

B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão

CNPJ nº 09.346.601/0001-25

NIRE 35.300.351.452

FATO RELEVANTE**Revisão de Projeção para 2025**

A **B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão** (“**Companhia**” ou “**B3**”) comunica que, em decorrência da aprovação, pelo Conselho de Administração, do pagamento de Juros sobre Capital Próprio, em reunião realizada nesta data, conforme [Ata](#) e detalhes abaixo, houve alteração em sua projeção para a distribuição do lucro líquido.

Valor: R\$ 1.500.000.000,00**Record Date:** 30/12/2025**Datas de Pagamento:** 12/01/2026, 13/04/2026, 07/07/2026 e 07/10/2026 (4 parcelas iguais)**Projeção para 2025 revisada**

	Projeção Anterior (R\$ milhões)	Projeção Revisada (R\$ milhões)
Distribuição do Lucro Líquido ¹	90% – 110%	110% – 130%

As demais projeções para 2025 e as projeções para 2026 permanecem inalteradas, conforme [Fato Relevante de 13/12/2024](#) e [Fato Relevante de 12/12/2025](#).

São Paulo, 23 de dezembro de 2025

André Veiga Milanez

Diretor Executivo Financeiro, Administrativo e de Relações com Investidores

¹ Inclui juros sobre capital próprio, dividendos, recompra de ações ou outros instrumentos aplicáveis. Essa projeção está sujeita ao desempenho dos negócios, atingimento dos objetivos de alavancagem financeira e deliberação do Conselho de Administração.



B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão

CNPJ nº 09.346.601/0001-25

NIRE 35.300.351.452

MATERIAL FACT

Guidance Revision for 2025

B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (“B3” or “Company”), announces that, as a result of the approval by the Board of Directors of the Interest on Capital payment at a meeting held on this date, according to the [Minutes](#) and details below, there has been a change in its guidance for the payout.

Amount: R\$1,500,000,000.00

Record date: 12/30/2025

Payment dates: 01/12/2026, 04/13/2026, 07/07/2026, and 10/07/2026 (4 equal installments)

Revised Guidance for 2025

	Previous Guidance (R\$ million)	Revised Guidance (R\$ million)
Payout ¹	90% – 110%	110% – 130%

The other projections for 2025 and the projections for 2026 remain unchanged, as per the [Material Fact of 12/13/2024](#) and [Material Fact of 12/12/2025](#).

São Paulo, December 23, 2025

André Veiga Milanez

Chief Financial, Corporate and Investor Relations Officer

¹ Includes interest on capital, dividends, share repurchases, or other applicable instruments. This projection is subject to business performance, achievement of financial leverage targets, and approval by the Board of Directors.