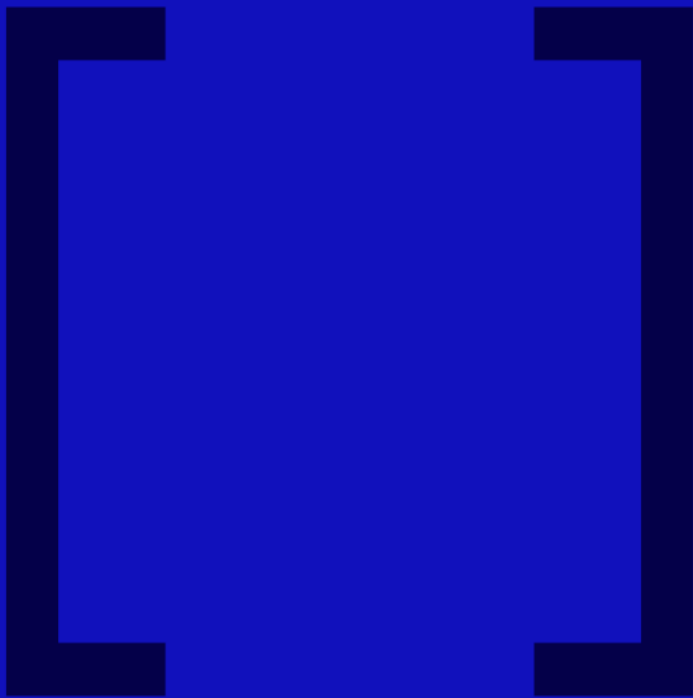




APRESENTAÇÃO DE RESULTADOS 4T25

RELAÇÕES COM INVESTIDORES

Considerações iniciais

Esta apresentação pode conter certas declarações que expressam expectativas, crenças e previsões da administração sobre eventos ou resultados futuros. Tais declarações não são dados históricos, estando baseadas em dados competitivos, financeiros e econômicos disponíveis no momento e em projeções atuais acerca da indústria na qual a B3 se insere.

Os verbos “antecipar”, “acreditar”, “estimar”, “esperar”, “prever”, “planejar”, “projetar”, “almejar” e outros verbos similares têm a intenção de identificar estas declarações, as quais envolvem riscos e incertezas que podem resultar em diferenças materiais entre os dados atuais e as projeções desta apresentação e não garantem qualquer desempenho futuro da B3.

Os fatores que podem afetar o desempenho incluem, mas não estão limitados a: (i) aceitação pelo mercado dos serviços prestado pela B3; (ii) volatilidade relacionada (a) a economia e ao mercado de valores mobiliários brasileiros e (b) a indústria altamente competitiva na qual a B3 opera; (iii) alterações (a) na legislação e tributação nacional e estrangeira e (b) nas políticas governamentais relacionadas aos mercados financeiros e de valores mobiliários; (iv) crescimento da competição, com novos participantes nos mercados brasileiros; (v) habilidade em adaptar-se às rápidas mudanças no ambiente tecnológico, incluindo a implementação de funcionalidades otimizadas requeridas pelos clientes da B3; (vi) habilidade em manter um processo contínuo de introdução de competitivos novos produtos e serviços enquanto mantém a competitividade dos já existentes; (vii) habilidade em atrair novos clientes nas jurisdições nacional e estrangeira; (viii) habilidade em expandir a oferta de produtos da B3 em jurisdições estrangeiras.

Todas as declarações nesta apresentação são baseadas em informações e dados disponíveis na data em que foram feitas, a B3 não se obriga a atualizá-las com base em novas informações ou desenvolvimentos futuros.

Esta apresentação não se constitui em uma oferta de venda nem em uma solicitação de compra de qualquer valor mobiliário; tampouco deve haver qualquer venda de valor mobiliário onde tal oferta ou venda pudesse ser ilegal antes de registro ou qualificação de acordo com lei de valores mobiliários. Nenhuma oferta deve ser feita à exceção de um prospecto que atenda os requisitos da Instrução CVM 400 de 2003 e suas alterações.

		4T25	4T25/4T24	4T25/3T25
Mercado - Derivativos				
Geral	ADV (milhares de contratos)	10.663	-6,8%	15,2%
	RPC média (R\$)	1,254	0,3%	-5,4%
Derivativos de Balcão	Estoque (média em R\$ bilhões)	8.480	6,3%	3,0%
Mercados – Renda Variável				
Ações à Vista	ADTV (R\$ milhões)	26.184	2,3%	20,4%
	Margem (bps)	3,106	0,024 bps	-0,100 bps
Mercados – Renda Fixa				
Renda Fixa	Novas emissões (R\$ bilhões)	7.469	16,8%	12,5%
	Estoque (R\$ bilhões)	9.089	17,9%	4,6%
Soluções Analíticas de Dados				
SNG	# de veículos financiados (milhares)	2.002	5,9%	4,6%
Tecnologia e Plataformas				
Utilização Balcão	# médio de clientes	22.847	2,8%	0,7%

DESTAQUES

Desempenho Financeiro

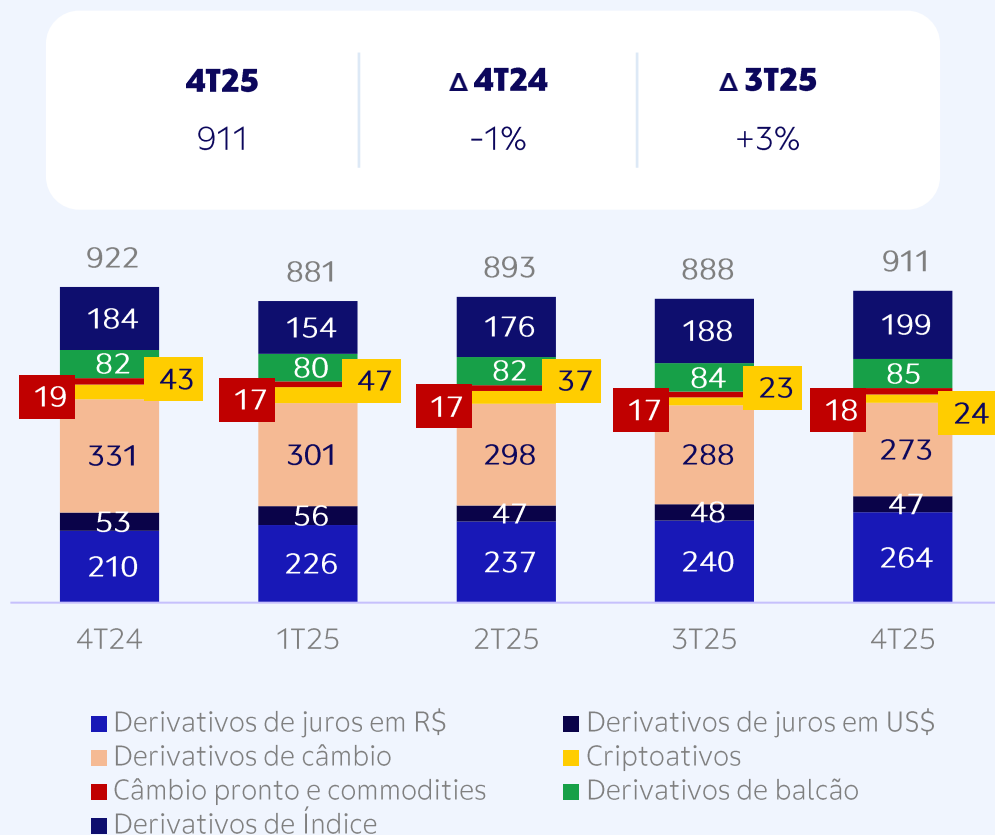
(Em R\$ milhões)	4T25	4T25/4T24	4T25/3T25	2025	2025/2024
Receita Total	2.951,7	10,6%	6,7%	11.121,5	5,2%
Mercados	1.934,3	7,9%	5,6%	7.415,4	3,1%
Soluções para Mercado de Capitais	194,0	26,7%	19,9%	672,4	10,1%
Soluções Analíticas de Dados	315,4	19,6%	8,2%	1.123,6	10,3%
Tecnologia e Plataformas	507,8	16,9%	5,5%	1.909,3	14,8%
Receita Líquida	2.652,0	10,5%	6,7%	10.068,2	5,8%
Despesa Total	(922,0)	1,5%	9,6%	(3.435,8)	1,2%
Pessoal e Encargos	(401,8)	-1,3%	0,1%	(1.559,1)	5,0%
Processamento de Dados	(178,0)	0,6%	0,9%	(688,2)	8,7%
Depreciação e Amortização	(96,9)	-6,2%	1,2%	(387,0)	-32,3%
Outros	(245,2)	11,0%	46,4%	(801,4)	13,6%
EBITDA Recorrente¹	1.829,7	14,5%	5,9%	6.938,0	4,4%
Margem EBITDA ¹	69,0%	175 bps	-48 bps	69,4%	-103 bps
Resultado Financeiro	95,2	-	55,1%	307,9	294,2%
Lucro Líquido Recorrente¹	1.464,3	21,9%	16,4%	5.128,9	7,2%
Lucro Líquido Recorrente por ação	R\$0,29	27,1%	17,8%	R\$0,99	13,1%

