



Apresentação

INSTITUCIONAL

1T25



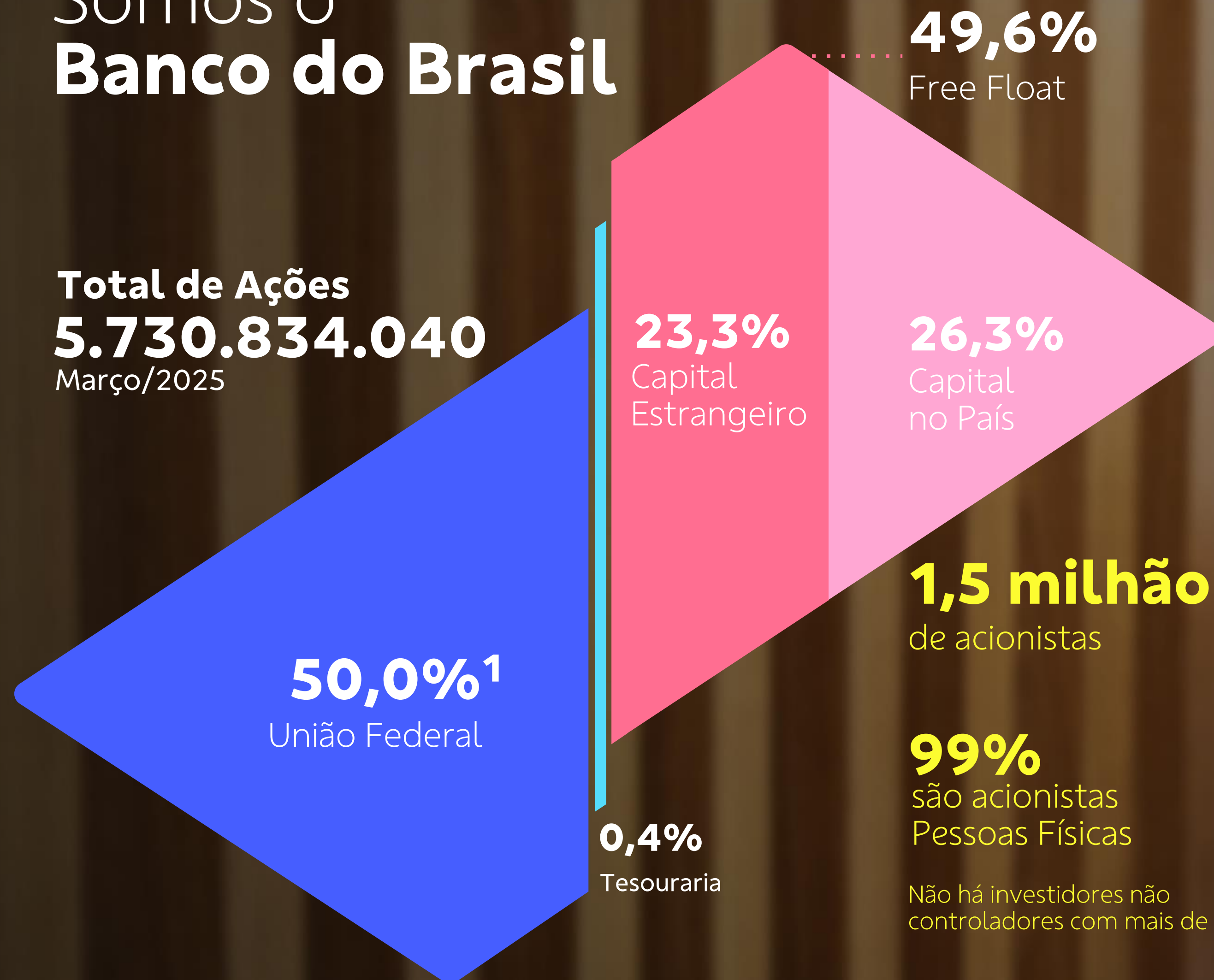
Saiba mais

Leia o QR Code para
acessar o MD&A 1T25



Somos o Banco do Brasil

Total de Ações
5.730.834.040
Março/2025



49,6%
Free Float

23,3%
Capital
Estrangeiro

26,3%
Capital
no País

1,5 milhão
de acionistas

99%
são acionistas
Pessoas Físicas

Não há investidores não
controladores com mais de 5% das ações

No 1T25, foram distribuídos
R\$ 2,8 bilhões
em Dividendos e JCP

Payout, entre
R\$ 0,48 **40% e 45%**
Valor **em 2025**
por ação

(2) Governo Federal possui controle do BB com 50,0000011% do total de ações.



ISEB3

IDIVERSA B3



FTSE4Good



Com 216 anos

	1969 Primeiro banco a usar computadores no Brasil	1995 Adesão ao Protocolo Verde	2003 Carta de Princípios Socioambientais	2013 Atendimento por IA	2020 Framework de Finanças Sustentáveis	2022 Aprovação da Política de Responsabilidade Social, Ambiental e Climática	2024 Atendimento Digital com o 1º Ponto BB
1808 Fundação do Banco do Brasil	1985 Criação da Fundação BB	2000 Primeiro banco com atendimento via Mobile	2006 BB Integra o Novo Mercado IBovespa	2017 Abertura de conta 100% digital		Emissão do 1º Social Bond	
1906 Primeira empresa listada em Bolsa de valores no Brasil	1987 Lançamento do Ourocard	1996 Início do Internet Banking	2009 Lançamento de ADR Nível I	2015 Política de Responsabilidade Socioambiental do BB	2021 Adesão ao TCFD	2023 Uso de IA generativa	2025 Banco mais Sustentável do Mundo pela 6ª vez
	1984 Primeiro banco a disponibilizar caixas eletrônicos		2005 Lançamento do Plano de Sustentabilidade		Lançamento Shopping BB Programa Venture Capital	Emissão do 1º Sustainability Bond Relatório de Riscos e Oportunidades Sociais, Ambientais e Climáticas	

de história,



Estamos
presentes
onde, como
e quando
o cliente desejar

86,7 milhões
de clientes em março/25

Atuação em 89 países por meio
de rede própria e correspondentes
bancários



Omnichannel

canais integrados e experiência única aos clientes

Atendimento

Presencial

em mar/25

3.997 Agências

3.171 Tradicionais

826 Especializadas

6.654

Postos de
Atendimento

16.300

Rede MaisBB

Atendimento

Digital

no 1T25

93,9%

das transações são realizadas
em canais digitais

26,3 milhões

de usuários App BB

16,3 milhões

de usuários no WhatsApp



Um dos
maiores
conglomerados
financeiros
do mundo.



Somos líderes em diversos segmentos

Market Share

50,2%

Agronegócio

16,1%

Carteira de Crédito¹

20,5%

Crédito Consignado

16,7%

Depósito Total²



1º lugar

Gestão de Recursos de Terceiros.



1º lugar

Seguros Rural e Prestamista.



1º lugar

Previdência.

(1) Carteira de Crédito País. (2) Relatório 50 Maiores do Banco Central: consolidado bancário I + II excluído BNDES. Dados de dez/24.



Pioneirismo Tecnológico e Inovação

Entregamos o presente
e pavimentamos o futuro.

R\$ 43 bilhões.

Investidos em tecnologia (de 2016 a mar/25).

+ de 1 trilhão

de transações de TI apenas no 1T25.

R\$ 3,7 bilhões

Transacionados no BB Pay no 1T25. +137% a/a.

**App Financeiro mais acessível do mercado
(FinFacts Google 2024)**





Com soluções para cada momento de vida



Crédito



Cartões



Consórcios



**Soluções
Agro**



Investimentos



**Assessoria
financeira**



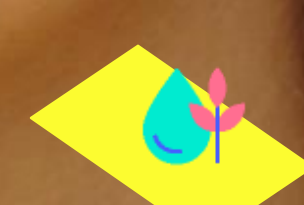
Câmbio



Seguros



**Previdência
e capitalização**



**Soluções
sustentáveis**



**Administração
de fundos**



**Shopping BB
com soluções
não financeiras**



Apoiamos as Pessoas Físicas

R\$ **336 bi**

Carteira de Crédito Pessoa Física
Mar/25

R\$ **142 bi**

Crédito Consignado
+8,2% Mar25/Mar24



Somos o Banco do Agro

R\$ **406 bi**

Carteira de Crédito Agronegócios
Mar/25

64%

dos desembolsos destinados
à agricultura familiar e
médios produtores



Trabalhamos juntos com MPMEs

R\$ **124 bi**

Carteira de Crédito MPME
Mar/25

R\$ **1,6 bi**

em desembolso
Giro Pronampe no 1T25.

O BB possui mais de
1,3 milhão de empresas dirigidas
por mulheres, representando
42% da carteira de clientes.



e **Grandes Empresas**

R\$ **261 bi**

Carteira de Crédito Grandes Empresas
Mar/25

**Somos parceiros
das Grandes Empresas,**
com um portfólio completo de crédito,
cash management e comércio exterior.



Nossa Carteira Sustentável

R\$ **394 bi**

Carteira de Negócios Sustentáveis
Mar/25

Em operações que trazem externalidades
**sociais e ambientais
positivas**

A Carteira de Negócios Sustentáveis é
certificada por uma avaliação
independente. Veja avaliação completa:



Comprometidos com a construção de um **mundo mais verde, inclusivo e responsável**



Crédito Sustentável



Carteira de Crédito Sustentável

R\$ 500 bilhões até 2030
Saldo em mar/25: **R\$ 393,5** bilhões



Energia Renovável

R\$ 30 bilhões até 2030
Saldo em mar/25: **R\$ 17,8** bilhões



Agricultura Sustentável

R\$ 200 bilhões até 2030
Saldo em mar/25: **R\$ 174,1** bilhões



Eficiência Municipal e Estadual

Desembolsar¹
R\$ 40 bilhões até 2030
Total desembolsado em mar/25:
R\$ 45,2 bilhões

Investimento Responsável



Produtos de Investimento Sustentável

R\$ 22 bilhões em fundos de investimentos sustentáveis² até 2030
PL em mar/25: **R\$ 7,6** bilhões



Recursos Sustentáveis

R\$ 100 bilhões em recursos sustentáveis para o BB e seus clientes.
mar/25: **R\$ 52,6** bilhões

Gestão ASG e Climática



Emissões Diretas de GEE

Reduzir em 42% as emissões diretas (escopo 1) até 2030⁴
jun/24: redução de **28%**

Compensar 100% dos escopos 1 e 2
jun/24: : **100%**

100% de utilização de energia renovável³ a partir de 2023
jun/24: : **100%**



Diversidade

30% de mulheres em cargo de liderança até 2025
27,9% em mar/25

30% de pretos, pardos, indígenas e outras etnias sub-representadas em cargos de liderança até 2025
29,5% em mar/25



Maturidade Digital

Alcançar 17 milhões de clientes até 2025
mar/25: **12,2** milhões

Impactos Positivos na Cadeia de Valor



Inclusão Financeira

Renegociar dívidas de 2,5 milhões de clientes até 2025
mar/25: **3,3** milhões

Alcançar 1 milhão de empreendedores com crédito até 2025
mar/25: **929** mil



Investimento Social Privado

Investir R\$ 1 bilhão por meio da Fundação BB até 2030
mar/25: **R\$ 555,5** milhões



Reflorestamento e Conservação Florestal

1 milhão de hectares conservados e/ou de reflorestamento até 2025
mar/25: **762** mil hectares

(1) Agricultura, cultura, defesa civil, educação, eficiência energética e iluminação pública, esporte e lazer, infraestrutura viária, limpeza pública, meio ambiente, mobilidade urbana, saúde, segurança e vigilância sanitária. (2) Em alinhamento à alteração regulatória dos fundos de investimento sustentáveis. (3) Usinas próprias, mercado livre e RECs. (4) Em relação ao ano-base 2022.

Premiados e reconhecidos por nossas realizações ASG

O banco mais sustentável do mundo

Reconhecido pela 6ª vez.

GLOBAL100 2025
THE WORLD'S MOST SUSTAINABLE CORPORATIONS ©



Portfólio Mundo

A melhor posição entre bancos nas américas. Benchmark em governança climática

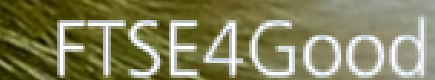


Embaixadores do Pacto Global da ONU:

"Elas Lideram 2030", "Raça é Prioridade" e "Salário Digno"



Rating "A" no Morgan Stanley Capital International (MSCI) ESG Rating



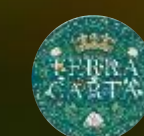
Index Series
Benchmark na dimensão Meio Ambiente



Equilíbrio de Gênero no Conselho de Administração



O Banco mais sustentável da América do Sul



Selo Terra Carta

Reconhecer as organizações que lideram a aceleração global em direção a uma transição sustentável



1º lugar entre as 100 empresas brasileiras com as melhores Práticas de ASG



Ganhador da categoria Governança



A gente se importa com a diversidade

Lideranças:

27,9% de mulheres em cargo de liderança em mar/25.
Meta de 30% até 2025.

29,5% pretos, pardos, indígenas e outras etnias sub-representadas em cargos de liderança em mar/25.
Meta de 30% até 2025.

Funcionários:

31% preto, pardo e indígena.
41% mulheres.

Diretoria Executiva

19% preto, pardo e indígena.
28% mulheres.

Conselho Diretor:

22% preto, pardo e indígena.
44% mulheres.

Programa Diversidade BB

Nos importamos em promover uma sociedade mais inclusiva e diversa.

Entenda a jornada de Diversidade, Equidade e Inclusão do BB.

