

# B3 DAY 2025



[B]<sup>3</sup>  
MUITO MAIS  
QUE A BOLSA  
DO BRASIL

## *Considerações iniciais*

Esta apresentação pode conter certas declarações que expressam expectativas, crenças e previsões da administração sobre eventos ou resultados futuros. Tais declarações não são dados históricos, estando baseadas em dados competitivos, financeiros e econômicos disponíveis no momento e em projeções atuais acerca da indústria na qual a B3 se insere.

Os verbos “antecipar”, “acreditar”, “estimar”, “esperar”, “prever”, “planejar”, “projetar”, “almejar” e outros verbos similares têm a intenção de identificar estas declarações, as quais envolvem riscos e incertezas que podem resultar em diferenças materiais entre os dados atuais e as projeções desta apresentação e não garantem qualquer desempenho futuro da B3.

Os fatores que podem afetar o desempenho incluem, mas não estão limitados a: (i) aceitação pelo mercado dos serviços prestado pela B3; (ii) volatilidade relacionada (a) à economia e ao mercado de valores mobiliários brasileiros e (b) à indústria altamente competitiva na qual a B3 opera; (iii) alterações (a) na legislação e tributação nacional e estrangeira e (b) nas políticas governamentais relacionadas aos mercados financeiros e de valores mobiliários; (iv) crescimento da competição, com novos participantes nos mercados brasileiros; (v) habilidade em adaptar-se às rápidas mudanças no ambiente tecnológico, incluindo a implementação de funcionalidades otimizadas requeridas pelos clientes da B3; (vi) habilidade em manter um processo contínuo de introdução de competitivos novos produtos e serviços enquanto mantém a competitividade dos já existentes; (vii) habilidade em atrair novos clientes nas jurisdições nacional e estrangeira; (viii) habilidade em expandir a oferta de produtos da B3 em jurisdições estrangeiras.

Todas as declarações nesta apresentação são baseadas em informações e dados disponíveis na data em que foram feitas, a B3 não se obriga a atualizá-las com base em novas informações ou desenvolvimentos futuros.

Esta apresentação não se constitui em uma oferta de venda nem em uma solicitação de compra de qualquer valor mobiliário; tampouco deve haver qualquer venda de valor mobiliário onde tal oferta ou venda pudesse ser ilegal antes de registro ou qualificação de acordo com lei de valores mobiliários. Nenhuma oferta deve ser feita à exceção de um prospecto que atenda os requisitos da Instrução CVM 400 de 2003 e suas alterações.

# B3 DAY 2025

## AGENDA

---

ESTRATÉGIA

---

NEGÓCIOS PRÓ-CÍCLICOS

---

NEGÓCIOS RECORRENTES

---

PILARES

- Cultura
  - Inovação
  - Governança & Regulação
  - Alocação de Capital
-

# B3 DAY 2025



ESTRATÉGIA



Consistência na visão estratégica de longo prazo, sustentada por pilares sólidos, é fundamental para o sucesso da B3

## VISÃO ESTRATÉGICA



FORTALECER E MAXIMIZAR NOSSO **CORE BUSINESS**



DIVERSIFICAR EM ATIVIDADES QUE POTENCIALIZEM NOSSAS CARACTERÍSTICAS ÚNICAS

## PILARES



Cultura



Governança & Regulação



Inovação



Alocação de Capital

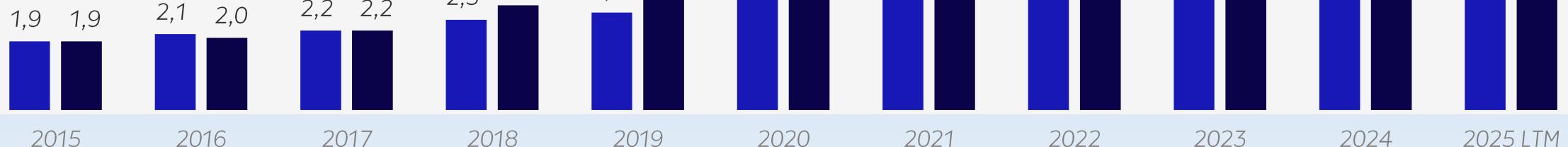
Modelo de negócios caracterizado pelo equilíbrio entre dois grupos de receita com dinâmicas complementares em reação à diferentes cenários macro

*Receita Bruta*  
(em R\$ bilhões)

## Recorrente

- Renda Fixa & Crédito
- Empréstimo de Ativos
- Soluções para Mercado de Capitais
- Soluções Analíticas de Dados
- Tecnologia e Plataformas

**11%**  
CAGR  
(2015-2025)



## Pró-cíclico

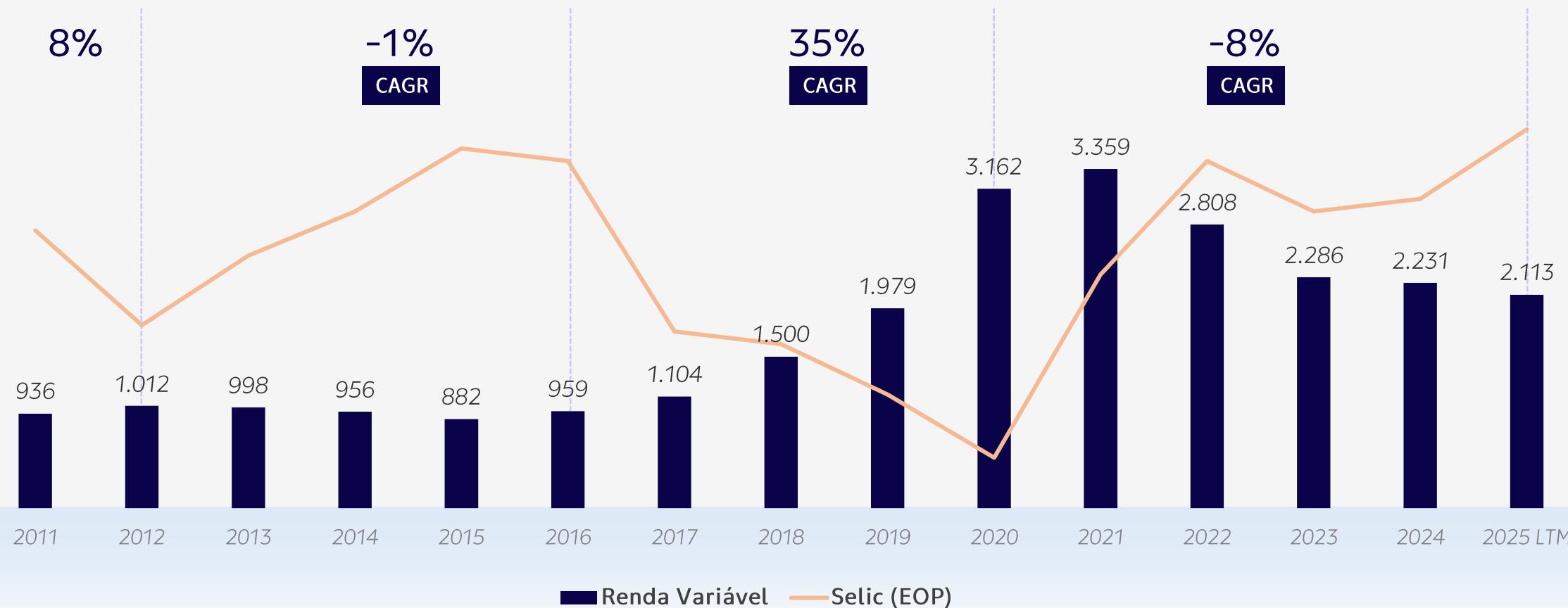
- Renda Variável
- Derivativos Listados

**11%**  
CAGR  
(2015-2025)

■ Recorrente ■ Pró-cíclico

As receitas de renda variável possuem alta sensibilidade à política monetária brasileira

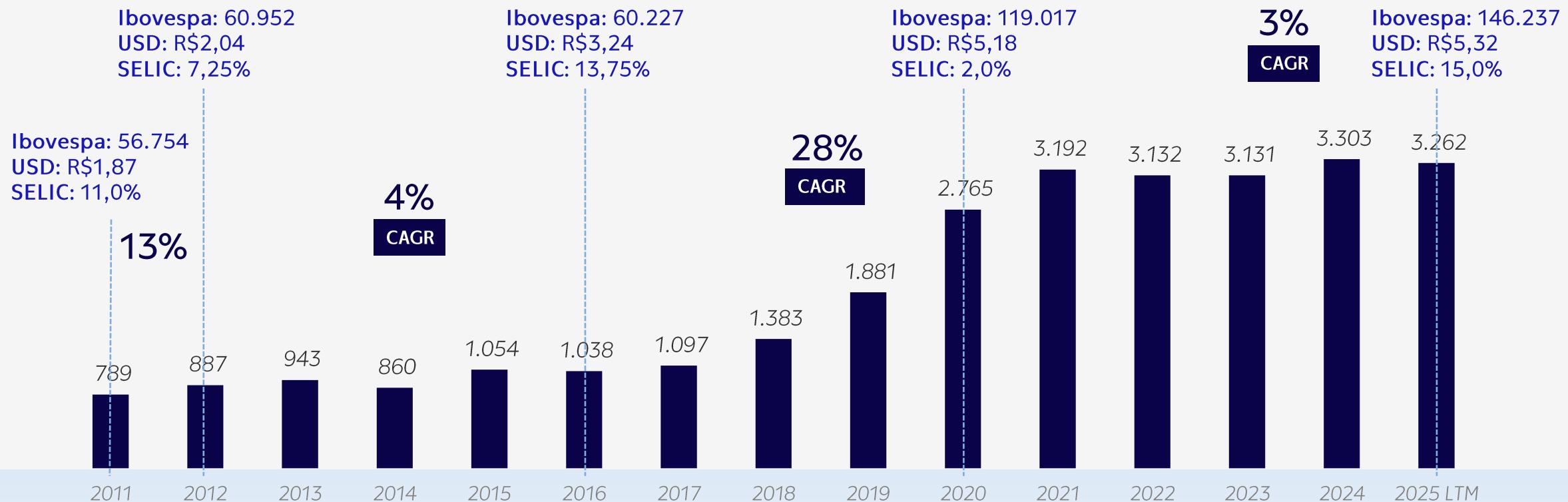
*Receita – Renda Variável*  
(em R\$ milhões)



As receitas de derivativos também apresentam sensibilidade ao ciclo, mas suavizada pela natureza defensiva de algumas operações, lançamento de produtos e tarifação

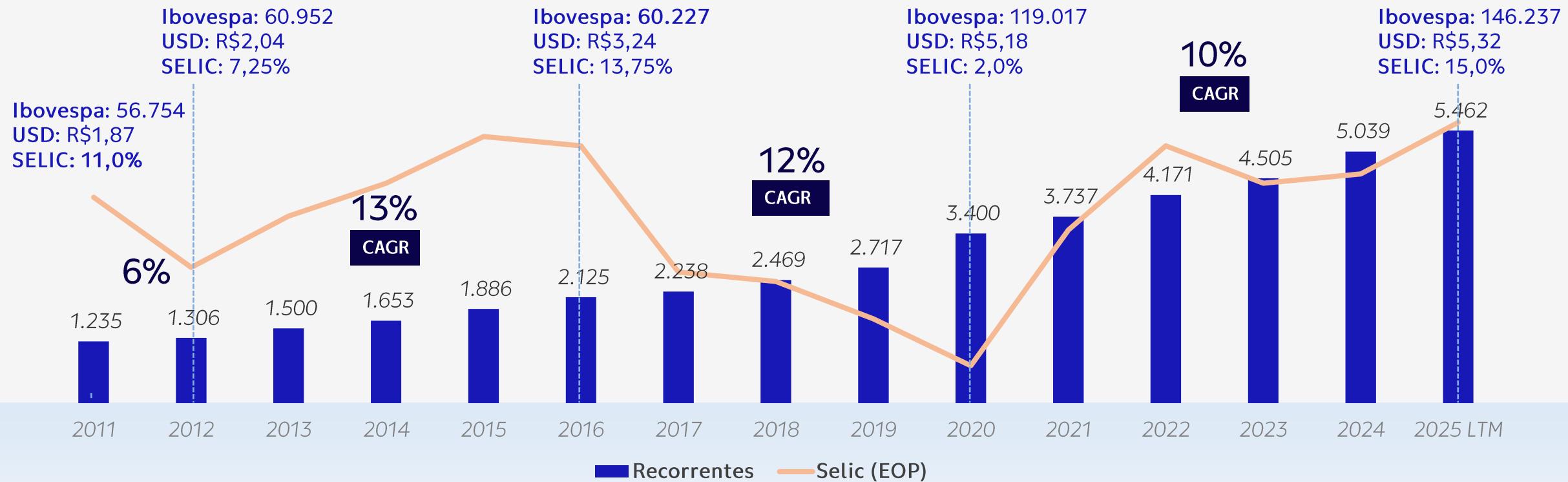
### Receita – Derivativos Listados

(em R\$ milhões)



