



DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS TRIMESTRAIS

3º trimestre de 2025

A B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (“B3” ou “Companhia”) submete à apreciação de V.Sas. os Comentários da Administração referente às atividades desenvolvidas no terceiro trimestre de 2025.

DESTAQUES DO TRIMESTRE

A receita da B3 no 3T25 totalizou R\$2,8 bilhões, alta de 2,0% em relação ao 3T24, com crescimento em praticamente todas as linhas que mais do que compensaram a queda nas receitas dos segmentos de Renda Variável e Derivativos, reforçando, por mais um trimestre, a eficiência do modelo de negócios diversificado da Companhia, que apresenta resiliência mesmo em cenários desafiadores.

Em Derivativos, o volume médio diário negociado (ADV) totalizou 9,3 milhões de contratos, uma queda de 18,3% em relação ao mesmo trimestre do ano passado, em que houve alta volatilidade, parcialmente compensada pelo aumento de 10,9% na receita por contrato (RPC) total média. Vale ressaltar que, apesar da redução de 47,1% no volume do Futuro de Bitcoin, o produto contribuiu com R\$19,7 milhões no trimestre, 4,1% acima do 3T24. Em Derivativos de Balcão, houve crescimentos de 11,7% no volume de emissão e de 17,1% no estoque.

No segmento de Renda Fixa e Crédito, o cenário de juros elevados e o desenvolvimento do mercado de dívida local continuou a impulsionar o crescimento do mercado de renda fixa, com altas de 12,5% em emissões e de 17,3% no estoque de instrumentos de renda fixa em relação ao 3T24, atingindo R\$8,4 trilhões em custódia. Seguindo a mesma tendência, o Tesouro Direto apresentou crescimentos de 18,4% no número de investidores e de 30,2% no estoque médio de títulos públicos.

Por outro lado, o ambiente de altos juros continua impactando o mercado de Renda Variável, que apresentou volume financeiro médio diário negociado (ADTV) no mercado à vista de R\$21,8 bilhões, queda de 6,5% comparado ao 3T24. Vale destacar o crescimento de 41,3% no volume de BDRs no período, que, somado aos volumes de ETFs e Fundos Listados, representaram 16% do ADTV do mercado à vista no 3T25 (vs. 14% no 3T24).

As receitas com Soluções para Mercado de Capitais totalizaram R\$161,7 milhões, um crescimento de 5,4% em relação ao 3T24, explicado pelo avanço em Dados para Mercado de Capitais (10,1%) e Depositária para o Mercado à Vista (13,8%), mais do que compensando a queda de 13,2% em Listagem e Soluções para Emissores. Em Soluções Analíticas de Dados, o crescimento de 18,2% na receita reflete o crescimento em Plataformas e Dados Analíticos (18,1%) e em Veículos e Imobiliário (18,2%). Já em Tecnologia e Plataformas, as receitas cresceram 13,0%, refletindo o crescimento de 4,0% no número de clientes do serviço de utilização mensal dos sistemas de Balcão, e os crescimentos de 7,7% e 13,6% na emissão e custódia de cotas de fundo, respectivamente.

As despesas totalizaram R\$841,0 milhões, alta de 1,2% em relação ao 3T24, abaixo da inflação do período. A Companhia reforça seu compromisso em otimizar a utilização de seus recursos, mantendo a disciplina no controle de despesas sem comprometer o lançamento e fortalecimento de produtos e soluções.

O lucro líquido totalizou R\$1,2 bilhão, alta de 3,5% em relação ao 3T24. O lucro líquido por ação totalizou R\$0,24, um crescimento de 11,6%, refletindo tanto uma performance operacional robusta quanto os programas de recompra que vem sendo executados pela Companhia. As distribuições do trimestre totalizaram R\$1,3 bilhão, sendo R\$875,1 milhões em recompras e R\$402,5 milhões em JCP. No acumulado do ano, já foram recompradas 125 milhões de ações, representando 2,3% do capital social da Companhia e 32,9% do Programa de Recompra 2025.

Em set/25, a B3 concluiu a 10ª emissão de debêntures no valor de R\$2,6 bilhões, com custo de CDI + 0,45% ao ano e prazo de 5 anos. Os recursos captados foram utilizados para o resgate antecipado da 7ª emissão, que possuía um custo de CDI + 1,05% ao ano. Essa emissão faz parte da otimização da estrutura de capital da Companhia, e não altera a projeção de alavancagem financeira para 2025.

No 3T25, a B3 anunciou as aquisições da Shipay (62% do capital social) e da Central de Registro de Direitos Creditórios – CRDC (60% do capital social), reforçando a estratégia da Companhia como infraestrutura na jornada de crédito, com foco no desenvolvimento de produtos e serviços para o novo mercado de registro de duplicatas escriturais. A aquisição da Shipay foi concluída em out/25, enquanto a aquisição da CRDC ainda aguarda aprovação regulatória.

Na agenda de produtos, em out/25, a B3 lançou o Índice Tesouro Selic (TSLC), que servirá como referência sobre o desempenho das Letras Financeiras do Tesouro, títulos pós-fixados atrelados à Selic. Também foi lançado o Índice Futuro de Ouro (IFGOLD B3), que busca acompanhar o desempenho do contrato Futuro de Ouro e medir o retorno dos investimentos na commodity. Os lançamentos reforçam o compromisso da B3 em continuar a oferecer produtos que atendam às necessidades do mercado.

Adicionalmente, acompanhando o desenvolvimento do mercado secundário de renda fixa, foi lançado o programa de Formador de Mercado de Títulos Públicos Federais, visando a formação de preço para Notas do Tesouro Nacional – Série B (NTN-B) e Letras Financeiras do Tesouro (LFT) no Trademate, plataforma de negociação eletrônica de renda fixa da B3.

DESEMPENHO OPERACIONAL E RECEITAS

As comparações neste documento são em relação ao terceiro trimestre de 2024 (3T24), exceto quando indicado de outra forma.

Receita Bruta por Segmento

(Em R\$ milhões)	3T25	3T24	3T25/3T24	2T25	3T25/2T25
Mercados	1.832,2	1.885,7	-2,8%	1.866,6	-1,8%
Derivativos	887,6	955,3	-7,1%	893,0	-0,6%
Renda Variável	518,9	575,5	-9,8%	565,1	-8,2%
Renda Fixa e Crédito	348,9	288,6	20,9%	328,9	6,1%
Empréstimo de Ativos	76,8	66,2	15,9%	79,6	-3,5%
Soluções para Mercado de Capitais	161,7	153,5	5,4%	159,8	1,2%
Dados para Mercado de Capitais	75,3	68,4	10,1%	77,1	-2,4%
Depositária para Mercado à Vista	52,9	46,5	13,8%	48,5	9,1%
Listagem e Soluções para Emissores	33,5	38,6	-13,2%	34,2	-1,9%
Soluções Analíticas de Dados	291,4	246,7	18,2%	258,3	12,8%
Veículos e Imobiliário	155,9	131,9	18,2%	132,9	17,3%
Plataformas e Dados Analíticos	135,6	114,8	18,1%	125,4	8,1%
Tecnologia e Plataformas	481,5	426,3	13,0%	460,6	4,5%
Tecnologia	322,2	294,1	9,6%	314,4	2,5%
Serviços de Apoio ao Mercado	142,9	110,2	29,6%	123,8	15,4%
Outros	16,3	21,9	-25,5%	22,3	-26,9%
Reversão de provisões e recuperação de despesas	0,0	-0,7	-	0,5	-
Receita Bruta Total	2.766,9	2.711,4	2,0%	2.745,8	0,8%

Receita líquida

A receita líquida totalizou R\$2.485,9 milhões, alta de 2,1% em relação ao 3T24. Na comparação com o 2T25, houve queda de 2,2%, explicada pelo impacto não-recorrente de aproximadamente R\$75 milhões de créditos tributários de PIS e Cofins acumulados, o que reduziu a linha de deduções da receita no 2T25.

Desempenho por Segmento**Mercados****Derivativos**

		3T25	3T24	3T25/3T24	2T25	3T25/2T25
Taxas de juros em R\$	ADV (milhares de contratos)	4.431	5.647	-21,5%	5.251	-15,6%
	RPC média (R\$)	0,859	0,674	27,5%	0,786	9,3%
Índices de ações	ADV (milhares de contratos)	2.980	3.100	-3,9%	2.983	-0,1%
	RPC média (R\$)	0,960	0,962	-0,1%	0,977	-1,7%
Taxas de câmbio	ADV (milhares de contratos)	819	1.019	-19,6%	934	-12,4%
	RPC média (R\$)	5,517	5,466	0,9%	5,612	-1,7%
Taxas de juros em USD e outras moedas	ADV (milhares de contratos)	308	334	-7,6%	316	-2,6%
	RPC média (R\$)	2,350	2,514	-6,5%	2,451	-4,1%
Futuro de Criptoativos	ADV (milhares de contratos)	689	1.196	-42,4%	2.307	-70,1%
	RPC média (R\$)	0,434	0,240	80,9%	0,267	62,2%
Commodities	ADV (milhares de contratos)	27	25	8,7%	30	-8,5%
	RPC média (R\$)	1,937	1,825	6,1%	1,794	7,9%
Geral	ADV total (milhares de contratos)	9.254	11.321	-18,3%	11.821	-21,7%
	RPC média (R\$)	1,325	1,195	10,9%	1,162	14,1%
Derivativos de Balcão	Emissões (total em R\$ bilhões)	4.335	3.882	11,7%	4.261	1,7%
	Preço (bps)	0,028	0,030	-0,002 bps	0,029	-0,002 bps
	Estoque (média em R\$ bilhões)	8.488	7.248	17,1%	7.983	6,3%
	Preço (bps)	0,019	0,021	-0,002 bps	0,021	-0,001 bps

Nota: ADV (Average Daily Volume) significa volume médio diário; RPC (Revenue per Contract) significa receita por contrato; e bps (basis points) significa pontos base.

O ADV totalizou 9,3 milhões de contratos, queda de 18,3%, explicada principalmente pelas quedas de (i) 21,5% em Juros em R\$, (ii) 19,6% em Taxas de Câmbio e (iii) 42,4% em Futuro de Criptoativos.

A RPC média apresentou alta de 10,9% e 14,1% em relação ao 3T24 e 2T25, respectivamente, compensando parcialmente os menores volumes negociados. No caso da RPC média de Juros em R\$, o aumento de 27,5% é explicado pela maior negociação de contratos com prazos mais longos, além do menor volume negociado.

Em relação ao Futuro de Bitcoin, vale destacar que, em jun/25, foram anunciadas mudanças no produto¹, como (i) o aumento na margem requerida para o contrato, impactando os volumes negociados, (ii) mudanças na estrutura de tarifação do produto, e (iii) redução do tamanho do contrato por dez, com o objetivo de estimular a liquidez e facilitar a entrada de novos investidores no produto. Em função dessa mudança, o ADV do Futuro de Bitcoin foi ajustado historicamente para facilitar as comparações.

Em derivativos de balcão e operações estruturadas, as emissões aumentaram 11,7%, explicadas principalmente pelo crescimento de 8,1% nas emissões de termo e de 15,7% nas emissões de swaps. Em relação ao estoque médio, o volume apresentou crescimento de 17,1%.

Vale notar que as receitas desse segmento são impactadas pelo *hedge accounting* de fluxo de caixa constituído na emissão do *bond* em set/21, em que o *bond* é o instrumento de *hedge* e as receitas futuras altamente prováveis em dólar (relacionadas principalmente aos contratos de derivativos listados de Taxas de câmbio em USD e Taxas de juros em USD) são os objetos de *hedge*. Em virtude disso, os efeitos da variação cambial sobre o *bond* são registrados no Patrimônio Líquido e reconhecidos na demonstração de resultados à medida que ocorre a realização das receitas. No 3T25, o impacto líquido dessa estrutura na receita de derivativos foi negativo em R\$5,1 milhões, dada a variação cambial no período.

Renda Variável

		3T25	3T24	3T25/3T24	2T25	3T25/2T25
ADTV (R\$ milhões)	Ações	18.378	20.095	-8,5%	22.171	-17,1%
	ETF	2.099	2.143	-2,0%	2.607	-19,5%
	BDR	895	634	41,3%	938	-4,5%
	Fundos Listados	382	390	-2,3%	352	8,5%
	Ações à Vista - Total	21.754	23.262	-6,5%	26.067	-16,5%
	<i>Margem (bps)</i>	3,207	3,348	-0,141 bps	3,159	0,048 bps
Capitaliz. de mercado média	(R\$ bilhões)	4.391	4.573	-4,0%	4.467	-1,7%
Giro de mercado	<i>Anualizado (%)</i>	123,8%	127,7%	-384 bps	145,9%	-2.205 bps
Opções sobre ações e índices	ADTV (R\$ milhões)	693	759	-8,6%	780	-11,1%
	<i>Margem (bps)</i>	12,130	10,720	1,410 bps	11,491	0,639 bps
Termo & Futuro de ações	ADTV (R\$ milhões)	220	259	-15,3%	233	-5,5%
	<i>Margem (bps)</i>	5,516	5,617	-0,101 bps	5,843	-0,328 bps
Número de pregões		66	66	-	61	5 pregões

Nota: ADTV (Average Daily Traded Volume) significa volume financeiro médio diário negociado; e bps (*basis points*) significa pontos base.

No mercado de ações à vista, o ADTV apresentou redução de 6,5%, influenciada principalmente pela queda de 8,5% no volume negociado de ações, refletindo um cenário desafiador com juros elevados. No trimestre, os volumes de ETFs, BDRs e Fundos Listados representaram 15,5% do ADTV do mercado à vista (vs. 13,6% no 3T24).

A margem de negociação e pós-negociação no mercado à vista de ações foi de 3,207 bps, queda de 0,141 bps, explicada principalmente por maiores volumes negociados por meio de programas de formadores de mercado e provedores de liquidez, que possuem tarifação diferenciada.

A B3 implementou a nova tarifação de renda variável no trimestre, eliminando a diferenciação das tarifas não *day trade*, incentivando o aumento de liquidez via desconto por volume e equalizando a cobrança do saldo em custódia para todos os investidores. A B3 ainda aprimorou os programas (i) de Grandes Não *Day Traders*, permitindo que instituições possam consolidar volumes e acessar descontos mais profundos, e (ii) de Formadores de Mercado, com critérios mínimos de presença de tela e de ordens *maker*, garantindo maiores incentivos para geração de liquidez no livro central. Também foi lançado o Programa HFT de Renda Variável, com incentivos para estratégias de alta frequência que ampliem a liquidez e eficiência do mercado.

¹ Mais detalhes em [Ofício Circular 080/2025-PRE](#)

Renda Fixa e Crédito

		3T25	3T24	3T25/3T24	2T25	3T25/2T25
Emissões	Captação bancária (total em R\$ bilhões)	4.833	4.350	11,1%	4.623	4,5%
	Outros (total em R\$ bilhões)	486	380	28,0%	491	-1,1%
Estoque	Captação bancária (média em R\$ bilhões)	4.226	3.669	15,2%	4.022	5,1%
	Dívida corporativa (média em R\$ bilhões)	1.329	1.111	19,6%	1.282	3,6%
	Outros (média em R\$ bilhões)	2.927	2.419	21,0%	2.823	3,7%
Tesouro Direto	Número de investidores (média em milhares)	3.153	2.664	18,4%	3.014	4,6%
	Estoque (média em R\$ bilhões)	179	137	30,2%	164	8,6%

Nota: "Captação bancária" inclui DI, CDB, Letras Financeiras e outros instrumentos como RDB, LC, DPGE.

"Outros" inclui instrumentos do mercado imobiliário (LCI, CCI, CRI e LH), do agronegócio (CRA, LCA, CDCA e CTRA) e captação de crédito (CCB, CCCB, NCE, CCE, Export Notes, NC).

O volume de novas emissões de instrumentos de captação bancária cresceu 11,1%, impulsionado principalmente pelo aumento de 13,6% nas emissões de CDBs, que representaram 76,5% das emissões de instrumentos de captação bancária no período. Em outros produtos, destaque para os crescimentos de 40,5%, 25,6% e 19,4% nas emissões de LCI, CLCA e LCA, respectivamente.

Em relação ao estoque médio de instrumentos de captação bancária, o crescimento foi de 15,2%, enquanto o estoque de dívida corporativa teve alta de 19,6%, demonstrando, por mais um trimestre, atividade robusta no mercado primário de dívida corporativa. Vale ressaltar também o crescimento de 21,0% no estoque de Outros produtos, com destaque para as altas de 34,2% e 25,2% nos volumes de LCI e LCA, respectivamente.

Outro destaque do mercado de renda fixa foi o contínuo crescimento do Tesouro Direto (TD), cujo número de investidores e o estoque médio cresceram 18,4% e 30,2%, respectivamente. A B3 oferece um programa de incentivo para as corretoras expandirem a base de investidores nesse produto, o qual é revisado anualmente.

Empréstimo de Ativos

		3T25	3T24	3T25/3T24	2T25	3T25/2T25
Empréstimo de títulos	Pos. em aberto média (R\$ bilhões)	175	135	29,5%	155	12,8%
	Taxa Doador Média (% a.a.)	1,135%	1,393%	-26 bps	1,396%	-26 bps

A receita de empréstimo de ativos totalizou R\$76,8 milhões (2,8% do total), alta de 15,9%, refletindo o maior volume negociado no trimestre, impulsionado por melhorias operacionais promovidas para fomentar o mercado de empréstimo de ativos de pessoas físicas.

Soluções para Mercado de Capitais**Dados para Mercado de Capitais**

Receita de R\$75,3 milhões (2,7% do total), aumento de 10,1%, explicado principalmente por uma maior receita proveniente do DataWise+, produto com análises detalhadas sobre investidores e participantes em todos os produtos listados, oferecendo um panorama completo das operações em bolsa.

Depositária para Mercado à Vista

		3T25	3T24	3T25/3T24	2T25	3T25/2T25
Nº de investidores (CPFs Individuais)	Média (milhares)	5.376	5.179	3,8%	5.335	0,8%
Nº de contas na depositária (total)		6.173	6.015	2,6%	6.128	0,7%

O número médio de investidores cresceu 3,8%, resultado da contínua oferta de novos produtos pela Companhia e da busca dos investidores individuais por uma maior diversificação de seus portfólios, apesar do cenário ainda desafiador para o mercado de ações.

As receitas somaram R\$52,9 milhões (1,9% do total), alta de 13,8%, explicada por um maior saldo médio na depositária no período e pela nova tarifação de renda variável no trimestre, que equalizou a cobrança do saldo em custódia para investidores locais e estrangeiros.

Listagem e Soluções para Emissores

As receitas totalizaram R\$33,5 milhões (1,2% do total), redução de 13,2% e 1,9% em relação ao 3T24 e 2T25, respectivamente, explicada principalmente pelo menor volume de *follow-ons*.

Soluções Analíticas de Dados**Veículos e Imobiliário**

		3T25	3T24	3T25/3T24	2T25	3T25/2T25
SNG	# de veículos vendidos (milhares)	6.488	5.489	18,2%	5.532	17,3%
	# de veículos financiados (milhares)	1.914	1.858	3,0%	1.730	10,7%
	% Veículos financiados / veículos vendidos	29,5%	33,9%	-4,4 p.p.	31,3%	-1,8 p.p.

No 3T25, o número de veículos vendidos no Brasil aumentou 18,2%, enquanto o número de financiamentos aumentou 3,0%. Já o percentual de veículos financiados alcançou 29,5% dos veículos vendidos, queda de 4,4 p.p.

As receitas do trimestre ficaram em R\$ 155,9 milhões (5,6% do total), aumento de 18,2%, explicado pelo (i) crescimento no número de financiamentos de veículos, e (ii) pela maior receita proveniente da plataforma desenvolvida para clientes no serviço de correspondente bancário.

Plataformas e Dados Analíticos

A receita foi de R\$ 135,6 milhões (4,9% do total), alta de 18,1%, explicada principalmente pelo crescimento de receitas recorrentes das verticais de Crédito, Prevenção de Perdas e Seguros.

Tecnologia e Plataformas**Tecnologia**

		3T25	3T24	3T25/3T24	2T25	3T25/2T25
Utilização Balcão	# médio de clientes	22.684	21.814	4,0%	22.372	1,4%
	<i>Co-location</i>	105	104	1,0%	108	-2,8%

A quantidade média de clientes do serviço de utilização mensal dos sistemas de Balcão aumentou 4,0%, resultado principalmente do crescimento da indústria de fundos no Brasil.

As receitas de Tecnologia totalizaram R\$322,2 milhões (11,6% do total), alta de 9,6%, refletindo tanto o aumento do número de clientes do segmento Balcão, quanto as correções anuais de preços pela inflação na linha de Utilização Mensal e em produtos de tecnologia, como o *Co-location*.

Serviços de Apoio ao Mercado

Receitas de R\$142,9 milhões (5,2% do total), alta de 29,6%, explicada principalmente (i) pelos aumentos de 7,7% e 13,6% no volume de emissões e no estoque médio de cotas de fundos, respectivamente, e (ii) por ajustes na tarifação de registro e custódia desses ativos.

Outros

Receitas de R\$16,3 milhões (0,6% do total), queda de 25,5% refletindo, principalmente, menores receitas com multas.

DESPESAS

As despesas somaram R\$841,0 milhões, alta de 1,2% em relação ao 3T24 e queda de 0,4% contra o 2T25. O desempenho reflete o exercício da Companhia em buscar maior eficiência na gestão e melhor calendarização dos projetos ao longo do ano, e reforça a disciplina no controle de gastos.

- **Pessoal e encargos:** R\$401,3 milhões, alta de 7,4%, refletindo (i) a correção anual dos salários (dissídio), com impactos colaterais em provisões e benefícios, e (ii) impactos provenientes das incorporações da Neoway e Neurotech, ocasionados por adequações tributárias de folha de pagamento e benefícios.
- **Tecnologia da informação²:** R\$176,4 milhões, alta de 7,6%, explicada, principalmente, pela intensificação do uso de tecnologia em nuvem e despesas com licenciamento e suporte de produtos de tecnologia.
- **Depreciação e amortização:** R\$95,7 milhões, queda de 4,0%.
- **Atreladas ao faturamento:** R\$94,0 milhões, alta de 10,2%, refletindo principalmente maiores despesas associadas à plataforma desenvolvida para clientes no serviço de correspondente bancário e Dados. Em relação ao 2T25, houve queda de 8,9%, explicada pelos menores volumes negociados do Futuro de Bitcoin e menores incentivos associados à venda de produtos no segmento de Dados.

² Anteriormente denominada como "processamento de dados".

- **Serviços de terceiros:** R\$25,6 milhões, queda de 30,3%, explicada principalmente pela redução de despesas com consultorias estratégicas.
- **Diversas:** R\$17,2 milhões, queda de 60,7%, explicada pela reversão de R\$16,7 milhões em provisões relacionadas a um processo tributário após decisão favorável à B3.

As tabelas abaixo mostram a composição e evolução das despesas ajustadas no trimestre.

RESULTADO FINANCEIRO

O resultado financeiro foi positivo em R\$61,4 milhões no 3T25. As receitas financeiras totalizaram R\$556,6 milhões, alta de 41,9% em relação ao 3T24. Esse desempenho foi impulsionado principalmente por um CDI médio 4,5 pontos percentuais superior, além de um saldo médio de caixa mais elevado. Vale lembrar que, no 2T25, houve um impacto não-recorrente de atualização monetária sobre créditos tributários de PIS e Cofins, no montante de R\$28,5 milhões, o que explica o comportamento estável em relação ao 2T25, apesar do maior saldo médio de caixa.

As despesas financeiras apresentaram uma alta de 55,5%, explicada principalmente pelo (i) impacto de R\$23,5 milhões associado à liquidação antecipada da 7ª emissão, e (ii) maior saldo médio devedor e maior CDI médio no período.

(Em R\$ milhões)	3T25	3T24	3T25/3T24	2T25	3T25/2T25
Resultado financeiro	61,4	73,6	-16,6%	135,7	-54,8%
Receitas financeiras	556,6	392,3	41,9%	552,8	0,7%
Despesas financeiras	(513,6)	(330,3)	55,5%	(438,9)	17,0%
Variações cambiais líquidas	18,4	11,6	59,2%	21,8	-15,7%

Além disso, é importante notar que o resultado financeiro também foi impactado pelos efeitos da variação cambial sobre os empréstimos em moeda estrangeira e sobre os investimentos no exterior que a Companhia possui, sendo este impacto neutralizado pela variação na linha de imposto de renda e contribuição social (estrutura de *hedge*). A tabela abaixo isola esses efeitos, tanto do resultado financeiro quanto do imposto de renda e contribuição social.

(Em R\$ milhões)	3T25	3T24	3T25/3T24	2T25	3T25/2T25
Resultado financeiro	61,4	73,6	-16,6%	135,7	-54,8%
(+/-) Efeitos do hedge sobre resultado financeiro	(15,9)	(10,9)	45,8%	(32,8)	-51,4%
Resultado financeiro ajustado (excluindo efeitos do hedge)	45,4	62,6	-27,5%	103,0	-55,9%
Resultado antes da tributação sobre o lucro	1.707,4	1.677,8	1,8%	1.834,3	-6,9%
(+/-) Efeitos do hedge sobre resultado financeiro	(15,9)	(10,9)	45,8%	(32,8)	-51,4%
Resultado antes da tributação sobre o lucro ajustado (excluindo efeitos do hedge) – (A)	1.691,5	1.666,9	1,5%	1.801,6	-6,1%
Imposto de renda e contribuição social	(461,5)	(473,2)	-2,5%	(507,4)	-9,0%
(+/-) Efeitos do hedge sobre imposto de renda e contribuição social	15,9	10,9	45,8%	32,8	-51,4%
Imposto de renda e contribuição social ajustado (excluindo efeitos do hedge) – (B)	(445,6)	(462,3)	-3,6%	(474,6)	-6,1%
Alíquota Efetiva sobre Lucro Antes de IR e CS Ajustado (excluindo efeitos do hedge) - (B) / (A)	26,3%	27,7%	-139 bps	26,3%	0 bps

IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

A linha de imposto de renda e contribuição social totalizou R\$461,5 milhões no 3T25, e foi impactada pela distribuição de juros sobre o capital próprio (JCP) no montante de R\$402,5 milhões. O imposto corrente atingiu R\$459,6 milhões, enquanto a linha de imposto de renda e contribuição social diferidos foi negativa em R\$1,9 milhão. Além disso, a linha de imposto de renda e contribuição social também foi impactada pela estrutura de *hedge*, conforme explicado anteriormente.

LUCRO LÍQUIDO

O lucro líquido atribuído aos acionistas da B3 atingiu R\$1.246,1 milhões, alta de 3,5%. O lucro por ação foi de R\$0,24, alta de 11,6% no período, refletindo a execução dos programas de recompra pela Companhia.

(Em R\$ milhões, exceto LPA)	3T25	3T24	3T25/3T24	2T25	3T25/2T25
Lucro líquido (atribuídos aos acionistas)	1.246,1	1.204,5	3,5%	1.325,6	-6,0%
Lucro por ação básico (LPA)	0,24	0,22	11,6%	0,25	-5,5%

Excluindo os itens não-recorrentes destacados abaixo e ajustando o benefício tributário do ágio, o lucro líquido teria atingido R\$1.298,2 milhões no trimestre, alta de 5,9% em relação ao 3T24. Vale ressaltar que, a partir do 2T25, o benefício fiscal da amortização do ágio das aquisições de Neoway e da Neurotech, que no trimestre totalizou R\$40,7 milhões, passou a ser reconhecido pela Companhia.

Ajustes no lucro líquido

(Em R\$ milhões)	3T25	3T24	3T25/3T24	2T25	3T25/2T25
Lucro líquido (atribuídos aos acionistas)	1.246,1	1.204,5	3,5%	1.325,6	-6,0%
(+) Reversão de provisões e outros créditos não recorrentes	(15,7)	-	-	(103,8)	-
(+) Despesas não recorrentes	2,0	1,7	-	1,5	31,2%
(+) Impactos fiscais de itens não recorrentes	4,6	(0,6)	-	34,8	-
(+) Amortização de intangível	20,4	20,4	-	20,4	-
Lucro líquido recorrente	1.257,5	1.226,0	2,6%	1.278,6	-1,6%
(+) Imposto diferido (ágio aquisição Neoway e Neurotech)	40,7	-	-	40,7	-
Lucro líquido recorrente ajustado pelo benefício tributário do ágio	1.298,2	1.226,0	5,9%	1.319,2	-1,6%

Nota: amortização de intangível líquido de impostos, calculado a uma alíquota de 34% aplicada na parcela dedutível, e inclui Neoway, Neurotech, PDTec e outras controladas.

PRINCIPAIS ITENS DO BALANÇO PATRIMONIAL CONSOLIDADO EM 30/09/2025**Contas do Ativo, Passivo e Patrimônio Líquido**

A Companhia encerrou o 3T25 com ativos totais de R\$47,3 bilhões, 4,7% acima de dez/24. As linhas de Disponibilidades e Aplicações financeiras (circulante e não-circulante) totalizaram R\$18,1 bilhões, aumento de 15,5%, explicado principalmente pela 9ª emissão de debêntures no montante de R\$1,7 bilhão concluída em jan/25, mais do que compensando a queda no volume de garantias depositadas em dinheiro (contrapartida no passivo circulante).

Ao final do 3T25, a B3 possuía endividamento bruto de R\$14,5 bilhões (98% de longo prazo e 2% de curto prazo), o correspondente a 2,2x o EBITDA recorrente dos últimos 12 meses.

OUTRAS INFORMAÇÕES**CAPEX**

Durante o trimestre, foram realizados investimentos de R\$73,3 milhões. Tais investimentos foram utilizados para atualizações em todos os segmentos da B3, que incluem investimentos em capacidade, segurança, desenvolvimento de novos produtos e funcionalidades.