APRESENTAÇÃO DE RESULTADOS 4T25¹Ver reconciliações no slide 19 anexo

Mercados – Derivativos

31% da receita total no período

Receitas (R\$ milhões)



APRESENTAÇÃO DE RESULTADOS 4T25

Segmento impactado a partir de 4T21 pelo hedge accounting de fluxo de caixa constituído na emissão do bond. Mais informações no release de resultados.



DESTAQUES 4T25 / 4T24:

ADV – 10,7 milhões de contratos, queda de 6,8% versus 4T24, refletindo os menores volumes de Criptoativos e Câmbio, parcialmente compensados pelas altas em Juros em R\$ e Índices

RPC – crescimento de 0,3%, impactada principalmente pela aumento nas RPCs de Taxas de Juros e Criptoativos, que compensaram a queda nas RPCs dos contratos ligados ao dólar

Derivativos de Balcão – queda de 4,7% nas emissões. Crescimento de 6,3% no estoque médio

Mercados – Renda Variável

19% da receita total no período

Receitas (R\$ milhões)

4T25

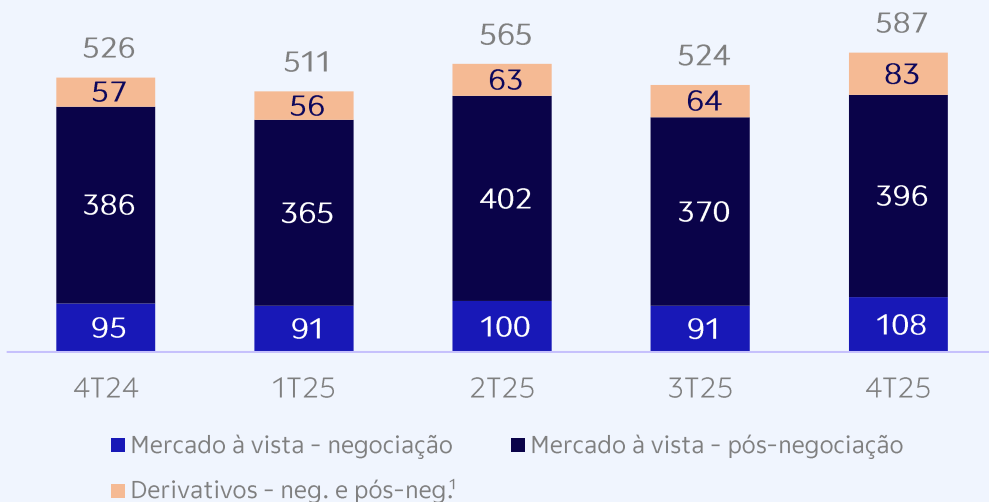
587

Δ 4T24

+12%

Δ 3T25

+12%



APRESENTAÇÃO DE RESULTADOS 4T25

Receitas do 4T24, 3T25 e 4T25 não ajustadas por incentivos educacionais de -R\$11,5 mi, -R\$5,0 mi e -R\$20,0 mi, respectivamente.

¹Inclui: Futuro, Opções e Termo de Ações.



DESTAQUES 4T25 / 4T24:

ADTV do mercado à vista - R\$26,2 bilhões, alta de 2,3% comparado ao 4T24, influenciado pelos crescimentos nos volumes de ETFs, BDRs e Fundos Listados, que no trimestre representaram 17,1% do ADTV total (vs. 15,0% no 4T24)

Margem de negociação e pós-negociação no mercado à vista de ações 3,106 bps, crescimento de 0,024 bps

[B]³ Mercados – Renda Fixa e Crédito

13% da receita total no período

Receitas (R\$ milhões)

4T25

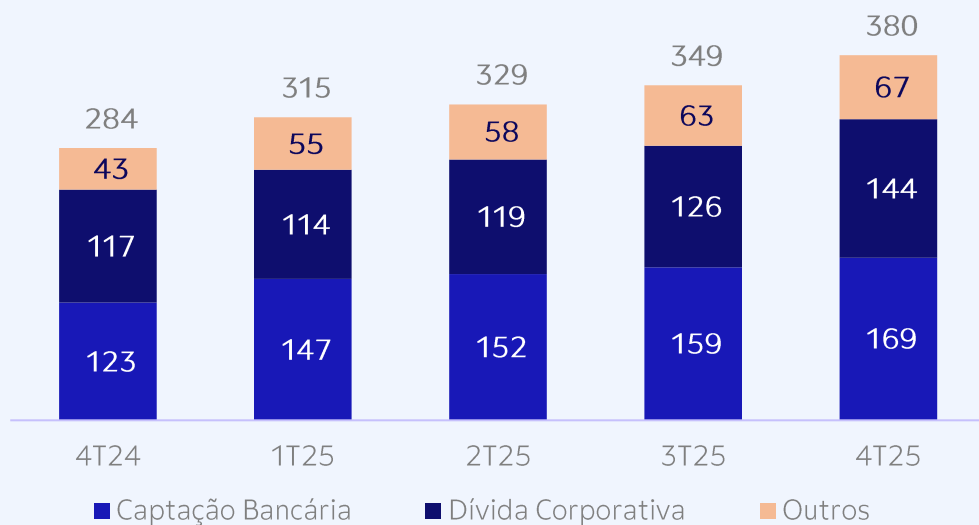
380

Δ 4T24

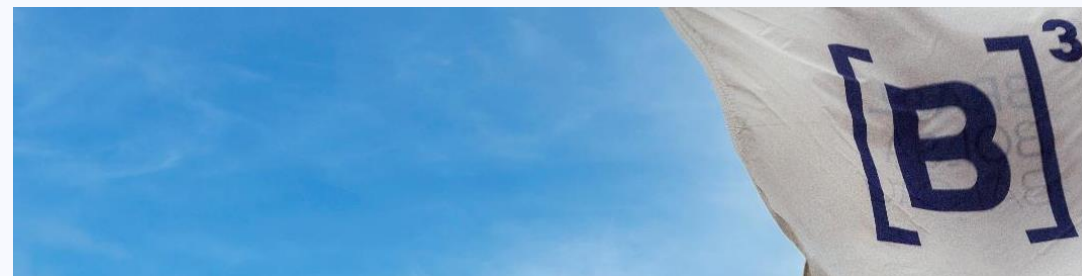
+34%

Δ 3T25

+9%



APRESENTAÇÃO DE RESULTADOS 4T25



DESTAQUES 4T25 / 4T24:

Emissões de instrumentos de renda fixa – crescimento de 16,8%, enquanto o estoque teve alta de 17,9% vs. 4T24, ainda refletindo um cenário de juros elevados

Debêntures – crescimento de 18,9% vs. 4T24, refletindo o contínuo desenvolvimento do mercado de dívida local

Empréstimo de Ativos

3% da receita total no período

Receitas (R\$ milhões)

4T25

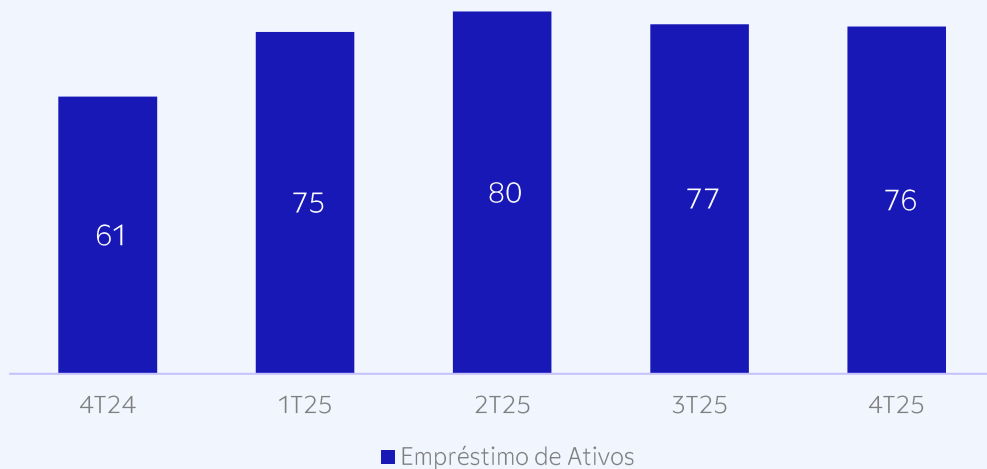
76

Δ 4T24

+25%

Δ 3T25

-1%



DESTAQUES 4T25 / 4T24:

Crescimento de 25% na receita, refletindo o maior volume impulsionado por melhorias operacionais promovidas para fomentar o mercado de empréstimo de ativos de pessoas físicas

[B]³ Soluções para Mercado de Capitais

7% da receita total no período

Receitas (R\$ milhões)

4T25

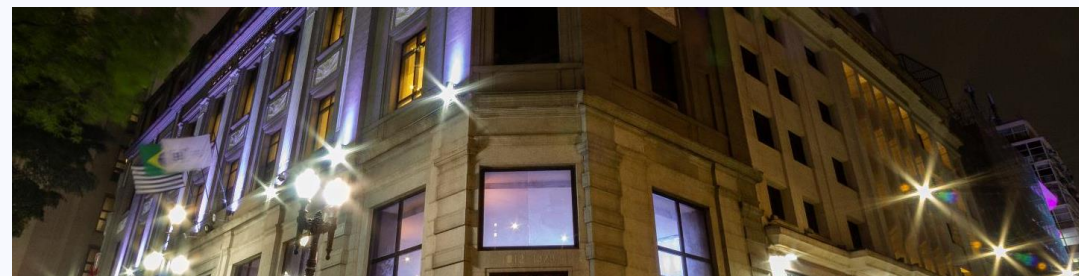
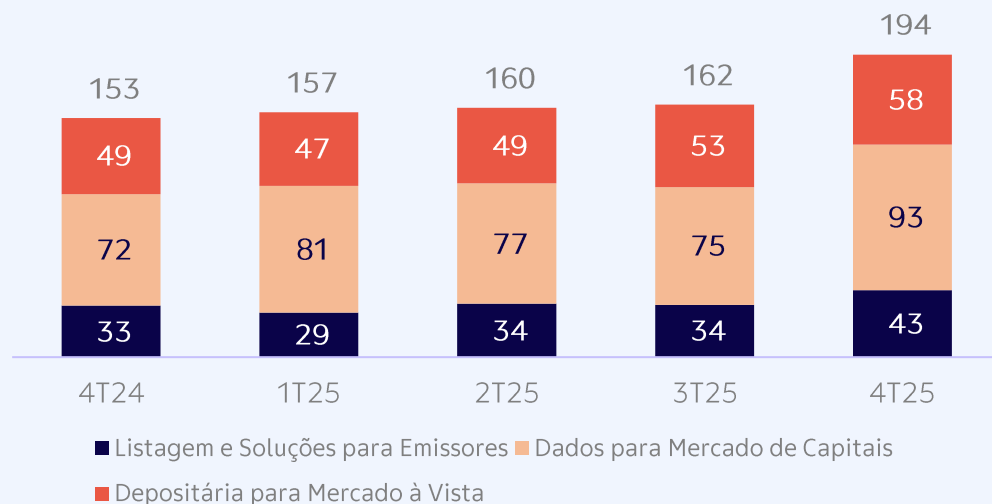
194

Δ 4T24

+27%

Δ 3T25

+20%



DESTAQUES 4T25 / 4T24:

Dados para Mercado de Capitais – alta de 31% nas receitas explicada pela maior receita de produtos para mercado de capitais e pelos ajustes por inflação das tarifas de *market data*

Depositária para Mercado à Vista – alta de 18% explicada por um maior saldo médio no período e pela nova tarifação de renda variável no trimestre

Listagem e Soluções para Emissores – crescimento de 30% explicado pelo maior volume de ofertas públicas (follow-ons) no período

Soluções Analíticas de Dados

11% da receita total no período

Receitas (R\$ milhões)

4T25

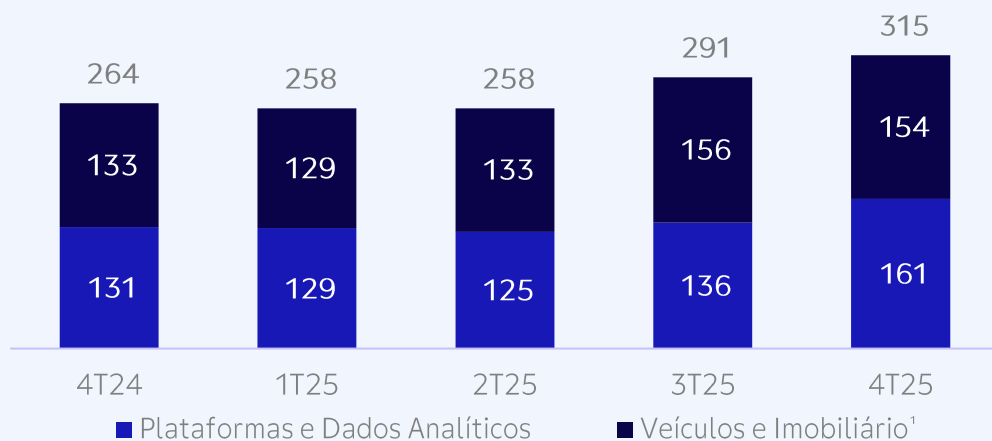
315

Δ 4T24

+20%

Δ 3T25

+8%



APRESENTAÇÃO DE RESULTADOS 4T25

¹Inclui: SNG e outros serviços para a cadeia de financiamento de veículos; gestão de garantias, registro de contratos imobiliários e outros.