Raça e etnia

Equidade de gênero

Pessoas com deficiência

Neurodivergência

Gerações

LGBTQIAPN+

Leia o QR Code e saiba mais sobre as ações de diversidade do Banco do Brasil





e uma

Governança Corporativa

forte e transparente



**Planejamento
estratégico de longo
prazo (5 anos)**



**Estrutura de
Comitês Estatutários**



**Remuneração da
Alta Administração:
50% da remuneração
variável paga em ações**
(vesting period: 4 anos)



**Segregação de
Responsabilidade**



**Decisões técnicas
e colegiadas**

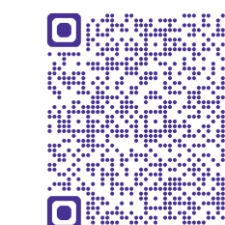


**Informe de
Transações com
Partes Relacionadas**

Diretoria Executiva



Conheça a Política de Indicação e Sucessão do BB



Tarciana Medeiros
Presidente



Ana Cristina Rosa Garcia
Vice-presidente Corporativa



Felipe Guimarães Geissler Prince
Vice-presidente de Controles Internos e Gestão de Riscos



José Ricardo Sasseron
Vice-presidente de Negócios Governo e Sustentabilidade Empresarial



Marco Geovanne Tobias da Silva
Vice-presidente de Gestão Financeira e Relações com Investidores



Carla Nesi
Vice-presidente de Negócios de Varejo



Francisco Augusto Lassalvia
Vice-presidente de Negócios de Atacado



Luiz Gustavo Braz Lage
Vice-presidente de Agronegócios e Agricultura Familiar



Marisa Reghini Ferreira Mattos
Vice-presidente de Negócios Digitais e Tecnologia

Diversidade



4
Feminino



5
Masculino



2
LGBTQIAPN+

2

Pretos e Pardos

+ 23 diretores estatutários

Até 27 diretorias, privativo de funcionários da ativa do BB (Estatuto Social, art. 24).

78%
Masculino



22%
Feminino



Conselho de Administração e Conselho Fiscal



Conselho de Administração

Anelize Lenzi Ruas de Almeida

Presidente
Indicação: Ministério da Fazenda

4 
Masculino

4 
Feminino

Selma Cristina Alves Siqueira

Eleita pelos Funcionários do Banco do Brasil

Elisa Vieira Leonel

Vice-presidente
Indicação: Ministério da Fazenda

1 
LGBTQIAPN+

Fábio Franco Barbosa Fernandes

Indicação: Ministério da Fazenda

1 
Pretos e Pardos

Tarciana Paula Gomes Medeiros

Presidente do Banco do Brasil

Fernando Florêncio Campos

Indicação: Acionistas minoritários
Membro Independente

Valmir Pedro Rossi

Indicação: Acionistas minoritários
Membro Independente

Conselho Fiscal

Renato da Motta Andrade Neto

Presidente
Indicação: Ministério da Fazenda

7 
Masculino

1 
Feminino

Andriei José Beber

Títular – Indicação: Acionistas Minoritários
Membro Independente

Antônio Emílio Bastos de Aguiar Freire

Suplente – Indicação: Acionistas Minoritários
Membro Independente

João Vicente Silva Machado

Títular – Indicação: Acionistas Minoritários
Membro Independente

Marcus Vinicius Codeceira Lopes Pedreira

Suplente – Indicação: Acionistas Minoritários
Membro Independente

Bernard Appy

Titular
Indicação: Ministério da Fazenda

Tatiana Rosito

Titular
Indicação: Ministério da Fazenda

Paulo Moreira Marques

Suplente
Indicação: Ministério da Fazenda



Comitês Estatutários de Assessoramento ao CA

Auditoria

Auditoria e Fiscalização



100% Independentes



Pessoas Remuneração e Elegibilidade

Políticas de gestão de pessoas e remuneração, indicação e sucessão de administradores



80% Independentes



Riscos e de Capital

Gestão de riscos e de capital para as instituições integrantes do Conglomerado Prudencial



60% Independentes



Tecnologia e Inovação

Tendências tecnológicas, novos modelos de negócios e projetos ou iniciativas de inovação



Sustentabilidade Empresarial

Temas relacionados à sustentabilidade, considerando as melhores práticas de mercado e os compromissos assumidos pelo Banco



Guiados por um propósito claro...

...ser próximo e relevante na vida das pessoas em todos os momentos.

Nossos valores

Proximidade

Eficiência

Compromisso com a sociedade

Inovação

Integridade

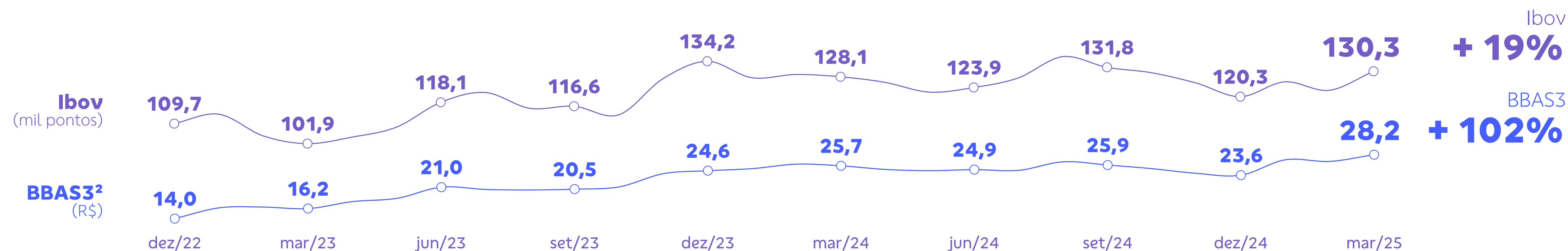
Diversidade



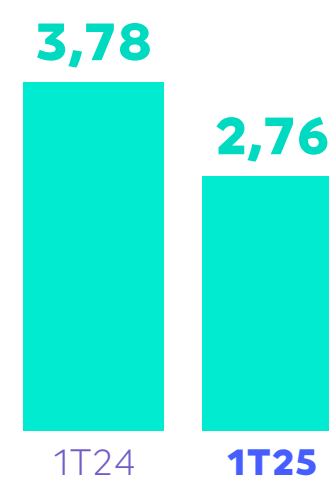


Gerando valor aos nossos acionistas

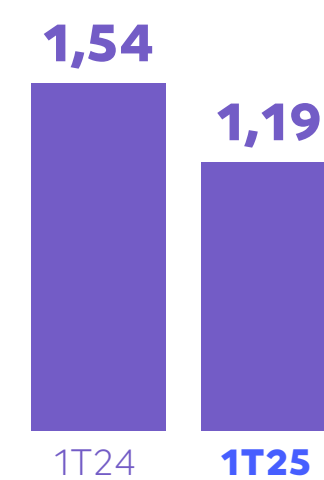
Desempenho das Ações BBAS3 (R\$) e Ibov¹



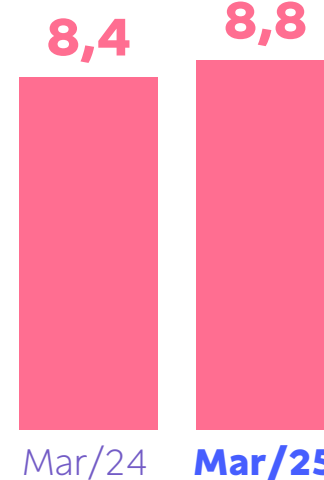
Dividendos e JCP Distribuídos (R\$ bilhões)



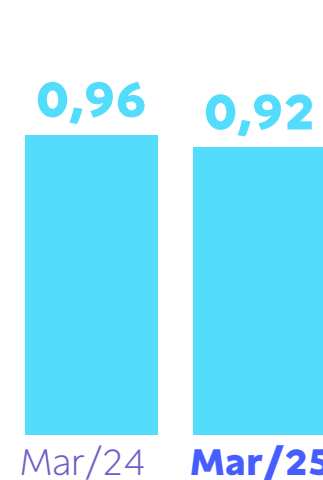
Lucro por ação² (R\$)



Dividend Yield (%)



Preço / Valor Patrimonial



Recomendações dos Analistas

Em 23/05/2025



Preço-Alvo Médio BBAS3

Em 23/05/2025

R\$ 32,53

Desdobramento de ações

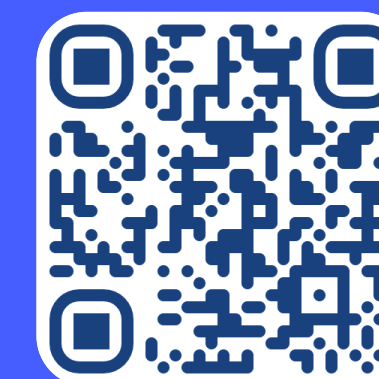
Em abril de 2024, realizamos o desdobramento da ação BBAS3 e BDORY, em uma proporção de 1:2.

(1) Fonte: Economática. (2) Ajustado por proventos.



Performance Financeira

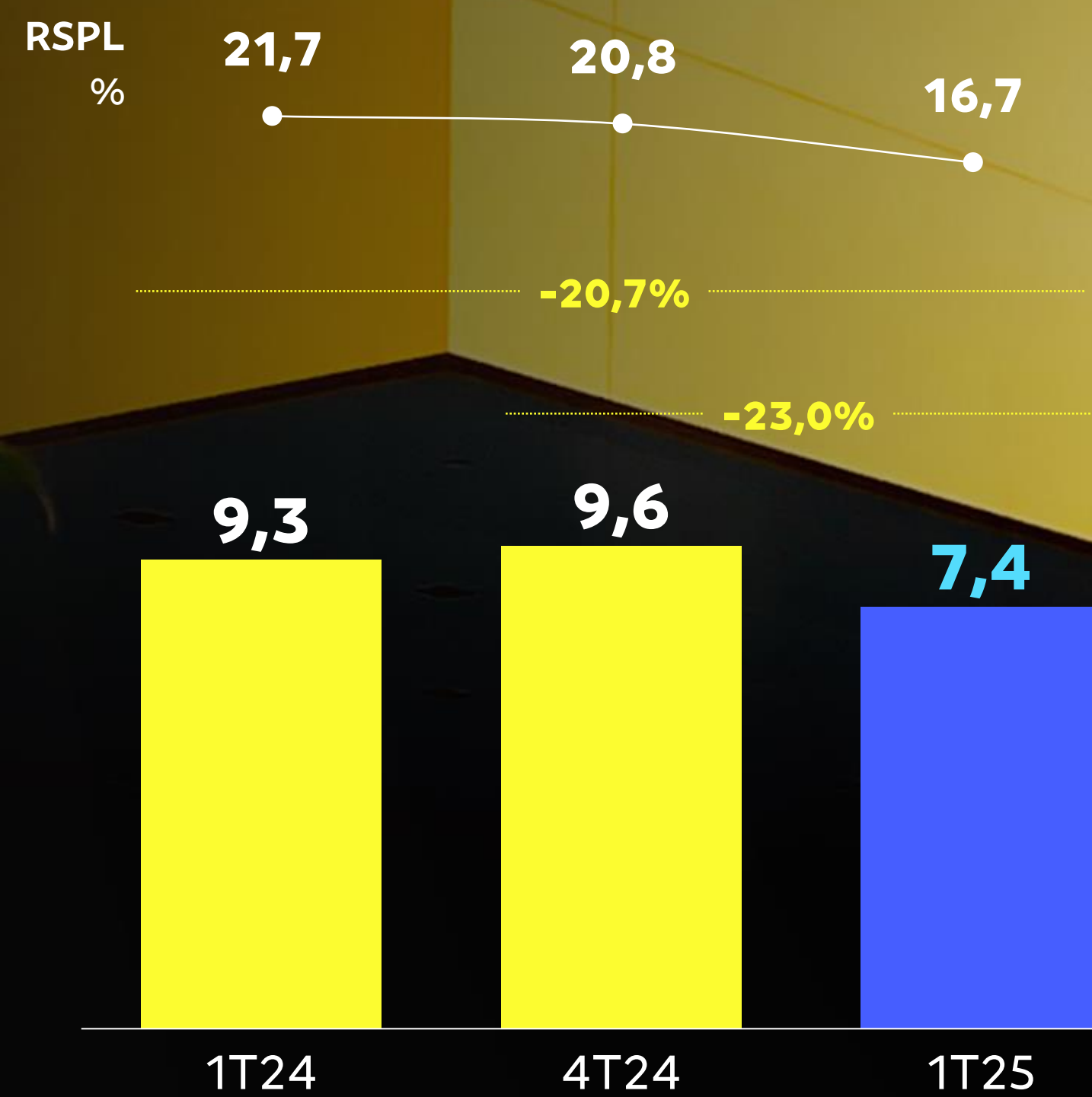
Clique ou leia o QR Code
e assista o videocast de apresentação de
resultados com nosso CFO e time de RI