Distribuições aos acionistas

Em 18 de setembro de 2025, o Conselho de Administração deliberou o pagamento de juros sobre o capital próprio, no montante de R\$402,5 milhões, realizado em 7 de outubro de 2025. No trimestre, foram efetuadas recompras de ações no âmbito do Programa de Recompra de 2025 no valor total de R\$875,1 milhões, que, somadas ao JCP, totalizaram R\$1.277,6 milhões retornados aos acionistas no período.

SUSTENTABILIDADE

Durante o 3T25, os destaques em relação à agenda de sustentabilidade da B3 foram:

- **Lançamento da nova carteira do IDIVERSA B3** – 91 companhias incluídas na nova carteira;
- **Realização do B3 Climate Day na Arena B3** – Reunião de líderes do setor de sustentabilidade para debater oportunidades na agenda climática rumo a COP30;
- **Início da revisão da metodologia do ISE B3** – Com contribuições de mais de 70 emissores e investidores, a nova metodologia será adotada no ciclo 2026/2027;
- **Lançamento da primeira plataforma brasileira de registro de projetos geradores de créditos de carbono** – Desenvolvida pela B3 em parceria com a Econ Soluções e Reservas Votorantim, os créditos registrados na B3 seguem a metodologia PSA Carbonflor, e os primeiros 30 mil créditos serão negociados na ACX Brasil.

AUDITORIA EXTERNA

A Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes Ltda. é responsável pela prestação de serviços de auditoria externa das demonstrações financeiras da Companhia.

A política para contratação dos serviços de auditoria externa pela Companhia e suas controladas fundamenta-se nos princípios internacionalmente aceitos, que preservam a independência dos trabalhos dessa natureza e consistem nas seguintes práticas: (i) o auditor não pode desempenhar funções executivas e gerenciais na Companhia nem nas controladas; (ii) o auditor não pode exercer atividades operacionais na Companhia e nas controladas que venham a comprometer a eficácia dos trabalhos de auditoria; e (iii) o auditor deve manter a imparcialidade – evitando a existência

de conflito de interesse e a perda de independência – e a objetividade em seus pareceres e sobre as demonstrações financeiras.

No 3T25, não foram prestados pelos auditores independentes e partes a eles relacionadas, outros serviços não relacionados à auditoria externa.

RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS

Aos Administradores e Acionistas da
B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR, referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem os balanços patrimoniais individuais e consolidados em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações individuais e consolidadas do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A Diretoria é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board - IASB", assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) e a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

A Deloitte refere-se a uma ou mais empresas da Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), sua rede global de firmas-membro e suas entidades relacionadas (coletivamente, a "organização Deloitte"). A DTTL (também chamada de "Deloitte Global") e cada uma de suas firmas-membro e entidades relacionadas são legalmente separadas e independentes, que não podem se obrigar ou se vincular mutuamente em relação a terceiros. A DTTL, cada firma-membro da DTTL e cada entidade relacionada são responsáveis apenas por seus próprios atos e omissões, e não entre si. A DTTL não fornece serviços para clientes. Por favor, consulte www.deloitte.com/about para saber mais.

A Deloitte oferece serviços profissionais de ponta para quase 90% das empresas listadas na Fortune Global 500® e milhares de outras organizações. Nossas pessoas entregam resultados mensuráveis e duradouros que ajudam a reforçar a confiança pública nos mercados de capitais e permitir que os clientes se transformem e prosperem. Com seus 180 anos de história, a Deloitte está hoje em mais de 150 países e territórios. Saiba como os cerca de 460 mil profissionais da Deloitte em todo o mundo geram um impacto que importa em www.deloitte.com.

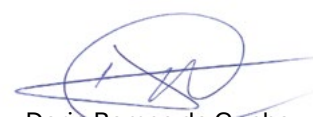
Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações financeiras intermediárias anteriormente referidas incluem as demonstrações do valor adicionado - DVA, individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da Diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das Informações Trimestrais - ITR, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e o seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 11 de novembro de 2025


DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011609/O-8


Dario Ramos da Cunha
Contador
CRC nº 1 SP 214144/O-1

B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão**Balanço patrimonial**

em 30 de setembro de 2025 e dezembro de 2024

(Em milhares de Reais)



Ativo	Notas	B3		Consolidado	
		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Circulante		15.637.215	13.283.714	17.193.792	15.172.534
Disponibilidades	4(a)	1.440.692	1.443.292	1.603.998	1.636.275
Aplicações financeiras	4(b)	12.778.998	10.697.574	14.036.364	11.662.277
Instrumentos financeiros derivativos	4(c)	47.235	1.753	47.235	1.753
Contas a receber	5	551.613	446.048	572.754	506.647
Tributos a compensar e recuperar	16(d)	613.253	524.366	696.668	605.068
Despesas antecipadas		129.970	118.190	133.545	123.419
Outros créditos		75.454	52.491	103.228	637.095
Ativos não circulantes disponíveis para venda		13.907	14.878	13.907	14.878
Não circulante		31.695.464	31.693.466	30.127.846	30.041.438
Realizável a longo prazo		2.785.999	2.500.127	3.093.149	2.890.186
Aplicações financeiras	4(b)	2.253.910	2.111.976	2.506.095	2.417.657
Instrumentos financeiros derivativos	4(c)	53.468	-	53.468	-
Contas a receber	5	167.621	69.225	167.621	69.225
Imposto de renda e contribuição social diferidos	16(a)	-	-	54.666	84.019
Depósitos judiciais	11(g)	283.154	279.116	283.376	279.449
Despesas antecipadas		27.846	39.810	27.923	39.836
Investimentos		2.777.016	5.351.073	658.721	648.682
Participações em controladas, coligadas e controlada em conjunto	6(a)	2.777.016	5.351.073	645.094	631.709
Propriedades para investimento	6(b)	-	-	13.627	16.973
Imobilizado	7	825.632	826.652	833.091	856.795
Intangível	8	25.306.817	23.015.614	25.542.885	25.645.775
Total do ativo		47.346.586	44.992.058	47.335.545	45.228.850

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais.

B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão**Balanço patrimonial**

em 30 de setembro de 2025 e dezembro de 2024

(Em milhares de Reais)



Passivo e patrimônio líquido	Notas	B3		Consolidado	
		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Circulante		5.613.465	7.190.130	6.563.649	9.159.685
Garantias recebidas em operações	14	3.171.502	3.829.401	3.171.502	3.829.401
Proventos e direitos sobre títulos em custódia	21(a)	186.164	181.179	186.164	181.179
Fornecedores		325.038	313.508	344.197	334.714
Obrigações salariais e encargos sociais	21(b)	607.968	478.109	625.400	602.690
Impostos e contribuições a recolher	21(c)	236.769	186.306	323.401	248.047
Empréstimos, financiamentos e arrendamentos	9	338.869	1.335.353	332.299	1.947.492
Instrumentos financeiros derivativos	4(c)	7.225	124.871	7.225	124.871
Dividendos e juros sobre o capital próprio a pagar		348.574	293.599	348.574	293.599
Receitas a apropriar		111.565	93.165	111.565	93.165
Outras obrigações	10	279.791	354.639	1.113.322	1.504.527
Não circulante		21.949.573	19.431.173	20.974.400	17.685.711
Empréstimos, financiamentos e arrendamentos	9	15.209.848	13.048.498	14.212.235	11.281.327
Imposto de renda e contribuição social diferidos	16(a)	5.660.342	5.332.902	5.671.536	5.343.621
Provisões para riscos tributários, cíveis, trabalhistas e outras	11(e)	629.798	594.804	640.648	605.330
Receitas a apropriar		100.710	85.176	100.710	85.176
Outras obrigações	10	348.875	369.793	349.271	370.257
Patrimônio líquido	12	19.783.548	18.370.755	19.797.496	18.383.454
Capital e reservas atribuídos aos acionistas da controladora					
Capital social		12.898.655	12.898.655	12.898.655	12.898.655
Reserva de capital		705.083	697.240	705.083	697.240
Reservas de reavaliação		14.477	14.916	14.477	14.916
Reservas de lucros		5.243.730	6.915.784	5.243.730	6.915.784
Ações em tesouraria		(1.681.805)	(1.719.033)	(1.681.805)	(1.719.033)
Outros resultados abrangentes		31.645	(436.807)	31.645	(436.807)
Lucros acumulados		2.571.763	-	2.571.763	-
		19.783.548	18.370.755	19.783.548	18.370.755
Participação dos acionistas não-controladores		-	-	13.948	12.699
Total do passivo e patrimônio líquido		47.346.586	44.992.058	47.335.545	45.228.850

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais.

	Notas	B3			
		2025		2024	
		3º Trimestre	Acumulado	3º Trimestre	Acumulado
Receita líquida	17	2.397.061	7.092.725	2.300.482	6.671.817
Despesas		(783.114)	(2.219.785)	(664.739)	(1.980.967)
Administrativas e gerais					
Pessoal e encargos		(380.636)	(1.029.520)	(291.587)	(839.450)
Tecnologia da informação (*)		(165.012)	(462.615)	(141.621)	(372.715)
Depreciação e amortização	7 e 8	(90.514)	(240.189)	(58.913)	(352.556)
Atrelada ao faturamento		(79.486)	(250.005)	(76.259)	(186.457)
Serviços de terceiros		(22.896)	(62.752)	(32.198)	(61.338)
Manutenção em geral		(7.984)	(21.052)	(6.867)	(17.669)
Promoção e divulgação		(12.992)	(30.780)	(10.922)	(22.131)
Impostos e taxas		(2.392)	(7.371)	(2.003)	(7.442)
Honorários do conselho e comitês		(4.829)	(13.755)	(4.207)	(12.640)
Despesas diversas	18	(16.373)	(101.746)	(40.162)	(108.569)
Redução ao valor recuperável de ativos (impairment)	8	-	-	-	(67.595)
Resultado de equivalência patrimonial	6(a)	12.920	(159.812)	(33.607)	77.065
Resultado financeiro	19	63.613	358.056	69.711	(96.812)
Receitas financeiras		542.624	1.503.197	381.750	1.231.782
Despesas financeiras		(530.428)	(1.437.037)	(343.363)	(1.173.577)
Variações cambiais, líquidas		51.417	291.896	31.324	(155.017)
Resultado antes da tributação sobre o lucro		1.690.480	5.071.184	1.671.847	4.603.508
Imposto de renda e contribuição social	16(c)	(444.369)	(1.393.349)	(467.356)	(1.205.383)
Corrente		(445.526)	(1.280.475)	(347.093)	(1.179.805)
Diferido		1.157	(112.874)	(120.263)	(25.578)
Lucro líquido dos períodos		1.246.111	3.677.835	1.204.491	3.398.125
Atribuído aos:					
Acionistas da B3		1.246.111	3.677.835	1.204.491	3.398.125

(*) Anteriormente denominada processamento de dados.

	Notas	2025		Consolidado 2024	
		3º Trimestre	Acumulado	3º Trimestre	Acumulado
Receita líquida	17	2.485.949	7.416.199	2.435.916	7.114.258
Despesas		(840.970)	(2.513.799)	(831.060)	(2.487.197)
Administrativas e gerais					
Pessoal e encargos		(401.294)	(1.157.313)	(373.723)	(1.077.917)
Tecnologia da informação (*)		(176.418)	(510.209)	(163.971)	(456.066)
Depreciação e amortização	6(b), 7 e 8	(95.740)	(290.111)	(99.731)	(468.454)
Atrelada ao faturamento		(94.038)	(298.758)	(85.309)	(222.767)
Serviços de terceiros		(25.592)	(72.507)	(36.725)	(74.560)
Manutenção em geral		(8.989)	(24.822)	(8.503)	(22.737)
Promoção e divulgação		(13.505)	(33.460)	(12.466)	(27.391)
Impostos e taxas		(3.383)	(10.878)	(2.691)	(10.019)
Honorários do conselho e comitês		(4.854)	(13.828)	(4.229)	(12.711)
Despesas diversas	18	(17.157)	(101.913)	(43.712)	(114.575)
Redução ao valor recuperável de ativos (impairment)	8	-	-	-	(67.595)
Resultado de equivalência patrimonial	6(a)	1.076	1.490	(641)	(3.426)
Resultado financeiro	19	61.359	212.702	73.561	80.174
Receitas financeiras		556.556	1.548.632	392.263	1.260.640
Despesas financeiras		(513.612)	(1.410.812)	(330.269)	(1.149.054)
Variações cambiais, líquidas		18.415	74.882	11.567	(31.412)
Resultado antes da tributação sobre o lucro		1.707.414	5.116.592	1.677.776	4.636.214
Imposto de renda e contribuição social	16(c)	(461.500)	(1.437.574)	(473.243)	(1.238.069)
Corrente		(459.570)	(1.321.709)	(358.898)	(1.218.930)
Diferido		(1.930)	(115.865)	(114.345)	(19.139)
Lucro líquido dos períodos		1.245.914	3.679.018	1.204.533	3.398.145
Atribuído aos:					
Acionistas da B3		1.246.111	3.677.835	1.204.491	3.398.125
Acionistas não-controladores		(197)	1.183	42	20
Lucro por ação atribuído aos acionistas da B3 (expresso em R\$ por ação)	12(g)				
Lucro básico por ação		0,240777	0,708857	0,215733	0,620521
Lucro diluído por ação		0,239490	0,705078	0,214862	0,617968

(*) Anteriormente denominada processamento de dados.

	B3			
	2025		2024	
	3º Trimestre	Acumulado	3º Trimestre	Acumulado
Lucro líquido dos períodos	1.246.111	3.677.835	1.204.491	3.398.125
Outros resultados abrangentes a serem reclassificados para o resultado em períodos subsequentes	67.339	462.657	54.498	(330.862)
Efeito dos instrumentos de <i>hedge</i> de fluxo de caixa, líquido de impostos	63.083	443.090	58.294	(299.633)
Valor dos instrumentos de <i>hedge</i> de fluxo de caixa	60.477	431.188	55.071	(296.612)
Transferência de instrumento de <i>hedge</i> para o resultado	2.606	11.902	3.223	(3.021)
Marcação a mercado de instrumentos financeiros, líquido de impostos	4.304	19.352	(3.898)	(31.523)
Marcação a mercado de instrumentos financeiros	4.304	19.352	(3.898)	(31.523)
Equivalência patrimonial sobre outros resultados abrangentes de controladas	(48)	215	102	294
Marcação a mercado de instrumentos financeiros	(48)	215	102	294
Outros resultados abrangentes não reclassificáveis para o resultado em períodos subsequentes, líquido de impostos	(12.985)	5.795	(2.851)	(49.971)
Resultado com instrumentos patrimoniais	(12.985)	5.795	(2.851)	(49.971)
Marcação a mercado de instrumentos patrimoniais	(6.621)	19.555	(6.101)	(25.948)
Variação cambial de instrumentos patrimoniais	(6.364)	(13.760)	3.250	18.770
Transferência do resultado na venda de instrumentos patrimoniais, líquido de <i>hedge</i> e impostos, para lucros acumulados	-	-	-	(42.793)
Total de outros resultados abrangentes	54.354	468.452	51.647	(380.833)
Total do resultado abrangente dos períodos	1.300.465	4.146.287	1.256.138	3.017.292
Atribuído aos:	1.300.465	4.146.287	1.256.138	3.017.312
Acionistas da B3	1.300.465	4.146.287	1.256.138	3.017.292

B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão

Demonstração do resultado abrangente

Trimestres e períodos findos em 30 de setembro de 2025 e de 2024

(Em milhares de Reais)



	Consolidado			
	2025		2024	
	3º Trimestre	Acumulado	3º Trimestre	Acumulado
Lucro líquido dos períodos	1.245.914	3.679.018	1.204.533	3.398.145
Outros resultados abrangentes a serem reclassificados para o resultado em períodos subsequentes	67.339	462.657	54.498	(330.862)
Efeito dos instrumentos de <i>hedge</i> de fluxo de caixa, líquido de impostos	63.083	443.090	58.294	(299.633)
Valor dos instrumentos de <i>hedge</i> de fluxo de caixa	60.477	431.188	55.071	(296.612)
Transferência de instrumento de <i>hedge</i> para o resultado	2.606	11.902	3.223	(3.021)
Marcação a mercado de instrumentos financeiros, líquido de impostos	4.256	19.567	(3.796)	(31.229)
Marcação a mercado de instrumentos financeiros	4.256	19.567	(3.796)	(31.299)
Outros resultados abrangentes não reclassificáveis para o resultado em períodos subsequentes, líquido	(12.985)	5.795	(2.851)	(49.971)
Resultado com instrumentos patrimoniais	(12.985)	5.795	(2.851)	(49.971)
Marcação a mercado de instrumentos patrimoniais	(6.621)	19.555	(6.101)	(25.948)
Variação cambial de instrumentos patrimoniais	(6.364)	(13.760)	3.250	18.770
Transferência do resultado na venda de instrumentos patrimoniais, líquido de <i>hedge</i> e impostos, para lucros acumulados	-	-	-	(42.793)
Total de outros resultados abrangentes	54.354	468.452	51.647	(380.833)
Total do resultado abrangente dos períodos	1.300.268	4.147.470	1.256.180	3.017.312
Atribuído aos:	1.300.268	4.147.470	1.256.180	3.017.312
Acionistas da B3	1.300.465	4.146.287	1.256.138	3.017.292
Acionistas não-controladores	(197)	1.183	42	20

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais.

B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão

Demonstração das mutações do patrimônio líquido

Período findo em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais)



	Notas	Atribuível aos acionistas da controladora								Atribuível aos acionistas não controladores	Total do patrimônio líquido	
		Capital social	Reserva de capital (Nota 12(d))	Reservas de reavaliação (Nota 12(c))	Reservas de lucros (Nota 12(e))		Ações em tesouraria (Nota 12(b))	Outros resultados abrangentes	Lucros acumulados			Total
					Reserva legal	Reservas estatutárias						
Saldos em 31 de dezembro de 2024		12.898.655	697.240	14.916	438.878	6.476.906	(1.719.033)	(436.807)	-	18.370.755	12.699	18.383.454
Lucro líquido do período		-	-	-	-	-	-	-	3.677.835	3.677.835	1.183	3.679.018
Outros resultados abrangentes:												
Efeito dos instrumentos de <i>hedge</i> de fluxo de caixa, líquido de impostos	4(c)	-	-	-	-	-	-	443.090	-	443.090	-	443.090
Marcação a mercado de instrumentos financeiros, líquido de impostos		-	-	-	-	-	-	19.567	-	19.567	-	19.567
Resultado com instrumentos patrimoniais, líquido de impostos		-	-	-	-	-	-	5.795	-	5.795	-	5.795
Total do resultado abrangente do período		-	-	-	-	-	-	468.452	3.677.835	4.146.287	1.183	4.147.470
Recompra de ações	12(b)	-	-	-	-	-	(1.683.449)	-	-	(1.683.449)	-	(1.683.449)
Cancelamento de ações em tesouraria	12(b)	-	-	-	-	(1.672.054)	1.672.054	-	-	-	-	-
Realização da reserva de reavaliação - controlada		-	-	(439)	-	-	-	-	439	-	-	-
Transferência de ações em tesouraria - Plano de Ações	15(a)	-	(48.623)	-	-	-	48.623	-	-	-	-	-
Reconhecimento de Plano de Ações	15(a)	-	74.868	-	-	-	-	-	-	74.868	-	74.868
Imposto de renda - Plano de Ações		-	(18.402)	-	-	-	-	-	-	(18.402)	-	(18.402)
Outras mutações		-	-	-	-	-	-	-	1.989	1.989	66	2.055
Destinações do lucro:												
Juros sobre o capital próprio	12(f)	-	-	-	-	-	-	-	(1.108.500)	(1.108.500)	-	(1.108.500)
Saldos em 30 de setembro de 2025		12.898.655	705.083	14.477	438.878	4.804.852	(1.681.805)	31.645	2.571.763	19.783.548	13.948	19.797.496

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais.

	Notas	Atribuível aos acionistas da controladora									Atribuível aos acionistas não controladores	Total do patrimônio líquido		
		Reservas de lucros												
		Capital social	Reserva de capital	Reservas de reavaliação (Nota 12(c))	Reserva legal	Reservas estatutárias	Ações em tesouraria (Nota 12(b))	Outros resultados abrangentes	Dividendos adicionais propostos	Lucros acumulados			Total	
Saldos em 31 de dezembro de 2023		12.548.655	2.208.753	15.502	210.049	5.067.226	(430.966)	280.291	374.000	-	20.273.510	12.589	20.286.099	
Lucro líquido do período		-	-	-	-	-	-	-	-	3.398.125	3.398.125	20	3.398.145	
Outros resultados abrangentes:														
Efeito dos instrumentos de <i>hedge</i> de fluxo de caixa, líquido de impostos		-	-	-	-	-	-	(299.633)	-	-	(299.633)	-	(299.633)	
Marcação a mercado de instrumentos financeiros, líquido de impostos		-	-	-	-	-	-	(31.229)	-	-	(31.229)	-	(31.229)	
Resultado com instrumentos patrimoniais, líquido de impostos		-	-	-	-	-	-	(49.971)	-	-	(49.971)	-	(49.971)	
Total do resultado abrangente do período		-	-	-	-	-	-	(380.833)	-	3.398.125	3.017.292	20	3.017.312	
Aumento de capital		350.000	(350.000)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Recompra de ações	12(b)	-	-	-	-	-	(2.586.215)	-	-	-	(2.586.215)	-	(2.586.215)	
Cancelamento de ações em tesouraria	12(b)	-	(1.187.817)	-	-	(1.367.841)	2.555.658	-	-	-	-	-	-	
Realização da reserva de reavaliação - controlada		-	-	(439)	-	-	-	-	-	439	-	-	-	
Transferência de ações em tesouraria - Plano de Ações	15(a)	-	(51.138)	-	-	-	51.138	-	-	-	-	-	-	
Reconhecimento de Plano de Ações	15(a)	-	71.589	-	-	-	-	-	-	-	71.589	-	71.589	
Imposto de renda - Plano de Ações		-	(21.257)	-	-	-	-	-	-	-	(21.257)	-	(21.257)	
Resultado na venda de instrumentos patrimoniais		-	-	-	-	-	-	-	-	42.793	42.793	-	42.793	
Outras mutações		-	-	-	-	-	-	-	-	(20)	(20)	-	(20)	
Aprovação/pagamento de dividendos		-	-	-	-	-	-	-	(374.000)	-	(374.000)	-	(374.000)	
Destinações do lucro:														
Dividendos		-	-	-	-	-	-	-	-	(380.000)	(380.000)	-	(380.000)	
Juros sobre o capital próprio		-	-	-	-	-	-	-	-	(898.500)	(898.500)	-	(898.500)	
Saldos em 30 de setembro de 2024		12.898.655	670.130	15.063	210.049	3.699.385	(410.385)	(100.542)	-	2.162.837	19.145.192	12.609	19.157.801	

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais.

B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão
Demonstração dos fluxos de caixa

Períodos findos em 30 de setembro de 2025 e de 2024

(Em milhares de Reais)



		B3		Consolidado	
	Notas	Acumulado 2025	Acumulado 2024	Acumulado 2025	Acumulado 2024
Fluxo de caixa das atividades operacionais					
Lucro líquido dos períodos		3.677.835	3.398.125	3.679.018	3.398.145
Ajustes por:					
Depreciação e amortização	6(b), 7 e 8	240.189	352.556	290.111	468.454
Redução ao valor recuperável de ativos	8	-	67.595	-	67.595
Imposto de renda e contribuição social diferidos	16(a)	112.874	25.578	115.865	19.139
Resultado de equivalência patrimonial	6(a)	159.812	(77.065)	(1.490)	3.426
Despesas relativas ao Plano de Ações	15(a)	74.625	70.624	74.868	71.589
Despesas com juros	19	1.323.033	1.049.025	1.276.883	1.007.004
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	11(e)	45.222	43.452	48.717	42.704
Instrumentos financeiros derivativos		11.118	39.640	11.118	39.640
Variação cambial dos empréstimos	9	(295.311)	167.015	(131.053)	91.020
Ajuste a valor justo - Debêntures	9	14.482	(16.985)	14.482	(16.985)
Ajuste a valor justo - Parcelas futuras		7.923	(32.820)	7.923	(32.820)
Receitas apropriadas		(28.502)	(17.904)	(28.502)	(17.904)
Atualização monetária dos depósitos judiciais		(9.440)	(3.502)	(9.442)	(2.873)
Outros		53.792	(17.154)	58.238	(17.096)
Lucro líquido ajustado		5.387.652	5.048.180	5.406.736	5.121.038
Redução (aumento) de ativos					
Aplicações financeiras		(2.091.163)	1.316.749	(2.244.352)	1.330.473
Tributos a compensar e recuperar		86.223	1.333.939	72.570	1.317.646
Contas a receber		(206.158)	48.456	(213.987)	57.474
Outros créditos		(16.327)	(36.319)	533.834	(70.568)
Despesas antecipadas		3.766	(22.577)	1.787	(25.694)
Depósitos judiciais		5.585	(779)	5.515	(845)
Aumento (redução) de passivos					
Garantias recebidas em operações		(657.899)	509.006	(657.899)	509.006
Proventos e direitos sobre títulos em custódia		4.985	11.829	4.985	11.829
Fornecedores		(4.458)	11.618	9.483	6.416
Impostos e contribuições a recolher		840.099	(336.274)	913.704	(310.007)
Obrigações salariais e encargos sociais		45.365	(53.686)	22.710	(46.980)
Instrumentos financeiros derivativos		(53.269)	-	(53.269)	-
Outras obrigações		(85.339)	(52.080)	(485.757)	(59.796)
Receitas a apropriar		62.436	53.521	62.436	53.521
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas		(13.363)	(15.248)	(13.399)	(15.292)
Caixa (utilizado)/proveniente das atividades operacionais		3.308.135	7.816.335	3.365.097	7.878.221
Pagamento de imposto de renda e contribuição social		(1.122.737)	(966.741)	(1.161.510)	(1.002.758)
Caixa líquido (utilizado)/proveniente das atividades operacionais		2.185.398	6.849.594	2.203.587	6.875.463
Fluxo de caixa das atividades de investimento					
Alienação de imobilizado		395	430	397	688
Aquisição de imobilizado	7	(66.765)	(38.954)	(67.430)	(42.776)
Aquisição e desenvolvimento de softwares	8	(82.961)	(60.332)	(94.203)	(85.609)
Alienação de propriedade para investimento		-	-	1.683	-
Alienação de ativos não circulantes disponíveis para venda		1.600	-	1.600	-
Aporte de capital em controladas e coligada	6(a)	(30.150)	(1.049.281)	(12.500)	(7.500)
Redução de reserva de capital de controlada		-	581.592	-	-
Recebimento de proventos		101.529	106.042	851	-
Aquisição de controlada	6(a)	(165)	-	-	-
Efeito do caixa - Incorporação de controladas		956	-	-	-
Caixa líquido (utilizado)/proveniente nas atividades de investimento		(75.561)	(460.503)	(169.602)	(135.197)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento					
Recompra de ações		(1.736.562)	(2.586.215)	(1.736.562)	(2.586.215)
Emissão de debêntures	9	4.300.000	6.004.443	4.300.000	5.055.240
Custo de captação de debêntures/empréstimos	9	(10.499)	(12.128)	(10.499)	(12.128)
Amortização dos juros sobre empréstimos e debêntures	9	(1.087.285)	(943.604)	(1.037.982)	(900.646)
Amortização do principal sobre empréstimos e debêntures	9	(2.555.921)	(7.309.946)	(2.557.049)	(6.694.674)
Pagamento de prêmio sobre liquidação de debêntures	9	(16.095)	(30.610)	(16.095)	(30.610)
Liquidação de instrumentos financeiros derivativos		(18.716)	(33.161)	(18.716)	(33.161)
Pagamento de proventos		(893.251)	(1.574.087)	(893.251)	(1.574.087)
Caixa líquido proveniente/(utilizado) nas atividades de financiamento		(2.018.329)	(6.485.308)	(1.970.154)	(6.776.281)
Variação cambial sobre caixa e equivalentes de caixa		(14.814)	20.064	(16.814)	18.464
Aumento de caixa e equivalentes de caixa		76.694	(76.153)	47.017	(17.551)
Saldo de caixa e equivalentes de caixa no início dos períodos	4(a)	124.726	207.332	317.709	278.337
Saldo de caixa e equivalentes de caixa no final dos períodos	4(a)	201.420	131.179	364.726	260.786

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais.