Os negócios recorrentes da B3 apresentam crescimento constante no longo prazo e são fundamentais para os resultados da companhia em cenários contracíclicos

*Receita – Recorrentes<sup>1</sup>*  
(em R\$ milhões)



<sup>1</sup> Inclui Renda Fixa, Soluções para Mercado de Capitais, Soluções Analíticas de Dados, Tecnologia e Plataformas e Empréstimo de Ativos

O modelo de negócio diversificado da B3 exige consistência na estratégia de longo prazo, mas também evoluções pontuais de adequação ao dinamismo da indústria e do cenário



Desenv.  
do mercado  
local



Mudanças  
no cenário  
competitivo



Expansão e  
diversificação



Avenidas de  
Crescimento



Expansão na  
Jornada Cliente

- Antecipar movimentos e elevar proposta de valor a clientes
- Novos mercados endereçáveis
- AI e tecnologias emergentes como catalisadores da inovação

Iniciativas estratégicas em 2026 visam maximizar as oportunidades nos negócios pró-cíclicos e recorrentes para elevar o patamar de crescimento da receita da B3

## Pró-Cíclicos

### Preparar para o próximo ciclo

- Tecnologia
- Tarifação
- Liquidez
- Risco

### Potencializar mercado

- Produtos



## Recorrentes

### Ampliar fontes de receita

- Renda Fixa
- Duplicatas Escriturais
- Dados
- Serviços de Tecnologia



NEGÓCIOS  
PRÓ-CÍCLICOS



B3 DAY  
2025

B3 DAY  
2025

NEGÓCIOS PRÓ-CÍCLICOS

---

RENDAM VARIÁVEL

A descompressão de indicadores com um cenário mais favorável somada a expansão da base de investidores de varejo inspiram confiança no crescimento do volume desses investidores no próximo ciclo

	2019	YTD 25
<b>Atividade – Renda Variável</b>		
Engajamento PF <sup>1</sup>	50%	30%
ADTV / CPF	R\$6,1k	R\$1,8k
% PF no ADTV total	19%	12%
<b>Setup – Mercado</b>		
Selic	5,9%	15,0%
Base CPF Total	1,1MM	5,4MM
ADTV Total	R\$17,3B	R\$24,6B
# assessores	10k	27k

**~20 p.p.**  
de queda no  
engajamento  
médio de PFs

**~400%**  
de crescimento na  
base de CPFs na  
depositária

<sup>1</sup> Percentual do total de CPFs na depositária de ações que de fato negociaram no mês.

## Análise de sensibilidade – Volume negociado por investidores de varejo

**ADTV – Pessoas Físicas**  
(em R\$ bilhões)

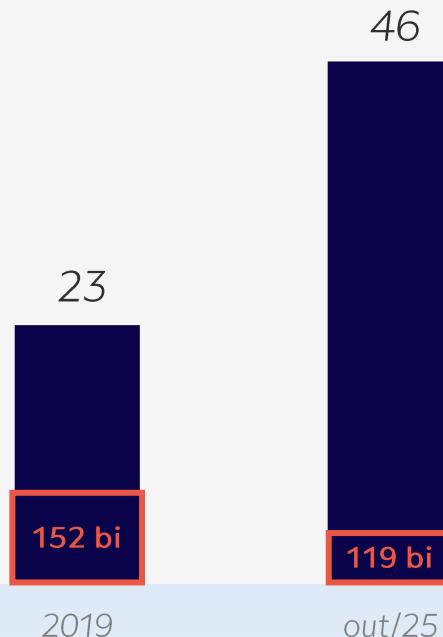
ADTV por CPF (R\$ mil) / Engajamento PF	1,9	3,0	4,0	5,0	6,0
30%	3,0	4,9	6,6	8,2	9,8
35%	3,5	5,7	7,6	9,5	11,4
40%	4,0	6,5	8,7	10,9	13,1
45%	4,5	7,3	9,8	12,2	14,7
50%	5,0	8,1	10,9	13,6	16,3



Cenário Atual

Mudança de cenário pode aumentar alocação de investidores estrangeiros em ações brasileiras, que atualmente está num patamar historicamente baixo

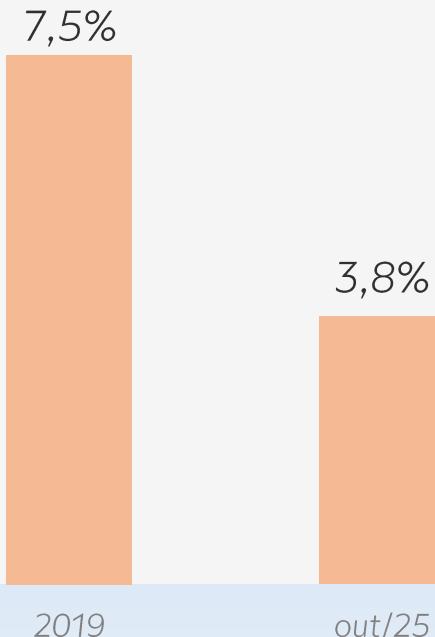
*Top 100 Fundos Globais – AuM  
(USD trilhões)*



Fonte: FactSet.

**AuM – Brasil**

*% Brasil – MSCI Emerging Markets*



*P/E Ibovespa – 1Y*



## Análise de sensibilidade – Volume negociado por investidores estrangeiros (ex-HFT)

*ADTV – Estrangeiros<sup>1</sup>*  
(em R\$ bilhões)

Turnover / % do AuM em Brasil	79%	90%	100%	110%	120%
<b>0,26%</b>	7,0	7,9	8,8	9,7	10,6
<b>0,30%</b>	11,3	11,6	11,9	12,2	12,5
<b>0,40%</b>	12,1	12,5	13,0	13,4	13,8
<b>0,50%</b>	12,9	13,5	14,0	14,5	15,0
<b>0,66%</b>	14,2	15,0	15,7	16,4	17,1

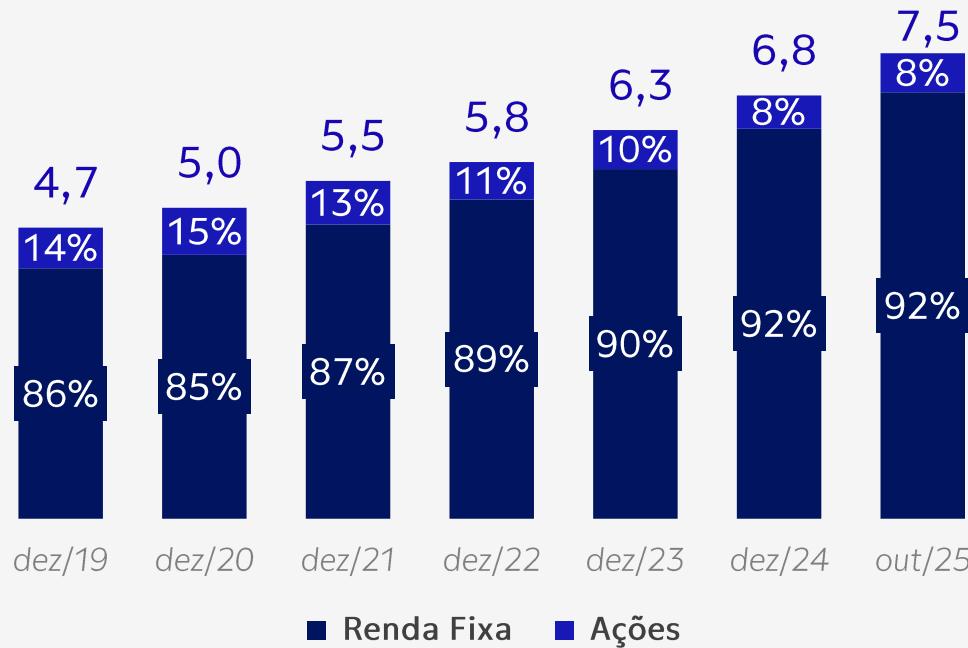
<sup>1</sup> Desconsidera o volume de PTGs.



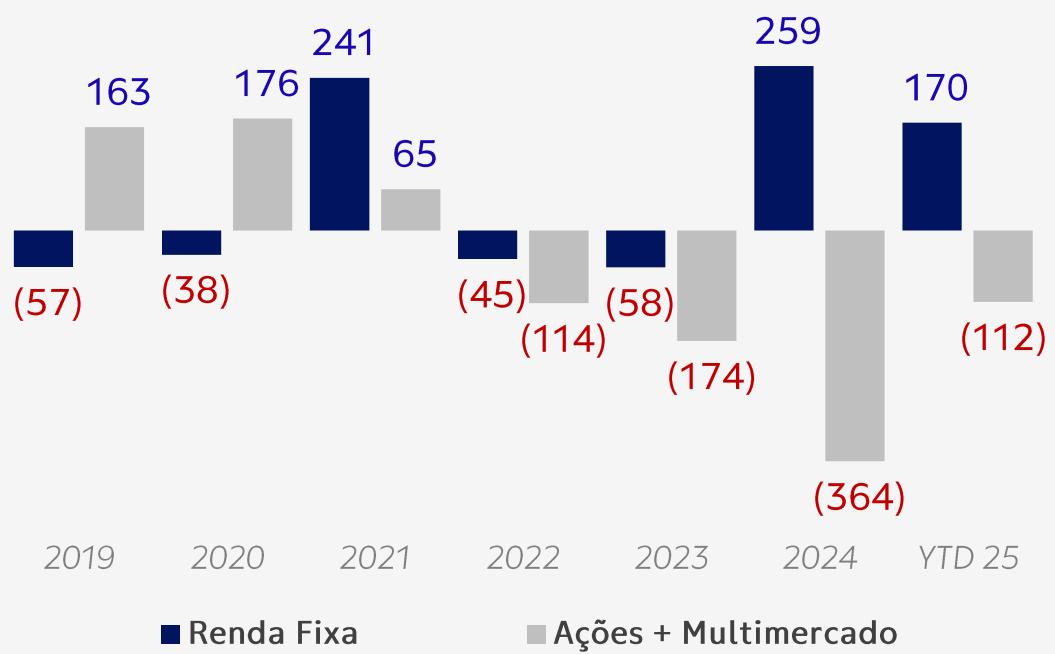
Cenário Atual

As taxas de juros elevadas impactam fundos de ações e multimercados local há anos, que vem sofrendo com resgates e competição com fundos de renda fixa

*Patrimônio Líquido dos Fundos*  
(em R\$ trilhões)



*Captação Líquida dos Fundos*  
(em R\$ bilhões)



Fonte: ANBIMA. Renda Variável inclui ações, opções e outros ativos de renda variável. Renda Fixa inclui operações compromissadas, títulos públicos, CDBs, RDBs, debêntures, notas promissórias, direitos creditórios, CCBs, títulos imobiliários e outros ativos de renda fixa. YTD 25 até out/25.

