

B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão

CNPJ nº 09.346.601/0001-25

NIRE 35.300.351.452

FATO RELEVANTE

Alteração na Administração da B3

A **B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão** (“**B3**” ou “**Companhia**”) comunica aos seus acionistas e ao mercado em geral que seu Presidente, Gilson Finkelsztain, deixará o cargo no final do primeiro semestre de 2026, encerrando seu atual ciclo de sucesso à frente da Companhia.

O executivo, que lidera a B3 desde 2017, permanecerá no cargo até tal data, assegurando a adequada transição de suas responsabilidades e a continuidade das operações e da execução da estratégia da Companhia.

A decisão foi tomada de comum acordo entre o executivo e o Conselho de Administração, no contexto de um processo estruturado de sucessão, iniciado com a devida antecedência, em linha com as práticas de governança da Companhia.

A B3 informará oportunamente ao mercado o nome do sucessor, uma vez concluído o processo em curso.

A Companhia reitera seu compromisso com elevados padrões de governança corporativa, bem como com a continuidade de sua estratégia e a geração de valor para seus acionistas.

A B3 esclarece, por fim, que, até a presente data, não há qualquer outra decisão ou fato relevante relacionado ao tema.

São Paulo, 19 de março de 2026

André Veiga Milanez

Diretor Executivo Financeiro, Administrativo e de Relações com Investidores

B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão

CNPJ nº 09.346.601/0001-25

NIRE 35.300.351.452

MATERIAL FACT

Change in B3's Management

B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (“B3” or the “Company”) hereby informs its shareholders and the market in general that its Chief Executive Officer, Gilson Finkelsztain, will step down from his position at the end of the first half of 2026, concluding his current successful cycle at the head of the Company.

The executive, who has led B3 since 2017, will remain in office until such date, ensuring an appropriate transition of his responsibilities and the continuity of the Company's operations and execution of its strategy.

The decision was taken by mutual agreement between the executive and the Board of Directors, within the context of a structured succession process, initiated well in advance, in line with the Company's governance practices.

B3 will inform the market in due course of the name of the successor, once the ongoing process has been concluded.

The Company reiterates its commitment to high standards of corporate governance, as well as to the continuity of its strategy and the generation of value for its shareholders.

Finally, B3 clarifies that, as of this date, there is no other decision or material fact related to this matter.

São Paulo, March 19, 2026

André Veiga Milanez

Chief Financial, Corporate and Investor Relations Officer