Lucro Líquido Ajustado

R\$ bilhões



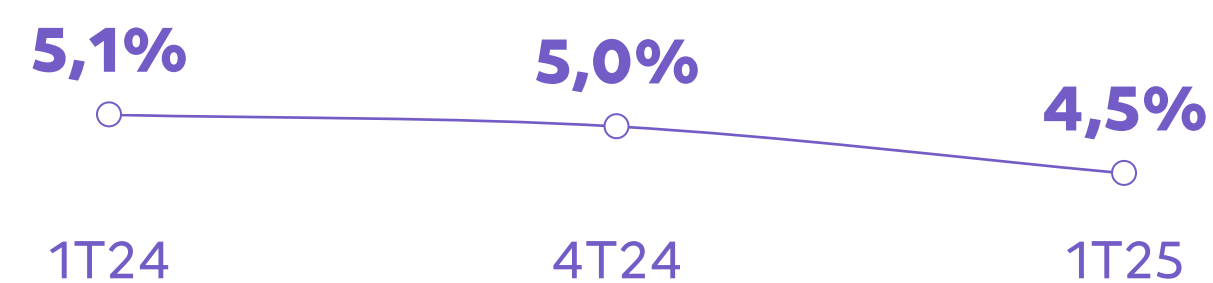
BANCO DO BRASIL

Margem Financeira Bruta

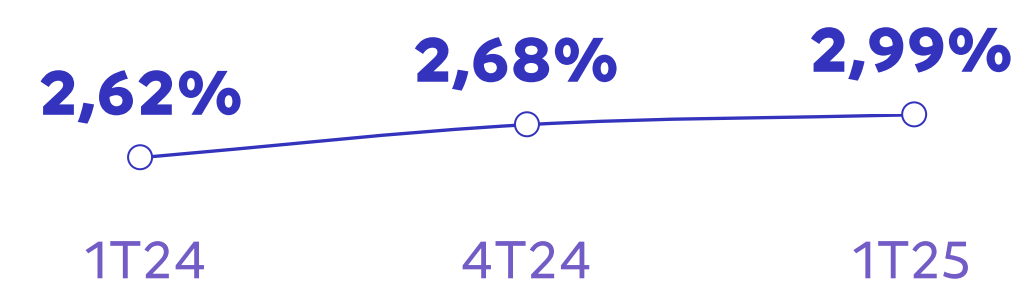
R\$ bilhões



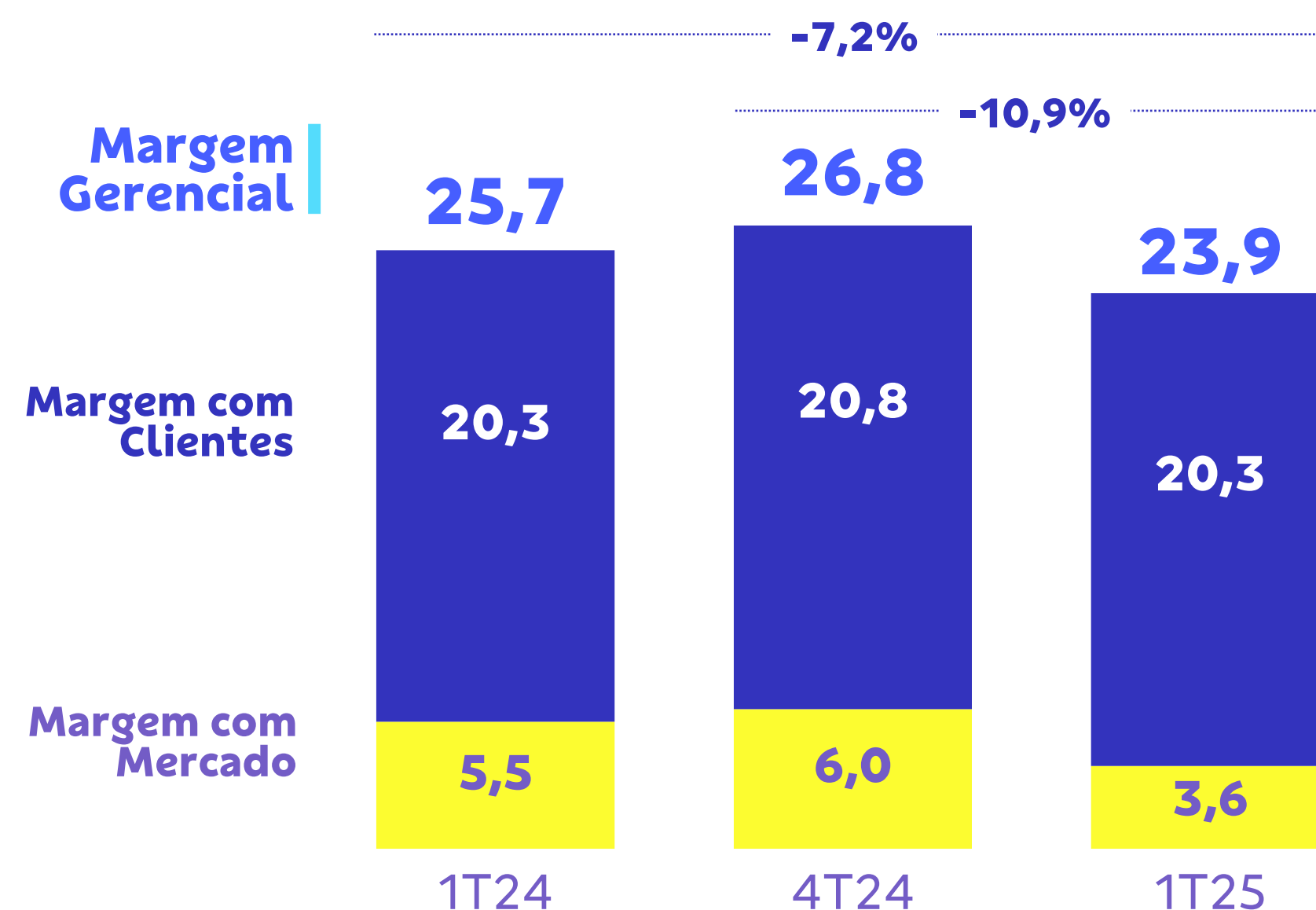
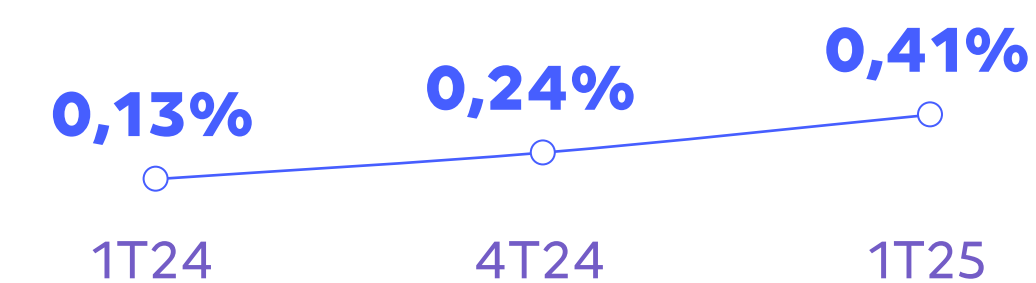
Spread Global (%)



TMS (%)



TR (%)



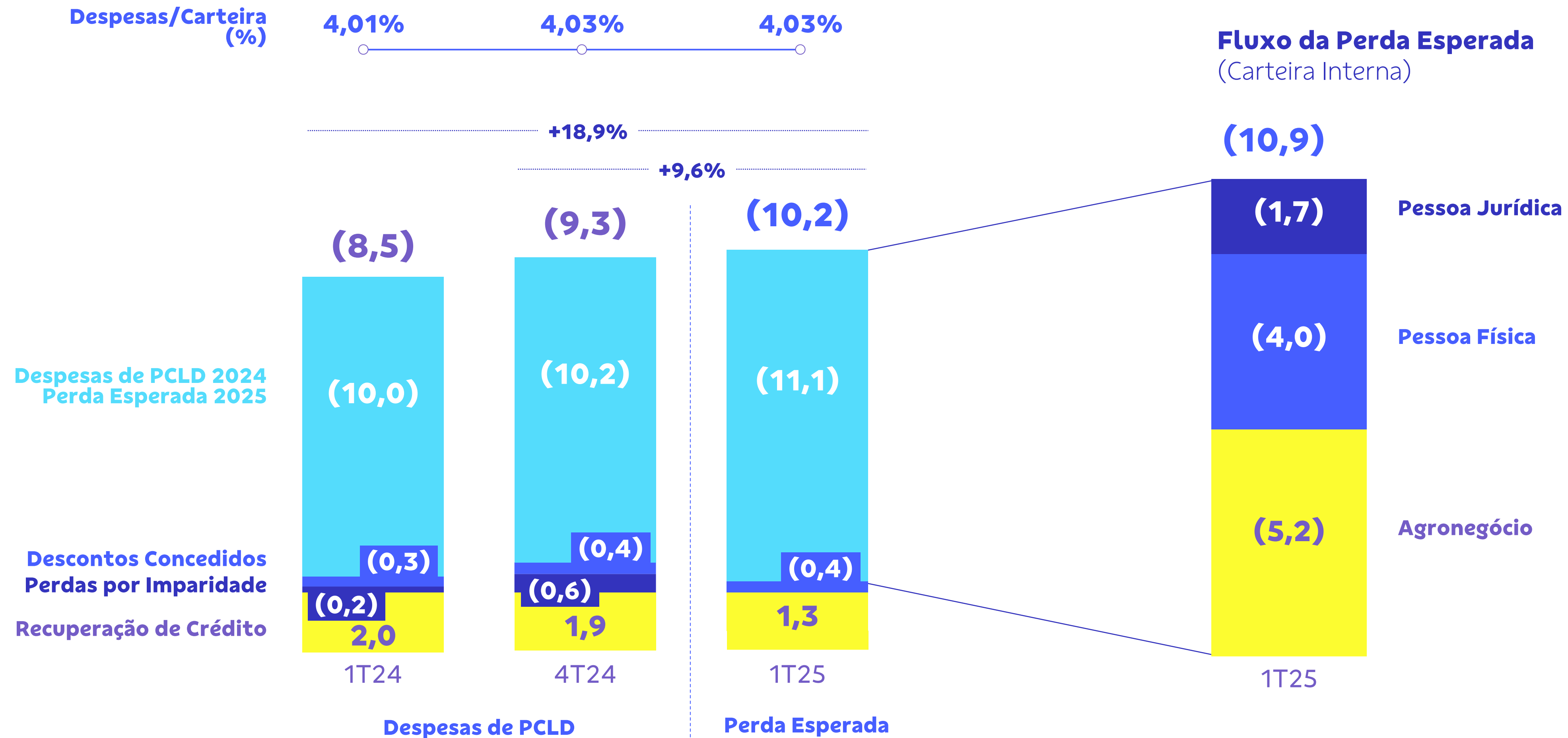
Margem Contábil

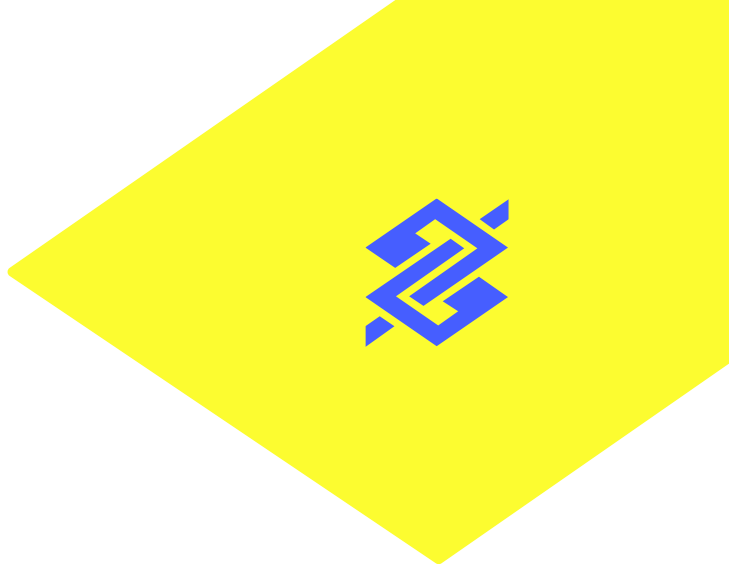
	1T24	4T24	1T25	Δ% A/A	Δ% T/T
Margem Financeira Bruta	25.734	26.791	23.881	(7,2)	(10,9)
Receitas Financeiras	46.237	48.918	49.239	6,5	0,7
Operações de Crédito ¹	34.299	37.102	42.038	22,6	13,3
Tesouraria ^{1 2}	11.938	11.816	7.201	(39,7)	(39,1)
Despesas Financeiras	(20.503)	(22.127)	(25.357)	23,7	14,6
Captação Comercial	(17.509)	(18.675)	(21.089)	20,4	12,9
Captação Institucional ³	(2.994)	(3.452)	(4.268)	42,6	23,7

(1) Em função da Resolução nº 4.966/21, a partir do 1T25, houve a migração do resultado da carteira de TVMs Privados com característica de crédito da Tesouraria para as Receitas Financeiras de Crédito. O movimento impactou, na mesma medida, negativamente o resultado de tesouraria (TVM – Receitas de Juros) e positivamente as receitas com operações de crédito, em R\$ 3,9 bilhões. Desconsiderando este efeito, o Resultado de Tesouraria seria de R\$ 11,1 bilhões e as Receitas de Operações de Crédito seria de R\$ 38,1 bilhões no 1T25, o que representaria uma variação de -5,8% e +2,7% na comparação trimestral, respectivamente; (2) Inclui o resultado com juros, hedge fiscal, derivativos e outros instrumentos financeiros que compensam os efeitos da variação cambial no resultado; (3) Inclui instrumentos de dívida sênior, dívida subordinada e IHCD (exceto instrumento elegível ao Capital Principal).

