R\$ bilhões



(1) Os valores referentes a 2025 foram elaborados segundo o determinado pela Resolução nº 4.966/21, enquanto os valores referentes a períodos anteriores seguem a regulação vigente até 31/12/2024.

Inad +30d
Agronegócio¹
(%)

3,02 3,74

Inad +90d
Agronegócio¹
(%)

1,97 2,45

Cobertura +90d
Agronegócio¹
(%)

165,3 134,5

Set/24

Dez/24

4,11 5,53 7,78

3,04 3,49 5,34

183,6 206,3 170,0

Mar/25

Jun/25

Set/25

Recuperação Judicial

Clientes em RJ
quantidade

608 739 808 928

Saldo total em RJ
R\$ bilhões

4,5

4,7

5,4

6,6

Saldo Inad90 RJ
R\$ bilhões

2,5

2,2

2,3

4,0

Dez/24

Mar/25

Jun/25

Set/25

Carteira de Crédito

Agronegócio

R\$ milhões

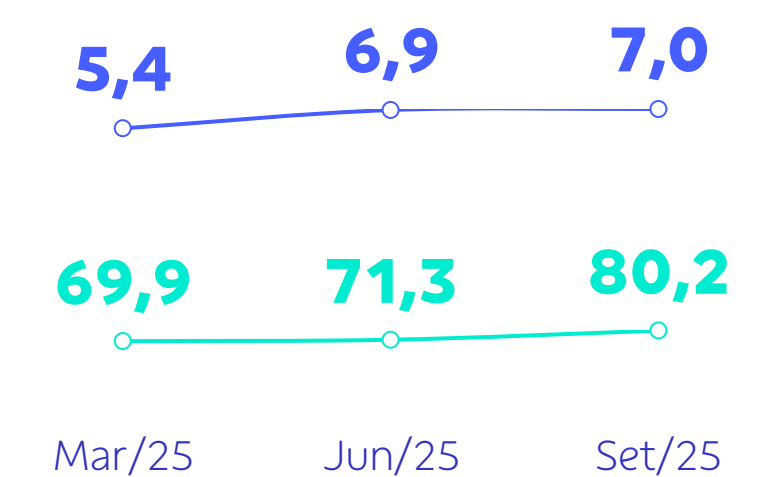
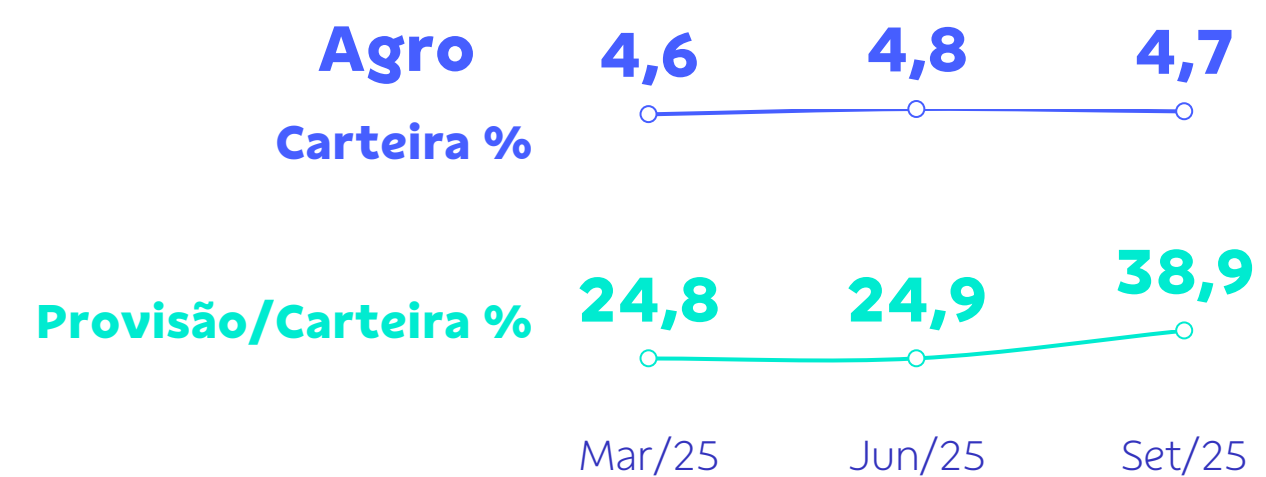
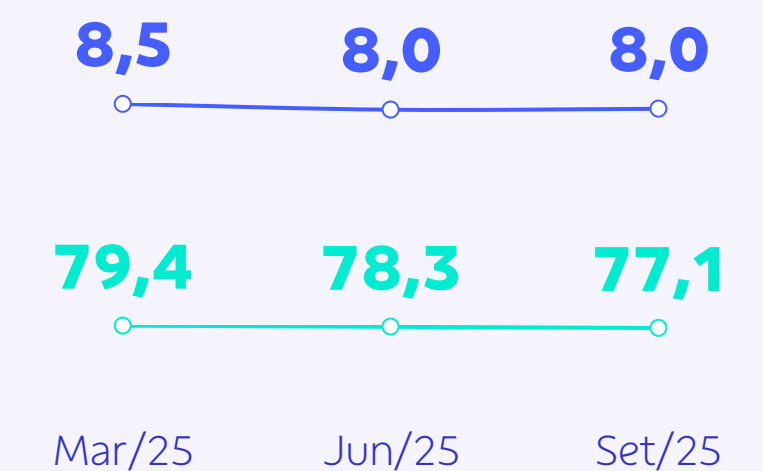
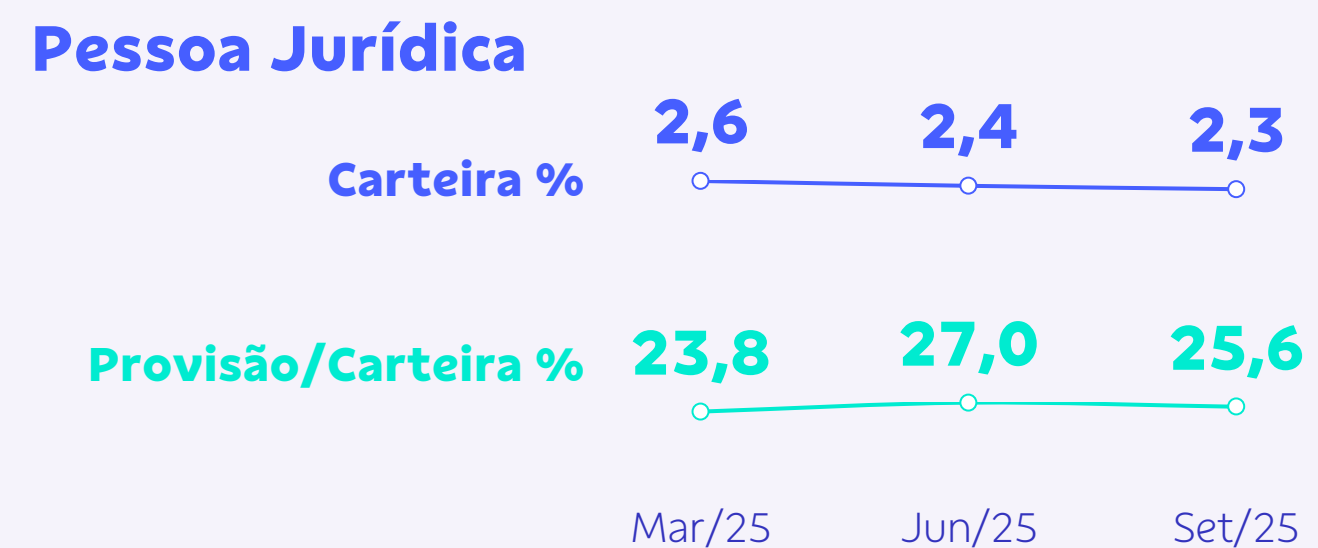
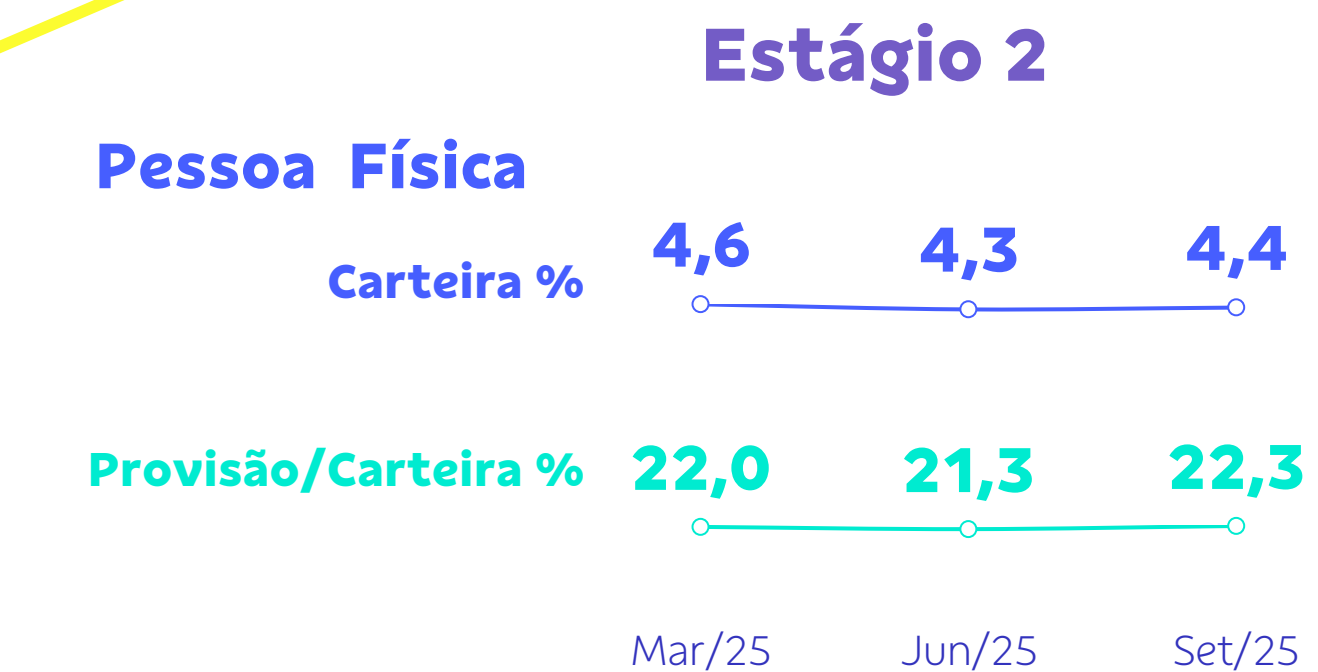
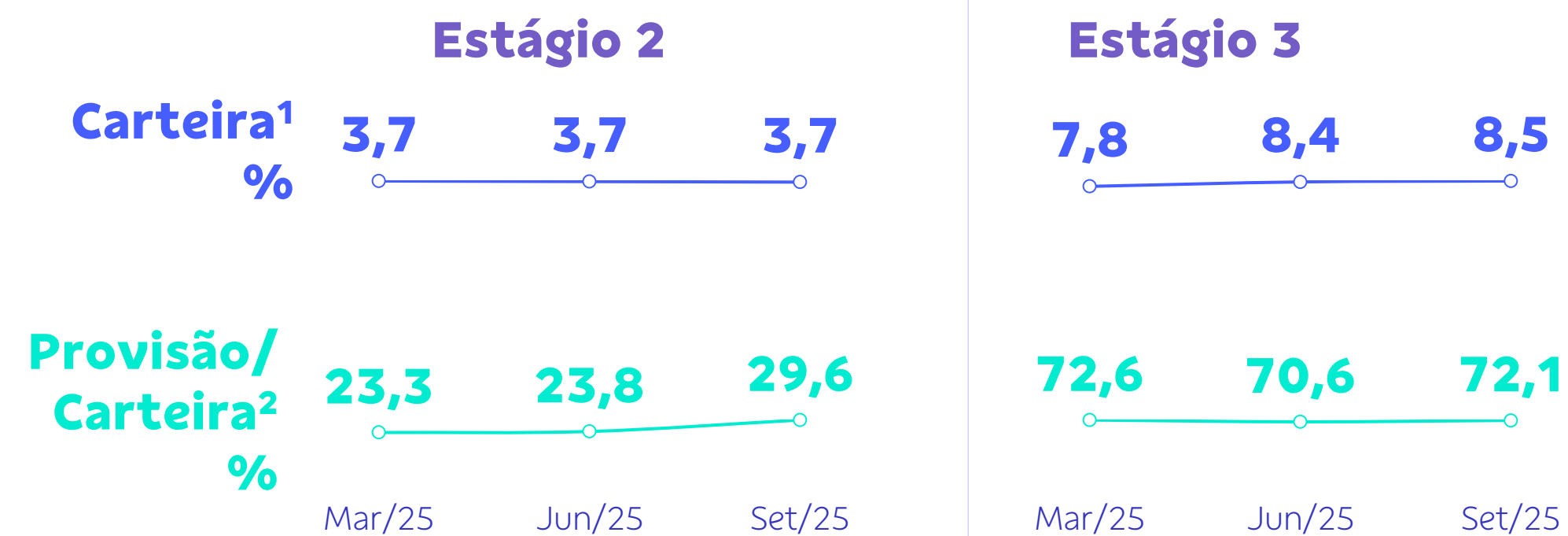


	Set/24	Part. %	Jun/25	Part. %	Set/25	Part. %	Δ% A/A	Δ% T/T
Carteira de Crédito (a)	347.109	89,8	364.903	90,1	361.846	90,7	4,2	(0,8)
Crédito Rural	343.791	88,9	361.490	89,3	358.238	89,8	4,2	(0,9)
Custeio Agropecuário	121.840	31,5	129.183	31,9	129.228	32,4	6,1	0,0
Investimento Agropecuário	81.876	21,2	89.861	22,2	89.086	22,3	8,8	(0,9)
Pronaf	64.401	16,7	67.222	16,6	67.725	17,0	5,2	0,7
FCO Rural	32.584	8,4	35.778	8,8	36.747	9,2	12,8	2,7
Comercialização Agropecuária	17.857	4,6	11.423	2,8	8.434	2,1	(52,8)	(26,2)
Pronamp	8.702	2,3	7.236	1,8	6.665	1,7	(23,4)	(7,9)
BNDES/Finame Rural	4.990	1,3	8.528	2,1	8.148	2,0	63,3	(4,5)
Industrialização	4.203	1,1	4.426	1,1	4.048	1,0	(3,7)	(8,5)
Baixo Carbono	3.412	0,9	2.852	0,7	2.526	0,6	(26,0)	(11,4)
Demais	3.925	1,0	4.981	1,2	5.631	1,4	43,5	13,0
Crédito Agroindustrial	3.318	0,9	3.412	0,8	3.608	0,9	8,7	5,7
CPR (b)	31.040	8,0	33.320	8,2	30.646	7,7	(1,3)	(8,0)
CDCA (c)	8.422	2,2	6.671	1,6	6.298	1,6	(25,2)	(5,6)
 Carteira de Crédito Expandida (a+b+c)	386.571	100,0	404.893	100,0	398.790	100,0	3,2	(1,5)

Carteiras por Estágio



Carteira de Crédito



(1) Saldo da carteira no estágio sobre a carteira total. (2) Perda esperada do estágio sobre a carteira no estágio.

Receitas de Prestação de Serviços e Despesas Administrativas

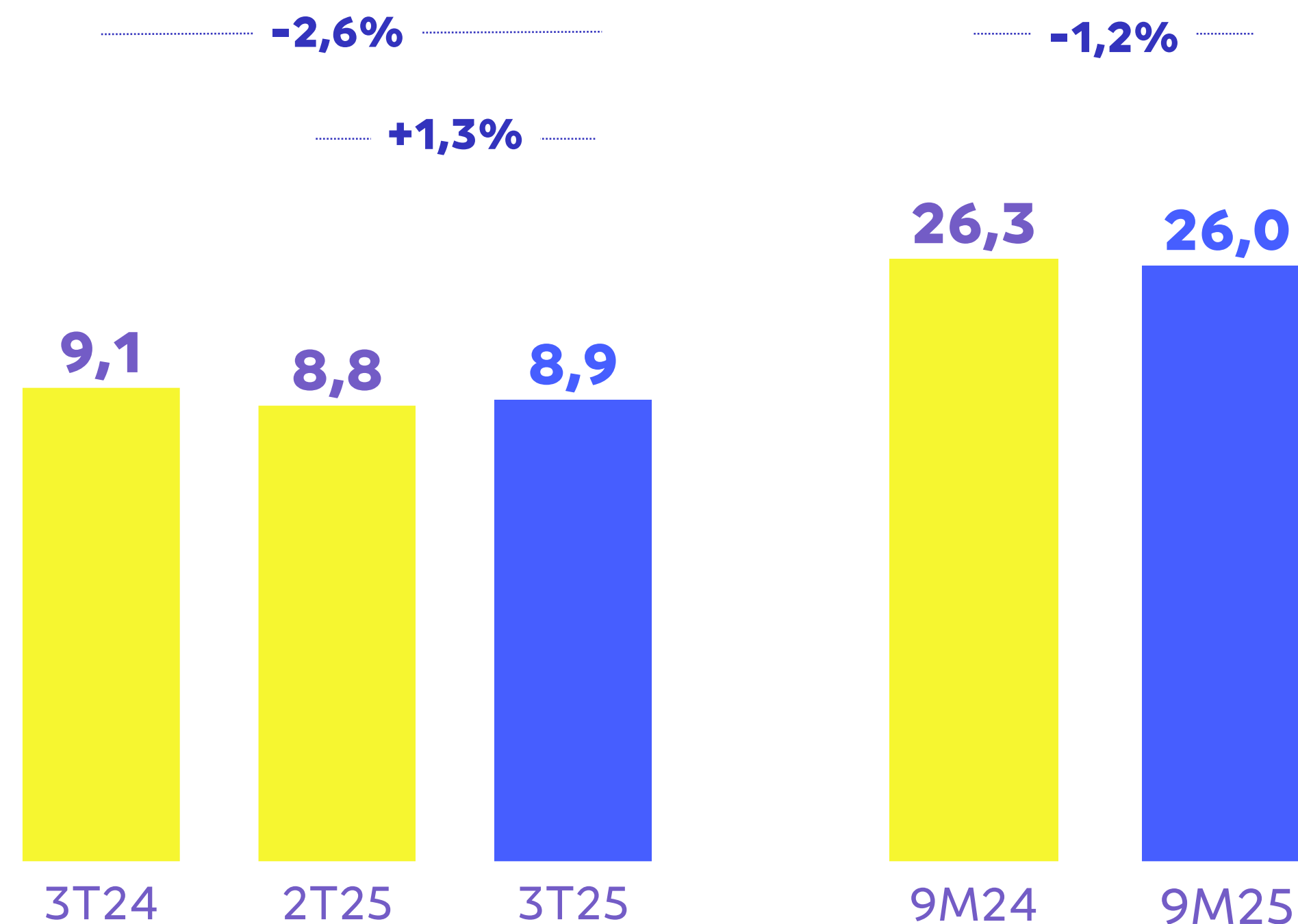
R\$ bilhões



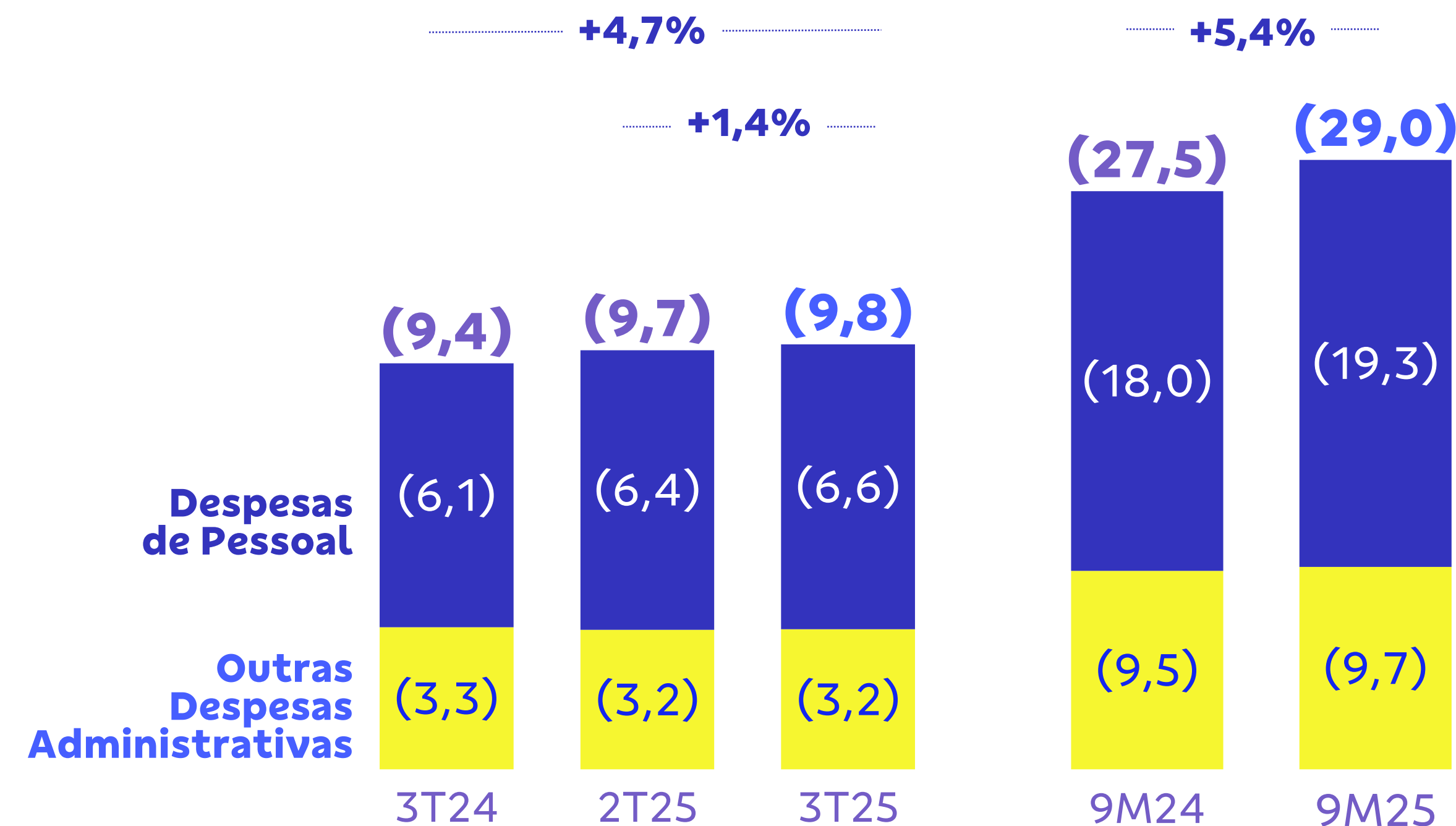
Índice
de Eficiência
12m

27,6%

Receitas de Prestação de Serviços



Despesas Administrativas



Emissões vigentes no exterior



Emissões do Banco do Brasil

Data de Emissão	Data de Vencimento	Volume Emitido (US\$ mil)	Saldo Atual (US\$ mil)	Cupom e Frequência ¹ (% a.a.)	Preço de Emissão	Retorno para o Investidor (% a.a.)	Spread s/ US Treasury (bps)	Moeda Emissão	Rating S&P/Moody's/Fitch
31/01/2013	Perpétuo	2.000.000	1.723.600	8,748 S	100,000	8,748	439,8	USD	B- / SR / SR
30/09/2021	30/09/2026	750.000	750.000	3,250 S	100,000	3,250	244,5	USD	SR/ Ba2 / BB
11/01/2022	11/01/2029	500.000	500.000	4,875 S	99,561	4,950	328,7	USD	SR/ Ba2 / BB
18/04/2023	18/04/2030	750.000	750.000	6,25 S	98,612	6,500	301,8	USD	SR/ Ba2 / BB
18/03/2024	18/03/2031	750.000	750.000	6,00 S	98,323	6,300	220,0	USD	SR/ Ba2 / BB