## Análise de sensibilidade – Volume negociado por investidores institucionais locais

*ADTV – Institucionais Locais*  
(em R\$ bilhões)

Turnover / Alocação do PL em Equities	228%	235%	240%	245%	250%
8%	6,6	6,8	6,9	7,1	7,2
10%	9,6	9,8	10,0	10,1	10,3
12%	11,0	11,2	11,4	11,6	11,8
14%	12,3	12,6	12,8	13,0	13,2
16%	13,7	14,0	14,2	14,5	14,7



Cenário Atual

## Análise de sensibilidade – Volume total

### ADTV Consolidado\* – Total

(em R\$ bilhões)

Engajamento PF	Alocação NR	Alocação II	1,8	3,0	4,0	5,0	6,0	ADTV / CPF
			79%	90%	100%	110%	120%	Turnover NR
			228%	235%	240%	245%	250%	Turnover II
30%	0,26%	8%	24,6	29,2	33,2	37,2	41,1	
35%	0,30%	10%	36,3	40,5	44,0	47,6	51,1	
40%	0,40%	12%	40,3	45,2	49,3	53,4	57,6	
45%	0,50%	14%	44,3	49,8	54,6	59,3	64,0	
50%	0,66%	16%	49,0	55,4	60,8	66,2	71,7	

\*Considera participação de PF+INR+II nos atuais 68% do ADTV total.

Cenário Atual

B3 DAY  
2025

NEGÓCIOS PRÓ-CÍCLICOS

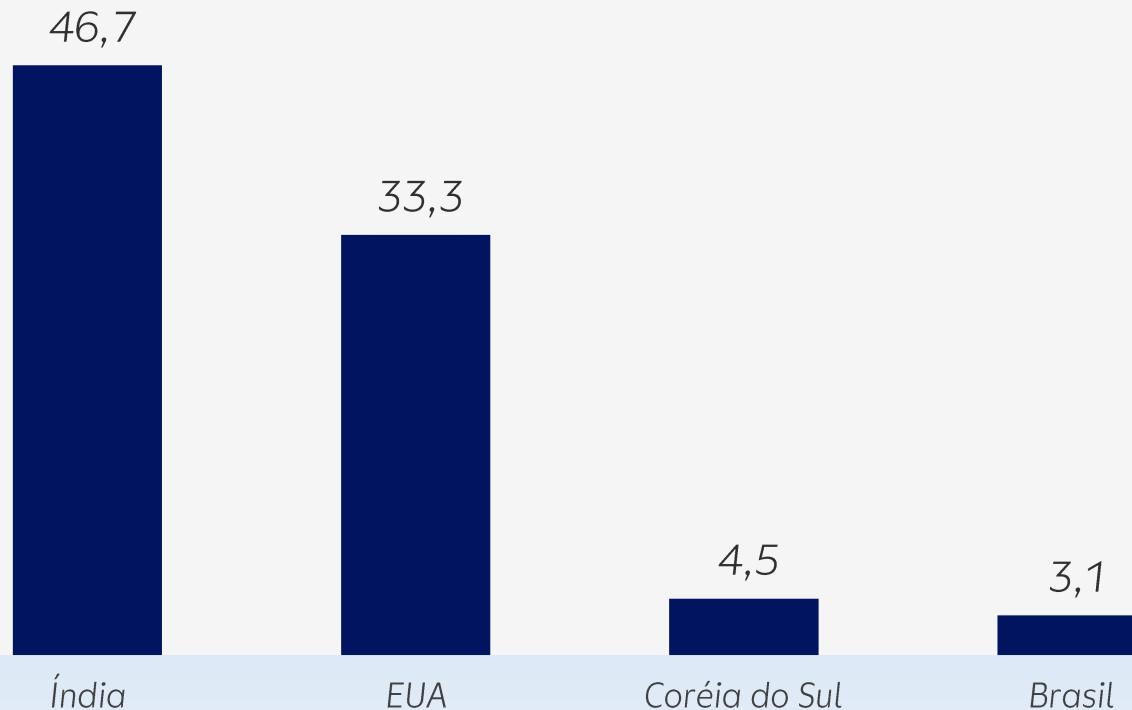
---

DERIVATIVOS

Apesar do crescimento acentuado do número de investidores de varejo em derivativos, o mercado brasileiro ainda é pequeno na comparação com outros países

ADV Pessoas Físicas – YTD 25

(milhões de contratos)



2019 → 2025  
250k → 311k

de pessoas físicas  
negociando  
futuros e opções

Fontes: Relatórios das companhias, FIA, WFE, e estimativas baseadas em fontes públicas.

O mercado brasileiro de derivativos é um dos maiores do mundo e a presença de formadores de mercado é fundamental para potencializar o crescimento no próximo ciclo



HeadlandsTech



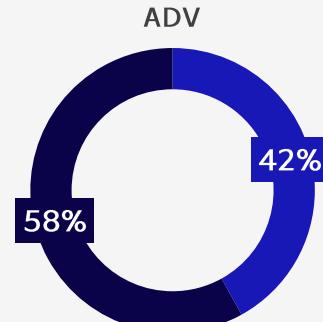
Futures First

Optiver

CITADEL

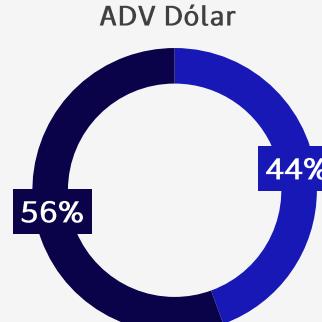
VIRTU

Futuro de DI

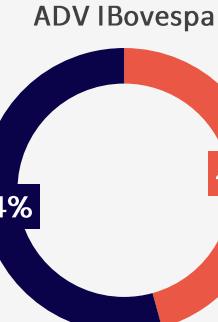


■ HFTs ■ Outros

Mini Contratos (WDO &amp; WIN)

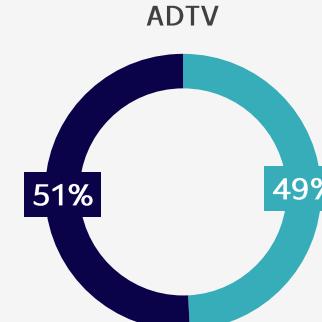


■ HFTs ■ Outros



■ HFTs ■ Outros

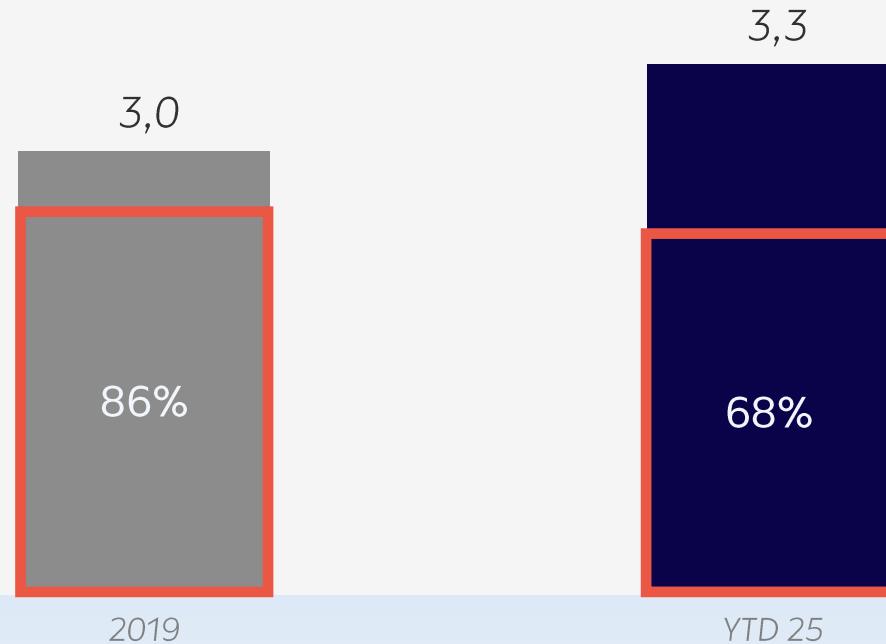
Opções de Equities



■ HFTs ■ Outros

Mercado reduziu concentração e possui alta sensibilidade à produtos, criando oportunidades de crescimento em cenário mais positivo para a indústria de fundos no Brasil

*ADV Institucionais Locais*  
(milhões de contratos)



Iniciativas de sustentação para o crescimento do próximo ciclo, visando reduzir fricções e criar condições ideais para nossos clientes negociarem em nossas plataformas



### Liquidez / Formação de Preço



### Incentivos e Tarifação



### Risco

### Tecnologia Excelência Operacional



#### Aumento Geral (2020–2024):

+226%	+330%	+45%
Negociação	Clearing	Depositária



#### Redução de latência

1.2 milissegundos para  
250 microssegundos



#### Expansão do Co-location

244	+32%	+13%
Racks 2025	Racks 2026E	Receita LTM 25 vs. 2024

### Parcerias Estratégicas

#### Cloud & IA

Microsoft + ORACLE

#### Modernização da Depositária

VERMICULUS  
STARTUP

#### Clearing

Nasdaq

# Modernização e tokenização na depositária para oferecer ao mercado diferentes alternativas do serviço

## Evolução DLT na Depositária

### Módulo de Reconciliação DLT (Nova Depositária)

#### TOKENIZAÇÃO DE DADOS

Reconciliação *near real time* para Escrituradores e Custodiantes via DLT, eliminando a necessidade de arquivos

### Habilitadores – tokenização (Case Nasdaq / DTCC)

#### TOKENIZAÇÃO DE ATIVOS

Permitir que investidores possam transformar ativos tradicionais em tokens utilizando a infraestrutura da Depositária / Área do investidor B3

### Depositária Digital – DLT (Visão de futuro)

#### TRANSACIONAL

Explorar novos casos de uso da tecnologia DLT como Programabilidade, Composabilidade e Interface com mundo digital

## B3 se prepara para ter uma depositária tokenizada, conectada aos rails tradicionais e tornando as movimentações fungíveis



B3 DAY  
2025

NEGÓCIOS PRÓ-CÍCLICOS

---

EXPANDINDO O  
MERCADO

Expansão busca diversificar o portfólio e ampliar a liquidez, explorando novos produtos e mercados internacionais para capturar receitas adicionais e fortalecer a presença global da B3