Custo do Crédito

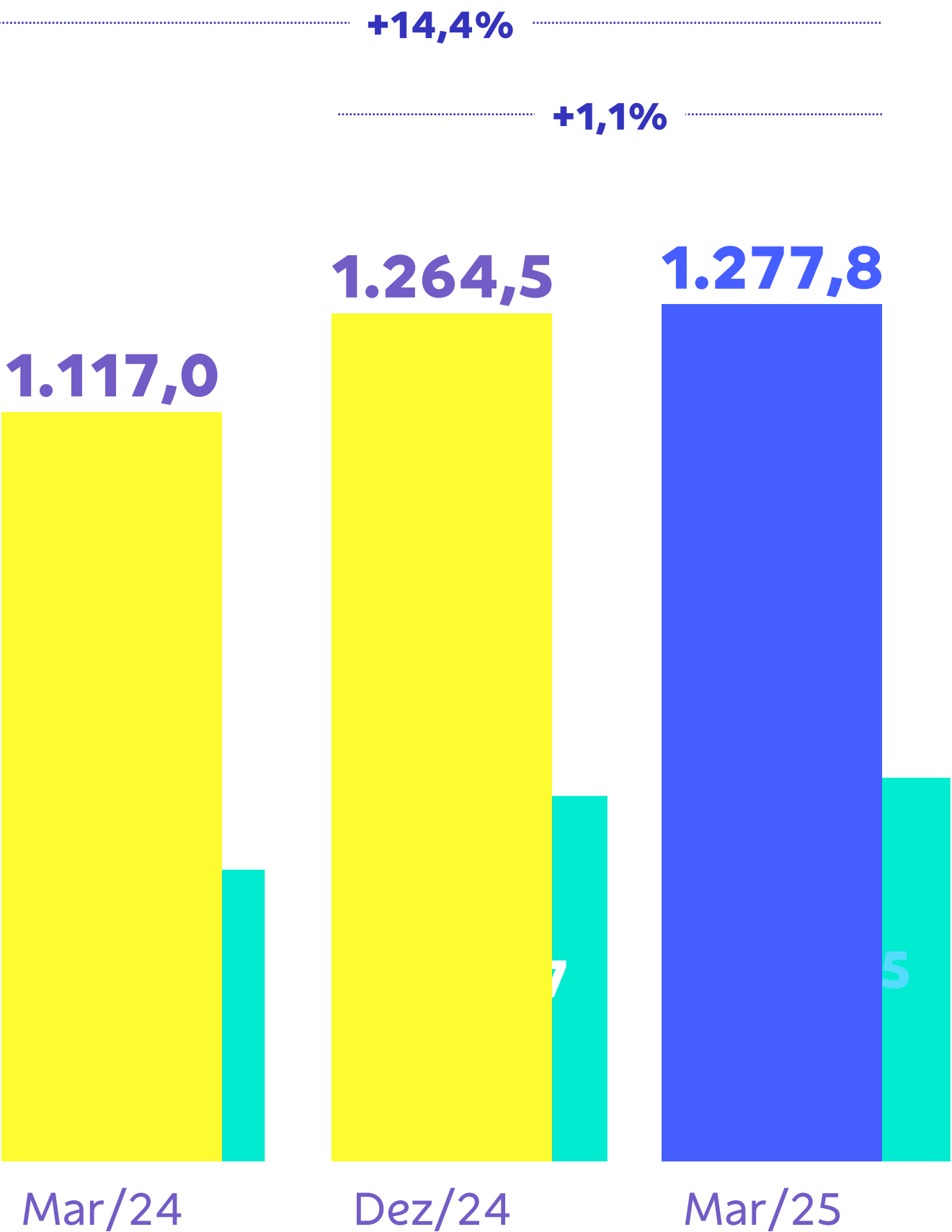
R\$ bilhões





Carteira de Crédito Expandida¹

R\$ bilhões

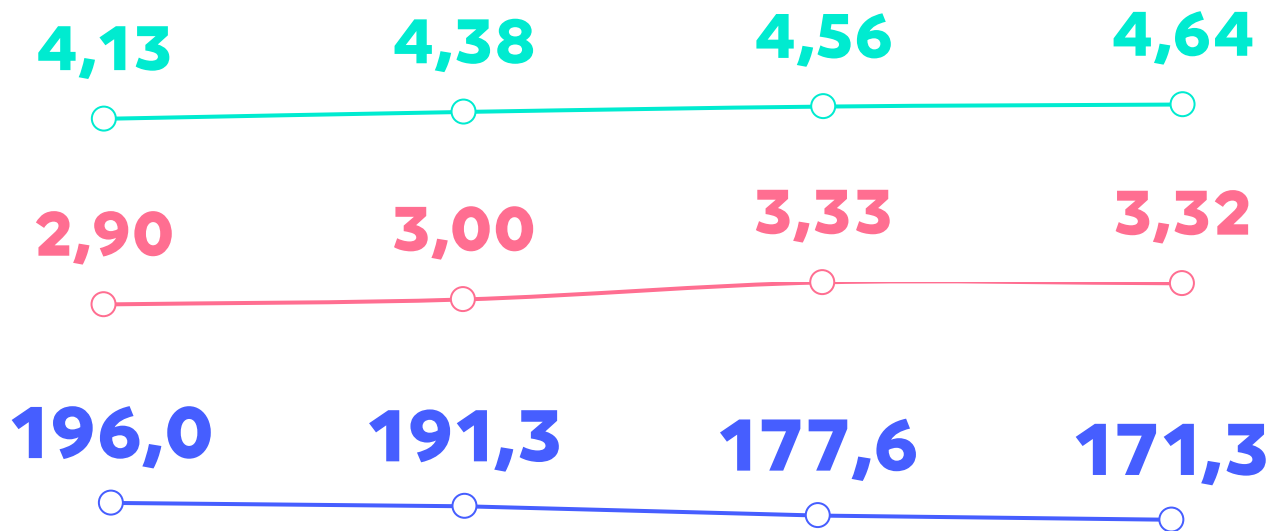


Inad +30d

Inad +90d

Cobertura

Inad e Índice de Cobertura (%)

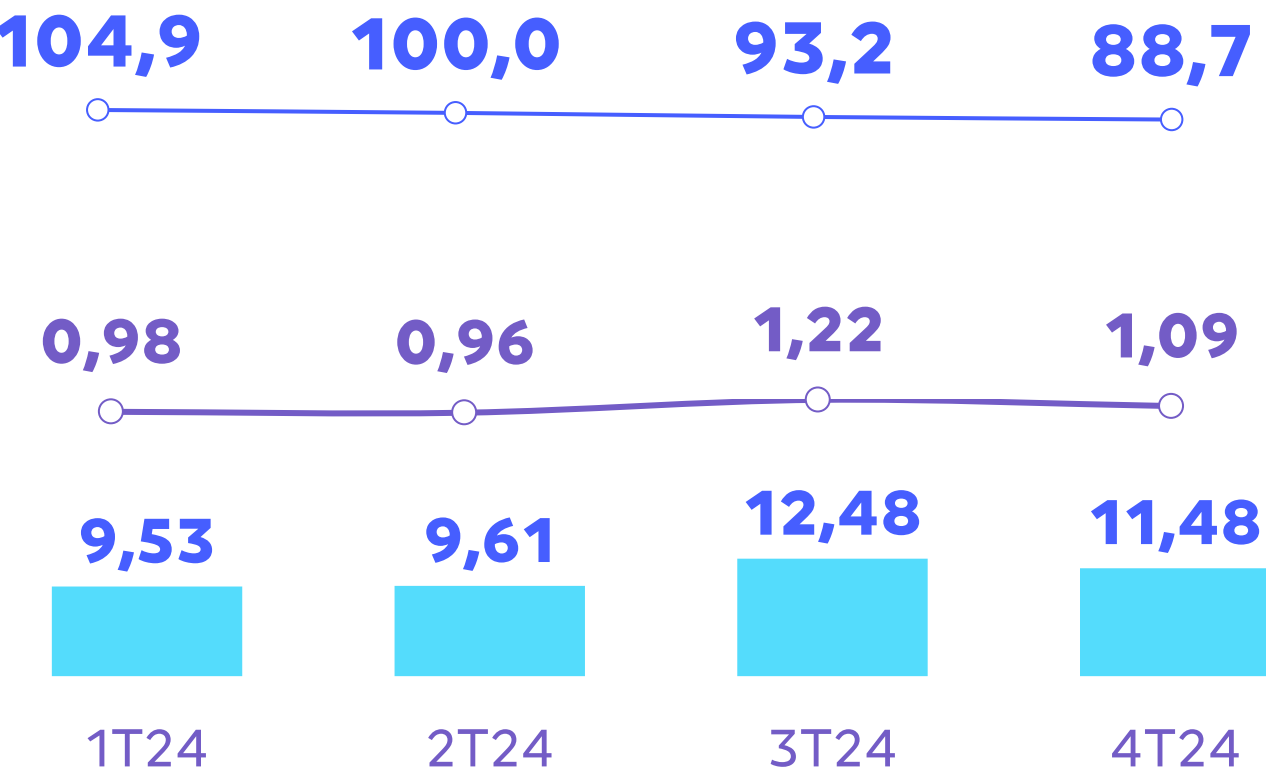


Formação da Inadimplência (%)

Cobertura New NPL (%)

New NPL² / Carteira de Crédito³ (%)

New NPL² (R\$ bilhões)



5,53

3,86

184,8

77,5

1,30

14,28

1T25

(1) Inclui TVM privados e garantias prestadas. (3) New NPL = variação trimestral do saldo das operações vencidas há mais de 90 dias, acrescidas das baixas para prejuízo do trimestre. (3) Saldo da carteira de crédito do trimestre anterior.

Carteira de Negócios Sustentáveis

Março/25

R\$ **393,5**
bilhões
3,04 milhões
de operações

14,2%

Empresarial

R\$ 55,8 bilhões

162,26 mil operações

17,4%

Agricultura
de Baixo Carbono

R\$ 68,7 bilhões

143,21 mil operações

29,1%

Boas Práticas
Socioambientais

R\$ 114,4 bilhões

1,1 milhão de operações

39,3%

Negócios Sociais

R\$ 154,6 bilhões

1,63 milhão de operações

R\$ bilhões



Empresarial

55,81



Custeio Plantio Direto

58,33



Programa ABC

10,34



Pronaf Mais Alimentos

47,70



Investimentos

23,78



PCA / Moderagro

17,24



Pronaf Custeio

14,83



Infra e Desenv. Regional

8,98



Pronaf Investimento

1,87



Governo

70,56



Fundo de Financiamento
Estudantil (Fies)

38,52



Habitação

24,54



Emergencial Covid

20,83



Demais

0,23



Confira a
avaliação
completa:



Adicionalidade /
Contribuição para
a Sustentabilidade

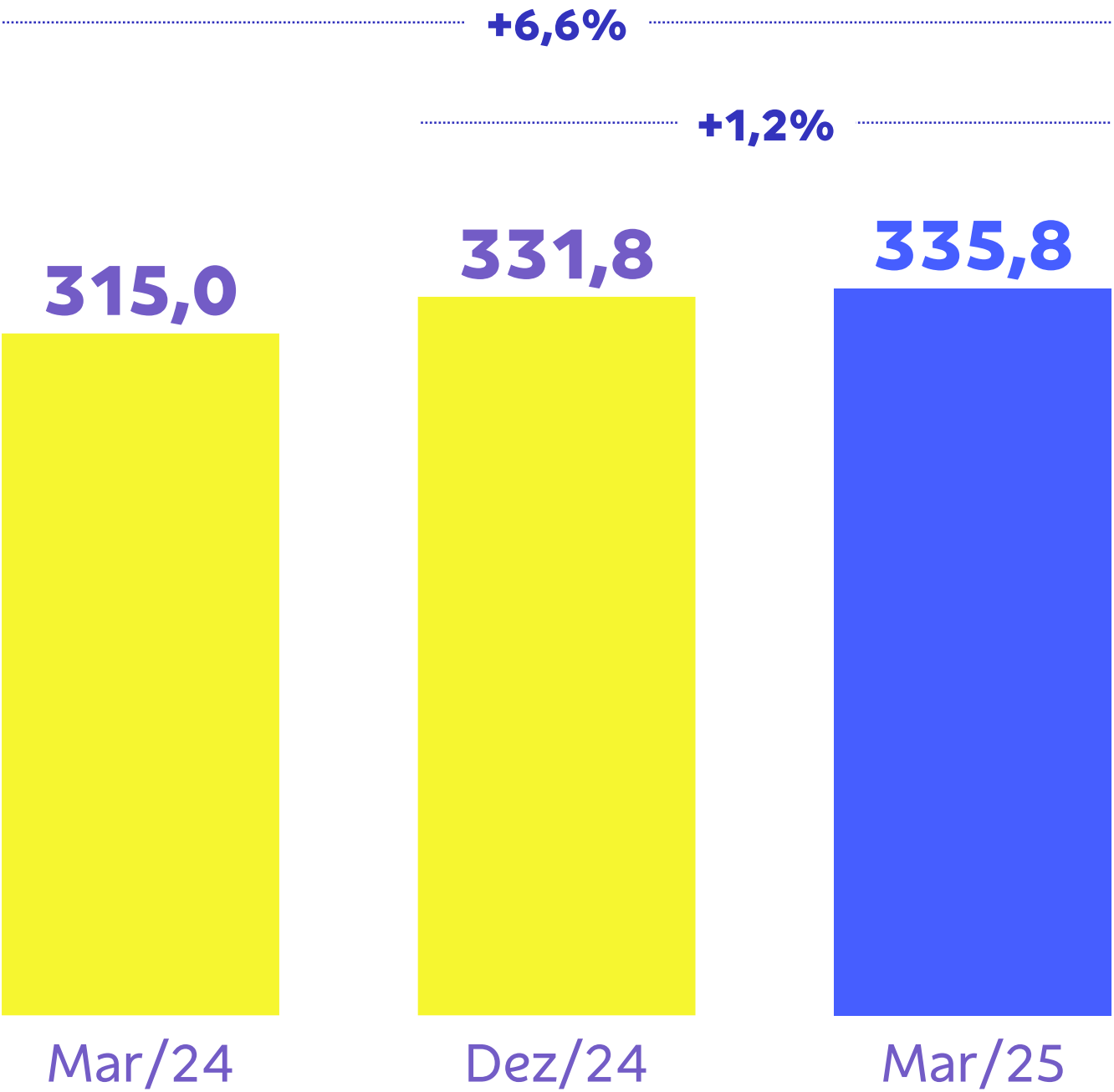
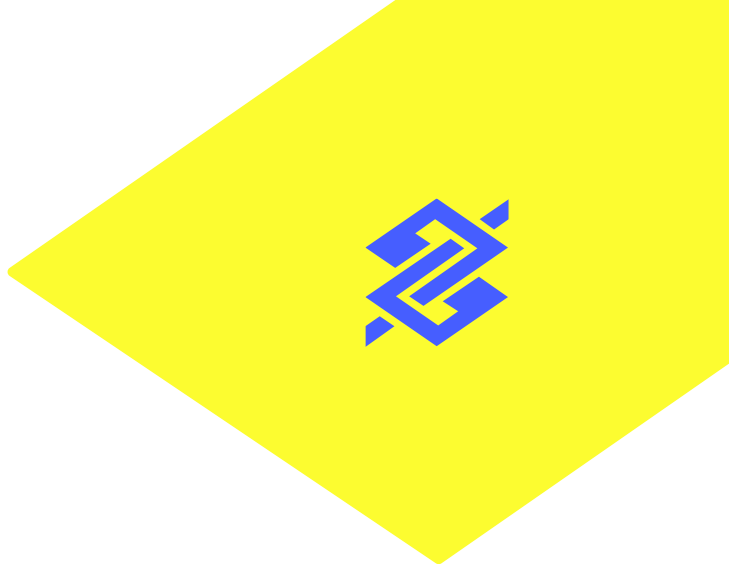