Emissões em Sociedades de Propósito Específico

Data de Emissão	Data de Vencimento	Volume Emitido (US\$ mil)	Saldo Atual (US\$ mil)	Cupom e Frequência ¹ (% a.a.)	Preço de Emissão	Retorno para o Investidor (% a.a.)	Spread s/ US Treasury (bps)	Moeda Emissão	Rating S&P/Moody's/Fitch
02/07/2019	15/06/2026	200.000	30.000	3,70 T	100,000	3,700	N/A	USD	BBB
06/12/2022	15/12/2029	750.000	637.500	2,75 + 3mSfr T	100,000	2,75 + 3mSfr T	N/A	USD	BBB
06/12/2022	15/12/2032	150.000	141.000	6,65 T	100,000	6,65 T	N/A	USD	BBB
09/12/2014	01/11/2034	500.000	500.000	2,92826 + 6mSfr T	100,000	2,92826 + 6mSfr T	N/A	USD	AA-
23/12/2015	16/12/2030	320.000	320.000	3,62826 + 6mSfr T	100,000	3,62826 + 6mSfr T	N/A	USD	AA-

(1) A: anual; S: semestral; T: trimestral.

Fontes e Usos

R\$ milhões

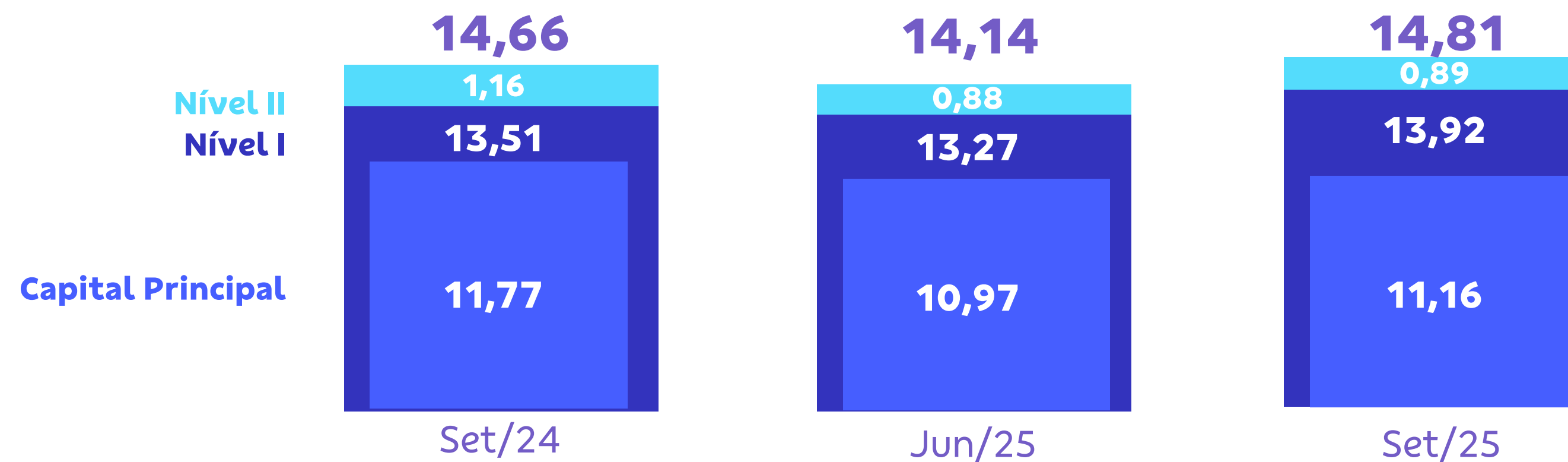
	Set/24	%	Jun/25	%	Set/25	%	Δ% A/A	Δ% T/T
Fontes	1.151.042	100,0	1.262.250	100,0	1.281.748	100,0	11,4	1,5
Captações Comerciais	1.059.935	92,1	1.138.673	90,2	1.149.651	89,7	8,5	1,0
Depósitos a Prazo	527.668	45,8	567.933	45,0	583.758	45,5	10,6	2,8
Depósitos de Poupança	215.321	18,7	216.143	17,1	213.506	16,7	(0,8)	(1,2)
Letras de Crédito do Agronegócio	194.220	16,9	243.064	19,3	242.553	18,9	24,9	(0,2)
Depósitos à Vista	108.368	9,4	96.281	7,6	94.057	7,3	(13,2)	(2,3)
Letras de Crédito Imobiliário	14.135	1,2	14.942	1,2	15.436	1,2	9,2	3,3
Outros Recursos de Emissões	223	0,0	310	0,0	341	0,0	53,0	9,9
Captações Institucionais	211.461	18,4	246.673	19,5	252.635	19,7	19,5	2,4
Obrigações de Emp., Cessões e Repasses	141.394	12,3	152.877	12,1	154.811	12,1	9,5	1,3
Dívidas Subordinadas no País ¹	13.213	1,1	23.257	1,8	29.055	2,3	119,9	24,9
Dívidas Subordinadas no Exterior	9.769	0,8	9.580	0,8	9.428	0,7	(3,5)	(1,6)
Títulos e Valores Mobiliários no Exterior	38.722	3,4	32.078	2,5	30.900	2,4	(20,2)	(3,7)
Letras Financeiras	8.363	0,7	28.882	2,3	28.441	2,2	240,1	(1,5)
Depósitos no Banco Central	(120.354)	(10,5)	(123.095)	(9,8)	(120.538)	(9,4)	0,2	(2,1)
Usos	1.151.042	100,0	1.262.250	100,0	1.281.748	100,0	11,4	1,5
Carteira de Crédito	1.050.006	91,2	1.115.212	88,4	1.111.687	86,7	5,9	(0,3)
Recursos Disponíveis	101.036	8,8	147.038	11,6	170.061	13,3	68,3	15,7
Carteira de Crédito/Depósitos Totais	123,3		126,7		124,7		1,4 p.p.	(2,0) p.p.
Carteira de Crédito/Captações Comerciais	99,1		97,9		96,7		(2,4) p.p.	(1,2) p.p.
Carteira de Crédito/Usos	91,2		88,4		86,7		(4,5) p.p.	(1,6) p.p.

(1) Inclui o saldo da atualização e juros incidentes sobre o IHCD no País, no valor de R\$ 4.100 milhões em Set/25.

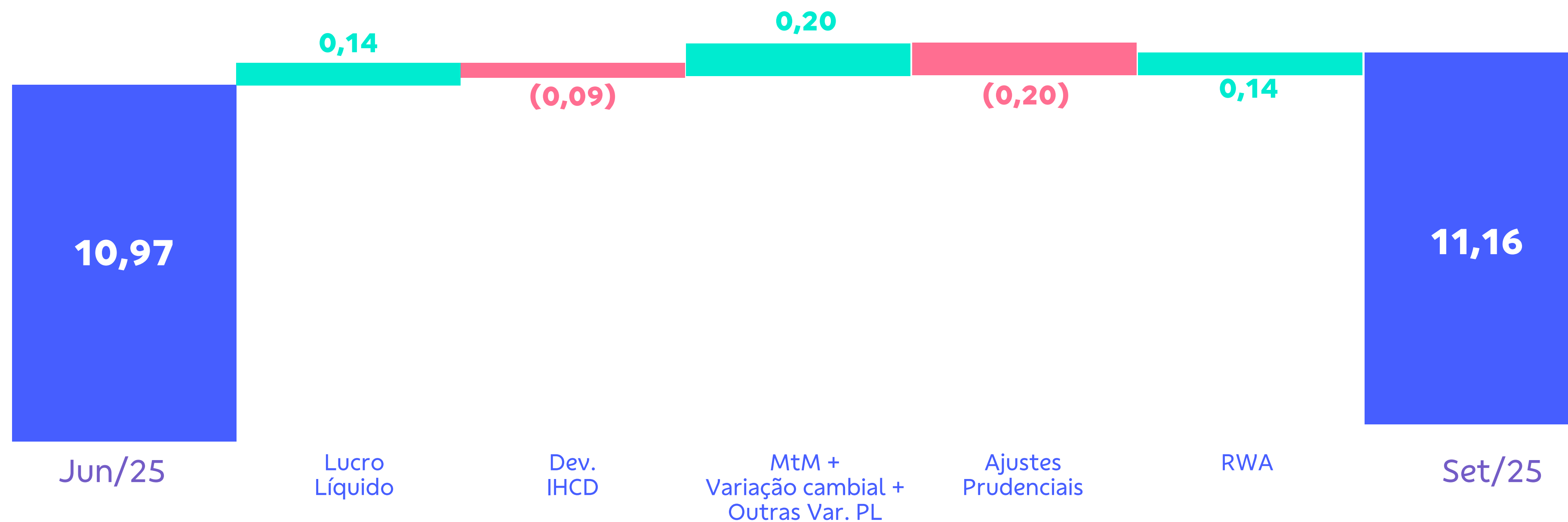


Capital

Índice
de Basileia
(%)



Capital
Principal
(%)



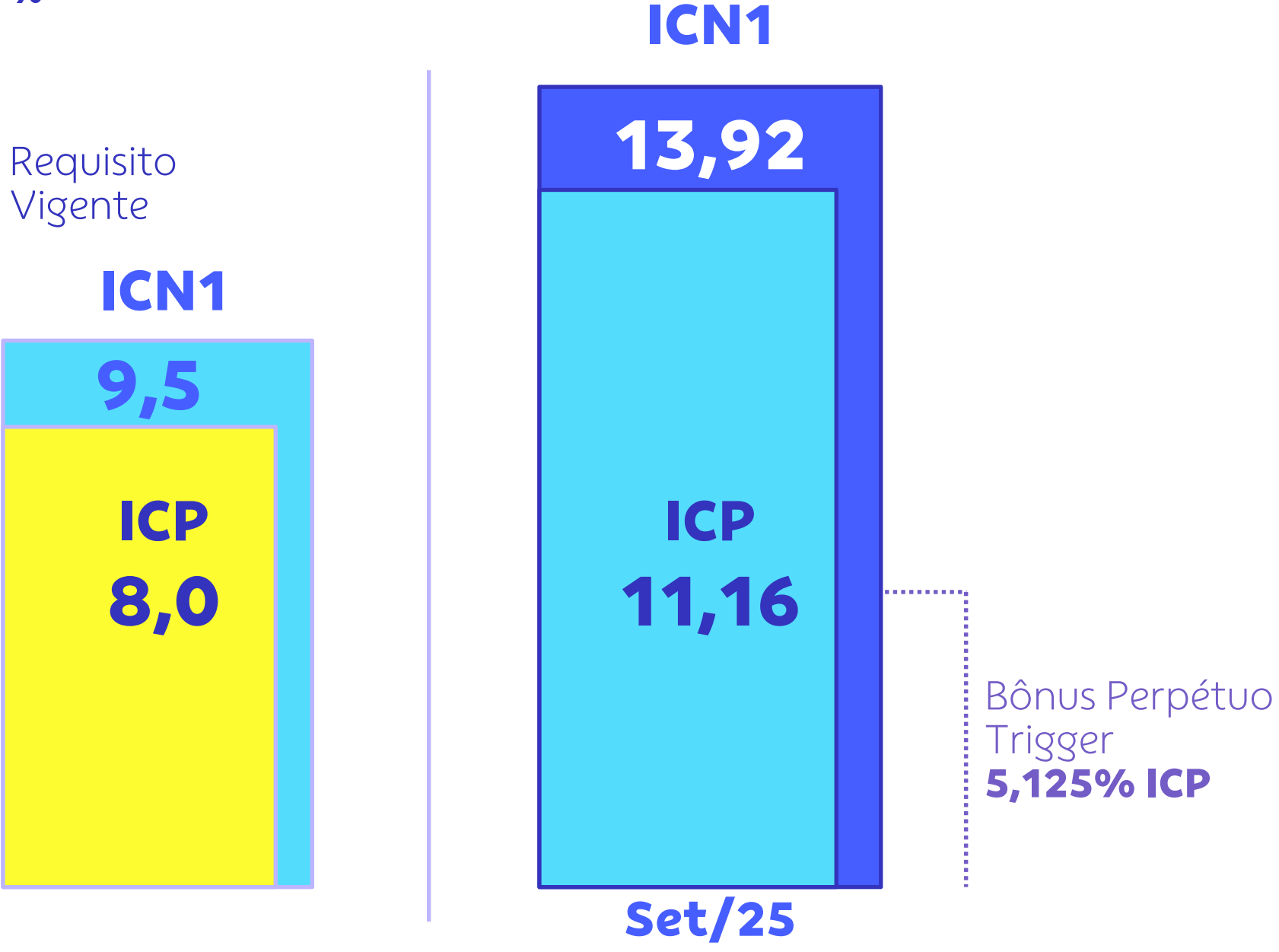
Basileia III



	Set/25 (%)
ÍNDICE DE CAPITAL PRINCIPAL (ICP)	8,0
CAPITAL PRINCIPAL	4,5
ACP CONSERVAÇÃO	2,5
ACP SISTÊMICO	1,0
ACP CONTRACÍCLICO ¹	0,0
ÍNDICE DE CAPITAL NÍVEL 1 (ICN1)	9,5
ÍNDICE DE BASILEIA (IB)	11,5

Índice de Basileia %

Requisito Vigente



(1) O Adicional Contracíclico de Capital Principal não foi ativado e é limitado a 2,5%.
Qualquer alteração deverá ser comunicada pelo Bacen com 12 meses de antecedência.

Demonstração do Resultado¹

R\$ milhões

	3T24	2T25	3T25	Δ% A/A	Δ% T/T	9M24	9M25	Δ% Acm.
Margem Financeira Bruta	25.870	25.080	26.365	1,9	5,1	77.153	75.327	(2,4)
Custo do Crédito	(10.086)	(15.908)	(17.928)	77,7	12,7	(26.435)	(43.987)	66,4
Recuperação de Crédito	2.597	1.991	1.424	(45,2)	(28,5)	7.571	4.703	(37,9)
Despesa de Perda Esperada	(11.627)	(17.374)	(17.928)	54,2	3,2	(31.237)	(46.368)	48,4
Descontos Concedidos	(393)	(525)	(1.424)	262,5	171,5	(1.635)	(2.322)	42,1
Perdas por Imparidade	(663)	-	-	-	-	(1.134)	-	-
Margem Financeira Líquida	15.784	9.172	8.437	(46,5)	(8,0)	50.718	31.339	(38,2)
Receitas de Prestação de Serviços	9.096	8.754	8.863	(2,6)	1,3	26.285	25.978	(1,2)
Despesas Administrativas	(9.373)	(9.676)	(9.812)	4,7	1,4	(27.496)	(28.984)	5,4
Despesas de Pessoal	(6.081)	(6.444)	(6.567)	8,0	1,9	(18.035)	(19.334)	7,2
Outras Despesas Administrativas	(3.292)	(3.232)	(3.244)	(1,5)	0,4	(9.461)	(9.650)	2,0
Outras Receitas/Despesas Operacionais	(1.347)	(1.250)	(1.465)	8,7	17,2	(4.088)	(4.021)	(1,7)
Participações em Controladas e Coligadas	1.942	2.124	1.989	2,4	(6,3)	5.729	5.872	2,5
PREVI – Plano de Benefícios I	700	978	822	17,4	(16,0)	1.931	2.779	43,9
PREVI – Atualização de Fundo Utilização	209	273	208	(0,8)	(23,9)	793	862	8,6
Despesas Tributárias	(2.113)	(2.186)	(2.235)	5,8	2,2	(6.412)	(6.524)	1,8
Outras Receitas/Despesas	(2.086)	(2.439)	(2.249)	7,8	(7,8)	(6.131)	(7.009)	14,3
Provisões	(2.120)	(1.823)	(1.782)	(15,9)	(2,2)	(5.501)	(5.428)	(1,3)
Cíveis, Fiscais e Trabalhistas	(1.978)	(1.821)	(1.782)	(9,9)	(2,1)	(5.305)	(5.415)	2,1
Outras Provisões	(143)	(1)	-	-	-	(196)	(13)	(93,5)
Resultado Operacional	12.040	5.178	4.241	(64,8)	(18,1)	39.918	18.885	(52,7)
Resultado Não Operacional	90	98	80	(10,2)	(18,2)	193	218	12,7
Resultado Antes da Trib. s/ o Lucro	12.129	5.276	4.322	(64,4)	(18,1)	40.111	19.103	(52,4)
Imposto de Renda e Contr. Social	(500)	(113)	716	-	-	(5.408)	178	-
Participações Estatutárias	(1.209)	(489)	(438)	(63,7)	(10,4)	(3.600)	(1.865)	(48,2)
Participações Minoritárias	(906)	(889)	(814)	(10,1)	(8,4)	(2.787)	(2.473)	(11,3)
Lucro Líquido Ajustado	9.515	3.784	3.785	(60,2)	0,0	28.317	14.943	(47,2)
Itens Extraordinários	(595)	(749)	(757)	27,1	1,0	(1.650)	(2.107)	27,7
Planos Econômicos	(1.149)	(1.307)	(1.461)	27,1	11,8	(3.194)	(3.930)	23,1
Adesão ao Programa de Transação	-	(1.192)	-	-	-	-	(1.192)	-
Autorregularização Incentivada de Tributos	-	-	-	-	-	949	-	-
Imparidade de TVM	-	-	-	-	-	(1.717)	-	-
Efeitos Fiscais e de PLR	554	1.751	704	27,1	(59,8)	2.312	3.015	30,4
Lucro Líquido	8.920	3.035	3.028	(66,0)	(0,2)	26.667	12.836	(51,9)

(1) Os valores a partir do 1T25 seguem as regras da Resolução 4.966/21, enquanto períodos anteriores seguem a regulação vigente até 31/12/2024.