## DERIVATIVOS

Criptoativos



## RENDÀ VARIÁVEL

ETFs e Índices

Novos Instrumentos

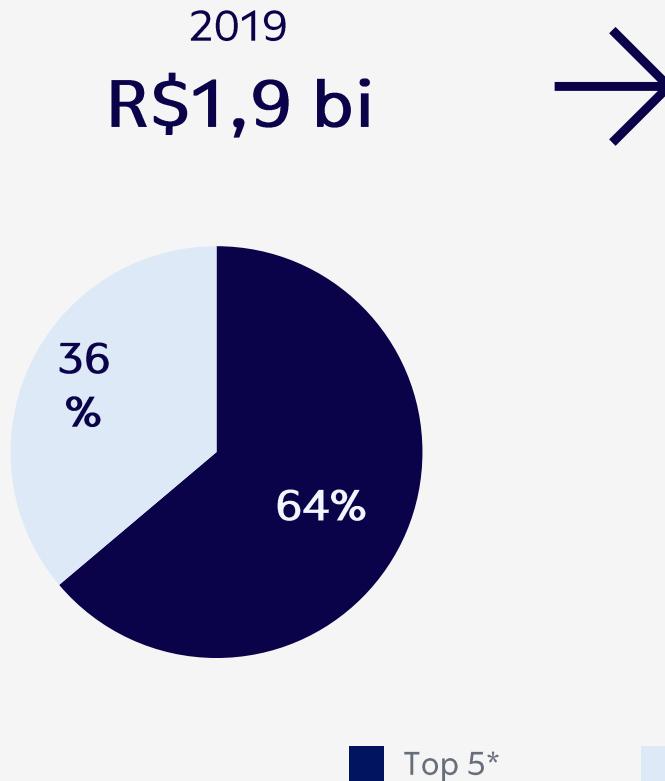
BTB

Novos Indexadores

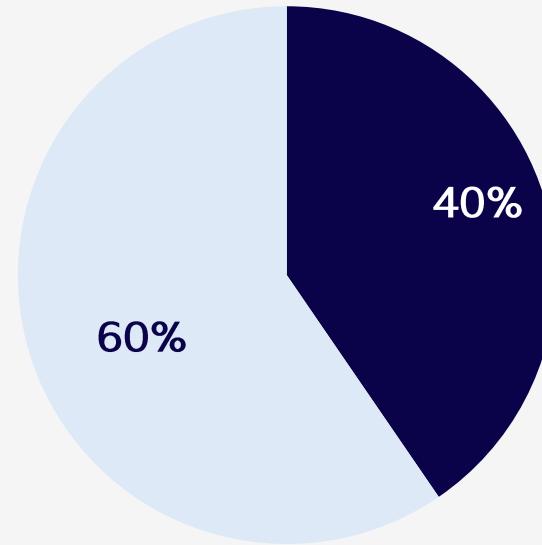
Ofertas Públicas

PESSOA FÍSICA

O contínuo lançamento de produtos somado às iniciativas no fortalecimento de produtos existentes sustentam o crescimento de longo prazo do segmento



LTM 25  
R\$3,4 bi



~90  
produtos disponíveis  
ao mercado

~16%  
do crescimento  
de receita proveniente  
de produtos lançados

\* Considera os 5 produtos mais rentáveis em 2019, excluindo Mini Ibovespa e Mini Dólar (considerados como iniciativas da Companhia).

## Avanços no processo de desenvolvimento de produtos permitem aumentar o número de lançamentos, com pipeline robusto para os próximos anos

### *Entregas 2025 (19 produtos)*

- Opções Semanais de Índice Small Cap
- Índice Bovespa B3 BR+
  - Contrato Futuro (Micro)
  - Rolagem Futuro (Micro)
  - Opções sobre o índice
  - Opções semanais sobre o índice
- **Futuro de Juros Offshore**
  - Futuro de F-TIIE (México)
  - Futuro de SOFR (EUA)
  - Futuro de ESTR (União Européia)
- Futuro de Ouro
- Funcionalidade Implied IN em DI1, DIF, DAP e DAF
- **Opção Semanal com Vencimento Diário de Ibovespa**
- **VIX**
  - Contrato Futuro
  - Operação Estruturada de Rolagem
  - Opções Mensais
- **Contrato de Eventos Financeiros**
  - Política Monetária Estados Unidos
  - México
  - Europa
- **Futuro de Cripto**
  - Ethereum
  - Solana

### *Pipeline 2026 – 2027 (22 produtos)<sup>1</sup>*

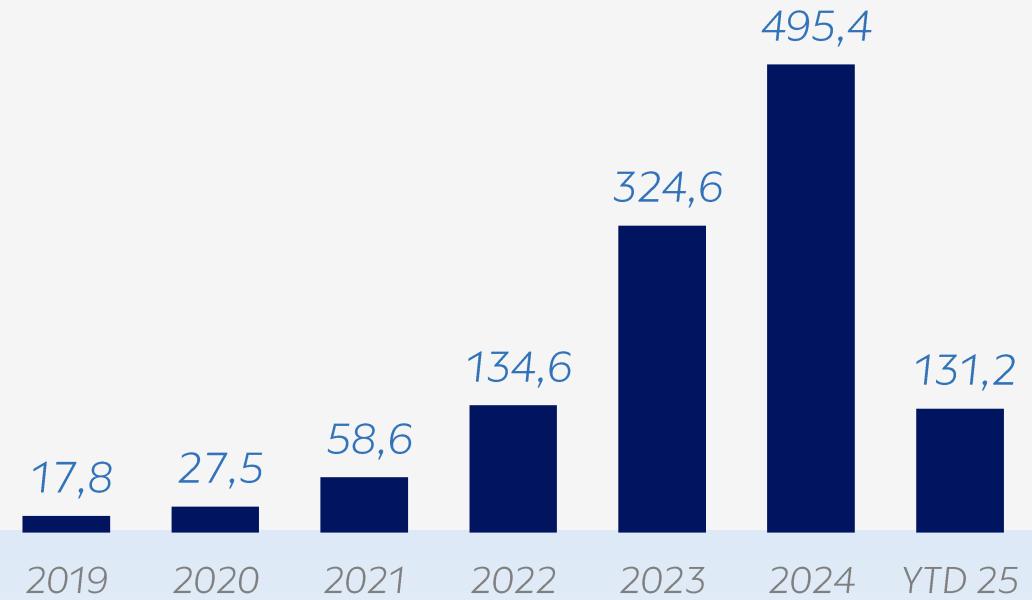
- Opções Binárias e ODTE
- **Futuro de Petróleo**
- **Opção Semanal de Bitcoin em USD**
- **Derivativo de Minério de Ferro**
- **Futuro e Opções de ETF de HASH11**
- **Futuro de Treasury 2, 5 e 30 anos**
- **Opção de Inflação**
- **Futuro de Bitcoin Cotação em USD**
- **Contrato de Eventos Financeiros**
  - Preços de Ativos
    - Bitcoin à vista
    - Ethereum à vista
    - Solana à vista
    - Dólar à vista
    - Índice Bovespa
  - Dados Macroeconômicos
    - IPCA mensal
    - PIB trimestral
- **Opção Semanal com Vencimento Diário**
  - Dólar
  - Ethereum
  - Solana

Volume de opções em outras bolsas mostra um mercado potencial significativo, com bastante espaço em derivativos tradicionais

*ADV Opções – Cboe SPX<sup>1</sup>*  
(em milhões)



*ADV Opções – Equity NSE<sup>2</sup>*  
(em milhões)



Fontes: <sup>1</sup> Relatórios da Cboe. <sup>2</sup> ETD Tracker – FIA e WFE. NSE – National Stock Exchange of India. Volume no YTD 25 impactado por mudanças regulatórias.

Tendência global de intersecção entre infraestruturas de mercado tradicionais com plataformas de mercados preditivos

*Players Globais*



**Kalshi**

**Robinhood** The logo for Robinhood, featuring the word "Robinhood" in a green, sans-serif font next to a small green leaf-like icon.

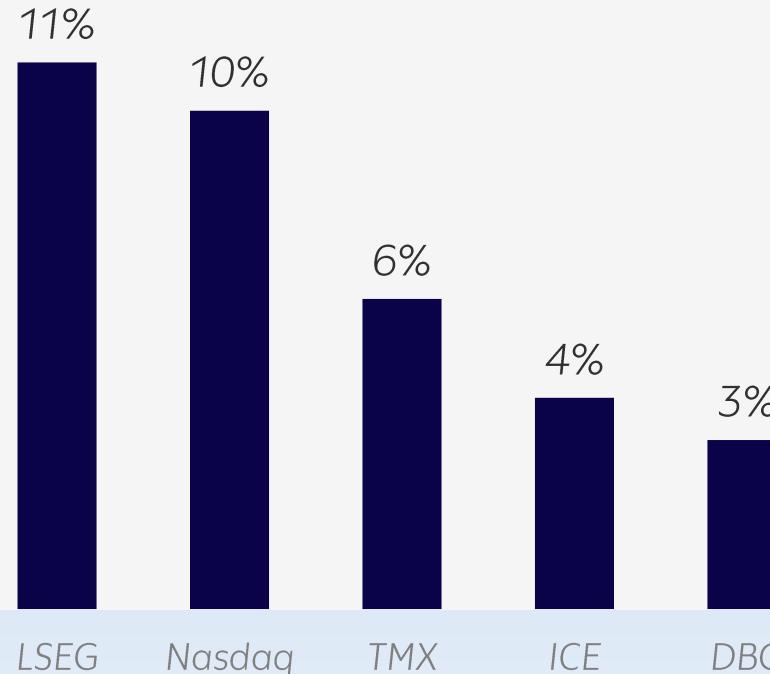


**Polymarket**

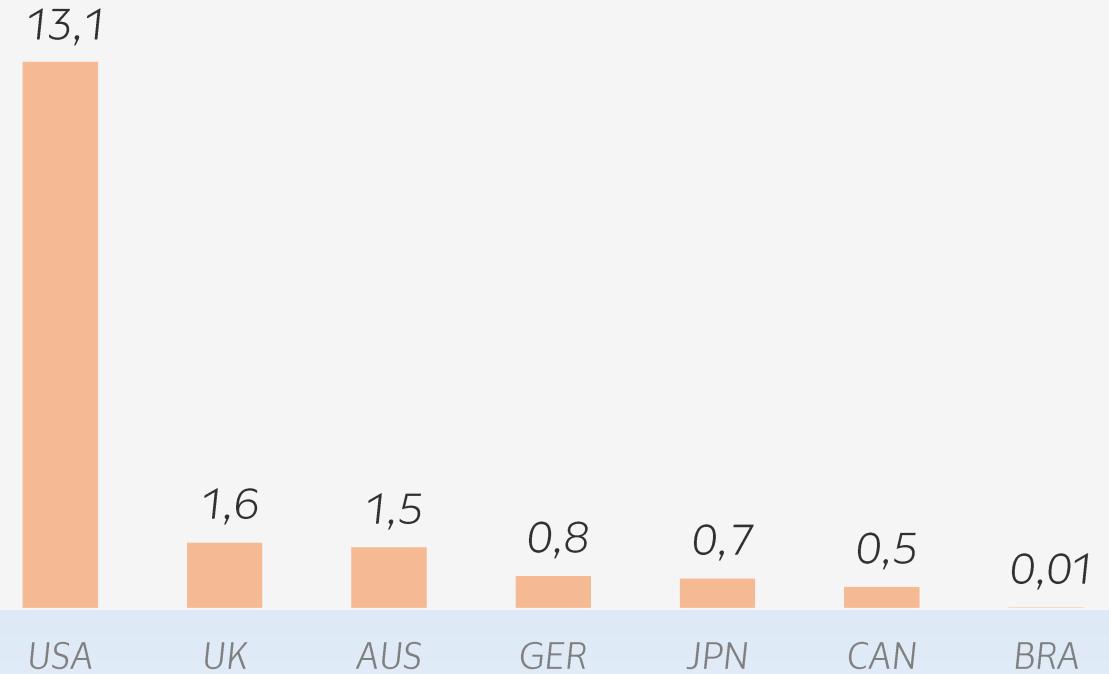
The logo for Polymarket, featuring a black stylized diamond or window-like icon followed by the word "Polymarket" in a black, sans-serif font.