B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão
Demonstração do valor adicionado

Períodos findos em 30 de setembro de 2025 e de 2024
(Em milhares de Reais)



	Notas	B3		Consolidado	
		Acumulado 2025	Acumulado 2024	Acumulado 2025	Acumulado 2024
1 - Receitas		7.882.385	7.486.358	8.249.693	7.985.406
Mercados (*)	17	5.481.185	5.402.846	5.481.068	5.402.836
Soluções analíticas de dados (*)	17	562.020	371.891	808.172	754.685
Soluções para o mercado de capitais (*)	17	465.255	444.733	478.479	457.464
Tecnologia & plataformas (*)	17	1.308.412	1.149.351	1.401.533	1.229.274
Reversão de provisões e recuperação de despesas	17	400	57.531	581	60.682
(Constituição)/reversão de perdas estimadas com créditos	5	(17.373)	(259)	(12.425)	(2.923)
Receitas relativas à construção de ativos para uso		82.486	60.265	92.285	83.388
2 - Bens e serviços adquiridos de terceiros		973.852	885.593	1.096.874	1.047.980
Tecnologia da informação		462.615	372.715	510.209	456.066
Atrelada ao faturamento		250.005	186.457	298.758	222.767
Serviços de terceiros		62.752	61.338	72.507	74.560
Manutenção em geral		21.052	17.669	24.822	22.737
Promoção e divulgação		30.780	22.131	33.460	27.391
Despesas diversas		83.784	107.592	88.018	108.708
Serviços de terceiros e outros utilizados na construção de ativos para uso		62.864	50.096	69.100	68.156
Redução ao valor recuperável de ativos		-	67.595	-	67.595
3 - Valor adicionado bruto (1-2)		6.908.533	6.600.765	7.152.819	6.937.426
4 - Retenções		240.189	352.556	290.111	468.454
Depreciação e amortização	6(b), 7 e 8	240.189	352.556	290.111	468.454
5 - Valor adicionado líquido produzido pela sociedade (3-4)		6.668.344	6.248.209	6.862.708	6.468.972
6 - Valor adicionado recebido em transferência		1.635.281	1.308.847	1.625.004	1.257.214
Resultado de equivalência patrimonial	6(a)	(159.812)	77.065	1.490	(3.426)
Receitas financeiras e receitas com variações cambiais líquidas	19	1.795.093	1.231.782	1.623.514	1.260.640
7 - Valor adicionado total a distribuir (5+6)		8.303.625	7.557.056	8.487.712	7.726.186
8 - Distribuição do valor adicionado		8.303.625	7.557.056	8.487.712	7.726.186
Pessoal e encargos		1.049.142	849.619	1.180.498	1.093.149
Remuneração direta		843.545	684.607	952.117	885.949
Benefícios		137.299	115.892	151.042	139.937
FGTS		48.676	38.951	54.154	52.031
Pessoal e encargos utilizados na construção de ativos para uso		19.622	10.169	23.185	15.232
Honorários do conselho e comitês		13.755	12.640	13.828	12.711
Impostos, taxas e contribuições (1)		2.125.267	1.967.360	2.202.086	2.038.771
Federais		1.978.110	1.834.841	2.043.611	1.893.438
Municipais		147.157	132.519	158.475	145.333
Remuneração de capitais de terceiros		1.437.626	1.329.312	1.412.282	1.183.410
Juros	19	1.323.033	1.049.025	1.276.883	1.007.004
Aluguéis		589	718	1.470	2.944
Outras despesas financeiras e despesas com variações cambiais líquidas	19	114.004	279.569	133.929	173.462
Remuneração de capitais próprios		3.677.835	3.398.125	3.679.018	3.398.145
Juros sobre o capital próprio	12(f)	1.108.500	898.500	1.108.500	898.500
Dividendos		-	380.000	-	380.000
Lucro líquido dos períodos retido		2.569.335	2.119.625	2.569.335	2.119.625
Lucro(prejuízo) líquido dos exercícios - participação de não-controladores		-	-	1.183	20

(1) Inclui: impostos e taxas, PIS e COFINS, impostos sobre serviços, imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos.

(*) Reapresentação conforme Nota 2(e).

Sumário

1	Contexto operacional.....	14
2	Elaboração e apresentação das informações trimestrais.....	14
3	Principais práticas contábeis	19
4	Disponibilidades, aplicações financeiras e instrumentos financeiros derivativos.....	20
5	Contas a receber	29
6	Investimentos	31
7	Imobilizado	35
8	Intangível.....	37
9	Empréstimos, financiamentos e arrendamentos	39
10	Outras obrigações	43
11	Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas, ativos e passivos contingentes, depósitos judiciais e outras	44
12	Patrimônio líquido.....	51
13	Transações com partes relacionadas	54
14	Garantia das operações	56
15	Benefícios a empregados	60
16	Imposto de renda e contribuição social sobre o lucro	62
17	Receitas e tributos sobre receitas.....	67
18	Despesas diversas por natureza	68
19	Resultado financeiro.....	69
20	Informações sobre segmentos de negócios.....	70
21	Outras informações	72
22	Eventos subsequentes	73
23	Notas explicativas apresentadas nas demonstrações financeiras anuais que não estão sendo integralmente apresentadas nas informações trimestrais.....	73

1 Contexto operacional

A B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão (B3) é uma sociedade por ações de capital aberto com sede na cidade de São Paulo. A B3 não tem um acionista ou um grupo de acionistas controladores diretos e/ou indiretos, tampouco existe acordo de acionistas que regule a eleição dos membros de seu Conselho de Administração e/ou o exercício do direito de voto dos acionistas da B3.

2 Elaboração e apresentação das informações trimestrais

As presentes informações trimestrais foram aprovadas pelo Conselho de Administração da B3 em 11 de novembro de 2025.

As informações trimestrais foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil. Adicionalmente, as informações trimestrais contemplam os requerimentos mínimos de divulgação estabelecidos pelo CPC 21(R1) - Demonstrações Intermediárias, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e pelo IAS 34 – Interim Financial Reporting emitido pelo International Accounting Standards Board (IASB), bem como outras informações consideradas relevantes. Estas informações não incluem todos os requerimentos de demonstrações financeiras anuais, e dessa forma, devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas preparadas de acordo com as normas internacionais de contabilidade (IFRS) e práticas contábeis adotadas no Brasil emitidas pelo CPC e aprovadas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM) do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, portanto, estas informações trimestrais de 30 de setembro de 2025 não foram objeto de divulgação completa em razão de redundância em relação ao já apresentado nas demonstrações financeiras anuais, e conforme previsto no Ofício Circular/CVM/SNC/SEP nº 003/2011.

A preparação das informações trimestrais requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e o exercício de julgamento no processo de aplicação das políticas contábeis da B3. Não ocorreram mudanças nas premissas e julgamentos no uso das estimativas para preparação destas informações trimestrais em relação àquelas utilizadas nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024, divulgadas em 20 de fevereiro de 2025.

Todas as informações relevantes utilizadas pela Administração na gestão da B3 estão evidenciadas nestas informações trimestrais, conforme Orientação Técnica OCPC 07.

a. Informações trimestrais consolidadas

As informações trimestrais consolidadas incluem os saldos da B3, das empresas controladas e das entidades de propósito específico, representadas por fundos de investimento conforme demonstrado a seguir:

B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão

Notas explicativas às informações trimestrais

em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



Sociedades e entidades controladas diretas	Participação %	
	30/09/2025	31/12/2024
Banco B3 S.A. (Banco B3)	100,00	100,00
Bolsa de Valores do Rio de Janeiro (BVRJ)	86,95	86,95
B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão UK Ltd. (UK Ltd.)	100,00	100,00
BM&FBOVESPA BRV LLC (BRV LLC)	100,00	100,00
B3 Inova USA LLC (B3 Inova)	100,00	100,00
CETIP Info Tecnologia S.A. (CETIP Info) (1)	-	100,00
CETIP Lux S.à.r.l. (CETIP Lux)	100,00	100,00
PDTec S.A. (PDTec) (1)	100,00	100,00
BLK Sistemas Financeiros Ltda. (BLK)	100,00	100,00
Central de Exposição a Derivativos (CED)	100,00	100,00
B3 S.A. USA Chicago LLC (USA Chicago)	100,00	100,00
Neoway Tecnologia Integrada Assessoria e Negócios S.A. (Neoway) (2)	-	100,00
B3 Digitas Ltda. (Digitas)	100,00	100,00
B3 IP Holding Ltda. (B3 Holding)	100,00	100,00
Datastock Tecnologia e Serviços Ltda. (Datastock)	100,00	100,00
Neurotech Tecnologia da Informação S.A. (Neurotech) (2)	-	100,00
Neoway Tecnologia Integrada, Assessoria e Negócios para Entes Públicos S.A. (Neoway Entes Públicos)	100,00	-

Sociedades e entidades controladas indiretas

B3 Instituição de Pagamento Ltda. (B3 IP)	100,00	100,00
---	--------	--------

Fundos de investimento exclusivos

Araucária Renda Fixa Fundo de Investimento (Araucária RF FI)
Bradesco Fundo de Investimento Renda Fixa Longo Prazo B3 Câmara
Garantias de Terceiros (Bradesco FI RF LP B3 Câmara)
BB Pau Brasil Fundo de Investimento Renda Fixa (BB Pau Brasil FI RF)
Fundo de Investimento Caixa Manacá Renda Fixa Referenciado
DI Longo Prazo (FI Caixa Manacá RF DI LP)
Fundo de Investimento Jacarandá Renda Fixa (Jacarandá RF)
Imbuia FI Renda Fixa Referenciado DI (Imbuia FI RF DI)
Jequitibá Fundo de Investimento Financeiro Renda Fixa Referenciado
DI (Jequitibá FI RF REF DI)
Aroeira Fundo de Investimento Financeiro Renda Fixa (Aroeira FI RF)
L4 Venture Builder Fundo de Investimento em Participações
Multiestratégia - Investimento no Exterior (Fundo L4)

(1) Em 1º de junho de 2025, ocorreu a incorporação da CETIP Info pela PDTec. Como consequência, a CETIP Info foi extinta, sendo sucedida pela PDTec em todos os seus bens, direitos e obrigações (Nota 6(a)).

(2) Em 1º de abril de 2025, ocorreu a incorporação da Neoway e de Neurotech pela B3 (Notas 2(f) e 6(a)).

b. Informações trimestrais individuais

Nas informações trimestrais individuais (B3) as controladas são contabilizadas pelo método de equivalência patrimonial. Os mesmos ajustes são feitos tanto nas informações trimestrais individuais quanto nas informações trimestrais consolidadas para se chegar ao mesmo resultado e patrimônio líquido atribuível aos acionistas da controladora.

c. Moeda funcional

As informações trimestrais individuais e consolidadas foram preparadas e estão apresentadas em reais, que é a moeda funcional da B3.

d. Demonstração do valor adicionado

Embora não seja exigido a divulgação da demonstração do valor adicionado (DVA) pelo IFRS, a legislação societária brasileira exige que as companhias abertas divulguem como parte integrante do conjunto das demonstrações financeiras. Essas demonstrações foram preparadas de acordo com o CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado, aprovado pela Resolução CVM 199/24.

Esta demonstração tem como objetivo apresentar informações relativas à riqueza criada pela B3 e a forma como tal riqueza foi distribuída.

e. Reapresentação de períodos anteriores

Nova segmentação de receitas

Desde 1º de janeiro de 2025, a B3 passou a adotar uma nova estrutura da divulgação das receitas, aprimorando a forma como diferentes atividades e dinâmicas de mercado são apresentadas e agrupadas. Essa alteração refletiu apenas na apresentação das receitas, não modificando os tipos de serviços prestados, valores cobrados e práticas contábeis adotadas.

Em decorrência da adoção da nova estrutura de apresentação das receitas, para fins de comparabilidade das demonstrações financeiras, estamos reapresentando os saldos do 3º trimestre e acumulado de 30 de setembro de 2024 das notas explicativas 17 - Receitas e 20 - Informações sobre segmentos de negócios.

A seguir, apresentamos a conciliação entre os saldos atuais e anteriormente apresentados.

Nota explicativa 17 - Receitas

3º Trimestre de 2024														
			Segmentação anterior								Total			
	Listado		Balcão		Infraestrutura para Financiamento		Tecnologia, Dados e Serviços		Receitas e despesas não recorrentes					
	B3	Consolidado	B3	Consolidado	B3	Consolidado	B3	Consolidado	B3	Consolidado	B3	Consolidado		
Segmentação atual	Receita bruta													
	Mercados		1.519.454	1.519.494	366.171	366.171	-	-	-	-	-	1.885.625	1.885.665	
	Derivativos		877.707	877.747	77.579	77.579	-	-	-	-	-	955.286	955.326	
	Renda variável		575.505	575.505	-	-	-	-	-	-	-	575.505	575.505	
	Renda fixa e crédito		-	-	288.592	288.592	-	-	-	-	-	288.592	288.592	
	Empréstimo de ativos		66.242	66.242	-	-	-	-	-	-	-	66.242	66.242	
	Soluções Analíticas de Dados		-	-	4.150	4.150	108.908	132.932	17.560	109.585	-	-	130.618	246.667
	Veículos e imobiliário		-	-	-	-	102.479	112.462	1.038	19.426	-	-	103.517	131.888
	Plataformas e dados analíticos		-	-	4.150	4.150	6.429	20.470	16.522	90.159	-	-	27.101	114.779
	Soluções para Mercados de Capitais		80.524	80.194	-	-	-	-	68.540	73.289	-	-	149.064	153.483
	Dados para os mercados de capitais		-	-	-	-	-	-	68.540	68.353	-	-	68.540	68.353
	Depositária para o mercado à vista		41.580	41.580	-	-	-	-	-	4.936	-	-	41.580	46.516
	Listagem soluções para emissores		38.944	38.614	-	-	-	-	-	-	-	-	38.944	38.614
	Tecnologia & Plataformas		-	-	62.313	62.313	-	-	337.271	363.939	-	-	399.584	426.252
	Tecnologia		-	-	-	-	-	-	294.011	294.067	-	-	294.011	294.067
Serviços de apoio ao mercado		-	-	61.671	61.671	-	-	22.090	48.577	-	-	83.761	110.248	
Outros		-	-	642	642	-	-	21.170	21.295	-	-	21.812	21.937	
Reversão de provisões e recuperação de despesas		-	-	-	-	-	-	-	-	-	(685)	-	(685)	
Total		1.599.978	1.599.688	432.634	432.634	108.908	132.932	423.371	546.813	-	(685)	2.564.891	2.711.382	

Acumulado de 2024												
Segmentação atual			Segmentação anterior								Total	
	Listado		Balcão		Infraestrutura para Financiamento		Tecnologia, Dados e Serviços		Receitas e despesas não recorrentes			
	B3	Consolidado	B3	Consolidado	B3	Consolidado	B3	Consolidado	B3	Consolidado	B3	Consolidado
Receita bruta												
Mercados	4.342.725	4.342.715	1.060.121	1.060.121	-	-	-	-	-	-	5.402.846	5.402.836
Derivativos	2.479.797	2.479.787	226.724	226.724	-	-	-	-	-	-	2.706.521	2.706.511
Renda variável	1.687.837	1.687.837	-	-	-	-	-	-	-	-	1.687.837	1.687.837
Renda fixa e crédito	-	-	833.397	833.397	-	-	-	-	-	-	833.397	833.397
Empréstimo de ativos	175.091	175.091	-	-	-	-	-	-	-	-	175.091	175.091
Soluções Analíticas de Dados	-	-	11.163	11.163	312.320	431.934	48.408	311.588	-	-	371.891	754.685
Veículos e imobiliário	-	-	-	-	301.870	370.759	2.913	45.406	-	-	304.783	416.165
Plataformas e dados analíticos	-	-	11.163	11.163	10.450	61.175	45.495	266.182	-	-	67.108	338.520
Soluções para Mercados de Capitais	232.277	231.314	-	-	-	-	212.456	226.150	-	-	444.733	457.464
Dados para os mercados de capitais	-	-	-	-	-	-	212.456	212.214	-	-	212.456	212.214
Depositária para o mercado à vista	125.372	125.373	-	-	-	-	-	13.936	-	-	125.372	139.309
Listagem soluções para emissores	106.905	105.941	-	-	-	-	-	-	-	-	106.905	105.941
Tecnologia & Plataformas	-	-	182.868	182.868	-	-	966.483	1.046.406	-	-	1.149.351	1.229.274
Tecnologia	-	-	-	-	-	-	861.786	861.865	-	-	861.786	861.865
Serviços de apoio ao mercado	-	-	180.163	180.163	-	-	56.805	136.748	-	-	236.968	316.911
Outros	-	-	2.705	2.705	-	-	47.892	47.793	-	-	50.597	50.498
Reversão de provisões e recuperação de despesas	-	-	-	-	-	-	-	-	57.531	60.682	57.531	60.682
Total	4.575.002	4.574.029	1.254.152	1.254.152	312.320	431.934	1.227.347	1.584.144	57.531	60.682	7.426.352	7.904.941

Nota explicativa 20 - Informações sobre segmentos de negócios

3º Trimestre de 2024 Consolidado						
Descrição	Segmentação anterior					
	Listado	Balcão	Infraestrutura para Financiamento	Tecnologia, Dados e Serviços	Receitas e despesas não recorrentes	Total Consolidado
Receita líquida	1.432.973	385.737	123.693	494.198	(685)	2.435.916
Mercados	1.359.051	326.434	-	-	-	1.685.485
Soluções Analíticas de Dados	-	3.752	123.693	102.388	-	229.833
Soluções para Mercados de Capitais	73.922	-	-	63.243	-	137.165
Tecnologia & Plataformas	-	55.551	-	328.567	-	384.118
Receitas e despesas não recorrentes	-	-	-	-	(685)	(685)
Despesas operacionais antes da depreciação	(227.815)	(138.939)	(72.561)	(290.291)	(1.723)	(731.329)
Mercados	(201.520)	(114.193)	-	-	-	(315.713)
Soluções Analíticas de Dados	-	(15.566)	(72.561)	(67.975)	-	(156.102)
Soluções para Mercados de Capitais	(26.295)	-	-	(50.316)	-	(76.611)
Tecnologia & Plataformas	-	(9.180)	-	(172.000)	-	(181.180)
Receitas e despesas não recorrentes	-	-	-	-	(1.723)	(1.723)
	1.205.158	246.798	51.132	203.907	(2.408)	1.704.587
Depreciação e amortização						(99.731)
Redução ao valor recuperável de ativos (<i>impairment</i>)						-
Resultado de equivalência patrimonial						(641)
Resultado financeiro						73.561
Imposto de renda e contribuição social						(473.243)
Lucro líquido do trimestre						1.204.533

Acumulado de 2024 Consolidado						
Descrição	Segmentação anterior					
	Listado	Balcão	Infraestrutura para Financiamento	Tecnologia, Dados e Serviços	Receitas e despesas não recorrentes	Total Consolidado
Receita líquida	4.099.582	1.119.919	399.942	1.434.133	60.682	7.114.258
Mercados	3.895.865	946.556	-	-	-	4.842.421
Soluções Analíticas de Dados	-	10.079	399.942	284.164	-	694.185
Soluções para Mercados de Capitais	203.717	-	-	196.652	-	400.369
Tecnologia & Plataformas	-	163.284	-	953.317	-	1.116.601
Receitas e despesas não recorrentes	-	-	-	-	60.682	60.682
Despesas operacionais antes da depreciação	(617.515)	(373.982)	(228.777)	(787.936)	(10.533)	(2.018.743)
Mercados	(544.972)	(311.239)	-	-	-	(856.211)
Soluções Analíticas de Dados	-	(39.880)	(228.777)	(290.082)	-	(558.739)
Soluções para Mercados de Capitais	(72.543)	-	-	(85.082)	-	(157.625)
Tecnologia & Plataformas	-	(22.863)	-	(412.772)	-	(435.635)
Receitas e despesas não recorrentes	-	-	-	-	(10.533)	(10.533)
	3.482.067	745.937	171.165	646.197	50.149	5.095.515
Depreciação e amortização						(468.454)
Redução ao valor recuperável de ativos (<i>impairment</i>)						(67.595)
Resultado de equivalência patrimonial						(3.426)
Resultado financeiro						80.174
Imposto de renda e contribuição social						(1.238.069)
Lucro líquido do período						3.398.145

f. Incorporação de controladas

Em Assembleia Geral Extraordinária (AGE) realizada em 14 de março de 2025, os acionistas da B3 aprovaram o Protocolo e Justificação, bem como a incorporação da Neoway e da Neurotech pela B3. Conforme previsto no Protocolo e Justificação, a efetivação dessas incorporações ocorreu em 1º de abril de 2025.

As incorporações foram realizadas com o objetivo de consolidar as atividades e ativos das empresas incorporadas nas estruturas operacional e societária da B3, promovendo aumento de eficiência operacional, administrativa e financeira e, consequentemente, ganhos de sinergia.

Como consequência das incorporações, a Neoway e a Neurotech foram extintas, sendo sucedidas pela B3 em todos os seus bens, direitos e obrigações, em conformidade com os termos do artigo 227 da Lei 6.404/76.

Considerando que a B3 detinha 100% das ações representativas do capital social da Neoway e da Neurotech, a operação não resultou em aumento de capital, emissão de novas ações pela B3 ou alteração na participação de seus acionistas. E não houve efeito nas demonstrações financeiras consolidadas em decorrência dessas transações.

A seguir, apresentamos os saldos contábeis da Neoway e da Neurotech, os quais foram incorporados em 1º de abril de 2025.

	1 de abril de 2025			1 de abril de 2025	
	Neoway	Neurotech		Neoway	Neurotech
Ativo			Passivo		
Circulante	43.057	40.255	Circulante	101.050	42.962
Disponibilidades	897	59	Fornecedores	7.581	8.407
Aplicações financeiras	3.374	11.426	Obrigações salariais e encargos sociais	67.980	16.514
Contas a receber	28.315	17.643	Impostos e contribuições a recolher	6.019	3.921
Tributos a compensar e recuperar	3.700	7.240	Empréstimos, financiamentos e arrendamentos	11.372	5.858
Despesas antecipadas	2.291	1.290	Outras obrigações	8.098	8.262
Outros créditos	4.480	2.597			
Não circulante	57.390	36.314	Não circulante	1.642	1.493
Realizável a longo prazo	24.345	2.486	Provisões para riscos tributários, cíveis, trabalhistas e outras	1.642	1.493
Imposto de renda e contribuição social diferidos	24.162	2.486			
Depósitos judiciais	183	-	Patrimônio líquido	(2.245)	32.114
Investimentos	10	3.478	Capital social	272.618	80.268
Imobilizado	13.632	7.895	Reserva de capital	5.048	1.700
Intangível	19.403	22.455	Reservas de lucros	-	12.098
			Prejuízos acumulados	(279.911)	(61.952)
Total do ativo	100.447	76.569	Total do passivo e patrimônio líquido	100.447	76.569

3 Principais práticas contábeis

As práticas contábeis, os métodos de cálculo, bem como o uso de estimativas contábeis relevantes e o exercício de julgamento no processo de aplicação das políticas contábeis que refletem no reconhecimento e mensuração de ativos, passivos, receitas e despesas da B3, utilizados na preparação dessas informações trimestrais são os mesmos daqueles adotados na elaboração das demonstrações financeiras do exercício encerrado em 31 de dezembro de 2024.

a. Novas normas e interpretações vigentes e não vigentes

A Revisão de Pronunciamentos Técnicos nº 27, que entrou em vigor em 2025, não produziu impacto significativo para a B3, para fins de preparação dessas informações trimestrais individuais e consolidadas.

A seguir, apresentamos novos normativos que entrarão em vigor:

- **IFRS S1 e S2 - Requisitos gerais para divulgação de informações financeiras relacionadas à sustentabilidade e divulgação relacionadas ao clima:** A IFRS S1 e S2 exige a divulgação de informações sobre riscos e oportunidades relacionadas a sustentabilidade e ao clima, vem como requisitos para identificar, mensurar e divulgar estas informações. Esta norma entra em vigor em 1º de janeiro de 2026.
- **IFRS 18 - Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Financeiras:** Os novos conceitos fundamentais introduzidos na IFRS 18 estão relacionados com a estrutura da demonstração dos resultados com a inclusão de três categorias (operacional, investimento e financiamento); as divulgações exigidas nas demonstrações financeiras para as medidas de desempenho definidas pela gestão; e apresentação das despesas operacionais especificadas por natureza ou função. Esta norma entra em vigor em 1º de janeiro de 2027.

4 Disponibilidades, aplicações financeiras e instrumentos financeiros derivativos**a. Disponibilidades**

Descrição	B3		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Caixa e bancos conta movimento em moeda nacional	85.066	70.141	188.905	203.123
Bancos conta movimento em moeda estrangeira	116.354	54.585	175.821	114.586
Caixa e equivalentes de caixa (1)	201.420	124.726	364.726	317.709
Bancos conta movimento em moeda estrangeira - Recursos de terceiros (2)	1.239.272	1.318.566	1.239.272	1.318.566
Recursos de terceiros	1.239.272	1.318.566	1.239.272	1.318.566
Total	1.440.692	1.443.292	1.603.998	1.636.275

(1) Montante apresentado na demonstração dos fluxos de caixa.

(2) Recursos alocados por terceiros para garantir e liquidar as operações da *Clearing* B3 e da *Clearing* de Câmbio.

As disponibilidades em moeda local são mantidas em instituições financeiras sediadas ou domiciliadas no Brasil, que apresentam baixo risco de crédito, reconhecida solidez e classificação de risco próxima ao risco soberano do país. As disponibilidades em moeda estrangeira são mantidas em instituições financeiras com baixo risco de crédito, reconhecida solidez e classificação de risco superior ao risco soberano do Brasil. As disponibilidades em moeda estrangeira são majoritariamente em dólares norte-americanos.

b. Aplicações financeiras

As aplicações financeiras por categoria, natureza e faixa de vencimento estão demonstradas a seguir:

						B3
Descrição dos ativos financeiros	Taxas médias (a.a.)	Sem vencimento (9)	Acima de 3 meses e até 12 meses	Acima de 12 meses e até 5 anos	30/09/2025	31/12/2024
Valor justo por meio do resultado						
Fundos de investimento financeiro (1)	99,32% do CDI	12.063.424	-	-	12.063.424	9.656.904
Fundo de investimento em participações multiestratégia (1)		319.249	-	-	319.249	251.926
Títulos públicos federais						
Letras Financeiras do Tesouro	Selic + 0,13%	-	-	87	87	79
Letras do Tesouro Nacional	11,30%	-	5	-	5	4
		12.382.673	5	87	12.382.765	9.908.913
Valor justo por meio de outros resultados abrangentes						
Títulos públicos federais						
Letras Financeiras do Tesouro (4)	Selic + 0,13%	-	76.821	546.175	622.996	545.922
Letras do Tesouro Nacional (4)	11,30%	-	347.101	77.502	424.603	459.307
Notas do Tesouro Nacional - Série B (4)	IPCA + 6,45%	-	291.374	449.631	741.005	784.287
Notas do Tesouro Nacional - Série F (4)	12,18%	-	-	23.543	23.543	295.293
Ações - Participação minoritária						
Companhias abertas (5)		196.168	-	-	196.168	187.388
Companhias fechadas (6)		19.747	-	-	19.747	19.747
		215.915	715.296	1.096.851	2.028.062	2.291.944
Custo amortizado						
Títulos públicos federais						
Notas do Tesouro Nacional - Série B (8)	IPCA + 6,45%	-	-	297.038	297.038	281.764
Notas do Tesouro Nacional - Série F (8)	12,18%	-	-	324.770	324.770	326.929
Outras aplicações		273	-	-	273	-
		273	-	621.808	622.081	608.693
Total		12.598.861	715.301	1.718.746	15.032.908	12.809.550
Circulante					12.778.998	10.697.574
Não circulante					2.253.910	2.111.976

B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão**Notas explicativas às informações trimestrais**

em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



Descrição dos ativos financeiros	Taxas médias (a.a.)	Sem vencimento (9)	Até 3 meses	Acima de 3 meses e até 12 meses	Acima de 12 meses e até 5 anos	Acima de 5 anos	30/09/2025	Consolidado
								31/12/2024
Valor justo por meio do resultado								
Fundos de investimento financeiro (1)	99,32% do CDI	4.685.456	-	-	-	-	4.685.456	3.614.244
Operações compromissadas (2)	99,99% da Selic	-	1.617.007	-	-	-	1.617.007	2.830.431
Títulos públicos federais								
Letras Financeiras do Tesouro	Selic + 0,13%	-	242.378	233.311	5.313.951	490.143	6.279.783	4.111.556
Letras do Tesouro Nacional	11,30%	-	432.996	5	-	-	433.001	4
Notas do Tesouro Nacional - Série B (4)	IPCA + 6,45%	-	249.998	-	-	-	249.998	-
Notas do Tesouro Nacional - Série F (4)	12,18%	-	-	-	906	-	906	-
Outras aplicações (3)		230.708	-	-	-	-	230.708	214.404
		4.916.164	2.542.379	233.316	5.314.857	490.143	13.496.859	10.770.639
Valor justo por meio de outros resultados abrangentes								
Títulos públicos federais								
Letras Financeiras do Tesouro (4)	Selic + 0,13%	-	-	129.812	669.199	10.626	809.637	746.823
Letras do Tesouro Nacional (4)	11,30%	-	-	347.101	77.502	-	424.603	459.307
Notas do Tesouro Nacional - Série B (4)	IPCA + 6,45%	-	-	291.374	449.631	2	741.007	784.289
Notas do Tesouro Nacional - Série F (4)	12,18%	-	-	-	23.543	-	23.543	295.293
Ações - Participação minoritária								
Companhias abertas (5)		196.168	-	-	-	-	196.168	187.388
Companhias fechadas (6)		19.747	-	-	-	-	19.747	19.747
Outras aplicações (7)		208.749	-	-	-	-	208.749	207.451
		424.664	-	768.287	1.219.875	10.628	2.423.454	2.700.298
Custo amortizado								
Títulos públicos federais								
Notas do Tesouro Nacional - Série B (8)	IPCA + 6,45%	-	-	-	297.038	-	297.038	281.764
Notas do Tesouro Nacional - Série F (8)	12,18%	-	-	-	324.770	-	324.770	326.929
Outras aplicações		338	-	-	-	-	338	304
		338	-	-	621.808	-	622.146	608.997
Total		5.341.166	2.542.379	1.001.603	7.156.540	500.771	16.542.459	14.079.934
Circulante							14.036.364	11.662.277
Não circulante							2.506.095	2.417.657

(1) As carteiras dos fundos de investimento são compostas majoritariamente por aplicações em títulos públicos federais indexados à taxa do Sistema Especial de Liquidação e de Custódia (Selic) e operações compromissadas lastreadas em títulos públicos federais. No consolidado, os saldos dos fundos de investimento exclusivos estão distribuídos de acordo com o instrumento financeiro e vencimento, porém são apresentados no ativo circulante, exceto para o investimento no fundo de investimento em participações multiestatégia (Fundo L4), o qual é apresentado no ativo não circulante, tanto nas demonstrações financeiras individuais quanto nas consolidadas. A seguir estão relacionados os saldos aplicados em fundos de investimentos:

B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão**Notas explicativas às informações trimestrais**

em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



		B3		Consolidado	
		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Fundos exclusivos incluídos no processo de consolidação					
Bradesco FI RF LP B3 Câmara	Banco Bradesco S.A.	1.937.850	2.518.081	-	-
BB Pau Brasil FI RF	BB DTVM S.A.	1.419.197	904.785	-	-
Imbuia FI RF DI	Safra Adm. Fiduciária Ltda	1.115.002	715.533	-	-
Jacarandá RF	Votorantim DTVM Ltda	684.035	683.310	-	-
FI Caixa Manacá RF DI LP	Caixa Econômica Federal	500.124	498.951	-	-
Araucária RF FI	Itaú Unibanco S.A.	671.802	399.668	-	-
Jequitibá FI RF REF DI	Banco Inter	300.196	302.904	-	-
Aroeira FI RF	Banco Daycoval	967.380	229.702	-	-
Fundo L4	TMF Brasil	319.249	251.926	-	-
		7.914.835	6.504.860	-	-
Fundos não exclusivos					
Santander FI Cedro RF	Banco Santander S.A.	1.516.404	1.048.755	1.608.149	1.149.463
FI Liquidez Câmara B3	Banco B3 S.A.	1.846.468	1.685.786	1.846.468	1.685.786
Bradesco FI RF LP Eucalipto	Banco Bradesco S.A.	862.975	472.476	965.795	575.227
Santander Sovereign RF Ref. DI	Banco Santander S.A.	44.281	-	44.281	-
Santander Cash Blue RF	Banco Santander S.A.	197.710	196.953	197.710	196.953
Daycoval Títulos Públicos VI FI RF CP	Banco Daycoval	-	-	23.053	6.815
		4.467.838	3.403.970	4.685.456	3.614.244
Total		12.382.673	9.908.830	4.685.456	3.614.244

- (2) Lastreadas em títulos públicos federais, e contratadas junto a instituições financeiras com baixo risco de crédito, reconhecida solidez e com classificação de risco próximo ao risco soberano do Brasil.
- (3) Referem-se, majoritariamente, às aplicações em ações de companhias abertas e fechadas realizadas pelo Fundo L4, as quais, embora não tenham prazo de vencimento determinado, são apresentadas no ativo não circulante. O valor justo destas aplicações é avaliado periodicamente, e ajustado quando necessário.
- (4) Em 30 de setembro de 2025, estavam vinculadas como garantia de operações com derivativos (Nota 4(c)), Letras Financeiras do Tesouro no montante de R\$5.334 (Letras Financeiras do Tesouro, Letras do Tesouro Nacional, Notas do Tesouro Nacional série B e F, nos montantes de R\$69.211, R\$4.881, R\$4.694 e R\$12.039, respectivamente, em 31 de dezembro de 2024).
- (5) Ações da NUAM Exchange adquiridas pela B3, com objetivo de explorar oportunidades de parceria com outras bolsas. Embora não possuam prazo de vencimento determinado, essas ações são apresentadas no ativo não circulante.
- (6) Ações da MBOCHIP Ltda. (MBO), uma empresa de tecnologia especializada em telas de negociação eletrônicas, e às ações da TURN2C Serviços S.A. (Turn2C), uma *fintech* com foco no mercado de consórcio, as quais embora sem prazo de vencimento determinado, são apresentadas no ativo não circulante.
- (7) Referem-se, majoritariamente, a aplicações da B3 Inova em fundos de investimentos no exterior, que embora sem prazo de vencimento determinado, são apresentadas no ativo não circulante. O valor justo destas aplicações é avaliado periodicamente, e ajustado quando necessário.
- (8) Notas do Tesouro Nacional vinculadas a operação entre B3, Associação BM&F e BSM. (Nota 13(a)).
- (9) Inclui substancialmente ativos sem prazo de carência para resgate (e.g. fundos de investimentos de alta liquidez), bem como ativos não resgatáveis ou sem prazo de vencimento definido (e.g. ações).

