

# B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão

CNPJ nº 09.346.601/0001-25

NIRE 35.300.351.452

## FATO RELEVANTE

### Projeções para 2026

A B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (“B3” ou “Companhia”) anuncia suas projeções para 2026.

### Projeções para 2026 e 2025

Desembolsos	Projeção 2026 (R\$ milhões)	Projeção 2025 (R\$ milhões)
Despesas ajustadas <sup>1</sup>	2.400 – 2.600	2.260 – 2.450
CAPEX	260 – 350	240 – 330
Despesas atreladas ao faturamento	510 – 660	340 – 440
<b>Desembolsos Totais</b>	<b>3.170 – 3.610</b>	<b>2.840 – 3.220</b>
Outros	Projeção 2026 (R\$ milhões)	Projeção 2025 (R\$ milhões)
Depreciação e amortização (inclui amortização de intangíveis e mais valia)	370 – 430	340 – 400
Alavancagem Financeira (Dívida Bruta / EBITDA recorrente dos últimos 12 meses)	até 2,2x	até 2,1x
Distribuição do Lucro Líquido <sup>2</sup>	90 – 110%	90% – 110%

São Paulo, 12 de dezembro de 2025

**André Veiga Milanez**

Diretor Executivo Financeiro, Administrativo e de Relações com Investidores

<sup>1</sup> Despesas ajustadas por: (i) depreciação e amortização; (ii) programa de incentivo de longo prazo baseado em ações – principal e encargos; (iii) provisões; e (iv) despesas atreladas ao faturamento.

<sup>2</sup> Inclui juros sobre capital próprio, dividendos, recompra de ações ou outros instrumentos aplicáveis. Essa projeção está sujeita ao desempenho dos negócios, atingimento dos objetivos de alavancagem financeira e deliberação do Conselho de Administração.

**B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão**

CNPJ nº 09.346.601/0001-25

NIRE 35.300.351.452

**MATERIAL FACT**

**Guidance for 2026**

**A B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (“B3” or “Company”)** hereby announces its guidance for 2026.

**Guidance for 2026 and 2025**

<b>Disbursements</b>	<b>Guidance 2026 (R\$ million)</b>	<b>Guidance 2025 (R\$ million)</b>
Adjusted expenses <sup>1</sup>	2,400 – 2,600	2,260 – 2,450
CAPEX	260 – 350	240 – 330
Revenue-linked expenses	510 – 660	340 – 440
<b>Total Disbursements</b>	<b>3,170 – 3,610</b>	<b>2,840 – 3,220</b>
<b>Other</b>	<b>Guidance 2026 (R\$ million)</b>	<b>Guidance 2025 (R\$ million)</b>
Depreciation and amortization (includes amortization of intangibles and capital gains)	370 – 430	340 – 400
Financial leverage (Gross Debt / Recurring LTM EBITDA)	Up to 2.2x	Up to 2.1x
Payout <sup>2</sup>	90 – 110%	90% – 110%

São Paulo, December 12, 2025

**André Veiga Milanez**

Chief Financial, Corporate and Investor Relations Officer

<sup>1</sup> Expenses adjusted by: (i) depreciation and amortization; (ii) long-term stock-based incentive program – principal and charges; (iii) provisions; and (iv) revenue-linked expenses.

<sup>2</sup> Includes IoC, dividends, share buybacks or other applicable instruments. This guidance is subject to the performance of the businesses, the achievement of financial leverage objectives and the deliberation of the Board of Directors.