Alta / Transformacional
Moderada / Efetiva
Limitada / Transitória

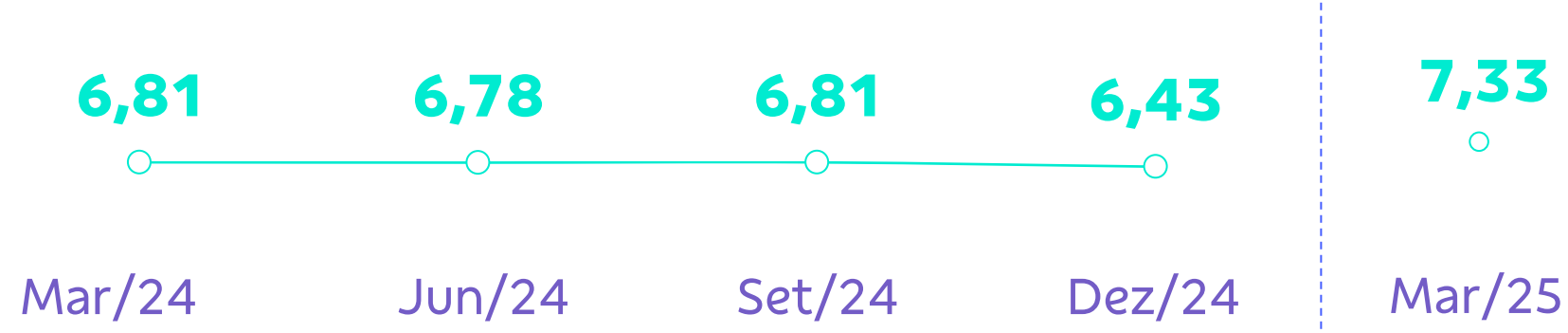
Carteira de Crédito

Pessoa Física

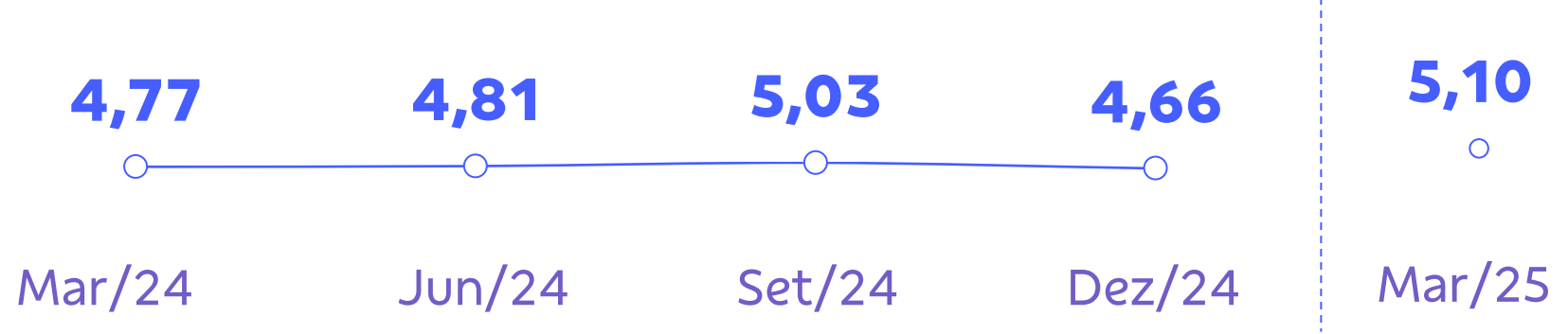
R\$ bilhões



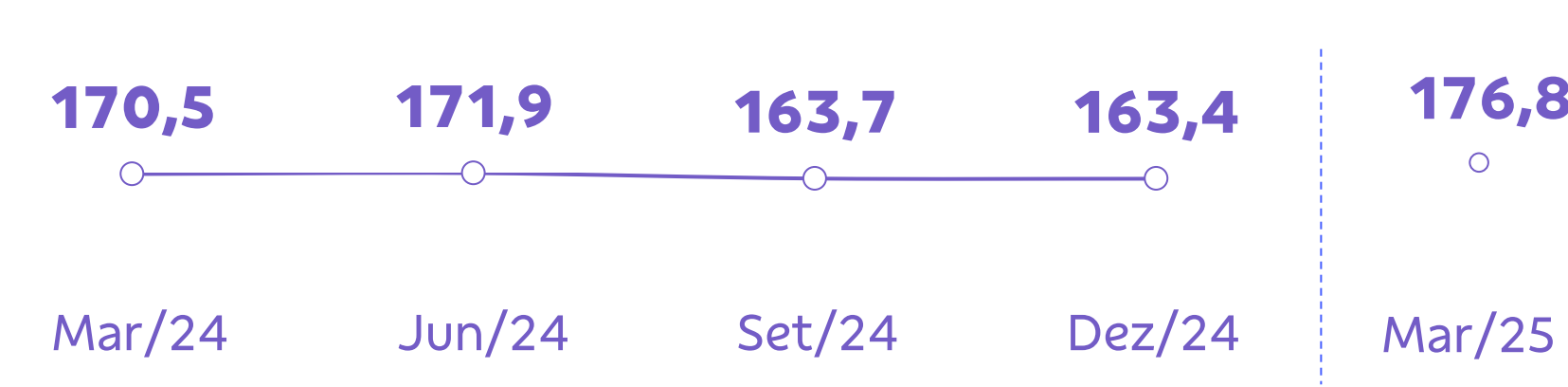
Inad +30d Pessoa Física (%)



Inad +90d Pessoa Física (%)



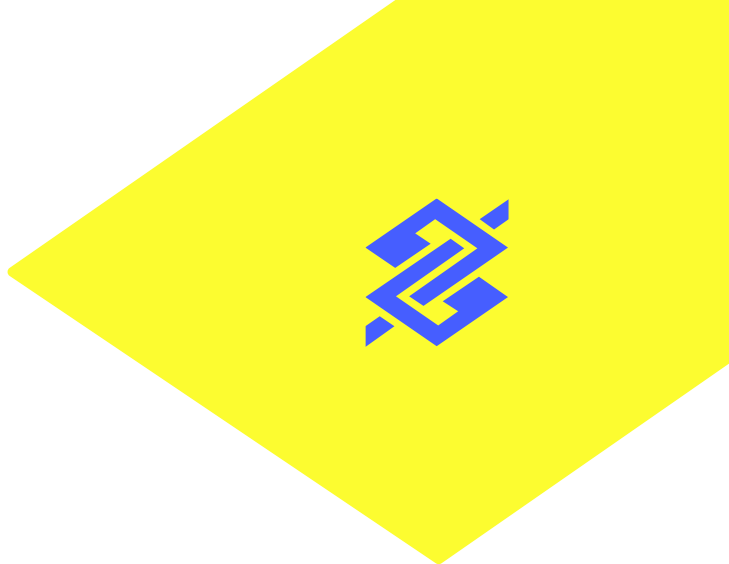
Índice de Cobertura Pessoa Física (%)



Carteira de Crédito

Pessoa Física

R\$ milhões



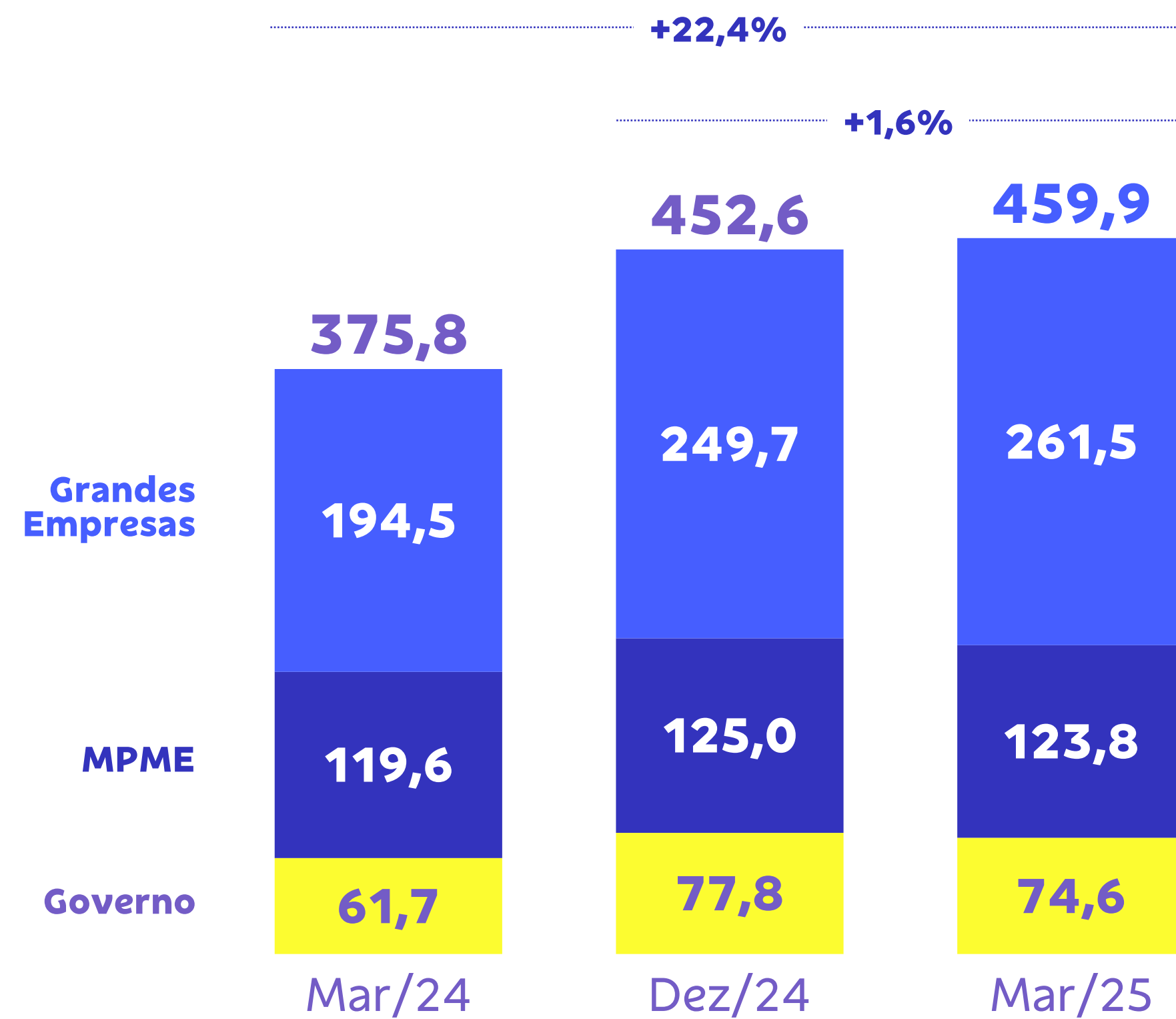
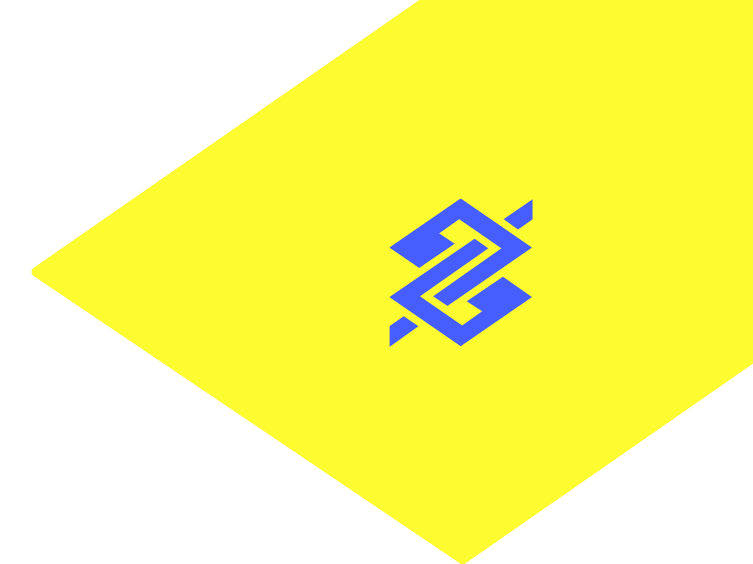
	Mar/24	Part. %	Dez/24	Part. %	Mar/25	Part. %	Δ% A/A	Δ% T/T
Carteira de Crédito (a)	314.882	100,0	331.765	100,0	335.734	100,0	6,6	1,2
Crédito Direto ao Consumidor	172.774	54,9	182.481	55,0	187.236	55,8	8,4	2,6
Crédito Consignado	130.858	41,5	138.705	41,8	141.624	42,2	8,2	2,1
Crédito Não Consignado	41.916	13,3	43.776	13,2	45.612	13,6	8,8	4,2
Cartão de Crédito	54.339	17,3	59.581	18,0	59.066	17,6	8,7	(0,9)
Financiamento Imobiliário	47.407	15,1	48.088	14,5	48.105	14,3	1,5	0,0
Composição de Dívidas ¹	20.401	6,5	23.360	7,0	24.165	7,2	18,4	3,4
Financiamento de Veículos	15.863	5,0	14.231	4,3	12.756	3,8	(19,6)	(10,4)
Carteira Orgânica	4.853	1,5	4.776	1,4	4.643	1,4	(4,3)	(2,8)
Carteira Adquirida	11.009	3,5	9.455	2,8	8.113	2,4	(26,3)	(14,2)
Cheque Especial	2.746	0,9	2.700	0,8	3.055	0,9	11,3	13,2
Microcrédito	254	0,1	227	0,1	231	0,1	(9,1)	1,8
Demais	1.099	0,3	1.098	0,3	1.119	0,3	1,8	2,0
TVM Privados e Garantias (b) ²	71	0,0	68	0,0	72	0,0	1,5	6,1
Carteira de Crédito Expandida (a + b) ²	314.953	100,0	331.833	100,0	335.806	100,0	6,6	1,2

1) A linha de Composição de Dívidas é composta por créditos reestruturados e créditos renegociados, de acordo com os critérios da Res. nº 4.966/21; (2) Série reprocessada para adequação dos critérios da Resolução CMN nº 4.966/21.