Os títulos públicos encontram-se custodiados no Selic; as cotas de fundos de investimento estão mantidas nos respectivos custodiantes; as ações nacionais estão custodiadas junto à depositária B3 e as ações da NUAM Exchange estão custodiadas na depositária do Chile.

Não ocorreram reclassificações entre as categorias das aplicações financeiras no período.

c. Instrumentos financeiros e derivativos

Hierarquia de valor justo

Em conformidade com o CPC 26/IFRS 13 – Mensuração do Valor Justo, os ativos e os passivos financeiros mensurados ao valor justo são avaliados por preços cotados (não ajustados) em mercado ativo (Nível 1), exceto para os instrumentos financeiros derivativos e debêntures que possuem contabilidade de *hedge* (Nível 2), pelas ações de companhias fechadas (Nota 4(b)) (Nível 3) e pelas parcelas de pagamento futuras relacionadas à aquisição de controladas (Nota 10) (Nível 3). Com exceção dos contratos de longo prazo, que são ajustados ao valor presente, os valores a receber e contratos de fornecedores com vencimentos no curto prazo se aproximam de seus respectivos valores contábeis. Além disso, o valor justo das transações com partes relacionadas também se aproxima dos valores contábeis.

Investimento em subsidiária no exterior (B3 Inova)

	B3		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Ativo				
Investimento em controladas no exterior (Nota 6(a))	1.241.661	1.405.917	-	-
Passivo				
Empréstimos entre companhias e empréstimos contraídos pelas subsidiárias (Nota 9)	(1.808.956)	(2.108.209)	(802.236)	(934.704)
Posição cambial líquida	(567.295)	(702.292)	(802.236)	(934.704)

Tendo em vista que, nos termos da legislação tributária, os ganhos ou as perdas decorrentes da variação cambial sobre investimentos não devem ser considerados na base de cálculo do imposto de renda e da contribuição social, é necessário que exista um descasamento entre a posição ativa e a posição passiva em moeda estrangeira, de forma que o resultado depois dos impostos não fique exposto à variação cambial (*hedge* pós impostos).

Operações de *hedge*

Em 30 de setembro de 2025, os valores consolidados dos instrumentos financeiros que possuem contabilidade de *hedge* estão apresentados a seguir:

B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão
Notas explicativas às informações trimestrais
em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



Descrição							B3 e Consolidado					
							Balanco		Ganho/(perda) no periodo			
Classificação do hedge	Objeto de hedge	Instrumento de hedge	Valor de referência (em milhares)	Juros médios/ Valor de referência (em milhares de R\$)	Vencimento da operação	Ativo	Passivo	Ativos não financeiros	Resultado operacional	Resultado financeiro	Patrimônio líquido	
Fluxo de caixa	Encargos sobre Plano de Ações (1)	Swap	BRL	117.988	B3SA3 + proventos (ativo) CDI + 0,43% a.a. (passivo)	Nov/2025 a Jan/2026	25.553	-	-	8.761	(4.257)	14.685
Fluxo de caixa	Compromisso firme (2)	Caixa em moeda estrangeira	USD	8.723	49.550	Dez/2025	-	-	82	(105)	2.106	(2.083)
Fluxo de caixa	Receitas futuras indexadas em moeda estrangeira (3)	Empréstimo em moeda estrangeira	USD	593.808	3.149.795	Set/2031	-	-	-	(11.999)	(342.415)	354.414
Fluxo de caixa	Receitas futuras indexadas em moeda estrangeira (4)	NDF	USD	106.192	603.695	Out/2025 a Abr/2026	65.235	(24)	-	(14.057)	12.054	75.650
Fluxo de caixa	Escrow account referente a venda da Pismo (5)	NDF	-	-	-	-	-	-	-	-	514	424
Valor justo	Série IPCA da 4ª emissão de Debêntures (6)	Swap	BRL	163.225	IPCA + 3,90% a.a. (ativo) 120,81% do CDI (passivo)	Set/2025 a Dez/2030	9.915	-	-	-	1.132	-
Valor justo	8ª emissão de Debêntures (6)	Swap	BRL	723.885	DI + 1,39% a.a. (ativo) 117,28% do CDI (passivo)	Mai/2026	-	(7.201)	-	-	537	-
							100.703	(7.225)	82	(17.400)	(330.329)	443.090
Circulante							47.235	(7.225)				
Não circulante							53.468	-				

- (1) Em janeiro de 2025, foram constituídas novas operações para proteção dos efeitos da variação do preço das ações B3SA3 (*hedge*) no pagamento de encargos trabalhistas incidentes sobre os planos de incentivo de longo prazo.
- (2) Em fevereiro de 2025, a B3 constituiu um novo *hedge*, designando parte de seu caixa em moeda estrangeira para proteção dos efeitos da variação cambial de alguns compromissos firmes assumidos em moedas estrangeiras (*hedge* de fluxo de caixa). Os fluxos de caixa, objeto de cobertura, referem-se a pagamentos que ocorrerão até 31 de dezembro de 2025, independentemente de os prazos dos contratos excederem essa data.
- (3) Em setembro de 2021, a B3 designou a dívida emitida no exterior (*Unsecured Note*) para proteção dos efeitos da variação cambial sobre parte das receitas futuras indexadas em moeda estrangeira dos próximos 5 anos (*hedge* de fluxo de caixa). A proteção ocorrerá de forma prospectiva ao longo dos próximos 5 anos com término em setembro de 2031, acompanhando o vencimento do instrumento de *hedge*.
- (4) A partir de novembro de 2022, foram contratados termos de moedas *Non-Deliverable Forward* (NDF) para proteção dos efeitos da variação cambial sobre parcela das receitas futuras indexadas em moeda estrangeira. A proteção ocorrerá de forma prospectiva pelos próximos 12 meses em complemento ao *hedge* existente entre dívida emitida no exterior e receitas futuras indexadas em moeda estrangeira.
- (5) Em novembro de 2024, foram contratados termos de moedas NDF para proteção dos efeitos da variação cambial sobre um fluxo de caixa a receber, mantido em uma conta garantia (*escrow*), referente à venda de participação societária na empresa Pismo. Em 31 de março de 2025, o *hedge* foi descontinuado mediante recebimento do montante da conta *escrow*.
- (6) Em dezembro de 2020 e junho de 2021, foram contratados *swaps* destinados à proteção da variação do IPCA da série IPCA da 4ª emissão e do CDI da 5ª emissão de debêntures da B3, respectivamente. Em maio de 2024, houve a liquidação da 1ª série da 5ª emissão das debêntures e dos *swaps* relacionadas a ela. A 2ª série da 5ª emissão foi liquidada antecipadamente, e os *swaps* contratados para sua proteção foram redesignados para oferecer proteção parcial à 8ª emissão de debêntures da B3. Em maio de 2025, houve a liquidação de parte dos *swaps* que haviam sido redesignados para proteger a 8ª emissão.

No período, a contabilidade de *hedge*, para as operações acima, demonstrou efetividade e conformidade com o CPC48/IFRS9 – Instrumentos Financeiros.

Os instrumentos financeiros derivativos foram contratados junto às instituições financeiras com baixo risco de crédito, reconhecida solidez e com classificação de risco próximo ao risco soberano do Brasil. Todas as operações requerem garantias bilaterais, portanto foram firmados contratos de cessão fiduciária de títulos públicos federais (Nota 4(b)).

d. Gerenciamento de riscos e instrumentos financeiros

Análise de sensibilidade

Os quadros a seguir apresentam a exposição líquida consolidada de todos os instrumentos financeiros (ativos e passivos) por fator de risco de mercado. Além disso, demonstram as análises de sensibilidade sobre os possíveis impactos nos ativos e passivos da B3, decorrentes dos riscos associados ao preço das ações, taxas de juros e flutuações cambiais. As variações consideradas são baseadas em cenários prováveis para os próximos três meses, obtidos por meio da Bloomberg e da B3.

Exposição aos Fatores de Risco (Consolidado)					
Fator de Risco	Risco	30/09/2025		31/12/2024	
		Percentual	Ativo/(passivo)	Percentual	Ativo/(passivo)
Juros Pós-Fixado	Queda da Selic	49,34%	13.114.951	47,76%	10.672.550
Juros Pós-Fixado	Alta do CDI	39,27%	(10.438.682)	38,37%	(8.574.446)
Juros Pré-Fixado	Alta da Pré (1)	2,91%	772.920	4,82%	1.077.767
Inflação	Queda da Inflação	3,91%	1.038.046	4,85%	1.083.881
Outros	Outros	4,57%	1.214.711	4,20%	936.421

(1) Estimativa do impacto a mercado das oscilações da estrutura a termo da taxa de juros pré-fixada nas posições da B3.

Risco do preço da ação

Fator de risco	Impacto				
	Cenário				
	-50%	-25%	Provável	+25%	+50%
Ações da NUAM Exchange (em milhares de R\$)	(90.727)	(38.007)	14.714	67.434	120.154
Preço da ação da NUAM Exchange (em R\$)	14,04	21,06	28,08	35,10	42,12

Os possíveis impactos demonstrados pela análise de sensibilidade transitarão por outros resultados abrangentes no patrimônio líquido, líquidos de impostos.

Risco de taxa de juros

Fator de risco	Impacto				
	-50%	-25%	Cenário Provável	+25%	+50%
CDI	(189.194)	(280.121)	(368.791)	(455.332)	(539.857)
Taxa CDI	7,45%	11,18%	14,90%	18,63%	22,35%
Selic	237.693	351.929	463.330	572.054	678.248
Taxa Selic	7,45%	11,18%	14,90%	18,63%	22,35%
Pré-Fixada	35.942	29.952	23.961	17.971	11.981
Taxa Pré-Fixada (1)	7,10%	10,65%	14,20%	17,75%	21,30%
Cupom de IPCA	26.437	22.031	17.625	13.218	8.812
Taxa Cupom de IPCA	4,04%	6,06%	8,08%	10,10%	12,12%

(1) Estimativa do impacto a mercado das oscilações da estrutura a termo da taxa de juros pré-fixada nas posições da B3.

Risco cambial

Além de valores a pagar e a receber em moedas estrangeiras, a B3 possui recursos próprios no exterior e posição acionária na NUAM Exchange.

Os possíveis impactos demonstrados pela análise de sensibilidade transitariam substancialmente pelo patrimônio líquido, líquidos de impostos.

Fator de risco	Impacto				
	-50%	-25%	Cenário Provável	+25%	+50%
USD (em milhares)	(234.184)	(116.978)	228	117.435	234.641
Taxa de Câmbio USD/BRL	2,7175	4,0762	5,4349	6,7936	8,1524
EUR (em milhares)	(895)	(423)	50	522	995
Taxa de Câmbio EUR/BRL	3,2054	4,8081	6,4108	8,0135	9,6162
GBP (em milhares)	(2.049)	(980)	89	1.158	2.227
Taxa de Câmbio GBP/BRL	3,6546	5,4818	7,3091	9,1364	10,9637
CLP (em milhares)	(96.063)	(46.010)	4.043	54.095	104.148
Taxa de Câmbio CLP/BRL	0,0028	0,0042	0,0056	0,0070	0,0084

Tendo em vista os valores líquidos das demais moedas, seus impactos não são considerados relevantes.

Risco de liquidez

Como forma de gerenciamento do risco de liquidez, a B3 gerencia os seus fluxos de caixa para garantir o cumprimento de todas as suas obrigações. Em 30 de setembro de 2025, os principais instrumentos financeiros da B3 por faixas de vencimento (fluxos de caixa não descontados), estão demonstrados a seguir:

Descrição	Consolidado				
	Sem vencimento	Menos de 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 5 anos	Acima de 5 anos
Garantias recebidas em operações	3.171.502	-	-	-	-
Escrow e parcelas futuras (Nota 10)	-	76.137	54.804	282.636	-
Emissão de dívida no exterior	-	156.543	156.543	469.630	3.382.287
Swap (1)	-	(22.131)	14.149	(49.381)	(47.292)
NDFs (2)	-	(74.141)	-	-	-
Debêntures	-	1.503.702	2.921.746	10.207.245	1.008.462
Empréstimo em dólares	-	1.203.130	792.787	-	-
Empréstimo FINEP	-	1.782	-	-	-
Outros passivos financeiros (3)	-	1.579.377	-	-	-
	3.171.502	4.424.399	3.940.029	10.910.130	4.343.457

- (1) Para o cálculo do ajuste foi utilizada a curva do CDI na data-base, até a data de liquidação do swap e o dólar de fechamento do mês (PTAX), divulgado pelo Bacen.
- (2) Para o cálculo do ajuste foram utilizadas as taxas de venda, das respectivas moedas, divulgadas pelo Bacen no último dia útil do mês.
- (3) Refere-se a proventos e direitos sobre títulos em custódia, fornecedores e outras obrigações, com exceção da escrow e parcelas futuras (Nota 10). Devido a liquidez de curto prazo, os saldos apresentados são iguais ao valor contábil.

Risco de crédito

O principal risco de crédito da B3 decorre de suas aplicações financeiras. A B3 possui uma política de aplicações financeiras que concentra majoritariamente investimentos em títulos públicos federais do governo brasileiro. Atualmente, as aplicações financeiras estão, majoritariamente, vinculadas a títulos públicos federais com *ratings* definidos pelas agências Standard & Poor's e Moody's, respectivamente, "BB" e "Ba1" para emissões de longo prazo em moeda local.

Os *swaps* e os NDFs, contratados como operações de proteção têm como contraparte majoritariamente instituições financeiras com baixo risco de crédito, reconhecida solidez e com classificação de risco próximo ao risco soberano do Brasil. Além disso, todas as operações com derivativos possuem troca de margem bilateral via títulos públicos federais.

Gestão de capital

A gestão de capital na B3 tem como principais objetivos proteger e resguardar a liquidez e a solvência (estrutura de salvaguarda), assegurando a continuidade dos negócios e mantendo uma estrutura de capital eficiente. Para atingir esses objetivos, a B3 pode revisar suas práticas de distribuição de proventos, devolver capital aos acionistas e contrair dívidas, empréstimos e financiamentos.

Em 30 de setembro de 2025, o resultado da diferença entre os ativos e os passivos financeiros geridos foi de R\$337.735 (R\$1.646.208 negativo em 31 de dezembro de 2024), conforme demonstrado a seguir:

Descrição	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Disponibilidades e aplicações financeiras	18.146.457	15.716.209
Instrumentos financeiros derivativos	93.478	(123.118)
Empréstimos e financiamentos	(14.544.534)	(13.228.819)
Garantias recebidas em operações	(3.171.502)	(3.829.401)
Proventos e direitos sobre títulos em custódia	(186.164)	(181.179)
	337.735	(1.646.308)

5 Contas a receber

A seguir, apresenta-se a composição do saldo de contas a receber e sua distribuição por faixa de vencimentos:

Descrição	B3		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Taxas de depositária e custódia	397.673	212.344	397.673	212.344
Gestão de banco de dados	114.674	112.870	114.674	112.870
Emolumentos	58.594	68.343	58.594	68.343
Vendors - Difusão de Sinal	54.834	48.560	62.959	54.964
Processamento de dados	114.546	37.766	114.546	92.596
Outras contas a receber	73.918	66.370	87.697	80.789
Subtotal	814.239	546.253	836.143	621.906
Perdas estimadas em contas a receber	(39.690)	(12.974)	(40.453)	(28.028)
Ajuste a valor presente	(55.315)	(18.006)	(55.315)	(18.006)
Total	719.234	515.273	740.375	575.872
Circulante	551.613	446.048	572.754	506.647
Não circulante	167.621	69.225	167.621	69.225

B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão**Notas explicativas às informações trimestrais**

em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Distribuição por faixa de vencimentos:

Descrição	B3		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Valores a vencer				
Até 30 dias	497.679	433.151	515.670	472.559
Entre 31 e 90 dias	15.635	5.355	15.861	21.712
Entre 91 e 180 dias	14.437	4.077	14.690	4.327
Entre 181 e 360 dias	20.589	8.944	20.755	9.274
Acima de 361 dias	202.773	79.908	202.773	79.908
	751.113	531.435	769.749	587.780
Valores vencidos				
Até 30 dias	15.884	4.832	17.202	7.785
Entre 31 e 90 dias	11.662	4.518	12.640	5.881
Entre 91 e 180 dias	13.198	1.270	13.451	2.850
Entre 181 e 360 dias	11.511	2.873	12.023	15.308
Acima de 361 dias	10.871	1.325	11.078	2.302
	63.126	14.818	66.394	34.126
Subtotal	814.239	546.253	836.143	621.906
Perdas estimadas em contas a receber	(39.690)	(12.974)	(40.453)	(28.028)
Ajuste a valor presente	(55.315)	(18.006)	(55.315)	(18.006)
Total	719.234	515.273	740.375	575.872

A seguir demonstramos a movimentação das perdas estimadas com crédito:

	B3		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Saldo no início do exercício	(12.974)	(13.375)	(28.028)	(27.149)
Adições	(29.089)	(14.584)	(20.230)	(18.764)
Reversões	11.716	14.325	7.805	15.841
Baixas	6.526	-	-	1.439
Incorporação de controladas	(15.869)	-	-	-
Saldo no fim do período	(39.690)	(13.634)	(40.453)	(28.633)

Movimentação do ajuste a valor presente:

	Saldos em 31/12/2024	Receita líquida	Receita financeira	Saldos em 30/09/2025
B3 e consolidado	(18.006)	(51.004)	13.695	(55.315)

6 Investimentos

a. Participações em controladas, coligadas e empreendimentos controlados em conjunto

As participações em controladas, coligadas e empreendimentos controlados em conjunto estão compostas da forma descrita a seguir.

Posição em 30/09/2025

Controladas/ coligadas	Participação		Ativo	Passivo	Capital social	Patrimônio líquido	Ágio e mais/(menos)- valia em combinação de negócios	Receitas	Resultado ajustado
	Ações/ cotas	%							
Método de equivalência patrimonial									
Controladas									
Banco B3	24.000	100,00	1.153.533	941.014	191.569	212.519	-	98.052	42.898
BVRJ	115	86,95	117.274	10.389	88.576	106.885	-	1.843	9.062
UK Ltd.	1.000	100,00	2.990	2.192	682	798	-	6.708	132
B3 Inova	1	100,00	2.043.897	802.236	1.177.927	1.241.661	-	-	(164.256)
USA Chicago	1	100,00	3.551	665	2.786	2.886	-	3.525	(728)
CETIP Info (1)	-	-	-	-	-	-	-	32.814	17.813
CETIP Lux	85.000	100,00	197.147	25.307	190	171.840	-	-	(23.980)
BLK	124.403.650	100,00	64.979	2.704	124.404	62.275	(186)	6.668	(2.623)
PDTec (1)	143.100.000	100,00	247.526	30.377	174.054	217.149	60.005	127.355	7.983
CED	10.000	100,00	1.229	88	829	1.141	-	977	312
Neoway (2)	-	-	-	-	-	-	-	53.071	(24.619)
Digitas	31.501.000	100,00	20.255	3.969	31.501	16.286	-	4.311	(2.613)
Datastock	7.476.922	100,00	13.445	5.186	7.477	8.259	64.739	12.570	971
B3 Holding	4.201.000	100,00	3.409	-	4.201	3.409	-	9	(357)
Neurotech (2)	-	-	-	-	-	-	-	45.092	(20.158)
Neoway Entes Públicos	1.160.000	100,00	1.219	15	1.160	1.204	-	235	44
Coligadas									
RTM (3)	2.020.000	20,00	269.907	45.466	10.100	224.441	8.809	102.584	18.814
Dimensa (4)	56.139.114	37,50	1.091.365	214.008	77.115	877.357	237.388	251.184	(6.061)
Mensuradas a valor justo									
Controlada em conjunto									
N5 Energia (5)	25.000.000	50,00	29.565	2.747	50.000	26.818	-	2.438	(18.969)

Movimentação em 30/09/2025

B3										
Movimentação	Saldo em 31/12/2024	Equivalência patrimonial		Resultado abrangente	Lucros acumulados/ Outras	Aportes de capital	Proventos/ Outras	Reconhecimento do plano de ações	Incorporação de controladas	Saldo em 30/09/2025
		Resultado	Amortização/ depreciação mais/(menos) valia							
Método de equivalência patrimonial										
Controladas										
Banco B3	211.705	42.898	-	212	-	-	(42.296)	-	-	212.519
BVRJ	84.611	7.879	-	447	-	-	-	-	-	92.937
UK Ltd.	4.384	132	-	-	-	-	(3.718)	-	-	798
B3 Inova	1.405.917	(164.256)	-	-	-	-	-	-	-	1.241.661
USA Chicago	3.614	(728)	-	-	-	-	-	-	-	2.886
CETIP Info (1)	112.521	17.813	-	-	-	-	(54.214)	-	(76.120)	-
CETIP Lux	195.820	(23.980)	-	-	-	-	-	-	-	171.840
BLK	39.872	(2.618)	(5)	-	-	25.000	-	(160)	-	62.089
PDTec (1)	192.655	11.355	(3.372)	-	-	-	-	396	76.120	277.154
CED	829	312	-	-	-	-	-	-	-	1.141
Neoway (2)	1.528.096	(10.358)	(14.261)	-	165	-	-	-	(1.503.642)	-
Digitas	14.877	(2.613)	-	-	-	4.000	-	22	-	16.286
Datastock	72.027	2.854	(1.883)	-	-	-	-	-	-	72.998
B3 Holding	3.764	(357)	-	2	-	-	-	-	-	3.409
Neurotech (2)	861.172	(5.289)	(14.869)	-	-	-	-	-	(841.014)	-
Neoway Entes Públicos	-	44	-	-	-	1.150	-	-	10	1.204
	4.731.864	(126.912)	(34.390)	661	165	30.150	(100.228)	258	(2.344.646)	2.156.922
Coligadas	619.209	23.596	(22.106)	246	-	-	(851)	-	-	620.094
Total	5.351.073	(103.316)	(56.496)	907	165	30.150	(101.079)	258	(2.344.646)	2.777.016

Consolidado							
Movimentação	Saldo em 31/12/2024	Equivalência patrimonial		Resultado abrangente/ lucros acumulados	Aporte de capital	Proventos/ Outras	Saldo em 30/09/2025
		Resultado	Amortização/ depreciação mais/(menos) valia				
Método de equivalência patrimonial							
Coligadas							
RTM (3)	49.688	3.763	-	246	-	-	53.697
Dimensa (4)	569.521	19.833	(22.106)	-	-	(851)	566.397
	619.209	23.596	(22.106)	246	-	(851)	620.094
Mensuradas a valor justo							
Controlada em conjunto							
N5 Energia (5)	12.500	-	-	-	12.500	-	25.000
	12.500	-	-	-	12.500	-	25.000
Total	631.709	23.596	(22.106)	246	12.500	(851)	645.094

(1) Em 1º de junho de 2025, ocorreu a incorporação da CETIP Info pela PDTEC (Nota 2(a)).

(2) Em 1º de abril de 2025, ocorreu a incorporação da Neoway e de Neurotech pela B3 (Notas 2(a) e 2(f)).

(3) A B3 possui participação de 20% na coligada RTM, uma rede privada de comunicação criada especialmente para o setor financeiro, conectando mais de 700 instituições a provedores de informações e serviços em um único ambiente operacional. A RTM gerencia serviços de dados, voz e imagem e desenvolve soluções específicas para usuários do setor financeiro. Para a aplicação do método de equivalência patrimonial foram utilizadas as demonstrações financeiras da RTM com um mês de defasagem. A diferença nas datas base das demonstrações financeiras da coligada decorre de incompatibilidades no cronograma de fechamento contábil entre a B3 e a coligada.

(4) A B3 possui participação minoritária de 37,5% do capital social da Dimensa, uma subsidiária da TOTVS resultante da separação (*carve-out*) da operação de soluções de gestão para o segmento de serviços

financeiros. O portfólio da Dimensa inclui: uma plataforma de grande destaque no mercado de fundos de investimentos, com soluções para gestão de riscos, inclusive *onboarding* e crédito, e para o processamento e controle de *middle* e *back offices*; uma plataforma de soluções de *core banking* voltada a pequenos e médios bancos; e uma plataforma de processamento e gestão para operações de cartões *private label*.

- (5) Participação societária adquirida através do Fundo L4. A B3 mensura os investimentos realizados através do valor justo, em conformidade com o item 18 do CPC 18 (R2)/IAS 28 – Investimentos em coligada, em controlada e em empreendimento controlado em conjunto. A adquirida está registrada pelo valor de aquisição, visto que não houve evento que alterasse de forma relevante o valor justo.

A BRV LLC não apresentou saldo no período.