Guidance 2025

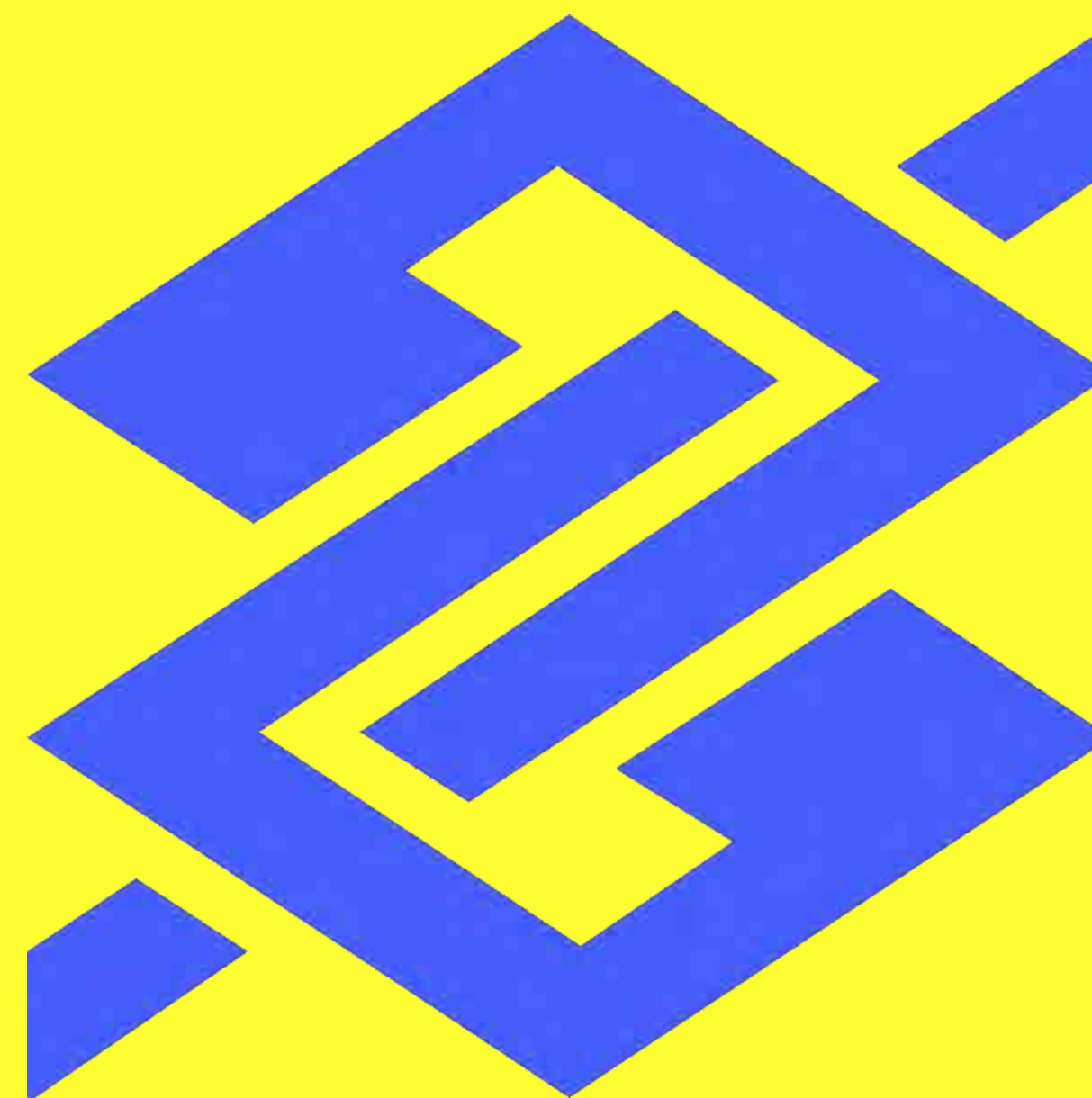
	Intervalo Anterior entre	Realizado 9M25	Intervalo Revisado entre
Carteira de Crédito¹	3% e 6%	7,3%	Mantido
Pessoas Físicas	7% e 10%	7,9%	Mantido
Empresas	0% e 3%	11,6%	Mantido
Agronegócios	3% e 6%	3,2%	Mantido
Carteira Sustentável	7% e 10%	8,0%	Mantido
Margem Financeira Bruta	R\$ bilhões 102,0 e 105,0	R\$ 75,3 bi	Mantido
Custo do Crédito²	R\$ bilhões 53,0 e 56,0	R\$ 44,0 bi	R\$ bilhões 59,0 e 62,0
Receitas de Prestação de Serviços	R\$ bilhões 34,5 e 36,5	R\$ 26,0 bi	Mantido
Despesas Administrativas	R\$ bilhões 38,5 e 40,0	R\$ 29,0 bi	Mantido
Lucro Líquido Ajustado	R\$ bilhões 21,0 e 25,0	R\$ 14,9 bi	R\$ bilhões 18,0 e 21,0

(1) As projeções de crédito consideram a carteira doméstica adicionada de TVM privados e garantias e não considera crédito ao segmento governo. (2) Custo do Crédito: corresponde às provisões relacionadas ao risco de crédito de instrumentos financeiros de acordo com a Resolução CMN 4.966/21.

Esta apresentação faz referências e declarações sobre expectativas, sinergias planejadas, estimativas de crescimento, projeções de resultados e estratégias futuras sobre o Banco do Brasil, suas subsidiárias, coligadas e controladas.

Embora essas referências e declarações reflitam o que os administradores acreditam, as mesmas podem envolver imprecisões e riscos difíceis de se prever, podendo, dessa forma, haver consequências ou resultados diferentes daqueles aqui antecipados e discutidos.

Estas expectativas são altamente dependentes das condições do mercado, do desempenho econômico geral do país, do setor e dos mercados internacionais. O Banco do Brasil não se responsabiliza em atualizar qualquer estimativa contida nesta apresentação.





bb.com.br/ri



3Q25

INSTITUTIONAL

Presentation

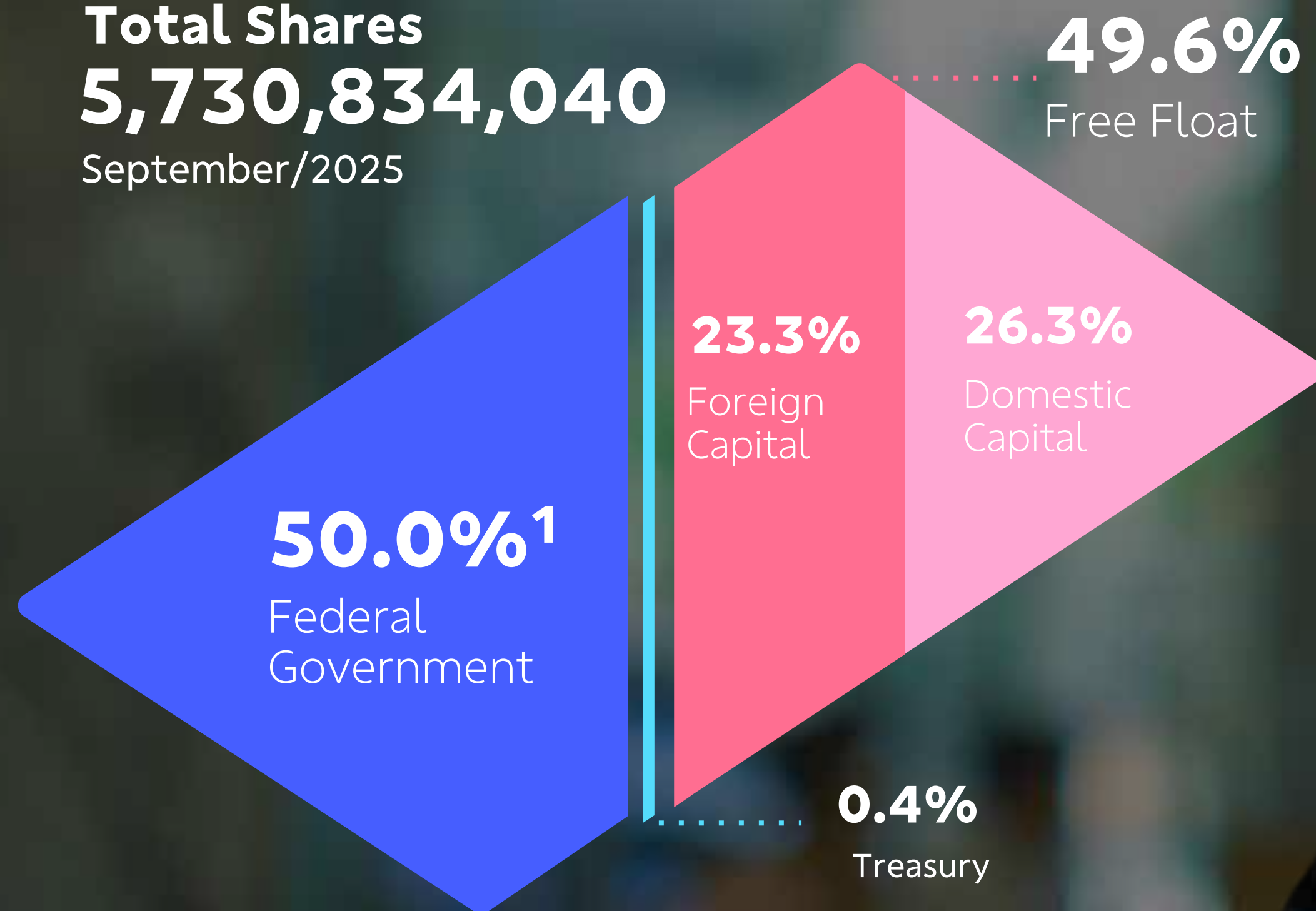


Scan the
QR Code for
MD&A 3Q25

We are Banco do Brasil



Total Shares
5,730,834,040
September/2025



In the 9M25, were distributed
R\$ 3.7 billion
in Dividends and IOC

Payout:

30%
in 2025

R\$ 0.65
Amount
per share

1.6 million
shareholders

99%
are individuals
shareholders

There are no noncontrolling investors
with more than 5% of the shares

(1) The Federal Government controls BB with 50.0000011% of the total shares.



IDIVERSA B3

ISEB3



FTSE4Good

History that inspires the future



1808

Foundation
of Banco
do Brasil

1969

First bank to
use computers
in Brazil

1985

Creation of
Fundação BB

1995

Green
Protocol
Adhesion

2000

First bank with
mobile service

2003

BB's Charter of
Socioenvironmental
Principles

2006

BB joins Novo
Mercado B3

2013

Artificial
Intelligence
Service

2017

Opening
account
100% digital

2020

Sustainable
Finance
Framework

2022

Approval of
Social,
Environmental
and Climate
Responsibility
Policy

Issuance of the
1st Social Bond

2024

Phygital
service with the
1st Ponto BB

1906

First
Brazilian
company
listed on
the stock
exchange

1987

Ourocard
launch

1984

First bank to
offer ATMs
in Brazil

1996

Start of Internet
Banking

2009

ADR Level I

2005

Sustainability Plan
launch

2015

BB's
Socioenvironmental
Responsibility
Policy

2021

Signature
of TCFD

Shopping BB
launch

Venture Capital
Program

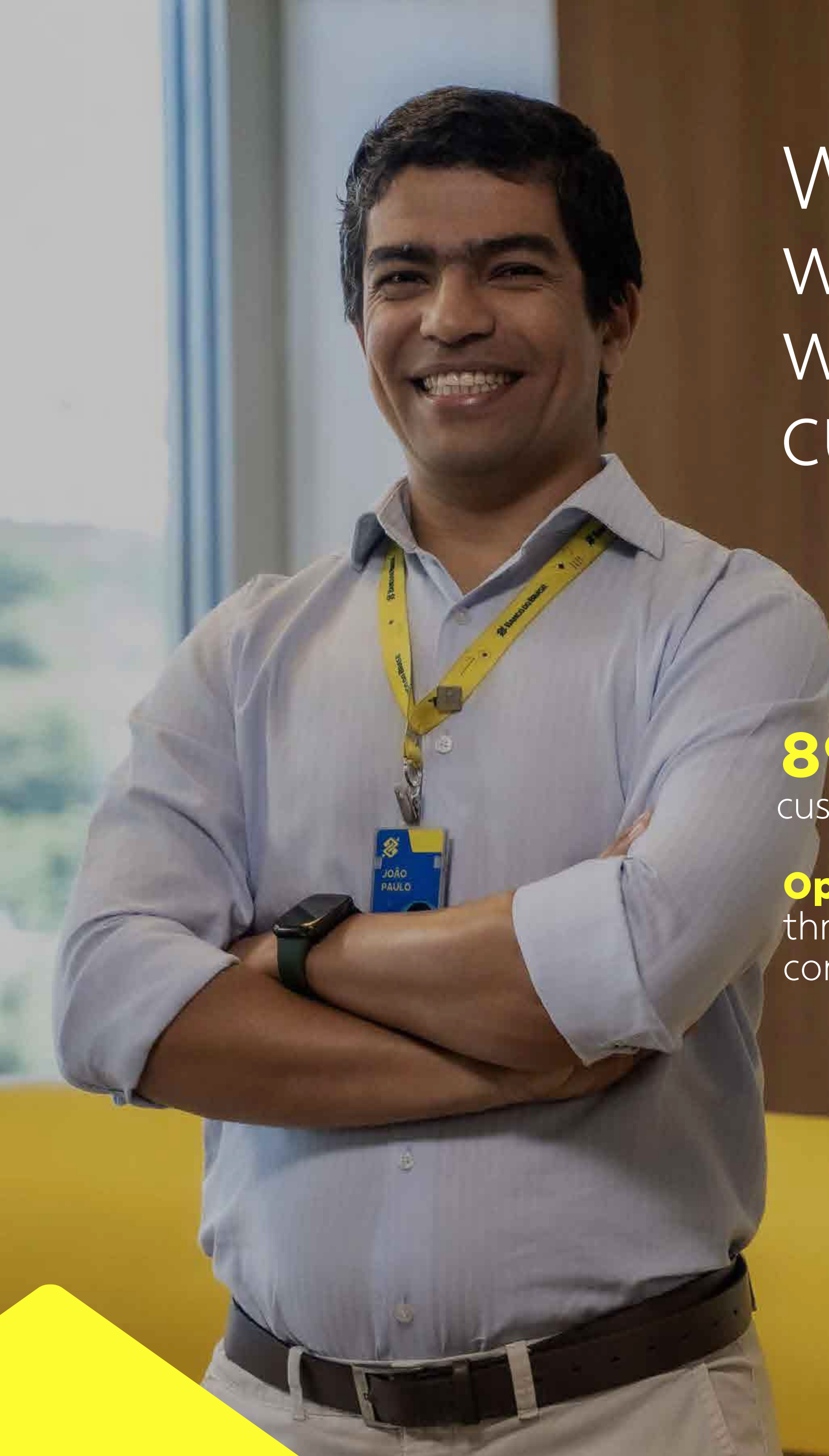
2023

Use of generative
artificial
intelligence
Issuance
of the 1st
Sustainability Bond

GRSAC
Report on Social,
Environmental and
Climate Risks and
Opportunities

2025

World's
Most
Sustainable
Bank for the
6th time



We are **present**
where, how and
when the
customer wants

89 million
customers in Sep/25

Operating in 88 countries
through own network and banking
correspondents

Omnichannel

integrated channels and unique customer experience

Service
face-to-face
in Sep/25

3,987 Branches

3,158 Traditional
829 Especialized

6,530

Service
Posts

20,102

MaisBB Network

3Q25
Digital
Service

93%

of transactions are carried
out on digital channels

28.5 million

BB App users

20.2 million

WhatsApp users



We are leader in several segments

Market Share

15.3%

Loan Portfolio¹

20.6%

Payroll Loan

17.2%

Total Deposits²



1st place
Asset
Management



1st place
Rural Insurance
and Credit Life



1st place
Pension Plans



1st place
Consortium³

(1) Domestic Loan Portfolio. (2) Position: as of June 2025, the latest available. (3) Among those linked to financial institutions.



With solutions for every moment of life



Loans



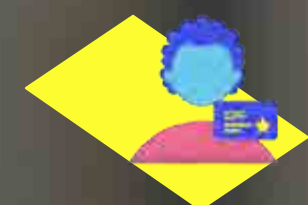
Credit Card



Investments



Agribusiness Solutions



Financial Advisory



Consortium



Exchange



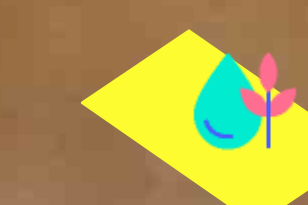
Insurance



Pension Plans and Premium Bonds



Asset Management



Sustainable Solutions



Shopping BB with non-financial solutions

Guided by a clear purpose...



Our Values

...to be close and relevant in people's lives at all times.

Proximity



Efficiency



Commitment to society



Innovation



Integrity



Diversity



A man in a grey suit and yellow shirt is sitting and looking upwards with a thoughtful expression. He is holding a silver laptop on his lap. The background is a blurred office interior with warm lighting.

Year of adjustments

2025 has been a **challenging year**, where the resilience of our balance sheet has allowed us to absorb the impacts of increased **agribusiness delinquency** and **regulatory changes**



Responsibility
and agility

Transparency
and ethics

Diligence
tactical, strategic, and
operational changes

Commitment
Solution to the agribusiness situation

Discipline
in execution

Compromise
in building sustainable
long-term results



We support Individuals

R\$ **350.5 bn**
Individuals Loan Portfolio
Sep/25

R\$ **147.9 bn**
Payroll Loan
+7.8% Sep25/Sep24

R\$ **8.9 bn**
Crédito do Trabalhador
(Worker's credit)
Sep/25



We are the Bank of Agribusiness

R\$ 398.8 bn

Agribusiness Loan Portfolio
Sep/25

BB Regulariza Agro

Our strategy for operating in the
MP 1,314/2025

Free Resources
10/21 to 11/12

R\$ 5,4 bn

Approved proposals

R\$ 11,4 bn

Proposals under analysis

Supervised sources
10/27 to 11/12

R\$ 448 million

Proposals approved
at BNDES
(Brazilian Development Bank)

R\$ 721 million

Proposals under analysis



**We work together
with MSMEs**

R\$ 118.5 bn

MSME Loan Portfolio
Sep/25

R\$ 5,8 bn

Disbursements in
Giro Pronampe e PEAC FGI

+28% 3Q25/2Q25



**and with
Corporates**

R\$ 258.9 bn

Expanded Corporate
Loan Portfolio
Sep/25

**We are partners of
Corporates,**
with a complete portfolio of
Credit, Cash Management and
Foreign Trade.

Committed to building a **greener, more inclusive, and responsible world**



BB's 2030 Commitments for a more Sustainable World

Sustainable Finance

 **Sustainable Loan Portfolio**
R\$ 500 billion by 2030
Sep/25 balance: **R\$ 399.0** billion

 **Renewable Energy**
R\$ 30 billion by 2030
Sep/25 balance: **R\$ 21.2** billion

 **Sustainable Agriculture**
R\$ 200 billion by 2030
Sep/25 balance: **R\$ 173.2** billion

 **Bioeconomy Strategy**
R\$ 5 billion by 2030
Sep/25 balance: **R\$ 2.7** billion

 **State and Municipality Efficiency¹**
R\$ 100 billion disbursed by 2030
Sep/25: **R\$ 52.1** billion

 **Sustainable Investment Products**
R\$ 30 billion in sustainable investment funds² by 2030
Sep/25: **R\$ 12.2** billion

 **Sustainable funds**
R\$ 100 billion in sustainable funding for BB and its customers by 2023
Sep/25: **R\$ 59.6** billion

Social, Environmental, and Climate Management

 **GHG Emissions Management**
Offset 100% of Scope 1
Jun/25: **100%**

100% renewable energy³ use from 2023 onward
Jun/25: **100%**

Reduce 42% of direct emissions (Scope 1) by 2030⁴
Jun/25: **29%** reduction

Reduce 42% of the emission intensity of the corporate loan portfolio by 2040
Dec/24: **3%** reduction

 **Diversity**
50% of women in leadership positions by 2030
Sep/25: **28.64%**

50% of black, mixed-race, indigenous, and other ethnicities underrepresented in leadership by 2030
Sep/25: **30.28%**

Positive Impacts on the Value Chain

 **Financial Inclusion**
1.4 million women-led business supported with financial solutions by 2030
Sep/25: **1.05** million

Expand financial citizenship to 7.5 million young customers from Generations Alpha⁵ and Z⁶ by 2030
Sep/25: **5.6** million

 **Social Inclusion**
1 million people impacted by actions taken in the bioeconomy by 2030
Sep/25: **R\$ 99** thousand

 **Private Social Investment**
R\$ 1 billion invested in education, environmental care, inclusion, humanitarian aid, fomenting volunteering, and social technologies through Fundação BB by 2030
Sep/25: **R\$ 649.2** million

 **Reforestation and Environmental Conservation**
2 million hectares preserved and/or reforested by 2030
Sep/25: **850** thousand hectares
1.5 million hectares of degraded areas recovered by 2030
Sep/25: **279.3** thousand hectares

(1) Agriculture, culture, civil defense, education, energy efficiency and public lighting, sports and leisure, road infrastructure, public cleaning, environment, urban mobility, health, security and health surveillance. (2) In alignment with the regulatory change for sustainable investment funds. (3) Own plants, free market and RECs. (4) Compared to the 2022 base year. (5) Generation Alpha: born after 2010. (6) Generation Z: born between 1997 and 2010.

