**AZZAS 2154 S.A.**

*Companhia Aberta*

CNPJ n.º 16.590.234/0001-76

NIRE 31.300.025.91-8 | Código CVM n.º 02234-9

**ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**
**REALIZADA EM 11 DE NOVEMBRO DE 2026**

**1. DATA, HORA E LOCAL:** Realizada às 7h do dia 11 de novembro de 2026, de modo exclusivamente digital, considerando-se, portanto, realizada no escritório administrativo do **AZZAS 2154 S.A.** ("Companhia"), localizado na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Av. Engenheiro Luís Carlos Berrini, 105, 3º andar, Itaim Bibi, CEP: 04571-010

**2. CONVOCAÇÃO E PRESENÇA:** Convocação dispensada, nos termos do artigo 18, parágrafo único, do Estatuto Social, por estarem presentes todos os membros do Conselho de Administração.

**3. MESA:** Os trabalhos foram presididos pela Sra. **Sylvia de Souza Leão Wanderley** e secretariados pela Sra. **Carolina Simões Cardoso**.

**4. ORDEM DO DIA:** Reuniram-se os membros do Conselho de Administração da Companhia para deliberar a respeito da seguinte ordem do dia: apreciar as informações financeiras trimestrais da Companhia referentes ao período de 1º de julho de 2026 a 30 de setembro de 2026, acompanhadas do relatório de revisão especial do auditor independente ("3º ITR/2026").

**5. DELIBERAÇÕES:** Após a discussão das matérias constantes na ordem do dia, os membros do Conselho de Administração presentes deliberaram, por unanimidade de votos, o quanto segue:

**5.1.** Consignar que os conselheiros tomaram conhecimento e aprovaram o 3º ITR/2026, consideradas as recomendações favoráveis do Comitê de Auditoria Estatutário, conforme cópias que ficam arquivadas na sede da Companhia.

**5.1.1.** Consignar que as informações financeiras ora aprovadas serão oportunamente divulgadas, na forma e prazos da legislação aplicável.

**6. ENCERRAMENTO:** Nada mais havendo a ser tratado, foi encerrada a presente reunião, da qual se lavrou a presente ata que, lida e achada conforme, foi assinada.

São Paulo/SP, 11 de novembro de 2026.

*[Restante da página intencionalmente deixado em branco.*
*Assinaturas seguem na próxima página.]*

*[Página de Assinaturas da Ata da Reunião do Conselho de Administração do Azzas 2154 S.A., realizada em 11 de novembro de 2026, às 7h.]*

**Mesa:**

_____
**Sylvia de Souza Leão Wanderley**
Presidente

_____
**Carolina Simões Cardoso**
Secretária

**Membros do Conselho de Administração Presentes:**

_____
**Alexandre Café Birman**

_____
**Roberto Luiz Jatahy Gonçalves**

_____
**Marcel Sapir**

_____
**André Alicke De Vivo**

_____
**Gabriel Silva Lobo Leite**

_____
**Rafael Sachete da Silva**

_____
**Sylvia de Souza Leão Wanderley**

_____
**Lucas Fox**

_____
**Mauro Gentile Rodrigues da Cunha**

**Coordenador do Comitê de Auditoria:**

_____
**André Alicke De Vivo**