Movimentação em 30/09/2024

B3									
Movimentação	Saldo em 31/12/2023	Equivalência patrimonial		Resultado abrangente	Lucros acumulados/ Outras	Aportes de capital	Proventos	Reconhecimento do plano de ações	Saldo em 30/09/2024
		Resultado	Amortização/ depreciação mais/(menos) valia						
Método de equivalência patrimonial									
Controladas									
Banco B3	178.790	32.620	-	295	-	-	(8.700)	-	203.005
BVRJ	83.879	131	-	-	-	-	-	-	84.010
UK Ltd.	683	1.402	-	-	-	-	-	-	2.085
B3 Inova	212.466	17.906	-	-	-	983.781	-	-	1.214.153
USA Chicago	2.171	547	-	-	-	-	-	-	2.718
CETIP Info	105.955	36.755	-	-	-	-	-	-	142.710
CETIP Lux	718.188	122.203	-	-	-	-	(669.124)	-	171.267
BLK	46.333	(5.472)	(5)	-	-	-	-	56	40.912
PDtec	163.262	(1.752)	(3.416)	-	(3.008)	38.500	-	328	193.914
CED	821	(13)	-	-	-	-	-	-	808
Neoway	1.645.915	(25.223)	(42.785)	-	-	17.000	-	-	1.594.907
Digitas	8.872	(6.250)	-	-	324	10.000	-	519	13.465
Datastock	73.894	1.187	(1.882)	-	(293)	-	-	-	72.906
B3 Holding	1.107	(220)	-	-	-	-	-	-	887
Neurotech	929.934	(6.162)	(39.080)	-	-	-	-	94	884.786
	4.172.270	167.659	(87.168)	295	(2.977)	1.049.281	(677.824)	997	4.622.533
Coligadas									
	623.862	18.682	(22.108)	(38)	-	-	-	-	620.398
Total	4.796.132	186.341	(109.276)	257	(2.977)	1.049.281	(677.824)	997	5.242.931

Consolidado						
Movimentação	Saldo em 31/12/2023	Equivalência patrimonial		Resultado abrangente/ lucros acumulados	Aporte de capital	Saldo em 30/09/2024
		Resultado	Amortização/ depreciação mais/(menos) valia			
Método de equivalência patrimonial						
Coligadas						
RTM	42.794	5.278	-	(38)	-	48.034
Dimensa	581.068	13.404	(22.108)	-	-	572.364
	623.862	18.682	(22.108)	(38)	-	620.398
Mensuradas a valor justo						
Controlada em conjunto						
N5 Energia	5.000	-	-	-	7.500	12.500
	5.000	-	-	-	7.500	12.500
Total	628.862	18.682	(22.108)	(38)	7.500	632.898

b. Propriedades para investimento

As propriedades para investimento são representadas por imóveis alugados, de propriedade da controlada BVRJ. A receita com o aluguel destes imóveis no período findo em 30 de setembro de 2025 foi de R\$1.169 (R\$1.021 em 30 de setembro de 2024). O valor justo estimado das propriedades é de R\$82.621 (R\$93.208 em 31 de dezembro de 2024), calculado através do preço médio do metro quadrado para venda de imóveis comerciais na cidade do Rio de Janeiro, divulgado na tabela FIPEZAP. A B3 não tem restrições sobre a venda de suas propriedades para investimento.

Movimentação	Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024
Saldos no início do exercício	16.973	18.491
Baixa	(2.249)	-
Depreciação	(1.097)	(1.138)
Saldos no fim do período	13.627	17.353
Taxas médias anuais de depreciação	4,0%	4,0%

B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão**Notas explicativas às informações trimestrais**

em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**7 Imobilizado****Movimentação em 30/09/2025**

							B3
Movimentação	Edifícios	Móveis e utensílios	Aparelhos e equipamentos de computação	Instalações	Outros	Imobilizado em andamento	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2024	389.978	27.414	282.889	75.451	28.085	22.835	826.652
Adições	2.475	6.521	23.522	7.614	7.736	18.897	66.765
Direito de uso	392	-	-	-	-	-	392
Baixas	-	(36)	(281)	(24)	(129)	-	(470)
Transferências	-	154	13.441	3.921	-	(17.516)	-
Reclassificação (Nota 8)	-	-	-	-	-	2.000	2.000
Depreciação	(12.519)	(4.421)	(60.480)	(10.197)	(2.458)	-	(90.075)
Incorporação de controladas	14.891	1.297	3.784	33	1.591	-	21.596
Outros	542	230	-	-	-	(2.000)	(1.228)
Saldos em 30 de setembro de 2025	395.759	31.159	262.875	76.798	34.825	24.216	825.632
Em 30 de setembro de 2025							
Custo	621.121	101.944	1.018.201	162.642	99.685	24.216	2.027.809
Depreciação acumulada	(225.362)	(70.785)	(755.326)	(85.844)	(64.860)	-	(1.202.177)
Saldo contábil líquido	395.759	31.159	262.875	76.798	34.825	24.216	825.632
Taxas médias anuais de depreciação	3,3%	11,0%	15,4%	10,1%	13,1%	-	

							Consolidado
Movimentação	Edifícios	Móveis e utensílios	Aparelhos e equipamentos de computação	Instalações	Outros	Imobilizado em andamento	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2024	406.785	28.926	291.201	75.516	31.531	22.836	856.795
Adições	2.475	6.532	24.173	7.614	7.739	18.897	67.430
Direito de uso	2.188	-	-	-	-	-	2.188
Baixas	-	(36)	(285)	(24)	(129)	-	(474)
Transferências	-	154	13.441	3.921	-	(17.516)	-
Reclassificação (Nota 8)	-	-	-	-	-	2.000	2.000
Depreciação	(13.870)	(4.486)	(62.483)	(10.203)	(2.578)	-	(93.620)
Outros	542	230	-	-	-	(2.000)	(1.228)
Saldos em 30 de setembro de 2025	398.120	31.320	266.047	76.824	36.563	24.217	833.091
Em 30 de setembro de 2025							
Custo	623.339	103.285	1.040.239	163.758	101.607	24.217	2.056.445
Depreciação acumulada	(225.219)	(71.965)	(774.192)	(86.934)	(65.044)	-	(1.223.354)
Saldo contábil líquido	398.120	31.320	266.047	76.824	36.563	24.217	833.091
Taxas médias anuais de depreciação	3,3%	11,0%	15,4%	10,1%	13,1%	-	

B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão**Notas explicativas às informações trimestrais**

em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**Movimentação em 30/09/2024**

							B3
Movimentação	Edifícios	Móveis e utensílios	Aparelhos e equipamentos de computação	Instalações	Outros	Imobilizado em andamento	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2023	392.499	29.095	307.070	76.411	29.118	17.388	851.581
Adições	-	1.986	31.439	3.602	515	1.412	38.954
Direito de uso	152	-	-	-	-	-	152
Baixas	-	(105)	(270)	-	(32)	-	(407)
Transferências	(108)	141	-	2	-	(35)	-
Depreciação	(9.711)	(4.045)	(63.900)	(9.457)	(1.879)	-	(88.992)
Saldos em 30 de setembro de 2024	382.832	27.072	274.339	70.558	27.722	18.765	801.288
Em 30 de setembro de 2024							
Custo	603.076	92.020	978.581	142.741	85.655	18.765	1.920.838
Depreciação acumulada	(220.244)	(64.948)	(704.242)	(72.183)	(57.933)	-	(1.119.550)
Saldo contábil líquido	382.832	27.072	274.339	70.558	27.722	18.765	801.288
Taxas médias anuais de depreciação	3,0%	11,3%	15,2%	9,9%	12,4%	-	

							Consolidado
Movimentação	Edifícios	Móveis e utensílios	Aparelhos e equipamentos de computação	Instalações	Outros	Imobilizado em andamento	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2023	399.624	30.598	315.709	76.493	33.004	17.388	872.816
Adições	-	2.150	35.071	3.602	541	1.412	42.776
Direito de uso	3.252	-	-	-	-	-	3.252
Baixas	-	(113)	(1.137)	-	(35)	-	(1.285)
Transferências	(108)	141	-	2	-	(35)	-
Depreciação	(11.989)	(4.300)	(66.354)	(9.470)	(2.225)	-	(94.338)
Saldos em 30 de setembro de 2024	390.779	28.476	283.289	70.627	31.285	18.765	823.221
Em 30 de setembro de 2024							
Custo	624.214	95.497	1.008.628	144.130	93.324	18.765	1.984.558
Depreciação acumulada	(233.435)	(67.021)	(725.339)	(73.503)	(62.039)	-	(1.161.337)
Saldo contábil líquido	390.779	28.476	283.289	70.627	31.285	18.765	823.221
Taxas médias anuais de depreciação	3,0%	11,3%	15,2%	9,9%	12,4%	-	

8 Intangível

Movimentação em 30/09/2025

							B3
Movimentação	Ágios (1)	Softwares gerados internamente - Em desenvolvimento	Softwares gerados internamente - Projetos concluídos	Softwares	Relações contratuais	Marcas	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2024	22.338.799	241.046	386.449	49.320	-	-	23.015.614
Adições	-	82.486	-	183	-	292	82.961
Reclassificação (Nota 7)	-	(2.000)	-	-	-	-	(2.000)
Amortização	-	-	(128.098)	(10.881)	-	(11.135)	(150.114)
Incorporação de controladas	1.871.362	313	326.563	23	-	162.095	2.360.356
Saldos em 30 de setembro de 2025	24.210.161	321.845	584.914	38.645	-	151.252	25.306.817
Em 30 de setembro de 2025							
Custo	24.210.161	321.845	6.740.471	567.149	54.221	352.518	32.246.365
Amortização acumulada	-	-	(6.155.557)	(528.504)	(54.221)	(201.266)	(6.939.548)
Saldo contábil líquido	24.210.161	321.845	584.914	38.645	-	151.252	25.306.817
Taxas médias anuais de amortização	-	-	13,6%	13,4%	-	10,1%	

							Consolidado
Movimentação	Ágios (1)	Softwares gerados internamente - Em desenvolvimento	Softwares Gerados Internamente - Projetos concluídos	Softwares	Relações contratuais	Marcas	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2024	24.333.777	314.283	768.258	58.520	2.673	168.264	25.645.775
Adições	-	92.285	1.443	183	-	292	94.203
Transferências	-	(5.539)	12.145	(6.606)	-	-	-
Reclassificação (Nota 7)	-	(2.000)	-	-	-	-	(2.000)
Amortização	-	-	(162.889)	(13.818)	(1.749)	(16.938)	(195.394)
Outros	-	-	(3.217)	3.250	268	-	301
Saldos em 30 de setembro de 2025	24.333.777	399.029	615.740	41.529	1.192	151.618	25.542.885
Em 30 de setembro de 2025							
Custo	24.333.777	399.029	7.196.591	617.048	69.952	412.412	33.028.809
Amortização acumulada	-	-	(6.580.851)	(575.519)	(68.760)	(260.794)	(7.485.924)
Saldo contábil líquido	24.333.777	399.029	615.740	41.529	1.192	151.618	25.542.885
Taxas médias anuais de amortização	-	-	13,6%	13,4%	13,2%	10,2%	

Movimentação em 30/09/2024

							B3
Movimentação	Ágios (1)	Softwares gerados internamente - Em desenvolvimento	Softwares gerados internamente - Projetos concluídos	Softwares	Relações contratuais	Marcas	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2023	22.338.799	207.156	654.701	68.380	-	-	23.269.036
Adições	-	60.265	-	67	-	-	60.332
Transferências	-	(31.086)	31.086	-	-	-	-
Impairment	-	-	(67.595)	-	-	-	(67.595)
Amortização	-	-	(245.330)	(18.234)	-	-	(263.564)
Saldos em 30 de setembro de 2024	22.338.799	236.335	372.862	50.213	-	-	22.998.209
Em 30 de setembro de 2024							
Custo	22.338.799	236.335	6.375.099	562.666	54.221	190.131	29.757.251
Amortização acumulada	-	-	(6.002.237)	(512.453)	(54.221)	(190.131)	(6.759.042)
Saldo contábil líquido	22.338.799	236.335	372.862	50.213	-	-	22.998.209
Taxas médias anuais de amortização	-	-	11,4%	17,4%	-	-	

							Consolidado
Movimentação	Ágios	Softwares gerados internamente - Em desenvolvimento	Softwares Gerados Internamente - Projetos concluídos	Softwares	Relações contratuais	Marcas	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2023	24.333.777	264.382	1.123.575	87.423	5.092	190.162	26.004.411
Adições	-	83.388	2.056	165	-	-	85.609
Baixas	-	-	(64)	-	-	-	(64)
Transferências	-	(52.640)	52.640	-	-	-	-
Impairment	-	-	(67.595)	-	-	-	(67.595)
Amortização	-	-	(328.405)	(26.546)	(1.815)	(16.212)	(372.978)
Saldos em 30 de setembro de 2024	24.333.777	295.130	782.207	61.042	3.277	173.950	25.649.383
Em 30 de setembro de 2024							
Custo	24.333.777	295.130	7.143.174	619.292	69.951	412.124	32.873.448
Amortização acumulada	-	-	(6.360.967)	(558.250)	(66.674)	(238.174)	(7.224.065)
Saldo contábil líquido	24.333.777	295.130	782.207	61.042	3.277	173.950	25.649.383
Taxas médias anuais de amortização	-	-	13,3%	17,4%	13,2%	10,2%	

- (1) Foram revisadas as principais variáveis das projeções dos fluxos de caixa futuros das unidades geradoras de caixa Bovespa e CETIP (UTVM e UIF), como também o investimento na Neoway, Pdtec, Neurotech e Datastock, e não foi identificada a necessidade de ajuste aos valores dos ágios (*impairment*).

A projeção do fluxo de caixa considera o orçamento atual, análise de performance dos negócios e segmentos, projeções macroeconômicas, assim como refletem o plano estratégico da B3.

	Valor contábil do ágio			
	B3 (*)		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Bovespa Holding	14.401.628	14.401.628	14.401.628	14.401.628
CETIP (UTVM e UIF)	7.937.171	7.937.171	7.937.171	7.937.171
Neoway	1.290.095	-	1.290.095	1.290.095
Neurotech	581.267	-	581.267	581.267
PDtec	-	-	68.063	68.063
Datastock	-	-	55.553	55.553
	24.210.161	22.338.799	24.333.777	24.333.777

(*) O ágio das empresas não incorporadas é apresentado em investimentos no balanço individual.

Bovespa

O ágio gerado na aquisição da Bovespa em 2008, fundamentado em expectativa de rentabilidade futura e por laudo de avaliação econômico-financeira do investimento, foi de R\$16.064.309. Em 31 de dezembro de 2015, o teste fundamentado em laudo de avaliação, à época elaborado por especialistas independentes, identificou necessidade de redução ao valor recuperável da Bovespa no montante de R\$1.662.681 e, consequentemente, o valor contábil do ágio passou a ser R\$14.401.628.

CETIP

O ágio gerado na aquisição da CETIP em 2017, no montante de R\$7.937.171, está fundamentado em expectativa de rentabilidade futura e por laudo de Alocação do Preço de Compra (*Purchase Price Allocation* - PPA), sendo alocados R\$5.041.133 para a CETIP UTVM e R\$2.896.038 para a CETIP UIF.

Neoway

O ágio gerado na aquisição da Neoway em dezembro de 2021, está fundamentado em expectativa de rentabilidade futura e por laudo de Alocação do Preço de Compra (*Purchase Price Allocation - PPA*).

Neurotech

O ágio gerado na aquisição da Neurotech em maio de 2023, está fundamentado em expectativa de rentabilidade futura e por laudo de Alocação do Preço de Compra (*Purchase Price Allocation - PPA*).

Controladas – PDtec e Datastock

Os ágios gerados na aquisição das controladas estão fundamentados em expectativa de rentabilidade futura e por laudos de Alocação do Preço de Compra (*Purchase Price Allocation – PPA*).

9 Empréstimos, financiamentos e arrendamentos**Movimentação em 30/09/2025**

Movimentação	B3				Total
	Dívida no exterior	Debêntures	Empréstimos com subsidiária	Outros empréstimos	
Saldo em 31 de dezembro de 2024	3.709.765	8.550.635	2.108.209	15.242	14.383.851
Adições e apropriação de juros	118.254	1.102.957	85.835	1.997	1.309.043
Emissão	-	4.300.000	-	-	4.300.000
Operações de arrendamento mercantil	-	-	-	392	392
Adição do custo de captação	-	(10.499)	-	-	(10.499)
Amortização do custo de captação	1.927	12.006	-	57	13.990
Amortização dos juros	(158.355)	(838.853)	(89.777)	(300)	(1.087.285)
Amortização do principal	-	(2.550.000)	-	(5.921)	(2.555.921)
Prêmio debêntures	-	(16.095)	-	-	(16.095)
Variação cambial	-	-	(295.311)	-	(295.311)
Variação cambial - <i>Hedge</i> de fluxo de caixa	(524.523)	-	-	-	(524.523)
Ajuste a valor justo - <i>Hedge</i> de valor justo	-	14.482	-	-	14.482
Incorporação de controladas (Nota 2(f))	-	-	-	17.230	17.230
Outros	-	-	-	(637)	(637)
Saldo em 30 de setembro de 2025	3.147.068	10.564.633	1.808.956	28.060	15.548.717
Em 30 de setembro de 2025					
Circulante	1.688	322.787	11.269	3.125	338.869
Não circulante	3.145.380	10.241.846	1.797.687	24.935	15.209.848
Saldo contábil	3.147.068	10.564.633	1.808.956	28.060	15.548.717

B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão**Notas explicativas às informações trimestrais**

em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



Movimentação	Consolidado				Total
	Dívida no exterior	Debêntures	Empréstimos bancários	Outros empréstimos	
Saldo em 31 de dezembro de 2024	3.709.765	8.550.635	934.704	33.715	13.228.819
Adições e apropriação de juros	118.254	1.102.957	39.059	2.623	1.262.893
Emissão	-	4.300.000	-	-	4.300.000
Operações de arrendamento mercantil	-	-	-	2.188	2.188
Adição do custo de captação	-	(10.499)	-	-	(10.499)
Amortização do custo de captação	1.927	12.006	-	57	13.990
Amortização dos juros	(158.355)	(838.853)	(40.474)	(300)	(1.037.982)
Amortização do principal	-	(2.550.000)	-	(7.049)	(2.557.049)
Prêmio debêntures	-	(16.095)	-	-	(16.095)
Variação cambial	-	-	(131.053)	-	(131.053)
Variação cambial - <i>Hedge</i> de fluxo de caixa	(524.523)	-	-	-	(524.523)
Ajuste a valor justo - <i>Hedge</i> de valor justo	-	14.482	-	-	14.482
Outros	-	-	-	(637)	(637)
Saldo em 30 de setembro de 2025	3.147.068	10.564.633	802.236	30.597	14.544.534
Em 30 de setembro de 2025					
Circulante	1.688	322.787	4.446	3.378	332.299
Não circulante	3.145.380	10.241.846	797.790	27.219	14.212.235
Saldo contábil	3.147.068	10.564.633	802.236	30.597	14.544.534

Movimentação em 30/09/2024

Movimentação	B3				Total
	Dívida no exterior	Debêntures	Empréstimos com subsidiária	Outros empréstimos	
Saldo em 31 de dezembro de 2023	3.045.345	10.215.709	1.354.567	10.960	14.626.581
Adições e apropriação de juros	119.076	837.486	78.815	740	1.036.117
Emissão	-	4.500.000	1.504.443	-	6.004.443
Operações de arrendamento mercantil	-	-	-	152	152
Adição do custo de captação	-	(12.128)	-	-	(12.128)
Amortização do custo de captação	1.927	10.924	-	57	12.908
Amortização dos juros	(155.385)	(710.725)	(77.205)	(289)	(943.604)
Amortização do principal	(132.295)	(6.000.000)	(1.173.427)	(4.224)	(7.309.946)
Prêmio debêntures	-	(30.610)	-	-	(30.610)
Variação cambial	-	-	167.015	-	167.015
Variação cambial - <i>Hedge</i> de fluxo de caixa	367.204	-	-	-	367.204
Ajuste a valor justo - <i>Hedge</i> de valor justo	-	(16.985)	-	-	(16.985)
Saldo em 30 de setembro de 2024	3.245.872	8.793.671	1.854.208	7.396	13.901.147
Em 30 de setembro de 2024					
Circulante	1.821	1.513.998	12.749	5.031	1.533.599
Não circulante	3.244.051	7.279.673	1.841.459	2.365	12.367.548
Saldo contábil	3.245.872	8.793.671	1.854.208	7.396	13.901.147

B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão**Notas explicativas às informações trimestrais**

em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



Movimentação	Consolidado				Total
	Dívida no exterior	Debêntures	Empréstimos bancários	Outros empréstimos	
Saldo em 31 de dezembro de 2023	3.045.345	10.215.709	729.463	19.152	14.009.669
Adições e apropriação de juros	119.076	837.486	36.083	1.451	994.096
Emissão	-	4.500.000	555.240	-	5.055.240
Operações de arrendamento mercantil	-	-	-	3.252	3.252
Adição do custo de captação	-	(12.128)	-	-	(12.128)
Amortização do custo de captação	1.927	10.924	-	57	12.908
Amortização dos juros	(155.385)	(710.725)	(34.246)	(290)	(900.646)
Amortização do principal	(132.295)	(6.000.000)	(555.240)	(7.139)	(6.694.674)
Prêmio debêntures	-	(30.610)	-	-	(30.610)
Variação cambial	-	-	91.020	-	91.020
Variação cambial - <i>Hedge</i> de fluxo de caixa	367.204	-	-	-	367.204
Ajuste a valor justo - <i>Hedge</i> de valor justo	-	(16.985)	-	-	(16.985)
Saldo em 30 de setembro de 2024	3.245.872	8.793.671	822.320	16.483	12.878.346
Em 30 de setembro de 2024					
Circulante	1.821	1.513.998	5.105	7.637	1.528.561
Não circulante	3.244.051	7.279.673	817.215	8.846	11.349.785
Saldo contábil	3.245.872	8.793.671	822.320	16.483	12.878.346

A B3 cumpriu com todas as obrigações requeridas (*covenants*) nos contratos de empréstimo realizados através da subsidiária B3 Inova, não tendo ocorrido qualquer evento que resultasse em modificações nas condições de pagamento. As obrigações, referem-se à manutenção de um patrimônio líquido mínimo de USD35 milhões enquanto os empréstimos bancários estejam vigentes.

Os pagamentos de juros sobre empréstimos e financiamentos são classificados como fluxo de caixa de atividades de financiamento, pois considera-se que são referentes aos custos de obtenção de recursos financeiros.

Dívida no exterior

Em setembro de 2021, a B3 captou USD700 milhões através da emissão de títulos de dívida no mercado internacional (*Senior Unsecured Notes*) vinculados a metas de sustentabilidade (*sustainability-linked notes*) com pagamento de juros semestrais, taxa de juros de 4,125% ao ano e amortização do principal em setembro de 2031. A emissão faz parte da gestão ordinária dos negócios e visa diversificar as fontes de captação da B3 aliada a condições atrativas de financiamento. Em 30 de setembro de 2025, o saldo devedor é de R\$3.147.068 (R\$3.709.765 em 31 de dezembro de 2024) e o valor de mercado dos títulos considerando principal mais os juros, obtido por meio da Bloomberg, é de R\$2.971.071 (R\$3.272.490 em 31 de dezembro de 2024).

As metas de sustentabilidade que poderão influenciar na taxa de juros são as seguintes: (i) criar e oferecer um índice de mercado para medir a performance de empresas com bons indicadores de diversidade até dezembro de 2024. Essa meta foi alcançada em 2023, com o lançamento oficial do IDIVERSA B3, o primeiro índice latino-americano a integrar, em um único indicador, critérios de gênero e raça na seleção das empresas que farão parte da carteira. Se essa meta não tivesse sido atingida, a partir de setembro de 2025, os juros teriam um acréscimo de 12,5 bps; e (ii) elevar o percentual de mulheres em cargos de liderança na B3 para, no mínimo, 35% até dezembro de 2026. Caso essa meta não seja atingida, a partir de setembro de 2027 os juros serão acrescidos de 12,5 bps. A evolução dos

B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão

Notas explicativas às informações trimestrais

em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



indicadores é publicada regularmente no Relatório Anual, que reúne informações financeiras e ASG (ambiental, social e governança).

Até 30 de setembro de 2025, a B3 recomprou a mercado um total acumulado de R\$463.733 em *Senior Unsecured Notes*. Essa recompra gerou um deságio acumulado de R\$81.610.

Debêntures

Descrição	Taxa contratual (a.a.)	Prêmio (1)	Data da emissão	Amortização de juros	Amortização do principal	Valor total da emissão	Saldo contábil		Valor de mercado (*)	
							30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
2ª emissão - série única (2)	CDI + 0,58%	0,10% a.a.	Mai/2019	Semestral (Mai e Nov)	Nov/2029	1.200.000	1.274.133	1.221.659	1.295.140	1.222.361
4ª emissão - série DI	CDI + 1,30%	0,65% a.a.	Dez/2020	Mensal	Dez/2030	41.775	41.579	41.438	42.078	42.008
4ª emissão - série IPCA (3)	IPCA + 3,90%	0,65% a.a.	Dez/2020	Mensal	Dez/2028 Dez/2029 Dez/2030	163.225	170.403	155.444	172.352	157.672
7ª emissão - série única	CDI + 1,05%	0,25% a.a.	Out/2023	Semestral (Abr e Out)	Out/2027 Out/2028	2.550.000	-	2.605.107	-	2.630.585
8ª emissão - série única (3)	CDI + 0,62%	0,20% a.a.	Mai/2024	Semestral (Mai e Nov)	Mai/2027 Mai/2028 Mai/2029	4.500.000	4.722.993	4.526.987	4.755.375	4.532.813
9ª emissão - série única	CDI + 0,59%	0,15% a.a.	Jan/2025	Semestral (Jan e Jul)	Jan/2030 Jan/2031	1.700.000	1.757.140	-	1.758.650	-
10ª emissão - série única	CDI + 0,45%	0,15% a.a.	Set/2025	Semestral (Mar e Set)	Set/2029 Set/2030	2.600.000	2.598.385	-	2.609.425	-
							12.755.000	10.564.633	8.550.635	10.633.020
									8.585.439	

(*) Fonte: ANBIMA (Associação Brasileira das Entidades dos Mercados Financeiro e de Capitais).

- (1) Prêmio em caso de resgate e amortização antecipada calculado sobre o prazo remanescente das debêntures.
- (2) A escritura foi emitida com prazo de 30 anos com cláusula de repactuação programada. A primeira repactuação ocorreu em 3 de maio de 2022, com nova cláusula de repactuação programada para maio de 2025. Em 5 de maio de 2025, ocorreu a repactuação programada, resultando em uma nova cláusula de repactuação programada para novembro de 2029.
- (3) Em 2023, a B3 adotou a contabilidade de *hedge* a valor justo para a 4ª emissão de debêntures série IPCA e para as duas séries da 5ª emissão de debêntures. Em maio de 2024, a B3 também adotou a contabilidade de *hedge* a valor justo para proteção parcial do passivo da 8ª emissão de debêntures. Esta última adoção foi realizada utilizando os instrumentos derivativos que protegem a 5ª emissão de debêntures, em decorrência do resgate antecipado da totalidade dessas debêntures.

Empréstimos com subsidiária – Balanço B3 (individual)

Descrição	Taxa contratual (a.a.) (*)	Data da captação	Amortização de juros	Amortização do principal	Valor total da captação (em milhares)	Saldo em 30/09/2025	Saldo em 31/12/2024
B3 Inova I	6,00% a 7,00%	Set/2023	Trimestral	Set/2026	USD 63.000	336.446	391.715
B3 Inova II	SOFR + 1,50% a 2,00%	Ago/2024	Trimestral	Ago/2026	USD 137.500	736.076	858.033
B3 Inova III	SOFR + 1,50% a 2,00%	Ago/2024	Trimestral	Ago/2027	USD 137.500	736.434	858.461
						1.808.956	2.108.209

B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão**Notas explicativas às informações trimestrais**

em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**Empréstimos bancários – Balanço Consolidado**

Descrição	Taxa contratual (a.a.) (*)	Data da captação	Amortização de juros	Amortização do principal	Valor total da captação (em milhares)	Saldo em 30/09/2025	Saldo em 31/12/2024
B3 Inova I	6,00% a 7,00%	Set/2023	Trimestral	Set/2026	USD 50.000	266.871	310.768
B3 Inova II	SOFR + 1,50% a 2,00%	Ago/2024	Trimestral	Ago/2026	USD 50.000	267.619	311.894
B3 Inova III	SOFR + 1,50% a 2,00%	Ago/2024	Trimestral	Ago/2027	USD 50.000	267.746	312.042
						802.236	934.704

(*) Secured Overnight Financing Rate (SOFR) é uma taxa de juros que reflete o custo de empréstimos garantidos por títulos do Tesouro do Estados Unidos, calculada com base em transações reais no mercado de recompra.

10 Outras obrigações

Descrição	B3		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Circulante				
Obrigações com operações compromissadas (1)	-	-	484.609	599.411
Depósitos a vista (2)	-	-	335.317	462.607
Parcelas futuras (3)	76.137	124.161	76.137	124.161
Valores a repassar - Tesouro Direto	84.664	70.219	84.664	70.219
Valores a repassar - Câmara de arbitragem	25.688	22.973	25.688	22.973
Valores a repassar - Incentivos	17.623	23.833	17.623	23.833
Valores a repassar - Terceiros	17.985	18.291	17.985	18.291
Venda de bens a realizar	7.500	7.500	7.500	7.500
Valores a pagar - Parcerias	7.059	6.777	7.059	6.777
Valores a pagar - Software	12.316	6.697	12.316	6.697
Recompra a liquidar - Ações em tesouraria	7.070	60.183	7.070	60.183
Outros	23.749	14.005	37.354	101.875
Total	279.791	354.639	1.113.322	1.504.527
Não circulante				
Escrow - Aquisição de controlada (4)	262.827	203.298	262.827	203.298
Parcelas futuras (3)	74.613	143.625	74.613	143.625
Valores a pagar - Software	11.435	22.870	11.435	22.870
Outros	-	-	396	464
Total	348.875	369.793	349.271	370.257

(1) Referem-se às captações no mercado aberto efetuadas pelo Banco B3, compostas por compromissos de recompra liquidados em 1 de outubro de 2025 (em 31 de dezembro de 2024, liquidados em 2 de janeiro de 2025), com lastro em Letras Financeiras do Tesouro, Letras do Tesouro Nacional e Notas do Tesouro Nacional série B.

(2) Referem-se a depósitos à vista mantidos por pessoas jurídicas no Banco B3, com finalidade exclusiva para liquidação de ajustes e posições de operações realizadas no âmbito da B3 e Selic, nos termos da Instrução Normativa do Bacen 276/22.