Awarded and recognized for our ESG achievements

The most sustainable bank in the world

Recognized for the 6th time

GLOBAL100 2025
THE WORLD'S MOST SUSTAINABLE CORPORATIONS ©



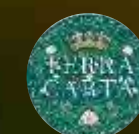
World Portfolio
The best position among banks in the Americas and benchmark in climate governance

cfi.co

The most sustainable bank in South America



UN Global Compact Ambassadors:
"Elas Lideram 2030", "Raça é Prioridade" e "Salário Digno"



Terra Carta Seal
Recognize organizations that lead the global acceleration toward a sustainable transition

MSCI

"A" rating in the Morgan Stanley Capital International (MSCI) ESG Rating



1st place among the 100 Brazilian companies with the best ESG practices

FTSE4Good

Index Series
Benchmark in the Environmental dimension



Winner in the Governance category



Gender Balance on the Board of Directors



Grade A in the Carbon Disclosure Project (CDP), the only Brazilian bank on the 2024 "A List"





Committed to diversity

Leaderships:

28.6% of leadership positions held by women as of Sep/25

Target of 50% by 2030

30.3% Black, Brown, Indigenous, and other underrepresented ethnic groups in leadership positions as of Sep/25

Target of 50% by 2030

Employees:

30% Black, Brown and Indigenous

41% women

Executive Board:

19% Black, Brown and Indigenous

25% women

Board of Officers:

22% Black, Brown and Indigenous

44% women

BB Diversity Program

We care about promoting a more inclusive and diverse society

Understand BB's Diversity, Equity, and Inclusion journey

Race and Ethnicity

Gender Equity

People with Disabilities

Neurodiversity

Generations

LGBTQIAPN+

Scan the QR Code to learn more about Banco do Brasil's diversity initiatives (Portuguese only)





and strong, transparent **Corporate Governance**



**Long-term strategic
planning (5 years)**



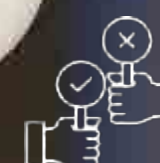
**Statutory Committees
Structure**



**Senior Management
Compensation: 50% of
variable compensation
paid in shares**
(vesting period: 4 years)



**Segregation of
Responsibilities**



**Technical and
collective decisions**



**Related Party
Transactions Report**

Executive Board

Get to know BB's
Appointment and
Succession Policy



Tarciana Medeiros
Chief Executive Officer



**Ana Cristina
Rosa Garcia**
Chief Corporate
Officer



**Felipe Guimarães
Geissler Prince**
Chief Risk Officer



**José Ricardo
Sasseron**
Chief Government
Business and Corporate
Sustainability Officer



**Marco Geovanne
Tobias da Silva**
Chief Financial Officer



**Carla
Nesi**
Chief Retail
Business Officer



**Francisco Augusto
Lassalvia**
Chief Wholesale Officer



**Gilson
Bittencourt**
Chief Agribusiness and
Family Farming Officer



**Marisa Reghini
Ferreira Mattos**
Chief Information Officer

Diversity

 **4**
Female

 **5**
Male

 **2**
LGBTQIAPN+

2
Black and Mixed-race

+ 23 statutory officers

 **83%**
Male

 **17%**
Female

Board of Directors and Supervisory Board

Board of Directors

**Anelize Lenzi
Ruas de Almeida**

Chairperson
Indicated by Ministry of Finance

4 
Male

4 
Female

**Tarciana Paula
Gomes Medeiros**

CEO of
Banco do Brasil

**Elisa
Vieira Leonel**

Vice-president
Indicated by Ministry of Finance

1 
LGBTQIAPN+

**Selma Cristina
Alves Siqueira**

Elected by Banco do Brasil's
Employees

**Fábio Franco
Barbosa Fernandes**

Indicated by Ministry of
Finance

1 
Black and
Mixed-race

**Fernando
Florêncio Campos**

Indicated by minority shareholders
Independent Member

**Márcio Luiz de
Albuquerque Oliveira**

Indicated by Ministry of
Finance

**Valmir
Pedro Rossi**

Indicated by minority shareholders
Independent Member

Supervisory Board

**Renato da Motta
Andrade Neto**

Chairperson
Indicated by Ministry of Finance

7 
Male

1 
Female

**Bernard
Appy**

Incumbent
Indicated by Ministry of Finance

**Tatiana
Rosito**

Incumbent
Indicated by Ministry of Finance

**Paulo
Moreira Marques**

Alternate
Indicated by Ministry of Finance

**Andriei
José Beber**

Incumbent
Indicated by minority shareholders
Independent Member

**Antônio Emílio
Bastos de Aguiar Freire**

Alternate
Indicated by minority shareholders
Independent Member

**João Vicente
Silva Machado**

Incumbent
Indicated by minority shareholders
Independent Member

**Marcus Vinicius
Codeceira Lopes Pedreira**

Alternate
Indicated by minority shareholders
Independent Member



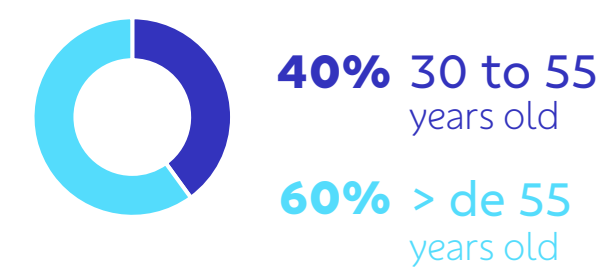
Statutory Advisory Committees to the Board of Directors

Audit

Audit and Supervision



100% Independents

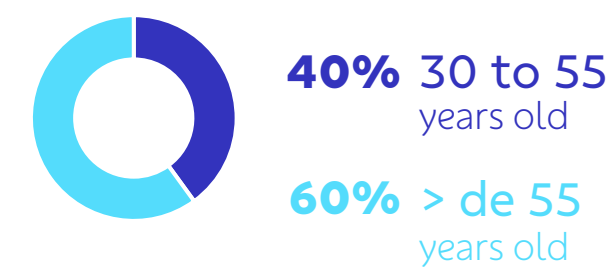


People Remuneration and Eligibility

Policies on human resources management, remuneration, appointment and succession of directors



50% Independents

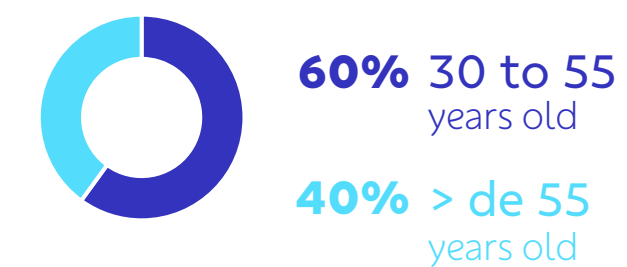


Risk and Capital

Risk and capital management for institutions that are part of the Prudential Conglomerate

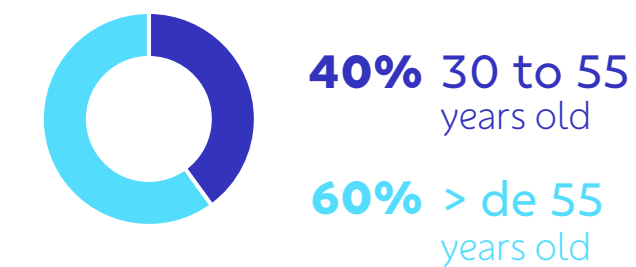


60% Independents



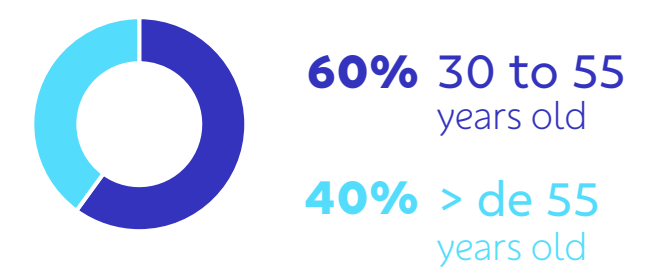
Technology and Innovation

Technological trends, new business models and projects or initiatives of innovation



Business Sustainability

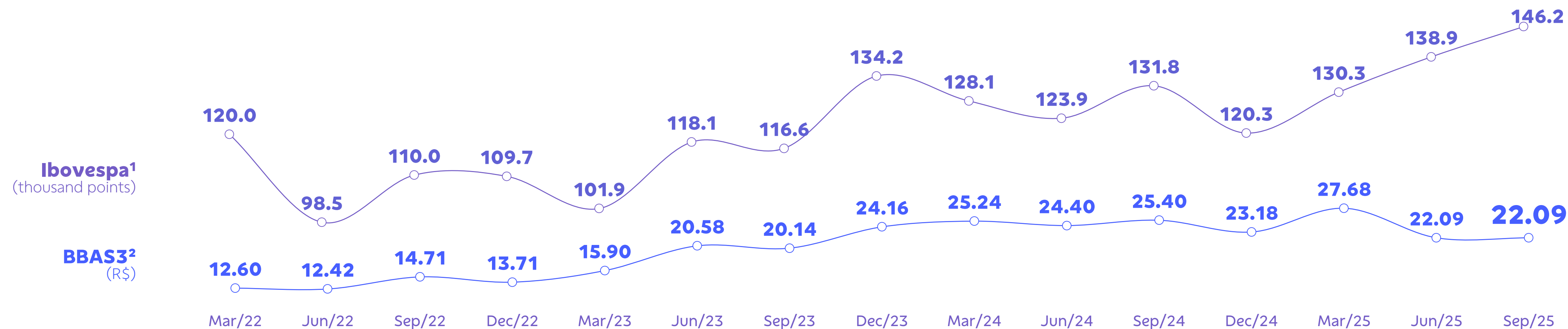
Topics related to sustainability in BB, considering the best market practices and the commitments voluntarily made by the Bank



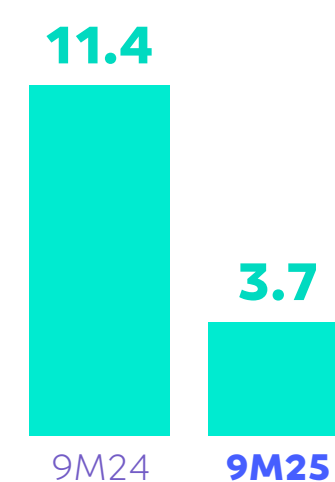


Creating Value for Our Shareholders

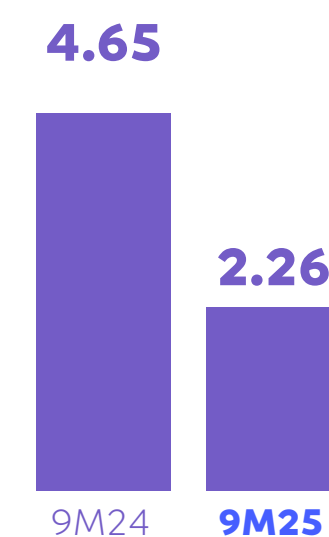
Performance of BBAS3 Shares (R\$) and Ibovespa



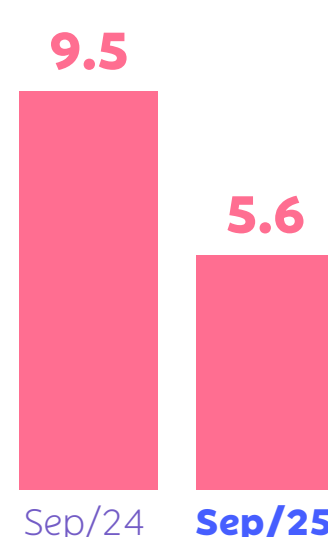
Dividends and IOC Distributed (R\$ billion)



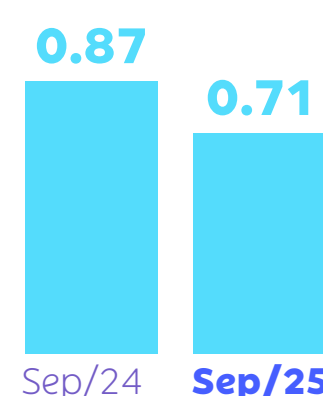
Earnings per Share (R\$)



Dividend Yield (%)



Price / Book Value



Analyst Coverage

In 11/14/2025



BBAS3 Average Target Price

In 11/14/2025

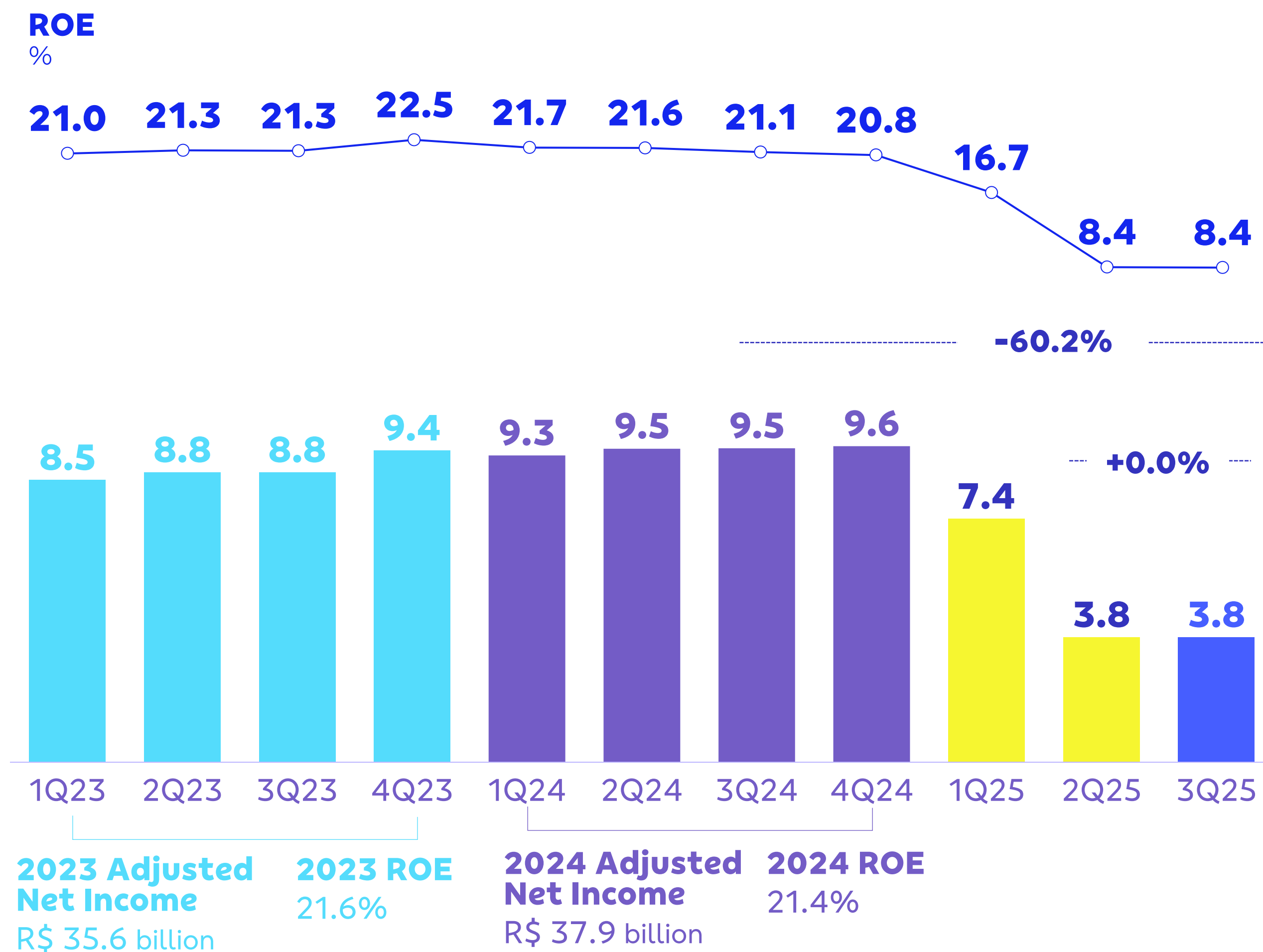
R\$ 24.50

(1) Source: Economática. (2) Adjusted for Dividends and IOC.



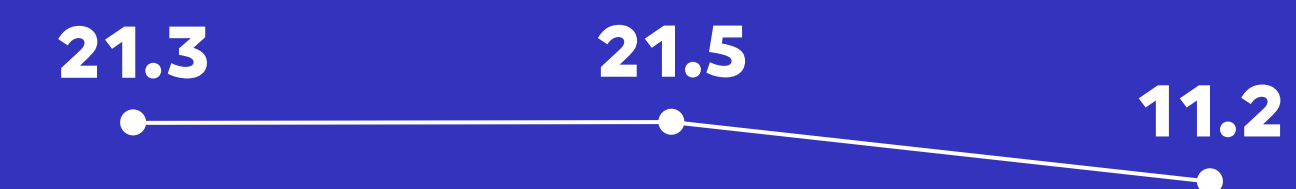
Adjusted Net Income

R\$ billion



ROE

%



-47.2%

26.1

28.3

14.9

9M23

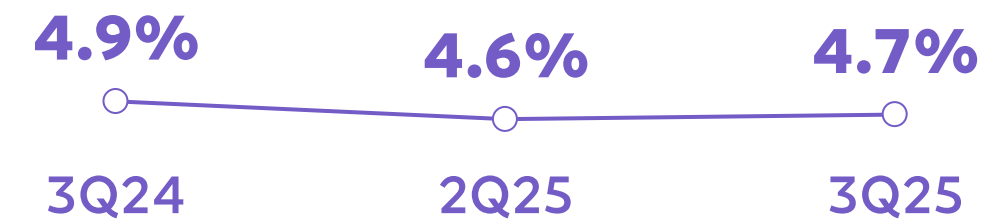
9M24

9M25

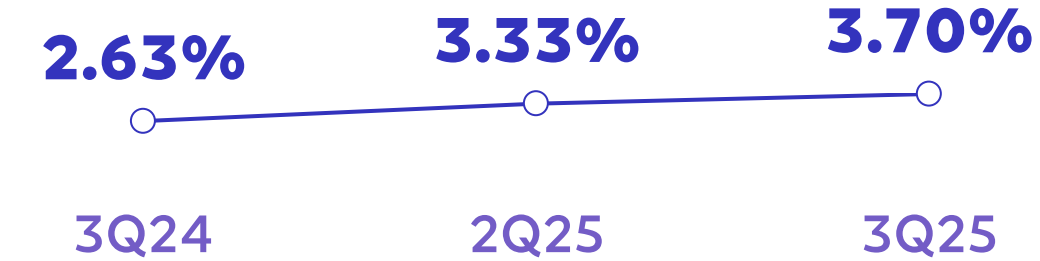


Net Interest Income

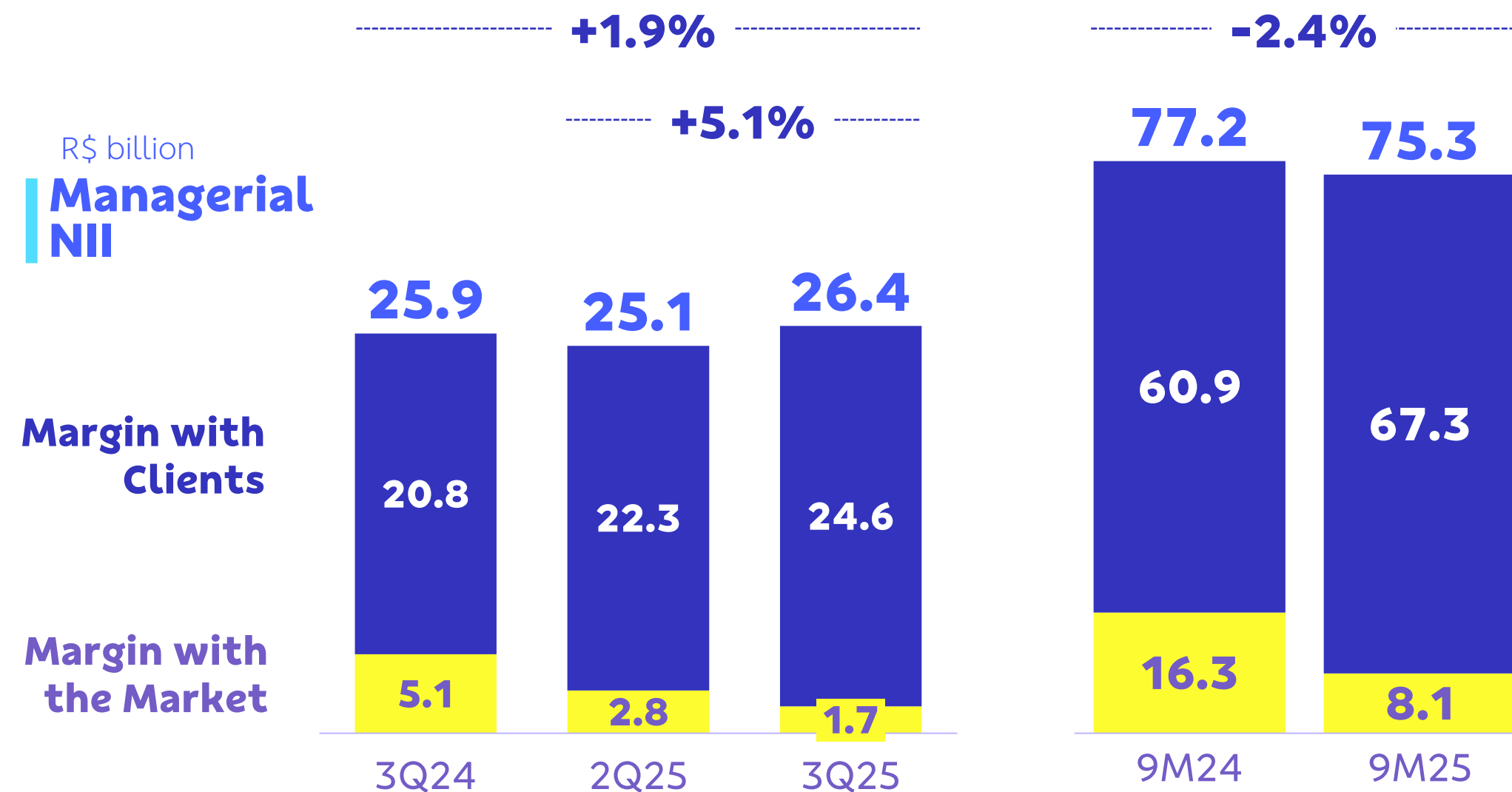
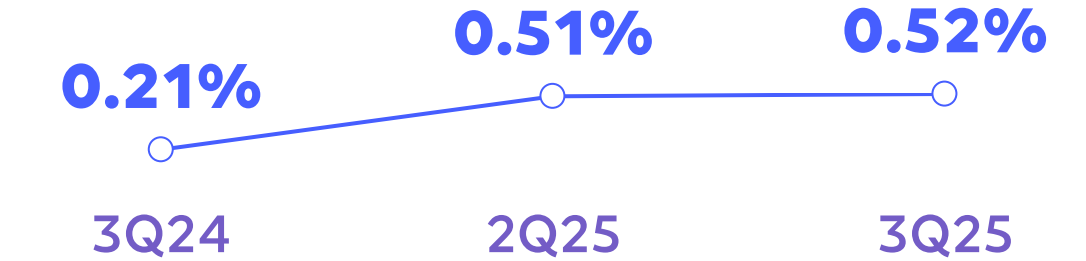
NIM (%)