## Mercado de índices e ETFs em pares globais é significativamente maior do que no Brasil

% da receita de índices em relação ao total<sup>1</sup>



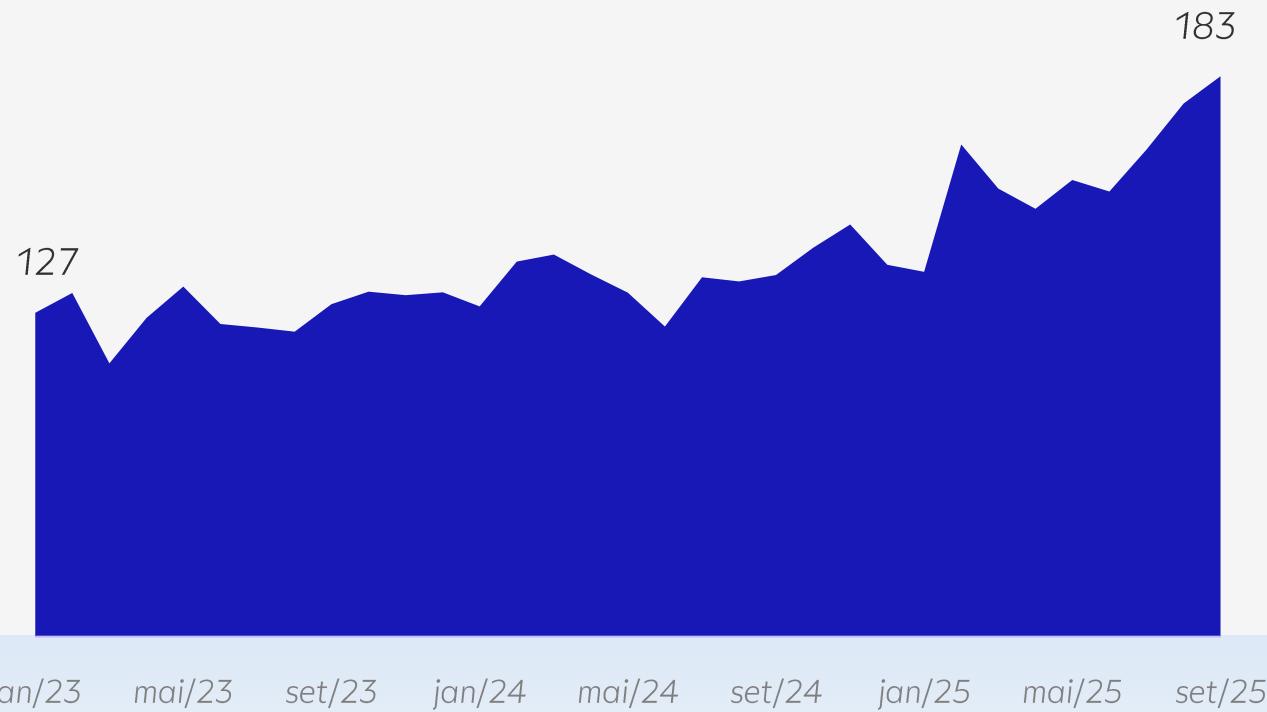
AuM de ETFs<sup>2</sup>  
(USD trilhões)



<sup>1</sup> Relatórios trimestrais e anuais das companhias. <sup>2</sup> Dados do FactSet de set/25.

Iniciativas dos últimos anos aumentaram liquidez em empréstimo de ações, mas ainda há muito espaço para desenvolvimento desse mercado

*Posição em Aberto (R\$ bilhões)*



## Conta de Intermediação

- Margem
- Renovação Automática
- Limites
- Esforços Relacionamento

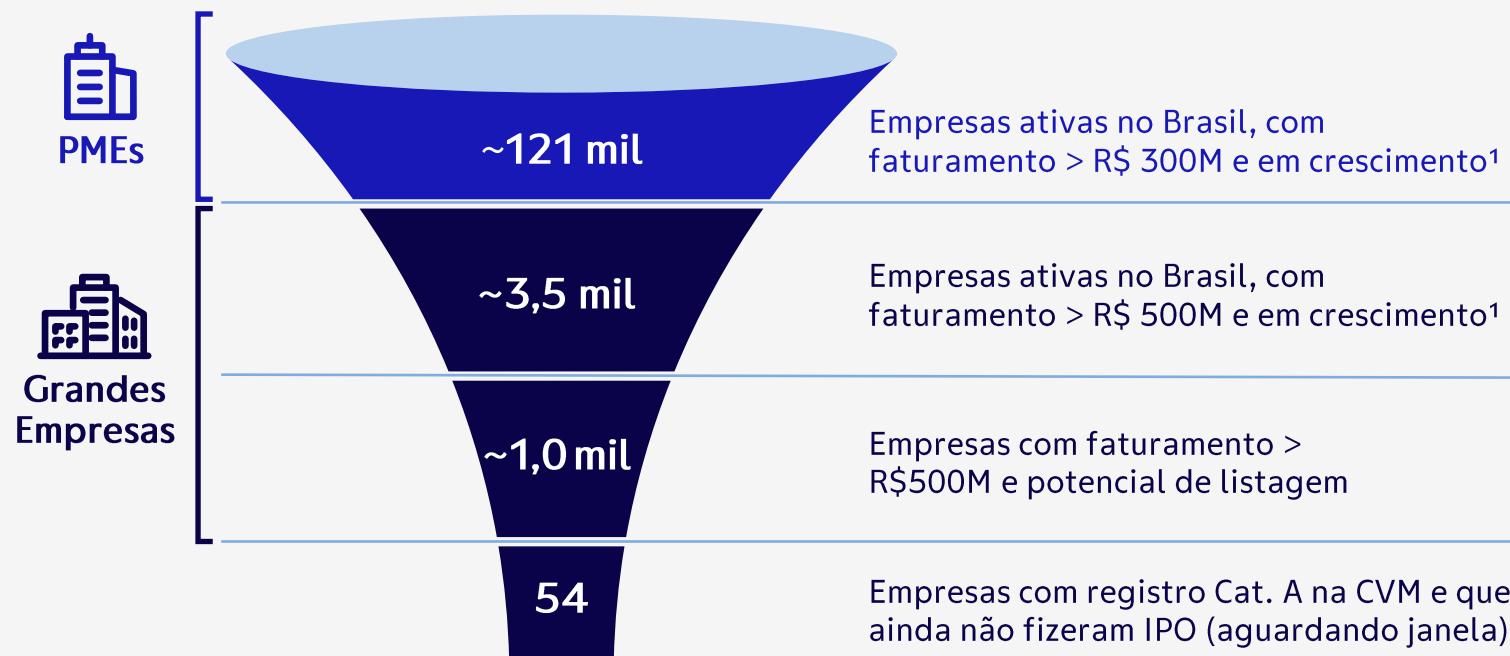
## Pool de Liquidez

## Alavancas Futuras

- INR

A B3 fortalece a experiência e serviços para as empresas listadas, em contexto de mercado desafiador para avançar com o pipeline de IPOs

### Potencial de emissores em Renda Variável



- Desenvolvimento de soluções B3 para emissores, visando reforçar o posicionamento competitivo no mercado de IPOs
- Regime Fácil simplifica a observância e reduz custos de listagem para companhias com faturamento até R\$500M

\* Fonte: Base de dados Neoway (filtros: faturamento e empresas com crescimento de receita)

Lançamento do app como ferramenta de relacionamento com investidores de varejo marca a intensificação de iniciativas para monetizar e fidelizar esses clientes

### Área do Investidor



### App



ReVar – integração com RFB

Portabilidade de Investimentos

Voto à distância (Empresas e Fundos)

Rentabilidade

Preços e Ativos Renda Fixa

Extratos (Listado, Balcão e Tesouro Direto)

Posição Consolidada de Investimentos

Notícias e eventos do mercado

### AGENDA DE NOVAS FUNCIONALIDADES

Market Data

Dados Fundamentalistas

Inteligência Artificial – análises de renda fixa e carteira

Monetização

B3 DAY  
2025

NEGÓCIOS  
RECORRENTES [B]<sup>3</sup>



B3 DAY  
2025

NEGÓCIOS RECORRENTES

RENDA FIXA &  
CRÉDITO

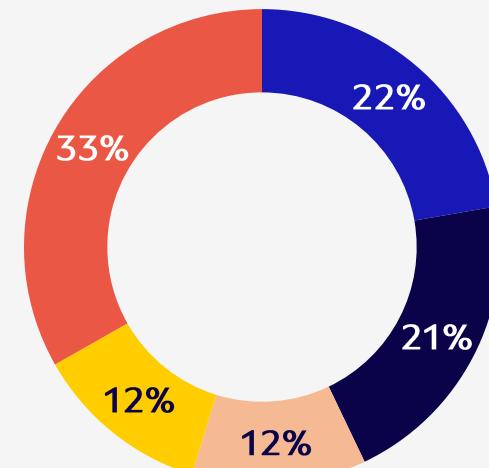
O crescimento de emissões e alongamento dos prazos no mercado de dívida privada no Brasil garantem receita recorrente para a B3 no futuro

Receita – Emissões e Custódia  
(R\$ milhões)



Distribuição de Prazo na Custódia<sup>1</sup>

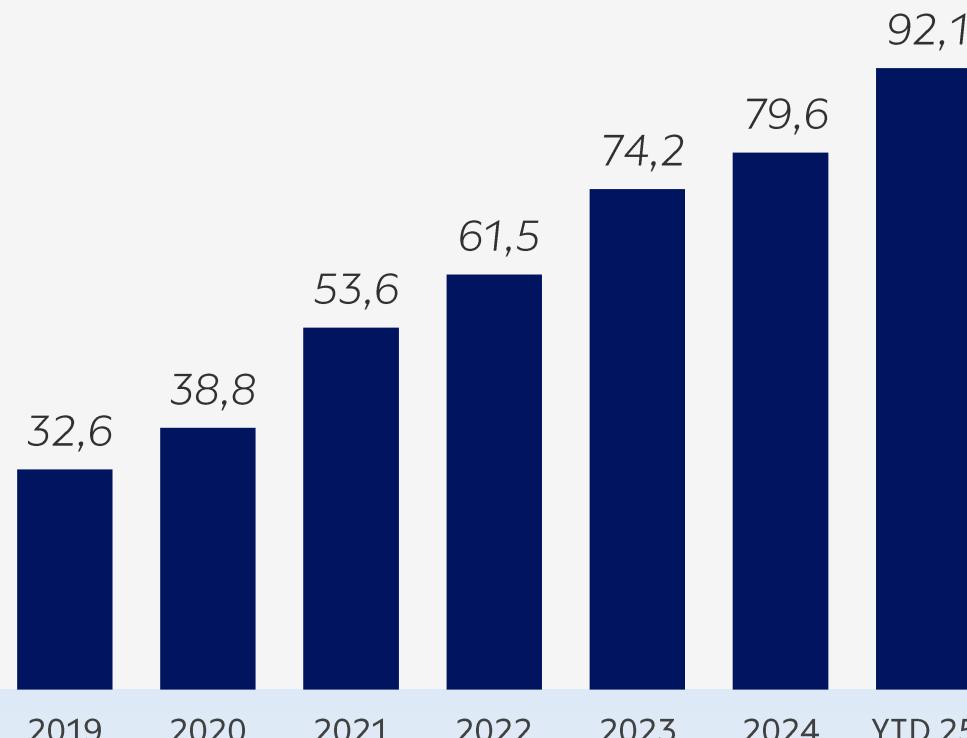
R\$5,7 tri



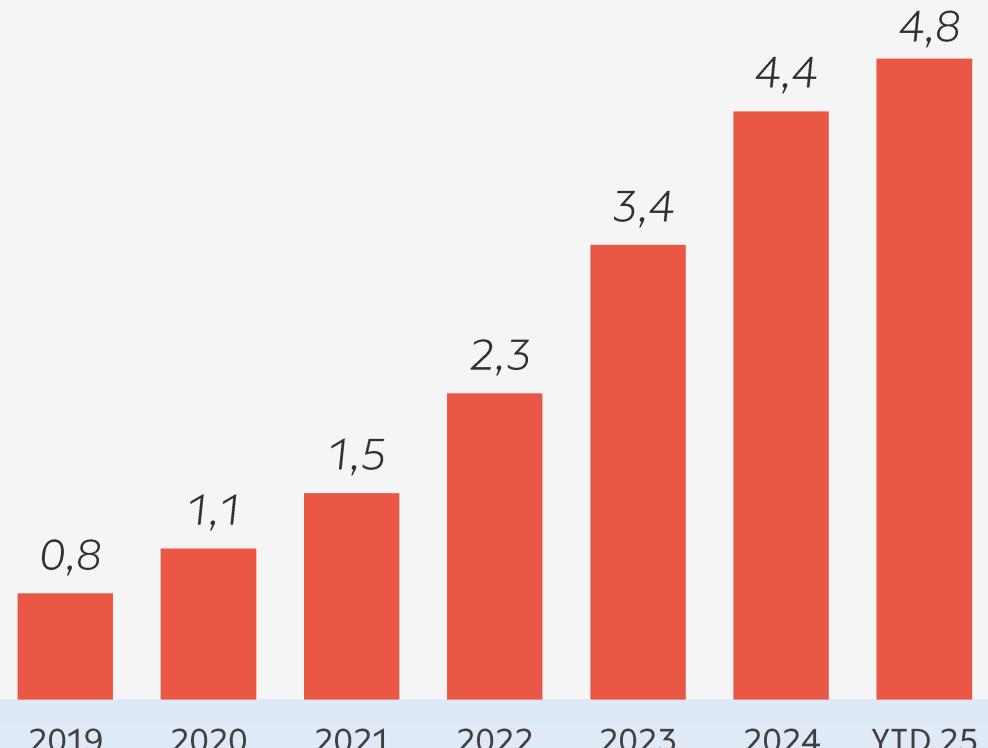
<sup>1</sup> Considera posição em set/25 na custódia de renda fixa de CDB, RDB, LCI, LCA, CRA, CRI e Debêntures.