- (3) Refere-se ao saldo remanescente devido pelas aquisições da Datastock no montante atualizado de R\$19.809 (R\$19.397 em 31 de dezembro de 2024) e da Neurotech no montante atualizado de R\$130.941 (R\$248.389 em 31 de dezembro de 2024). A fórmula de cálculo da atualização destas parcelas é baseada no índice de performance e na receita líquida do ano da parcela. O índice de performance é calculado pela receita operacional líquida real acumulada entre 2022 e o ano da avaliação, dividida pela receita projetada até o ano da avaliação. Cada parcela é destinada a um grupo de compradores definido em contrato e todas as parcelas são recalculadas trimestralmente com base nas informações financeiras do trimestre, utilizando a metodologia de Montecarlo para definir cenários de pagamento da dívida.
- (4) Refere-se a uma parcela do preço pago pela aquisição da Neoway e da Neurotech depositada em uma conta de garantia em titularidade da B3 (escrow) com a finalidade de cobertura de algumas obrigações contratuais e de indenizações da própria Neoway e Neurotech. Os recursos estão aplicados em um fundo de investimento com rentabilidade atrelada ao CDI e são administrados de acordo com as regras estabelecidas no contrato e as respectivas obrigações indenizatórias.

11 Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas, ativos e passivos contingentes, depósitos judiciais e outras

a. Contingências ativas

A B3 não possui ativos contingentes reconhecidos em seu balanço, assim como não reconhece, processos judiciais que gerem expectativa de ganhos futuros relevantes.

b. Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas

A B3 e suas controladas figuram como rés em processos judiciais e administrativos de natureza trabalhista, tributária e cível, decorrentes do curso de suas atividades.

Os processos judiciais e administrativos são classificados por probabilidade de perda em provável, possível e remota, mediante avaliação periódica efetuada nos termos das diretrizes de avaliação de contingências da B3, que também levam em consideração a análise dos escritórios externos responsáveis pela demanda, sendo as informações trimestrais posteriormente submetidas ao seu Comitê de Auditoria e Conselho Fiscal e aprovada em reunião do Conselho de Administração.

Os processos em que as expectativas de perda são prováveis compõem-se principalmente, de:

- (i) Processos trabalhistas, ajuizados por ex-empregados da B3 ou das suas controladas e por ex-empregados de empresas prestadoras de serviços terceirizados.
- (ii) Processos cíveis que versam sobre questões atinentes à responsabilidade civil da B3 e/ou de suas controladas; ou sobre o cancelamento de cotas de ex-associado da então CETIP Associação.
- (iii) Processos tributários que versam sobre a incidência de Programa de Integração Social (PIS) e Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social (COFINS) sobre receitas da B3.

c. Obrigações legais

As obrigações legais são representadas por quatro grupos de processos nos quais a B3 e suas controladas postulam: (i) a inconstitucionalidade do alargamento da base de cálculo da COFINS pela Lei 9.718/98; (ii) a não incidência de Imposto sobre Serviço (ISS) sobre a atividade de permanência, registro de títulos e outros serviços; e (iii) a inconstitucionalidade da incidência do PIS e da COFINS sobre o ISS.

d. Outras provisões

A B3 possui contratos que preveem o pagamento de honorários advocatícios de sucesso em processos tributários, cíveis e trabalhistas nos quais figura no polo passivo. A B3, dentro de sua melhor estimativa e a partir de informações fornecidas pelos escritórios de advocacia, apurou e provisionou os montantes para os quais entende que existe a expectativa de desembolso futuro, para pagamento de honorários advocatícios de sucesso relativamente aos processos classificados com probabilidades de perda possível ou remota.

e. Movimentação dos saldos

A movimentação das provisões e das obrigações legais está detalhada a seguir.

Movimentação em 30/09/2025

						B3
Movimentação	Cíveis	Trabalhistas	Obrigações Legais	Tributárias	Outras provisões	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2024	145.157	31.561	322.524	10.752	84.810	594.804
Provisões	24	3.611	12.532	-	12.982	29.149
Utilização	(9)	(2.042)	-	-	(11.312)	(13.363)
Reversão	(408)	(8.787)	(17.565)	-	(7.263)	(34.023)
Atualização	17.781	2.735	19.531	399	9.650	50.096
Incorporação de controladas (Nota 2(f))	-	1.770	-	-	1.365	3.135
Saldos em 30 de setembro de 2025	162.545	28.848	337.022	11.151	90.232	629.798

						Consolidado
Movimentação	Cíveis	Trabalhistas	Obrigações Legais	Tributárias	Outras provisões	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2024	145.252	33.176	324.713	11.190	90.999	605.330
Provisões	56	3.778	12.785	-	16.212	32.831
Utilização	(9)	(2.078)	-	-	(11.312)	(13.399)
Reversão	(465)	(8.792)	(17.829)	-	(7.617)	(34.703)
Atualização	17.798	2.815	19.707	419	9.850	50.589
Saldos em 30 de setembro de 2025	162.632	28.899	339.376	11.609	98.132	640.648

B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão**Notas explicativas às informações trimestrais**

em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**Movimentação em 30/09/2024**

						B3
Movimentação	Cíveis	Trabalhistas	Obrigações Legais	Tributárias	Outras provisões	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2023	134.086	40.746	279.808	10.333	93.835	558.808
Provisões	15.566	1.528	11.532	-	2.785	31.411
Utilização	(695)	(14.030)	-	-	(8.762)	(23.487)
Reversão	(5.268)	(1.048)	-	-	(307)	(6.623)
Atualização	(633)	2.439	13.450	312	3.096	18.664
Saldos em 30 de setembro de 2024	143.056	29.635	304.790	10.645	90.647	578.773

						Consolidado
Movimentação	Cíveis	Trabalhistas	Obrigações Legais	Tributárias	Outras provisões	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2023	135.643	42.198	281.479	10.751	99.593	569.664
Provisões	15.612	2.848	11.819	-	2.785	33.064
Utilização	(734)	(14.035)	-	-	(8.762)	(23.531)
Reversão	(6.768)	(2.307)	-	-	(307)	(9.382)
Atualização	(626)	2.465	13.569	327	3.287	19.022
Saldos em 30 de setembro de 2024	143.127	31.169	306.867	11.078	96.596	588.837

De acordo com a característica das provisões, não há previsão para o momento do desembolso de caixa.

f. Perdas possíveis

Os processos enquadrados na categoria de perda possível são assim classificados em decorrência de incertezas geradas quanto a seu desfecho. São ações judiciais ou procedimentos administrativos que (a) versam sobre objeto em relação ao qual ainda não foi estabelecida jurisprudência, (b) dependem de verificação e análise dos fatos ou, ainda, (c) apresentam aspectos específicos que reduzem a probabilidade de êxito.

A B3 e suas controladas possuem ações de natureza cível, tributária e trabalhista, envolvendo riscos de perda classificados como possíveis, com base na avaliação do departamento jurídico da B3 e de seus consultores externos, para os quais não há provisão constituída.

Os processos em que as expectativas de perda são possíveis compõem-se principalmente de:

- (i) Processos trabalhistas ajuizados por ex-empregados da B3 ou de suas controladas, ou por ex-empregados de empresas prestadoras de serviços terceirizados. O valor envolvido nos processos trabalhistas classificados como possíveis, antes dos efeitos tributários, em 30 de setembro de 2025 é de R\$8.940 na B3 (R\$10.256 em 31 de dezembro de 2024) e R\$9.270 no consolidado (R\$12.140 em 31 de dezembro de 2024);
- (ii) Processos de natureza cível, cujo valor total de perdas classificadas como possíveis, antes dos efeitos tributários, em 30 de setembro de 2025 é de R\$48.750.533 na B3 (R\$45.380.499 em 31 de dezembro de 2024) e R\$48.770.173 no consolidado (R\$45.404.237 em 31 de dezembro de 2024). Os principais processos cíveis referem-se às questões descritas a seguir.



- A B3 figura como ré em 2 (duas) ações populares e 2 (duas) ações civis públicas, ajuizadas em face da então BM&F, com a finalidade de apurar supostos prejuízos ao erário decorrentes de operações realizadas pelo Bacen em janeiro de 1999 no mercado futuro de dólar.
 - Em março de 2012, as referidas demandas foram julgadas procedentes em primeira instância para condenar a maioria dos réus nestes processos, dentre eles a então BM&F. As condenações somadas dos 4 (quatro) processos atingiam valor histórico de R\$2.992.800, que representam, atualizadas para 30 de setembro de 2025, o montante de R\$48.466.108.
 - Em junho de 2017, o Tribunal Regional Federal (TRF1) decidiu favoravelmente aos recursos de apelação interpostos pela B3, revertendo as sentenças, para afastar a responsabilidade pelo ressarcimento dos eventuais danos sofridos pelo erário.
 - O Ministério Público Federal (MPF) apresentou recursos especiais e um recurso extraordinário contra os acórdãos que reverteram as condenações em todos os processos. Os recursos especiais e o recurso extraordinário relativos a essas ações foram admitidos no juízo preliminar de admissibilidade feito no TRF1, para julgamento pelo Superior Tribunal de Justiça (STJ) e Supremo Tribunal Federal (STF), respectivamente, de sua admissibilidade e, se for o caso, de seu mérito.
 - Registre-se que, além dos 4 (quatro) casos que permanecem em andamento, um quinto caso, consubstanciado em ação popular, teve recurso especial apresentado pelo MPF inadmitido em 2018 em decisão já transitada em julgado favoravelmente à B3, encerrando aquela ação cujo valor histórico era R\$5.431.000 (data base fevereiro e março de 1999).
 - Em dezembro de 2020 e abril de 2021, foram juntados aos processos já distribuídos ao STJ 2 (dois) pareceres do MPF opinando pelo provimento dos recursos especiais. No segundo trimestre de 2021, a B3 recebeu recomendação dos seus patronos para que reclassificasse o prognóstico de perda dos casos de remoto para possível, tendo consultado assessores legais independentes, que endossaram aquela recomendação. Após avaliação e aprovação em todas as instâncias internas, a B3 promoveu a reclassificação de risco das 4 (quatro) ações em curso, de remoto para possível.
 - Em razão de possíveis impactos benéficos das alterações da Lei de Improbidade Administrativa aos casos em andamento, o ministro relator no STJ determinou a remessa dos 4 (quatro) casos de volta ao TRF1 para avaliação da aplicação da nova lei que estabelece a responsabilidade pelo dano apenas em caso de prática de dolo pelo agente. Entre os meses de setembro e outubro de 2024, os 4 (quatro) casos foram conclusos à Vice-Presidência para decisão, tendo a Vice-Presidência do TRF1 inadmitido os recursos especiais interpostos pelo MPF em todas as 4 (quatro) ações. O MPF interpôs recurso contra a decisão nos 4 (quatro) casos, tendo a B3 apresentado a sua resposta. No momento, aguarda-se decisão em relação aos 4 (quatro) agravos em recurso especial do MPF. Em março de 2025, a Vice-Presidência do TRF1 inadmitiu o recurso extraordinário do MPF, que foi interposto em apenas um dos casos, tendo sido certificado o trânsito em julgado desta decisão em maio de 2025.

- Em 30 de setembro de 2025, o valor da contingência perfaz o montante de R\$48.466.108 (R\$45.152.872 em 31 de dezembro de 2024), que poderá eventualmente ser reduzido em função dos ganhos que o Bacen obteve em razão da não utilização de reservas internacionais, e em função dos efeitos tributários em caso da materialização da contingência.
 - Em 30 de setembro de 2025, os processos possíveis versam sobre questões atinentes à responsabilidade civil e administrativa da B3, no montante de R\$26.681 (R\$1.094 em 31 de dezembro de 2024), que já considera os saldos de incorporação da Neoway e da Neurotech; bem como sobre o cancelamento de cotas de ex-associados da então CETIP Associação no montante de R\$257.744 (R\$226.533 em 31 de dezembro de 2024).
- (iii) Processos tributários, cujo total envolvido, antes dos efeitos tributários, classificados como perdas possíveis em 30 de setembro de 2025 é de R\$8.611.763 na B3 (R\$14.358.014 em 31 de dezembro de 2024) e R\$8.618.393 no consolidado (R\$14.364.837 em 31 de dezembro de 2024). Os principais processos tributários da B3 e de suas controladas referem-se às questões descritas a seguir.
- A B3 possui em discussão quatro autos de infração da Receita Federal do Brasil (RFB) questionando a amortização, para fins fiscais, do ágio gerado quando da incorporação de ações da Bovespa Holding S.A. pela B3 em maio de 2008. Em 15 de maio de 2020, foi proferida sentença desfavorável na ação anulatória movida pela B3 no processo descrito no item (1) do quadro abaixo, razão pela qual a B3 passou a atribuir risco de perda possível aos processos que discutem a amortização fiscal do ágio (anteriormente atribuído como risco remoto). O andamento independente e autônomo dos processos administrativos e judiciais em que se discute a amortização do ágio gerado em virtude da incorporação de ações da Bovespa Holding S.A. pode, eventualmente, impactar a classificação de cada processo de forma diferenciada. A seguir destacamos os valores envolvidos em cada um dos procedimentos fiscais:

Período de amortização fiscal questionado	Valores dos processos administrativos	
	30/09/2025	31/12/2024
2008 e 2009 (1)	1.149.022	1.631.784
2010 e 2011 (2)	3.556.516	3.392.641
2014, 2015 e 2016 (3)	-	5.771.425
2017 (4)	299.770	279.499
Total	5.005.308	11.075.349

(1) A B3 recorreu ao Poder Judiciário, por meio de Ação Anulatória distribuída em 23 de abril de 2018, contra decisão desfavorável à B3 na Câmara Superior de Recursos Fiscais (CSRF) do Conselho Administrativo de Recursos Fiscais (CARF) proferida em relação ao auto de infração lavrado em 29 de novembro de 2010. Em 12 de junho de 2018, foi concedida liminar suspendendo a exigibilidade do crédito tributário. Em 15 de maio de 2020, foi proferida sentença desfavorável na ação anulatória. Em 22 de maio de 2020, foram opostos Embargos de Declaração, os quais foram julgados de forma desfavorável, sendo interposto recurso de apelação pela B3. Em 2 de outubro de 2020, a Execução Fiscal foi ajuizada. Em 27 de outubro de 2020, o Pedido de Tutela Recursal foi deferido pelo TRF1 e a exigibilidade do crédito tributário foi suspensa. Em março de 2025, a B3 obteve o reconhecimento de seu direito à exclusão das multas proporcionais, decorrente da Lei 13.689/23, tendo sido afastada a cobrança de R\$536.573. Atualmente, aguarda-se a apreciação do pedido de extinção da execução

fiscal, em razão da suspensão da exigibilidade do crédito tributário, e o julgamento do Recurso de Apelação (Ação Anulatória).

(2) A B3 recorreu ao Poder Judiciário, por meio de Ação Anulatória, distribuída no dia 21 de agosto de 2024, contra decisão desfavorável à B3 na Câmara Superior de Recursos Fiscais (CSRF) em relação ao auto de infração lavrado em 1 de abril de 2015. Em 17 de setembro de 2024, foi concedida tutela de urgência, no sentido de impedir a inscrição da Companhia em qualquer cadastro de inadimplentes e garantir a emissão da certidão positiva com efeitos de negativa. Em 4 de fevereiro de 2025, a B3 tomou ciência do ajuizamento de execução fiscal e requereu sua suspensão até o trânsito em julgado da ação anulatória, o que foi concedido em decisão proferida em 20 de fevereiro de 2025. Atualmente, aguarda-se o julgamento da Ação Anulatória.

(3) Em novembro de 2019, a B3 apresentou a competente impugnação administrativa, que foi julgada, em 10 de junho de 2020, de forma desfavorável à B3 pela DRJ. Em 8 de abril de 2024, a Câmara Baixa do CARF, por voto de qualidade, negou provimento ao Recurso Voluntário apresentado pela B3. Em 12 de março de 2025, a Câmara Superior de Recursos Fiscais do CARF proferiu decisão favorável ao recurso apresentado pela B3, cancelando definitivamente o auto de infração da RFB.

(4) O auto de infração, recebido em outubro de 2021, pela B3, conforme comunicado ao mercado publicado em 27 de outubro de 2021, em que a RFB questiona a amortização, para fins fiscais, no exercício de 2017, do ágio gerado quando da combinação com a Bovespa Holding S.A. em maio de 2008. O lançamento fiscal compreendeu apenas a multa isolada, pois a B3 apresentou saldos de prejuízo fiscal no ano-calendário de 2017, os quais foram posteriormente utilizados entre 2019 e 2021. Com isso, diferentemente do que ocorreu nos demais anos sobre os quais houve autuações, o valor da parcela do ágio questionado relativa a 2017 (aproximadamente R\$1,6 bilhão) foi integralmente abatida deste saldo de prejuízo fiscal. A impugnação foi apresentada em novembro de 2021. Em 20 de junho de 2023, foi proferida decisão (da qual se tomou ciência em 7 de julho de 2023) que julgou parcialmente procedente a impugnação. Diante disso, foi interposto recurso voluntário e, em 11 de setembro de 2024, foi proferida decisão parcialmente procedente. No dia 11 de novembro de 2024, o Conselho Administrativo de Recursos Fiscais (CARF) proferiu decisão parcialmente favorável à B3, exonerando a Companhia das multas no valor de R\$268 milhões, na data base de 30 de junho de 2024. Em relação ao mérito, pelo voto de qualidade, o CARF manteve o questionamento do saldo de prejuízos fiscais no valor de R\$782 milhões, na data base de 30 de junho de 2024. Em fevereiro de 2025, a B3 apresentou recurso especial, o qual aguarda julgamento.

A B3 constitui passivo fiscal diferido sobre a diferença temporária entre a base fiscal do ágio e o valor contábil (Nota 16).

- Enquadramento da antiga Bovespa, em período anterior às operações de desmutualização, como sujeito passivo da COFINS, que é objeto de ação declaratória de inexistência de relação jurídico-tributária em face da União Federal, na qual a antiga bolsa pleiteia a não incidência da referida contribuição social sobre as receitas decorrentes do exercício das atividades para a qual foi constituída, receitas estas que não se enquadram no conceito de faturamento. Houve o trânsito em julgado da ação favoravelmente à B3, com a baixa da contingência no valor de R\$57.906 em abril de 2022. Atualmente, aguarda-se o levantamento do depósito judicial no valor atualizado de R\$68.516.
- Cobrança de Imposto de Renda Retido na Fonte (IRRF), relativo aos anos-calendário de 2008 e 2017, em decorrência de entendimento da RFB no sentido de que a B3 seria responsável pela retenção e recolhimento do IRRF incidente sobre o suposto ganho de capital auferido, respectivamente, pelos investidores não residentes da Bovespa Holding S.A. e da CETIP, em razão da incorporação de ações destas companhias pela B3. Em relação ao caso de

incorporação de ações da Bovespa Holding S.A., de 2008, a B3 recorreu em 26 de novembro de 2018, ao Poder Judiciário contra a decisão da CSDF, que manteve o referido auto de infração, tendo obtido decisão liminar suspendendo a exigibilidade do crédito tributário. O valor envolvido no referido processo em 30 de setembro de 2025 é de R\$291.792 (R\$280.007 em 31 de dezembro de 2024). Em relação ao caso de incorporação de ações da CETIP foi apresentada impugnação em janeiro de 2022. Em 16 de dezembro de 2022, a impugnação foi julgada parcialmente procedente. Em 8 de abril de 2024, a decisão proferida em dezembro de 2022 foi anulada pela Câmara Baixa do CARF, tendo sido determinado um novo julgamento pela DRJ (primeira instância administrativa). Em 14 de abril de 2025, a DRJ julgou a impugnação improcedente, tendo a B3 apresentado Recurso Voluntário, o qual está pendente de julgamento. O valor envolvido, em 30 de setembro de 2025, é de R\$697.072 (R\$653.726 em 31 de dezembro de 2024).

- Autos de infração de IRPJ e CSLL relativos aos anos-calendário de 2015 e 2016 nos quais é questionado o cálculo do ganho de capital apurado quando da alienação, em 2015, de 20% das ações da CME e, em 2016, das ações remanescentes da CME detidas pela então BM&FBOVESPA. De acordo com a autoridade fiscal, o valor da variação cambial do investimento registrado contabilmente não poderia ter sido utilizado como custo de aquisição para fins de apuração do ganho de capital tributável. A B3 apresentou, para o caso de 2015, a competente impugnação administrativa, que foi julgada, em 18 de dezembro de 2020, predominantemente improcedente pela DRJ. A B3 apresentou Recurso Voluntário ao CARF, o qual, foi julgado improcedente em 13 de agosto de 2024. Atualmente, aguarda-se julgamento do Recurso Especial apresentado pela B3. O valor envolvido no processo administrativo de 2015, em 30 de setembro de 2025, é de R\$475.013 (R\$446.023 em 31 de dezembro de 2024). Para o caso de 2016, foi apresentada impugnação em novembro de 2021. Em fevereiro de 2023, a impugnação foi julgada parcialmente procedente. Em face dessa decisão, a B3 interpôs recurso voluntário ao CARF. Em 8 de abril de 2024, o Recurso Voluntário foi julgado parcialmente procedente pela Câmara Baixa do CARF, mantendo a decisão proferida em fevereiro. Atualmente, aguarda-se o julgamento do recurso especial interposto pela Procuradoria Geral da Fazenda Nacional, bem como do recurso especial interposto pela B3. O valor envolvido em 30 de setembro de 2025 é de R\$1.669.843 (R\$1.563.684 em 31 de dezembro de 2024) para o caso de 2016.
- A RFB lavrou, em novembro de 2021, quatro autos de infração, em que questiona, para o ano-calendário de 2017, a incidência de contribuições previdenciárias, IRRF e a dedutibilidade de pagamentos realizados aos seus funcionários e administradores a título de participações nos lucros e resultados (PLR), vale alimentação e vale refeição (VA/VR) concedidos por meio de voucher, entre outros. As impugnações foram apresentadas em dezembro de 2021. Em março de 2023, foram julgadas duas impugnações, tendo a DRJ julgado uma improcedente e outra parcialmente procedente, com consequente exoneração em definitivo de parte do montante em discussão (aproximadamente, R\$2.556 para 31 de março de 2023). Atualmente, aguarda-se o julgamento do recurso voluntário interposto pela B3, bem como das demais impugnações. O valor envolvido em 30 de setembro de 2025 em relação aos quatro autos de infração é de R\$110.824 (R\$103.931 em 31 de dezembro de 2024).

g. Depósitos judiciais

Descrição	B3		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Obrigações legais (1)	171.030	164.184	171.030	164.184
Tributárias (2)	90.506	92.655	90.537	92.684
Trabalhistas	12.699	13.691	12.890	13.966
Cíveis	8.919	8.586	8.919	8.615
Total	283.154	279.116	283.376	279.449

(1) Do total de depósitos relativos às obrigações legais em 30 de setembro de 2025, R\$167.168 (R\$160.461 em 31 de dezembro de 2024) referem-se à ação que discute a não incidência de ISS sobre a atividade de permanência, registro de títulos e outros serviços.

(2) Do total dos depósitos judiciais tributários da B3, merece destaque aquele no valor, em 30 de setembro de 2025, de R\$68.516 (R\$65.955 em 31 de dezembro de 2024) referente ao processo que discute o enquadramento da antiga Bovespa como sujeito passivo da COFINS, cujo trânsito em julgado favorável à B3 ocorreu em abril de 2022 (Nota 11(f)).

Destacamos que o saldo de depósitos judiciais tributários abarca: (a) os processos classificados como risco de perda provável e obrigações legais, para os quais há provisão; e (b) os processos classificados como de risco de perda possível, para os quais não há provisão.

12 Patrimônio líquido**a. Capital social**

Em reunião do Conselho de Administração, realizada no dia 20 de março de 2025, foi aprovado o cancelamento de 160.000.000 de ações de emissão da B3 (Nota 12(b)), as quais foram adquiridas no âmbito dos Programas de Recompra de Ações. Em decorrência do referido cancelamento, o capital social da B3, totalmente subscrito e integralizado, no montante de R\$12.898.655 (R\$12.898.655 em 31 de dezembro de 2024), passou a ser representado por 5.266.500.000 de ações ordinárias nominativas com direito a voto e sem valor nominal (5.426.500.000 em 31 de dezembro de 2024). Dessas ações, 5.130.464.546 estavam em circulação em 30 de setembro de 2025 (5.265.204.786 em 31 de dezembro de 2024).

A B3 está autorizada a aumentar o seu capital social até o limite de 7.500.000.000 de ações ordinárias, por deliberação do Conselho de Administração, independentemente de reforma estatutária.

b. Ações em tesouraria**Programa de recompra de ações**

Em reunião realizada em 7 de dezembro de 2023, o Conselho de Administração aprovou um novo Programa de Recompra de Ações da B3, com início em 1º de março de 2024 e término em 28 de fevereiro de 2025. O limite de ações que poderia ser adquirido pela B3 era de 230.000.000 de ações

ordinárias, que representavam 4,10% do total de ações em circulação no dia da aprovação do programa. Posteriormente, em reunião realizada em 8 de agosto de 2024, o Conselho de Administração aprovou o aditamento ao Programa de Recompra aprovado em dezembro de 2023, para aumentar o limite de ações que poderia ser adquirido pela B3 de 230.000.000 para 340.000.000 de ações ordinárias, que representam 6,30% do total de ações em circulação no dia da aprovação do aditamento do programa. A B3 adquiriu 340.000.000 de ações entre 19 de março de 2024 e 13 de janeiro de 2025, o que representa 100% do total previsto no Programa de Recompra de Ações aprovado em dezembro de 2023, sendo 325.511.965 de ações em 2024 e 14.488.035 de ações em 2025.

Em reunião realizada em 13 de dezembro de 2024, o Conselho de Administração aprovou um novo Programa de Recompra de Ações da B3, com início em 14 de janeiro de 2025 e término em 28 de fevereiro de 2026. O limite de ações que poderá ser adquirido pela B3 é de 380.000.000 de ações ordinárias, que representam 7,17% do total de ações em circulação no dia da aprovação do programa. Até 30 de setembro de 2025, a B3 adquiriu 124.910.900 de ações, o que representa 32,87% do total previsto no Programa de Recompra de Ações aprovado em dezembro de 2024.

As ações adquiridas no âmbito do Programa de Recompra de Ações poderão ser canceladas ou utilizadas para atender à transferência de ações aos beneficiários do Plano de Ações (Nota 15(a)).

A seguir demonstramos a movimentação das ações em tesouraria no período.

Movimentação	30/09/2025		30/09/2024	
	Quantidade	Valor	Quantidade	Valor
Saldos no início do exercício	161.295.214	1.719.033	34.140.640	430.966
Aquisição de ações - Programa de Recompra	139.398.935	1.683.449	222.298.265	2.586.215
Cancelamento de ações (Nota 12(a))	(160.000.000)	(1.672.054)	(220.000.000)	(2.555.658)
Ações alienadas – Plano de Ações	(4.658.695)	(48.623)	(3.979.868)	(51.138)
Saldos no fim do período	136.035.454	1.681.805	32.459.037	410.385
Custo médio das ações em tesouraria (R\$ por ação)		12,362991		12,643153
Valor de mercado das ações em tesouraria		1.822.875		347.636

c. Reservas de reavaliação

Constituídas em decorrência das reavaliações de obras de arte da B3 e dos imóveis da controlada BVRJ em 2007, com base em laudos de avaliação firmados por peritos avaliadores independentes. Em 30 de setembro de 2025, o valor das reservas de reavaliação era de R\$14.477 (R\$14.916 em 31 de dezembro de 2024).

d. Reserva de capital

Refere-se, substancialmente, aos valores originados quando da incorporação das ações da Bovespa Holding e da CETIP, em 2008 e 2017, respectivamente, e eventos associados ao plano de opção de ações e plano de ações. A reserva de capital pode ser utilizada em eventos societários permitidos pela Lei 6.404/76, tais como incorporação ao capital social e resgate, reembolso ou compra de ações. Em 30 de setembro de 2025, o valor da reserva de capital era de R\$705.083 (R\$697.240 em 31 de dezembro de 2024).

e. Reservas de lucros**(i) Reserva legal**

A reserva legal é constituída anualmente com destinação de 5% do lucro líquido do exercício e não poderá exceder a 20% do capital social. A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízo e aumentar o capital. Nos exercícios de 2023 e 2024, foi destinado 5% do lucro líquido para a reserva legal, em função de seu valor somado ao valor das reservas de capital não ultrapassar 30% do capital social. Em 30 de setembro de 2025, o valor da reserva legal era de R\$438.878 (R\$438.878 em 31 de dezembro de 2024).

(ii) Reservas estatutárias

As reservas estatutárias possuem a finalidade de compor fundos e mecanismos de salvaguarda necessários para o adequado desenvolvimento das atividades da B3, assegurando a boa liquidação e o ressarcimento de prejuízos decorrentes da intermediação de operações realizadas em seus pregões e/ou registradas em quaisquer de seus sistemas de negociação, registro, compensação e liquidação e nos serviços de custódia. O valor total destinado a reserva estatutária não poderá ultrapassar o valor do capital social. Em 30 de setembro de 2025, o valor das reservas estatutárias era de R\$4.804.852 (R\$6.476.906 em 31 de dezembro de 2024).

Conforme disposição estatutária, o Conselho de Administração poderá, caso considere o montante da reserva estatutária suficiente para o atendimento de suas finalidades, propor que parte dos valores integrantes da referida reserva seja revertida para a distribuição aos acionistas da B3.

f. Dividendos e juros sobre o capital próprio

Conforme disposição estatutária, aos acionistas estão assegurados dividendos e/ou juros sobre o capital próprio, que somados correspondam, no mínimo, a 25% do lucro líquido do exercício, ajustado nos termos da legislação societária.

Os dividendos e juros sobre o capital próprio deliberados referentes ao resultado do período estão demonstrados no quadro a seguir.