TMS (%)



TR (%)



R\$ million

Accounting NII

	3Q24	2Q25	3Q25	Δ% Y/Y	Δ% Q/Q	9M24	9M25	Δ% YTD.
Net Interest Income	25,870	25,080	26,365	1.9	5.1	77,153	75,327	(2.4)
Financial Income	46,272	53,464	57,501	24.3	7.6	138,114	160,204	16.0
Loan Operations ¹	35,412	45,240	47,245	33.4	4.4	104,415	134,522	28.8
Treasury ^{1 2}	10,860	8,224	10,256	(5.6)	24.7	33,699	25,682	(23.8)
Financial Expenses	(20,402)	(28,384)	(31,136)	52.6	9.7	(60,961)	(84,877)	39.2
Commercial Funding	(17,349)	(23,650)	(26,240)	51.3	11.0	(51,790)	(70,979)	37.1
Institutional Funding ³	(3,053)	(4,734)	(4,896)	60.3	3.4	(9,170)	(13,898)	51.6

(1) Due to Resolution No. 4,966, as of 1Q25, the private securities portfolio with credit characteristics income was migrated from the treasury result to loan operations income. The movement had an equal negative impact on the treasury result (securities - interest income) and a positive impact on loan operations income, by R\$ 12.9 billion in 9M25. Disregarding this effect, the treasury result would have been R\$38.5 billion and the loan operations income would have been R\$ 121.6 billion in 9M25, representing growth of 14.4% and 16.5% in the cumulative comparison over nine months, respectively. (2) It includes the result from interest, tax hedging, derivatives, and other financial instruments that offset the effects of the exchange rate variation on result. (3) It includes senior bonds, subordinated debt, and hybrid capital instruments (except instruments qualifying as CET1).



Cost of Credit

R\$ billion

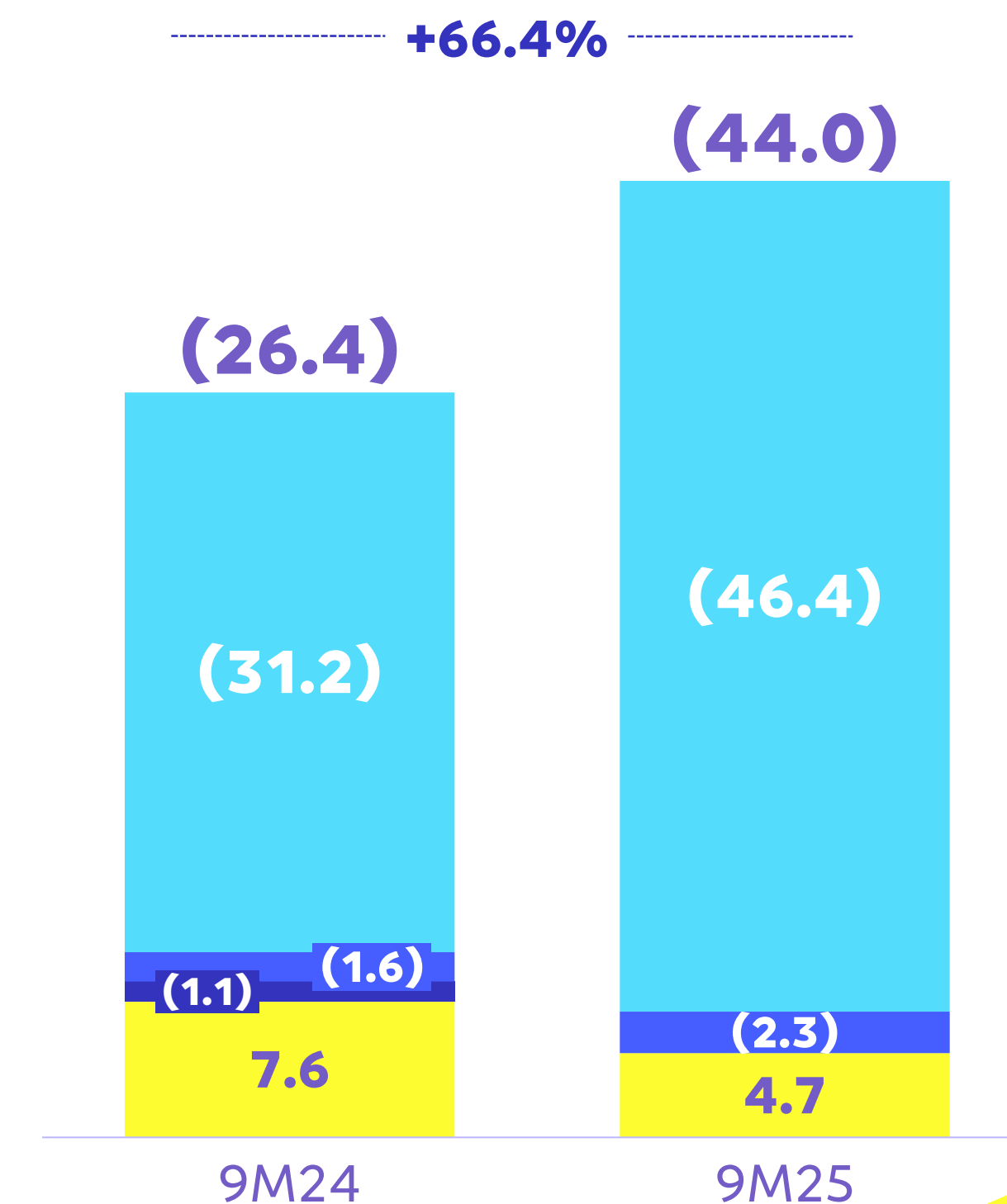
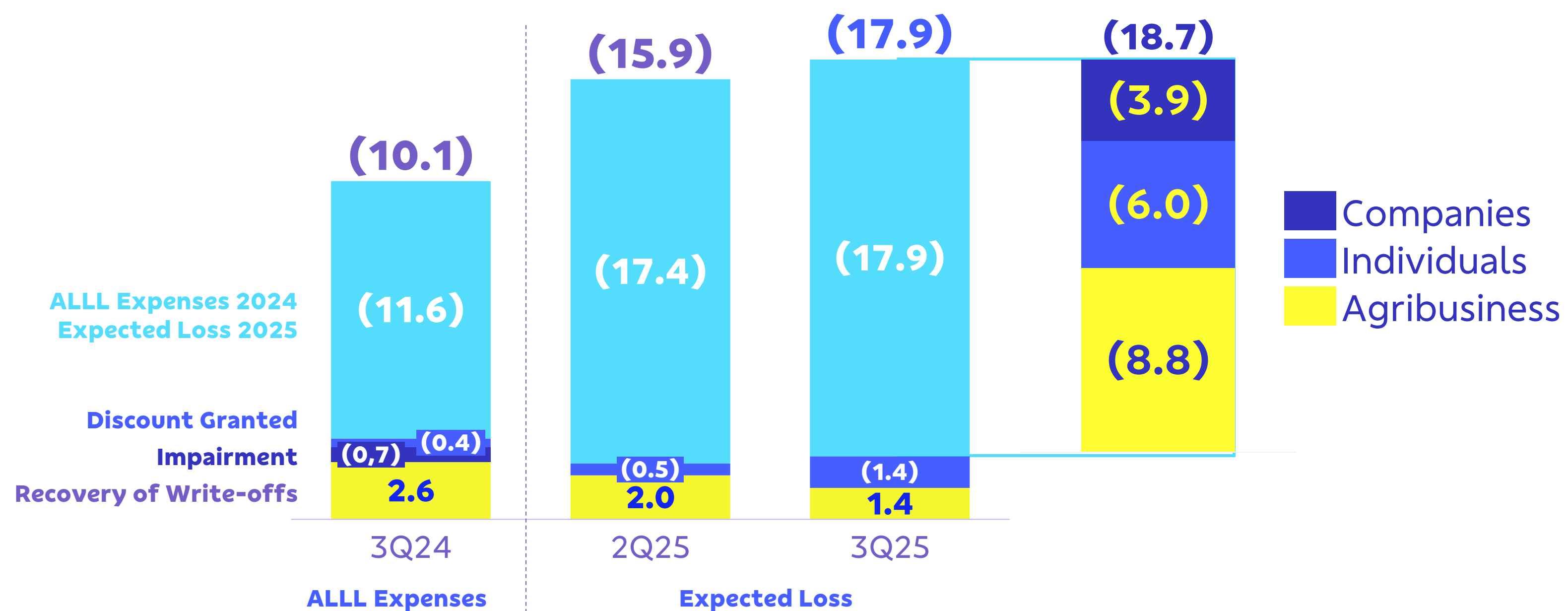
Expenses/Loan Portfolio¹
(%)

4.17% 4.66% 5.16%

+77.7%

+12.7%

Expected Loss Flow by Segment
(Internal Loan Portfolio – R\$ billion)

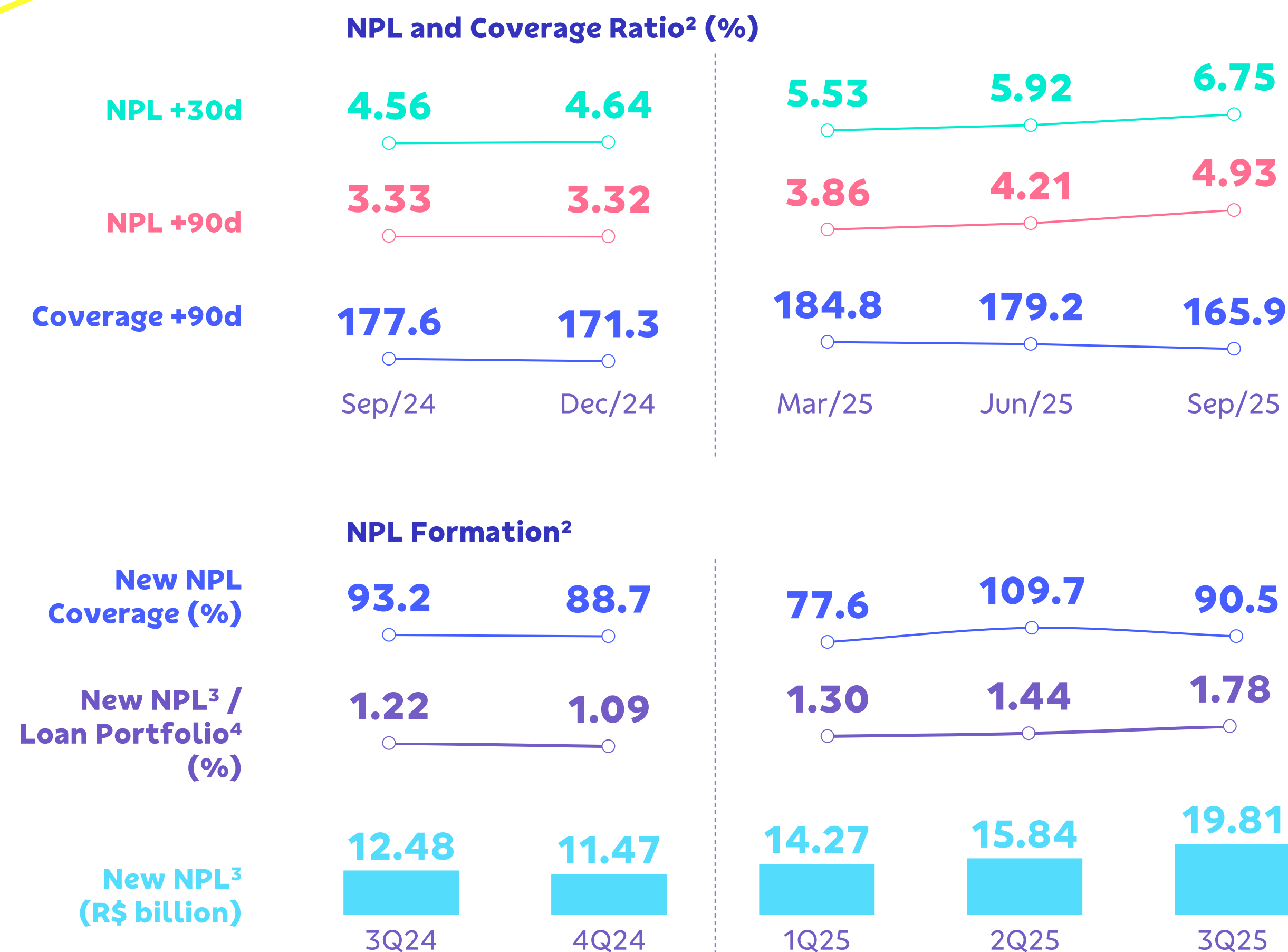
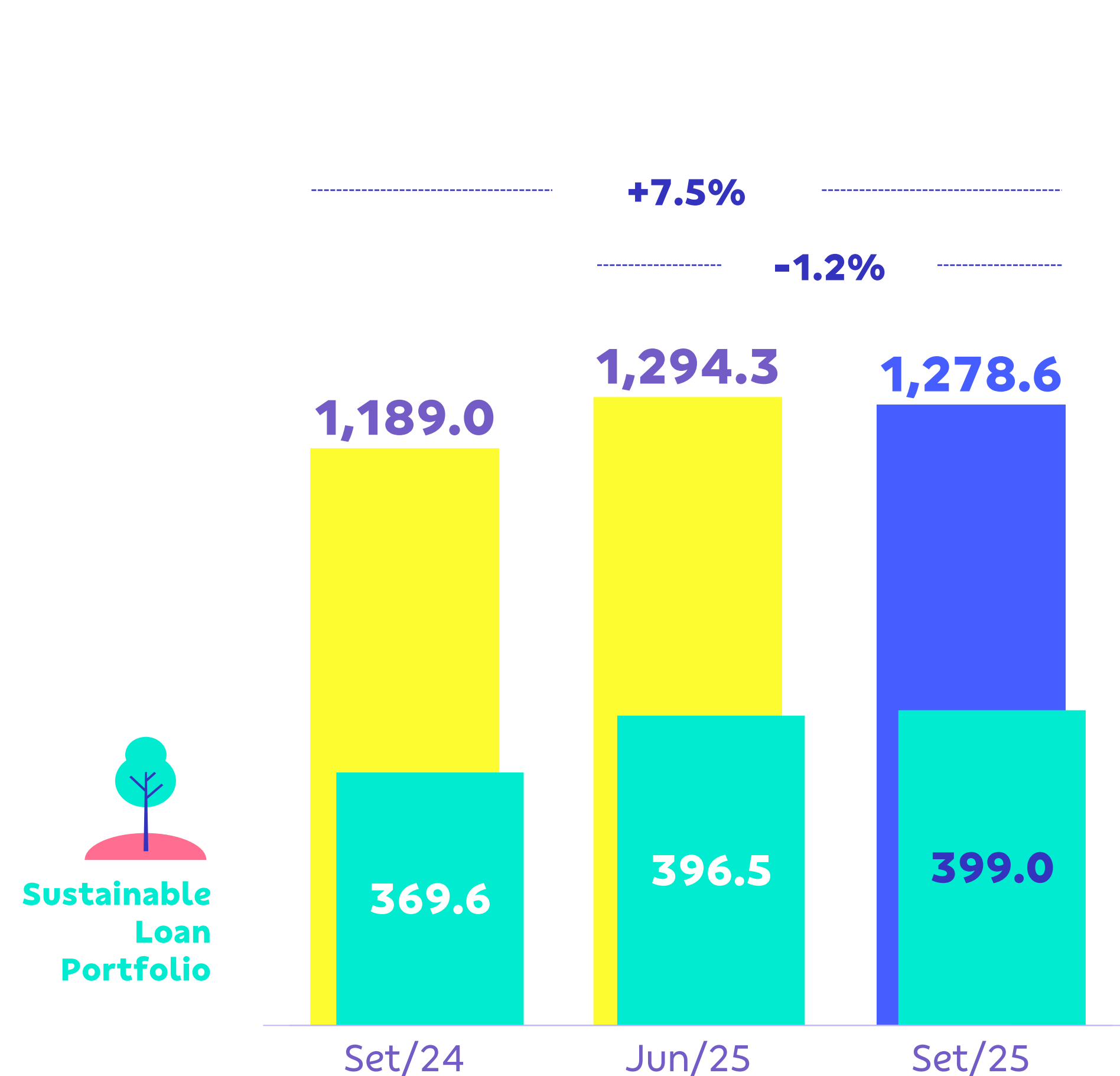


(1) Credit Risk Expenses – 12 Months / Average Credit Portfolio – 12 Months.



Expanded Loan Portfolio¹

R\$ billion



(1) Includes Private Securities and Guarantees. (2) Information regarding 2025 was disclosed according to Resolution No 4,966/21, while information regarding previous quarters was disclosed as regulation in force by 2024. (3) New NPL = ratio between the quarterly change of the operations overdue for more than 90 days balance plus the quarterly write-off. (4) Classified loan portfolio balance of the previous quarter.