B3 possui posicionamento único para exercer papel relevante nas oportunidades surgidas com o desenvolvimento do mercado secundário de renda fixa

*ADTV de Títulos Públicos Federais*  
(em R\$ bilhões)



*ADTV de Títulos Privados*  
(em R\$ bilhões)



Fontes: Banco Central e B3.

## Estratégia de fortalecer a negociação eletrônica de TPFs visando o ganho de *market share*

### SECUNDÁRIO

Negociação Secundária

Pós-Negociação

- Aumentar adesão a plataformas eletrônicas
- Aumentar adoção pelo *buy-side*
- Integrar com o Selic
- Atrair fluxo estrangeiro via plataformas internacionais

**~10%**

volume negociado via  
Trademate no  
secundário de TPFs

**~R\$13MM**

receita 9M25  
proveniente do  
Trademate

### VISÃO E ESTRATÉGIA B3

- Melhorias UX Trademate
- Formadores de Mercado e HFTs
- Conectividade e Produtos de Dados
- Aprimoramento dos fluxos de pós-negociação
- Parcerias estratégicas

## Mercado de crédito privado em expansão, mas que ainda enfrenta desafios estruturais

### PRIMÁRIO

Análise da Oferta ➤ Distribuição/Liquidação ➤ Depositária/Registradora

- Crescimento das ofertas e volumetria
- Pulverização de acesso a dados
- Expansão das formas de acesso para PMEs

### SECUNDÁRIO

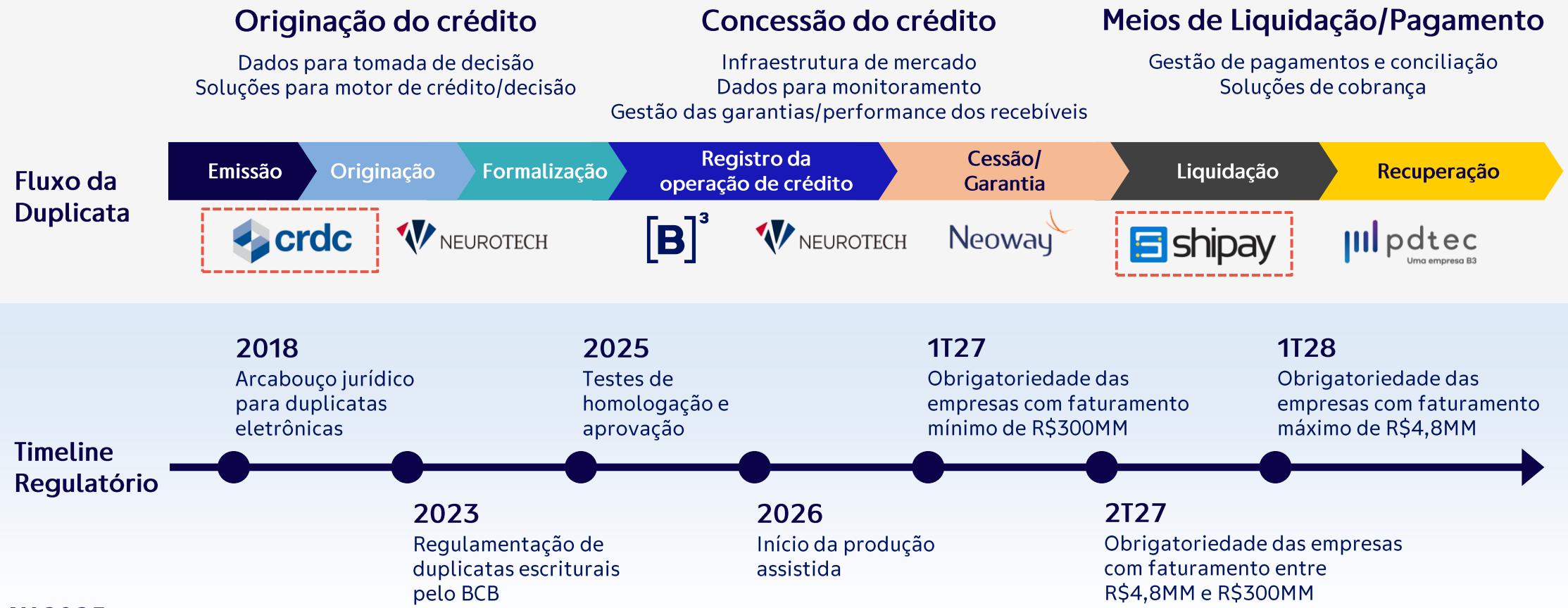
Negociação Secundária ➤ Pós-Negociação

- Aumentar adesão a plataformas eletrônicas
- Fluxo concentrado
- Processo bilateral de liquidação

### VISÃO E ESTRATÉGIA B3

- Jornada da Informação
- Emissores
- Parcerias estratégicas
- Iniciativas adjacentes

B3 avança na estratégia de se posicionar em toda a esteira de crédito e aquisições em 2025 visam reforçar a proposta de valor em duplicatas escriturais, acompanhando a agenda regulatória



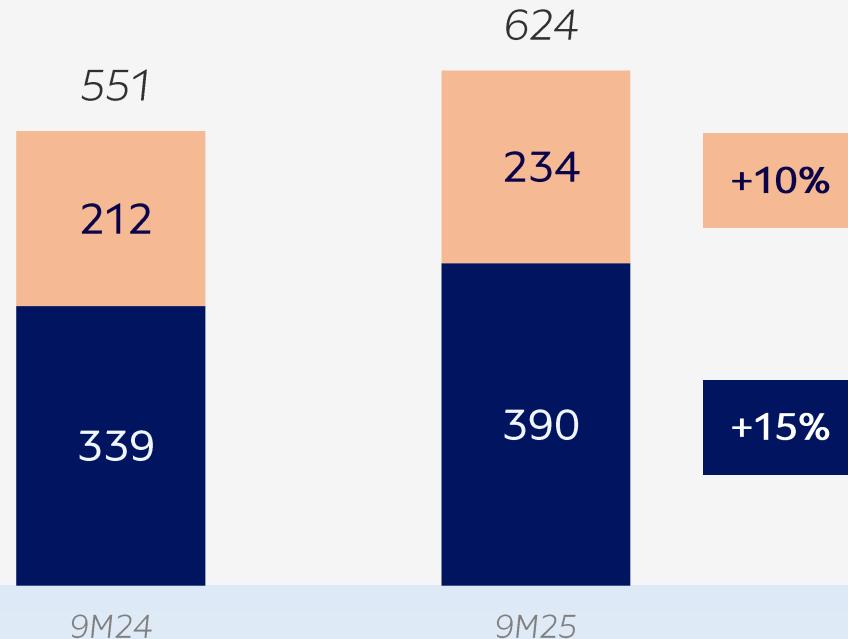
B3 DAY  
2025

NEGÓCIOS RECORRENTES

DADOS

## Ao longo de 2025, as receitas com Dados apresentaram crescimentos consistentes

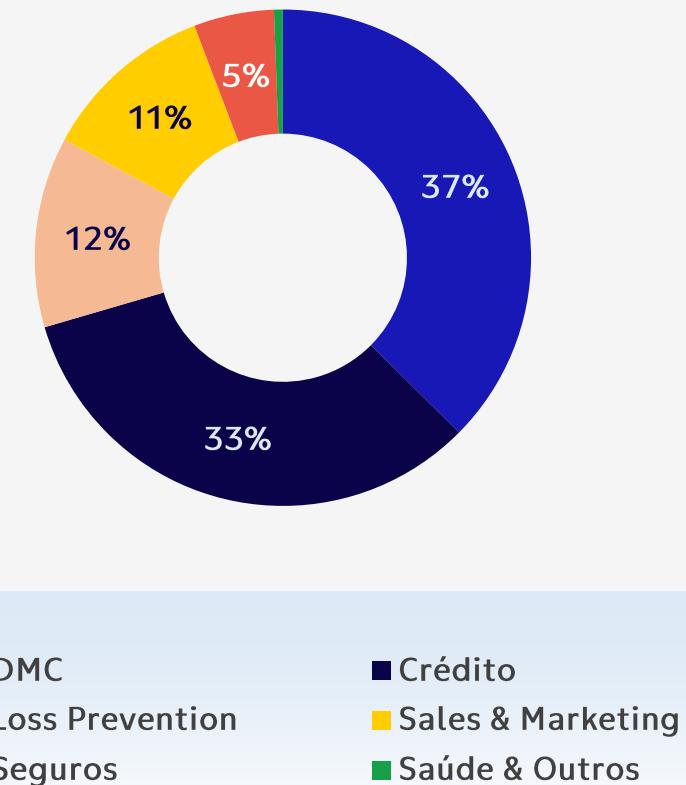
*Receitas – Dados*  
(R\$ milhões)



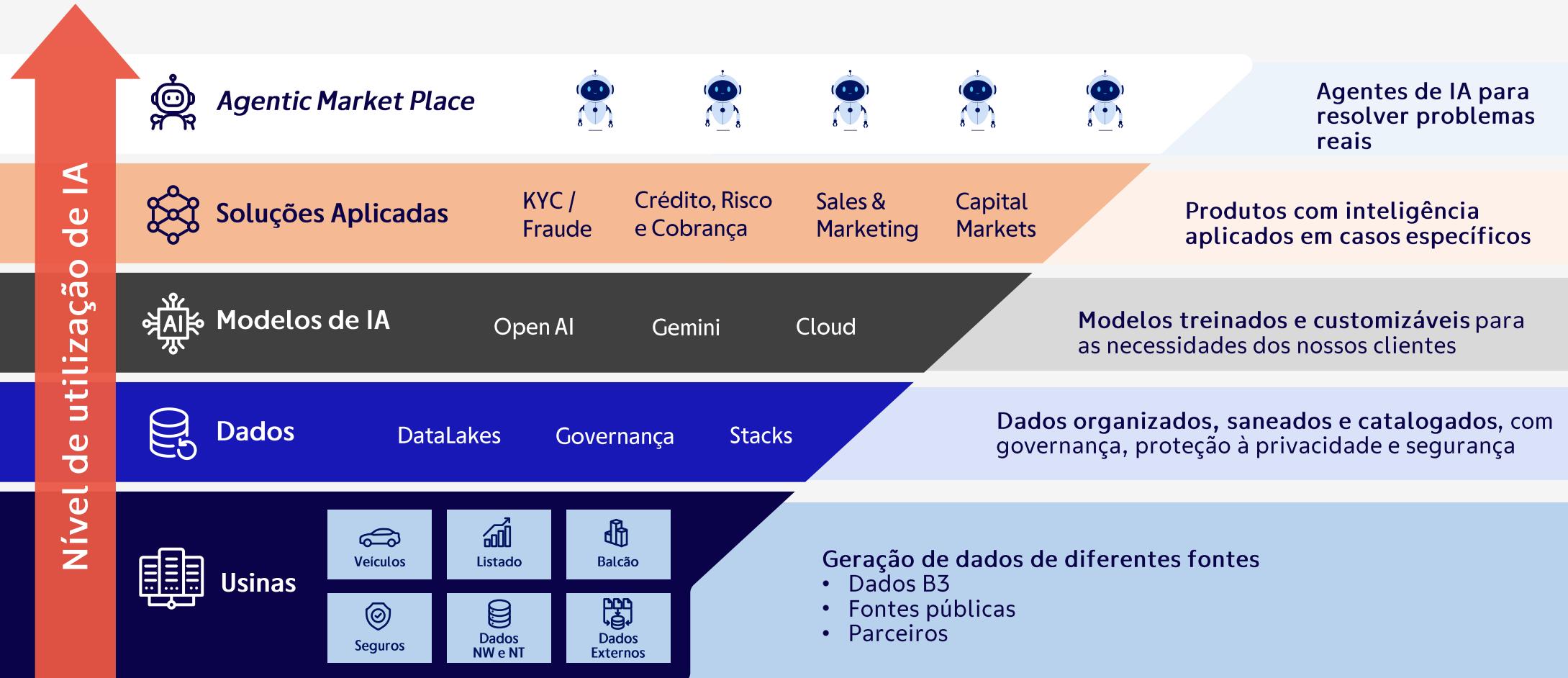
■ Dados para Mercado de Capitais  
■ Plataformas e Dados Analíticos