Carteira de Crédito

Pessoa Jurídica

R\$ bilhões



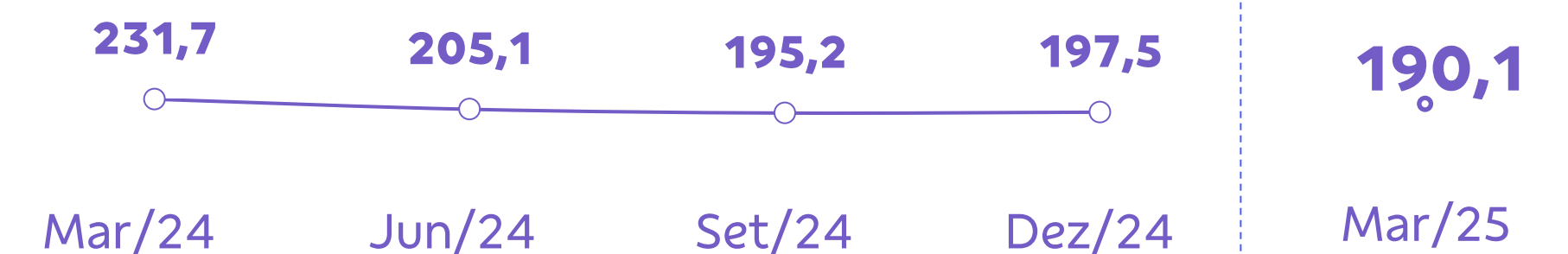
Inad +30d Pessoa Jurídica (%)



Inad +90d Pessoa Jurídica (%)



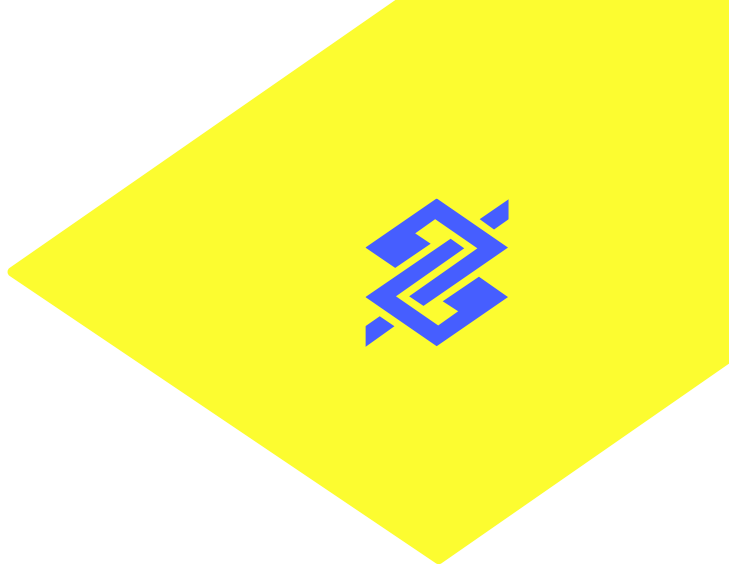
Índice de Cobertura Pessoa Jurídica (%)



Carteira de Crédito

Pessoa Jurídica

R\$ milhões



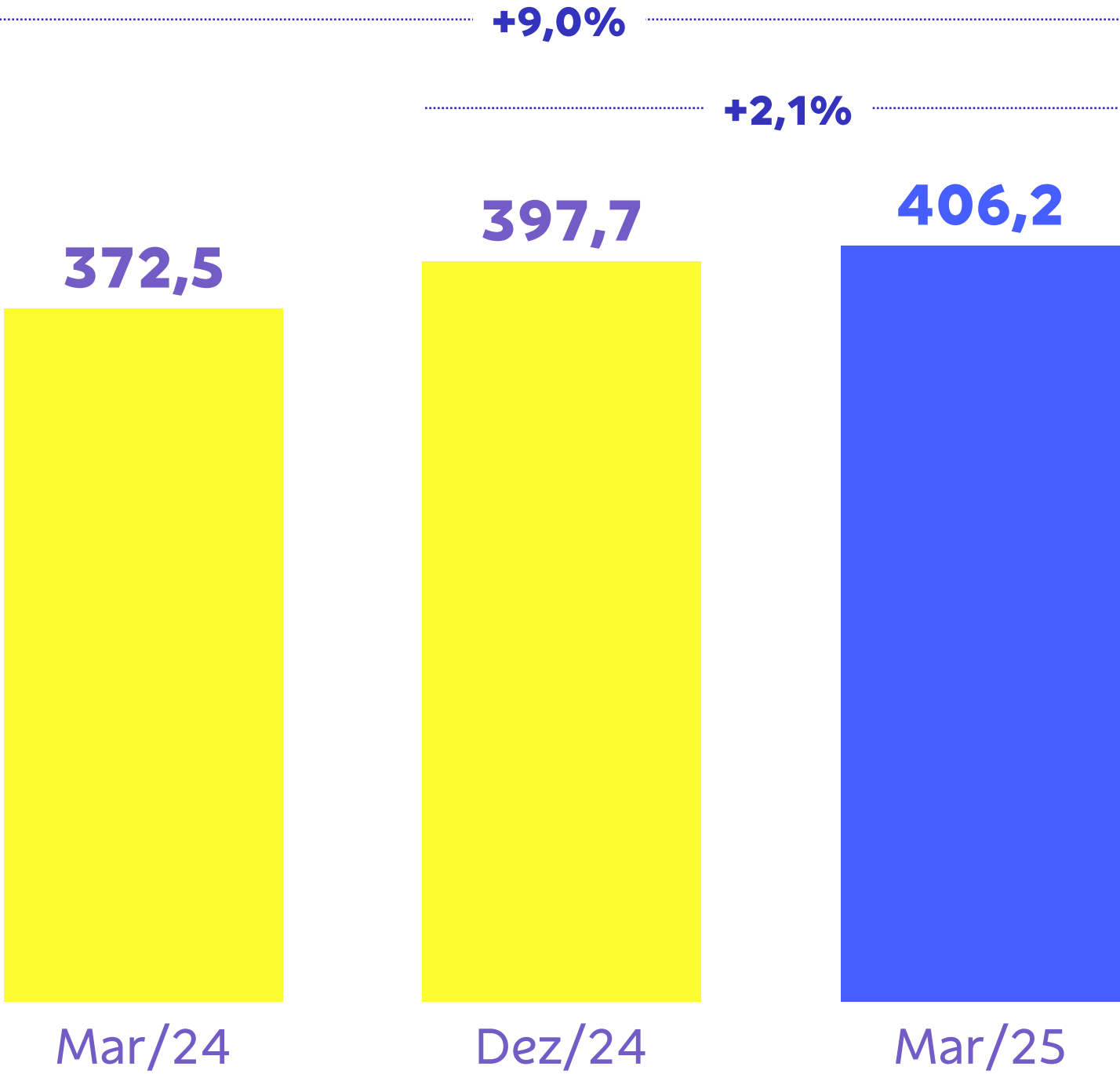
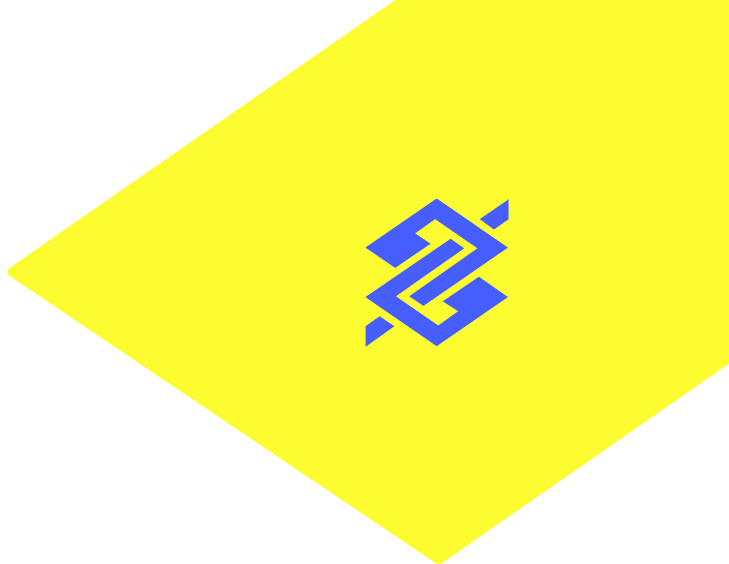
	Mar/24	Part. %	Dez/24	Part. %	Mar/25	Part. %	Δ% A/A	Δ% T/T
Carteira de Crédito (a)	312.692	83,2	346.442	76,6	339.705	73,9	8,6	(1,9)
Capital de Giro Amplo ¹	156.883	41,7	164.003	36,2	165.124	35,9	5,3	0,7
Capital de Giro ¹	134.518	35,8	137.620	30,4	138.086	30,0	2,7	0,3
Recebíveis	18.625	5,0	21.784	4,8	21.798	4,7	17,0	0,1
Conta Garantida	3.204	0,9	4.187	0,9	4.736	1,0	47,8	13,1
Cheque Especial	536	0,1	412	0,1	504	0,1	(5,9)	22,4
Investimento ¹	91.664	24,4	109.969	24,3	107.509	23,4	17,3	(2,2)
ACC/ACE	24.761	6,6	29.418	6,5	23.691	5,2	(4,3)	(19,5)
Composição de Dívidas ²	20.075	5,3	23.380	5,2	22.996	5,0	14,6	(1,6)
Cartão de Crédito	10.536	2,8	7.168	1,6	6.723	1,5	(36,2)	(6,2)
Crédito Imobiliário	2.313	0,6	3.621	0,8	3.867	0,8	67,2	6,8
Demais	6.460	1,7	8.883	2,0	9.795	2,1	51,6	10,3
TVM Privados e Garantias (b) ³	63.121	16,8	106.110	23,4	120.181	26,1	90,4	13,3
Carteira de Crédito Expandida (a+b)	375.814	100,0	452.552	100,0	459.885	100,0	22,4	1,6

(1) Série reprocessada, entre capital de giro e investimentos; (2) A linha de Composição de Dívidas é composta por créditos reestruturados e créditos renegociados, de acordo com os critérios da Res. 4.966/21; (3) Série reprocessada para adequação dos critérios da Resolução CMN nº 4.966/21.

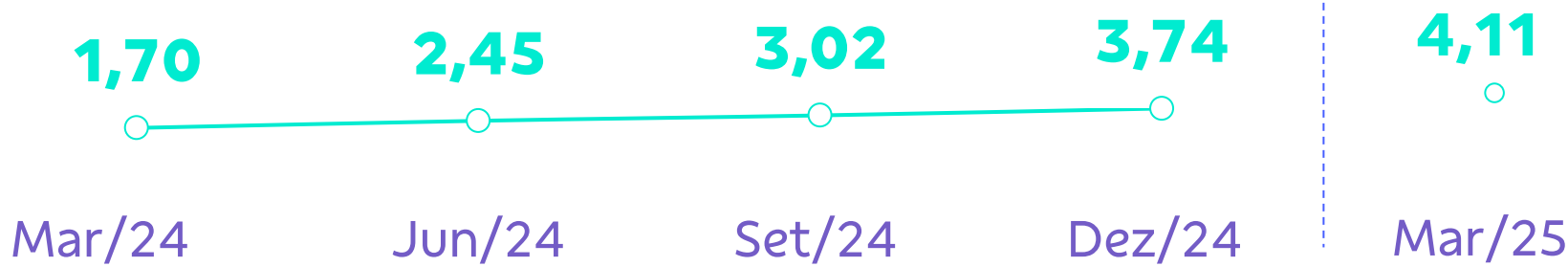
Carteira de Crédito

Agronegócio

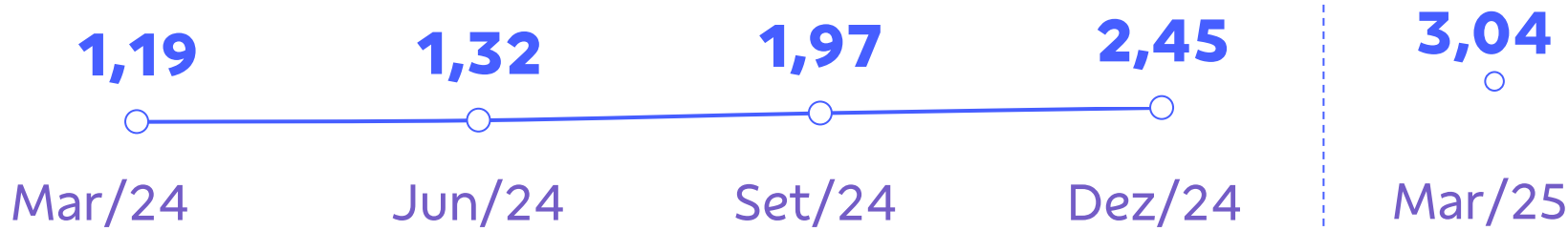
R\$ bilhões



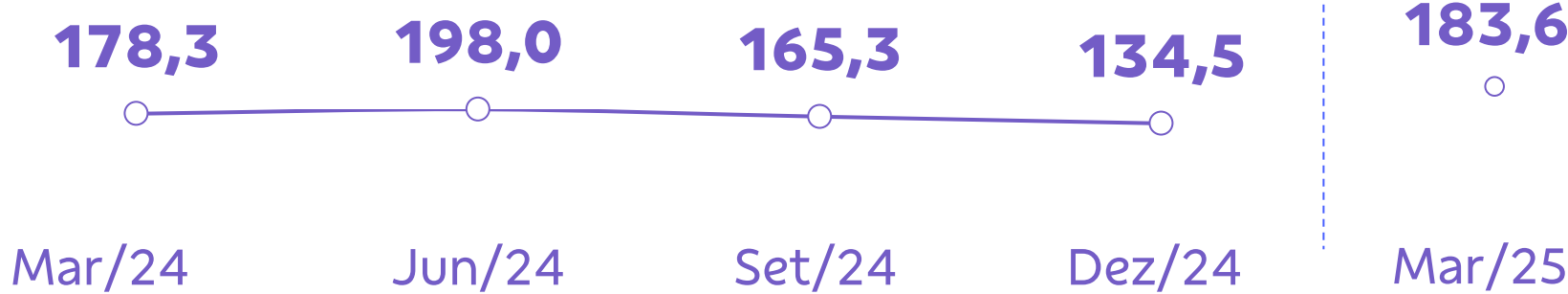
Inad +30d Agronegócio (%)



Inad +90d Agronegócio (%)



Índice de Cobertura Agronegócio (%)