DESTAQUES 4T25 / 4T24:

Veículos e Imobiliário - alta de 16% explicada pelo crescimento de 6% no número de veículos financiados e pela maior receita proveniente da plataforma desenvolvida para clientes no serviço de correspondente bancário

Plataformas e Dados Analíticos - alta de 23% explicada pelos contínuos desempenhos positivos das verticais de Crédito, Prevenção a Perdas e Seguros

Tecnologias e Plataformas

17% da receita total no período

Receitas (R\$ milhões)

4T25

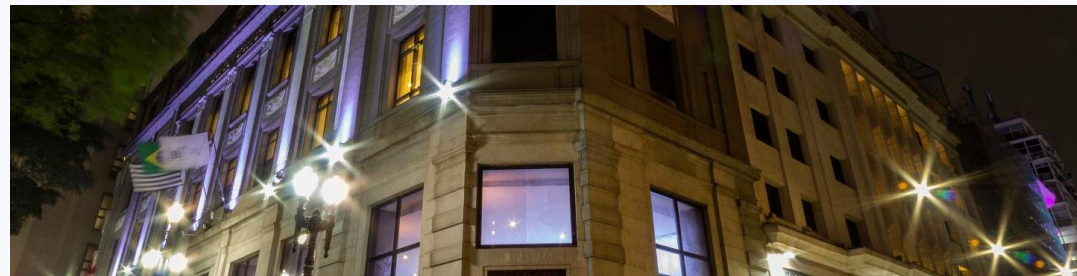
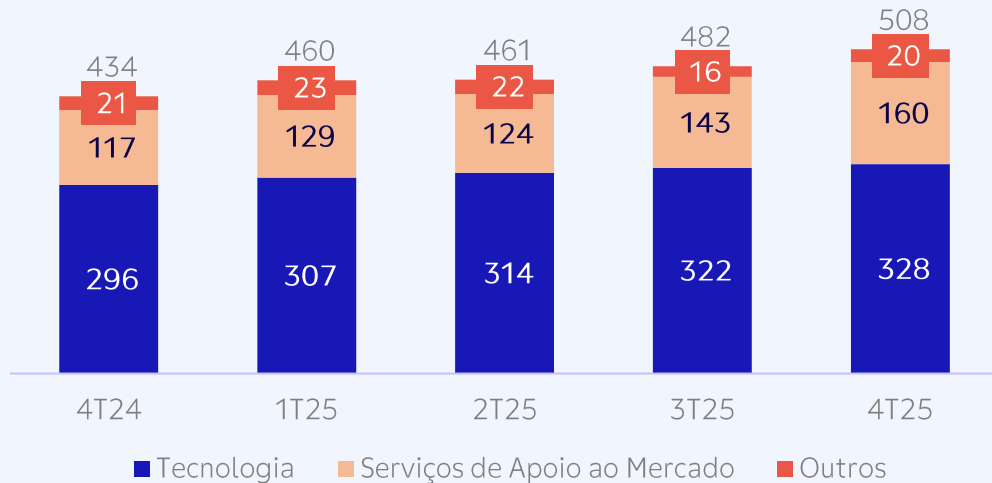
508

Δ 4T24

+17%

Δ 3T25

+5%

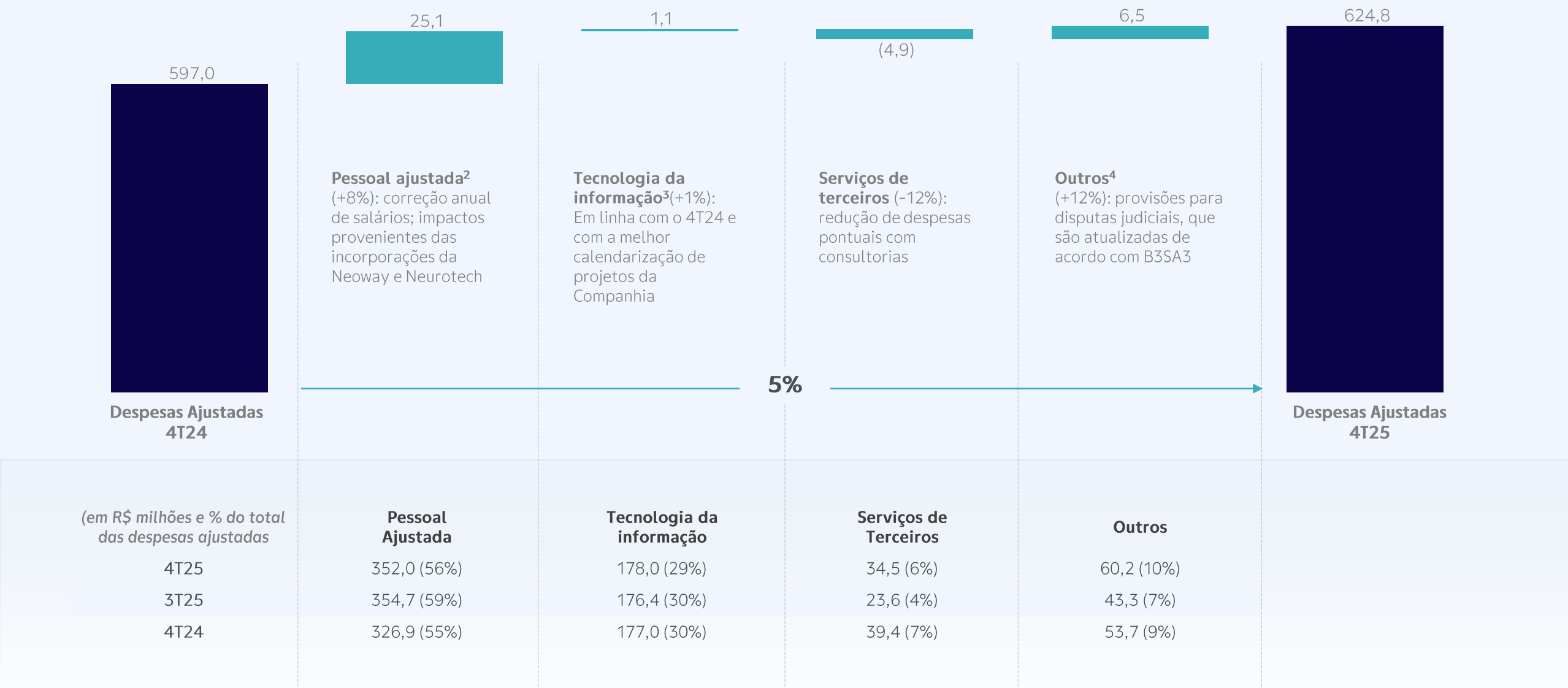


DESTAQUES 4T25 / 4T24:

Tecnologia - alta de 11% nas receitas, refletindo, principalmente, crescimento no número de clientes do serviço de utilização mensal e reajuste anual de preços