B3 DAY 2025

*Breakdown – Receita Dados*  
(9M25)



## Oferta ampla de produtos e soluções focada em atender às necessidades dos nossos clientes



Dados diversos, únicos e prioritários criam condição para prover soluções de Dados & Analytics para diferentes mercados

### S&M e Inteligência de Mercado

Inteligência de Mercado

Prospecção

Audiência Digital

CRM

### KYC, PLD e Fraude/Identidade

Fraude de Identidade

KYC / PLDFT

Fraude Transacional

### Capital Markets

Real-time trading data

Market Data / Analytics

Índices

### Crédito, Risco e Cobrança

Concessão Crédito

Avaliação / Const. Garantias

Precificação de Risco

Recuper.

Receita com market data em peers globais é significativamente maior do que a da B3

*Receitas – Market Data  
(US\$ milhões)*



Fontes: Relatórios financeiros anuais das empresas. Números de 2024.

Espaço para aprimorar a monetização e a oferta de produtos mais sofisticados em real-time & trading data, convergindo para benchmarks internacionais

Ratios	B3	Benchmark
% sobre volume financeiro total de ações	0,004%	0,01%
US\$ por contrato futuro	0,01	0,2
Receita Market Data / Trading	3%	18%

### PRIORIDADES

Correção de distorções de preço

Produtos para clientes e mercados mais sofisticados

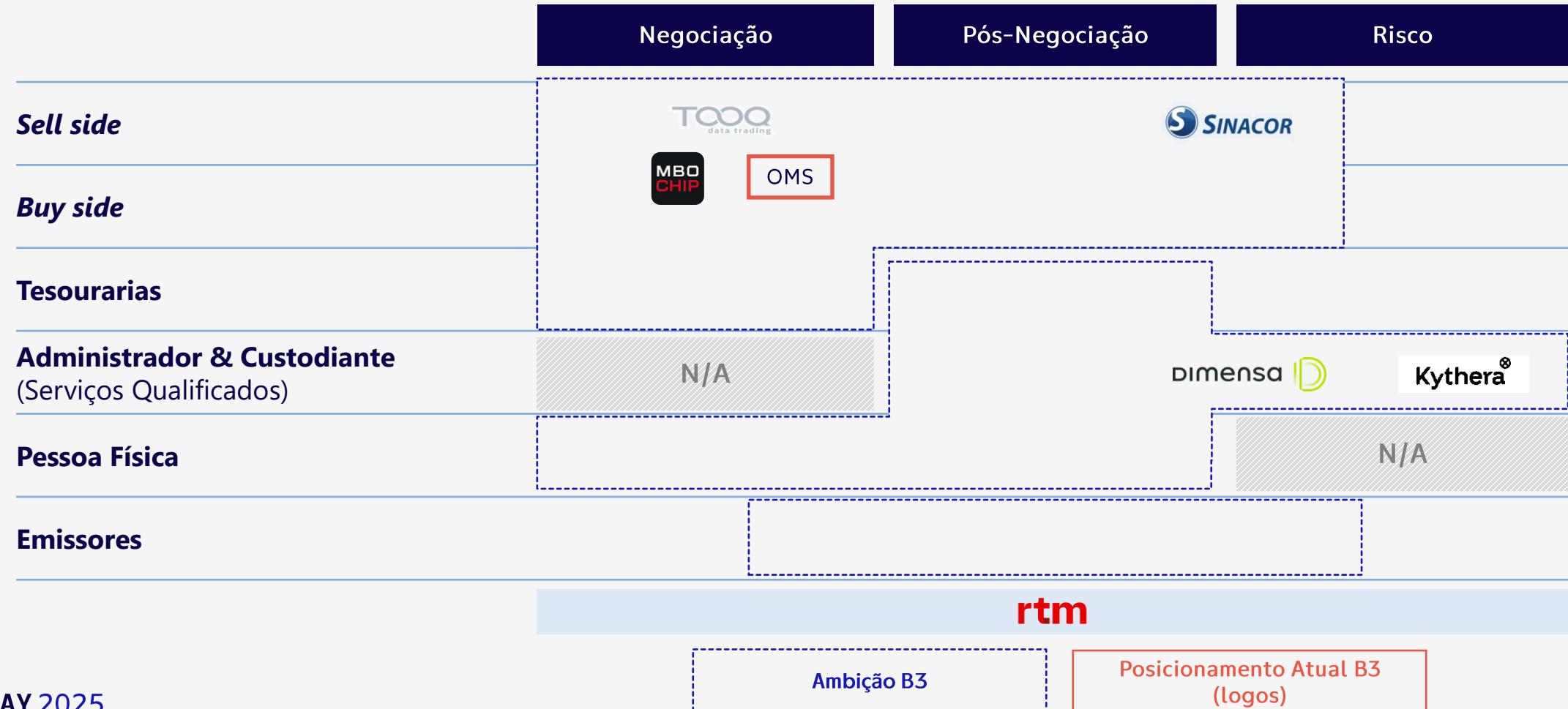
Segmentação de acordo com a utilização

B3 DAY  
2025

NEGÓCIOS RECORRENTES

SERVIÇOS DE TECNOLOGIA

Por meio de parcerias, B3 aumentará a proposição de valor de sua oferta com foco no cliente, viabilizando mais negócios para o core business



# PILARES



B3 DAY  
2025

**B3 DAY**  
2025

PILARES

---

CULTURA & DIVERSIDADE

# Cultura da B3 em evolução constante para catalisar a execução eficiente da estratégia

Conduzir o desenvolvimento econômico para a sociedade prosperar

## CONHEÇA BEM OS CLIENTES

- Usar dados para antecipar necessidades e melhorar a experiência com a B3

## DESAFIE E SUBA A BARRA

- Viabilizar soluções que resolvam as demandas dos clientes



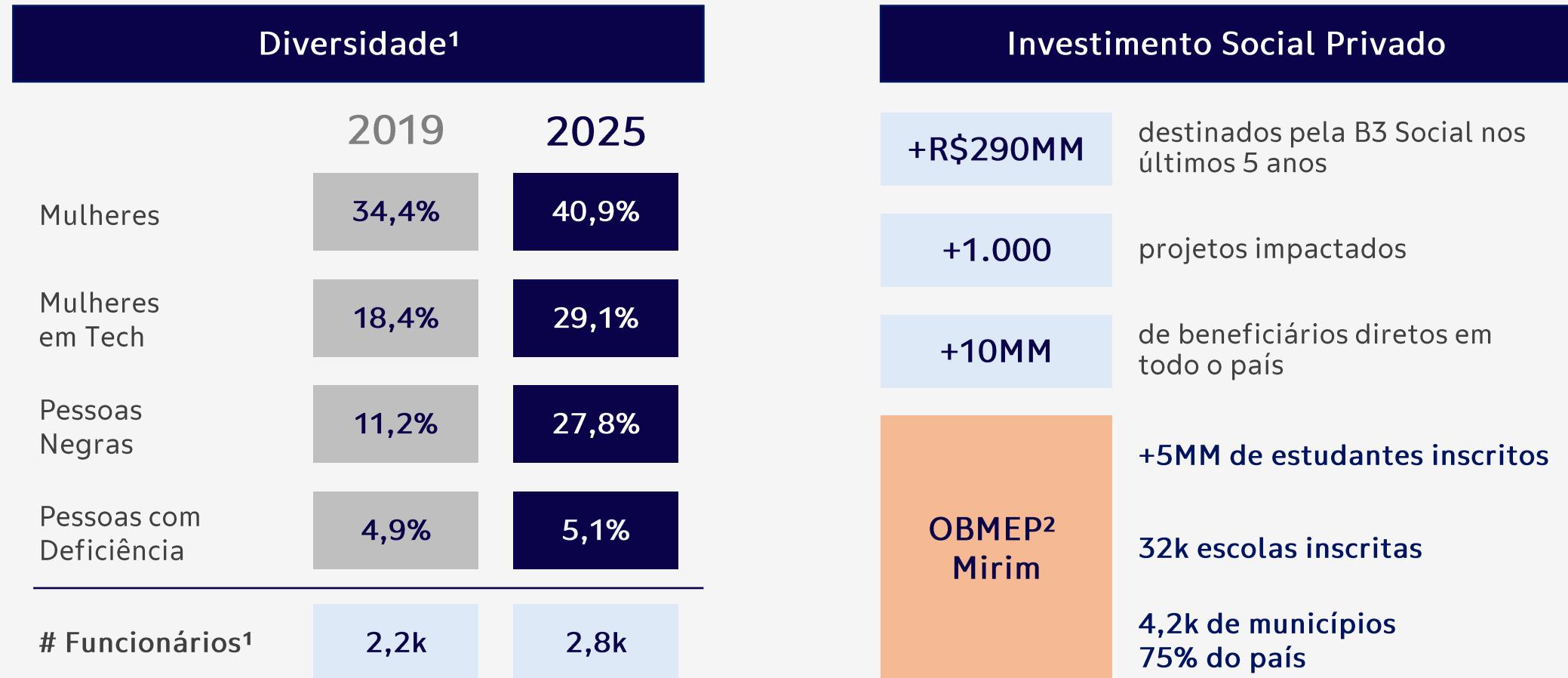
## PRIORIZE E SIMPLIFIQUE

- Priorizar o que realmente importa

## FALE COM FRANQUEZA

- Dizer o que precisa ser dito, de forma clara e direta

## Estratégia de ser uma empresa alinhada às melhores práticas de sustentabilidade



<sup>1</sup> Considera apenas B3 S.A. <sup>2</sup> OBMEP – Olimpíada Brasileira de Matemática das Escolas Públicas.