Carteira de Crédito Agronegócio

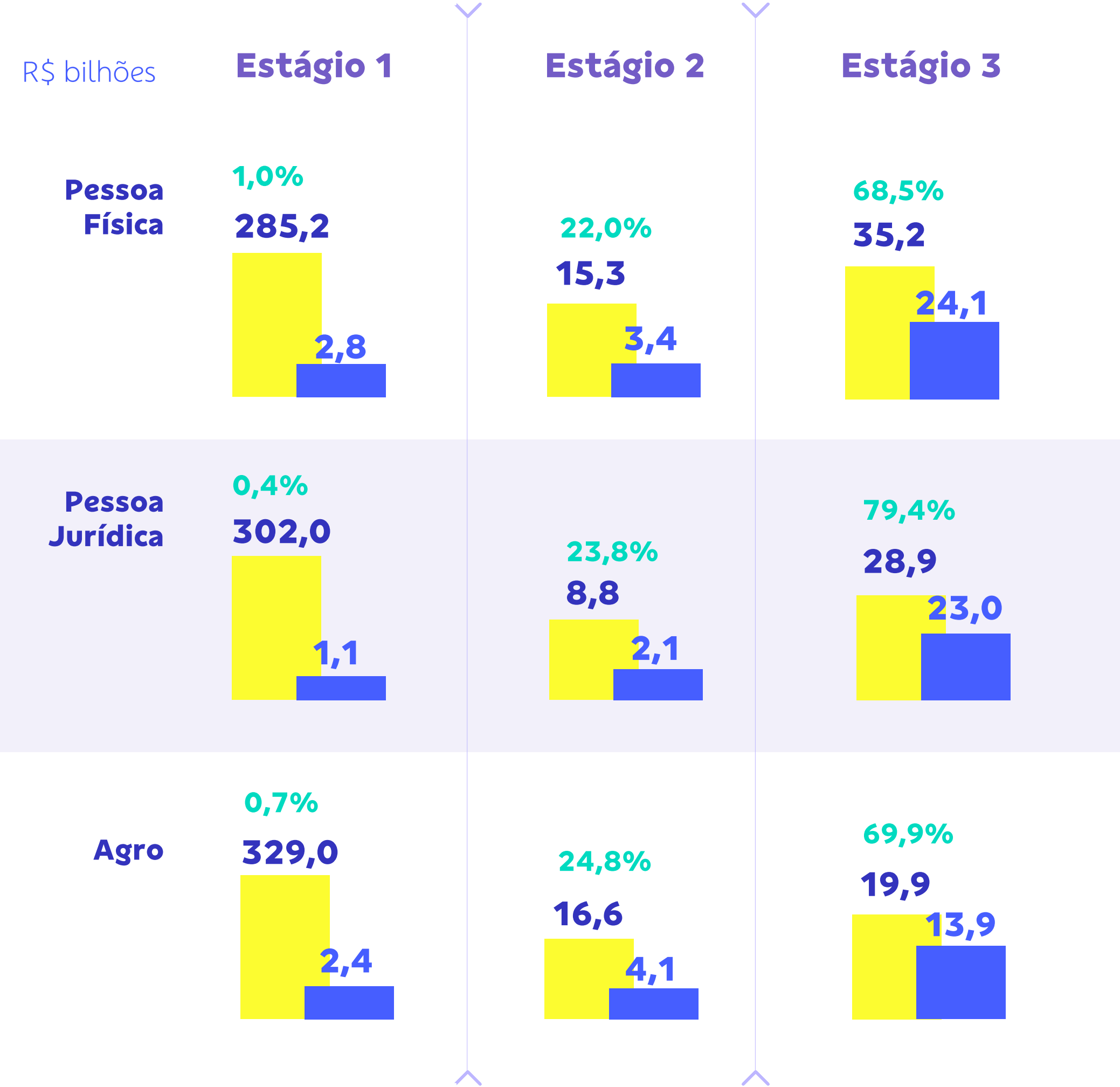
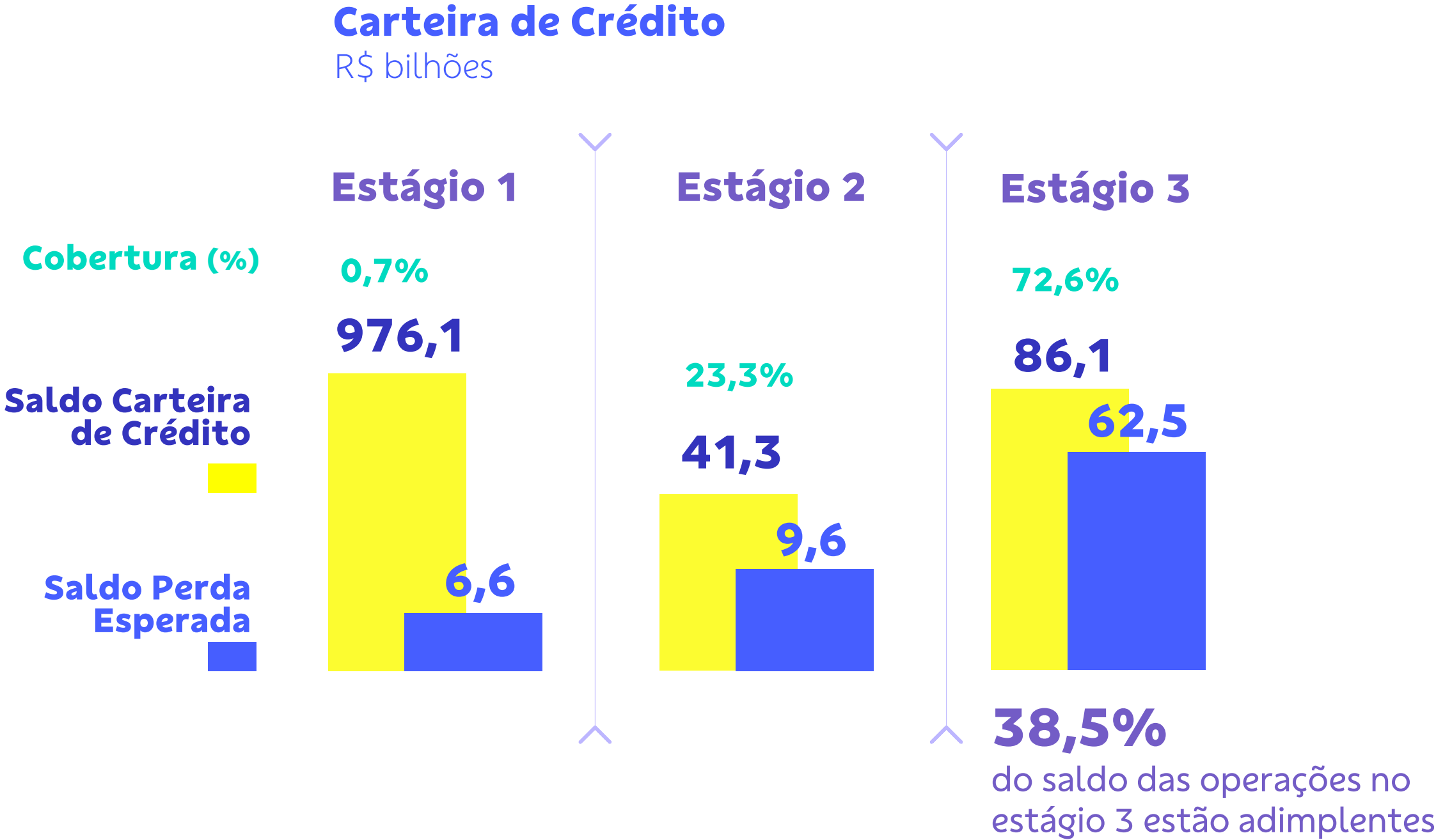
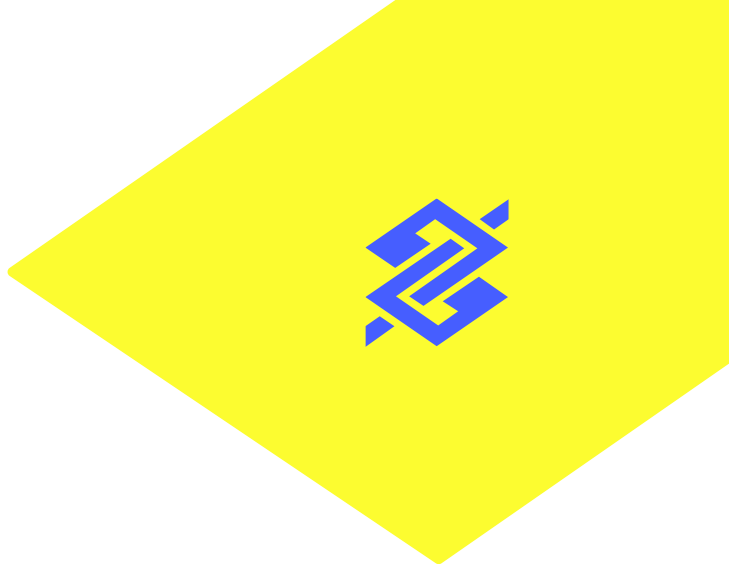
R\$ milhões



	Mar/24	Part. %	Dez/24	Part. %	Mar/25	Part. %	Δ% A/A	Δ% T/T
Carteira de Crédito (a)	334.881	89,9	357.513	89,9	365.516	90,0	9,1	2,2
Crédito Rural	331.246	88,9	354.807	89,2	363.076	89,4	9,6	2,3
Custeio Agropecuário	116.954	31,4	128.202	32,2	132.789	32,7	13,5	3,6
Investimento Agropecuário	77.812	20,9	84.384	21,2	87.220	21,5	12,1	3,4
Pronaf	61.415	16,5	66.281	16,7	67.395	16,6	9,7	1,7
FCO Rural	31.530	8,5	34.113	8,6	34.910	8,6	10,7	2,3
Comercialização Agropecuária	16.827	4,5	15.206	3,8	12.718	3,1	(24,4)	(16,4)
Pronamp	12.068	3,2	7.870	2,0	7.659	1,9	(36,5)	(2,7)
BNDES/Finame Rural	4.628	1,2	7.094	1,8	8.448	2,1	82,5	19,1
Industrialização	2.931	0,8	4.279	1,1	4.396	1,1	50,0	2,7
Baixo Carbono	3.983	1,1	3.115	0,8	3.018	0,7	(24,2)	(3,1)
Demais	3.098	0,8	4.263	1,1	4.524	1,1	46,0	6,1
Crédito Agroindustrial	3.635	1,0	2.706	0,7	2.441	0,6	(32,8)	(9,8)
CPR e Garantias (b)	26.891	7,2	32.594	8,2	33.455	8,2	24,4	2,6
CDCA (c)	10.742	2,9	7.602	1,9	7.227	1,8	(32,7)	(4,9)
Carteira de Crédito Expandida (a+b+c)	372.514	100,0	397.710	100,0	406.198	100,0	9,0	2,1

Carteira e Perda Esperada por Estágio

mar/25



Receitas de Prestação de Serviços

R\$ milhões



	1T24	4T24	1T25	Δ% A/A	Δ% T/T
Receitas de Prestação de Serviços	8.344	9.192	8.361	0,2	(9,0)
Administração de Fundos	2.175	2.300	2.497	14,8	8,6
Seguros, Previdência e Capitalização	1.457	1.512	1.489	2,2	(1,6)
Conta Corrente	1.552	1.680	1.472	(5,1)	(12,4)
Taxas de Administração de Consórcios	690	764	818	18,5	7,0
Renda de Cartões	526	524	505	(4,0)	(3,6)
Operações de Crédito e Garantias	579	789	125	(78,3)	(84,1)
Cobrança	306	297	298	(2,3)	0,3
Arrecadações	252	247	241	(4,4)	(2,3)
Rendas do Mercado de Capitais	132	239	167	26,7	(30,3)
Tes. Nac. e Adm. de Fundos Oficiais	77	75	74	(3,9)	(1,9)
Demais	601	764	676	12,5	(11,5)
Dias Úteis	61	63	61	0,0	(3,2)

Resolução 4.966
Diferimento na MFB

Menos R\$ 400 milhões

Despesas Administrativas

R\$ milhões

	1T24	4T24	1T25	Δ% A/A	Δ% T/T
Despesas Administrativas	(8.878)	(9.502)	(9.496)	7,0	(0,1)
Despesas de Pessoal	(5.880)	(6.285)	(6.322)	7,5	0,6
Proventos	(2.778)	(3.455)	(2.966)	6,8	(14,1)
Provisões Administrativas de Pessoal	(909)	(1.092)	(1.063)	16,9	(2,7)
Benefícios	(973)	(1.076)	(1.031)	6,0	(4,1)
Encargos Sociais	(962)	(286)	(985)	2,3	–
Previdência Complementar	(234)	(336)	(251)	7,0	(25,4)
Honorários de Diret. e Conselheiros	(15)	(18)	(15)	(0,4)	(13,2)
Treinamento	(9)	(23)	(11)	27,6	(51,5)
Outras Despesas Administrativas	(2.998)	(3.216)	(3.174)	5,9	(1,3)
Imóveis e Bens de Uso	(683)	(747)	(681)	(0,4)	(8,9)
Amortização e Depreciação	(554)	(332)	(615)	11,1	85,4
Comunicação e Proc. de Dados	(431)	(459)	(537)	24,8	17,0
Serv. de Vigilância, Segur. e Transp.	(368)	(408)	(397)	7,9	(2,8)
Serviços de Terceiros	(345)	(413)	(294)	(14,9)	(28,9)
Publicidade e Relações Públicas	(186)	(225)	(166)	(10,4)	(26,1)
Prog. de Desemp. Gratificado – PD	(146)	(139)	(160)	9,9	15,5
Demais	(286)	(493)	(324)	13,2	(34,3)

Emissões vigentes no exterior



Emissões do Banco do Brasil

Data de Emissão	Data de Vencimento	Volume Emitido (US\$ mil)	Saldo Atual (US\$ mil)	Cupom e Frequencia ¹ (% a.a.)	Preço de Emissão	Retorno para o Investidor (% a.a.)	Spread s/ US Treasury (bps)	Moeda Emissão	Rating S&P/Moody's/Fitch
31/01/2013	Perpétuo	2.000.000	1.723.600	8,748 S	100,000	8,748	439,8	USD	B- / SR / SR
30/09/2021	30/09/2026	750.000	750.000	3,250 S	100,000	3,250	244,5	USD	SR/ Ba2 / BB
11/01/2022	11/01/2029	500.000	500.000	4,875 S	99,561	4,950	328,7	USD	SR/ Ba2 / BB
18/04/2023	18/04/2030	750.000	750.000	6,25 S	98,612	6,500	301,8	USD	SR/ Ba2 / BB
18/03/2024	18/03/2031	750.000	750.000	6,000 S	98,323	6,300	220,0	USD	SR/ Ba2 / BB

Emissões em Sociedades de Propósito Específico

Data de Emissão	Data de Vencimento	Volume Emitido (US\$ mil)	Saldo Atual (US\$ mil)	Cupom e Frequencia ¹ (% a.a.)	Preço de Emissão	Retorno para o Investidor (% a.a.)	Spread s/ US Treasury (bps)	Moeda Emissão	Rating S&P/Moody's/Fitch
02/07/2019	15/06/2026	200.000	50.000	3,70 T	100,000	3,700	N/A	USD	BBB
06/12/2022	15/12/2029	750.000	712.500	2,75 + 3mSfr T	100,000	2,75 + 3mSfr T	N/A	USD	BBB
06/12/2022	15/12/2032	150.000	147.000	6,65 T	100,000	6,65 T	N/A	USD	BBB
09/12/2014	01/11/2034	500.000	500.000	2,92826 + 6mSfr T	100,000	2,92826 + 6mSfr T	N/A	USD	AA-
23/12/2015	16/12/2030	320.000	320.000	3,62826 + 6mSfr T	100,000	3,62826 + 6mSfr T	N/A	USD	AA-

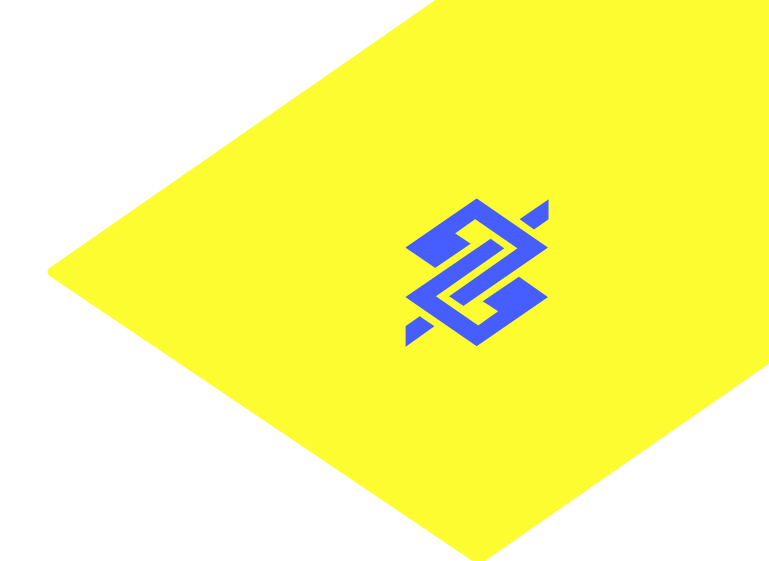
(1) A: anual; S: semestral; T: trimestral.