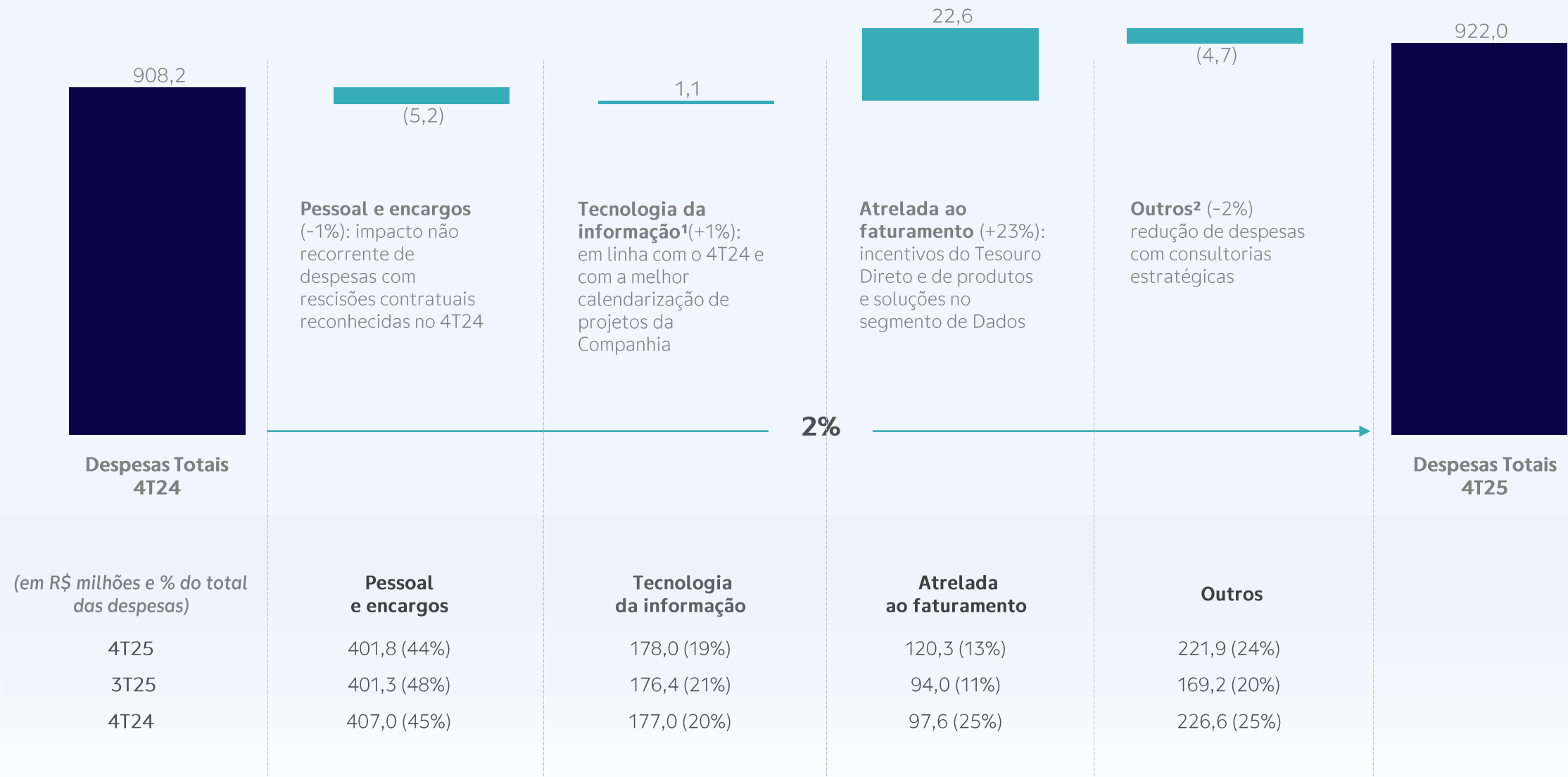
Serviços de Apoio ao Mercado - aumento de 36% devido, principalmente, ao aumento de 15,6% no estoque médio de cotas de fundos, aos ajustes na tarifação de registro e custódia de cotas de fundos, e ao impacto parcial da aquisição da Shipay

[B]³ Despesas ajustadas¹ (R\$ milhões)



¹ Ajustado para excluir: (i) depreciação e amortização; (ii) programa de incentivo de longo prazo baseado em ações – principal e encargos; (iii) provisões; (iv) despesas atreladas ao faturamento; e (v) outras despesas extraordinárias. ² Exclui o programa de incentivo de longo prazo

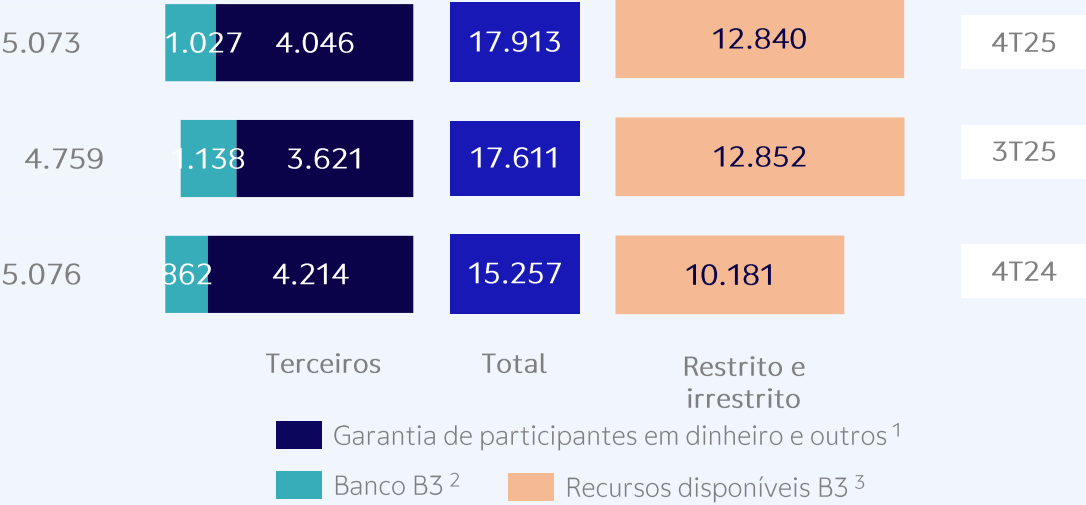
[B]³ **Despesas totais** (R\$ milhões)



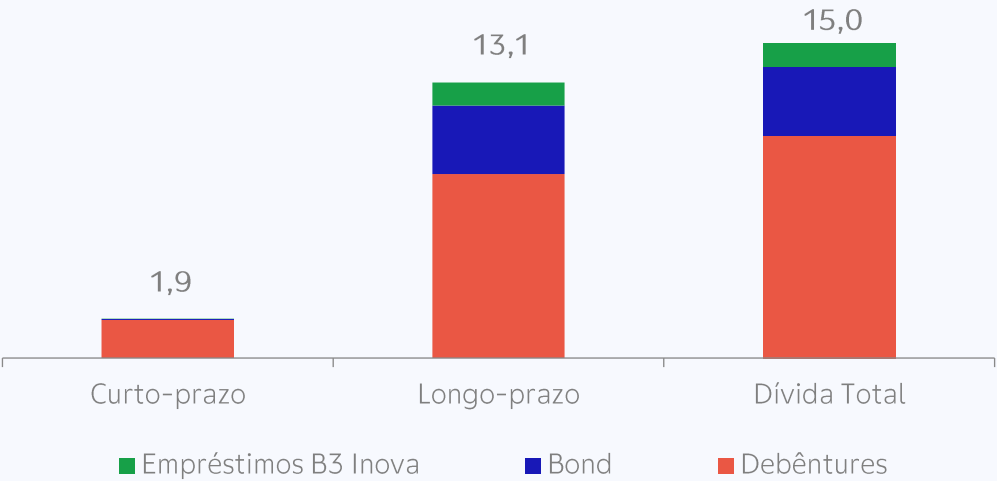
1Anteriormente denominada como Processamento de Dados. 2Inclui as demais despesas da Companhia descritas na DRE: Depreciação e amortização, Serviços de terceiros, Manutenção em geral, Promoção e divulgação, Impostos e taxas, Honorários do conselho/comitês e Diversas.

[B]³ DESTAQUES FINANCEIROS

Caixa e Aplicações Financeiras
(R\$ milhões)



Cronograma de Amortização da Dívida
(R\$ bilhões)



Título Montante	Amortização
B3 Inova US\$ 200 mi	ago/26, set/26, ago/27 e nov/27
Debênture 2ª emissão R\$1,20 bi	nov/29
Debênture/CRI 4ª emissão R\$205 mi	dez/28, dez/29 e dez/30
Debênture 8ª emissão R\$4,50 bi	out/27, out/28 e out/29
Debênture 9ª emissão R\$1,70 bi	jan/30 e jan/31
Debênture 10ª emissão R\$2,60 bi	set/29 e set/30
Sustainability-linked bond US\$593,81 mi	set/31 ⁴

Endividamento bruto no final de dezembro era de 2.1x EBITDA recorrente LTM

APRESENTAÇÃO DE RESULTADOS 4T25

¹Inclui proventos e direitos sobre ativos em custódia e valores em conta escrow. Caixa de terceiros não é considerado caixa da B3, mas a Companhia recebe juros sobre a maior parte deste saldo. ²Inclui garantias de terceiros no Banco B3. ³Não inclui o valor referente às ações da NUAM Exchange e Fundo L4.