Provento	Data de deliberação	Data de pagamento	Bruto por ação (R\$)	Valor total bruto
JCP	20/03/2025	07/04/2025	0,062828	327.500
JCP	12/06/2025	07/07/2025	0,072820	378.500
JCP	18/09/2025	07/10/2025	0,078292	402.500
Total referente ao exercício de 2025				<u>1.108.500</u>

O benefício fiscal gerado pelos juros sobre o capital próprio está demonstrado na Nota 16(c).

g. Lucro por ação

Básico	2025		2024	
	3º trimestre	Acumulado	3º trimestre	Acumulado
Numerador				
Lucro líquido disponível aos acionistas da B3	1.246.111	3.677.835	1.204.491	3.398.125
Denominador				
Média ponderada de ações em circulação	5.175.384.464	5.188.403.563	5.583.243.432	5.476.241.812
Lucro por ação básico (em R\$)	0,240777	0,708857	0,215733	0,620521

Diluído	2025		2024	
	3º trimestre	Acumulado	3º trimestre	Acumulado
Numerador				
Lucro líquido disponível aos acionistas da B3	1.246.111	3.677.835	1.204.491	3.398.125
Denominador				
Média ponderada de ações em circulação ajustada pelos efeitos dos planos de ações	5.203.192.755	5.216.211.853	5.605.871.229	5.498.869.609
Lucro por ação diluído (em R\$)	0,239490	0,705078	0,214862	0,617968

13 Transações com partes relacionadas**a. Transações e saldos com partes relacionadas**

A B3 possui uma política de transações com partes relacionadas, aprovada pelo Conselho de Administração, que visa estabelecer regras para assegurar que todas as decisões envolvendo transações com partes relacionadas e outras situações com potencial conflito de interesses sejam tomadas tendo em vista os interesses da B3 e de seus acionistas, em observância às regras e à legislação pertinentes em vigor.

Na negociação e na celebração de transações com partes relacionadas, são observados os mesmos princípios e procedimentos que norteiam negociações feitas pela B3 com partes independentes.

Toda transação entre partes relacionadas, ou em que tenha sido identificado um potencial conflito de interesses envolvendo uma pessoa com influência relevante, é formalizada observando os seguintes critérios: (a) bases das transações em Condições de Mercado; (b) descrição dos termos da transação; e (c) aderência à Norma de Compras, se aplicável.

Os saldos e as principais transações recorrentes com partes relacionadas estão descritos a seguir.

Descrição	Banco B3	BSM	UK Ltd.	CETIP Info	BLK	PDtec	Neoway	B3 Inova	Neurotech	Outras partes relacionadas	Total
Ativo / (passivo)	30 de setembro de 2025										
Disponibilidades	52.060	-	-	-	-	-	-	-	-	-	52.060
Contas a receber	2.769	987	-	-	-	1.088	-	-	-	195	5.039
Juros sobre o capital próprio a receber	3.400	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.400
Contas a pagar	-	(870)	(601)	-	-	(752)	-	-	-	(822)	(3.045)
Empréstimos	-	-	-	-	-	-	-	(1.808.956)	-	-	(1.808.956)
Resultado - Receita / (despesa)	30 de setembro de 2025										
Ressarcimento de despesas	21.321	6.383	-	5.050	165	4.115	40	-	-	1.048	38.122
Receitas com serviços	2.924	-	-	-	661	11	-	-	726	549	4.871
Despesas com serviços	(3.064)	(11)	(6.676)	-	-	(8.070)	(4.547)	-	(1.209)	(3.531)	(27.108)
Doações e diversas	-	(10.825)	-	-	-	-	-	-	-	(7.211)	(18.036)
Receitas/(despesas) financeiras	-	-	-	-	-	-	-	209.476	-	-	209.476
Proventos	42.296	-	3.718	54.214	-	-	-	-	-	851	101.079

Descrição	Banco B3	BSM	UK Ltd.	CETIP Info	BLK	PDtec	Neoway	CETIP Lux	B3 Inova	Neurotech	Outras partes relacionadas	Total
Ativo / (passivo)	31 de dezembro de 2024											
Disponibilidades	51.967	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	51.967
Contas a receber	2.913	631	-	2.020	130	11	71	-	-	571	674	7.021
Juros sobre o capital próprio a receber	3.783	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.783
Contas a pagar	-	(529)	(169)	-	(121)	(933)	(9.693)	-	-	(1.529)	(702)	(13.676)
Empréstimos	-	-	-	-	-	-	-	-	(2.108.209)	-	-	(2.108.209)
Resultado - Receita / (despesa)	30 de setembro de 2024											
Ressarcimento de despesas	19.833	5.937	-	9.089	7	208	108	-	-	-	310	35.492
Receitas com serviços	1.280	-	-	-	1.231	-	23	-	-	676	1.438	4.648
Despesas com serviços	(2.570)	-	(6.867)	-	(2.000)	(2.851)	(15.880)	-	-	(1.263)	(8.121)	(39.552)
Doações e diversas	180	(4.243)	-	-	-	-	-	-	-	-	(11.042)	(15.105)
Receitas/(despesas) financeiras	-	-	-	-	-	-	-	(185.263)	(60.567)	-	-	(245.830)
Proventos	8.700	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8.700

BSM

A BSM Supervisão de Mercados (BSM) é uma associação civil sem finalidade lucrativa que, contando com Conselho de Autorregulação e estrutura funcional independentes, exerce as atividades de autorregulação dos mercados organizados de valores mobiliários administrados pela B3 (Resolução CVM 135/22), analisando, supervisionando e fiscalizando as operações e as atividades dos participantes de negociação e dos agentes que desenvolvem atividades de compensação e liquidação de operações e/ou de custódia. Além disso, a BSM administra o patrimônio do Mecanismo de Ressarcimento de Prejuízos (MRP) e o patrimônio residual e processos judiciais em curso que envolvem o Fundo de Garantia da Bolsa de Valores do Rio de Janeiro (FGBVRJ).

A B3 possui um acordo de transferência e de recuperação de custos firmado com a BSM, o qual prevê o reembolso à B3 do valor pago por conta de despesas relativas à contratação de recursos e à infraestrutura, disponibilizados à BSM para auxílio na execução de suas atividades de supervisão. Tais custos são apurados mensalmente de acordo com metodologia definida em contrato firmado entre as partes e englobam as atividades relacionadas ao Mecanismo de Ressarcimento de Prejuízos (MRP), uma vez que esse mecanismo é administrado pela BSM.

A B3 realiza contribuições com a finalidade de complementar o financiamento das atividades da BSM, bem como repasses regulares de multas arrecadadas pela B3 por falha de liquidação financeira e entrega de ativos, realizadas conforme estabelecido no Manual de Procedimentos Operacionais da Câmara B3, totalizando cerca de R\$142.863 em contribuições e R\$114.071 em multas desde 2013 até 30 de setembro de 2025, sendo R\$10.825 referente a multas em 2025. Adicionalmente, a B3 cedeu em favor da BSM o usufruto sobre determinados títulos públicos de propriedade da B3, que renderam à BSM receitas no montante acumulado de R\$110.540 entre 2021 e 30 de setembro de 2025, garantindo assim o repasse dos rendimentos pela B3, na qualidade de associada mantenedora, para o custeio das atividades desenvolvidas pela BSM anualmente. Em 30 de setembro de 2025, o valor da receita registrada na BSM, líquido de impostos foi de R\$20.585 (R\$19.740 em 30 de setembro de 2024). O

ajuste a valor presente dos fluxos de caixa dos títulos vinculados a operação é reconhecido no resultado financeiro da B3.

Associação BM&F

A B3 cedeu em favor da Associação BM&F usufruto sobre determinados títulos públicos de sua propriedade. O usufruto visa assegurar o repasse dos rendimentos pela B3, na qualidade de associada honorária, para o custeio das atividades desenvolvidas pela Associação anualmente. Em 30 de setembro de 2025, o valor da receita registrada na Associação BM&F, líquido de impostos foi de R\$9.890(R\$9.571 em 30 de setembro de 2024). O ajuste a valor presente dos fluxos de caixa dos títulos vinculados a operação é reconhecido no resultado financeiro da B3.

b. Remuneração do pessoal-chave da Administração

O pessoal-chave da Administração inclui os Conselheiros e Diretores Estatutários.

	Consolidado			
	2025		2024	
Benefícios a administradores	3º trimestre	Acumulado	3º trimestre	Acumulado
Administradores				
Benefícios de curto prazo (salários, participação nos lucros etc.)	23.132	65.783	21.663	64.598
Remuneração baseada em ações (1)	14.941	47.466	14.767	40.455
Conselho da Administração				
Benefícios de curto prazo (honorários e encargos sociais)	3.968	11.470	3.586	10.554
Remuneração baseada em ações (1)	885	3.283	974	2.205

(1) Refere-se às despesas apuradas no período relativas à remuneração baseada em ações, acrescidas de encargos trabalhistas e previdenciários, conforme critérios descritos na Nota 15.

14 Garantia das operações

A B3, atuando como contraparte central garantidora dos mercados de derivativos, de câmbio e de renda variável, administra duas câmaras de compensação e liquidação consideradas sistemicamente importantes pelo Bacen: as câmaras B3 e de Câmbio.

As atividades desenvolvidas pelas câmaras são amparadas pela Lei 10.214/01, que autoriza a compensação multilateral de obrigações, determina o papel de contraparte central das câmaras sistemicamente importantes e permite a utilização das garantias prestadas por participantes inadimplentes para a liquidação de suas obrigações no âmbito das câmaras, inclusive nos casos de insolvência civil, concordata, intervenção, falência e liquidação extrajudicial.

Por intermédio de suas câmaras, a B3 atua como contraparte central garantidora dos mercados de derivativos (futuros, termo, opções e swaps), de câmbio (dólar pronto), e de renda variável (operações

a vista, termo, opções, futuros e empréstimo de títulos). Ao exercer o papel de *clearing*, a B3 torna-se responsável pela liquidação das operações realizadas e/ou registradas em seus sistemas, na forma dos regulamentos em vigor.

A atuação da B3 como contraparte central a expõe ao risco de crédito dos participantes que utilizam seus sistemas de liquidação. Caso um participante não realize os pagamentos devidos ou a entrega dos ativos ou das mercadorias devidas, caberá à B3 acionar seus mecanismos de salvaguardas, de forma a assegurar a boa liquidação das operações registradas, no prazo e na forma previstos. Em caso de falha ou insuficiência dos mecanismos de salvaguardas das câmaras, a B3 pode ter de recorrer a seu próprio patrimônio como último recurso capaz de assegurar a boa liquidação das operações.

As câmaras não apresentam exposição direta ao risco de mercado, uma vez que não possuem posições liquidamente compradas ou vendidas nos diversos contratos e ativos negociados. No entanto, o aumento da volatilidade dos preços pode afetar a magnitude dos valores a serem liquidados pelos diversos participantes do mercado, podendo também elevar a probabilidade de inadimplência de tais participantes. Além disso, conforme já destacado, as câmaras são responsáveis pela liquidação das operações de participante que se torne inadimplente, o que pode resultar em perdas para a B3 caso os valores devidos superem o valor das garantias disponíveis. Assim, apesar da inexistência de exposição direta ao risco de mercado, este é capaz de impactar e potencializar os riscos de crédito assumidos.

Cada câmara conta com sistema de gerenciamento de risco e estrutura de salvaguardas próprios. A estrutura de salvaguardas de uma câmara representa o conjunto de recursos e mecanismos que podem ser por ela utilizados para a cobertura de perdas relacionadas à falha de liquidação de um ou mais participantes. Os referidos sistemas e estruturas encontram-se detalhadamente descritos nos regulamentos e nos manuais das respectivas câmaras, tendo sido objeto de testes e de homologação pelo Bacen, na forma da Resolução 4.952/21 do Conselho Monetário Nacional e da Circular 304/23 do Bacen.

As estruturas de salvaguardas das câmaras baseiam-se, em larga medida, no modelo de repartição de perdas denominado *defaulter pays*, no qual o montante de garantias depositadas por cada participante deve ser capaz de absorver, com elevado grau de confiança, as potenciais perdas associadas ao seu inadimplemento. Consequentemente, o valor exigido em garantia dos participantes constitui o elemento de maior importância na nossa estrutura de gerenciamento dos potenciais riscos de mercado advindos da atuação da B3 como contraparte central garantidora.

Para a maioria dos contratos e operações com ativos, o valor exigido em garantia é dimensionado para cobrir o risco de mercado do negócio, ou seja, sua volatilidade de preço, durante o horizonte de tempo esperado para a liquidação das posições de um participante inadimplente. Esse horizonte de tempo pode variar de acordo com a natureza dos contratos e ativos negociados.

Os modelos utilizados para o cálculo da margem de garantia baseiam-se, de uma forma geral, no conceito de teste de estresse, isto é, metodologia que busca aferir o risco de mercado considerando não somente a volatilidade histórica recente dos preços, mas também a possibilidade de surgimento de eventos inesperados que modifiquem os padrões históricos de comportamento dos preços e do mercado em geral.

Na Câmara B3, a margem de garantia é definida pelo risco de encerramento de um portfólio. Para calcular o risco de encerramento de um portfólio com posições e garantias de múltiplos mercados e classes de ativos, a B3 desenvolveu uma medida de risco: *Close-Out Risk Evaluation* (CORE).

B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão

Notas explicativas às informações trimestrais

em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



As operações nos mercados da B3 estão garantidas por depósitos de margem em dinheiro, títulos públicos e privados, cartas de fiança e ações, dentre outros. As garantias depositadas em dinheiro, no montante de R\$3.171.502 (R\$3.829.401 em 31 de dezembro de 2024), são registradas contabilmente no passivo em Garantias recebidas em operações. As demais garantias e outros mecanismos de salvaguardas, no montante de R\$725.680.027 (R\$676.904.147 em 31 de dezembro de 2024), são controladas gerencialmente. Em 30 de setembro de 2025, o total das garantias e outros mecanismos de salvaguardas depositadas pelos participantes é de R\$728.851.529 (R\$680.733.548 em 31 de dezembro de 2024), composto, por câmara, conforme segue.

a. Garantias depositadas pelos participantes

Descrição	30/09/2025		31/12/2024	
	Câmara B3	Câmara de Câmbio	Câmara B3	Câmara de Câmbio
Títulos Públicos Federais	593.334.551	17.619.929	553.561.334	18.235.330
Ações	93.298.439	-	84.799.618	-
Títulos Internacionais (1)	7.085.699	-	9.042.295	-
Cartas de Fiança	6.067.750	-	5.917.250	-
Garantias depositadas em moeda	3.155.296	-	3.819.476	-
Título Privado de Renda Fixa	5.004.047	-	2.432.515	-
Cotas de fundos de investimento	13.291	-	34.306	-
Total	707.959.073	17.619.929	659.606.794	18.235.330

(1) Títulos de dívida de emissão dos tesouros norte-americano, alemão, francês, holandês, mexicano e canadense, bem como American Depositary Receipt (ADRs)

b. Outros mecanismos de salvaguarda

- (i) Fundo de Liquidação (FLI): os recursos do FLI são utilizados pela Câmara B3 para cobertura de perdas decorrentes de inadimplência de um ou mais membros de compensação (MC) perante a câmara, após o esgotamento das garantias depositadas pelos participantes sob responsabilidade dos MCs inadimplentes. Além da contribuição dos MCs ao FLI, existe também a contribuição da B3, que consiste em parcela destacada de seu patrimônio, alocada ao fundo. Essas contribuições são alocadas no Fundo de Investimento Liquidez da Câmara B3 (FILCB), que é formalmente constituído como um fundo de investimento, nos termos da regulação aplicável, administrado, gerido e custodiado pelo Banco B3.
- (ii) Fundo de Liquidação de Operações de Câmbio (FLOC), formado por garantias aportadas pelos participantes da Câmara de Câmbio e recursos da B3, destinados a garantir a boa liquidação das operações.

O FLI e o FLOC apresentam a composição descrita a seguir.

30/09/2025			
Descrição	Câmara B3	Câmara de câmbio	Câmara de compensação e custódia
Títulos Públicos Federais	-	406.832	-
Títulos Públicos Federais da B3	-	153.171	-
Fundo de Investimento em cotas (FILCB)	2.422.201	-	-
Fundo de Investimento em cotas (FILCB) da B3	1.846.467	-	-
Valores depositados	4.268.668	560.003	-
Valores requeridos dos participantes	1.948.336	115.450	-
Valores requeridos da B3	1.549.959	115.450	-
Valor excedente ao mínimo requerido	770.373	329.103	-
Patrimônio Especial (1)	143.962	135.843	13.179

31/12/2024			
Descrição	Câmara B3	Câmara de câmbio	Câmara de compensação e custódia
Títulos Públicos Federais	-	367.200	-
Títulos Públicos Federais da B3	-	137.458	-
Fundo de Investimento em cotas (FILCB)	2.368.612	-	-
Fundo de Investimento em cotas (FILCB) da B3	1.685.015	-	-
Valores depositados	4.053.627	504.658	-
Valores requeridos dos participantes	1.928.877	117.000	-
Valores requeridos da B3	1.447.856	117.000	-
Valor excedente ao mínimo requerido	676.894	270.658	-
Patrimônio Especial (1)	130.150	121.407	11.902

(1) Patrimônio especial Selic das câmaras B3, Câmbio e de compensação e custódia, para atendimento do disposto no Artigo 5º da Lei 10.214/01, e do disposto no Artigo 153º da Resolução 304 do Bacen, de 20 de março de 2023, constituído pela B3 em títulos públicos federais.

- (iii) Caixa da B3 dedicado à Câmara B3: parcela do capital próprio da B3, formal e exclusivamente dedicada à câmara. É utilizado pela Câmara B3 para tratamento de falha na janela de liquidação, assegurando à B3 os recursos necessários para o cumprimento de suas obrigações de pagamento aos membros de compensação credores.

Composição	30/09/2025	31/12/2024
Títulos Públicos Federais	1.225.180	1.214.043
Valores depositados	1.225.180	1.214.043
Valor requerido da B3	1.200.000	1.200.000
Valor excedente ao mínimo requerido	25.180	14.043

- (iv) Garantias Ofertas Públicas de Ações / GG3 (Gestão de Garantias para Terceiros): recursos depositados por clientes para a finalidade de garantias associadas a ofertas públicas de ações. Nas ofertas regidas pela Resolução CVM 160/22, a B3 atua na gestão de garantias de terceiros e como garantidora de parcelas específicas dessas ofertas perante os coordenadores, mediante o depósito de garantias pelos investidores que desejam subscrever a oferta. Estas podem incluir ofertas públicas iniciais de ações (IPO) ou ofertas públicas subsequentes de ações (*Follow-on*).

Composição	30/09/2025	31/12/2024
Títulos Públicos Federais	427.288	145.687
Garantias depositadas em moeda	16.206	9.925
Valores depositados	443.494	155.612
Valor requerido dos participantes	443.494	155.612
Valor excedente ao mínimo requerido	-	-

15 Benefícios a empregados

a. Plano de Ações – Incentivo de longo prazo

A B3 reconheceu despesas relativas às outorgas do Plano de Ações, conforme Política de Pessoas e Remuneração da B3, em contrapartida da reserva de capital no patrimônio líquido, com base no valor justo da ação na data de concessão dos planos, e os encargos em despesa com pessoal calculados com base no valor justo da ação na data-base de 30 de setembro de 2025, conforme demonstrado no quadro a seguir.

Descrição	2025		2024	
	3º trimestre	Acumulado	3º trimestre	Acumulado
Resultado relativo às outorgas	(24.443)	(74.625)	(23.178)	(70.624)
Resultado com encargos	(6.045)	(39.101)	(8.407)	(12.258)
Resultado do instrumento de <i>hedge</i> - encargos	(3.735)	10.715	(800)	(15.087)
Total	(34.223)	(103.011)	(32.385)	(97.969)

Descrição	2025		Consolidado 2024	
	3º trimestre	Acumulado	3º trimestre	Acumulado
Resultado relativo às outorgas	(24.577)	(74.868)	(23.527)	(71.589)
Resultado com encargos	(6.065)	(38.871)	(8.859)	(13.564)
Resultado do instrumento de <i>hedge</i> - encargos	(3.735)	10.715	(800)	(15.087)
Total	(34.377)	(103.024)	(33.186)	(100.240)

Efeitos decorrentes de transferência de ações

Em 30 de setembro de 2025, o valor das ações transferidas relativas às outorgas do Plano de Ações foi de R\$48.623 (R\$51.138 em 30 de setembro de 2024).

B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão

Notas explicativas às informações trimestrais

em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



Modelos de precificação

Para as ações concedidas no âmbito do Plano de Ações, o valor justo corresponde ao preço de fechamento da ação na data de concessão.

No caso de programas de remuneração com base em ações liquidáveis em dinheiro, o valor justo a pagar aos executivos é reconhecido como despesa com o correspondente aumento no passivo (Nota 21(b)), pelo período em que os executivos adquirem o direito ao recebimento. O passivo é mensurado novamente a cada data de balanço e na data de liquidação. Quaisquer mudanças no valor justo do passivo são reconhecidas como despesas de pessoal no resultado.

Plano de Ações – Quadro resumo/Movimentação

Data de conversão / outorga	Data da carência (*)	Quantidade de lotes em aberto	Valor justo na data da outorga (R\$ por ação)	Quantidade de ações em 31/12/2024	Movimentação do período			Quantidade de ações em 30/09/2025	Percentual de diluição (1)
					Novas outorgas	Realizadas	Canceladas		
08/01/2018	Jan/2020 até Jan/2022	1	7,97	73.428	-	(25.700)	-	47.728	0,00%
08/01/2019	Jan/2020 até Jan/2023	2	9,29	240.510	-	(84.178)	-	156.332	0,00%
08/01/2020	Jan/2021 até Jan/2024	3	14,89	229.437	-	(80.304)	-	149.133	0,00%
08/01/2021	Jan/2022 até Jan/2025	4	20,90	845.636	-	(680.547)	-	165.089	0,00%
29/04/2021	Abr/2023	-	17,52	121.017	-	(121.017)	-	-	0,00%
19/05/2021	Jan/2025 até Jan/2026	1	17,22	392.026	-	(137.209)	-	254.817	0,00%
01/07/2021	Jul/2022 até Jul/2025	-	16,32	13.623	-	(13.011)	(612)	-	0,00%
01/09/2021	Set/2026	1	14,43	1.070.916	-	(46.431)	(225.225)	799.260	0,02%
10/12/2021	Dez/2022 até Dez/2025	1	12,38	72.698	-	-	-	72.698	0,00%
07/01/2022	Jan/2023 até Jan/2026	2	11,24	3.105.161	-	(1.515.928)	(40.094)	1.549.139	0,03%
29/04/2022	Abr/2025	-	13,30	151.496	-	(151.496)	-	-	0,00%
02/05/2022	Mai/2023 até Mai/2026	1	12,80	67.782	-	(33.104)	(6.345)	28.333	0,00%
06/01/2023	Jan/2024 até Jan/2027	3	12,59	4.773.563	-	(1.601.864)	(104.336)	3.067.363	0,06%
06/01/2023	Jan/2024 até Jan/2027	2	12,59	44.679	-	(14.893)	-	29.786	0,00%
10/04/2023	Abr/2024 até Abr/2027	3	12,59	238.284	-	(39.714)	-	198.570	0,00%
02/05/2023	Mai/2024 até Mai/2027	2	12,59	117.836	-	(39.287)	(2.868)	75.681	0,00%
01/06/2023	Abr/2027	1	14,05	150.932	-	-	-	150.932	0,00%
08/01/2024	Jan/2025 até Jan/2028	4	14,28	6.936.303	-	(1.683.402)	(212.652)	5.040.249	0,10%
25/04/2024	Abr/2027	1	10,83	253.730	-	-	-	253.730	0,00%
01/07/2024	Jul/2025 até Jul/2028	3	10,47	168.089	-	(42.024)	-	126.065	0,00%
02/09/2024	Set/2025 até Set/2028	4	12,44	156.712	-	(35.258)	(16.073)	105.381	0,00%
08/01/2025	Jan/2026 até Jan/2029	4	10,30	-	10.916.501	(21.012)	(45.398)	10.850.091	0,21%
24/04/2025	Abr/2029	1	13,27	-	237.080	-	-	237.080	0,00%
				19.223.858	11.153.581	(6.366.379)	(653.603)	23.357.457	0,42%

(*) As ações em aberto para planos já vencidos ainda serão transferidas.

(1) A quantidade de ações em circulação em 30 de setembro de 2025 é de 5.130.464.546 (5.265.204.786 em 31 de dezembro de 2024).

b. Previdência complementar

A B3 é patrocinadora de previdência privada, atualmente o Plano B3 (dada a incorporação dos planos, anteriormente Plano B3 e Plano Cetip), administrado pela Itajubá Fundo Multipatrocinado (IFM), estruturado na modalidade de contribuição definida. No período findo de 30 de setembro de 2025, o resultado da contribuição por parte da B3 foi de R\$11.019 (R\$10.756 em 30 de setembro de 2024).

16 Imposto de renda e contribuição social sobre o lucro**a. Imposto de renda e contribuição social diferidos - Movimentação**

Os saldos e as movimentações do imposto de renda e contribuição social diferidos constituídos apresentam-se como segue:

Movimentação em 30/09/2025

					B3
Descrição	31/12/2024	(Débito)crédito na demonstração do resultado	(Débito)crédito no resultado abrangente	Incorporação de controladas (Nota 2(f))	30/09/2025
Ativo diferido					
Contingências tributárias, cíveis e trabalhistas	202.233	10.832	-	1.066	214.131
Programa Plano de Ações - Incentivo de longo prazo	106.153	10.449	-	16.694	133.296
Participação nos lucros e resultados e gratificação de estatutários	64.828	(1.778)	-	529	63.579
Marcação a mercado de instrumentos financeiros	53.244	(11.845)	(41.399)	-	-
Variação cambial de ações no exterior	199.025	-	(181.503)	-	17.522
Redução ao valor recuperável (<i>impairment</i>)	24.912	(5.269)	-	-	19.643
Amortização / Depreciação mais-valia	146.536	4.283	-	-	150.819
Receitas a apropriar	56.664	13.169	-	-	69.833
Variação cambial	74.501	(74.501)	-	-	-
Outras diferenças temporárias	175.875	27.714	-	9.612	213.201
Total do ativo diferido	1.103.971	(26.946)	(222.902)	27.901	882.024
Passivo diferido					
Amortização fiscal do ágio (1)	(6.300.642)	(49.071)	-	-	(6.349.713)
Marcação a mercado de instrumentos financeiros	-	(7.460)	(25.398)	-	(32.858)
Variação cambial de ações no exterior	(12.822)	-	7.086	-	(5.736)
Atualização de depósito judicial	(47.614)	(3.070)	-	-	(50.684)
Amortização / Depreciação	(28.170)	893	-	-	(27.277)
Outras diferenças temporárias	(47.625)	(27.220)	-	(1.253)	(76.098)
Total do passivo diferido	(6.436.873)	(85.928)	(18.312)	(1.253)	(6.542.366)
Diferido líquido	(5.332.902)	(112.874)	(241.214)	26.648	(5.660.342)
Passivo não circulante	(5.332.902)				(5.660.342)
Total	(5.332.902)				(5.660.342)

B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão**Notas explicativas às informações trimestrais**

em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Descrição	31/12/2024	(Débito)crédito na demonstração do resultado	(Débito)crédito no resultado abrangente	Consolidado
				30/09/2025
Ativo diferido				
Contingências tributárias, cíveis e trabalhistas	203.754	11.403	-	215.157
Constituição sobre prejuízo fiscal e base negativa	49.610	1.516	-	51.126
Programa Plano de Ações - Incentivo de longo prazo	128.275	5.980	-	134.255
Participação nos lucros e resultados e gratificação de estatutários	68.763	(3.806)	-	64.957
Marcação a mercado de instrumentos financeiros	53.244	(11.846)	(41.399)	(1)
Variação cambial de ações no exterior	199.025	15	(181.503)	17.537
Redução ao valor recuperável (<i>impairment</i>)	24.912	(5.269)	-	19.643
Amortização / Depreciação mais-valia	146.536	4.283	-	150.819
Receitas a apropriar	56.664	13.168	-	69.832
Variação cambial	76.227	(76.227)	-	-
Outras diferenças temporárias	187.160	26.809	-	213.969
Total do ativo diferido	1.194.170	(33.974)	(222.902)	937.294
Passivo diferido				
Amortização fiscal do ágio (1)	(6.300.642)	(49.071)	-	(6.349.713)
Marcação a mercado de instrumentos financeiros	(273)	(7.460)	(25.633)	(33.366)
Variação cambial de ações no exterior	(14.582)	1.614	7.132	(5.836)
Atualização de depósito judicial	(47.614)	(3.070)	-	(50.684)
Amortização / Depreciação	(28.170)	893	-	(27.277)
Outras diferenças temporárias	(62.491)	(24.797)	-	(87.288)
Total do passivo diferido	(6.453.772)	(81.891)	(18.501)	(6.554.164)
Diferido líquido	(5.259.602)	(115.865)	(241.403)	(5.616.870)
Ativo não circulante	84.019			54.666
Passivo não circulante	(5.343.621)			(5.671.536)
Total	(5.259.602)			(5.616.870)

B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão**Notas explicativas às informações trimestrais**

em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**Movimentação em 30/09/2024**

				B3
Descrição	31/12/2023	(Débito)crédito na demonstração do resultado	(Débito)crédito no resultado abrangente	30/09/2024
Ativo diferido				
Contingências tributárias, cíveis e trabalhistas	189.995	6.788	-	196.783
Programa Plano de Ações - Incentivo de longo prazo	91.654	2.443	-	94.097
Participação nos lucros e resultados e gratificação de estatutários	74.782	(24.978)	-	49.804
Marcação a mercado de instrumentos financeiros	-	10.895	21.790	32.685
Variação cambial de ações no exterior	663	-	43.010	43.673
Redução ao valor recuperável (<i>impairment</i>)	30.297	(3.611)	-	26.686
Amortização / Depreciação mais-valia	100.645	32.882	-	133.527
Receitas a apropriar	47.535	13.755	-	61.290
Variação cambial	91.418	(91.418)	-	-
Outras diferenças temporárias	134.919	16.119	-	151.038
Total do ativo diferido	761.908	(37.125)	64.800	789.583
Passivo diferido				
Amortização fiscal do ágio (1)	(6.300.642)	-	-	(6.300.642)
Marcação a mercado de instrumentos financeiros	(55.118)	6.157	48.961	-
Variação cambial de ações no exterior	(93.685)	-	82.578	(11.107)
Atualização de depósito judicial	(43.930)	(2.542)	-	(46.472)
Amortização / Depreciação	(69.657)	41.897	-	(27.760)
Outras diferenças temporárias	(33.464)	(33.965)	-	(67.429)
Total do passivo diferido	(6.596.496)	11.547	131.539	(6.453.410)
Diferido líquido	(5.834.588)	(25.578)	196.339	(5.663.827)
Passivo não circulante	(5.834.588)			(5.663.827)
Total	(5.834.588)			(5.663.827)

				Consolidado
Descrição	31/12/2023	(Débito)crédito na demonstração do resultado	(Débito)crédito no resultado abrangente	30/09/2024
Ativo diferido				
Contingências tributárias, cíveis e trabalhistas	191.351	6.873	-	198.224
Constituição sobre prejuízo fiscal e base negativa	89.312	8.809	-	98.121
Programa Plano de Ações - Incentivo de longo prazo	106.991	4.257	-	111.248
Participação nos lucros e resultados e gratificação de estatutários	78.229	(25.062)	-	53.167
Marcação a mercado de instrumentos financeiros	-	10.895	21.790	32.685
Variação cambial de ações no exterior	713	-	42.960	43.673
Redução ao valor recuperável (<i>impairment</i>)	30.297	(3.611)	-	26.686
Amortização / Depreciação mais-valia	100.645	32.882	-	133.527
Receitas a apropriar	46.791	14.499	-	61.290
Variação cambial	92.792	(91.232)	-	1.560
Outras diferenças temporárias	146.594	14.688	-	161.282
Total do ativo diferido	883.715	(27.002)	64.750	921.463
Passivo diferido				
Amortização fiscal do ágio (1)	(6.300.642)	-	-	(6.300.642)
Marcação a mercado de instrumentos financeiros	(55.312)	6.157	48.840	(315)
Variação cambial de ações no exterior	(95.086)	(191)	82.577	(12.700)
Atualização de depósito judicial	(43.930)	(2.542)	-	(46.472)
Amortização / Depreciação	(69.657)	41.897	-	(27.760)
Outras diferenças temporárias	(45.153)	(37.458)	(69)	(82.680)
Total do passivo diferido	(6.609.780)	7.863	131.348	(6.470.569)
Diferido líquido	(5.726.065)	(19.139)	196.098	(5.549.106)
Ativo não circulante	119.242			125.674
Passivo não circulante	(5.845.307)			(5.674.780)
Total	(5.726.065)			(5.549.106)

(1) Passivo diferido de imposto de renda e contribuição social decorrente da diferença temporária entre a base fiscal do ágio e o seu valor contábil no balanço patrimonial, tendo em vista que o ágio continuou a ser amortizado para fins fiscais até junho de 2022, mas deixou de ser amortizado a partir de 1º de janeiro de 2009 nos registros contábeis, resultando em uma base fiscal menor que o valor contábil do ágio. Essa diferença temporária poderá resultar em valores a serem adicionados no cálculo do resultado tributável de exercícios futuros, quando o valor contábil do ativo for reduzido ou liquidado, fazendo com que seja necessária a constituição de uma obrigação fiscal diferida.