Sustainable Loan Portfolio

September/25

R\$ **399.0**
billion

2.59 million
loans

16.0%

Companies

R\$ 64.1 billion
95.93 thousand loans

16.0%

Low Carbon
Agriculture

R\$ 63.7 billion
81.16 thousand loans

29.6%

Best Socio-
Environmental
Practices

R\$ 118.1 billion
917.73 thousand loans

38.4%

Social Loans

R\$ 153.0 billion
1.49 million loans

R\$ billion



Companies

64.14



Working Capital (No-till) 53.01



Low Carbon Program 10.70



Pronaf Mais Alimentos 47.97
(Loans for Food Production)



Investment Loans 26.04



PCA/Moderagro 18.01
(Agribusiness Infrastructure Financing)



Working Capital (Pronaf) 15.18



Infra and Develop Regional 8.67



Investment Loans (Pronaf) 2.25



Government 71.74



FIES 38.47
(Student Loans)



Low Income Housing Loans 24.48



Covid Relief Loans 18.11



Other 0.24



See the full
report



Additionality /
Sustainability
Contribution

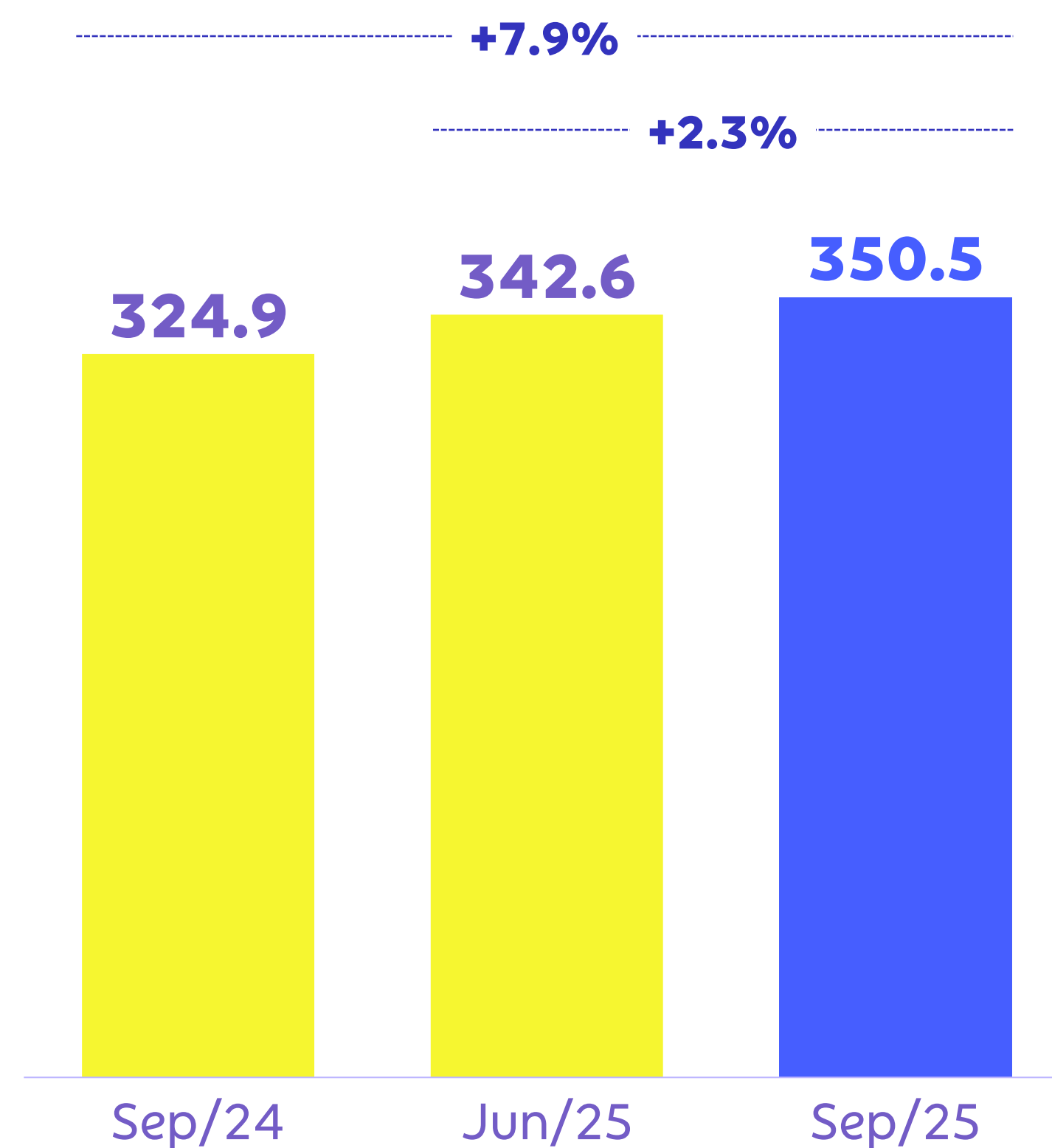


High / Transformational
Moderate / Effective
Limited / Transitional

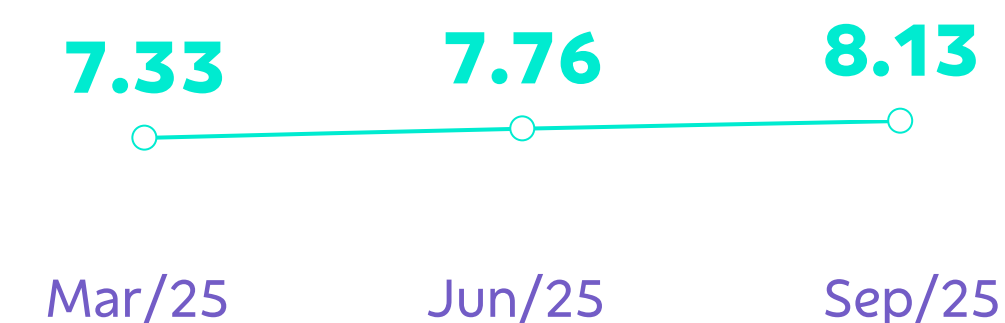
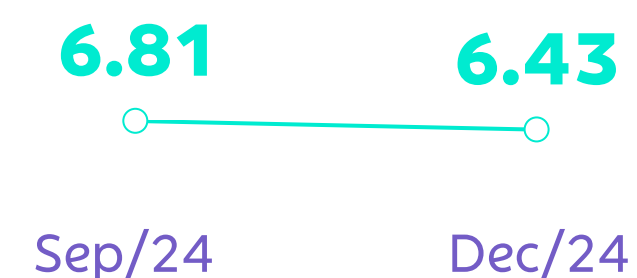
Individuals

Loan Portfolio

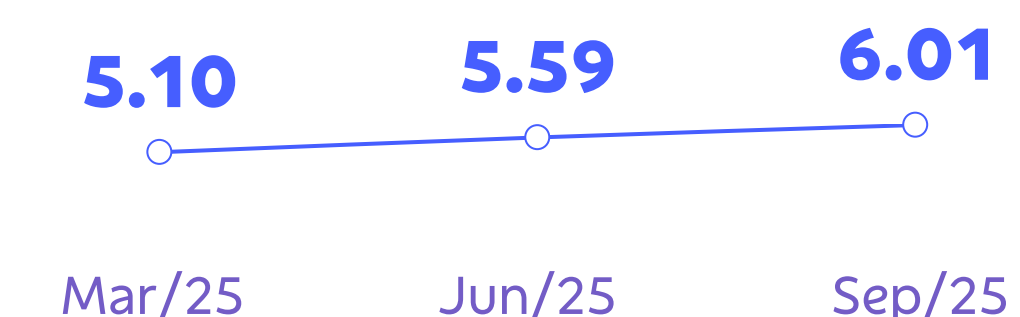
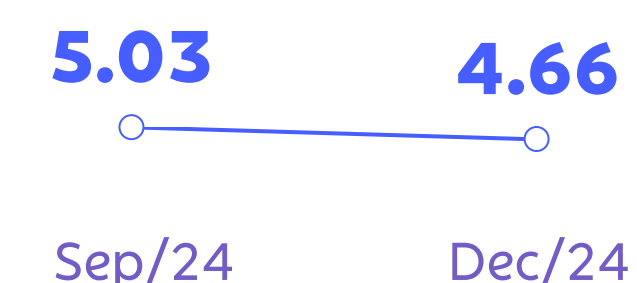
R\$ billion



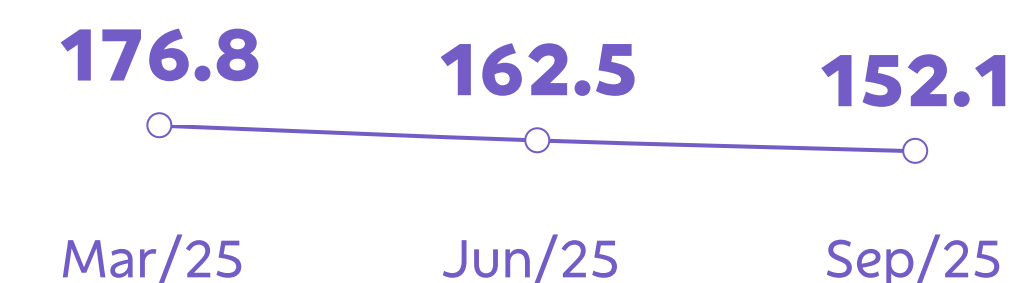
Individuals
NPL +30d¹
(%)



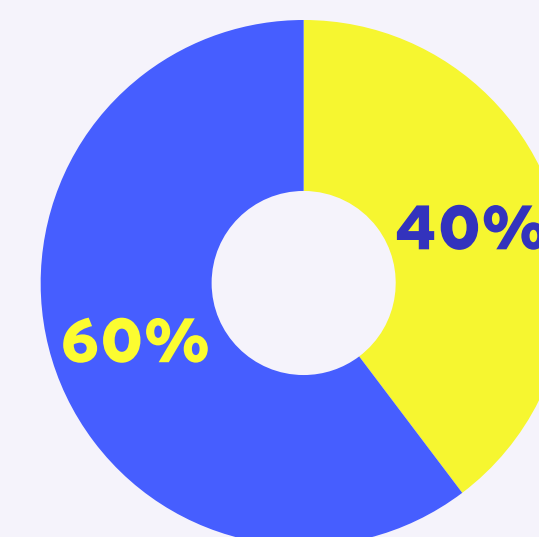
Individuals
NPL +90d¹
(%)



Individuals
Coverage +90d¹
(%)



Challenges faced by the agribusiness sector affect delinquency rates in the Individuals loan portfolio



Contribution to the increase in delinquency rates (Sep25/Sep24)

- Rural Producers
- Other individual customers

NPL +90 days for the individuals portfolio without rural producers would be **5.33%**

(1) Information regarding 2025 was disclosed according to Resolution No 4,966/21, while information regarding previous quarters was disclosed as regulation in force by 2024.



R\$ million

Individuals

Loan Portfolio

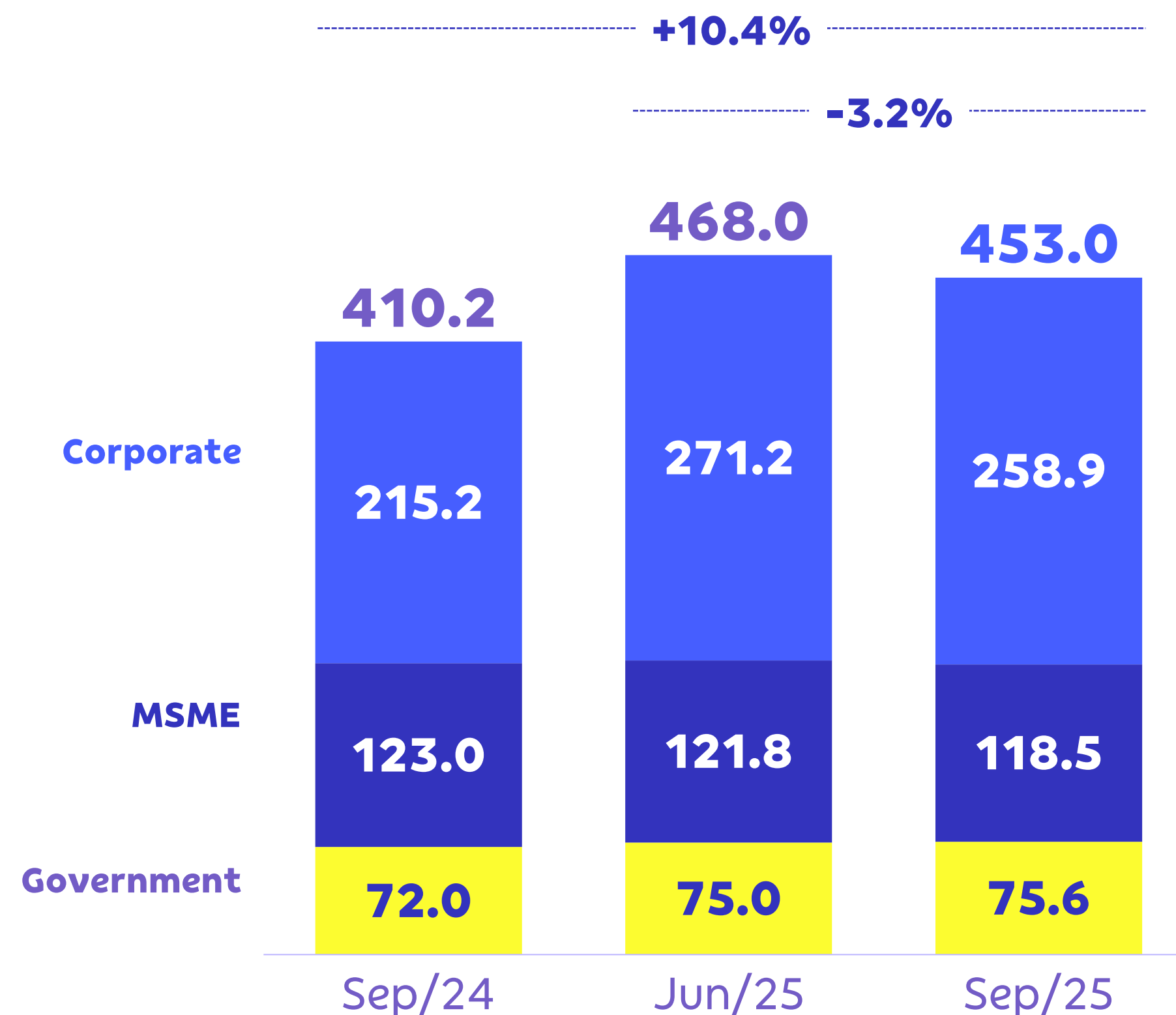
	Sep/24	Share %	Jun/25	Share %	Sep/25	Share %	Δ% Y/Y	Δ% Q/Q
 Loan Portfolio (a)	324,824	100.0	342,512	100.0	350,416	100.0	7.9	2.3
Direct Consumer Credit	180,356	55.5	192,563	56.2	196,624	56.1	9.0	2.1
Payroll Loan	137,187	42.2	145,219	42.4	147,893	42.2	7.8	1.8
Public Sector	110,273	33.9	112,604	32.9	112,207	32.0	1.8	(0.4)
Retirees	25,448	7.8	27,155	7.9	26,805	7.6	5.3	(1.3)
Private Sector	1,466	0.5	5,460	1.6	8,881	2.5	505.7	62.6
Non-Payroll Loan	43,168	13.3	47,344	13.8	48,731	13.9	12.9	2.9
Credit Card	54,806	16.9	60,758	17.7	63,882	18.2	16.6	5.1
Mortgage	48,099	14.8	47,742	13.9	47,310	13.5	(1.6)	(0.9)
Debt Composition ¹	22,096	6.8	26,133	7.6	25,133	7.2	13.7	(3.8)
Individuals	16,526	5.1	17,812	5.2	16,095	4.6	(2.6)	(9.6)
Rural Producer	5,570	1.7	8,321	2.4	9,038	2.6	62.3	8.6
Auto Loans	15,265	4.7	11,028	3.2	12,795	3.7	(16.2)	16.0
Organic Portfolio	4,877	1.5	4,267	1.2	3,979	1.1	(18.4)	(6.8)
Acquired Portfolio	10,388	3.2	6,762	2.0	8,816	2.5	(15.1)	30.4
Overdraft Account	2,876	0.9	2,993	0.9	3,356	1.0	16.7	12.2
Microcredit	236	0.1	235	0.1	240	0.1	2.0	2.4
Other	1,090	0.3	1,061	0.3	1,076	0.3	(1.3)	1.4
 Private Securities and Guarantees (b)²	71	0.0	83	0.0	95	0.0	33.6	14.8
 Expanded Loan Portfolio (a + b)²	324,895	100.0	342,595	100.0	350,511	100.0	7.9	2.3

(1) Comprised of restructured and renegotiated loans, in accordance with the criteria established by Resolution No. 4,966/2021. (2) Series reprocessed to comply with the criteria established by CMN Resolution No. 4,966/21.

Companies

Loan Portfolio

R\$ billion



(1) Information regarding 2025 was disclosed according to Resolution No 4,966/21, while information regarding previous quarters was disclosed as regulation in force by 2024.



Companies
Inad +30d¹
(%)

4.63 4.54

Companies
Inad +90d¹
(%)

3.58 3.51

Companies
Coverage +90d¹
(%)

195.2 197.5

Sep/24

Dec/24

6.00 5.37 5.14

4.06 4.18 4.06

190.1 174.7 178.4

Mar/25

Jun/25

Sep/25

MSME

MSME NPL +90d

10.57 10.25

MSME NPL +90d
without debt composition

6.10 6.22

Jun/25

Sep/25

R\$ million

Companies

Loan Portfolio

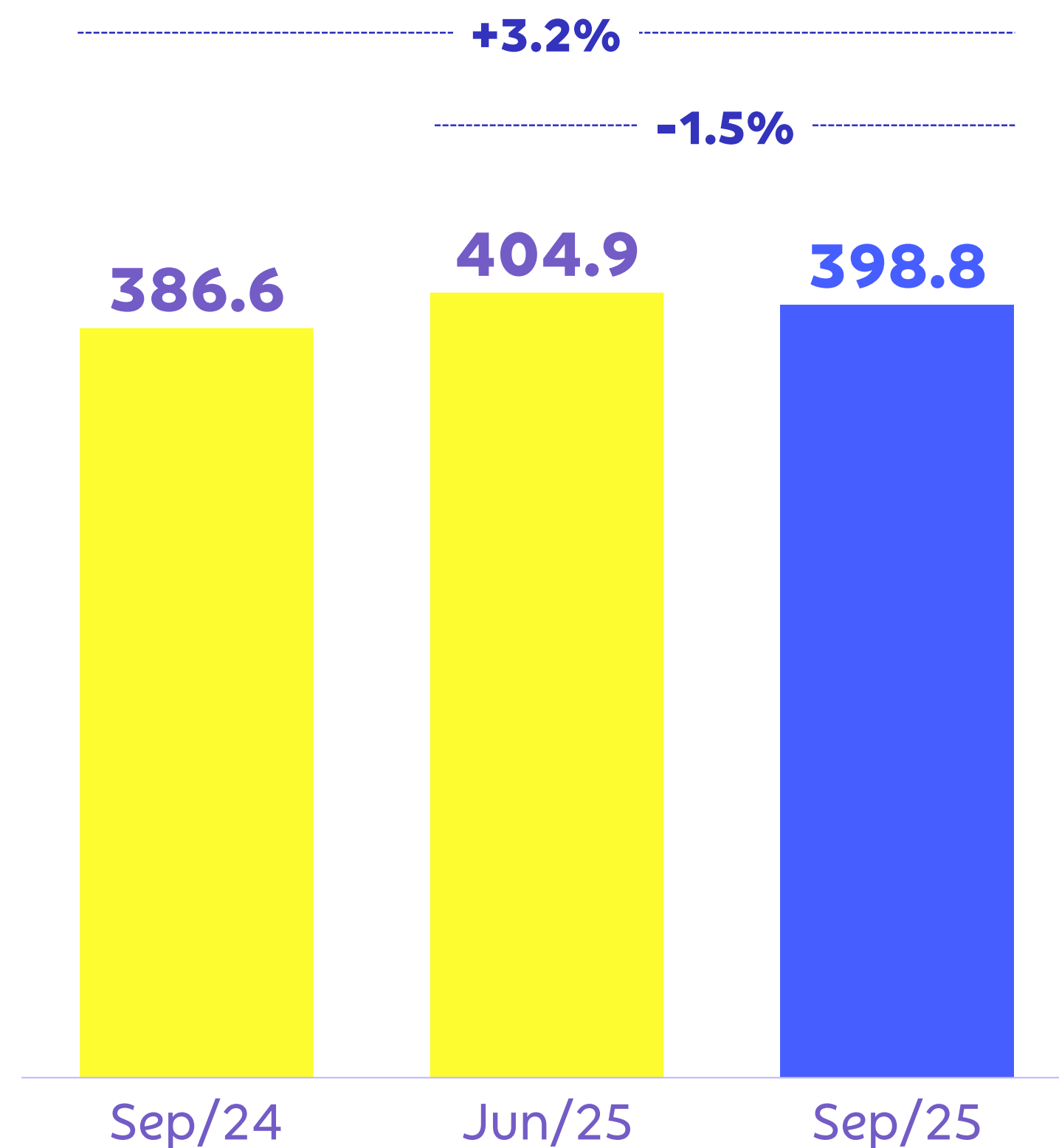
	Sep/24	Share %	Jun/25	Share %	Sep/25	Share %	Δ% Y/Y	Δ% Q/Q
 Loan Portfolio (a)	327,363	79.8	345,203	73.8	337,598	74.5	3.1	(2.2)
Broad Working Capital ¹	154,940	37.8	164,014	35.0	157,664	34.8	1.8	(3.9)
Working Capital ¹	134,685	32.8	139,907	29.9	136,036	30.0	1.0	(2.8)
Receivables	16,014	3.9	18,562	4.0	16,703	3.7	4.3	(10.0)
Pre-Approved-Credit	3,757	0.9	5,048	1.1	4,435	1.0	18.0	(12.2)
Overdraft Account	484	0.1	497	0.1	490	0.1	1.3	(1.3)
Investments ¹	102,895	25.1	105,606	22.6	106,333	23.5	3.3	0.7
ACC/ACE	29,966	7.3	28,747	6.1	27,295	6.0	(8.9)	(5.1)
Debt Composition	22,262	5.4	23,915	5.1	22,489	5.0	1.0	(6.0)
Corporate	8,219	2.0	8,997	1.9	9,213	2.0	12.1	2.4
MSME	14,043	3.4	14,917	3.2	13,276	2.9	(5.5)	(11.0)
Credit Card	6,534	1.6	8,178	1.7	7,849	1.7	20.1	(4.0)
Mortgage	3,125	0.8	4,088	0.9	4,390	1.0	40.5	7.4
Other	7,642	1.9	10,656	2.3	11,578	2.6	51.5	8.7
 Private Sec. and Guarantees (b)²	82,830	20.2	122,783	26.2	115,369	25.5	39.3	(6.0)
 Expanded Loan Portfolio (a+b)³	410,193	100.0	467,986	100.0	452,967	100.0	10.4	(3.2)

(1) In 1Q25, series reprocessed between working capital and investments; (2) Comprised of restructured and renegotiated loans, in accordance with the criteria established by Resolution No. 4,966/2021. (3) Series reprocessed to comply with the criteria established by CMN Resolution No. 4,966/21.