⁴Bond conta com hedge accounting – ver nota 9 das DFs

[B]³

DESTAQUES FINANCEIROS

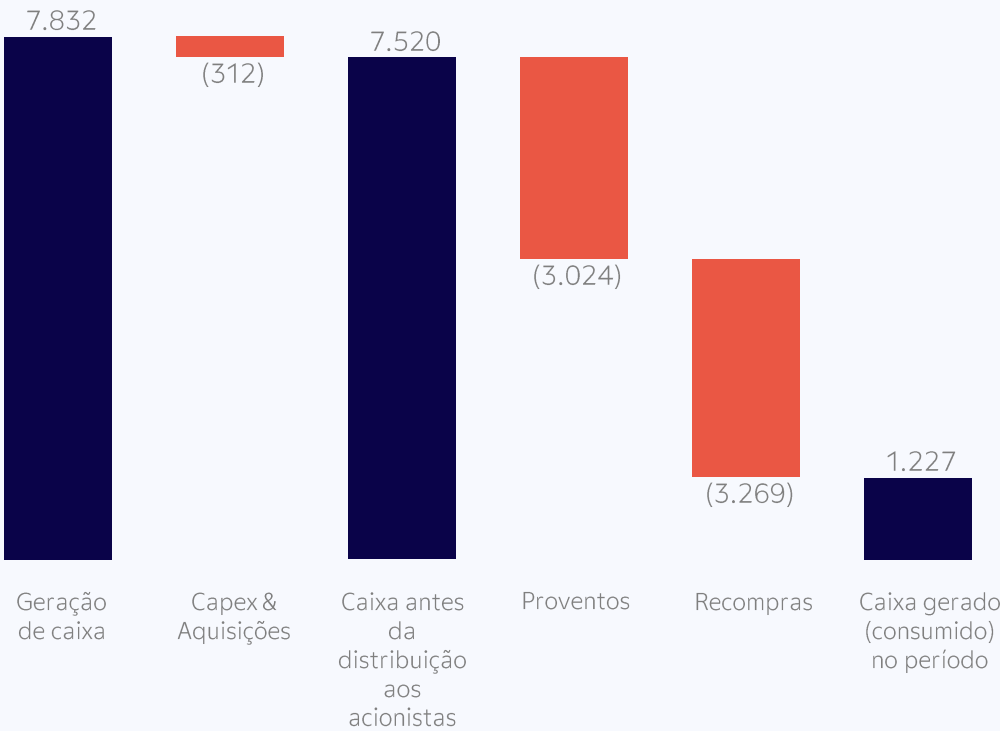
Geração de Caixa

(R\$ milhões)

	2025	2024
Caixa líquido de atividades operacionais ajustado ¹	7.386	6.321
Caixa líquido de atividades de investimento ²	(15)	(47)
Caixa líquido de atividades de financiamento antes de distribuições ³	461	(3.117)
Caixa após investimentos e financiamentos	7.832	3.157
CAPEX & Aquisições	(312)	(244)
Proventos	(3.024)	(1.616)
Recompras	(3.269)	(3.696)
Caixa gerado (consumido) no período	1.227	(2.398)

Destinação do caixa – 2025

(R\$ milhões)



APRESENTAÇÃO DE RESULTADOS 4T25

¹Fluxo de caixa operacional, ajustado pela variação de aplicações financeiras e garantias de operações. ²Fluxo de caixa de atividades de investimento antes de capex e aquisições. ³Fluxo de caixa de juros e amortizações pagas e emissão de dívidas no período.

ANEXOS

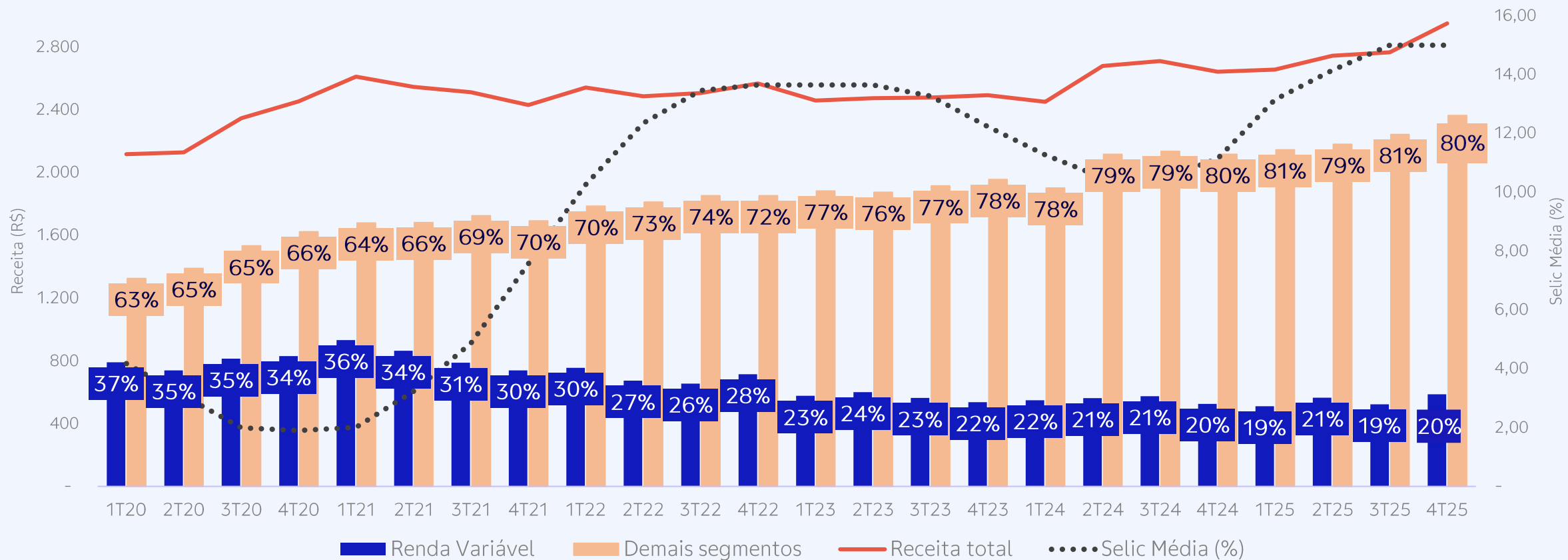
[B]³ DIVERSIFICAÇÃO DE RECEITA

Receita trimestral da Companhia
(Receita total em R\$ milhões)

CAGR¹ **5%**

CAGR¹ **11%**

CAGR¹ **-9%**



APRESENTAÇÃO DE RESULTADOS 4T25

Receita dos demais segmentos inclui: Derivativos, Renda Fixa e Crédito, Empréstimo de Ativos, Soluções para o Mercado de Capitais, Soluções Analíticas de Dados e Tecnologia e Plataformas. ¹ De 2020 a LTM 2025.