**B3 DAY**  
2025

PILARES

---

INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL

Em linha com sua estratégia de dados, B3 está posicionada para alavancar oportunidades em Inteligência Artificial para além de ganho de eficiência

1

## Geração de receita

- Oportunidades em produtos de D&A com utilização de IA

- Análise de risco para melhoria de rentabilidade
- Análise de requisições médicas para maior eficiência em reembolsos

2

## Experiência do cliente

- IA embarcada no UX
- Análise de carteira na área logada

- Redução de 35% nos pedidos para criação de novas séries de opções

3

## Eficiência operacional

- Engenharia de produto
- Otimização de processos

- Desenvolvimento de software e análise de documentos
- R\$23MM capturados em 2025

+80  
iniciativas  
entregues  
em 2024

+90  
iniciativas  
entregues  
em 2025

**B3 DAY**  
2025

PILARES

*REGULAÇÃO*

# A agenda regulatória da CVM para 2026 está alinhada à proposta de um mercado de capitais mais moderno e democrático

## Normas a serem editadas

- Crowdfunding
- Modernização da norma de FIP
- Divulgação de fatos relevantes e comunicados ao mercado
- Agência de rating
- Ofertas públicas
- Ações em tesouraria
- Fundos imobiliários
- Regime informacional de FIF
- Atualização do rol de certificações de consultores

## Estudos de AIR/ARR

- Ofertas públicas (Res. 160 e 161)
- Revisão do modelo de participantes

## Outros temas

- Portabilidade de investimentos
- NEXUS
- Informe de governança
- ADRs e proxy card
- COE – estudo exploratório
- Transparência pré-negociação no mercado de dívida - estudo exploratório

## Temas para consulta pública

- Suitability
- Finfluencers e modernização da regra de analistas
- Crowdfunding
- Registro e informações de INR + PLD/FTP
- Projeto 135 Light
- Mercado de carbono
- Atrasos na prestação de informações
- Requisitos para intermediação
- COE
- CRI e CRA
- ETF de gestão ativa
- FIDC
- Taxonomia sustentável brasileira

**B3 DAY**  
2025

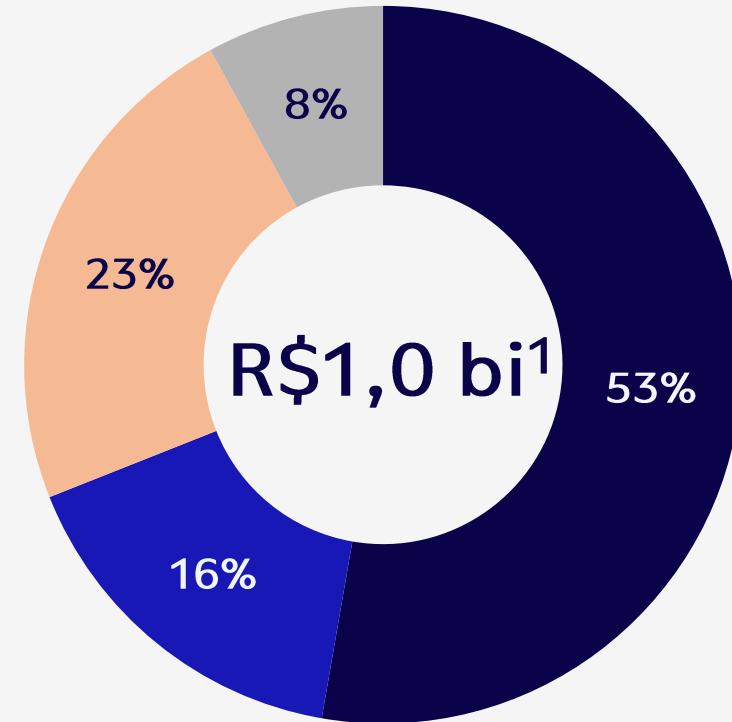
PILARES

# ALOCAÇÃO DE CAPITAL

A B3 desembolsou R\$1 bilhão nos últimos 12 meses em projetos de seu portfolio, com objetivo de sustentar e inovar em seus principais negócios

*Desembolso por Segmento – LTM 25*

- Mercados
- Soluções Analíticas de Dados
- Tecnologia e Plataformas
- Soluções para Mercado De Capitais



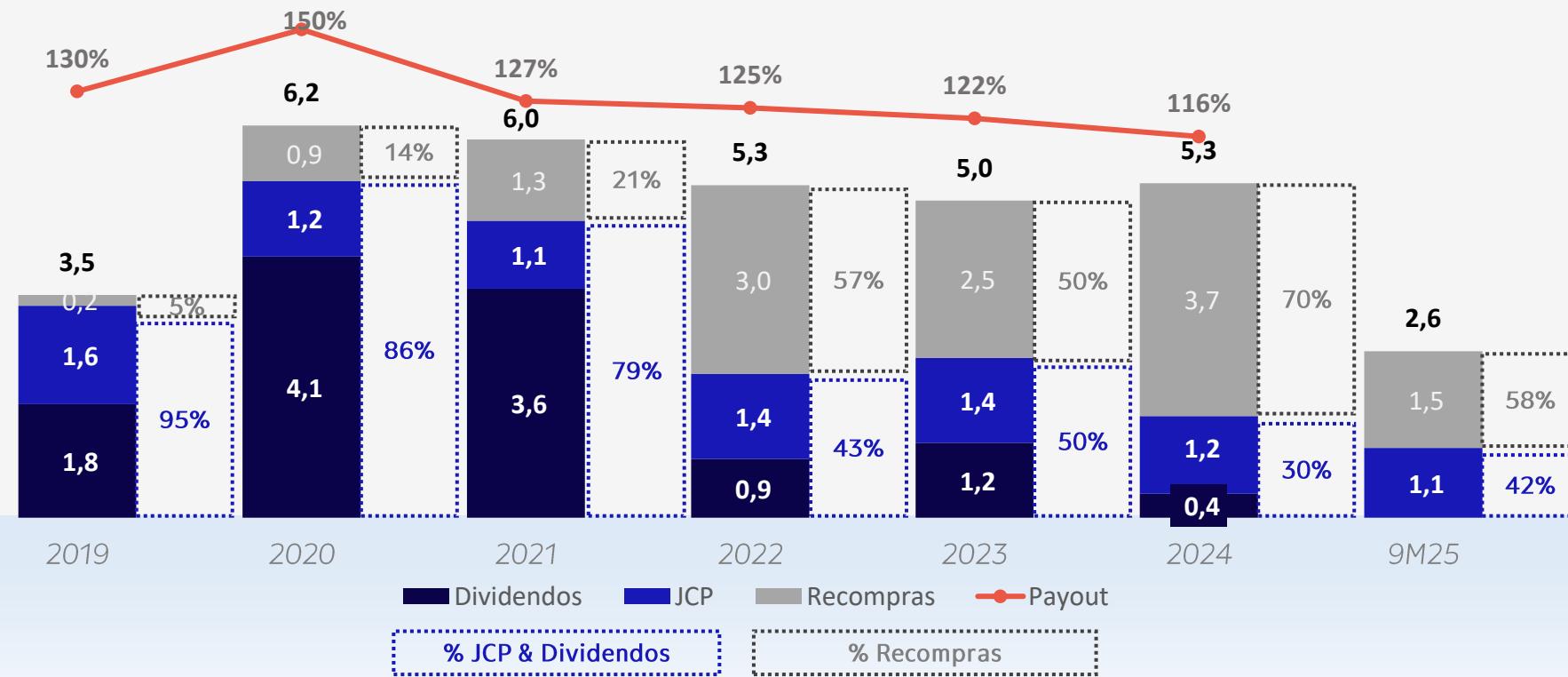
<sup>1</sup> Inclui CAPEX e OPEX em tecnologia e pessoas voltadas para projetos

*Metodologia de Alocação de Capital*



A estratégia da Companhia é de retornar a maior parte da geração de caixa aos seus acionistas

Distribuição  
(R\$ bilhões e % do lucro líquido)



**R\$34 bi**

em dividendos,  
JCP e recompras

**~98%**

do caixa gerado foi  
retornado ao acionista

**1,1 bilhão**  
de ações  
recompradas

Crescimento consistente do lucro por ação, resultado da evolução do modelo de negócios da Companhia e aceleração do programa de recompra

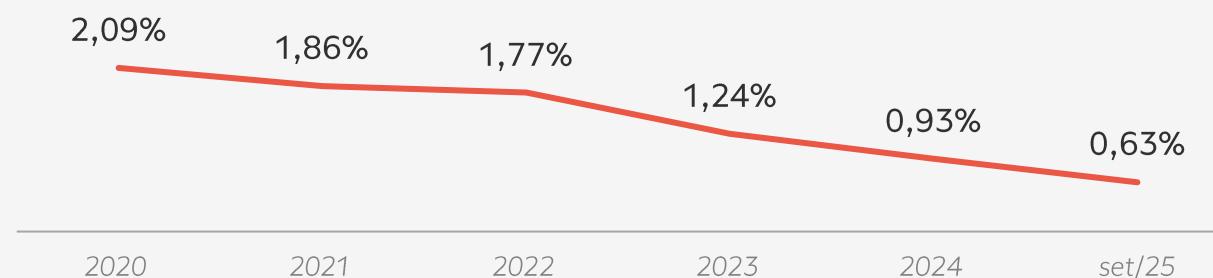
Lucro por ação (LPA)<sup>1</sup>  
(em R\$)



<sup>1</sup> Série histórica ajustada para refletir os efeitos do desdobramento de ações.

## Monitoramento ativo do mercado, visando gerar eficiência de custo no longo prazo

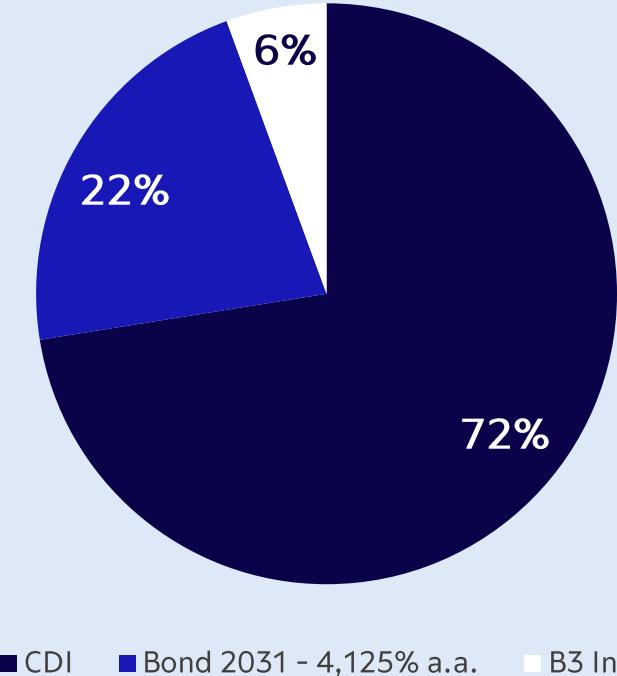
### *Spread Médio DI - Debêntures*



### *Dívida Bruta & Alavancagem*



### *Exposição da Dívida Bruta*



## A Companhia permanece focada na gestão de despesas, balanceando retorno e desenvolvimento de projetos

R\$ milhões	2025	2026
<b>Despesas ajustadas<sup>1</sup></b>	2.260 – 2.450	2.400 – 2.600
<b>Investimentos</b>	240 – 330	260 – 350
<b>Despesas atreladas ao faturamento</b>	340 – 440	510 – 660
<b>Depreciação e amortização</b>	340 – 400	370 – 430
<b>Distribuição do lucro líquido<sup>2</sup></b>	90% – 110%	90% – 110%
<b>Alavancagem financeira</b> (Dívida Bruta / EBITDA recorrente dos últimos 12 meses)	até 2,1x	até 2,2x

<sup>1</sup>Despesas ajustadas por: (i) depreciação e amortização; (ii) programa de incentivo de longo prazo baseado em ações – principal e encargos; (iii) provisões; (iv) despesas atreladas ao faturamento; e (v) despesas com M&A.

<sup>2</sup>Inclui juros sobre capital próprio, dividendos e recompra de ações ou outros instrumentos aplicáveis. Essa projeção está sujeita ao desempenho dos negócios, atingimento dos objetivos de alavancagem financeira e deliberação do Conselho de Administração.