Agribusiness

Loan Portfolio

R\$ billion



(1) Information regarding 2025 was disclosed according to Resolution No 4,966/21, while information regarding previous quarters was disclosed as regulation in force by 2024.

Agribusiness
NPL +30d¹
(%)

3.02 3.74

Agribusiness
NPL +90d¹
(%)

1.97 2.45

Agribusiness
Coverage +90d¹
(%)

165.3 134.5

Sep/24

Dec/24

4.11

5.53

7.78

3.04

3.49

5.34

183.6

206.3

170.0

Mar/25

Jun/25

Sep/25

Judicial Reorganization

Customers in Judicial
Reorganization
quantity

608

739

808

928

Total Balance in
Judicial Reorganization
R\$ billion

4.5

4.7

5.4

6.6

NPL+90d Balance in
Judicial Reorganization
R\$ billion

2.5

2.2

2.3

4.0

Dec/24

Mar/25

Jun/25

Sep/25

R\$ million

Agribusiness

Loan Portfolio

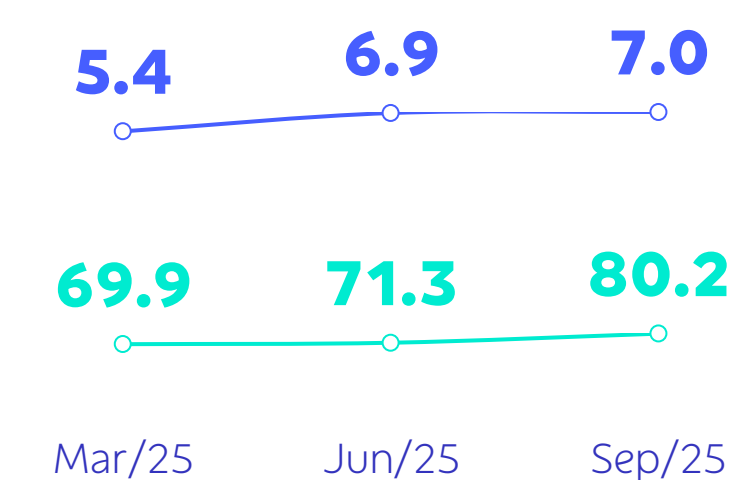
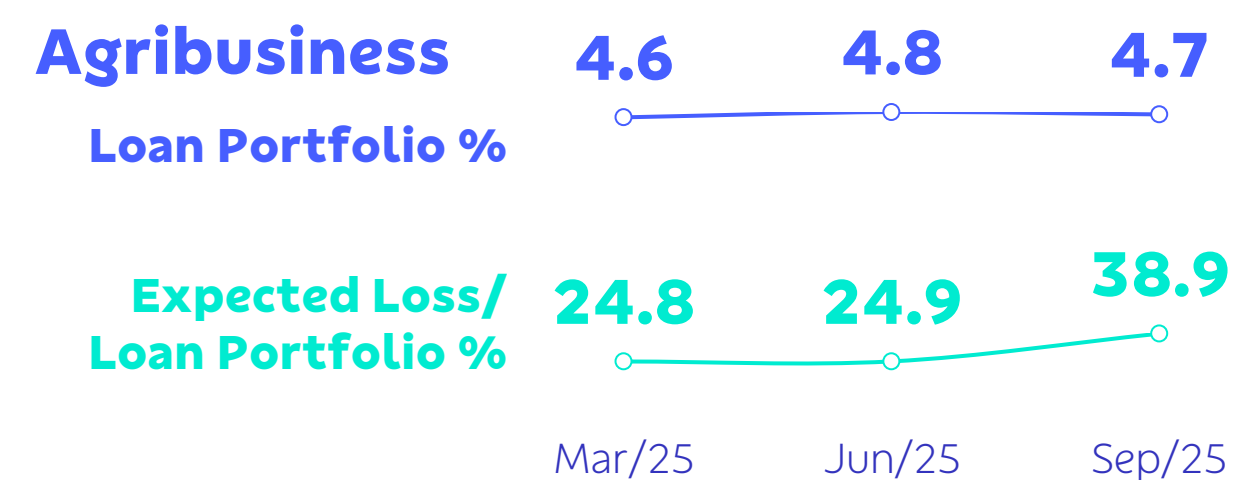
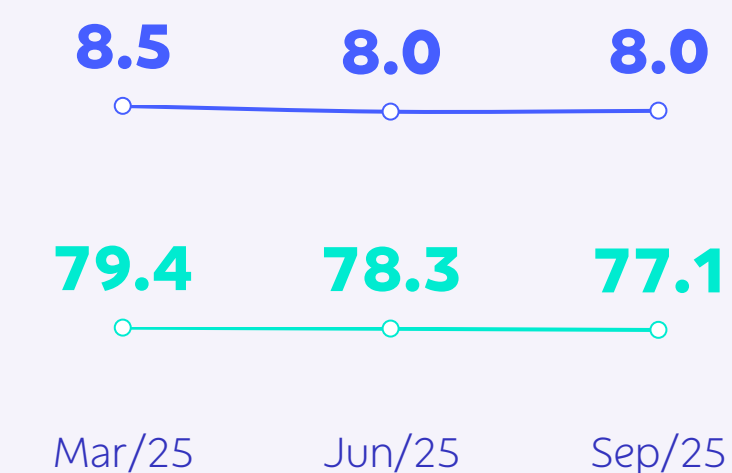
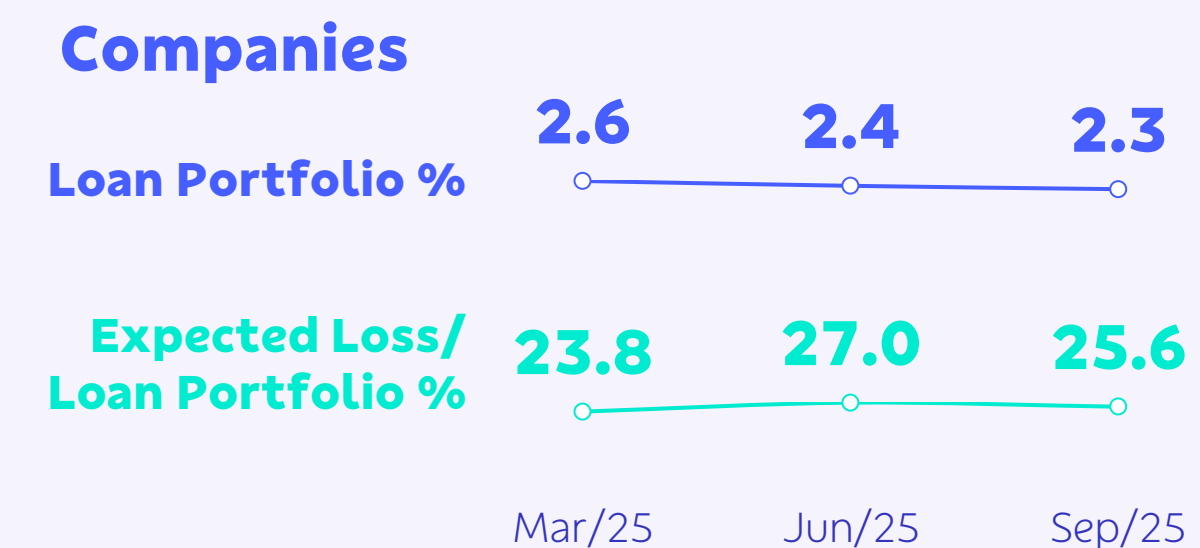
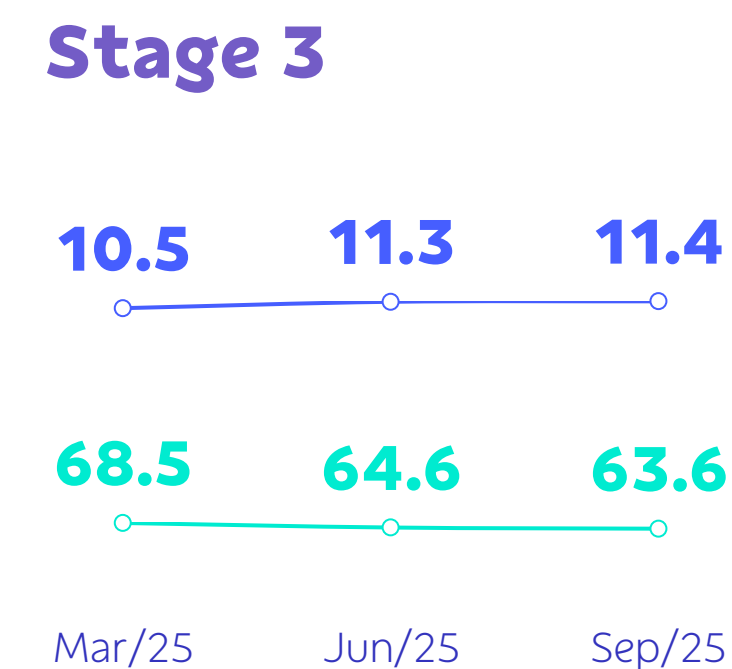
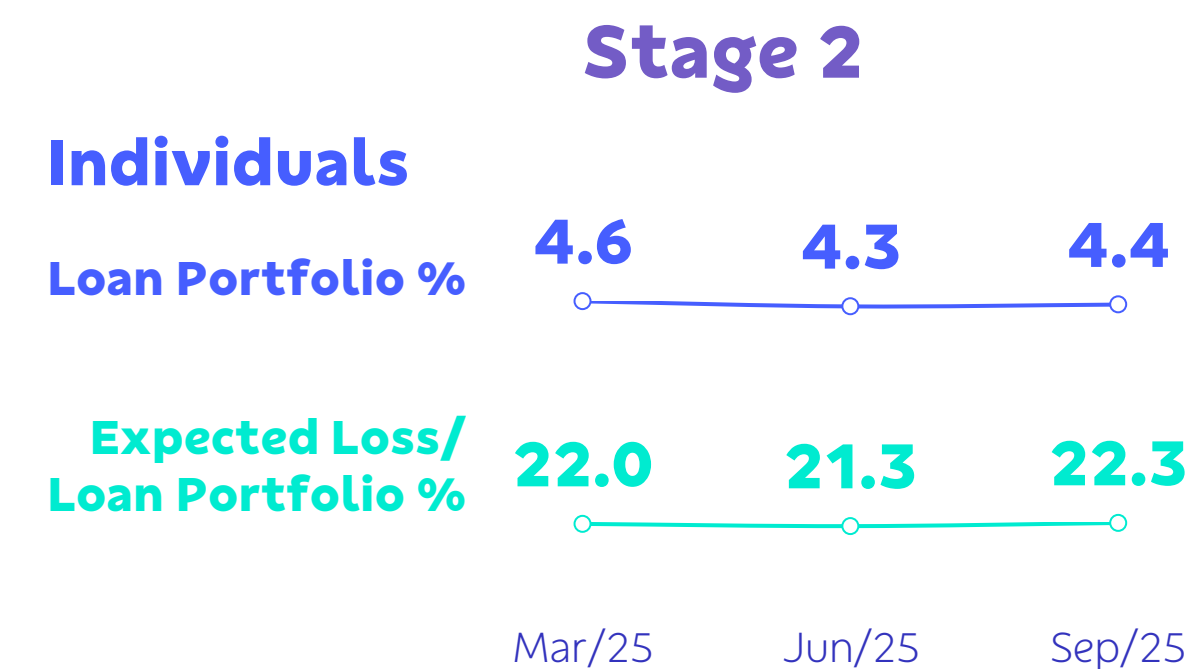
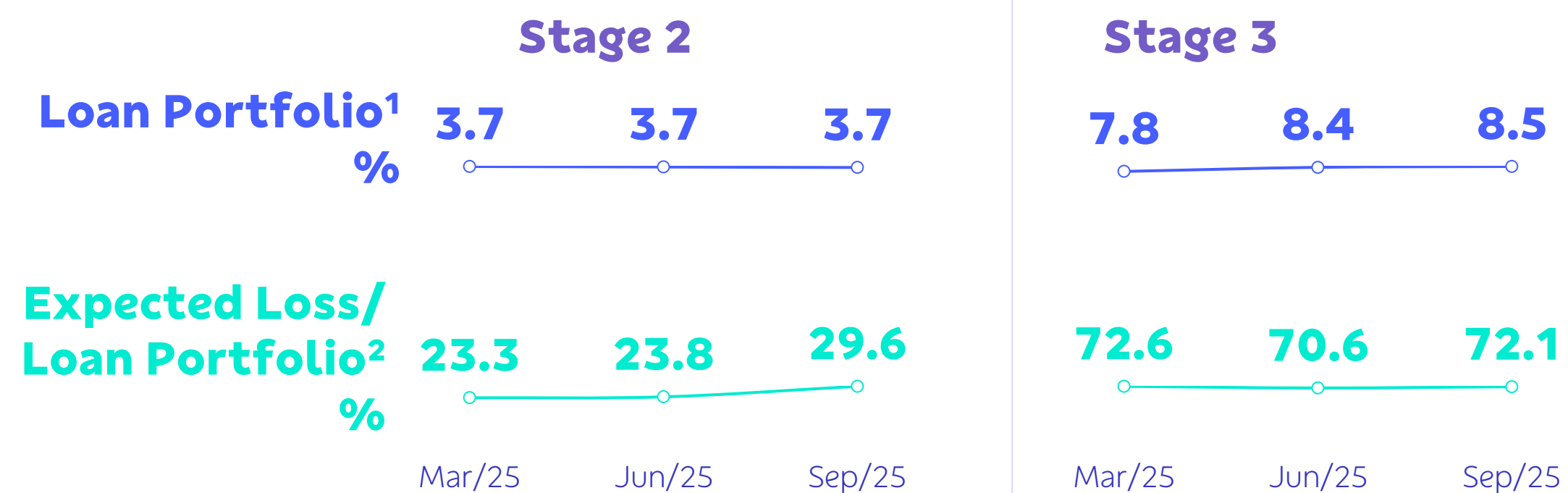
	Sep/24	Share %	Jun/25	Share %	Sep/25	Share %	Δ% Y/Y	Δ% Q/Q
Loan Portfolio (a)	347,109	89.8	364,903	90.1	361,846	90.7	4.2	(0.8)
Rural Credit	343,791	88.9	361,490	89.3	358,238	89.8	4.2	(0.9)
Working Capital for Input Purchase	121,840	31.5	129,183	31.9	129,228	32.4	6.1	0.0
Agricultural Investment	81,876	21.2	89,861	22.2	89,086	22.3	8.8	(0.9)
Pronaf	64,401	16.7	67,222	16.6	67,725	17.0	5.2	0.7
FCO Rural	32,584	8.4	35,778	8.8	36,747	9.2	12.8	2.7
Agricultural Selling	17,857	4.6	11,423	2.8	8,434	2.1	(52.8)	(26.2)
Pronamp	8,702	2.3	7,236	1.8	6,665	1.7	(23.4)	(7.9)
BNDES/Finame Rural	4,990	1.3	8,528	2.1	8,148	2.0	63.3	(4.5)
Industrialization	4,203	1.1	4,426	1.1	4,048	1.0	(3.7)	(8.5)
Low Carbon	3,412	0.9	2,852	0.7	2,526	0.6	(26.0)	(11.4)
Other	3,925	1.0	4,981	1.2	5,631	1.4	43.5	13.0
Loans to Companies	3,318	0.9	3,412	0.8	3,608	0.9	8.7	5.7
Rural Prod. Bills (b)	31,040	8.0	33,320	8.2	30,646	7.7	(1.3)	(8.0)
CDCA (c)	8,422	2.2	6,671	1.6	6,298	1.6	(25.2)	(5.6)
 Expanded Loan Portfolio (a+b+c)	386,571	100.0	404,893	100.0	398,790	100.0	3.2	(1.5)



Loan Portfolio by Stage



Loan Portfolio



(1) Loan Portfolio balance in the stage relative to the total portfolio. (2) Expected loss of the stage relative to the portfolio in the stage.