[B]³ DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Despesas ajustadas

(Em R\$ milhões)	4T25	4T24	4T25/4T24	3T25	4T25/3T25
Despesas	(922,0)	(908,2)	1,5%	(841,0)	9,6%
(+) Depreciação e amortização	96,9	103,3	-6,2%	95,7	1,2%
(+) Programa de incentivo de longo prazo baseado em ações	49,8	54,5	-8,7%	46,5	7,0%
(+) Despesas extraordinárias com rescisões contratuais	-	25,6	-	-	-
(+) Provisões (recorrentes e não-recorrentes)	27,5	28,9	-5,1%	4,6	500,3%
(+) Despesas atreladas ao faturamento	120,3	97,6	23,2%	94,0	27,9%
(+) Outras despesas não-recorrentes	2,8	1,2	134,2%	2,0	37,5%
Despesas ajustadas	(624,8)	(597,0)	4,7%	(598,1)	4,5%

[B]³ DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

EBITDA Recorrente

(Em R\$ milhões)	4T25	4T24	4T25/ 4T24	3T25	4T25/ 3T25
EBITDA	1.826,9	1.594,3	14,6%	1.740,7	5,0%
(+) Despesas extraordinárias com rescisões contratuais	-	25,6	-	-	-
(+) Outras despesas não recorrentes	2,8	1,2	134,2%	2,0	37,5%
(+) Reversão de provisões e outros créditos não recorrentes	-	(23,4)	-	(15,7)	-
EBITDA recorrente	1.829,7	1.597,6	14,5%	1.727,0	5,9%
Margem EBITDA recorrente	69,0%	67,2%	175 bps	69,5%	-48 bps

Reconciliação do Lucro Líquido

(Em R\$ milhões)	4T25	4T24	4T25/ 4T24	3T25	4T25/ 3T25
Lucro líquido (atribuídos aos acionistas)	907,8	1.178,5	-23,0%	1.246,1	-27,2%
(+) Reversão de provisões e outros créditos não recorrentes	-	(23,4)	-	(15,7)	-
(+) Despesas extraordinárias com rescisões contratuais	-	25,6	-	-	-
(+) Outras despesas não recorrentes	2,8	1,2	-	2,0	37,5%
(+) Impactos fiscais de itens não recorrentes	(0,9)	7,6	-	4,6	-
(+) Atualização do saldo de imposto diferido	1.043,9	-	-	-	-
(+) Benefício fiscal de juros sobre o capital próprio extraordinário	(510,0)	-	-	-	-
(+) Amortização de intangível	20,8	20,4	1,8%	20,4	1,7%
Lucro líquido recorrente	1.464,3	1.201,0	21,9%	1.257,5	16,4%
(+) Imposto diferido (ágio aquisição Neoway e Neurotech)	40,7	-	-	40,7	-
Lucro líquido recorrente ajustado pelo benefício tributário do ágio	1.504,9	1.201,0	25,3%	1.298,2	15,9%

Desembolsos	Projeção 2025 (R\$ milhões)	Realizado 2025 (R\$ milhões)
Despesas ajustadas ¹	2.260 – 2.450	2.345,5
Investimentos	240 – 330	279,8
Despesas atreladas ao faturamento	340 – 440	419,0
Desembolsos Totais	2.840 – 3.220	3.044,3
Outros	Projeção 2025 (R\$ milhões)	Realizado 2025 (R\$ milhões)
Depreciação e amortização (inclui amortização de intangíveis e	340 – 400	387,0
Alavancagem Financeira (Dívida Bruta / EBITDA recorrente dos últimos 12 meses)	até 2,1x	2,1 x
Distribuição do Lucro Líquido ²	110% – 130%	137%

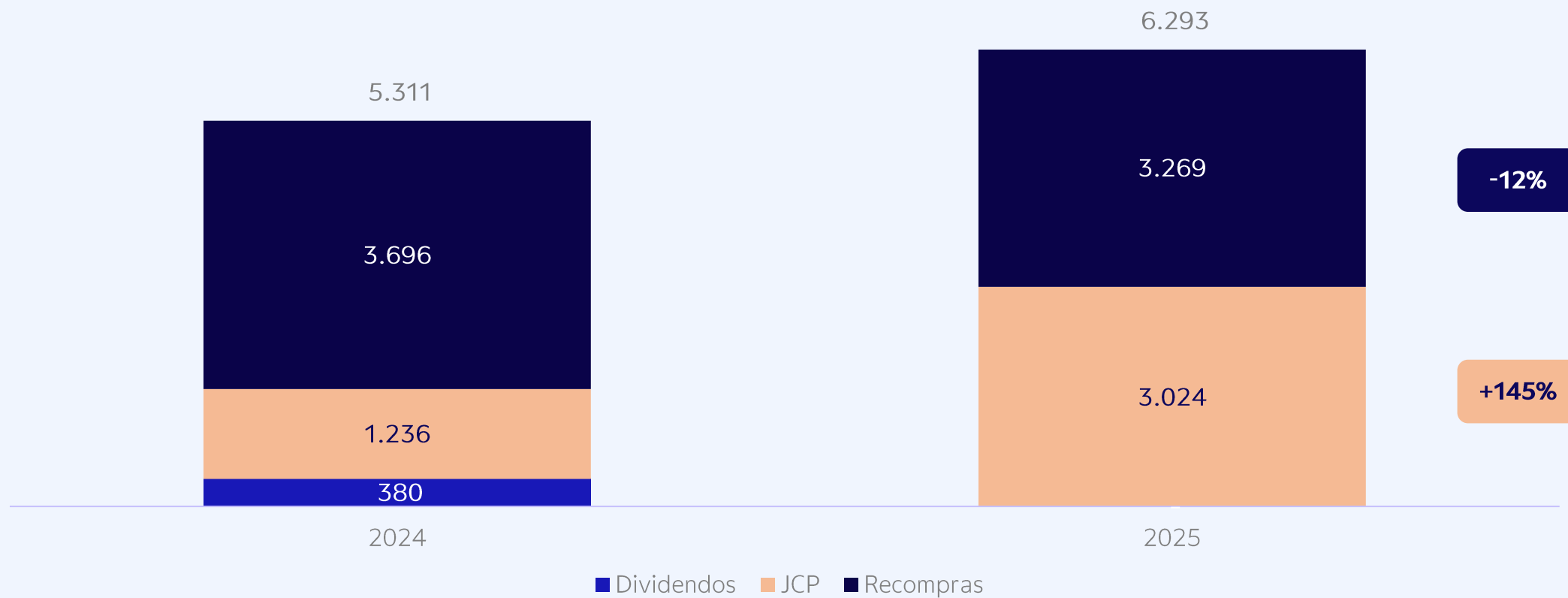
APRESENTAÇÃO DE RESULTADOS 4T25

¹Despesas ajustadas por: (i) depreciação e amortização; (ii) programa de incentivo de longo prazo baseado em ações – principal e encargos; (iii) provisões; e (iv) despesas atreladas ao faturamento.

²Inclui juros sobre capital próprio, dividendos, recompra de ações ou outros instrumentos aplicáveis. Essa projeção está sujeita ao desempenho dos negócios, atingimento dos objetivos de alavancagem financeira e deliberação do Conselho de Administração.