Os saldos do ativo diferido são compensados contra o passivo diferido na B3 e em suas controladas individualmente.

b. Período estimado de realização

Os ativos diferidos de imposto de renda e contribuição social decorrentes de diferenças temporárias são reconhecidos contabilmente levando-se em consideração a realização provável desses créditos, com base em projeções de resultados futuros elaboradas e fundamentadas em premissas internas e em cenários econômicos futuros que podem, portanto, sofrer alterações.

A estimativa de realização dos créditos tributários e da provisão para impostos e contribuições diferidos existentes em 30 de setembro de 2025 está descrita a seguir.

	Consolidado				
	Diferenças temporárias	Prejuízo fiscal e base negativa	Total	Provisão para impostos e contribuições diferidos	Total diferidos líquidos
2025	130.218	3.000	133.218	(26.457)	106.761
2026	184.412	9.514	193.926	(35.784)	158.142
2027	100.354	49	100.403	(6.557)	93.846
2028	26.150	75	26.225	(7.008)	19.217
2029	6.168	126	6.294	(3.914)	2.380
2030	417	144	561	(7.326)	(6.765)
Acima de 2031	438.449	38.218	476.667	(117.405)	359.262
Ágio (1)	-	-	-	(6.349.713)	(6.349.713)
Total	886.168	51.126	937.294	(6.554.164)	(5.616.870)

(1) O passivo fiscal diferido decorrente do ágio será realizado quando a diferença entre a base fiscal do ágio e seu valor contábil for revertida, total ou parcialmente por redução do valor contábil do ativo, alienação ou em decorrência de provisionamento em razão de processos fiscais. Atualmente, a B3 possui processos classificados com a probabilidade de perda possível, nos quais se discute a amortização, para fins fiscais, do ágio gerado quando da incorporação de ações da Bovespa Holding S.A. em maio de 2008 (Nota 11(f)).

Como a base tributável do imposto de renda e da contribuição social sobre o lucro líquido decorre não apenas do lucro que pode ser gerado, mas também da existência de receitas não tributáveis, despesas não dedutíveis, incentivos fiscais e outras variáveis, não existe correlação imediata entre o lucro líquido da B3 e o resultado de imposto de renda e contribuição social. Portanto, a expectativa da utilização dos créditos fiscais não deve ser tomada como único indicativo de resultados futuros da B3.

Para fins fiscais, o saldo do ágio dedutível na apuração do imposto de renda e contribuição social na data-base 30 setembro de 2025 é de R\$1.298.932 (em 31 de dezembro de 2024, não possuía saldo).

c. Conciliação da despesa do imposto de renda e da contribuição social

Os valores de imposto de renda e contribuição social demonstrados nos resultados da B3 e no consolidado apresentam a conciliação a seguir em seus valores à alíquota nominal.

Descrição	2025		B3 2024	
	3º Trimestre	Acumulado	3º Trimestre	Acumulado
Resultado antes da tributação sobre o lucro	1.690.480	5.071.184	1.671.847	4.603.508
Imposto de renda e contribuição social antes das adições e exclusões, calculados à taxa nominal de 34%	(574.763)	(1.724.203)	(568.428)	(1.565.193)
Ajustes:	130.394	330.854	101.072	359.810
Juros sobre o capital próprio	136.850	376.890	110.840	305.490
Variação cambial sobre investimento no exterior	(2.277)	(67.471)	(6.900)	40.194
Efeito da tributação sobre o lucro no exterior	(512)	5.473	2.474	5.157
Outras adições e exclusões	(3.667)	15.962	(5.342)	8.969
Imposto de renda e contribuição social	(444.369)	(1.393.349)	(467.356)	(1.205.383)
Alíquota efetiva	26,29%	27,48%	27,95%	26,18%

Descrição	2025		Consolidado 2024	
	3º Trimestre	Acumulado	3º Trimestre	Acumulado
Resultado antes da tributação sobre o lucro	1.707.414	5.116.592	1.677.776	4.636.214
Imposto de renda e contribuição social antes das adições e exclusões, calculados à taxa nominal de 34%	(580.521)	(1.739.641)	(570.444)	(1.576.313)
Ajustes:	119.021	302.067	97.201	338.244
Juros sobre o capital próprio	136.850	376.890	110.840	305.490
Variação cambial sobre investimento no exterior	(2.277)	(67.471)	(6.900)	40.194
Efeito da tributação sobre o lucro no exterior	(512)	5.473	2.474	5.157
Outras adições e exclusões	(15.040)	(12.825)	(9.213)	(12.597)
Imposto de renda e contribuição social	(461.500)	(1.437.574)	(473.243)	(1.238.069)
Alíquota efetiva	27,03%	28,10%	28,21%	26,70%

d. Tributos a compensar e recuperar

Os tributos a compensar e recuperar estão demonstrados a seguir.

Descrição	B3		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Imposto de renda e contribuição social sobre o lucro a compensar	338.584	310.177	349.369	315.962
Imposto de renda sobre as aplicações financeiras	58.094	77.759	59.934	80.710
Créditos de PIS e COFINS	145.339	57.120	145.600	57.375
Créditos de tributos de controladas no exterior	32.008	39.098	94.535	93.021
Créditos de outros tributos	39.228	40.212	47.230	58.000
Total	613.253	524.366	696.668	605.068

17 Receitas e tributos sobre receitas

A receita líquida apresenta a seguinte composição:

Descrição	2025		2024 (*)	
	3º trimestre	Acumulado	3º trimestre	Acumulado
Receita Bruta	2.669.729	7.817.272	2.564.891	7.426.352
Mercados	1.832.227	5.481.185	1.885.625	5.402.846
Derivativos	887.650	2.661.621	955.286	2.706.521
Renda variável	518.892	1.594.806	575.505	1.687.837
Renda fixa e crédito	348.878	993.194	288.592	833.397
Empréstimo de ativos	76.807	231.564	66.242	175.091
Soluções Analíticas de Dados	229.358	562.020	130.618	371.891
Veículos e imobiliário	111.070	315.038	103.517	304.783
Plataformas e dados analíticos	118.288	246.982	27.101	67.108
Soluções para o Mercado de Capitais	157.639	465.255	149.064	444.733
Dados para os mercados de capitais	75.140	233.407	68.540	212.456
Depositária para o mercado à vista	48.191	133.218	41.580	125.372
Listagem soluções para emissores	34.308	98.630	38.944	106.905
Tecnologia & Plataformas	450.457	1.308.412	399.584	1.149.351
Tecnologia	321.454	942.206	294.011	861.786
Serviços de apoio ao mercado	112.874	305.972	83.761	236.968
Outros	16.129	60.234	21.812	50.597
Reversão de provisões e recuperação de despesas	48	400	-	57.531
Deduções	(272.668)	(724.547)	(264.409)	(754.535)
PIS e COFINS (1)	(223.600)	(580.123)	(218.343)	(624.168)
Impostos sobre serviços	(49.068)	(144.424)	(46.066)	(130.367)
Receita líquida	2.397.061	7.092.725	2.300.482	6.671.817

B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão**Notas explicativas às informações trimestrais**

em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



Descrição	2025		Consolidado 2024 (*)	
	3º trimestre	Acumulado	3º trimestre	Acumulado
Receita Bruta	2.766.881	8.169.833	2.711.382	7.904.941
Mercados	1.832.182	5.481.068	1.885.665	5.402.836
Derivativos	887.605	2.661.504	955.326	2.706.511
Renda variável	518.892	1.594.806	575.505	1.687.837
Renda fixa e crédito	348.878	993.194	288.592	833.397
Empréstimo de ativos	76.807	231.564	66.242	175.091
Soluções Analíticas de Dados	291.446	808.172	246.667	754.685
Veículos e imobiliário	155.878	417.754	131.888	416.165
Plataformas e dados analíticos	135.568	390.418	114.779	338.520
Soluções para o Mercado de Capitais	161.740	478.479	153.483	457.464
Dados para os mercados de capitais	75.271	233.605	68.353	212.214
Depositária para o mercado à vista	52.935	148.621	46.516	139.309
Listagem soluções para emissores	33.534	96.253	38.614	105.941
Tecnologia & Plataformas	481.465	1.401.533	426.252	1.229.274
Tecnologia	322.213	943.938	294.067	861.865
Serviços de apoio ao mercado	142.915	395.795	110.248	316.911
Outros	16.337	61.800	21.937	50.498
Reversão de provisões e recuperação de despesas	48	581	(685)	60.682
Deduções	(280.932)	(753.634)	(275.466)	(790.683)
PIS e COFINS (1)	(228.776)	(598.591)	(225.996)	(648.159)
Impostos sobre serviços	(52.156)	(155.043)	(49.470)	(142.524)
Receita líquida	2.485.949	7.416.199	2.435.916	7.114.258

(1) Em 2025, a B3 registrou créditos extemporâneos referentes aos insumos de PIS e COFINS, totalizando R\$79.700. Deste montante, R\$77.300 foram reconhecidos no segundo trimestre e R\$2.400 no primeiro trimestre.

(*) Representação conforme Nota 2(e).

18 Despesas diversas por natureza

Descrição	2025		B3 2024	
	3º trimestre	Acumulado	3º trimestre	Acumulado
Provisões e atualizações diversas (1)	1.301	(50.333)	(17.140)	(45.509)
Energia elétrica, água e esgoto	(4.709)	(13.952)	(4.781)	(13.997)
Despesas com controladas no exterior	(2.854)	(10.207)	(2.995)	(9.678)
Viagens	(2.335)	(6.947)	(1.582)	(4.861)
Seguros	(1.779)	(5.551)	(1.905)	(5.191)
Lanches e refeições	(1.258)	(2.986)	(951)	(2.766)
Contribuições e doativos	(1.353)	(3.051)	(1.031)	(10.945)
Legais e judiciais	(159)	(1.411)	(2.396)	(2.628)
Comunicações	(339)	(1.402)	(634)	(1.564)
Locações	(160)	(589)	(265)	(718)
Outras	(2.728)	(5.317)	(6.482)	(10.712)
Total	(16.373)	(101.746)	(40.162)	(108.569)

Descrição	2025		Consolidado 2024	
	3º trimestre	Acumulado	3º trimestre	Acumulado
Provisões e atualizações diversas (1)	(1.702)	(55.293)	(18.462)	(47.651)
Energia elétrica, água e esgoto	(4.873)	(14.447)	(4.979)	(14.562)
Viagens	(2.454)	(8.134)	(2.511)	(6.917)
Seguros	(1.980)	(6.278)	(2.156)	(6.138)
Contribuições e donativos	(1.411)	(3.229)	(1.114)	(11.379)
Lanches e refeições	(1.272)	(3.060)	(1.015)	(2.926)
Comunicações	(466)	(1.975)	(977)	(2.679)
Legais e judiciais	(164)	(1.526)	(2.945)	(3.300)
Locações	(389)	(1.470)	(1.134)	(2.944)
Outras	(2.446)	(6.501)	(8.419)	(16.079)
Total	(17.157)	(101.913)	(43.712)	(114.575)

(1) Referem-se substancialmente a provisões para riscos tributários, cíveis, trabalhistas e provisão para honorários advocatícios de sucesso (Nota 11(e)).

19 Resultado financeiro

Descrição	2025		B3 2024	
	3º trimestre	Acumulado	3º trimestre	Acumulado
Receitas financeiras				
Receita de ativos financeiros mensurados ao valor justo	546.067	1.473.368	365.732	1.187.137
Variação monetária ativa	20.230	76.347	10.347	34.353
Dividendos sobre as ações no exterior	-	8.227	5.482	5.851
Outras receitas financeiras	2.058	10.764	17.592	58.801
(-)PIS e COFINS sobre as receitas financeiras	(25.731)	(65.509)	(17.403)	(54.360)
	542.624	1.503.197	381.750	1.231.782
Despesas financeiras				
Juros sobre captação - Debêntures	(421.554)	(1.114.963)	(245.322)	(848.410)
Juros sobre empréstimos no exterior	(43.841)	(120.181)	(39.718)	(121.003)
Juros sobre captação - Empréstimos e Financiamentos	(29.449)	(87.889)	(28.981)	(79.612)
Instrumento de <i>hedge</i>	(9.209)	(18.403)	(1.663)	(39.774)
Outras despesas financeiras	(26.375)	(95.601)	(27.679)	(84.778)
	(530.428)	(1.437.037)	(343.363)	(1.173.577)
Variações cambiais, líquidas	51.417	291.896	31.324	(155.017)
Resultado financeiro	63.613	358.056	69.711	(96.812)

B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão**Notas explicativas às informações trimestrais**

em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



Descrição	2025		Consolidado 2024	
	3º trimestre	Acumulado	3º trimestre	Acumulado
Receitas financeiras				
Receita de ativos financeiros mensurados ao valor justo	560.118	1.519.426	375.893	1.215.616
Variação monetária ativa	20.521	77.281	10.914	35.427
Dividendos sobre as ações no exterior	-	8.227	5.482	5.851
Outras receitas financeiras	2.059	10.794	17.614	58.889
(-)PIS e COFINS sobre as receitas financeiras	(26.142)	(67.096)	(17.640)	(55.143)
	556.556	1.548.632	392.263	1.260.640
Despesas financeiras				
Juros sobre captação - Debêntures	(421.554)	(1.114.963)	(245.322)	(848.410)
Juros sobre empréstimos no exterior	(43.841)	(120.181)	(39.718)	(121.003)
Juros sobre captação - Empréstimos e Financiamentos	(13.811)	(41.739)	(13.774)	(37.591)
Marcação a mercado de instrumentos financeiros	550	(20.737)	(2.295)	(17.913)
Instrumento de <i>hedge</i>	(9.209)	(18.403)	(1.663)	(39.774)
Outras despesas financeiras	(25.747)	(94.789)	(27.497)	(84.363)
	(513.612)	(1.410.812)	(330.269)	(1.149.054)
Variações cambiais, líquidas	18.415	74.882	11.567	(31.412)
Resultado financeiro	61.359	212.702	73.561	80.174

20 Informações sobre segmentos de negócios

Apresentamos as informações consolidadas com base nos relatórios utilizados para tomadas de decisões da B3, quando à alocação de recursos para investimentos de acordo com as políticas contábeis adotadas no Brasil.

Atualmente os segmentos estão divididos em Mercados, Soluções Analíticas de Dados, Soluções para o Mercado de Capitais e Tecnologia & Plataformas.

Descrição	3º trimestre de 2025					Total
	Mercados	Soluções Analíticas de Dados	Soluções para o Mercado de Capitais	Tecnologia & Plataformas	Receitas e despesas não recorrentes	
Receita líquida	1.638.205	269.024	147.726	430.946	48	2.485.949
Despesas operacionais antes da depreciação	(285.132)	(232.011)	(70.935)	(155.135)	(2.017)	(745.230)
	1.353.073	37.013	76.791	275.811	(1.969)	1.740.719
Depreciação e amortização						(95.740)
Resultado de equivalência patrimonial						1.076
Resultado financeiro						61.359
Imposto de renda e contribuição social						(461.500)
Lucro líquido do trimestre						1.245.914

B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão**Notas explicativas às informações trimestrais**

em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



						Acumulado de 2025 Consolidado
Descrição	Mercados	Soluções Analíticas de Dados	Soluções para o Mercado de Capitais	Tecnologia & Plataformas	Receitas e despesas não recorrentes	Total
Receita líquida	4.958.948	749.392	439.810	1.267.468	581	7.416.199
Despesas operacionais antes da depreciação	(918.931)	(616.450)	(183.990)	(497.604)	(6.713)	(2.223.688)
	4.040.017	132.942	255.820	769.864	(6.132)	5.192.511
Depreciação e amortização						(290.111)
Resultado de equivalência patrimonial						1.490
Resultado financeiro						212.702
Imposto de renda e contribuição social						(1.437.574)
Lucro líquido do período						3.679.018

						3º trimestre de 2024 (*) Consolidado
Descrição	Mercados	Soluções Analíticas de Dados	Soluções para o Mercado de Capitais	Tecnologia & Plataformas	Receitas e despesas não recorrentes	Total
Receita líquida	1.685.485	229.833	137.165	384.118	(685)	2.435.916
Despesas operacionais antes da depreciação	(315.713)	(156.102)	(76.610)	(181.181)	(1.723)	(731.329)
	1.369.772	73.731	60.555	202.937	(2.408)	1.704.587
Depreciação e amortização						(99.731)
Resultado de equivalência patrimonial						(641)
Resultado financeiro						73.561
Imposto de renda e contribuição social						(473.243)
Lucro líquido do trimestre						1.204.533

						Acumulado de 2024 Consolidado
Descrição	Mercados	Soluções Analíticas de Dados	Soluções para o Mercado de Capitais	Tecnologia & Plataformas	Receitas e despesas não recorrentes	Total
Receita líquida	4.842.421	694.185	400.369	1.116.601	60.682	7.114.258
Despesas operacionais antes da depreciação	(856.211)	(558.739)	(157.624)	(435.636)	(10.533)	(2.018.743)
	3.986.210	135.446	242.745	680.965	50.149	5.095.515
Depreciação e amortização						(468.454)
Redução ao valor recuperável de ativos (<i>impairment</i>)						(67.595)
Resultado de equivalência patrimonial						(3.426)
Resultado financeiro						80.174
Imposto de renda e contribuição social						(1.238.069)
Lucro líquido do período						3.398.145

(*) Reapresentação conforme Nota 2(e).

21 Outras informações

- a. O saldo de proventos e direitos sobre títulos em custódia refere-se majoritariamente aos dividendos e juros sobre o capital próprio recebidos de companhias abertas a serem repassados aos agentes de custódia e por estes a seus clientes, detentores da titularidade das ações dessas companhias abertas. Em 30 de setembro de 2025, o saldo foi de R\$186.164 no individual e no consolidado (R\$181.179 em 31 de dezembro de 2024).
- b. Em 30 de setembro de 2025, o saldo de obrigações salariais e encargos sociais no consolidado refere-se principalmente à participação nos lucros e resultados (PLR) - R\$180.375 (R\$185.518 em 31 de dezembro de 2024); encargos sobre programas de incentivo de longo prazo - R\$119.200 (R\$196.317 em 31 de dezembro de 2024), gratificações e incentivos pagos em dinheiro - R\$165.383 (R\$129.443 em 31 de dezembro de 2024) e férias - R\$47.128 (R\$48.170 em 31 de dezembro de 2024).
- c. Em 30 de setembro de 2025, o saldo de impostos e contribuições a recolher no consolidado refere-se principalmente aos impostos e contribuições federais - R\$166.954 (R\$125.414 em 31 de dezembro de 2024) e impostos e contribuições retidos na fonte a recolher - R\$114.795 (R\$76.066 em 31 de dezembro de 2024).
- d. Em 30 de setembro de 2025, as principais coberturas contratadas apresentam os montantes de limite máximo de indenização a seguir indicados, conforme apólices de seguros.

Ramo da Apólice	Limite máximo de indenização
Garantia (1)	7.845.918
Responsabilidade civil (2)	430.500
Valores em risco, danos materiais, prédios e equipamentos	424.500
Outros	4.298
Total	8.705.216

(1) Refere-se à prestação de garantia com o objetivo de obter a suspensão da exigibilidade de débito fiscal (Nota 11(f)).

(2) Inclui o seguro D&O (*Directors & Officers*).

- e. A B3 firmou compromissos com os beneficiários de planos de incentivos de longo prazo para o fim de mantê-los indenizados com relação a eventuais passivos potenciais relacionados aos Planos de Opção. Em 30 de setembro de 2025, os passivos potenciais conhecidos correspondiam ao valor de R\$43.388 (R\$41.340 em 31 de dezembro de 2024).
- f. A tabela a seguir demonstra as transações ocorridas no período e que não envolveram o uso de caixa e equivalentes de caixa:

Transações	B3		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Juros sobre o capital próprio e dividendos	(402.500)	516.000	(406.500)	519.000
Parcelas futuras aquisição Neurotech	-	(216.339)	-	(216.339)
Ajuste a valor justo parcela futura aquisição Neurotech	(7.510)	(33.749)	(7.510)	(33.749)
Ajuste a valor justo parcela futura aquisição Datastock	(412)	929	(412)	929
Parcerias M&A	-	6.682	-	6.682
Arrendamentos	392	152	2.188	3.252
Recompra de ações	(7.070)	-	(7.070)	-
Incorporação de controladas	2.344.646	-	-	-

- g. Em 18 de setembro de 2025, conforme comunicado ao mercado, a B3 celebrou Contrato de Compra e Venda de Ações para a aquisição de 60% do capital social da Central de Registro de Direitos Creditórios S.A. (CRDC), empresa especializada em prover serviços de tecnologia para agentes do setor de concessão de crédito, além de operar como infraestrutura de mercado. A operação ainda não foi concluída e está sujeita ao cumprimento de determinadas condições precedentes usuais conforme informado em comunicado ao mercado.

22 Eventos subsequentes

- a. A B3 recomprou 41.193.380 ações entre 1º e 24 de outubro de 2025, no programa de recompra de ações aprovado pelo Conselho de Administração em 13 de dezembro de 2024 (Nota 12(b)).
- b. Em 17 de outubro de 2025, conforme comunicado ao mercado, a B3 concluiu, após atendimento de todas as condições precedentes, a aquisição de 62% do capital social da Shipay Tecnologia S.A. (Shipay), empresa de tecnologia especializada na integração de soluções de pagamentos. A aquisição da Shipay permitirá à B3 oferecer soluções de infraestrutura na jornada de crédito, com foco em desenvolvimento de produtos e serviços para o novo mercado de registro de duplicatas escriturais.

O valor total pago pela B3 foi de aproximadamente R\$37.000 na data de fechamento da transação, com a possibilidade de aquisição do percentual remanescente do capital social da Shipay, por meio de exercício de opção de compra até 2030, cujo valor estará sujeito ao atingimento de determinadas metas.

- c. Em 24 de outubro de 2025, a B3 recebeu Auto de Infração, lavrado pela RFB, questionando exclusivamente o aproveitamento de prejuízos fiscais, ocorrido nos exercícios de 2021 e 2022, os quais foram decorrentes da amortização do ágio gerado na incorporação de ações da Bovespa Holding S.A., pela BM&FBOVESPA. O referido Auto abrange o valor de R\$674.000 e R\$257.000 a título de IRPJ e CSLL, respectivamente. A B3 apresentará impugnação em face deste auto de infração, classificado como risco possível, no prazo regulamentar.

23 Notas explicativas apresentadas nas demonstrações financeiras anuais que não estão sendo integralmente apresentadas nas informações trimestrais

Conforme o CPC 21 (R1) – Demonstrações Intermediárias e Ofício Circular/CVM/SNC/SEP nº 003/2011, as seguintes notas explicativas foram condensadas nestas informações trimestrais, em relação às demonstrações financeiras anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão

Notas explicativas às informações trimestrais

em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Nota 1 – Contexto operacional

Nota 2 – Elaboração e apresentação das informações trimestrais

Nota 3 – Principais práticas contábeis

Nota 4 – Disponibilidades, aplicações financeiras e instrumentos financeiros derivativos

Nota 5 – Contas a receber

Nota 6 – Investimentos

Nota 7 – Imobilizado

Nota 8 – Intangível

Nota 9 – Empréstimos, financiamentos e arrendamentos

Nota 11 – Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas, ativos e passivos contingentes, depósitos judiciais e outras

Nota 12 – Patrimônio líquido

Nota 14 – Garantia das operações

Nota 15 – Benefícios a empregados

Nota 16 – Imposto de renda e contribuição social sobre o lucro

Nota 17 – Receitas e tributos sobre receitas

Nota 20 – Informações sobre segmentos de negócios

* * *

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em conformidade com o inciso VI do artigo 27 da Resolução CVM 80/22, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as informações trimestrais da B3 relativas ao período findo em 30 de setembro de 2025.

São Paulo, 11 de novembro de 2025.

Gilson Finkelsztain - Presidente

Viviane El Banate Basso - Vice-Presidente de Operações - Emissores, Depositária e Balcão

Mario Rodrigo Leitzke Palhares - Vice-Presidente de Operações - Negociação Eletrônica e Contraparte Central

Rodrigo Antônio Nardoni Gonçalves - Vice-Presidente de Tecnologia

Marcos Vanderlei Belini Ferreira - Vice-Presidente da Unidade de Infraestrutura para Financiamentos

Ana Christina Buchaim Gagliardi - Vice-Presidente de Pessoas, Marca, Comunicação, Sustentabilidade e Investimento Social

Luiz Masagão Ribeiro Filho - Vice-Presidente de Produtos e Clientes

André Veiga Milanez - Diretor Executivo Financeiro, Administrativo e de Relações com Investidores

Eduardo Lopes Farias - Diretor Executivo de Governança, Gestão Integrada e Segurança Cibernética

Silvia Maria de A. Bugelli Valença - Diretora Executiva Jurídica

Declaração dos Diretores sobre o Relatório dos Auditores Independentes

Em conformidade com o inciso V do artigo 27 da Resolução CVM 80/22, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes sobre as informações trimestrais da B3 relativas ao período findo em 30 de setembro de 2025.

São Paulo, 11 de novembro de 2025.

Gilson Finkelsztain - Presidente

Viviane El Banate Basso - Vice-Presidente de Operações - Emissores, Depositária e Balcão

Mario Rodrigo Leitzke Palhares - Vice-Presidente de Operações - Negociação Eletrônica e Contraparte Central

Rodrigo Antônio Nardoni Gonçalves - Vice-Presidente de Tecnologia

Marcos Vanderlei Belini Ferreira - Vice-Presidente da Unidade de Infraestrutura para Financiamentos

Ana Christina Buchaim Gagliardi - Vice-Presidente de Pessoas, Marca, Comunicação, Sustentabilidade e Investimento Social

Luiz Masagão Ribeiro Filho - Vice-Presidente de Produtos e Clientes

André Veiga Milanez - Diretor Executivo Financeiro, Administrativo e de Relações com Investidores

Eduardo Lopes Farias - Diretor Executivo de Governança, Gestão Integrada e Segurança Cibernética

Silvia Maria de A. Bugelli Valença - Diretora Executiva Jurídica