Fontes e Usos

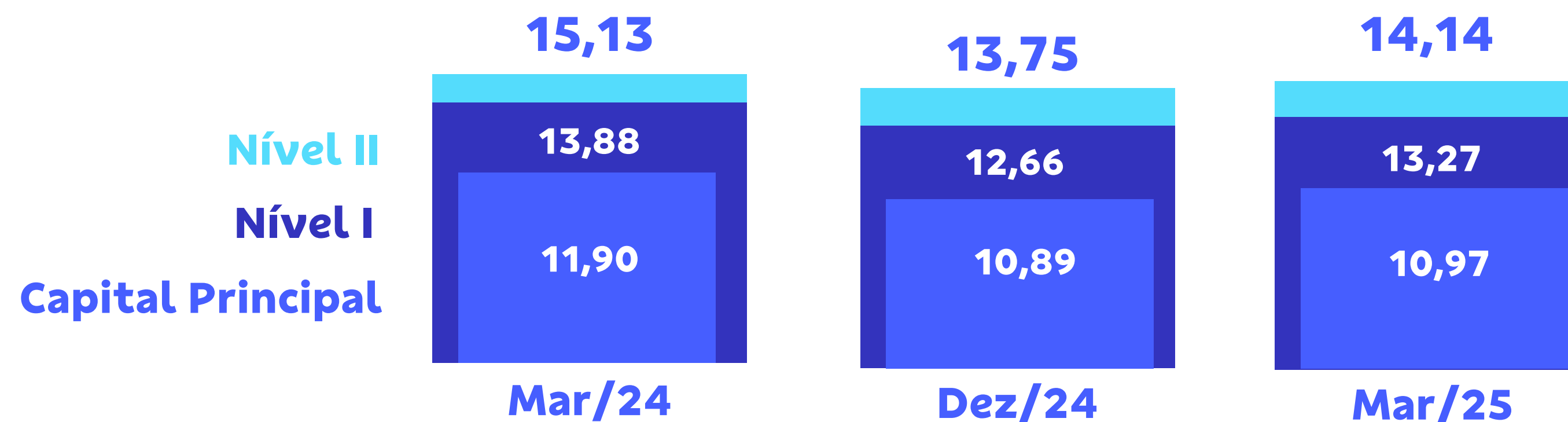
	Mar/24	%	Dez/24	%	Mar/25	%	Δ% A/A	Δ% T/T
Fontes	1.083.291	100,0	1.217.768	100,0	1.240.081	100,0	14,5	1,8
Captações Comerciais	999.878	92,3	1.094.592	89,9	1.105.710	89,2	10,6	1,0
Depósitos a Prazo	490.482	45,3	547.447	45,0	550.964	44,4	12,3	0,6
Depósitos de Poupança	205.679	19,0	218.363	17,9	213.379	17,2	3,7	(2,3)
Letras de Crédito do Agronegócio	185.833	17,2	206.142	16,9	225.379	18,2	21,3	9,3
Depósitos à Vista	103.234	9,5	107.707	8,8	100.629	8,1	(2,5)	(6,6)
Letras de Crédito Imobiliário	14.296	1,3	14.707	1,2	15.184	1,2	6,2	3,2
Outros Recursos de Emissões	355	0,0	226	0,0	174	0,0	(50,9)	(23,2)
Captações Institucionais	195.195	18,0	238.874	19,6	248.887	20,1	27,5	4,2
Obrigações de Emp., Cessões e Repasses	124.913	11,5	149.052	12,2	151.326	12,2	21,1	1,5
Dívidas Subordinadas no País ¹	8.430	0,8	14.002	1,1	22.214	1,8	163,5	58,6
Dívidas Subordinadas no Exterior	15.887	1,5	10.870	0,9	10.296	0,8	(35,2)	(5,3)
Títulos e Valores Mobiliários no Exterior	38.042	3,5	44.681	3,7	36.404	2,9	(4,3)	(18,5)
Letras Financeiras	7.923	0,7	20.268	1,7	28.646	2,3	261,5	41,3
Depósitos no Banco Central	(111.782)	(10,3)	(115.698)	(9,5)	(114.515)	(9,2)	2,4	(1,0)
Usos	1.083.291	100,0	1.217.768	100,0	1.240.081	100,0	14,5	1,8
Carteira de Crédito	1.002.375	92,5	1.100.471	90,4	1.103.534	89,0	10,1	0,3
Recursos Disponíveis	80.916	7,5	117.297	9,6	136.547	11,0	68,8	16,4
Carteira de Crédito/Depósitos Totais	125,4		126,0		127,6		2,2 p.p.	1,6 p.p.
Carteira de Crédito/Captações Comerciais	100,2		100,5		99,8		(0,4) p.p.	(0,7) p.p.
Carteira de Crédito/Usos	92,5		90,4		89,0		(3,5) p.p.	(1,4) p.p.



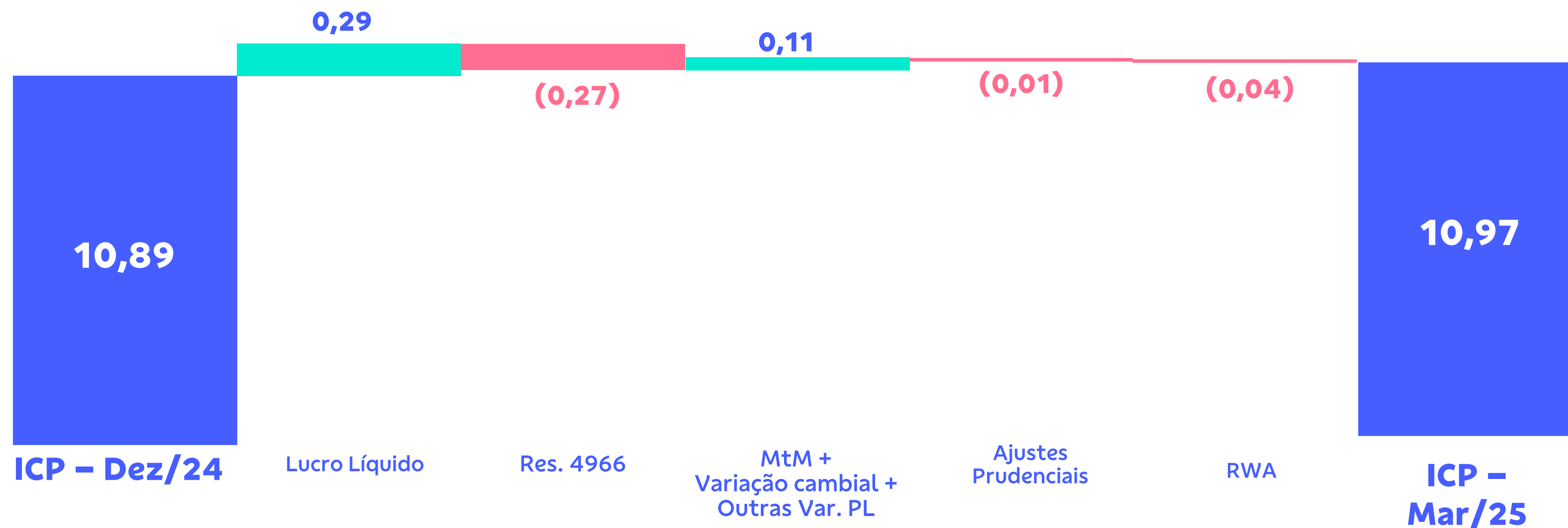
Capital



Índice
de Basileia
(%)



Capital
Principal
(%)



Basileia III



	Dez/24 (%)
ÍNDICE DE CAPITAL PRINCIPAL (ICP)	8,0
CAPITAL PRINCIPAL	4,5
ACP CONSERVAÇÃO	2,5
ACP SISTÊMICO	1,0
ACP CONTRACÍCLICO ¹	0,0
ÍNDICE DE CAPITAL NÍVEL 1 (ICN1)	9,5
ÍNDICE DE BASILEIA (IB)	11,5

Índice de Basileia %

Requisito Vigente



ICN1



Bônus Perpétuo
Trigger
5,125% ICP

Mar/25

(1) O Adicional Contracíclico de Capital Principal não foi ativado e é limitado a 2,5%.
Qualquer alteração deverá ser comunicada pelo Bacen com 12 meses de antecedência.

Demonstração do Resultado

R\$ milhões



	1T24	4T24	1T25	Δ% A/A	Δ% T/T
 Margem Financeira Bruta ¹	25.734	26.791	23.881	(7,2)	(10,9)
Custo do Crédito	(8.541)	(9.263)	(10.152)	18,9	9,6
Recuperação de Crédito ¹	1.991	1.927	1.289	(35,3)	(33,1)
Despesa de Perda Esperada	(10.000)	(10.185)	(11.067)	10,7	8,7
Descontos Concedidos	(334)	(386)	(374)	12,0	(3,1)
Perdas por Imparidade	(198)	(620)	—	—	—
 Margem Financeira Líquida	17.193	17.528	13.730	(20,1)	(21,7)
Receitas de Prestação de Serviços	8.344	9.192	8.361	0,2	(9,0)
Despesas Administrativas	(8.878)	(9.502)	(9.496)	7,0	(0,1)
Despesas de Pessoal	(5.880)	(6.285)	(6.322)	7,5	0,6
Outras Despesas Administrativas	(2.998)	(3.216)	(3.174)	5,9	(1,3)
Outras Receitas/Despesas Operacionais	(1.319)	(1.301)	(1.306)	(1,0)	0,4
Participações em Controladas e Coligadas	1.842	2.059	1.761	(4,4)	(14,5)
PREVI – Plano de Benefícios I	616	700	978	58,9	39,8
PREVI – Atualização de Fundo Utilização	319	309	381	19,4	23,2
Despesas Tributárias	(2.123)	(2.255)	(2.104)	(0,9)	(6,7)
Outras Receitas/Despesas	(1.973)	(2.115)	(2.323)	17,7	9,8
Provisões	(1.550)	(2.085)	(1.823)	17,6	(12,6)
Cíveis, Fiscais e Trabalhistas	(1.523)	(2.228)	(1.811)	18,9	(18,7)
Outras Provisões	(26)	143	(11)	(56,5)	—
 Resultado Operacional	13.790	13.832	9.466	(31,4)	(31,6)
 Resultado Não Operacional	48	80	39	(17,9)	(51,3)
 Resultado Antes da Trib. s/ o Lucro	13.837	13.912	9.505	(31,3)	(31,7)
Imposto de Renda e Contr. Social	(2.379)	(2.249)	(425)	(82,1)	(81,1)
Participações Estatutárias	(1.183)	(1.214)	(937)	(20,8)	(22,8)
Participações Minoritárias	(976)	(869)	(770)	(21,1)	(11,5)
 Lucro Líquido Ajustado	9.300	9.580	7.374	(20,7)	(23,0)
Itens Extraordinários	(518)	(807)	(602)	16,2	(25,4)
Planos Econômicos	(1.009)	(1.557)	(1.162)	15,2	(25,4)
Autorregularização Incentivada de Tributos	949	—	—	—	—
Imparidade de TVM	(1.717)	—	—	—	—
Efeitos Fiscais e de PLR	1.259	751	560	(55,5)	(25,4)
 Lucro Líquido	8.782	8.773	6.772	(22,9)	(22,8)
RSPL	21,7%	20,8%	16,7%		

(1) Os valores referentes ao 1T25 foram elaborados segundo o determinado pela Resolução 4.966/21, enquanto os valores referentes a períodos anteriores seguem a regulação vigente até 31/12/2024.

Guidance¹
2025

	Intervalo entre	Observado 1T25
Carteira de Crédito ²	5,5% e 9,5%	12,5%
Pessoas Físicas	7% e 11%	6,6%
Empresas	4% e 8%	22,6%
Agronegócios	5% e 9%	9,0%
Carteira Sustentável	7% e 11%	9,6%
Margem Financeira Bruta	Em revisão	23,9 R\$ bi
Custo do Crédito ³	Em revisão	10,2 R\$ bi
Receitas de Prestação de Serviços	R\$ bilhões 34,5 e 36,5	8,4 R\$ bi
Despesas Administrativas	R\$ bilhões 38,5 e 40,0	9,5 R\$ bi
Lucro Líquido Ajustado	Em revisão	7,4 R\$ bi

(1) Conforme fato relevante de 15/05/2025 (2) As projeções de crédito consideram a carteira classificada doméstica adicionada de TVM privados e garantias e não considera crédito ao governo. (3) Custo do Crédito: corresponde às despesas de perda esperada (conforme Resolução CMN nº 4.966/21), somadas aos descontos concedidos e deduzidas das receitas com recuperação de crédito.

Esta apresentação faz referências e declarações sobre expectativas, sinergias planejadas, estimativas de crescimento, projeções de resultados e estratégias futuras sobre o Banco do Brasil, suas subsidiárias, coligadas e controladas.

Embora essas referências e declarações reflitam o que os administradores acreditam, as mesmas podem envolver imprecisões e riscos difíceis de se prever, podendo, dessa forma, haver consequências ou resultados diferentes daqueles aqui antecipados e discutidos.

Estas expectativas são altamente dependentes das condições do mercado, do desempenho econômico geral do país, do setor e dos mercados internacionais. O Banco do Brasil não se responsabiliza em atualizar qualquer estimativa contida nesta apresentação.





bb.com.br/ri