[B]³ RETORNO AOS ACIONISTAS

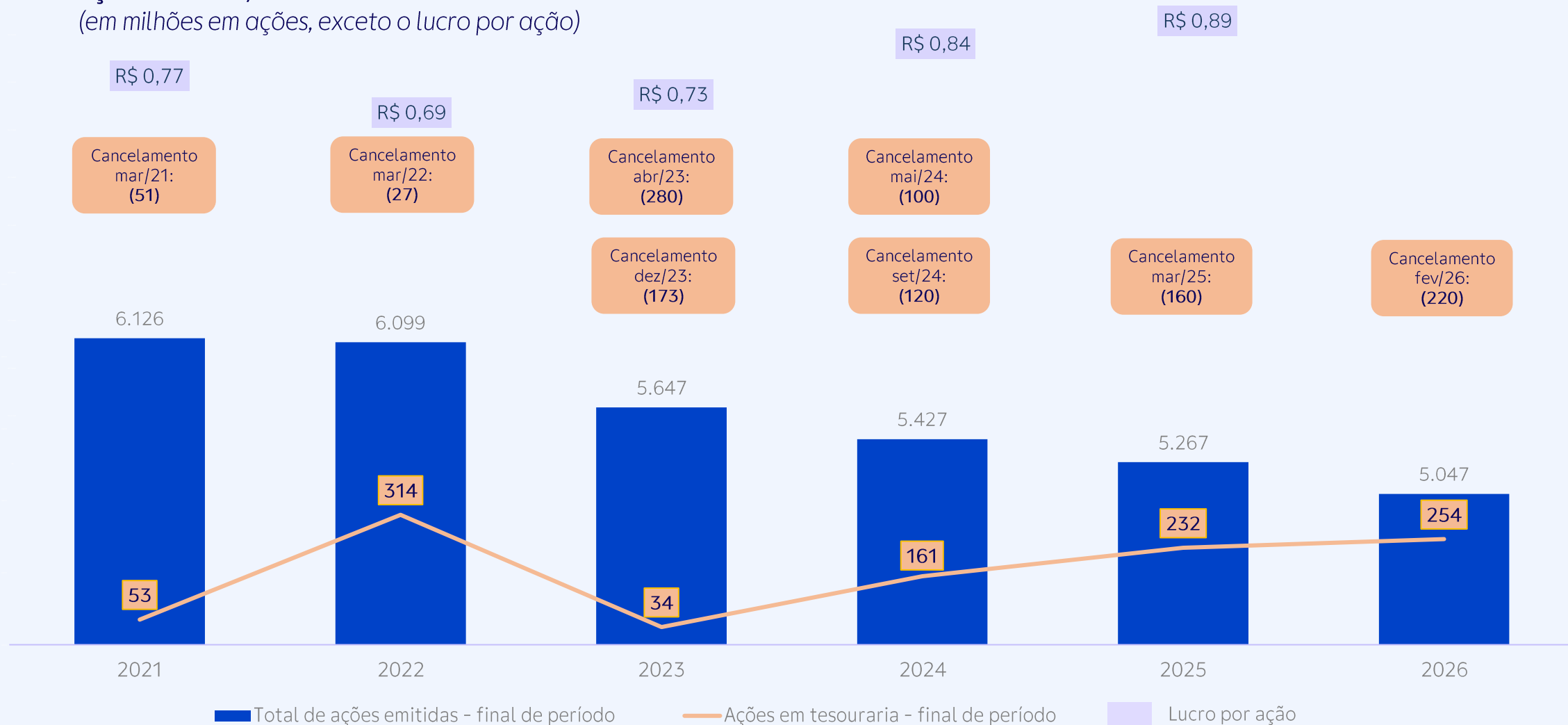
(R\$ milhões)



PROGRAMA DE RECOMPRA DE AÇÕES

Desde 2021, a Companhia recomprou cerca de 18% do seu capital social (ao final de 2025)

Ações emitidas, em tesouraria e canceladas
(em milhões em ações, exceto o lucro por ação)

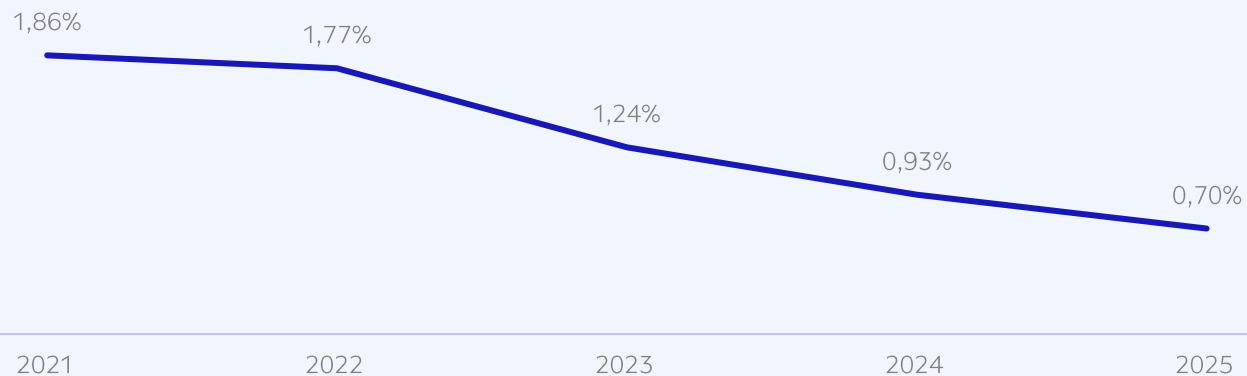


APRESENTAÇÃO DE RESULTADOS 4T25

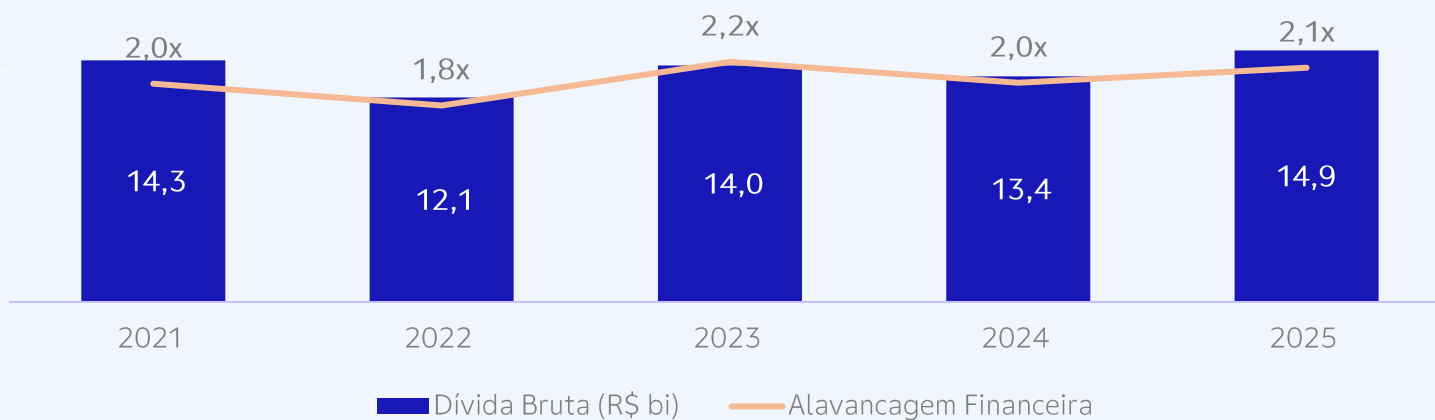
Lucro atribuído aos acionistas dividido pelo total de ações emitidas ao final do período. Valores anteriores ao desdobramento, realizado em 2021, foram ajustados para comparação.

[B]³ ESTRUTURA DE CAPITAL

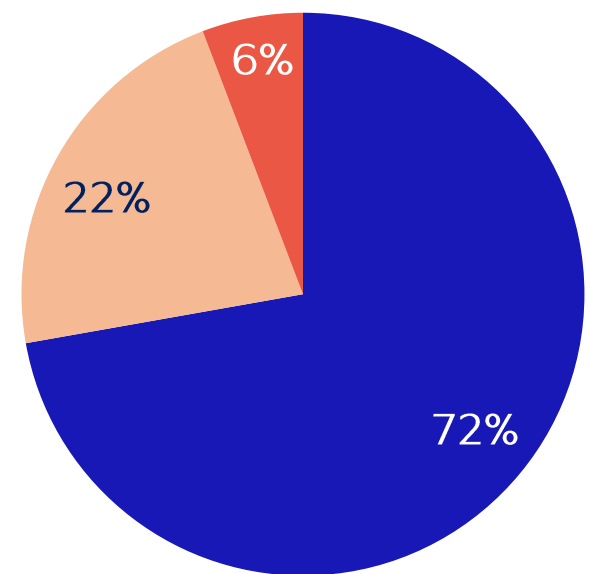
Spread Médio DI - Debêntures



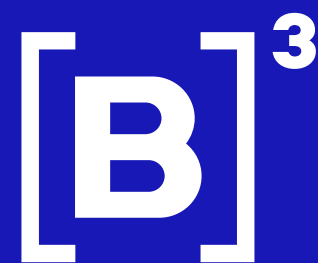
Dívida Bruta & Alavancagem



Exposição da Dívida Bruta



■ CDI ■ Bond 2031 - 4,125% a.a. ■ B3 Inova



**MUITO MAIS
QUE A BOLSA
DO BRASIL**