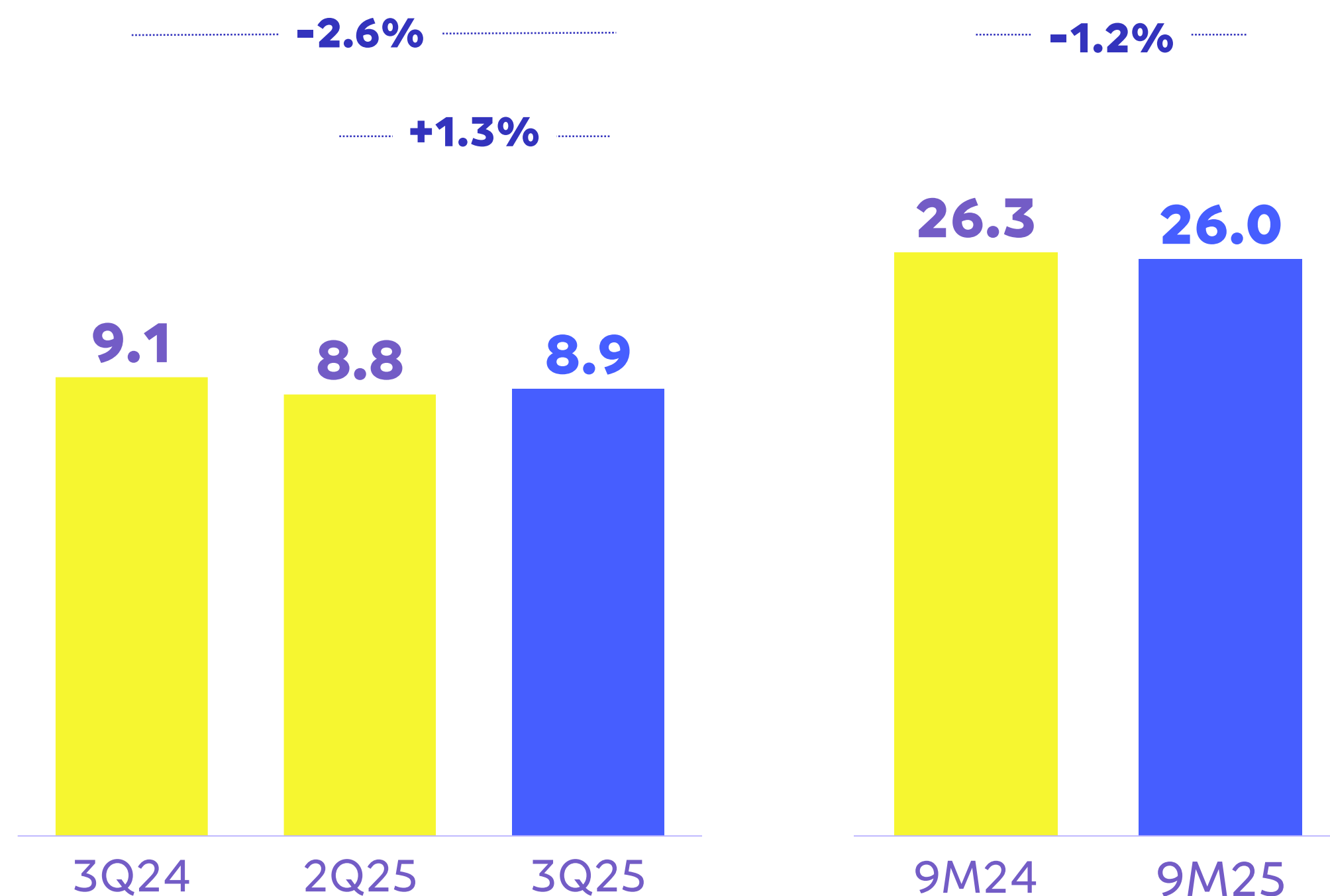
Fee Income and Administrative Expenses

R\$ billion

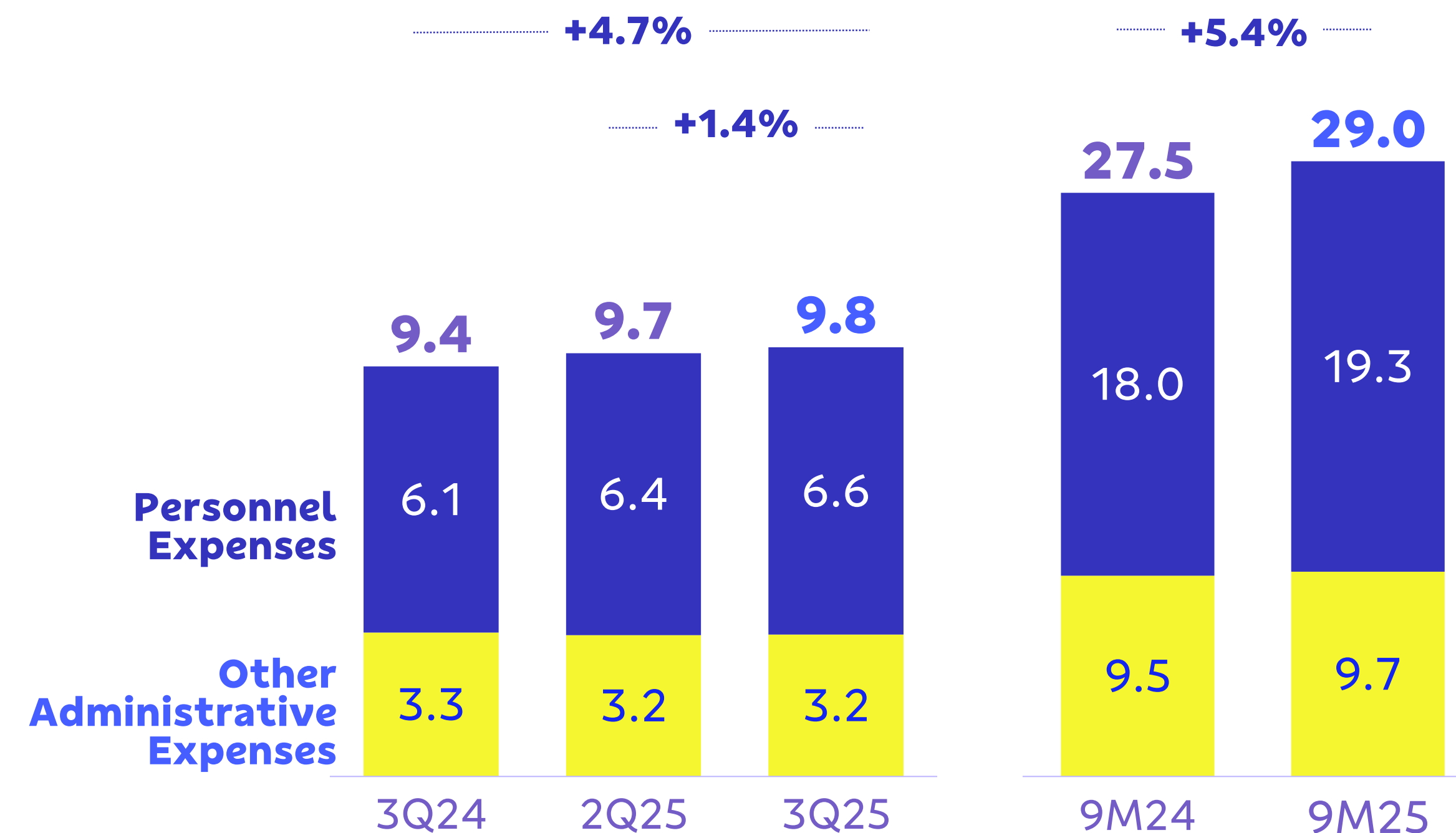
Cost-to-income
Ratio 12 months

27.6%

Fee Income



Administrative Expenses



Current bonds issued abroad



Banco do Brasil's Issues

Issue Date	Maturity Date	Issued Amount (US\$ thousand)	Outstanding Amount (US\$ thousand)	Coupon and Frequency ¹ (% p.a.)	Issue Price	Return for Investor (% p.a.)	Spread over US Treasury (bps)	Currency	Rating S&P/Moody's/Fitch
01/31/2013	Perpetual	2,000,000	1,723,600	8.748 S	100.000	8.748	439.8	USD	B- / SR / SR
09/30/2021	09/30/2026	750,000	750,000	3.250 S	100.000	3.25	244.5	USD	SR/ Ba2 / BB
01/11/2022	01/11/2029	500,000	500,000	4.875 S	99.561	4.95	328.7	USD	SR/ Ba2 / BB
04/18/2023	04/18/2030	750,000	750,000	6.25 S	98.612	6.50	301.8	USD	SR/ Ba2 / BB
03/18/2024	03/18/2031	750,000	750,000	6.00 S	98.323	6.30	220	USD	SR/ Ba2 / BB

Special-Purpose Entities' Issues

Issue Date	Maturity Date	Issued Amount (US\$ thousand)	Outstanding Amount (US\$ thousand)	Coupon and Frequency ¹ (% p.a.)	Issue Price	Return for Investor (% p.a.)	Spread over US Treasury (bps)	Currency	Rating S&P/Moody's/Fitch
07/02/2019	06/15/2026	200,000	30,000	3.70 Q	100.00	3.700	N/A	USD	BBB
12/06/2022	12/15/2029	750,000	637,500	2.75 + 3mSfr Q	100.00	2.75 + 3mSfr Q	N/A	USD	BBB
12/06/2022	12/15/2032	150,000	141,000	6.65 Q	100.00	6.65 Q	N/A	USD	BBB
12/09/2014	11/01/2034	500,000	500,000	2.92826 + 6mSfr Q	100.00	2.92826 + 6mSfr Q	N/A	USD	AA-
12/23/2015	12/16/2030	320,000	320,000	3.62826 + 6mSfr Q	100.00	3.62826 + 6mSfr Q	N/A	USD	AA-

(1) A: Annual; S: Semiannual; Q: Quarterly.

Sources and Uses

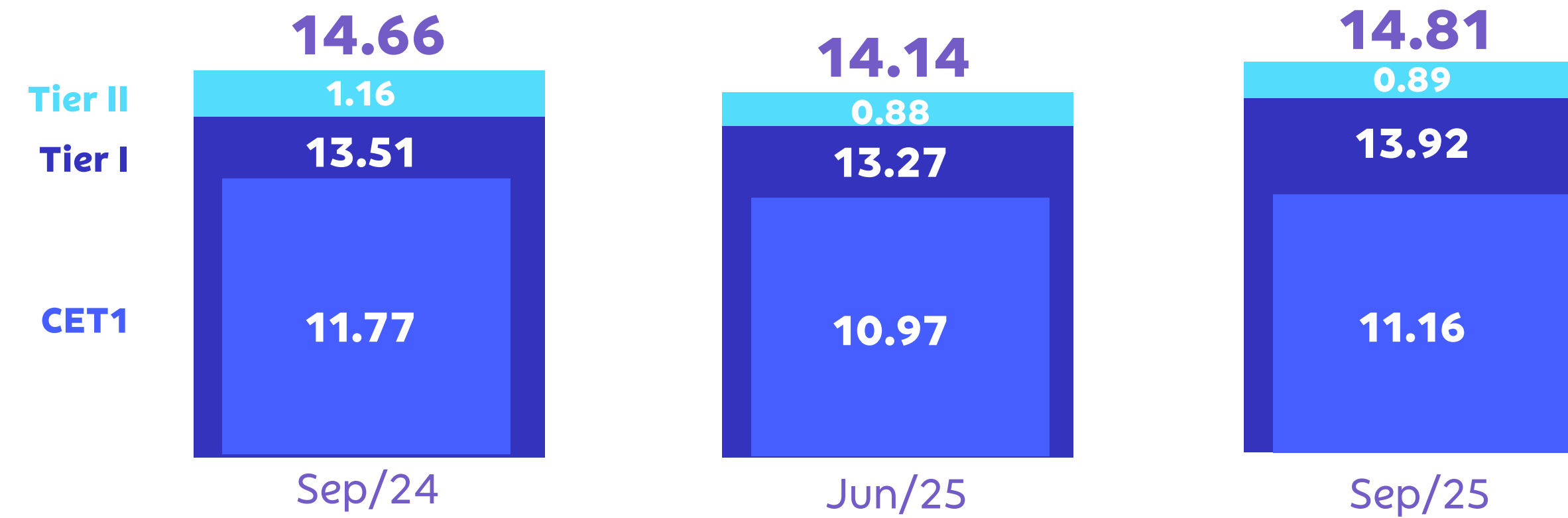
R\$ million

	Sep/24	%	Jun/25	%	Sep/25	%	Δ% Y/Y	Δ% Q/Q
Sources	1,151,042	100.0	1,262,250	100.0	1,281,748	100.0	11.4	1.5
Commercial Funding	1,059,935	92.1	1,138,673	90.2	1,149,651	89.7	8.5	1.0
Time Deposits	527,668	45.8	567,933	45.0	583,758	45.5	10.6	2.8
Savings Deposits	215,321	18.7	216,143	17.1	213,506	16.7	(0.8)	(1.2)
Letters of Credit – Agribusiness	194,220	16.9	243,064	19.3	242,553	18.9	24.9	(0.2)
Demand Deposits	108,368	9.4	96,281	7.6	94,057	7.3	(13.2)	(2.3)
Letters of Credit – Real Estate	14,135	1.2	14,942	1.2	15,436	1.2	9.2	3.3
Other Resources from Issuance	223	0.0	310	0.0	341	0.0	53.0	9.9
Institutional Funding	211,461	18.4	246,673	19.5	252,635	19.7	19.5	2.4
Borrowing, Assignments and Onlending	141,394	12.3	152,877	12.1	154,811	12.1	9.5	1.3
Subordinated Debt – Domestic ¹	13,213	1.1	23,257	1.8	29,054	2.3	119.9	24.9
Subordinated Debt – Abroad	9,769	0.8	9,580	0.8	9,428	0.7	(3.5)	(1.6)
Securities Issued Abroad	38,722	3.4	32,078	2.5	30,900	2.4	(20.2)	(3.7)
Financial Letters	8,363	0.7	28,882	2.3	28,441	2.2	240.1	(1.5)
Deposits with Central Bank	(120,354)	(10.5)	(123,095)	(9.8)	(120,538)	(9.4)	0.2	(2.1)
Uses	1,151,042	100.0	1,262,250	100.0	1,281,748	100.0	11.4	1.5
Loan Portfolio	1,050,006	91.2	1,115,212	88.4	1,111,687	86.7	5.9	(0.3)
Available Funds	101,036	8.8	147,038	11.6	170,061	13.3	68.3	15.7
Loan Portfolio/Total Deposits	123.3		126.7		124.7		1.4 p.p.	(2.0) p.p.
Loan Portfolio/Commercial Funding	99.1		97.9		96.7		(2.4) p.p.	(1.2) p.p.
Loan Portfolio/Uses	91.2		88.4		86.7		(4.5) p.p.	(1.6) p.p.

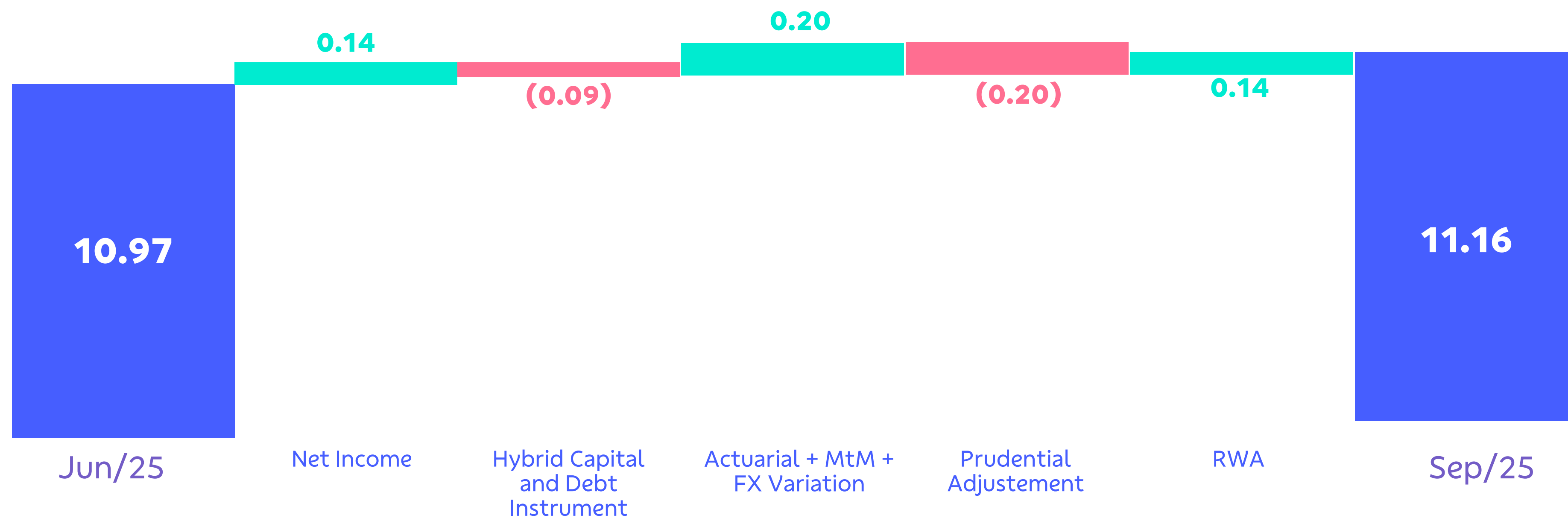
(1) Includes the update and interest of the domestic Hybrid Capital and Debt Instrument, in the amount of R\$ 4,100 million in Sep/25.

Capital

BIS III
(%)



CET1
(%)



BIS Ratio



	Sep/25 (%)
COMMON EQUITY TIER 1 (CET1)	8.0
CET1	4.5
CAPITAL CONSERVATION BUFFER	2.5
ADDITIONAL CET1 SYSTEMIC (D-SIB) BUFFER	1.0
ADDITIONAL CET1 COUNTERCYCLICAL BUFFER ¹	0.0
TIER 1	9.5
BIS RATIO	11.5

Bis Ratio
%

Current
Requirements



TIER1



Sep/25

Perpetual Bonds
Trigger
5.125% CET1

(1) The Additional CET1 Countercyclical buffer is not activated and is limited to 2.5%. Any change should be communicated 12 months in advance by Banco Central do Brasil.

Statement of income

R\$ million

	3Q24	2Q25	3Q25	Δ% Y/Y	Δ% Q/Q	9M24	9M25	Δ% YTD
Net Interest Income	25,870	25,080	26,365	1.9	5.1	77,153	75,327	(2.4)
Cost of Credit	(10,086)	(15,908)	(17,928)	77.7	12.7	(26,435)	(43,987)	66.4
Recovery of Write-offs	2,597	1,991	1,424	(45.2)	(28.5)	7,571	4,703	(37.9)
Expected Loss Expense	(11,627)	(17,374)	(17,928)	54.2	3.2	(31,237)	(46,368)	48.4
Discount Granted	(393)	(525)	(1,424)	262.5	171.5	(1,635)	(2,322)	42.1
Impairment	(663)	-	-	-	-	(1,134)	-	-
Net Financial Margin	15,784	9,172	8,437	(46.5)	(8.0)	50,718	31,339	(38.2)
Fee Income	9,096	8,754	8,863	(2.6)	1.3	26,285	25,978	(1.2)
Administrative Expenses	(9,373)	(9,676)	(9,812)	4.7	1.4	(27,496)	(28,984)	5.4
Personnel Expenses	(6,081)	(6,444)	(6,567)	8.0	1.9	(18,035)	(19,334)	7.2
Other Administrative Expenses	(3,292)	(3,232)	(3,244)	(1.5)	0.4	(9,461)	(9,650)	2.0
Other Operating Income/Expenses	(1,347)	(1,250)	(1,465)	8.7	17.2	(4,088)	(4,021)	(1.7)
Net Gains from Equity Method Investments	1,942	2,124	1,989	2.4	(6.5)	5,729	5,872	2.5
PREVI - Plano de Benefícios I	700	978	822	17.4	(16.0)	1,931	2,779	43.9
PREVI - Fundo Utilização Restatement	209	273	208	(0.8)	(23.9)	793	862	8.6
Tax Expenses	(2,113)	(2,186)	(2,235)	5.8	2.2	(6,412)	(6,524)	1.8
Other Income/Expenses	(2,086)	(2,439)	(2,249)	7.8	(7.8)	(6,131)	(7,009)	14.3
Provisions	(2,120)	(1,823)	(1,782)	(15.9)	(2.2)	(5,501)	(5,428)	(1.3)
Civil, Tax and Labor Claims	(1,978)	(1,821)	(1,782)	(9.9)	(2.1)	(5,305)	(5,415)	2.1
Other Provisions	(143)	(1)	-	-	-	(196)	(13)	(93.5)
Operating Income	12,040	5,178	4,241	(64.8)	(18.1)	39,918	18,885	(52.7)
Net Non-Operating Income	90	98	80	(10.2)	(18.2)	193	218	12.7
Profit Before Taxation and Profit Sharing	12,129	5,276	4,322	(64.4)	(18.1)	40,111	19,103	(52.4)
Income Tax and Social Contribution	(500)	(113)	716	-	-	(5,408)	178	-
Employee and Directors Profit Sharing	(1,209)	(489)	(438)	(63.7)	(10.4)	(3,600)	(1,865)	(48.2)
Non-Controlling Interests	(906)	(889)	(814)	(10.1)	(8.4)	(2,787)	(2,473)	(11.3)
Adjusted Net Income	9,515	3,784	3,785	(60.2)	0.0	28,317	14,943	(47.2)
One-Off Items	(595)	(749)	(757)	27.1	1.0	(1,650)	(2,107)	27.7
Economic Plans	(1,149)	(1,307)	(1,461)	27.1	11.8	(3,194)	(3,930)	23.1
Adherence to Transaction Program	-	(1,192)	-	-	-	-	(1,192)	-
Tax Voluntary Assessment	-	-	-	-	-	949	-	-
Securities Impairment	-	-	-	-	-	(1,717)	-	-
Tax Effect and Profit Sharing	354	1,751	704	27.1	(59.8)	2,312	3,015	30.4
Net Income	8,920	3,035	3,028	(66.0)	(0.2)	26,667	12,836	(51.9)

(1) Since 1Q25, information is disclosed according to Resolution 4,966/21, while information regarding previous quarters was disclosed as regulation in force by 2024.

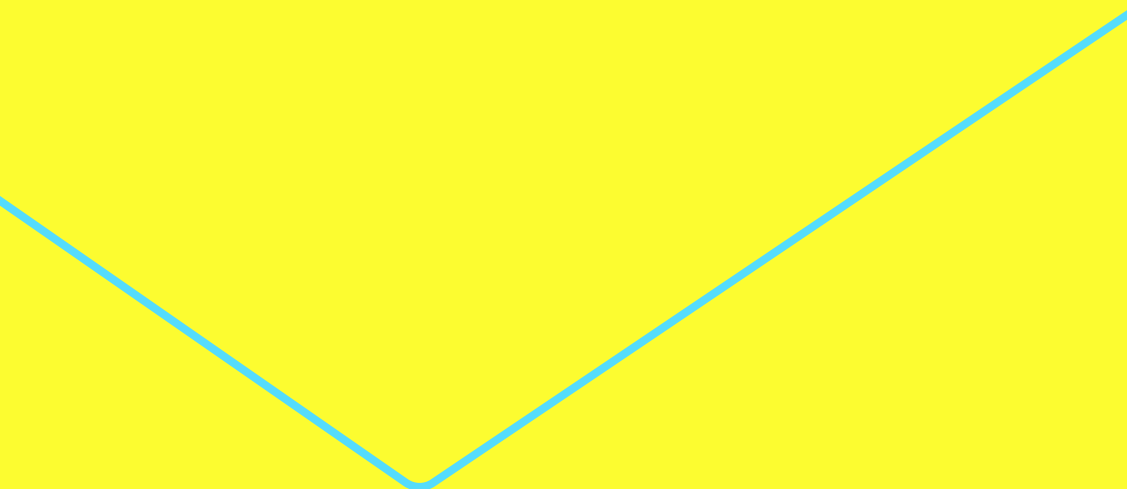




Guidance 2025

	Released between	Observed 9M25	Revised between
Loan Portfolio¹	3% and 6%	7.3%	Unchanged
Individuals	7% and 10%	7.9%	Unchanged
Companies	0% and 3%	11.6%	Unchanged
Agribusiness	3% and 6%	3.2%	Unchanged
Sustainable Portfolio	7% and 10%	8.0%	Unchanged
Net Interest Income	102.0 and 105.0 R\$ billion	R\$ 75.3 bn	Unchanged
Cost of Credit²	53.0 and 56.0 R\$ billion	R\$ 44.0 bn	59.0 and 62.0 R\$ billion
Fee Income	34.5 and 36.5 R\$ billion	R\$ 26.0 bn	Unchanged
Administrative Expenses	38.5 and 40.0 R\$ billion	R\$ 29.0 bn	Unchanged
Adjusted Net Income	21.0 and 25.0 R\$ billion	R\$ 14.9 bn	18.0 and 21.0 R\$ billion

(1) The credit projections consider the domestic classified portfolio added private securities and guarantees and do not consider government credit. (2) Cost of Credit: corresponds to the provisions related to credit risk of financial instruments, in accordance with CMN Resolution 4,966/21.



This presentation makes references and statements about expectations, planned synergies, growth estimates, projections of results and future strategies about Banco do Brasil, its subsidiaries, affiliates and controlled companies.

While these references and statements reflect what administrators believe, they may involve inaccuracies and risks that are difficult to predict, and therefore, there may be consequences or results different from those anticipated and discussed here.

These expectations are highly dependent on market conditions, the general economic performance of the country, the sector and international markets. Banco do Brasil is not responsible for updating any estimate contained in this presentation.





[**bb.com.br/ir**](http://bb.com.br/ir)